

PÖYRY PLC

Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2011

VAHVA TILAUSKANTA VUODELLE 2012 - JULKINEN SEKTORI RASITTI 2011 TULOSTA
AVAINLUVUT

Pöyry-konserni	10-12/ 2011	10-12/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2011	1-12/ 2010	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	694,4	526,2	32,0	694,4	526,2	32,0
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	226,9	186,0	22,0	796,1	681,6	16,8
Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	6,3	13,5	-53,3	30,4	17,3	75,7
Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykuluja, %	2,8	7,3		3,8	2,5	
Liikevoitto, milj. euroa	-0,5	6,1	-	20,0	5,8	-
Liikevoittoprosentti, %	-0,2	3,3		2,5	0,9	
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-0,8	6,4	-	17,1	4,3	-
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,03	0,08	-	0,13	0,00	-
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,03	0,08	-	0,13	0,00	-
Nettovelkaantumisaste, %	-	-		28,2	3,5	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-	-		7,4	2,6	
Osinko/osake (*hallituksen esitys)	-	-		0,20	0,10	100,0
Osingonmaksusuhde, % (*hallituksen esitys)	-	-		152,6	-	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä	-	-		6 864	6 611	3,8

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TAMMI-JOULUKUUN 2011 PÄÄKOHDAT

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Tilaukanta oli vuoden 2011 lopussa 694,4 miljoonaa euroa (526,2). Tilaukanta sisältää vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä tiedotetun merkittävän kokonaistoimitussopimuksen.
- Konsernin vuoden 2011 liikevaihto kasvoi 796,1 miljoonaan euroon (681,6) eli 16,8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.
- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 30,4 miljoonaa euroa (17,3), mikä oli 3,8 prosenttia (2,5) liikevaihdosta.
- Vuoteen 2010 verrattuna liikevoitto parani merkittävästi Teollisuus ja Liikkeenjohdon konsultointi liiketoimintaryhmissä heijastaen parantunutta aktiviteettia ja onnistuneita uudelleenjärjestelytoimenpiteitä. Liikevoitto kasvoi myös Energia-liiketoimintaryhmässä Pöyry SwedPowerin integroimisen aiheuttamista aloituskustannuksista huolimatta.

- Liiketoiminnan tehostamisohjelma saatettiin päätökseen Suomessa suunnitellusti vuonna 2011. Tavoitteena ollut 15 miljoonan euron vuositason parannus liikevoittoon saavutettiin osin liiketoiminnan tehostamisohjelmalla ja osin parantuneen käyttöasteen ansiosta.
- Vuonna 2011 liiketoiminnan tehostamisohjelma aloitettiin Saksassa. Vuoden aikana tehostamistoimista aiheutui noin 5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut, joista loput noin 4 miljoonaa euroa kirjattiin vuoden 2011 viimeisen neljänneksen tulokseen. Tavoitteena olevat vuositasolla noin 6,5 miljoonan euron säästöt odotetaan saavutettavan vuoden 2012 loppuun mennessä.
- Tase pysyi vahvana. Vantaan pääkonttorirakennuksen sisällyttäminen taseeseen vuoden 2011 toisella vuosineljänneksellä nosti velkaantumistasetta, joka on nyt 28,2 prosenttia (3,5).
- Myyntisaamisiin sisältyy saamiset tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista. Vaikka saamiset ovat kiistattomia, maksun ajoittumiseen liittyy edelleen epävarmuutta, joka on otettu huomioon saamisten arvostuksessa. Saamisten tämän hetkinen nettoarvo tehtyjen varausten jälkeen on noin 24,1 miljoonaa euroa. Varausta kirjattiin 4,3 miljoonaa euroa lisää vuonna 2011.
- Yrityskauppa, jossa Pöyry Oyj hankki osan Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista, saatiin päätökseen heinäkuussa 2011.
- Öljy- ja kaasuliiketoiminta myytiin kesäkuussa 2011.
- Lokakuussa 2011 Pöyry ilmoitti suuntaavansa fokustaan kehittyville markkinoille ja uudelleenjärjestelevänsä rakennettaan yhdistämällä Vesi & ympäristö- ja Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmät uudeksi Kaupunki (Urban) -liiketoimintaryhmäksi. Uuden liiketoimintarakenteen mukaiset pro forma -luvut esitetään tilinpäätöstiedotteen taulukko-osuudessa.

OSINKOESITYS

- Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2011 oli 1 870 314,30 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 92 888 018,60 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siis yhteensä 94 758 332,90 euroa.
- Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 8.3.2012 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 maksetaan osinkoa 0,20 euroa (0,10) osakkeelta.
- Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on 59 075 665 ja osinkojen kokonaismäärä siten 11 815 133,00 euroa.
- Hallitus ehdottaa, että osingot maksetaan 20.3.2012.

NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Pöyryn liiketoiminta perustuu pääosin asiakkaiden uusiin investointeihin, ja suurin osa liiketoiminnasta on myös luonteeltaan jälkisyklistä. Asiakkaiden uusien investointipäätösten ajoitusta ja hankkeiden aloitusajankohtaa on vaikea arvioida. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus on suuri, mikä voi vaikuttaa investointeihin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Tämänhetkisen vahvan tilauskannan ja odotettavissa olevien uusien tilausten perusteella konsernin liikevaihdon odotetaan pysyvän vuonna 2012 vuoden 2011 tasolla. Vuoden 2012 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi vuoden 2011 liikevoitosta ilman uudelleenjärjestelykuluja.

Liiketoimintaryhmien näkymät

Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan paranevan ja Energia- ja Kaupunki-liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan pysyvän ennallaan verrattuna vuoteen 2011. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi Energia-liiketoimintaryhmässä, paranevan Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, paranevan merkittävästi Kaupunki-liiketoimintaryhmässä ja pysyvän vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä verrattuna vuoteen 2011.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Pöyry julkistaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011 viikolla 7 yhdessä vuoden 2011 vuosikertomuksen kanssa, joka sisältää toimintakertomuksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan toimintakertomuksesta erillään ja se on julkaisun jälkeen saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.poyry.com.

YHTIÖKOKOUMATERIAALIT

Tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus, selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muut yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteesta www.poyry.com viimeistään 16.2.2011.

TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI MALINEN:

“Vuoden 2012 alussa Pöyry seisoo vahvalla perustalla. Tilauksia on saatu hyvin, ja tämän ansiosta tilauskanta on hyvällä 694,4 miljoonan euron tasolla, mikä on 32 prosenttia enemmän kuin vuonna 2010. Vuonna 2011 liikevaihto kasvoi 16,8 prosenttia 796,1 miljoonaan euroon (681,6). Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 30,4 miljoonaa euroa (17,3) eli 3,8 prosenttia (2,5) liikevaihdosta. Pöyryn taserakenne pysyi vahvana.

Viime vuoteen verrattuna liikevoitto kasvoi merkittävästi Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmissä. Teollisuus-liiketoimintaryhmä aloitti vuoden 2011 solmimalla merkittävän kokonaistoimitussopimuksen MWV Rigesan kanssa Brasiliassa. Projektin toteutus on nyt käynnissä. Olen iloinen voidessani kertoa, että Pöyry on voittanut keskeiset sellu- ja paperiprojektit Latinalaisessa Amerikassa vuonna 2011. Liiketoimintaryhmä jatkoi myös laajentumistaan kaivossektorille. Yleisesti ottaen Teollisuus-liiketoimintaryhmä onnistui hyvin kääntämään tuloksensa nousuun haastavien vuosien 2009 ja 2010 jälkeen. Uuden toimintamallin toteutus, onnistuminen osaavien ammattilaisten rekrytoinnissa ja aktiiviset myyntitoimenpiteet saivat tuloksen kääntymään Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmässä.

Liikevoitto kasvoi myös Energia-liiketoimintaryhmässä, jolle vuosi 2011 merkitsi siirtymävaihetta. Myimme öljy- ja kaasuliiketoimintamme kesäkuun alussa ja heinäkuussa viimeistelimme Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnan osien oston. Pöyry SwedPowerin integroimisen aiheuttamista aloituskustannuksista huolimatta Energia-liiketoimintaryhmä paransi suhteellista kannattavuuttaan

Julkisella sektorilla toimintaympäristö on tullut haastavammaksi ja lisääntyvät säästötoimet alkoivat vaikuttaa negatiivisesti asiakkaiden investointeihin ja maksukäyttäytymiseen. Kilpailu uusista projekteista lisääntyi selvästi. Taloudellinen tuloksemme tällä liiketoiminta-alueella ei täyttänyt odotuksiamme. Osana vesiliiketoiminnan strategista arviointia Vesi & ympäristö- ja Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmät päätettiin yhdistää yhdeksi liiketoimintaryhmäksi kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantamiseksi sekä synergiaetujen hyödyntämiseksi.

Osana strategista suunnitelmaamme jatkoimme omien toimintojemme tehostamista. Konserninlaajuiset kasvun mahdollistavat hankkeemme – Suuret projektit, Myynti ja markkinointi, Toimintatapa ja Thought Leadership (suunnannäyttäjäisyys) – etenevät hyvin. Investoinnit siirtyvät yhä enemmän kehittyneiltä kehittyville markkinoille. Tämän vuoksi Pöyry vahvistaa läsnäoloaan Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa. Vuonna 2011 aloimme valmistella seuraavia askelia tähän suuntaan.”

Tämä on tiivistelmä tammi-joulukuun 2011 tilinpäätöstiedotteesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä ja on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteesta www.poyry.com. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen raporttiin.

PÖYRY Oyj

Lisätietoja:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

puh. 010 33 21307

Jukka Pahta, CFO

puh. 010 33 26088

Sanna Päiväniemi, johtaja, sijoittajasuhteet

puh. 010 33 23002

KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 9.2.2012

Tiedotustilaisuudet, joissa toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talousjohtaja Jukka Pahta esittelevät tuloksen, pidetään seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoysa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tilaisuus on suomenkielinen.

- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EET). Tilaisuus on englanninkielinen.

10.00 EST (New York)

15.00 GMT (Lontoo)

16.00 CET (Pariisi)

17.00 EET (Helsinki)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa www.poyry.com. Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana päivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon

Suomi: 0800 914672

USA: +1 646 843 4608

Muut maat: +44 (0)20 3003 2666

Koodi: Pöyry

Pöyry on maailmanlaajuinen konsultointi- ja suunnittelu-yhtiö, joka on sitoutunut tasapainoiseen kestäväan kehitykseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. Laatu ja rehellisyys ovat osa kaikkea toimintaamme, ja tarjoamme alan huippua edustavia johdon konsultointipalveluja, kokonaisratkaisuja sekä suunnittelua ja töiden valvontapalveluja. Pöyry tarjoaa perusteellista toimialaosaamista energia-, teollisuus-, liikenne, vesi-, ympäristö- ja kiinteistöaloilla. Pöyryllä on palveluksessaan 7 000 asiantuntijaa, ja paikalliskonttoriverkosto ulottuu noin 50 maahan. Pöyryn liikevaihto vuonna 2011 oli 796 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (Pöyry OYJ: POY1V).

JAKELU:

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.poyry.com

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE TAMMIKUU–JOULUKUU 2011**MARKKINAKATSAUS**

Maailmantalouden elpyminen jatkui vuonna 2011, vaikkakin hitaammin vuoden loppua kohti. Joidenkin Euroopan maiden edelleen jatkuva velkakriisi lisäsi epävarmuutta, ja monet talousindikaattorit alkoivat osoittaa talouden hidastumista useimmissa OECD-maissa ja muissa merkittävässä talouksissa.

Syksyn aikana epävarmuus yleisen taloustilanteen näkymien suhteen kasvoi entisestään mutta kaiken kaikkiaan edellisestä vuodesta parantunut taloudellinen toimintaympäristö näkyi myönteisesti energia-alan ja teollisuuden investoinneissa. Usea merkittävä sellutehdasinvestointi eteni Latinalaisessa Amerikassa, ja mineraalienkäsittelyalalla kaivos- ja mineraalisektoreiden investoinneissa näkyi selvää piristymistä. Energiankulutuksen kasvu on parantanut markkinaolosuhteita energia-alalla erityisesti Aasiassa. Rahoituksen rajoitettu saatavuus on kuitenkin viivästyttänyt hankkeiden toteuttamista erityisesti uusiutuvan energian alalla.

Liikenne- ja kiinteistöinvestoinnit jatkuivat ja kehittyivät vakaasti kehittyneillä markkinoilla. Julkisen sektorin infrastruktuuri-investoinnit viivästyivät kuitenkin Latinalaisessa Amerikassa. Säästötoimet rasittivat edelleen Itä-Euroopassa talouksia. Vedenjakelu- ja sanitaatiosegmentissä julkisen sektorin investointitoiminta oli Euroopassa edelleen vaatimatonta. Talouden suotuisa kehitys kasvatti liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää alkuvuonna, mutta vuoden loppua kohti makrotalouden kasvava epävarmuus hidasti kysyntää.

Huomautus: Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta. Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia. Tämän tilinpäätöstiedotteen koko vuoden luvut on tarkastettu.

TILAUSKANTA

Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	12/2011	12/2010	Muutos, %
Konsultointi ja suunnittelu	636,8	521,1	22,2
Kokonaistoimitukset	57,6	5,1	–
Yhteensä	694,4	526,2	32,0

Konsernin tilaukanta oli vuoden 2011 lopussa 694,4 miljoonaa euroa (526,2). Teollisuusliiketoimintaryhmän tilaukanta sisältää suuren kokonaistoimitussopimuksen brasilialaiselta MWV Rigesalta kartonkitehtaan laajennushankkeen päälaiteosastojen välisestä integraatiosta. Tilaus saatiin vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä. Edellisvuoteen verrattuna tilaukanta oli selvästi suurempi Teollisuusliiketoimintaryhmässä ja se kasvoi myös kaikissa muissa liiketoimintaryhmissä Liikkeenjohdon konsultointia lukuun ottamatta. Vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna tilaukanta pieneni Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä ja pysyi muissa liiketoimintaryhmissä ennallaan. Tilikauden lopussa tilaukanta jakautui liiketoimintaryhmien kesken seuraavasti: Energia 205,8 miljoonaa euroa (30 prosenttia koko tilaukannasta), Teollisuus 187,9 miljoonaa euroa (27 prosenttia), Kaupunki & liikenne 203,0 miljoonaa euroa (29 prosenttia), Vesi & ympäristö 76,8 miljoonaa euroa (11 prosenttia) ja Liikkeenjohdon konsultointi 20,9 miljoonaa euroa (3 prosenttia).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin tilaukset vuonna 2011 tammi–joulukuussa oli suurempi kuin vuonna 2010. Merkittävimpanä tekijänä oli Teollisuusliiketoimintaryhmä. Edellisvuoteen verrattuna tilaukset on kehittynyt vakaasti myös Energia-liiketoimintaryhmässä. Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä tilausten määrä oli hyvä vuoden alkupuolella, mutta pieneni jonkin verran vuoden loppua kohti. Tilausten määrä oli

kohtuullisen vakaa Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmässä mutta pieniä jonkin verran Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmässä.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	Muutos, %	1-12/2011	1-12/2010	Muutos, %	Osuus konsernin liikevaihdosta 1-12/2011, %
Energia	59,4	43,0	38,1	205,7	171,2	20,2	25,8
Teollisuus	73,4	46,7	57,2	236,5	159,8	48,0	29,7
Kaupunki & liikenne	50,4	55,1	-8,5	181,3	197,2	-8,1	22,8
Vesi & ympäristö	21,5	21,2	1,4	84,3	79,3	6,3	10,6
Liikkeenjohdon konsultointi	22,3	19,9	12,1	88,2	73,6	19,8	11,1
Kohdistamaton	0,0	0,1	-100,0	0,2	0,5	-60,0	0,0
Yhteensä	226,9	186,0	22,0	796,1	681,6	16,8	100,0

Konsernin liikevaihto kasvoi vuoden 2011 tammi–joulukuussa 796,1 miljoonaan euroon (681,6) eli 16,8 prosenttia edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Liikevaihto oli selvästi edellisvuotta korkeampi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, mitä suuret projektit Latinalaisessa Amerikassa vahvistivat. Liikevaihto kasvoi myös Energia-, Liikkeenjohdon konsultointi- ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmissä. Liikevaihto laski Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmässä.

Liiketoimintaryhmät (toimintasegmentit)

Kaikki henkilöstömäärät on ilmoitettu kokoaikaisiksi muutettuina.

Energia

	10-12/2011	10-12/2010	Muutos, %	1-12/2011	1-12/2010	Muutos, %
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	205,8	183,2	12,3	205,8	183,2	12,3
Liikevaihto, milj. euroa	59,4	43,0	38,1	205,7	171,2	20,2
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	2,3	3,6	-36,1	8,7	6,4	35,9
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	3,9	8,4		4,2	3,7	
Liikevoitto, milj. euroa	0,4	2,6	-84,6	5,4	4,4	22,7
Liikevoittomarginaali, %	0,6	6,0		2,6	2,5	
Henkilöstö kauden lopussa	1 775	1 463	21,3	1 775	1 463	21,3

1-12/2011

Erityisesti Aasian ja Lähi-idän vahvan tilaukertymän myötä tilaukannan arvo, 205,8 miljoonaa euroa kauden lopussa, kasvoi 12,3 prosenttia edellisvuodesta (183,2). Tilaukanta pysyi samalla tasolla kuin vuoden 2011 kolmannen neljänneksen lopussa (205,8).

Vuoden 2011 tammi–joulukuun liikevaihto oli 205,7 miljoonaa euroa (171,2) eli 20,2 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Kasvu kertoo myönteisestä markkinakehityksestä ja vahvasta tilaukannasta.

Liikevoitto ennen 3,3 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 8,7 miljoonaa euroa (6,4). Liikevoittomarginaali oli 4,2 prosenttia liikevaihdosta (3,7). Liikevoiton kasvua tukivat onnistuneet

uudelleenjärjestelytoimet ja liikevaihdon kasvu. Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta, vaikka Vattenfallin suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnan oston ja integrointiin liittyvät aloitustoimet rasittivat sitä vuoden loppupuolella. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 5,4 miljoonaa euroa eli 2,6 prosenttia liikevaihdosta. Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyy Ruotsista ostetun liiketoiminnan integraatiokustannuksia.

Yrityskauppa, jossa Pöyry Oyj hankki osan Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista, saatiin päätökseen 15.7.2011. Sen myötä syntynyt uusi yritys, SwedPower AB, on mukana Pöyryn konserniraportoinnissa 1.7.2011 alkaen.

Kesäkuussa 2011 Pöyry ilmoitti myyvänsä öljy- ja kaasuliiketoimintansa. Öljy- ja kaasuliiketoiminnat jäivät pois Pöyryn talousraportoinnista 4.6.2011 alkaen.

10-12/2011

Saatujen tilausten määrä oli suurempi viimeisellä neljänneksellä kuin vuotta aiemmin, ja se pysyi melko vakaana vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna.

Vuoden 2011 viimeisen neljänneksen liikevaihtoa tuki vakaa tilauskanta, ja se oli 59,4 miljoonaa euroa (43,0) eli 38,1 prosenttia edellisvuodesta enemmän. Liikevaihto nousi myös vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna (48,8).

Liikevoitto ennen 1,9 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 2,3 miljoonaa euroa (3,6). Liikevoittomarginaali oli 3,9 prosenttia liikevaihdosta (8,4). Edellisvuoteen verrattuna kannattavuutta heikensi Pöyry SwedPowerin integrointi. Viimeisen neljänneksen liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 0,4 miljoonaa euroa eli 0,6 prosenttia liikevaihdosta. Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyy Ruotsista ostetun liiketoiminnan integraatiokustannuksia.

Teollisuus

	10-12/ 2011	10-12/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2011	1-12/ 2010	Muutos, %
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	187,9	66,0	184,7	187,9	66,0	184,7
Liikevaihto, milj. euroa	73,4	46,7	57,2	236,5	159,8	48,0
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	7,1	0,1	–	14,1	-6,3	–
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	9,7	0,2		6,0	-3,9	
Liikevoitto, milj. euroa	7,0	-5,0	–	15,6	-11,8	–
Liikevoittomarginaali, %	9,5	-10,7		6,6	-7,4	
Henkilöstö kauden lopussa	1 985	2 083	-4,7	1 985	2 083	-4,7

1-12/2011

Tilaukanta oli 187,9 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa (66,0). Tilaukanta sisältää suuren kokonaistoimitussopimuksen sekä kolme vuonna 2011 saatua suurta sellutehdashanketta Latinalaisessa Amerikassa, jotka kaikki ovat nyt toteutusvaiheessa. Tämän vuoksi tilaukanta pieneni viimeisellä neljänneksellä vuoden 2011 kolmannen neljänneksen loppuun verrattuna (217,7), vaikka tilauksia saatiin tasaisesti erityisesti Paikallispalvelut -liiketoiminta-alueella.

Tammijoulukuun 2011 liikevaihto oli 236,5 miljoonaa euroa (159,8) eli 48,0 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna sekä markkinatilanteen paranemisen että tilauskannan kasvun myötä.

Liikevoitto oli 15,6 miljoonaa euroa (-11,8), ja liikevoittomarginaali oli 6,6 prosenttia liikevaihdosta (-7,4). Kannattavuuden parannustoimet ja aiempaa korkeampi kapasiteetin käyttöaste tukivat liikevoiton kasvua. Liikevoittoon sisältyy vuonna 2010 tehdyn uudelleenjärjestelyvarauksen purku, joka on 1,7 miljoonaa euroa.

10-12/2011

Suuria tilauksia ei saatu viimeisellä neljänneksellä, mutta tilauskanta kehittyi tasaisesti erityisesti Paikallispalvelut -liiketoiminta-alueella.

Vuoden 2011 viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 73,4 miljoonaa euroa (46,7) eli 57,2 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevaihto kasvoi 16,9 prosenttia vuoden 2011 kolmannelta neljänneksestä (62,8). Kasvussa heijastuu tilauskannan vahvistuminen.

Liikevoitto oli 7,0 miljoonaa euroa (-5,0), ja liikevoittomarginaali oli 9,5 prosenttia liikevaihdosta (-10,7). Liikevoiton kasvu edellisvuodesta heijastaa onnistuneita uudelleenjärjestelyjä ja liikevaihdon kasvua. Liikevaihdon kasvu ja käyttöasteen nousu näkyvät myös liikevoiton kasvuna vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna.

Kaupunki & liikenne

	10-12/2011	10-12/2010	Muutos, %	1-12/2011	1-12/2010	Muutos, %
Tilauskanta tilikauden lopussa, milj. euroa	203,0	187,6	8,2	203,0	187,6	8,2
Liikevaihto, milj. euroa	50,4	55,1	-8,5	181,3	197,2	-8,1
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	-2,3	10,0	-	3,6	18,5	-80,5
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	-4,6	18,1	-	2,0	9,4	-
Liikevoitto, milj. euroa	-5,1	9,4	-	-0,7	17,8	-
Liikevoittomarginaali, %	-10,0	17,0	-	-0,4	9,0	-
Henkilöstö kauden lopussa	1 719	1 724	-0,3	1 719	1 724	-0,3

1-12/2011

Tilauskanta oli 203,0 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa, mikä oli suurempi kuin vuotta aiemmin (187,6) ja kasvoi myös vuoden 2011 kolmannelta neljänneksestä (197,0).

Tammi-joulukuun 2011 liikevaihto oli 181,3 miljoonaa euroa eli pienempi kuin edellisvuonna (197,2). Lasku johtui julkisen sektorin investointien viivästyksistä erityisesti Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa. Vertailuluku sisältää pitkäaikaisen suuren projektin tuloutuksen.

Liikevoitto ennen 4,3 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja pieneni ja oli 3,6 miljoonaa euroa (18,5). Liikevoittomarginaali oli 2,0 prosenttia liikevaihdosta (9,4). Vertailuluku sisältää pitkäaikaisen suuren projektin tuloutuksen. Vuoden 2011 liikevoitto sisältää 4,3 miljoonan euron lisäyksen varaukseen, joka liittyy myyntisaamisiin Venezuelan infrastruktuurihankkeista. Saaminen on kuvattu kohdassa ”Tase”. Liikevoittoa rasittivat myös liikevaihdon pieneneminen ja jatkuneet liiketoiminnan kehityskulut Aasiassa ja Itä-Euroopassa sekä tappiot tietyissä hankkeissa Latinalaisessa Amerikassa. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli -0,7 miljoonaa euroa eli -0,4 prosenttia liikevaihdosta.

10-12/2011

Viimeisellä neljänneksellä 2011 tulleiden tilausten määrä oli hyvä ja kasvoi myös kausiluonteisesti hiljaiseen kolmanteen neljännekseen verrattuna.

Vuoden 2011 viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 50,4 miljoonaa euroa eli jonkin verran pienempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (55,1). Lasku johtuu joidenkin julkisen sektorin investointien viivästyksistä. Vertailuluku sisältää pitkäaikaisen suuren projektin tuloutuksen. Liikevaihto kasvoi kausiluonteisesti hiljaiseen vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna (40,9).

Liikevoitto ennen 2,8 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli -2,3 miljoonaa euroa (10,0). Liikevoittomarginaali oli -4,6 prosenttia liikevaihdosta (18,1). Vertailuluku sisältää pitkäaikaisen suuren projektin tuloutuksen. Liikevoitto pieneni sekä verrattuna vuodentakaiseen että vuoden 2011 kolmanteen vuosineljännekseen. Vuoden 2011 neljäs vuosineljännes sisältää 4,3 miljoonan euron lisäyksen varaukseen, joka liittyy myyntisaamisiin Venezuelan infrastruktuurihankkeista. Saaminen on kuvattu kohdassa ”Tase”. Liikevoiton lasku heijastaa liikevaihdon merkittävää pienenemistä Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa. Liikevoittoa rasittivat myös tappiot tietyissä hankkeissa Latinalaisessa Amerikassa. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli -5,1 miljoonaa euroa eli -10,0 prosenttia liikevaihdosta.

Vesi & ympäristö

	10-12/ 2011	10-12/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2011	1-12/ 2010	Muutos, %
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	76,8	66,5	15,5	76,8	66,5	15,5
Liikevaihto, milj. euroa	21,5	21,2	1,4	84,3	79,3	6,3
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	-0,1	0,6	-116,7	0,5	1,9	-73,7
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	-0,5	2,8		0,6	2,4	
Liikevoitto, milj. euroa	-2,5	0,0	-	-2,1	1,3	-
Liikevoittomarginaali, %	-11,6	0,2		-2,5	1,7	
Henkilöstö kauden lopussa	842	891	-5,5	842	891	-5,5

1-12/2011

Tilaukanta oli katsauskauden lopussa 76,8 miljoonaa euroa eli suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (66,5). Tilaukanta pysyi vuoden 2011 kolmannen neljänneksen tasolla.

Vahvan tilaukannan myötä liikevaihto tammi–joulukuussa 2011 oli 84,3 miljoonaa euroa eli suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (79,3).

Liikevoitto ennen 2,6 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 0,5 miljoonaa euroa (1,9). Liikevoittomarginaali oli 0,6 prosenttia liikevaihdosta (2,4). Kapasiteetin sopeuttaminen kysyntään on tuottanut tulosta etenkin Suomessa. Kasvutoimenpiteisiin liittyvät kustannukset, haasteellinen tilanne kansainvälisillä markkinoilla sekä 0,7 miljoonan euron luottotappiovaraukset heikensivät kannattavuutta. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli -2,1 miljoonaa euroa eli -2,5 prosenttia liikevaihdosta.

10-12/2011

Viimeisellä neljänneksellä saatujen tilausten määrä elpyi kausiluonteisesti hiljaisesta kolmannesta neljänneksestä.

Vuoden 2011 viimeisen neljänneksen liikevaihto 21,5 miljoonaa euroa (21,2) oli edellisvuoden sekä vuoden 2011 kolmannen neljänneksen (20,7) tasolla.

Liikevoitto ennen 2,4 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli -0,1 miljoonaa euroa (0,6). Liikevoittomarginaali oli -0,5 prosenttia liikevaihdosta (2,8). Liikevoitto oli epätydyttävällä tasolla, ja 0,3 miljoonan euron luottotappiovaraukset heikensivät sitä entisestään. Liikevoitto laski vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna. Liikevoitto uudelleenjärjestelykustannusten jälkeen oli -2,5 miljoonaa euroa eli -11,6 prosenttia liikevaihdosta.

Liikkeenjohdon konsultointi

	10-12/ 2011	10-12/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2011	1-12/ 2010	Muutos, %
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	20,9	22,9	-8,7	20,9	22,9	-8,7
Liikevaihto, milj. euroa	22,3	19,9	12,1	88,2	73,6	19,8
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	1,1	1,6	-31,3	7,6	1,7	-
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	4,9	8,0		8,6	2,3	
Liikevoitto, milj. euroa	1,0	1,8	-44,4	7,2	-0,5	-
Liikevoittomarginaali, %	4,5	9,2		8,2	-0,6	
Henkilöstö kauden lopussa	494	498	-0,8	494	498	-0,8

1-12/2011

Tilaukannan arvo kauden lopussa oli 20,9 miljoonaa euroa (22,9) eli hieman edellisvuotta vähemmän. Tilaukanta pieneni vuoden 2011 kolmanteen neljänneksestä (28,2) vuoden 2011 viimeisenä neljänneksenä saatujen tilausten määrän vähenemisen seurauksena, mutta pysyi hyvällä tasolla.

Parantunut markkinatilanne erityisesti vuoden alkupuolella, sekä saadut uudet hankkeet heijastuivat volyymeihin ja tammi-joulukuun 2011 liikevaihto oli 88,2 miljoonaa euroa (73,6) eli 19,8 prosenttia edellisvuotta enemmän.

Liikevoitto ennen 0,4 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 7,6 miljoonaa euroa (1,7). Liikevoittomarginaali oli 8,6 prosenttia liikevaihdosta (2,3). Liikevoiton kasvuun vaikuttivat toiminnan uudelleenjärjestelyjen onnistuminen ja konsultointimarkkinoiden elpyminen erityisesti vuoden alkupuolella. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli 7,2 miljoonaa euroa eli 8,2 prosenttia liikevaihdosta.

10-12/2011

Saatujen tilausten määrä pieneni vuoden 2011 viimeisellä neljänneksellä alkuvuoden suuriin tilausmääriin verrattuna, mikä heijastaa makrotalouden epävarmuuden kasvamista.

Liikevaihdon kasvu neljänneksellä kertoi vakaasta tilaukannasta. Vuoden 2011 viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 22,3 miljoonaa euroa eli 12,1 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (19,9). Liikevaihto kasvoi myös kausiluonteisesti hiljaiseen vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna (20,6).

Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 1,1 miljoonaa euroa (1,6). Liikevoittomarginaali oli 4,9 prosenttia liikevaihdosta (8,0). Liikevoittoa rasitti markkinakäynnän heikentyminen erityisesti Pohjois-Amerikassa sekä tiettyihin hankkeisiin liittyvät odotettua suuremmat kustannukset. Viimeisen neljänneksen liikevoitto laski myös vuoden 2011 kolmanteen neljänneksestä, johon sisältyi tiettyihin yrityskauppapalveluihin liittyviä kertaluonteisia asiakasmaksuja (success fee). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli 1,0 miljoonaa euroa eli 4,5 prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin yleiskustannukset

Tammi–joulukuun 2011 kohdistamattomat yleiskulut olivat 5,4 miljoonaa euroa (5,4) eli 0,7 prosenttia liikevaihdosta (0,8). Kohdistamattomat yleiskulut sisältävät 1,3 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 30,4 miljoonaa euroa. Edellisvuoteen verrattuna liikevoitto kasvoi merkittävästi Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä aktiviteetin paranemisen ja onnistuneiden uudelleenjärjestelytoimien ansiosta. Liikevoitto kasvoi myös Energia-liiketoimintaryhmässä, vaikka sitä rasittivat panostukset, jotka liittyivät Pöyry SwedPowerin käynnistämiseen ja integroimiseen. Kaupunki & liikenne- ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmien liikevoitto laski edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna erityisesti julkisen sektorin haastavan markkinatilanteen vuoksi. Liikevoitto laski viimeisellä neljänneksellä vuoden 2011 kolmanteen neljännekseen verrattuna jatkuneiden haasteiden vuoksi Kaupunki & liikenne ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmissä.

Konsernin liikevoitto oli katsauskaudella 20,0 miljoonaa euroa (5,8). Konsernin liikevoittomarginaali kasvoi katsauskaudella 2,5 prosenttiin liikevaihdosta, kun vuotta aiemmin se oli 0,9 prosenttia.

Nettorahoituserät olivat -2,9 miljoonaa euroa (-1,5).

Voitto ennen veroja oli 17,1 miljoonaa euroa (4,3).

Tuloverot olivat 8,4 miljoonaa euroa (3,9).

Kauden nettotulos oli 8,7 miljoonaa euroa (0,4), josta 7,8 miljoonaa euroa kuuluu emoyhtiön omistajille ja 0,9 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille..

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,00).

TASE

Konsernin taserakenne on vahva. Konsernin tase oli katsauskauden lopussa 641,6 miljoonaa euroa eli 109,1 miljoonaa euroa enemmän kuin vuoden 2010 lopussa (532,5) ja 9,7 miljoonaa euroa enemmän kuin syyskuun 2011 lopussa (631,9). Vantaan pääkonttorirakennus sisällytettiin taseeseen vuoden 2011 toisella neljänneksellä.

Oma pääoma oli katsauskauden lopussa yhteensä 187,0 miljoonaa euroa (187,1). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 179,8 miljoonaa euroa (179,9) eli 3,01 euroa osaketta kohden (3,03).

Myyntisaamisiin sisältyy saamiset tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomaisena. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2010. Asiakas on vahvistanut nämä saamiset täysimääräisesti ja on järjestämässä rahoitusta kyseessä olevien maksujen suorittamiseksi. Maksua ei ole kuitenkaan vielä saatu. Pöyry on jatkanut tehostettuja perintätoimenpiteitä maksun saamisen varmistamiseksi korkean tason kontaktien ja viranomaisten avulla. Vaikka useissa tavoitelluissa toimenpiteissä on edistytty, maksu on edelleen viivästynyt. Vaikka saamiset ovat kiistattomia, maksun ajoittumiseen liittyy edelleen epävarmuutta, joka on otettu huomioon saamisten arvostuksessa.. Saamisten tämän hetkinen nettoarvo tehtyjen varausten jälkeen on noin 24,1 miljoonaa euroa. Varausta kirjattiin 4,3 miljoonaa euroa lisää vuonna 2011.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 4,6 prosenttia (0,2). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 7,4 prosenttia (2,6).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius on hyvä. Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 79,0 miljoonaa euroa (99,0). Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä pitkäaikaisia luottolimiittejä 77,0 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta tilikaudelta oli 30,5 miljoonaa euroa (-13,1), mikä oli 0,52 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -33,9 miljoonaa euroa (-29,2) Vantaan pääkonttorirakennuksen hankinta mukaan luettuna. Rahavirta sisältää -11,4 miljoonan euron nettosumman yritysostoista ja -myynneistä. Vertailuluku sisältää -9,7 miljoonaa euroa yritysostoista.

Nettovelat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 52,6 miljoonaa euroa (6,5). Nettovelkaantumisaste oli 28,2 prosenttia (3,5). Omavaraisuusaste oli 34,6 prosenttia (40,1).

Pöyry Oyj maksoi osakkeenomistajilleen maaliskuussa 2011 osinkoina 5,9 miljoonaa euroa eli 0,10 euroa osakkeelta.

Tunnuslukuja koskeva laskelma esitetään tämän tilinpäätöstiedotteen Tunnuslukujen laskentakaavat -sivulla ja tunnusluvut Tunnusluvut-sivulla.

INVESTOINNIT, YRITYSHANKINNAT JA -MYYNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 82,0 miljoonaa euroa, josta 8,4 miljoonaa euroa koostui pääasiassa atk-ohjelmistoista, -järjestelmistä ja -laitteista, 28,4 miljoonaa euroa yritysostoista ja 45,2 miljoonaa euroa Vantaan pääkonttorirakennuksen hankinnasta. Vuoden 2011 aikana yritysmyynnit olivat yhteensä 17,25 miljoonaa euroa.

Pöyry Oyj ja Vattenfall AB saivat 15.7.2011 päätökseen kaupan, jolla Pöyry hankki osan Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista. Kaupan myötä syntynyt uusi yritys, SwedPower AB, on mukana Pöyryn konserniraportoinnissa 1.7.2011 alkaen. Hankitun liiketoiminnan (carve-out) integrointi Pöyryyn aiheutti aloituskustannuksia, jotka on raportoitu kertaluonteisina uudelleenjärjestelykustannuksina vuoden 2011 aikana.

Investoinnit, milj. euroa	10-12/ 2011	10-12/ 2010	1-12/ 2011	1-12/ 2010
Investoinnit, operatiiviset	2,8	2,0	8,4	6,8
Investoinnit, kiinteistöt	0,0	0,0	45,2	0,0
Investoinnit, osakkeet	0,0	0,7	28,4	11,8
Investoinnit yhteensä	2,8	2,7	82,0	18,6

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2011	1-12/ 2010	Muutos, %
Energia	1 775	1 463	21,3
Teollisuus	1 985	2 083	-4,7
Kaupunki & liikenne	1 719	1 724	-0,3
Vesi & ympäristö	842	891	-5,5
Liikkeenjohdon konsultointi	494	498	-0,8
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	137	142	-3,5
Henkilöstö yhteensä	6 952	6 801	2,2

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2011	1-12/ 2010	Muutos, %
Pohjoismaat	2 569	2 467	4,1
Muu Eurooppa	2 728	2 859	-4,6
Aasia	655	538	21,7
Pohjois-Amerikka	244	215	13,5

Etelä-Amerikka	712	615	15,8
Muut alueet	44	107	-58,9
Henkilöstö yhteensä	6 952	6 801	2,2

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli katsauskauden aikana keskimäärin 6 864 (6 611) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 3,8 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Kysynnän kasvu on luonut rekryointitarpeita joillakin alueilla. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 6 952 (6 801). Kysynnän painopisteen maantieteellinen siirtyminen heijastuu alueellisissa henkilöstömäärissä. Energia-liiketoimintaryhmän kasvuun sisältyy Ruotsista heinäkuussa ostettu liiketoiminta. Pohjoismaissa kasvua oli Ruotsissa yritysoston vuoksi, kun taas Suomessa henkilöstön määrä väheni Teollisuus-liiketoimintaryhmän rakennemuutosten vuoksi. Kasvu jatkui kehittyvillä markkinoilla; kasvu oli vuoden 2010 loppuun verrattuna noin 200 työntekijää eli noin 20 prosenttia henkilöstöstä Latinalaisessa Amerikassa, Aasiassa ja Lähi-idässä.

Organisaation kehittäminen

Vuotuisessa strategiaprozessissa määritetään Pöyry-konsernin organisaation valmiuksien kehittämistä koskevat periaatteet ja toimet. Näin varmistetaan, että organisaation valmiudet kehittyvät liiketoiminnan muuttuvien tarpeiden mukaisesti. Visiossa vahvistetaan selvä suunnitelma painopistealueiden kehittämiseksi ja tarjotaan mielenkiintoisia uramahdollisuuksia Pöyryn työntekijöille. Yhteisen johtamiskulttuurin kehittämistä jatkettiin vuonna 2011 ja erilaisia verkottumisfoorumeja ja -tapahtumia järjestettiin avaintyöntekijöille ja johdolle. Loppuvuodesta 2011 tehtiin työntekijöiden sitoutumista mittaava Pöyry Pulse -kysely. Kyselyssä ilmeni kehitysalueita, mutta se osoitti myös henkilöstön jatkuvan hyvän sitoutumisen.

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut, miljoonaa euroa	1-12/2011	1-12/2010	Muutos, %
Palkat	339,2	319,0	6,3
Tulospalkkiot	17,6	10,6	65,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut	1,7	1,9	-9,0
Sosiaalikulut	81,5	73,0	11,6
Henkilöstökulut yhteensä	440,1	404,5	8,8

Pöyry-konsernissa palkat ja tulospalkkiot määräytyvät paikallisten yleisten ja yksilöllisten sopimusten sekä yksittäisten työntekijöiden työsuoritusten ja tehtävien vaativuuden perusteella. Konsernissa on käytössä peruspalkkaa täydentäviä tulospalkkiojärjestelmiä, jotka on suunnattu ensisijaisesti yhtiöiden linjajohdolle mutta joita suunnataan yhä enemmän myös esimerkiksi projektityössä toimiviin yksittäisiin asiantuntijoihin.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011–2015

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2011 Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2011–2015 ("Järjestelmä"). Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 300 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka alkavat vuosien 2011, 2012 ja 2013 alussa. Ensimmäinen ansaintajakso kattaa kalenterivuodet 2011–2013. Järjestelmän perusteella ansaintajaksolta 2011–2013 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 475 000:ta Pöyry Oyj:n osaketta, mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Jos tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen asettamat enimmäismäärät, ansaintajaksolta 2011–2013 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 950 000:ta osaketta. Mainitut osakemäärät sisältävät myös rahana maksettavan palkkio-osuuden.

Järjestelmän ansaintajakson 2011–2013 palkkio-oikeuksista oli myönnetty 89 prosenttia 8.2.2012.

Hallitus on hyväksynyt Järjestelmän ehtojen mukaisesti palkkiosuhdeluvun ansaintajakson ensimmäiselle vuodelle. Perustuen vuoden 2011 liikevaihtoon ja osakekohtaiseen tulokseen ilman uudelleenjärjestelykuluja, palkkiosuhdeluku on 50 prosenttia. Lopullinen palkkiosuhdeluku tulee perustumaan kolmen vuoden

kriteereihin ansaintajaksolla 2011-2013 kuitenkin niin, että minimitaso on 50 prosenttia, jolloin lopullinen palkkiosuhdeluku tulee olemaan 50 - 200 prosenttia.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Pöyryn liiketoiminnan kulmakivenä on kyky tarjota asiakkaille kattava valikoima innovatiivisia ja lisäarvoa tuottavia konsultointi- ja suunnittelupalveluja, jotka kattavat asiakkaan investointihankkeen koko elinkaaren.

Voidakseen avustaa asiakkaita näiden liiketoiminnan kehittämisessä Pöyryllä on jatkuvasti meneillään lukuisia tutkimus- ja kehitysprojekteja. Projektit toteutetaan sekä Pöyryn omasta aloitteesta että yhteistyössä asiakkaiden ja tutkimuslaitosten kanssa. Vuonna 2011 Pöyry osallistui lukuisiin tutkimus- ja kehitysprojekteihin liittyen ilmastonmuutokseen, uusien tuotteiden kehittämiseen sekä palveluiden ja liiketoiminnan kehittämiseen, metodologiaan ja IT-ohjelmistoihin. T&K-kulut sisältyvät pääosin asiakasprojekteihin, joten niitä ei kirjata erikseen.

Pöyryn tavoitteena on, että visioperiodin päättyessä vuonna 2020 yhtiö pystyy tarjoamaan entistä kehittyneempiä palveluja sekä kokonaisvaltaista liikkeenjohdon konsultointipalvelua. Tämän mahdollistamiseksi, Pöyry on määritellyt neljä keskeistä kasvun mahdollistajaa. Ne ovat Thought Leadership (suunnannäyttäjäisyys), Suuret projektit, Toimintatapa sekä Markkinointi ja myynti. Pöyry on käynnistänyt sisäisiä kehitysohjelmia yhtiön toimeenpanovalmiuksien parantamiseksi näillä aloilla. Pöyryssä käynnistettyjä sisäisiä kehitysohjelmia yhtiön toimeenpanovalmiuksien parantamiseksi näillä aloilla jatketaan.

HALLINNOINTI

Varsinainen yhtiökokous 2011

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.3.2011. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2010.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2010 jaetaan ulkona oleville osakkeille osinkoa 0,10 euroa osakkeelta. Osingon maksupäivä oli 22.3.2011.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 40 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 50 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen, Alexis Fries ja Georg Ehrnrooth, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen, Karen de Segundo ja Pekka Ala-Pietilä. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 6.3.2002 päätöksen perusteella KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Sixten Nyman.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2011 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com.

Valtuutukset

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 10.3.2011 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Pöyry-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2008–2010 ansaintajakson 2010 palkkion maksamista varten. Osakeannissa 132 565 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Suunnattua osakeantia koskeva päätös perustui 10.3.2008 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Yhtiökokous antoi 10.3.2011 hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 5 900 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä hankinnan jälkeen olisi kulloinkin enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyi samalla.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 10.3.2011 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2011 tekemät hallituksen valtuutuksia koskevat päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com.

Konsernin johtoryhmä

Vuoden 2011 lopussa konsernin johtoryhmässä oli kymmenen (10) jäsentä:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

Ari Asikainen, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Martin Kuzaj, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Andy Goodwin, Kaupunki ja liikenne -liiketoimintaryhmän johtaja

Martin Bachmann, Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Jarkko Sairanen, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja (1.4.2011 alkaen)

Jukka Pahta, talousjohtaja (1.3.2011 alkaen)

Richard Pinnock, johtaja, konsernin strateginen kasvu

Camilla Grönholm, henkilöstöjohtaja

Anne Viitala, lakiasiat ja kaupalliset transaktiot

Johan Brink osallistui johtoryhmän työskentelyyn ja kokouksiin vt. talousjohtajana 28.2.2011 saakka.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma oli 31.12.2011 yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli kauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 26.4.2011 aloittaa omien osakkeiden oston. Päätös perustui varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2011 antamaan valtuutukseen, jolla hallitus valtuutettiin hankkimaan enintään 5 900 000 osaketta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Osakkeiden takaisinosto alkoi 5.5.2011. Pöyry ilmoitti 27.7.2011, että se on päättänyt omien osakkeidensa osto-ohjelman. Yhtiö hankki osto-ohjelmassa yhteensä 409 000 osaketta, yhteensä 0,7 prosenttia kaikista osakkeista, keskimääräisellä 10,66 euron hankintahinnalla julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsingin pörssissä.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 10.3.2011 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Pöyry-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2008–2010 ansaintajakson 2010 palkkion maksamista varten. Vuosien 2008–2010 osakepalkkiojärjestelmän vuoden 2010 ansaintajaksoon liittyi 132 565 oman osakkeen suunnattu anti (ks. Pöyry Oyj:n tiedote 10.3.2011). Näistä 126 660 osaketta oli annettu vastaanottajille 8.2.2012 mennessä.

Mukaan lukien edellä mainitut osakesiirrot sekä omien osakkeiden ostot Pöyry Oyj:n hallussa oli 8.2.2012 yhteensä 683 945 omaa osaketta eli 1,1 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

OPTIO-OHJELMAN 2004 MUKAAN MERKITYT OSAKKEET

Pöyryn vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisesti merkittiin vuonna 2011 yhteensä 345 812 uutta osaketta. Vuoden 2011 lopussa optio-ohjelmalla on merkitty yhteensä 1 280 764 osaketta. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä 880 000 osaketta, mikä nostaisi Pöyryn osakkeiden yhteismäärän 60 639 610 osakkeeseen. Optio-ohjelman piiriin kuuluu noin 40 avainhenkilöä. Ohjelma päättyy 31.3.2012.

Kaikkiin osakkeisiin liittyy yksi ääni osaketta kohden ja samat oikeudet osinkoihin. Optio-ohjelman ehdot ovat nähtävissä Pöyryn verkkosivuilla osoitteessa www.poyry.com.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 30.12.2011 oli 5,42 euroa (9,15). Osakkeiden painotettu keskihinta tilikauden aikana oli 8,79 euroa (9,99). Korkein noteeraus oli 11,90 euroa (12,30) ja alin 5,11 euroa (8,23). Osakkeen hinta laski noin 41 prosenttia vuoden 2010 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 17,3 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 150,6 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli noin 68 282 osaketta eli noin 0,6 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 30.12.11 yhteensä 320,2 miljoonaa euroa (539,9) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 323,9 miljoonaa euroa (543,6) omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä katsauskauden lopussa oli 7 400. Vuoden 2010 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 7 954. Määrä on laskenut noin 7 prosenttia.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 30,96 prosenttia. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnroothilla on epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvalta Corbis S.A:ssa.

Kauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 8,76 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 40,85 prosenttia osakkeista.

LIPUTUKSET 2011

Pöyry Oyj vastaanotti tammikuussa 2011 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan 11.1.2011 toteutettujen osakekauppojen seurauksena Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen, Suomi, omistusosuus on ylittänyt 5 prosenttia Pöyry Oyj:n osakkeista ja äänistä. Ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen omisti 11.1.2011 yhteensä 2 980 389 Pöyry Oyj:n osaketta, mikä on 5,02 prosenttia osakkeista ja äänistä.

STRATEGIAN TOTEUTUS VUONNA 2011

Keskittyminen suurempiin projekteihin on Pöyryn strategian keskeisimpiä osatekijöitä. Vuonna 2011 Pöyry sai merkittäviä suuren mittakaavan sellu- ja paperialan projekteja Latinalaisessa Amerikassa, ja alueen osuus konsernin liikevaihdosta kasvoi 11 prosentista 18 prosenttiin.

Kesäkuussa 2011 Pöyry myi öljy- ja kaasuliiketoimintansa osana Energia-liiketoimintaryhmänsä painopisteen uudelleensuuntaamista. Öljy- ja kaasuliiketoiminnat jäivät pois Pöyryn talousraportoinnista 4.6.2011 alkaen.

Pöyry Oyj ja Vattenfall AB saivat heinäkuussa 2011 päätökseen kaupan, jolla Pöyry hankki osan Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista. Kaupan myötä syntynyt uusi yritys, Pöyry SwedPower AB, on mukana Pöyryn konserniraportoinnissa 1.7.2011 alkaen. Pöyry SwedPower AB täydentää Pöyryn asiantuntijaresursseja tuulivoimassa, verkoissa, vesivoimassa, lämpövoimassa ja uusiutuvassa energiassa, ja se avaa merkittäviä mahdollisuuksia projekteille maailmanlaajuisesti. Se on merkittävä askel Pöyryn energialiiketoiminnan kasvattamisessa Ruotsissa, ja sen myötä Ruotsista tulee yksi Pöyryn keskeisistä markkinoista.

Lokakuussa 2011, meneillään olevan strategia-arvioinnin seurauksena tehtiin päätös Vesi & ympäristö- ja Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmien yhdistämisestä uudeksi Kaupunki-liiketoimintaryhmäksi kilpailukyvyyn parantamiseksi ja pääasiassa julkista sektoria palvelevien suunnitteluyksiköiden välisten synergiaetujen hyödyntämiseksi entistä paremmin. Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän entinen johtaja Martin Bachmann nimitettiin uuden Kaupunki-liiketoimintaryhmän johtajaksi. Konsernin liiketoimintarakenteen muutos ja nimitys astuivat voimaan 1.1.2012. Uuden liiketoimintarakenteen mukaiset pro forma -luvut esitetään tilinpäätöstiedotteen taulukko-osuudessa. Samassa yhteydessä päätettiin lisätä Pöyryn keskittymistä kehittyville markkinoille, erityisesti Aasiaan, tarkoituksena nostaa alueen osuutta Pöyryn liikevaihdesta.

LIIKETOIMINNAN TEHOSTAMISOHJELMA

Konsernin liiketoiminnan tehostamisohjelma aloitettiin vuonna 2010.

Liiketoiminnan tehostamisohjelma saatettiin päätökseen Suomessa suunnitellusti vuonna 2011. Tavoitteena ollut 15 miljoonan euron vuositason parannus liikevoittoon saavutettiin osin liiketoiminnan tehostamisohjelmalla ja osin parantuneen käyttöasteen ansiosta.

Vuonna 2011 liiketoiminnan tehostamisohjelma aloitettiin Saksassa. Vuoden aikana tehostamistoimista aiheutui noin 5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut, joista loput noin 4 miljoonaa euroa kirjattiin vuoden 2011 viimeisen neljänneksen tulokseen. Tavoitteena olevat vuositason noin 6,5 miljoonan euron säästöt odotetaan saavutettavan vuoden 2012 loppuun mennessä.

Konserninlaajuista toiminnan tehostamisohjelmaa jatketaan vuoden 2012 loppuun saakka.

YRITYSVASTUU

Pöyry on sitoutunut tasapainoiseen kestäväan kehitykseen ja vastuulliseen toimintaan. Laatu ja luotettavuus ovat toimintamme ytimessä ja liiketapamme perustuu aina Pöyryn toimintaperiaatteissa (Pöyry Code of Conduct) määriteltyihin tiukkoihin eettisiin liiketoimintanormeihin. Pöyry on mukana World Economic Forumin Partnering Against Corruption -hankkeessa (PACI), ja yhtiö on sitoutunut maailmanlaajuisen lahjonnan ja korruption vastaiseen kamppailuun. Pöyryssä on nollatoleranssi korruption, lahjonnan, kilpailua rajoittavien käytäntöjen, syrjinnän ja häirinnän suhteen.

Jotta saataisiin tarkennettua, mihin asioihin Pöyryn tulisi keskittyä yritys vastuun osalta, sidosryhmiä pyydettiin kertomaan mielipiteensä Internet-kyselyssä osoitteessa www.poyry.com elokuussa 2011. Sidosryhmäkyselyn tulokset koottiin olennaisuusmatriisiin, joka muodostaa perustan yritys vastuun jatkokehitykselle Pöyryssä.

Vuonna 2011 Pöyry liittyi myös Maailman kestäväan kehityksen yritysneuvoston WBCSD:n (World Business Council for Sustainable Development) jäseneksi. Yhdessä muiden WBCSD:n jäsenten kanssa Pöyry osallistuu sellaisten maapallon suurimpien haasteiden ratkaisemiseen, jotka edellyttävät korkealuokkaisia konsultointi- ja suunnitteluvalmiuksia. WBCSD on globaali yhteisö, joka keskittyy yksinomaan yritystoiminnan ja kestäväan kehityksen suhteisiin. Neuvosto on alueen johtava toimija ja tarjoaa jäsenilleen foorumin, jossa nämä voivat jakaa toistensa kanssa parhaita käytäntöjä ja kehittää innovatiivisia työkaluja.

TÄRKEITÄ TILIKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Tammikuussa 2012 ilmoitettiin, että Aasian toiminnoista vastaava johtaja Andy Goodwin jättää yhtiön. Hänen jäsenyytensä konsernin johtoryhmässä päättyi 19.1.2012.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Epävarmuus rahoitusmarkkinoilla jatkuu ja riski talouslamasta tai rahoituskriisistä on edelleen olemassa. Tämä riski voi aiheuttaa epävarmuutta ja pitkittää asiakkaiden päätöksentekoa. Toteutuessaan riski voisi aiheuttaa asiakkaille vakavia investointien rahoitusongelmia, mikä voi myös heikentää Pöyryn liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Suurten projektien laajuus ja monimutkaisuus vaatii tyypillisesti perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, johon liittyviä epävarmuustekijöitä ovat mm. rahoituksen saatavuus, valittu toteutuskonsepti sekä investointipäätösten ja projektien aloituksen ajoitus. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole mahdollista vaikuttaa.

Merkittävä osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden maiden lisääntynyt velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja kasvava määrä hallituksia ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Siksi on olemassa riski, että tämä vaikuttaa negatiivisesti infrastruktuuri-investointeihin jollakin aikavälillä. Vaikutusten suuruutta ja ajoitusta, ja erityisesti niiden vaikutusta Pöyryn liiketoiminnan tyypisiin palveluihin, on kuitenkin vaikea arvioida. Kuntasektorin asiakkaiden osalta on riski, että paikallishallintojen alenevat verotulot vaikuttavat negatiivisesti infrastruktuuriprojektien rahoitukseen tai lykkäävät niitä.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista ja kehitysmaista, joista eräissä on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien projektien osalta viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saamisten seuraamiseksi ja perimiseksi. Merkittävin riski tässä suhteessa on saaminen Venezuelan infrastruktuuriprojekteista, jota on kuvattu tarkemmin osiossa 'Tase'. Tehostetut perintätoimenpiteet maksun saamiseksi ovat käynnissä. Venezuelaan liittyy kuitenkin merkittävä poliittinen epävarmuus mistä johtuva maksun ajoittumiseen liittyvä epävarmuus on otettu huomioon saamisten arvostuksessa kohdassa "Tase" kuvatulla tavalla.

MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2012

Alkuvuoden 2011 hyvän elpymisen jälkeen maailmantalouden näkymät ovat heikentyneet nopeasti. Vuoden 2012 keskeiset riskit liittyvät velka- ja muiden rahoituskriisien uusiutumiseen euroalueella. Eri maiden välillä on kuitenkin merkittäviä eroja talousnäkymissä. Kehittyvillä markkinoilla kasvun odotetaan hidastuvan, mutta pysyvän suhteellisen hyvällä tasolla.

Pöyryn liiketoiminnalle keskeisillä energia- ja teollisuusaloilla pitkän aikavälin kysyntään vaikuttavat perustekijät ovat vakaalla pohjalla. Energia- ja teollisuusaloilla kysyntä keskittyy enenevässä määrin kehittyville markkinoille. Kasvava talouden epävarmuus saattaa kuitenkin pitkittää investointipäätöksiä. Energia-alalla myös sääntelyyn liittyvä epävarmuus pitkittää investointeja koskevia päätöksentekoprosesseja. Fukushima onnettomuus vähensi selvästi potentiaalisten uusien ydinvoimainvestointiprojektien lukumäärää tietyissä Euroopan maissa, mutta toisaalta se lisäsi tarvetta muunlaisille energiantuotantoinvestoinneille. Energiansiirron ja -jakelun investointien odotetaan kasvavan.

Useat globaalit megatrendit tukevat liikenne- ja kiinteistöinvestointeja markkinoilla, joilla Pöyry toimii. Julkisen sektorin investointien odotetaan jatkuvan melko vakaana useimmilla markkinoilla vaikka epävarmuuden aste on kasvanut erityisesti itäisessä Euroopassa. Vedenjakelu- ja sanitaatiosegmentissä julkisen sektorin investointien odotetaan pysyvän Euroopassa vaatimattomina. Vesi- ja ympäristöalan osaamiseen kohdistuvan peruskysynnän odotetaan kuitenkin luovan kysyntää Pöyryn tarjoamille palveluille. Julkisen ja yksityisen sektorin partnership investointien odotetaan jatkuvan.

Tämänhetkinen makrotalouden epävarmuus ja velkakriisit saattavat heikentää liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa, kun asiakkaat saattavat siirtää myöhemmäksi päätöksiään konsultointipalvelujen käyttämisestä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Pöyryn liiketoiminta perustuu pääosin asiakkaiden uusiin investointeihin, ja suurin osa liiketoiminnasta on myös luonteeltaan jälkisyklisiä. Asiakkaiden uusien investointipäätösten ajoitusta ja hankkeiden

aloitusajankohtaa on vaikea arvioida. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus on suuri, mikä voi vaikuttaa investointeihin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Tämänhetkisen vahvan tilauskannan ja odotettavissa olevien uusien tilausten perusteella konsernin liikevaihdon odotetaan pysyvän vuonna 2012 vuoden 2011 tasolla. Vuoden 2012 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi vuoden 2011 liikevoitosta ilman uudelleenjärjestelykuluja.

Liiketoimintaryhmien näkymät

Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan paranevan ja Energia- ja Kaupunki-liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan pysyvän ennallaan verrattuna vuoteen 2011. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi Energia-liiketoimintaryhmässä, paranevan Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, paranevan merkittävästi Kaupunki-liiketoimintaryhmässä ja pysyvän vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä verrattuna vuoteen 2011.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2011 oli 1 870 314,30 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 92 888 018,60 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siis yhteensä 94 758 332,90 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 8.3.2012 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 maksetaan osinkoa 0,20 euroa (0,10) osakkeelta. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on 59 075 665 ja osinkojen kokonaismäärä siten 11 815 133,00 euroa. Hallitus ehdottaa, että osingot maksetaan 20.3.2012.

Tilintarkastuskertomus on päivätty 8.2.2012.

Vantaalla 8.2.2012
PÖYRY OYJ
Hallitus

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2011

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2010 tilinpäätöksessä. Kaikki tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta.

Tämän tilinpäätöstiedotteen koko vuoden luvut on tarkastettu.

PÖYRY-KONSERNI

LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	1-12/2011	1-12/2010
LIKEVAIHTO	226,9	186,0	796,1	681,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,4	0,8	1,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,0	0,4	0,6	0,7
Materiaalit ja tarvikkeet	-15,0	-2,9	-42,2	-10,6
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-34,9	-31,1	-111,8	-101,8
Henkilöstökulut	-120,2	-108,2	-440,1	-404,5
Poistot	-2,4	-2,2	-9,2	-8,1
Liiketoiminnan muut kulut	-55,1	-36,3	-174,2	-152,5
LIKEVOITTO	-0,5	6,1	20,0	5,8
% liikevaihdosta	-0,2	3,3	2,5	0,9
Rahoitustuotot	0,9	0,5	3,1	1,9
Rahoituskulut	-1,9	-1,3	-6,1	-5,4
Kurssierot	0,7	1,1	0,1	2,0
VOITTO ENNEN VEROJA	-0,8	6,4	17,1	4,3
% liikevaihdosta	-0,4	3,4	2,1	0,6
Tuloverot	-0,9	-1,3	-8,4	-3,9
KONSERNIN VOITTO	-1,7	5,1	8,7	0,4
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT				
Rahavirran suojaukset	-0,5		-1,2	
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	0,1		0,3	
Muuntoero uudelleenluokiteltu tuloslaskelmaan	0,0		2,0	
Muuntoerot	0,4	1,8	-1,5	7,2
LAAJA TULOS	-1,7	6,9	8,3	7,6
Voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-1,7	5,0	7,8	0,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	0,9	0,3
Laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	-1,7	6,6	7,4	7,2
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,3	0,9	0,4
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille				
kuuluva osuus, euroa	-0,03	0,08	0,13	0,00
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,03	0,08	0,13	0,00

TASE

Miiij. euroa

31.12.2011

31.12.2010

VASTAAVAA

PITKÄAIKAISET VARAT

Liikearvo	131,4	116,7
Aineettomat hyödykkeet	12,4	5,2
Aineelliset hyödykkeet	63,2	16,2
Osakkeet, osakkuusyhtiöt	6,0	6,1
Osakkeet, muut	2,1	2,1
Lainasaamiset	0,9	1,7
Laskennalliset verosaamiset	12,3	11,5
Eläkesaatavat	0,8	0,6
Muut pitkäaikaiset saamiset	8,2	8,4
Yhteensä	237,3	168,5

LYHYTAIKAISET VARAT

Keskeneräiset työt	115,5	81,6
Myyntisaamiset	182,1	161,4
Lainasaamiset	0,1	0,1
Muut saamiset	11,2	7,8
Siirtosaamiset	16,4	14,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	11,4
Rahavarat	78,8	87,6
Yhteensä	404,3	364,0

YHTEENSÄ

641,6 532,5

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	14,6	14,6
Vararahasto	3,4	3,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	58,5
Käyvän arvon rahasto	-0,9	0,0
Muuntoero	-9,1	-11,6
Kertyneet voittovarot	111,7	115,0
Yhteensä	179,8	179,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	7,2	7,2
Oma pääoma yhteensä	187,0	187,1

VELAT

PITKÄAIKAISET VELAT

Korolliset pitkäaikaiset velat	109,2	85,3
Eläkeveloitteet	9,7	8,2
Laskennallinen verovelka	3,4	2,9
Muut pitkäaikaiset velat	12,0	3,1
Yhteensä	134,3	99,5

LYHYTAIKAISET VELAT

Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	21,8	19,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,6	0,6
Varaukset	19,6	16,6
Saadut projektiennakot	100,9	66,2
Ostovelat	30,5	30,0
Muut lyhytaikaiset velat	43,5	31,3
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	8,2	3,9
Siirtovelat	95,2	77,7
Yhteensä	320,3	245,9

YHTEENSÄ

641,6 532,5

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	1-12/2011	1-12/2010
LIIKETOIMINTA				
Tilikauden voitto	-1,7	5,1	8,7	0,4
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,5	0,0	1,7	1,9
Poistot ja arvonalentumiset	2,4	2,2	9,2	8,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,8	0,0	0,2	-0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,5	-3,3	-2,9	-1,5
Tuloverot	0,9	1,3	8,4	3,9
Keskeneräisten töiden muutos	11,7	32,7	-33,8	-2,9
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-18,2	-29,4	-25,8	-39,6
Saatujen projektienakoiden muutos	-0,3	6,7	34,7	0,2
Osto- ja muiden velkojen muutos	30,4	17,9	41,0	28,7
Saadut rahoitustuotot	0,9	0,7	3,0	2,1
Maksetut rahoituskulut	-2,1	-1,7	-5,5	-5,4
Maksetut tuloverot	-2,5	-3,1	-8,4	-8,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	17,3	29,1	30,5	-13,1
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	-0,7	-26,9	-9,7
Investoinnit kiinteistöihin	-45,2	0,0	-45,2	0,0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-2,8	-2,0	-8,4	-6,8
Myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,5	0,0	15,8	0,0
Käyttöomaisuuden myynti	0,3	0,2	0,3	0,4
Investointien nettorahavirta	-47,2	-2,5	-64,4	-16,1
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-29,9	26,6	-33,9	-29,2
RAHOITUS				
Uudet lainat	78,0	-0,2	93,2	0,0
Lainojen lyhennykset	-43,3	-10,1	-67,7	-19,9
Rahoitusleasing velkojen maksut	-0,6	0,0	-2,5	0,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-7,1	0,2	-0,2	-0,7
Investoinnit konserniyhtiöihin joissa määräysvallattomia omistajia	0,0	0,0	-0,3	0,0
Maksetut osingot	0,0	0,0	-6,9	-6,7
Omien osakkeiden hankinta	0,0	0,0	-4,4	0,0
Osakemerkintä	0,0	0,4	1,6	1,9
Rahoituksen nettorahavirta	27,0	-9,7	12,8	-25,4
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-2,9	16,9	-21,1	-54,6
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	78,7	77,6	99,0	142,0
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	3,2	4,6	1,1	11,7
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	79,0	99,0	79,0	99,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	11,4	0,2	11,4
Rahavarat	78,8	87,6	78,8	87,6
Rahavarat ja muut likvidit varat	79,0	99,0	79,0	99,0

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2010	14,6	3,2	58,1	0,0	-12,8	110,2	173,3	7,0	180,3
Optioilla merkityt osakkeet			0,4				0,4		0,4
Osingonjako							0,0		0,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						-0,4	-0,4		-0,4
Tilikauden laaja tulos		0,2			1,2	5,2	6,6	0,2	6,8
Muutokset yhteensä	0,0	0,2	0,4	0,0	1,2	4,8	6,6	0,2	6,8
Oma pääoma 31.12.2010	14,6	3,4	58,5	0,0	-11,6	115,0	179,9	7,2	187,1
Oma pääoma 1.1.2010	14,6	2,9	56,6	0,0	-18,2	120,2	176,0	8,0	184,0
Optioilla merkityt osakkeet			1,9				1,9		1,9
Osingonjako						-5,9	-5,9	-1,2	-7,1
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,6	0,6		0,6
Tilikauden laaja tulos		0,5			6,6	0,1	7,2	0,4	7,6
Muutokset yhteensä	0,0	0,5	1,9	0,0	6,6	-5,2	3,9	-0,7	3,1
Oma pääoma 31.12.2010	14,6	3,4	58,5	0,0	-11,6	115,0	179,9	7,2	187,1
Oma pääoma 1.10.2011	14,6	3,5	60,1	-0,7	-11,8	115,2	180,9	7,3	188,2
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,4	0,4		0,4
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos							0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos		-0,1		-0,2	2,7	-4,1	-1,7	-0,1	-1,8
Muutokset yhteensä	0,0	-0,1	0,0	-0,2	2,7	-3,5	-1,1	-0,1	-1,3
Oma pääoma 31.12.2011	14,6	3,4	60,1	-0,9	-9,1	111,7	179,8	7,2	187,0
Oma pääoma 1.1.2011	14,6	3,4	58,5	0,0	-11,6	115,0	179,9	7,2	187,1
Optioilla merkityt osakkeet			1,6				1,6		1,6
Osingonjako						-5,9	-5,9	-0,6	-6,5
Omien osakkeiden hankinta						-4,4	-4,4		-4,4
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,9	0,9		0,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos						0,2	0,2	-0,2	0,0
Tilikauden laaja tulos				-0,9	0,5	7,8	7,4	0,9	8,3
Muuntoero uudelleenluokiteltu tuloslaskelmaan					2,0	-2,0	0,0		0,0
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	1,6	-0,9	2,5	-3,3	-0,1	0,0	-0,1
Oma pääoma 31.12.2011	14,6	3,4	60,1	-0,9	-9,1	111,7	179,8	7,2	187,0

KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT	10-12/2011	10-12/2010	1-12/2011	1-12/2010
Sijoitetun pääoman tuotto, %			7,4	2,6
Oman pääoman tuotto, %			4,6	0,2
Omavaraisuusaste, %			34,6	40,1
Velkaantumisaste, %			28,2	3,5
Nettovelat, milj. euroa			52,6	6,5
Maksuvalmius			1,3	1,5
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			636,8	521,1
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			57,6	5,1
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			694,4	526,2
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	2,8	2,0	8,4	6,8
Osuus liikevaihdosta, %	0,0	1,1	1,1	1,0
Bruttoinvestoinnit, kiinteistöt, milj. euroa	0,0	0,0	45,2	0,0
Osuus liikevaihdosta, %	0,0	0,0	5,7	0,0
Bruttoinvestoinnit, osakkeet, milj. euroa	0,0	0,7	28,4	11,8
Osuus liikevaihdosta, %	0,0	0,4	3,6	1,8
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			6864	6611
Henkilöstö osakkuusyrietyksissä keskimäärin			140	138
Henkilöstö konserniyhtiöissä 31.12.			6952	6801
Henkilöstö osakkuusyrietyksissä 31.12.			137	136

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	10-12/2011	10-12/2010	1-12/2011	1-12/2010
Tulos/osake, euroa	-0,03	0,08	0,13	0,00
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,03	0,08	0,13	0,00
Oma pääoma/osake, euroa			3,01	3,03
Osingonjako, milj. euroa			11,8 1)	5,9
Osinko/osake, euroa			0,20 1)	0,10
Osinko/tulos, %			152,6 1)	n/a
Efektiiivinen osinkotuotto, %			3,7 1)	1,1
Hinta/voitto -suhde (P/E)			41,3	n/a
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa				
Keski kurssi			8,79	9,99
Ylin kurssi			11,90	12,30
Alin kurssi			5,11	8,23
Vuoden lopun kurssi			5,42	9,15
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa			320,2	539,9
omat osakkeet, milj. euroa			3,7	3,7
Osakkeiden vaihto				
Osakkeet, 1000 kpl			17 275	22 696
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %			29,0	38,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
Keskimäärin vuoden aikana			59 655	59 221
Vuoden lopussa			59 760	59 414

1) Hallituksen ehdotus.

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	1-12/2011	1-12/2010
Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	1,2	1,4
Projekti- ja muut takaukset	99,2	55,1
Yhteensä	100,4	56,5
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,2	0,2
Muut vastuut	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,2
Vuokra- ja leasingvastuut	57,4	100,7

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi. Projektitakausten lisäksi liittyy kokonaistoimitusprojektiin Brasiliassa.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat etenevät oikeudenkäynteihin asti.

Vuoden 2011 kolmannen raportointijakson aikana kolme merkittävän suuruista joukkokannetta on nostettu Kanadassa Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien samaa asiakasrytymään kohdistuvaa asiaa ("Uudet Oikeudenkäyntiprosessit"). Nämä Uudet Oikeudenkäyntiprosessit ovat alustavassa vaiheessa. Tällä hetkellä on ennen aikaista arvioida tarkemmin Uusiin Oikeudenkäyntiprosesseihin liittyvää riskiä kyseessä oleville Pöyryn tytäryhtiöille.

Lukuunottamatta Uusia Oikeudenkäyntiprosesseja, konserniyhtiöihin kohdistuviin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot, annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva.

Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	38,6	70,2
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	0,2	2,6
	-1,5	-0,7
Valuuttaoptiot, nimellisarvot		
Ostetut	0,0	1,1
Valuuttaoptiot, käypä arvo		
Ostetut	0,0	0,0
Koron- ja valuuttavaihtosopimusten nimellisarvo	70,0	12,8
josta basis swappeja	45,0	0,0
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	-1,9	-0,7

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

1-12/2011 1-12/2010

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet 5,3 5,5

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset, optio-ohjelma 2004

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2011 yhteensä 303 747 osaketta ja 22 000 optio-oikeutta (vuoden 2010 lopussa 165 418 osaketta ja 48 450 vuoden 2004 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 88 000 osaketta, mikä vastaa 0,1 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013, 2012-2014 ja 2013-2015.

Optio-ohjelma 2004 ja osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti vuoden 2011 lopussa 682 815 (401 967 31.12.2010) omaa osaketta, mikä vastaa 1,1 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

Myynti osakkuusyhtiöille	0,2	0,2
Lainat osakkuusyhtiöille	0,1	0,1
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,3	0,2

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	1-12/2011	1-12/2010
Aineettomat hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11,8	5,4	5,2	5,4
Hankitut yhtiöt	0,0	0,0	0,1	0,5
Investoinnit	0,3	0,3	8,8	1,5
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot	-0,3	-0,7	-1,9	-2,3
Muuntoero	0,6	0,4	0,2	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	12,4	5,2	12,4	5,2
Aineelliset hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	62,8	16,4	16,2	16,6
Hankitut yhtiöt	0,0	0,0	0,1	0,2
Investoinnit, operatiiviset	2,2	0,9	6,8	4,5
Investoinnit, kiinteistö	0,0	0,0	47,7	0,0
Vähennykset	0,0	-0,1	-0,4	-0,3
Poistot	-2,1	-1,3	-7,3	-5,6
Muuntoero	0,3	0,3	0,1	0,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	63,2	16,2	63,2	16,2

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-12/2011	1-12/2010	
LIIKEVAIHTO			
Energia	205,7	171,2	
Teollisuus	236,5	159,8	
Kaupunki & liikenne	181,3	197,2	
Vesi & ympäristö	84,3	79,3	
Liikkeenjohdon konsultointi	88,2	73,6	
Kohdistamaton	0,2	0,5	
Yhteensä	796,1	681,6	
LIIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO			
Milj. euroa/osuus liikevaihdosta %		%	%
Energia	5,4	2,6	4,4
Teollisuus	15,6	6,6	-11,8
Kaupunki & liikenne	-0,7	-0,4	17,8
Vesi & ympäristö	-2,1	-2,5	1,3
Liikkeenjohdon konsultointi	7,2	8,2	-0,5
Kohdistamaton	-5,4		-5,4
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	20,0	2,5	5,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,9		-1,5
VOITTO ENNEN VEROJA	17,1		4,3
Tuloverot	-8,4		-3,9
KAUDEN VOITTO	8,7		0,4
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	7,8		0,1
Määräysvallattomille omistajille	0,9		0,3
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA			
Energia	8,7	4,2	6,4
Teollisuus	14,1	6,0	-6,3
Kaupunki & liikenne	3,6	2,0	18,5
Vesi & ympäristö	0,5	0,6	1,9
Liikkeenjohdon konsultointi	7,6	8,6	1,7
Kohdistamaton	-4,2		-4,9
Liikevoitto yhteensä	30,4	3,8	17,3
TILAUSKANTA			
Energia	205,8	183,2	
Teollisuus	187,9	66,0	
Kaupunki & liikenne	203,0	187,6	
Vesi & ympäristö	76,8	66,5	
Liikkeenjohdon konsultointi	20,9	22,9	
Kohdistamaton	0,0	0,0	
Yhteensä	694,4	526,2	
Konsultointi ja suunnittelu	636,8	521,1	
Kokonaistoimitukset	57,6	5,1	
Yhteensä	694,4	526,2	
LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN			
Pohjoismaat	228,1	194,1	
Muu Eurooppa	305,3	304,5	
Aasia	56,4	44,6	
Pohjois-Amerikka	33,3	28,6	
Etelä-Amerikka	142,0	73,9	
Muut	31,0	35,9	
Yhteensä	796,1	681,6	
HENKILÖSTÖ			
Energia	1 775	1 463	
Teollisuus	1 985	2 083	
Kaupunki & liikenne	1 719	1 724	
Vesi & ympäristö	842	891	
Liikkeenjohdon konsultointi	494	498	
Kohdistamaton	137	142	
Yhteensä 31.12.	6 952	6 801	

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/11	4-6/11	7-9/11	10-12/11
LIIKEVAIHTO				
Energia	49,7	47,8	48,8	59,4
Teollisuus	44,6	55,7	62,8	73,4
Kaupunki & liikenne	44,1	45,9	40,9	50,4
Vesi & ympäristö	20,0	22,1	20,7	21,5
Liikkeenjohdon konsultointi	21,7	23,6	20,6	22,3
Kohdistamaton	0,0	0,1	0,1	0,0
Yhteensä	180,0	195,3	193,9	226,9
LIIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO				
Energia	3,0	1,9	0,1	0,4
Teollisuus	0,9	3,1	4,6	7,0
Kaupunki & liikenne	2,5	0,9	1,0	-5,1
Vesi & ympäristö	-0,4	0,4	0,4	-2,5
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	2,8	2,0	1,0
Kohdistamaton	-1,0	-1,9	-1,2	-1,3
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	6,4	7,2	6,9	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,6	-0,2	-0,8	-0,3
VOITTO ENNEN VEROJA	4,8	7,0	6,1	-0,8
Tuloverot	-2,1	-2,6	-2,8	-0,9
KAUDEN VOITTO	2,7	4,4	3,3	-1,7
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2,3	4,1	3,1	-1,7
Määräysvallattomille omistajille	0,4	0,3	0,2	0,0
LIIKEVOITTO, %				
Energia	6,0	4,0	0,2	0,6
Teollisuus	2,0	5,6	7,3	9,5
Kaupunki & liikenne	5,7	2,0	2,4	-10,0
Vesi & ympäristö	-2,0	1,8	1,9	-11,6
Liikkeenjohdon konsultointi	6,5	11,9	9,7	4,5
Konserni	3,5	3,7	3,6	-0,2
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA				
Energia	3,0	2,3	1,1	2,3
Teollisuus	0,9	2,2	3,9	7,1
Kaupunki & liikenne	2,6	2,0	1,3	-2,3
Vesi & ympäristö	-0,4	0,5	0,5	-0,1
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	2,9	2,2	1,1
Kohdistamaton	-1,0	-0,9	-0,5	-1,8
Liikevoitto yhteensä	6,5	9,0	8,5	6,3
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA %				
Energia	6,0	4,8	2,3	3,9
Teollisuus	2,0	3,9	6,2	9,7
Kaupunki & liikenne	5,9	4,4	3,2	-4,6
Vesi & ympäristö	-2,0	2,3	2,4	-0,5
Liikkeenjohdon konsultointi	6,5	12,3	10,7	4,9
Konserni	3,6	4,6	4,4	2,8
TILAUSKANTA				
Energia	177,0	194,9	205,8	205,8
Teollisuus	237,8	232,9	217,7	187,9
Kaupunki & liikenne	195,3	205,5	197,0	203,0
Vesi & ympäristö	79,0	80,0	75,7	76,8
Liikkeenjohdon konsultointi	27,4	28,8	28,2	20,9
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	716,7	742,1	724,4	694,4
Konsultointi ja suunnittelu	618,0	648,5	655,2	636,8
Kokonaistoimitukset	98,7	93,6	69,2	57,6
Yhteensä	716,7	742,1	724,4	694,4

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa

	1-3/10	4-6/10	7-9/10	10-12/10
LIIKEVAIHTO				
Energia	42,8	41,1	44,3	43,0
Teollisuus	35,8	40,1	37,2	46,7
Kaupunki & liikenne	47,5	52,0	42,6	55,1
Vesi & ympäristö	19,3	19,9	18,9	21,2
Liikkeenjohdon konsultointi	17,2	18,5	18,0	19,9
Kohdistamaton	0,1	0,1	0,2	0,1
Yhteensä	162,7	171,7	161,2	186,0
LIIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO				
Energia	0,4	0,4	1,0	2,6
Teollisuus	-4,3	-1,7	-0,8	-5,0
Kaupunki & liikenne	3,6	3,2	1,6	9,4
Vesi & ympäristö	0,5	0,8	0,0	0,0
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	-1,6	-1,0	1,8
Kohdistamaton	-1,0	-1,0	-0,6	-2,8
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	-0,4	0,0	0,1	6,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,2	-0,7	-0,9	0,3
VOITTO ENNEN VEROJA	-0,6	-0,7	-0,8	6,4
Tuloverot	-0,5	-0,8	-1,3	-1,3
KAUDEN VOITTO	-1,1	-1,5	-2,1	5,1
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-0,9	-1,7	-2,3	5,0
Määräysvallattomille omistajille	-0,2	0,2	0,2	0,1
LIIKEVOITTO, %				
Energia	1,0	1,0	2,3	6,0
Teollisuus	-12,0	-4,2	-2,2	-10,7
Kaupunki & liikenne	7,6	6,2	3,8	17,0
Vesi & ympäristö	2,6	4,0	0,0	0,2
Liikkeenjohdon konsultointi	1,7	-8,6	-5,6	9,2
Yhteensä	-0,2	0,0	0,1	3,3
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA				
Energia	1,4	0,6	0,8	3,6
Teollisuus	-4,1	-1,3	-1,0	0,1
Kaupunki & liikenne	3,6	3,3	1,6	10,0
Vesi & ympäristö	0,5	0,8	0,0	0,6
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	0,6	-0,8	1,6
Kohdistamaton	-1,0	-1,0	-0,6	-2,3
Liikevoitto yhteensä	0,9	2,8	0,1	13,5
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA %				
Energia	3,4	1,5	1,8	8,4
Teollisuus	-11,5	-3,2	-2,7	0,2
Kaupunki & liikenne	7,6	6,3	3,8	18,1
Vesi & ympäristö	2,6	4,0	0,0	2,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,7	3,2	-4,4	8,0
Konserni	0,6	1,6	0,1	7,3
TILAUASKANTA				
Energia	175,5	191,2	183,4	183,2
Teollisuus	69,6	82,5	72,5	66,0
Kaupunki & liikenne	193,6	199,6	196,1	187,6
Vesi & ympäristö	70,5	72,5	70,6	66,5
Liikkeenjohdon konsultointi	20,5	23,8	21,1	22,9
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	529,7	569,6	543,7	526,2
Konsultointi ja suunnittelu	527,9	564,3	538,5	521,1
Kokonaistoimitukset	1,8	5,3	5,2	5,1
Yhteensä	529,7	569,6	543,7	526,2

TOIMINTASEGMENTIT, PROFORMA

Segmentti-informaatio	1-3/11	4-6/11	7-9/11	10-12/11	1-12/11
Milj. euroa					
LIIKEVAIHTO					
Energia	53,6	52,3	53,1	64,2	223,2
Teollisuus	44,6	55,7	62,8	73,4	236,5
Kaupunki & liikenne	60,2	63,5	57,3	67,0	248,0
Liikkeenjohdon konsultointi	21,7	23,6	20,6	22,3	88,2
Kohdistamaton	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2
	180,0	195,3	193,9	226,9	796,1
LIIKEVOITTO					
Energia	3,3	2,1	0,4	0,6	6,4
Teollisuus	0,9	3,1	4,6	7,0	15,6
Kaupunki & liikenne	1,8	1,1	1,1	-7,7	-3,7
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	2,8	2,0	1,0	7,2
Kohdistamaton	-1,0	-1,9	-1,2	-1,3	-5,5
	6,4	7,2	6,9	-0,5	20,0
LIIKEVOITTO %					
Energia	6,2	4,0	0,8	0,9	2,9
Teollisuus	2,0	5,6	7,3	9,5	6,6
Kaupunki & liikenne	3,0	1,7	1,9	-11,5	-1,5
Liikkeenjohdon konsultointi	6,5	11,9	9,7	4,5	8,2
	3,5	3,7	3,6	-0,2	2,5
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA					
Energia	3,3	2,5	1,4	2,5	9,7
Teollisuus	0,9	2,2	3,9	7,1	14,1
Kaupunki & liikenne	1,9	2,3	1,5	-2,6	3,1
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	2,9	2,2	1,1	7,6
Kohdistamaton	-1,0	-0,9	-0,5	-1,8	-4,2
	6,5	9,0	8,5	6,3	30,4
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA %					
Energia	6,2	4,8	2,6	3,9	4,3
Teollisuus	2,0	3,9	6,2	9,7	6,0
Kaupunki & liikenne	3,2	3,6	2,6	-3,9	1,3
Liikkeenjohdon konsultointi	6,5	12,3	10,7	4,9	8,6
	3,6	4,6	4,4	2,8	3,8
TILAUSKANTA					
Energia	190,2	207,4	215,7	216,0	
Teollisuus	237,8	232,9	217,7	187,9	
Kaupunki & liikenne	261,2	273,0	262,8	269,6	
Liikkeenjohdon konsultointi	27,4	28,8	28,2	20,9	
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	
	716,7	742,1	724,4	694,4	
HENKILÖSTÖ					
Energia					2 003
Teollisuus					1 985
Kaupunki & liikenne					2 333
Liikkeenjohdon konsultointi					494
Kohdistamaton					137
					6 952

Segmentti-informaatio, proforma	1-3/10	4-6/10	7-9/10	10-12/10	1-12/10
Milj. euroa					
LIIKEVAIHTO					
Energia	45,8	44,3	47,6	47,5	185,1
Teollisuus	35,8	40,1	37,2	46,7	159,8
Kaupunki & liikenne	63,8	68,7	58,2	71,8	262,5
Liikkeenjohdon konsultointi	17,2	18,5	18,0	19,9	73,6
Kohdistamaton	0,1	0,1	0,2	0,1	0,5
	162,7	171,7	161,2	186,0	681,6
LIIKEVOITTO					
Energia	0,7	0,7	1,3	2,8	5,5
Teollisuus	-4,3	-1,7	-0,8	-5,0	-11,8
Kaupunki & liikenne	3,8	3,7	1,3	9,1	17,9
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	-1,6	-1,0	1,8	-0,5
Kohdistamaton	-1,0	-1,0	-0,6	-2,8	-5,4
	-0,4	0,0	0,1	6,1	5,8
LIIKEVOITTO %					
Energia	1,6	1,6	2,7	6,0	3,0
Teollisuus	-12,0	-4,2	-2,2	-10,7	-7,4
Kaupunki & liikenne	6,0	5,4	2,2	12,7	6,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,7	-8,6	-5,6	9,2	-0,6
	-0,2	0,0	0,1	3,3	0,9
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA					
Energia	1,7	0,9	1,1	3,8	7,5
Teollisuus	-4,1	-1,3	-1,0	0,1	-6,3
Kaupunki & liikenne	3,8	3,8	1,3	10,3	19,2
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	0,6	-0,8	1,6	1,7
Kohdistamaton	-1,0	-1,0	-0,6	-2,3	-4,9
	0,9	2,8	0,1	13,5	17,3
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA %					
Energia	3,7	2,0	2,3	8,0	4,1
Teollisuus	-11,5	-3,2	-2,7	0,2	-3,9
Kaupunki & liikenne	6,0	5,5	2,2	14,3	7,3
Liikkeenjohdon konsultointi	1,7	3,2	-4,4	8,0	2,3
	0,6	1,6	0,1	7,3	2,5
TILAUASKANTA					
Energia	186,2	200,0	194,2	191,6	
Teollisuus	69,6	82,5	72,5	66,0	
Kaupunki & liikenne	253,4	263,3	255,9	245,7	
Liikkeenjohdon konsultointi	20,5	23,8	21,1	22,9	
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	
	529,7	569,6	543,7	526,2	
HENKILÖSTÖ					
Energia					1 683
Teollisuus					2 083
Kaupunki & liikenne					2 395
Liikkeenjohdon konsultointi					498
Kohdistamaton					142
					6 801

HANKINNAT

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2011

Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Pöyry SwedPower AB Osa ruotsalaisen Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista. Näistä liiketoiminnoista, jotka keskittyvät vesivoimaan, tuulivoimaan, sähkönsiirtoverkkoihin ja lämpövoimaan, on perustettu Ruotsiin uusi yhtiö, jonka nimi on Pöyry SwedPower AB. Yhtiön palveluksessa on 245 henkilöä.	15.7.2011	100
Paul Keller Ingenieure AG Yhtiö on pitkälle erikoistunut tekninen konsulttiyhtiö, joka tarjoaa sähkötekniisiä suunnittelu- ja konsulttipalveluja erityisesti raide-, metro- ja tunnelijärjestelmiä ja muita kehittyneitä liikennejärjestelmiä varten. Yhtiö sijaitsee lähellä Zürichä, Sveitsissä, ja sen palveluksessa on 42 henkilöä.	10.5.2011	100
Pöyry Telecom Oy Omistusosuus yhtiössä on lisätty 80 prosentista 100 prosenttiin.	17.6.2011 30.9.2011	17,5 2,5
HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2010		
Pöyry Silviconsult Engenharia Ltda Yhtiö tarjoaa ratkaisuja sekä metsäalan eri liiketoimintoihin että yhteiskunnallisten ja ympäristöasioiden yhteensovittamiseen. Yhtiö sijaitsee Curitiba, Paranán osavaltiossa Brasiliassa, ja sen palveluksessa on 23 henkilöä.	9.11.2010	60
Pöyry Brennus Ingénieurs Conseils SA Yhtiö vastaa NUMEXista, Euroopan johtavasta ydinvoimaloiden käyttäjien palvelusta, joka edistää kokemusten vaihtoa kunnossapidosta ja siihen liittyviä parhaita käytäntöjä. Yhtiön kotipaikka on Ranskassa, yhtiöllä ei ole henkilökuntaa.	1.7.2010	100
Pöyry Eröterv Zrt (ent. ETV-Eröterv Zrt) Yhtiön toiminta käsittää ydinvoimalaitosten ja konventionaalisten voimalaitosten suunnittelun, radioaktiivisen jätteen käsittelyyn liittyvät palvelut sekä energian siirron ja jakelun suunnittelupalvelut. Yhtiö sijaitsee Budapestissä, Unkarissa, ja sen palveluksessa on 170 henkilöä.	14.6.2010	98,9
PRG-Tec Oy Yhtiö on erikoistunut kallioperän hydrologisiin ja geofysiikan mittauksiin. Asiakaskunta koostuu ydinjätehuollon alan yhtiöistä Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllisti kahdeksan henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Finland Oy:öön 31.12.2010.	1.2.2010	100

Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot	2011	2010
Milj. euroa		
Hankintameno		
Kiinteä hinta, maksettu	21,5	11,8
Ehdollinen vastike	8,7	0,5
Yhteensä	30,2	12,3
Hankintameno allokointi		
Nettovarat	1,7	1,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,2	0,0
Yhteensä	1,9	1,7
Erotus	28,3	10,6
Aineettomat oikeudet	7,2	0,5
Liikearvo	21,1	10,1
Yhteensä	28,3	10,6

Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.

Vuonna 2011 hankitun Pöyry SwedPower AB:n liikearvoon vaikutti erityisesti yhtiön tuulivoimaan ja siirtoverkkoihin liittyvä osaaminen. Aineettomiin oikeuksiin on kirjattu erillisenä Pöyry SwedPower AB:n sopimukseen perustuvien asiakasuhteiden arvo.

Kauppakirjan mukaan osa Pöyry SwedPower AB:n kauppahinnasta on ehdollista vastiketta ja eräännyy kauppakirjan ehtojen mukaisesti maksettavaksi viimeistään maaliskuussa 2015. Kauppakirjan mukainen ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon hankitun yhtiön liikevaihdosta ajanjaksolla, joka päättyy vuoden 2014 lopussa. Tilinpäätöshetkellä ehdollisen vastikkeen käypä arvo oli 9,0 miljoonaa euroa.

Konserni on vuonna 2010 hankkinut 60 prosentin omistusosuuden Silviconsult Engenharia Ltda:sta. Kauppakirjan ehtoihin sisältyy yhtiön osto-optiota ja määräysvallattomien omistajien osuuden myyntioptiota, joiden toteutusaika on tammikuussa 2014, on käsitelty ehdollisena vastikkeena. Hankittu yhtiö on yhdistelty konsernitilipäätökseen 100 prosentin omistusosuuden mukaisesti. Kauppakirjan mukainen ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon hankitun yhtiön kolmen vuoden keskimääräisestä operatiivisesta tuloksesta. Tilinpäätöshetkellä ehdollisen vastikkeen käypä arvo oli 0,5 miljoonaa euroa.

Vuonna 2010 hankitun Pöyry-Eröterv Zrt:n liikearvoon vaikutti erityisesti yhtiön vahva venäläisen ydinvoimateknologian osaaminen.

Määräysvallattomien omistajien osuus vastaa niiden suhteellista osuutta hankintojen nettovarallisuudesta.

Hankintoihin liittyvät kulut		
Kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin	0,8	0,2
Vaikutus Pöyry-konsernin laajaan tuloslaskelmaan		
*)		
Liikevoiton määrä joka sisältyy hankintaajankohdasta tilinpäätöspäivään		0,9
Liikevaihdon volyyymi 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla*)		14,7
Liikevoiton määrä 12 kuukauden kalenterivuosisitasolla*)		1,6
Vaikutus Pöyry-konsernin henkilömäärään	289	201

*) Hankittujen liiketoimintojen vaikutus liikevoittoon on vähäinen käynnistysvaiheen integrointikulujen jälkeen.

Vaikutus Pöyry-konsernin varoihin ja velkoihin Milj. euroa	2011	2010
Tase		
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,0
Aineelliset hyödykkeet	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	0,2	0,1
Keskeneräiset työt	1,2	0,6
Myyntisaamiset	1,7	1,4
Muut saamiset	7,0	0,4
Rahavarat	1,1	2,1
Vastaavaa yhteensä	11,5	4,8
Korolliset velat	0,2	0,0
Eläkevelvoitteet	1,2	0,0
Saadut projektiennakot	0,2	1,1
Ostovelat	1,2	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	7,0	1,8
Vastattavaa yhteensä	9,8	3,1
Identifioitavissa olevien erien nettovarat	1,7	1,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,2	0,0
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno	30,2	12,3
Aineettomat oikeudet	7,2	0,5
Liikearvo	21,1	10,1
Rahana maksettu kauppahinta	30,2	12,3
Maksamaton osuus	8,7	0,6
Hankintoihin liittyvät kulut	0,8	0,2
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat	1,1	2,1
Rahavirtavaikutus	21,2	9,7

Kauppakirjaehtoihin perustuen katsauskauden aikana hankitut yhtiöt konsolidoidaan 100 prosenttisesti Pöyry-konserniin hankintakuukauden viimeisestä päivästä alkaen.

Koska hankitut liiketoiminnot eivät ole olennaisia yksitellen tarkasteltuina, ylläolevat tiedot on annettu yhteenlaskettuina.

LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	1-12/2011	1-12/2010
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	130,4	113,1	116,7	101,3
Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa	8,2	1,4	1,2	0,9
Liikearvo, lisäykset	0,0	1,8	26,5	10,2
Aineettomat oikeudet, lisäykset	0,0	0,0	7,2	0,5
Liikearvo, vähennykset	-0,2	-0,1	-12,1	-0,7
Aineettomat oikeudet, poistot	0,0	-0,1	-0,1	-0,1
Arvon alentumiset, aineettomat oikeudet	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Liikearvo, kurssierot	1,2	1,9	0,3	5,9
Aineettomien oikeuksien lisäys, kurssierot	0,2	0,1	0,2	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	139,9	117,9	139,9	117,9
Liikearvo	131,4	116,7	131,4	116,7
Aineettomat oikeudet	8,5	1,2	8,5	1,2

Aineettomat oikeudet sisältävät asiakassuhteille allokoitua arvoa, joka testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Liikearvon ja aineettomien oikeuksien lisäykset ja vähennykset

Liikearvon lisäys 26,5 miljoonaa euroa vuonna 2011 sisältää 21,1 miljoonaa euroa vuoden 2011 tehdyistä hankinnoista sekä 5,4 miljoonaa euroa maksetusta lisäkauppahinnasta, joka oli korkeampi kuin hankintahetkellä vuonna 2004 oli kirjattu.

Aineettomien oikeuksien lisäys 7,2 miljoonaa euroa on peräisin vuonna 2011 tehdyistä hankinnoista.

Liikearvon vähennys 2011 sisältää 11,8 miljoonaa euroa kesäkuussa myydystä öljy- ja kaasuliiketoiminnasta.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %

$$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Oman pääoman tuotto, ROE %

$$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Omavaraisuusaste %

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Nettovelkaantumisaste %

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

Tulos/osake, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$

Osinko/osake

$$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$

Osinko/tulos %

$$100 \times \frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}$$

Osakekannan markkina-arvo

$$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$$
