

PÖYRY OYJ - 25.4.2012

Osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2012

HIDAS ALKU VUODELLE 2012 - NÄKYMÄT ENNALLAAN
AVAINLUVUT

| | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | Muutos, % | 1-12/ 2011 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Pöyry-konserni | | | | |
| Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa | 696,9 | 716,7 | -2,8 | 694,4 |
| Liikevaihto yhteensä, milj. euroa | 209,5 | 180,0 | 16,4 | 796,1 |
| Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa | 6,2 | 6,5 | -6,2 | 30,4 |
| Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykuluja, % | 3,0 | 3,6 | | 3,8 |
| Liikevoitto, milj. euroa | -1,0 | 6,4 | n,a, | 20,0 |
| Liikevoittoprosentti, % | -0,6 | 3,5 | | 2,5 |
| Tulos ennen veroja, milj. euroa | -1,4 | 4,8 | n,a, | 17,1 |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa | -0,07 | 0,04 | n,a, | 0,13 |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa | -0,07 | 0,04 | n,a, | 0,13 |
| Nettovelkaantumisaste, % | 42,2 | -0,3 | n,a, | 28,2 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 0,1 | 9,2 | n,a, | 7,4 |
| Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä | 6,827 | 6,659 | 2,5 | 6,864 |

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TAMMI-MAALISKUUN 2012 PÄÄKOHDAT

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Tilaukanta oli vuoden 2011 ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 696,9 miljoonaa euroa (716,7). Vuosineljänneksen lopun EPC-tilaukanta on korjattu alaspäin 15,7 miljoonaa euroa. Korjaus liittyy MWV Rigesan kanssa tehtyyn sopimukseen, jonka mukaan asiakas hankkii osan laitteista suoraan itse Pöyryn tekemän suunnitelman mukaisesti. Tilauksesta tuloutetaan tältä osin ainoastaan palvelun osuus (service fee).
- Konsernin liikevaihto kasvoi 209,5 miljoonaan euroon (180,0) eli 16,4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.
- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 6,2 miljoonaa euroa (6,5), mikä oli 3,0 prosenttia (3,6) liikevaihdosta.
- Edellisvuoteen verrattuna liikevoitto parani merkittävästi Teollisuus ja kasvoi myös Kaupunki-liiketoimintaryhmässä. Liikevoitto laski Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä.
- Vuoden 2012 ensimmäisen neljänneksen kohdistamattomat yleiskulut olivat 9,1 miljoonaa euroa. Tämä sisältää 6,6 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja, joista suurin osa liittyy yritysjärjestelyyn, jossa myytiin osia vesi- ja ympäristöliiketoiminnan kansainvälisistä toiminnoista. Lopusta 2,5 miljoonasta eurosta 1,1 miljoonaa euroa liittyy Venezuelan saamisten realisoitumattomaan valuuttakurssitappioon.
- Myyntisaamiin sisältyy saamiset tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomaisena. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2011, eikä

niissä ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä. Saamisten tämänhetkinen nettoarvo on 23,3 miljoonaa euroa..

- Osia vesi- ja ympäristöliiketoiminnan kansainvälisistä toiminnoista myytiin maaliskuussa 2012.
- Uusi liiketoimintaryhmärakenne tuli voimaan 1.1.2012.

NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Konsernin näkymät pysyvät ennallaan.

Pöyryn liiketoiminta perustuu pääosin asiakkaiden uusiin investointeihin, ja suurin osa liiketoiminnasta on myös luonteeltaan jälkisyklistä. Asiakkaiden uusien investointipäätösten ajoitusta ja hankkeiden aloitusajankohtaa on vaikea arvioida. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus on suuri, mikä voi vaikuttaa investointeihin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Tämänhetkisen vahvan tilaukkanan ja odotettavissa olevien uusien tilausten perusteella konsernin liikevaihdon odotetaan pysyvän vuonna 2012 vuoden 2011 tasolla. Vuoden 2012 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi vuoden 2011 liikevoitosta ilman uudelleenjärjestelykuluja.

Päivitetty liiketoimintaryhmien näkymät

Liikevaihtonäkymät Energia- ja Kaupunki-liiketoimintaryhmissä pysyvät ennallaan. Liikevaihdon odotetaan Teollisuus-liiketoimintaryhmässä paranevan selvästi ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä pysyvän vakaana.

Liikevoitonäkymät Kaupunki- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä pysyvät ennallaan. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan pysyvän vakaana Energia-liiketoimintaryhmässä ja paranevan selvästi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä verrattuna vuoteen 2011.

Liiketoimintaryhmien näkymät Tilinpäätöstiedotteesta 9.2.2012:

Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan paranevan ja Energia- ja Kaupunki-liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan pysyvän ennallaan verrattuna vuoteen 2011. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi Energia-liiketoimintaryhmässä, paranevan Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, paranevan merkittävästi Kaupunki-liiketoimintaryhmässä ja pysyvän vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä verrattuna vuoteen 2011.

TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI MALINEN:

“Tilaukkanen säilyi hyvällä 696,9 miljoonan euron tasolla. Tilaukkanen arvo laski selvästi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, jossa vuonna 2011 saadut suuret hankkeet ovat nyt toteutusvaiheessa. Toisaalta tilaukkanen arvo nousi Energia-liiketoimintaryhmässä, jossa tilauksia kertyi hyvin erityisesti Keski-Euroopassa, Lähi-idässä ja Pohjois-Amerikassa. Liikevaihto kasvoi 209,5 miljoonaan euroon eli 16,4 prosenttia. Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 6,2 miljoonaa euroa (6,5) eli 3,0 prosenttia (3,6) liikevaihdosta.

Viime vuoteen verrattuna liikevoitto kasvoi merkittävästi Teollisuus- liiketoimintaryhmässä heijastaen näin suuria Latinalaisessa Amerikassa käynnissä olevia projekteja. Projektien toteutus etenee suunnitellusti ja joidenkin sopimusten luonteesta johtuen kirjattavan tuloksen odotetaan painottuvan vuoden jälkipuoliskolle. Olen myös tyytyväinen voidessani kertoa, että Pöyry sai vastikään sopimuksen tehtaan perussuunnittelusta ja infrastruktuuria koskevasta detaljisuunnittelusta Klabinin uuteen sellutehtaaseen Brasiliassa. Tämän viimeisintä tekniikkaa edustavan sellutehtaan vuosikapasiteetti on 1,5 miljoonaa tonnia, ja tehtaan suunnitellaan käynnistyvän vuoden 2014 kolmannen neljänneksen aikana. Lopullinen investointipäätös arvioidaan tehtävän myöhemmin tänä vuonna. Yleisesti ottaen Teollisuus-liiketoimintaryhmä on onnistunut hyvin kääntämään tuloksensa nousuun haastavien vuosien 2009 ja 2010 jälkeen. Liikevoitto kasvoi myös Kaupunki-liiketoimintaryhmässä, jossa liiketoiminnan uudelleenjärjestely ja portfolion kehittäminen olivat keskeisessä asemassa.

Energia-liiketoimintaryhmän liikevoitto oli pettymys ja heijasteli käynnissä olevaa siirtymävaihetta, tiettyjen markkinoiden heikon kysynnän aiheuttamaa odotuksia alhaisempaa käyttöastetta sekä tiettyjä haasteellisia projekteja. Toimet kapasiteetin sopeuttamiseksi työkuormaa vastaavaksi ovat menossa. Korkea tilaukkanen

neljänneksen lopussa on hyvä pohja, kun katsomme eteenpäin kohti toista vuosipuoliskoa. Vuoden 2011 hyvän tulosparannuksen jälkeen Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän vuoden 2012 ensimmäisen vuosineljänneksen tulos oli pettymykseksemme heikko. Myönteistä oli, että vaikka kasvanut yleistoloudellinen epävarmuus yleensä heijastuu nopeasti liikkeenjohdon konsultointiin, tulokset Euroopan päämarkkinoilla olivat pääasiassa melko vakaita edellisvuoteen verrattuina. Käynnistetyillä investoinneilla laajennamme tarjontaamme vastaamaan asiakkaiden muuttuneita tarpeita.

Konsernitasolla jatkamme liiketoiminnan tehostamisohjelmaamme sekä konserninlaajuisia kasvun mahdollistavia hankkeitamme (Suuret projektit, Myynti ja markkinointi, Toimintatapa, Thought Leadership), joiden avulla pyrkimyksenämme on rationalisoida toimintoja ja toimistoverkoston, parantaa ydinprosesseja sekä panostaa osaamisen kehittämiseen..”

Tämä on tiivistelmä tammi-maaliskuun 2012 osavuosituloksesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä ja on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.poyry.com. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen raporttiin.

PÖYRY Oyj

Lisätietoja:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

puh. 010 33 21307

Jukka Pahta, CFO

puh. 010 33 26088

Sanna Päiväniemi, johtaja, sijoittajasuhteet

puh. 010 33 23002

KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 25.4.2012

Tiedotustilaisuudet tammi-maaliskuun 2012 osavuositulokseen liittyen pidetään seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoysa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tilaisuus on suomenkielinen.

- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EEST). Tilaisuus on englanninkielinen.

10.00 US EDT (New York)

15.00 BST (Lontoo)

16.00 CEST (Pariisi)

17.00 EEST (Helsinki)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa www.poyry.com. Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana päivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon

Suomi: 0800 914672

UK: 0808 109 0700

USA: 1 866 966 5335

Muut maat: +44 (0)20 3003 2666

Koodi: Pöyry

Pöyry on maailmanlaajuinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö, joka on sitoutunut tasapainoiseen kestäväan kehitykseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. Laatu ja rehellisyys ovat osa kaikkea toimintaamme, ja tarjoamme alan huippua edustavia johdon konsultointipalveluja, kokonaisratkaisuja sekä suunnittelua ja töiden valvontapalveluja. Pöyry tarjoaa perusteellista toimialaosaamista energia-, teollisuus-, liikenne, vesi-,

ympäristö- ja kiinteistöaloilla. Pöyryllä on palveluksessaan noin 7 000 asiantuntijaa, ja paikalliskonttoriverkosto ulottuu noin 50 maahan. Pöyryn liikevaihto vuonna 2011 oli 796 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (Pöyry OYJ: POY1V).

JAKELU:
NASDAQ OMX Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.poyry.com

PÖYRY OYJ OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2012
MARKKINAKATSAUS

Maailmantalouden näkymien heikennyttyä nopeasti vuoden 2011 lopussa ennakoivat yhdistelmäindikaattorit alkoivat jälleen vuoden 2012 alussa näyttää merkkejä muutoksesta positiiviseen suuntaan koko OECD:n alueella. Keskeiset riskit liittyvät edelleen velka- ja muiden rahoituskriisien uusiutumiseen euroalueella, ja eri maiden talousnäkymissä on merkittäviä eroja.

Pöyryn kannalta merkittäväillä energia-alan ja teollisuuden sektoreilla vallitseva talouden epävarmuus on näkynyt asiakkaiden varovaisuudessa investointipäätösten suhteen. Kysyntä on yleisellä tasolla kuitenkin jatkanut vakaata kehitystään taustalla vaikuttavien vahvojen pitkän aikavälin perustekijöiden ansiosta.

Julkisen sektorin infrastruktuuri-investoinnit ovat pysyneet suhteellisen vakaina useimmilla markkina-alueilla Espanjaa lukuun ottamatta, vaikka talouden epävarmuus on kuitenkin viivästyttänyt projekteja erityisesti Itä-Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Vedenjakelu- ja sanitaatiosegmentissä julkisen sektorin investointitoiminta on Euroopassa edelleen vaatimatonta.

Makrotalouden nykyisen epävarmuuden vuoksi asiakkaat ovat siirtäneet myöhemmäksi päätöksiään ulkoisten neuvonantopalvelujen käytöstä. Tämä on näkynyt pääasiassa metsäteollisuudessa, erityisesti Pohjois-Amerikassa, ja Keski-Euroopan energia-alalla.

Huomautus: Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta. Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia. Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

TILAUSKANTA

| Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa | 3/2012 | 3/2011 | Muutos, % | 12/2011 |
|--|--------|--------|--------------|---------|
| Konsultointi ja suunnittelu | 671,1 | 618,0 | 8,6 | 636,8 |
| Kokonaistoimitukset | 25,8 | 98,7 | -73,9 | 57,6 |
| Yhteensä | 696,9 | 716,7 | -2,8 | 694,4 |

Konsernin tilaukanta oli katsauskauden lopussa 696,9 miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen lopun EPC-tilaukanta on korjattu alaspäin 15,7 miljoonaa euroa. Korjaus liittyy MWV Rigesan kanssa tehtyyn sopimukseen, jonka mukaan asiakas hankkii osan laitteista suoraan itse Pöyryn tekemän suunnitelman mukaisesti. Tilauksesta tuloutetaan tältä osin ainoastaan palvelun osuus (service fee). Tilaukanta kasvoi Energia-liiketoimintaryhmässä ja pysyi ennallaan Kaupunki-liiketoimintaryhmässä. Tilaukanta oli selvästi pienempi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Laskuun vaikutti tehdyn korjauksen lisäksi vuonna 2011 saadut suuret projektit, jotka ovat nyt toteutusvaiheessa. Tilaukanta pieneni Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä. Ensimmäisen neljänneksen tilaukanta jakautuu liiketoimintaryhmien kesken seuraavasti: Energia 259,1 miljoonaa euroa (37 prosenttia koko tilaukannasta), Teollisuus 146,0 miljoonaa euroa (21 prosenttia), Kaupunki 270,2 miljoonaa euroa (39 prosenttia) ja Liikkeenjohdon konsultointi 21,3 miljoonaa euroa (3 prosenttia).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin tilaukertymä vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä oli hyvällä tasolla, vaikka se ei saavuttanutkaan edellisvuoden tasoa, jolloin Teollisuus-liiketoimintaryhmässä kirjattiin suuri kokonaistoimitussopimus. Energia-liiketoimintaryhmässä tilauksia kertyi erittäin hyvin. Teollisuus-liiketoimintaryhmä ei saanut suuria tilauksia, mutta tilaukannan vakaa kehitys jatkui erityisesti Paikallispalvelut-liiketoiminta-alueella. Kaupunki-liiketoimintaryhmän tilaukertymä kehittyi myönteisesti, mutta Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä tilaukertymä laski.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

| Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | Muutos, % | Osuus konsernin liikevaihdosta 1-3/2012, % | 1-12/ 2011 |
|--|--------------|--------------|--------------|--|---------------|
| Energia | 55,8 | 53,6 | 4,1 | 27 | 223,2 |
| Teollisuus | 72,6 | 44,6 | 62,8 | 35 | 236,5 |
| Kaupunki | 61,5 | 60,2 | 2,2 | 29 | 248,0 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 20,0 | 21,7 | -7,8 | 10 | 88,2 |
| Kohdistamaton | -0,5 | 0,0 | - | 0 | 0,2 |
| Yhteensä | 209,5 | 180,0 | 16,4 | 100 | 796,1 |

Konsernin katsauskauden liikevaihto oli 209,5 miljoonaa euroa eli 16,4 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Merkittävimpana tekijänä oli Teollisuus-liiketoimintaryhmä, jossa useita suuria projekteja on toteutusvaiheessa.

LIIKETOIMINTARYHMÄT (TOIMINTASEGMENTIT)

Liiketoimintaryhmäjako perustuu 1.1.2012 käyttöön otettuun rakenteeseen.

Kaikki Energia- ja Kaupunki-liiketoimintaryhmien vuoden 2011 luvut on esitetty sen mukaisesti (pro forma).

Kaikki henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Energia

| | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | Muutos, % | 1-12/ 2011 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa | 259,1 | 190,2 | 36,2 | 216,0 |
| Liikevaihto, milj. euroa | 55,8 | 53,6 | 4,1 | 223,2 |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa | 0,5 | 3,3 | -84,8 | 9,7 |
| Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, % | 0,9 | 6,2 | | 4,3 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 0,2 | 3,3 | -93,9 | 6,4 |
| Liikevoittomarginaali, % | 0,4 | 6,2 | | 2,9 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 1 917 | 1 827 | 4,9 | 2 003 |

1-3/2012

Tilauksia kertyi hyvin erityisesti Keski-Euroopassa, Lähi-idässä ja Pohjois-Amerikassa, ja tilaukanta kasvoi 259,1 miljoonaan euroon.

Liikevaihto oli 55,8 miljoonaa euroa eli 4,1 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Projektien aloitusten viivästykset rasittivat liikevaihtoa jonkin verran erityisesti ydinvoimaan ja uusiutuvaan energiaan liittyvissä toiminnoissa.

Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 0,5 miljoonaa euroa, ja liikevoittomarginaali oli 0,9 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat useiden yksiköiden alhainen käyttöaste sekä projektien viivästykset. Toimet kapasiteetin sopeuttamiseksi työkuormaa vastaavaksi ovat käynnissä. Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä 0,3 miljoonaa euroa, liittyivät Pöyry SwedPowerin integrointiin. Vuosineljänneksen liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa eli 0,4 prosenttia liikevaihdosta.

Teollisuus

| | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | Muutos, % | 1-12/ 2011 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Tilauskanta tilikauden lopussa, milj. euroa | 146,0 | 237,8 | -38,6 | 187,9 |
| Liikevaihto, milj. euroa | 72,6 | 44,6 | 62,8 | 236,5 |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa | 5,3 | 0,9 | - | 14,1 |
| Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, % | 7,3 | 2,0 | | 6,0 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 5,2 | 0,9 | - | 15,6 |
| Liikevoittomarginaali, % | 7,2 | 2,0 | | 6,6 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 2 038 | 1 870 | 9,0 | 1 985 |

1-3/2012

Tilauskanta oli hyvällä tasolla, 146,0 miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen lopussa EPC-tilauskantaa on korjattu alaspäin 15,7 miljoonaa euroa. Korjaus liittyy MWV Rigesan kanssa tehtyyn sopimukseen, jonka mukaan asiakas hankkii osan laitteista suoraan itse Pöyryn tekemän suunnitelman mukaisesti. Tilauksesta tuloutetaan tältä osin ainoastaan palvelun osuus (service fee). Uusia tilauksia on saatu vakaasti erityisesti Paikallispalvelut-liiketoiminta-alueella. Vertailuluvut sisältävät vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä saadun suuren kokonaistoimitussopimuksen.

Liikevaihto oli 72,6 miljoonaa euroa eli 62,8 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevaihdon kasvun taustalla ovat vuonna 2011 saadut suuret hankkeet, jotka ovat nyt toteutusvaiheessa.

Liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali oli 7,2 prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon kasvu ja käyttöasteen parantuminen tukivat liikevoiton kasvua.

Kaupunki

| | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | Muutos, % | 1-12/ 2011 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Tilauskanta tilikauden lopussa, milj. euroa | 270,2 | 261,2 | 3,4 | 269,6 |
| Liikevaihto, milj. euroa | 61,5 | 60,2 | 2,2 | 248,0 |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa | 2,4 | 1,9 | 26,3 | 3,1 |
| Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, % | 3,9 | 3,2 | | 1,3 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 2,3 | 1,8 | 27,8 | -3,7 |
| Liikevoittomarginaali, % | 3,7 | 3,0 | | -1,5 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 2 207 | 2 370 | -6,9 | 2 333 |

1-3/2012

Tilauskanta oli 270,2 miljoonaa euroa eli hyvällä tasolla. Tilauksia saatiin hyvin erityisesti EU:n keskeisillä markkinoilla.

Liikevaihto oli 61,5 miljoonaa euroa eli 2,2 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Vahva tilauskanta piti liikevaihtoa yllä.

Liikevoitto oli 2,3 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali oli 3,7 prosenttia liikevaihdosta. Liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt tukivat liikevoiton parantumista.

Maaliskuussa 2012 Pöyry sopi myyvänsä osan liiketoiminnoistaan, jotka toteuttavat vesi- ja ympäristöalan suunnittelupalveluita kehittyvillä markkinoilla pääsääntöisesti julkisella kehitysavulla (Official Development Assistance, ODA) rahoitetuissa projekteissa. Pöyry Environment GmbH:n (Saksa) ja Pöyry Tanzania Ltd:n

(Tansania) yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2011 oli noin 12 miljoonaa euroa, ja niiden palveluksessa on yhteensä noin 70 henkilöä. Saksan toimintojen myynti toteutui 1.3.2012. Tansanian toimintojen myynnin toteutuminen edellyttää paikallisen kilpailuviranomaisen hyväksyntää. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2012 toisen vuosineljänneksen aikana. Myyty liiketoiminta poistui Pöyryn talousraportoinnista 1.1.2012 alkaen.

Liikkeenjohdon konsultointi

| | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | Muutos, % | 1-12/ 2011 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa | 21,3 | 27,4 | -22,3 | 20,9 |
| Liikevaihto, milj. euroa | 20,0 | 21,7 | -7,8 | 88,2 |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa | 0,4 | 1,4 | -71,4 | 7,6 |
| Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, % | 2,0 | 6,5 | | 8,6 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 0,4 | 1,4 | -71,4 | 7,2 |
| Liikevoittomarginaali, % | 2,0 | 6,5 | | 8,2 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 513 | 504 | 1,8 | 494 |

1-3/2012

Tilaukanta oli 21,3 miljoonaa euroa ja säilyi hyvällä tasolla, vaikka tilaukertymä laski. Vertailukauden suurissa luvuissa näkyy taloustilanteen parantuminen ja konsultointimarkkinoiden elpymisen vuoden 2011 alussa.

Liikevaihto oli 20,0 miljoonaa euroa eli 7,8 prosenttia pienempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevaihdon pienentyminen johtui pääasiassa Pohjois-Amerikan ja Aasian ja Tyynenmeren alueen haastavasta tilanteesta.

Liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali oli 2,0 prosenttia liikevaihdosta. Euroopan päämarkkinoilla tulokset olivat pääasiassa melko vakaita edellisvuoteen verrattuna. Liikevoiton pienentyminen liittyy pääasiassa Pohjois-Amerikan ja Aasian ja Tyynenmeren alueen alhaiseen liikevaihtoon. Käynnistetyillä investoinneilla laajennetaan tarjontaa vastaamaan asiakkaiden muuttuneita tarpeita.

Konsernin yleiskustannukset ja kohdistamattomat

Vuoden 2012 ensimmäisen neljänneksen kohdistamattomat yleiskulut olivat 9,1 miljoonaa euroa (1,0), mikä on 4,3 prosenttia liikevaihdosta (0,6). Kohdistamattomiin kustannuksiin sisältyy 6,6 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja, joista suurin osa liittyy yritysjärjestelyyn, jossa myytiin osia vesi- ja ympäristöliiketoiminnan kansainvälisistä toiminnoista. Lopusta 2,5 miljoonasta eurosta 1,1 miljoonaa euroa liittyy Venezuelan saamisten realisoitumattomaan valuuttakurssitappioon.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 6,2 miljoonaa (6,5) eli 3,0 prosenttia liikevaihdosta (3,6). Edellisvuoteen verrattuna liikevoitto parani merkittävästi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, ja liikevoitto kasvoi myös Kaupunki-liiketoimintaryhmässä. Liikevoitto laski Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä.

Konsernin katsauskauden liikevoitto oli -1,0 miljoonaa euroa (6,4). Konsernin katsauskauden liikevoittomarginaali oli -0,6 prosenttia (3,5).

Nettorahoituserät olivat -0,4 miljoonaa euroa (-1,6).

Voitto ennen veroja oli -1,4 miljoonaa euroa (4,8).

Tuloverot olivat -2,2 miljoonaa euroa (-2,1).

Kauden nettotulos oli -3,6 miljoonaa euroa (2,7), josta -3,9 miljoonaa euroa kuuluu emoyhtiön omistajille ja 0,3 miljoonaa euroa vähemmistöille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,07 euroa (0,04).

TASE

Konsernin taserakenne on vahva. Konsernin tase oli ensimmäisen neljänneksen lopussa 631,3 miljoonaa euroa eli 10,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2011 lopussa (641,6) ja 81,9 miljoonaa euroa enemmän kuin maaliskuun 2011 lopussa (549,4). Vantaan pääkonttorirakennus sisällytettiin taseeseen vuoden 2011 toisella neljänneksellä.

Oma pääoma oli katsauskauden lopussa yhteensä 173,2 miljoonaa euroa (183,5). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 166,2 miljoonaa euroa (176,5) eli 2,78 euroa osaketta kohden (2,97).

Myyntisaamisiin sisältyy saamiset tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomainen. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2011, eikä niissä ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä. Saamisten tämänhetkinen nettoarvo on 23,3 miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli -7,8 prosenttia (5,9). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 0,1 prosenttia (9,2).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius on hyvä. Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 78,1 miljoonaa euroa (105,1). Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä pitkäaikaisia luottolimiittejä 58,3 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta tilikaudelta oli -5,6 miljoonaa euroa (16,0), mikä oli -0,09 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -8,7 miljoonaa euroa (14,1).

Nettovelat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 73,1 miljoonaa euroa (-0,6). Nettovelkaantumisaste oli 42,2 prosenttia (-0,3). Omavaraisuusaste oli 32,4 prosenttia (40,1).

Pöyry maksoi osakkeenomistajilleen maaliskuussa 2012 osinkoina 11,8 miljoonaa euroa eli 0,20 euroa osakkeelta.

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään osavuositarkastuksen tunnuslukusivulla.

INVESTOINNIT JA HANKINNAT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 2,5 miljoonaa euroa.

| Investoinnit, milj. euroa | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | 1-12/ 2011 |
|----------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Investoinnit, operatiiviset | 2,4 | 1,9 | 8,4 |
| Investoinnit, maa ja rakennukset | 0,0 | 0,0 | 45,2 |
| Investoinnit, osakkeet | 0,1 | 0,0 | 28,4 |
| Investoinnit yhteensä | 2,5 | 1,9 | 82,0 |

HENKILÖSTÖ

| Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) | 1-3/ 2012 | 1-3/ 2011 | Muutos, % | 1-12/ 2011 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Energia | 1 917 | 1 827 | 4,9 | 2 003 |
| Teollisuus | 2 038 | 1 870 | 9,0 | 1 985 |
| Kaupunki | 2 207 | 2 370 | -6,9 | 2 333 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 513 | 504 | 1,8 | 494 |
| Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit | 133 | 140 | -5,0 | 137 |
| Henkilöstö yhteensä | 6 808 | 6 711 | 1,4 | 6 952 |

| Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) | 1–3/2012 | 1–3/2011 | Muutos, % | 1–12/2011 |
|---|----------|----------|-----------|-----------|
| Pohjoismaat | 2 609 | 2 307 | 13,1 | 2 569 |
| Muu Eurooppa | 2 570 | 2 817 | -8,8 | 2 728 |
| Aasia | 649 | 577 | 12,5 | 655 |
| Pohjois-Amerikka | 243 | 235 | 3,4 | 244 |
| Etelä-Amerikka | 703 | 660 | 6,5 | 712 |
| Muut alueet | 34 | 115 | -70,4 | 44 |
| Henkilöstö yhteensä | 6 808 | 6 711 | 1,4 | 6 952 |

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli vuoden aikana keskimäärin 6 827 (6 659) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 2,5 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 6 808 (6 711).

Osakepalkkiojärjestelmä 2011–2015

Pöry Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2011 Pöry-konsernin avainhenkilöstölle osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 300 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, jotka alkavat vuosien 2011, 2012 ja 2013 alussa.

Pöry Oyj:n hallitus on hyväksynyt parametrit vuonna 2011 alkaneelle ansaintajaksolle (ks. Pörssitiedote 8.2.2012 ja Tilinpäätöstiedote 9.2.2012).

Pöry Oyj:n hallitus hyväksyi parametrit vuonna 2012 alkavalle ansaintajaksolle 24.4.2012 (ks. Pörssitiedote 25.4.2012).

HALLINNOINTI

Varsinainen yhtiökokous 2012

Pöry Oyj:n varsinainen yhtiökokous ("yhtiökokous") pidettiin 8.3.2012. Yhtiökokous vahvisti Pöry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2011 jaetaan ulkona oleville osakkeille osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Osingon maksupäivä oli 20.3.2012.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Alexis Fries ja Georg Ehrnrooth, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Karen de Segundo. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi valitaan toistaiseksi PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com.

Valtuutukset

Yhtiökokous antoi 8.3.2012 hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 5 900 000 kappaletta. Yhtiön omia osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä hankinnan jälkeen olisi kulloinkin enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyy samalla.

8.3.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyy samalla.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 hallituksen valtuutuksiin liittyvät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com.

Muutokset johtoryhmässä vuoden 2012 ensimmäisen neljänneksen aikana

Aasian toiminnoista vastaava johtaja Andy Goodwin jätti yhtiön tammikuussa 2012, ja hänen jäsenyytensä konsernin johtoryhmässä päättyi samalla.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma oli 31.3.2012 yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 10.3.2011 suunnatusta maksuttomasta osakeannista Pöyry-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2008–2010 ansaintajakson 2010 palkkion maksamista varten. Vuosien 2008–2010 osakepalkkiojärjestelmän vuoden 2010 ansaintajaksoon liittyi 132 565 oman osakkeen suunnattu anti (ks. Pöyry Oyj:n tiedote 10.3.2011). Näistä 116 270 osaketta oli annettu vastaanottajille 24.4.2012 mennessä.

Mukaan lukien edellä mainitut osakesiirrot Pöyry Oyj:n hallussa oli 24.4.2012 yhteensä 694 335 omaa osaketta eli 1,2 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

OPTIO-OHJELMAN 2004 MUKAAN MERKITYT OSAKKEET

Pöyryn vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisesti ei merkitty osakkeita tammi–maaliskuussa 2012. Pöyryn 2004C-osakeoptioiden merkintäaika päättyi 31.3.2012, minkä myötä koko ohjelma päättyi. Optio-ohjelman aikana merkittiin yhteensä 1 280 764 uutta osaketta. Optio-ohjelman piiriin kuului noin 40 avainhenkilöä.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.3.2012 oli 6,00 euroa (10,75). Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 6,40 euroa (9,76). Korkein noteeraus oli 7,22 euroa (10,99) ja alin 5,46 euroa (8,74). Osakkeen hinta kasvoi noin 10 prosenttia vuoden 2011 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 3,5 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 22,3 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli noin 54 655 osaketta eli noin 0,3 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 31.3.2012 yhteensä 354,5 miljoonaa euroa (634,9) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 358,6 miljoonaa euroa (639,2) omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2011 lopussa oli 7 400. Katsauskauden lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 7 744. Määrä on kasvanut noin 5 prosenttia.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 30,96 prosenttia. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Kauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 7,89 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 39,96 prosenttia osakkeista.

LIPUTUKSET

Liputusilmoituksia ei vastaanotettu tammi–maaliskuussa 2012.

LIKETOIMINNAN TEHOSTAMISOHJELMA

Vuonna 2010 käynnistetty konsernin liiketoiminnan tehostamisohjelma etenee suunnitellusti. Ohjelman tavoitteena on parantaa toiminnan tehokkuutta ja laatua niin, että asiakkaita pystytään palvelemaan mahdollisimman kustannustehokkaasti. Ohjelma pitää sisällään toimintojen ja toimistoverkoston rationalisointi, ydinprosessien kehittämistä sekä panostamista osaamisen kehittämiseen. Ohjelma jatkuu vuoden 2012 loppuun asti.

TÄRKEITÄ TILIKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi parametrit Osakepalkkiojärjestelmän 2011–2015 vuonna 2012 alkavalle ansaintajaksolle 24.4.2012 (ks. Pörssitiedote 25.4.2012).

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja talouden laskusuhdanteen riskit jatkuvat. Riski voi luoda epävarmuutta ja viivästyttää asiakkaiden päätöksentekoa. Jos riski toteutuu, se voi aiheuttaa asiakkaille vakavia investointien rahoitusongelmia, mikä voi myös heikentää Pöyryn liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Suurten projektien laajuus ja monimutkaisuus vaatii tyypillisesti perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, johon liittyviä epävarmuustekijöitä ovat mm. rahoituksen saatavuus, valittu toteutuskonsepti sekä investointipäätösten ja projektien aloituksen ajoitus. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole mahdollista vaikuttaa.

Merkittävä osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden maiden lisääntynyt velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja kasvava määrä hallituksia ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin. Vaikutusten suuruutta ja ajoitusta, ja erityisesti niiden vaikutusta Pöyryn liiketoiminnan kaltaisiin palveluihin, on kuitenkin vaikea arvioida. Kuntasektorin asiakkaiden osalta paikallishallintojen alenevat verotulot voivat vaikuttaa negatiivisesti infrastruktuuriprojektien rahoitukseen tai lykätä niitä.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista eräissä on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden osalta viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi. Merkittävin riski tässä suhteessa on saaminen Venezuelan infrastruktuuriprojekteista, jota on kuvattu tarkemmin osiossa ”Tase”. Tehostetut perintätoimenpiteet maksun saamiseksi ovat käynnissä. Venezuelaan liittyy kuitenkin merkittävä poliittinen epävarmuus, josta johtuva maksun ajoittumiseen liittyvä epävarmuus on otettu huomioon saamisten arvostuksessa.

NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Konsernin näkymät pysyvät ennallaan.

Pöyryn liiketoiminta perustuu pääosin asiakkaiden uusiin investointeihin, ja suurin osa liiketoiminnasta on myös luonteeltaan jälkisyklisiä. Asiakkaiden uusien investointipäätösten ajoitusta ja hankkeiden

aloitusajankohtaa on vaikea arvioida. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus on suuri, mikä voi vaikuttaa investointeihin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Tämänhetkisen vahvan tilauskannan ja odotettavissa olevien uusien tilausten perusteella konsernin liikevaihdon odotetaan pysyvän vuonna 2012 vuoden 2011 tasolla. Vuoden 2012 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi vuoden 2011 liikevoitosta ilman uudelleenjärjestelykuluja.

Päivitetyt liiketoimintaryhmien näkymät

Liikevaihtonäkymät Energia- ja Kaupunki-liiketoimintaryhmissä pysyvät ennallaan. Liikevaihdon odotetaan Teollisuus-liiketoimintaryhmässä paranevan selvästi ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä pysyvän vakaana.

Liikevoitonäkymät Kaupunki- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä pysyvät ennallaan. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan pysyvän vakaana Energia-liiketoimintaryhmässä ja paranevan selvästi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä verrattuna vuoteen 2011.

Liiketoimintaryhmien näkymät Tilinpäätöstiedotteesta 9.2.2012:

Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan paranevan ja Energia- ja Kaupunki-liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan pysyvän ennallaan verrattuna vuoteen 2011. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan selvästi Energia-liiketoimintaryhmässä, paranevan Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, paranevan merkittävästi Kaupunki-liiketoimintaryhmässä ja pysyvän vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä verrattuna vuoteen 2011.

Vantaalla 24.4.2012

PÖYRY OYJ

Hallitus

OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2012

Tämä osavuosikatsaus on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2011 tilinpäätöksessä. Kaikki osavuosikatsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta. Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

PÖYRY-KONSERNI

LAAJA TULOSLASKELMA

| Milj. euroa | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|---|--------------|----------|-----------|
| LIIKEVAIHTO | 209,5 | 180,0 | 796,1 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 0,2 | 0,2 | 0,8 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista | 0,2 | 0,1 | 0,6 |
| Materiaalit ja tarvikkeet | -17,1 | -2,3 | -42,2 |
| Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi | -27,0 | -24,2 | -111,8 |
| Henkilöstökulut | -114,4 | -107,1 | -440,1 |
| Poistot | -2,2 | -1,9 | -9,2 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -50,2 | -38,4 | -174,2 |
| LIIKEVOITTO | -1,0 | 6,4 | 20,0 |
| % liikevaihdosta | -0,5 | 3,5 | 2,5 |
| Rahoitustuotot | 1,0 | 0,4 | 3,1 |
| Rahoituskulut | -1,4 | -1,0 | -6,1 |
| Kurssierot | 0,0 | -1,0 | 0,1 |
| VOITTO ENNEN VEROJA | -1,4 | 4,8 | 17,1 |
| % liikevaihdosta | -0,7 | 2,7 | 2,1 |
| Tuloverot | -2,2 | -2,1 | -8,4 |
| KONSERNIN VOITTO | -3,6 | 2,7 | 8,7 |
| MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT | | | |
| Rahavirran suojaukset | 0,4 | | -1,2 |
| Laajan tuloksen eriin liittyvät verot | -0,1 | | 0,3 |
| Muuntoero uudelleenluokiteltu tuloslaskelmaan | | | 2,0 |
| Muuntoerot | 1,5 | -1,6 | -1,5 |
| LAAJA TULOS | -1,8 | 1,1 | 8,3 |
| Voiton jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön omistajille | -3,9 | 2,3 | 7,8 |
| Määräysvallattomille omistajille | 0,3 | 0,4 | 0,9 |
| Laajan tuloksen jakautuminen | | | |
| Emoyhtiön omistajille | -2,1 | 0,7 | 7,4 |
| Määräysvallattomille omistajille | 0,3 | 0,4 | 0,9 |
| Tulos/osake, emoyhtiön omistajille | | | |
| kuuluva osuus, euroa | -0,07 | 0,04 | 0,13 |
| Laimennusvaikutuksella korjattu | -0,07 | 0,04 | 0,13 |

| TASE | | | |
|--|------------------|-----------|------------|
| Milj. euroa | 31.3.2012 | 31.3.2011 | 31.12.2011 |
| VASTAAVAA | | | |
| PITKÄAIKAISET VARAT | | | |
| Liikearvo | 130,5 | 115,6 | 131,4 |
| Aineettomat hyödykkeet | 12,5 | 5,1 | 12,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | 63,3 | 16,0 | 63,2 |
| Osakkeet, osakkuusyhtiöt | 6,0 | 6,0 | 6,0 |
| Osakkeet, muut | 2,1 | 2,0 | 2,1 |
| Lainasaamiset | 0,9 | 1,0 | 0,9 |
| Laskennalliset verosaamiset | 13,0 | 11,1 | 12,3 |
| Eläkesaatavat | 0,8 | 0,7 | 0,8 |
| Muut pitkäaikaiset saamiset | 6,2 | 8,3 | 8,2 |
| Yhteensä | 235,3 | 165,8 | 237,3 |
| LYHYTAIKAISET VARAT | | | |
| Keskeneräiset työt | 124,7 | 95,6 | 115,5 |
| Myyntisaamiset | 164,8 | 156,6 | 182,1 |
| Lainasaamiset | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Muut saamiset | 12,3 | 8,1 | 11,2 |
| Siirtosaamiset | 16,0 | 18,1 | 16,4 |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | 0,2 | 11,4 | 0,2 |
| Rahavarat | 77,9 | 93,7 | 78,8 |
| Yhteensä | 396,0 | 383,6 | 404,3 |
| YHTEENSÄ | 631,3 | 549,4 | 641,6 |
| VASTATTAVAA | | | |
| OMA PÄÄOMA | | | |
| EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA | | | |
| Osakepääoma | 14,6 | 14,6 | 14,6 |
| Vararahasto | 3,5 | 3,3 | 3,4 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 60,1 | 60,1 | 60,1 |
| Käyvän arvon rahasto | -0,6 | 0,0 | -0,9 |
| Muuntoero | -7,6 | -13,1 | -9,1 |
| Kertyneet voittovarot | 96,2 | 111,6 | 111,7 |
| Yhteensä | 166,2 | 176,5 | 179,8 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 7,0 | 7,0 | 7,2 |
| Oma pääoma yhteensä | 173,2 | 183,5 | 187,0 |
| VELAT | | | |
| PITKÄAIKAISET VELAT | | | |
| Korolliset pitkäaikaiset velat | 128,8 | 84,3 | 109,2 |
| Eläkeveloitteet | 10,1 | 8,3 | 9,7 |
| Laskennallinen verovelka | 3,3 | 2,8 | 3,4 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 11,9 | 3,1 | 12,0 |
| Yhteensä | 154,1 | 98,5 | 134,3 |
| LYHYTAIKAISET VELAT | | | |
| Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset | 21,8 | 19,6 | 21,8 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 0,6 | 0,7 | 0,6 |
| Varaukset | 16,8 | 13,8 | 19,6 |
| Saadut projektiennakot | 96,4 | 92,1 | 100,9 |
| Ostovelat | 31,4 | 24,4 | 30,5 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 43,5 | 31,1 | 43,5 |
| Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat | 0,9 | 0,3 | 8,2 |
| Siirtovelat | 92,6 | 85,4 | 95,2 |
| Yhteensä | 304,0 | 267,4 | 320,3 |
| YHTEENSÄ | 631,3 | 549,4 | 641,6 |

RAHAVIRTALASKELMA

| Milj. euroa | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|--|----------|----------|-----------|
| LIIKETOIMINTA | | | |
| Tilikauden voitto | -3,6 | 2,7 | 8,7 |
| Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus | 0,5 | 0,3 | 1,7 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 2,2 | 1,9 | 9,2 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Konserniyhtiöosakkeiden myyntitappiot | 5,6 | 0,0 | 1,2 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista | -0,2 | -0,1 | 0,2 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 0,4 | 1,6 | -2,9 |
| Tuloverot | 2,2 | 2,1 | 8,4 |
| Keskeneräisten töiden muutos | -13,4 | -14,0 | -33,8 |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos | 11,1 | 5,2 | -25,8 |
| Saatujen projektiennakoiden muutos | -1,2 | 25,9 | 34,7 |
| Osto- ja muiden velkojen muutos | -6,4 | -7,3 | 39,8 |
| Saadut rahoitustuotot | 1,0 | 0,4 | 3,0 |
| Maksetut rahoituskulut | -1,1 | -1,0 | -5,5 |
| Maksetut tuloverot | -2,7 | -1,7 | -8,4 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | -5,6 | 16,0 | 30,5 |
| INVESTOINNIT | | | |
| Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennettynä | | | |
| hankintahetken rahavaroilla | 0,0 | 0,0 | -26,9 |
| Investoinnit muihin osakkeisiin | -0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Investoinnit kiinteistöihin | 0,0 | 0,0 | -45,2 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | -3,1 | -1,9 | -8,4 |
| Myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä | | | |
| hankintahetken rahavaroilla | 0,1 | 0,0 | 15,8 |
| Käyttöomaisuuden myynti | 0,0 | 0,0 | 0,3 |
| Investointien nettorahavirta | -3,1 | -1,9 | -64,4 |
| Nettorahavirta ennen rahoitusta | -8,7 | 14,1 | -33,9 |
| RAHOITUS | | | |
| Uudet lainat | 19,0 | 0,0 | 93,2 |
| Lainojen lyhennykset | 0,0 | 0,0 | -67,7 |
| Rahoitusleasing velkojen maksut | 0,0 | 0,0 | -2,5 |
| Lyhytaikaisen rahoituksen muutos | 0,0 | 0,1 | -0,2 |
| Investoinnit konserniyhtiöihin joissa määräysvallattomia omistajia | 0,0 | 0,0 | -0,3 |
| Maksetut osingot | -12,1 | -6,4 | -6,9 |
| Omien osakkeiden hankinta | 0,0 | 0,0 | -4,4 |
| Osakemerkintä | 0,0 | 1,6 | 1,6 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 6,9 | -4,7 | 12,8 |
| Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos | -1,8 | 9,4 | -21,1 |
| Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa | 79,0 | 99,0 | 99,0 |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus | 0,9 | -3,4 | 1,1 |
| Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa | 78,1 | 105,1 | 79,0 |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat | 0,2 | 11,4 | 0,2 |
| Rahavarat | 77,9 | 93,7 | 78,8 |
| Rahavarat ja muut likvidit varat | 78,1 | 105,1 | 79,0 |

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

| Milj. euroa | Osake- pääoma | Vara- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pää- omahan rahasto | Käyvän arvon rahasto | Muunto- erot | Voitto- varat | Yhteensä | Määräys- vallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
|--|------------------|------------------|--|----------------------------|-----------------|------------------|--------------|---|---------------------------|
| Oma pääoma 1.1.2012 | 14,6 | 3,4 | 60,1 | -0,9 | -9,1 | 111,7 | 179,8 | 7,2 | 187,0 |
| Osingonjako | | | | | | -11,8 | -11,8 | -0,6 | -12,4 |
| Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus | | | | | | 0,2 | 0,2 | | 0,2 |
| Tilikauden laaja tulos | | 0,1 | | 0,3 | 1,5 | -3,9 | -2,0 | 0,3 | -1,7 |
| Muutokset yhteensä | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,3 | 1,5 | -15,5 | -13,6 | -0,3 | -13,9 |
| Oma pääoma 31.3.2012 | 14,6 | 3,5 | 60,1 | -0,6 | -7,6 | 96,2 | 166,2 | 7,0 | 173,2 |
| | | | | | | | | | |
| Oma pääoma 1.1.2011 | 14,6 | 3,4 | 58,5 | 0,0 | -11,6 | 115,0 | 179,9 | 7,2 | 187,1 |
| Optioilla merkityt osakkeet | | | 1,6 | | | | 1,6 | | 1,6 |
| Osingonjako | | | | | | -5,9 | -5,9 | -0,6 | -6,5 |
| Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus | | | | | | 0,2 | 0,2 | | 0,2 |
| Tilikauden laaja tulos | | -0,1 | | | -1,5 | 2,3 | 0,7 | 0,4 | 1,1 |
| Muutokset yhteensä | 0,0 | -0,1 | 1,6 | 0,0 | -1,5 | -3,4 | -3,4 | -0,2 | -3,6 |
| Oma pääoma 31.3.2011 | 14,6 | 3,3 | 60,1 | 0,0 | -13,1 | 111,6 | 176,5 | 7,0 | 183,5 |
| | | | | | | | | | |
| Oma pääoma 1.1.2011 | 14,6 | 3,4 | 58,5 | 0,0 | -11,6 | 115,0 | 179,9 | 7,2 | 187,1 |
| Optioilla merkityt osakkeet | | | 1,6 | | | | 1,6 | | 1,6 |
| Osingonjako | | | | | | -5,9 | -5,9 | -0,6 | -6,5 |
| Omien osakkeiden hankinta | | | | | | -4,4 | -4,4 | | -4,4 |
| Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus | | | | | | 0,9 | 0,9 | | 0,9 |
| Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos | | | | | | 0,2 | 0,2 | -0,2 | 0,0 |
| Tilikauden laaja tulos | | | | -0,9 | 0,5 | 7,8 | 7,4 | 0,9 | 8,3 |
| Muuntoero uudelleenluokiteltu tuloslaskelmaan | | | | | 2,0 | -2,0 | 0,0 | | 0,0 |
| Muutokset yhteensä | 0,0 | 0,0 | 1,6 | -0,9 | 2,5 | -3,3 | -0,1 | 0,0 | -0,1 |
| Oma pääoma 31.12.2011 | 14,6 | 3,4 | 60,1 | -0,9 | -9,1 | 111,7 | 179,8 | 7,2 | 187,0 |

| AVAINLUVUT | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|--|-----------------|-----------------|------------------|
| Tulos/osake, euroa | -0,07 | 0,04 | 0,13 |
| Laimennusvaikutuksella korjattu | -0,07 | 0,04 | 0,13 |
| Oma pääoma/osake, euroa | 2,78 | 2,97 | 3,01 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 0,1 | 9,2 | 7,4 |
| Oman pääoman tuotto, % | -7,8 | 5,9 | 4,6 |
| Omavaraisuusaste, % | 32,4 | 40,1 | 34,6 |
| Velkaantumisaste, % | 42,2 | -0,3 | 28,2 |
| Nettovelat, milj. euroa | 73,1 | -0,6 | 52,6 |
| Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa | 671,1 | 618,0 | 636,8 |
| Kokonaistoimitukset, milj. euroa | 25,8 | 98,7 | 57,6 |
| Tilaukanta yhteensä, milj. euroa | 696,9 | 716,7 | 694,4 |
| Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa | 2,4 | 1,9 | 8,4 |
| Bruttoinvestoinnit, kiinteistöt, milj. euroa | 0,0 | 0,0 | 45,2 |
| Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa | 0,1 | 0,0 | 28,4 |
| Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin | 6827 | 6659 | 6864 |
| Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa. | 6808 | 6711 | 6952 |
| Henkilöstö osakkuusyrityksissä lopussa | 144 | 138 | 137 |

| Milj. euroa | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|--------------------|-----------------|-----------------|------------------|
|--------------------|-----------------|-----------------|------------------|

Vastuusitoumukset

| | | | |
|-----------------------------|-------------|-------|-------|
| Muusta omasta sitoumuksesta | | | |
| Pantatut arvopaperit | 1,1 | 1,3 | 1,2 |
| Projekti- ja muut takaukset | 94,8 | 106,5 | 99,2 |
| Yhteensä | 95,9 | 107,8 | 100,4 |

| | | | |
|----------------------|------------|-----|-----|
| Muiden puolesta | | | |
| Pantatut arvopaperit | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Muut vastuut | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 0,2 | 0,2 | 0,2 |

| | | | |
|---------------------------|-------------|------|------|
| Vuokra- ja leasingvastuut | 57,6 | 49,5 | 57,4 |
|---------------------------|-------------|------|------|

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat etenevät oikeudenkäynteihin asti.

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporation:iin liittyvää asiaa, joista paikallinen oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("SFC Oikeudenkäyntiprosessi"). Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen SFC Oikeudenkäyntiprosessin kantajien kanssa koskien sanottuja prosesseja. Sopimus edellyttää kuitenkin voimaan tullakseen ao. paikallisten oikeuksien vahvistusta. Sittemmin Sino-Forest Corporation ("SFC") on hakenut oikeudelta lakiin perustuvaa suojaa velkojiltaan ja oikeus on hyväksynyt kaikkien SFC:iin liittyvien joukkokanteiden väliaikaisen keskeyttämisen 1.6.2012 saakka antaakseen mahdollisuuden SFC:n varojen ja toiminnan uudelleenjärjestelyyn, joka keskeyttää myös liitännäiset prosessit, mukaan luettuna Pöyryn tytäryhtiön allekirjoittaman sovintosopimuksen vahvistamisprosessin, ellei paikallinen oikeus poista keskeytystä sen osalta. Tällä hetkellä on ennen aikaista arvioida tarkemmin SFC Oikeudenkäyntiprosessiin liittyvää riskiä kyseessä olevalle Pöyryn tytäryhtiölle.

Lukuun ottamatta SFC Oikeudenkäyntiprosessiin liittyviä väitteitä, konserniyhtiöihin kohdistuviin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot, annetut asiantuntijalausnot, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusturva.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

| Milj. euroa | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|
| Valuuttatermiinisopimukset, | | | |
| Käyvän arvon suojauslaskenta | | | |
| Nimellisarvo | 32,8 | 84,9 | 38,6 |
| Käypä arvo, voitot | 0,2 | 1,8 | 0,2 |
| Käypä arvo, tappiot | -0,6 | -1,0 | -1,5 |
| Valuuttaoptiot, nimellisarvot | | | |
| Ostetut | 0,0 | 1,1 | 0,0 |
| Valuuttaoptiot, käypä arvo | | | |
| Ostetut | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| Koronvaihtosopimukset | | | |
| Rahavirran suojauslaskenta | | | |
| Nimellisarvo | 45,0 | 0,0 | 45,0 |
| josta basis swappeja | 45,0 | 0,0 | 45,0 |
| Käypä arvo | -0,8 | 0,0 | -1,3 |
| Ei suojauslaskennassa | | | |
| Nimellisarvo | 25,1 | 12,3 | 25,0 |
| Käypä arvo | -0,5 | -0,6 | -0,6 |

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset, optio-ohjelma 2004

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.3.2012 yhteensä 278 638 osaketta ja 0 optio-oikeutta (vuoden 2011 lopussa 303 747 osaketta ja 22 000 vuoden 2004 optio-oikeutta). Osakeoptioiden merkintäaika päättyi 31.3.2012, minkä myötä koko ohjelma päättyi.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013, 2012-2014 ja 2013-2015.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015 on kuvattu tämän osavuositarkastuksen tekstiosuudessa. Optio-ohjelma 2004 ja osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010 on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2011.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 31.3.2012 694 335 omaa osaketta (vuoden 2011 lopussa 682 815 omaa osaketta), mikä vastaa 1,2 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

| | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|----------------------------------|----------|----------|-----------|
| Myynti osakkuusyhtiöille | 0,0 | 0,0 | 0,2 |
| Lainat osakkuusyhtiöille | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä | 0,1 | 0,0 | 0,3 |

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

| Milj. euroa | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|
| Aineettomat hyödykkeet | | | |
| Kirjanpitoarvo kauden alussa | 12,4 | 5,2 | 5,2 |
| Hankitut yhtiöt | 0,0 | 0,0 | 0,1 |
| Investoinnit | 0,5 | 0,3 | 8,8 |
| Vähennykset | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Poistot | -0,4 | -0,4 | -1,9 |
| Muuntoero | 0,0 | 0,0 | 0,2 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 12,5 | 5,1 | 12,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | |
| Kirjanpitoarvo kauden alussa | 63,2 | 16,2 | 16,2 |
| Hankitut yhtiöt | 0,0 | 0,0 | 0,1 |
| Investoinnit, operatiiviset | 1,9 | 1,6 | 6,8 |
| Investoinnit, kiinteistö | 0,0 | 0,0 | 47,7 |
| Vähennykset | -0,1 | 0,0 | -0,4 |
| Poistot | -1,8 | -1,5 | -7,3 |
| Muuntoero | 0,1 | -0,3 | 0,1 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 63,3 | 16,0 | 63,2 |

TOIMINTASEGMENTIT

| Milj. euroa | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| LIIVEVAIHTO | | | |
| Energia | 55,8 | 53,6 | 223,2 |
| Teollisuus | 72,6 | 44,6 | 236,5 |
| Kaupunki | 61,5 | 60,2 | 248,0 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 20,0 | 21,7 | 88,2 |
| Kohdistamaton | -0,5 | 0,0 | 0,2 |
| Yhteensä | 209,5 | 180,0 | 796,1 |
| LIIVEVOITTO JA KAUDEN VOITTO | | | |
| Energia | 0,2 | 3,3 | 6,4 |
| Teollisuus | 5,2 | 0,9 | 15,6 |
| Kaupunki | 2,3 | 1,8 | -3,7 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 0,4 | 1,4 | 7,2 |
| Kohdistamaton | -9,1 | -1,0 | -5,5 |
| LIIVEVOITTO YHTEENSÄ | -1,0 | 6,4 | 20,0 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -0,4 | -1,6 | -2,9 |
| VOITTO ENNEN VEROJA | -1,4 | 4,8 | 17,1 |
| Tuloverot | -2,2 | -2,1 | -8,4 |
| KAUDEN VOITTO | -3,6 | 2,7 | 8,7 |
| Jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön omistajille | -3,9 | 2,3 | 7,8 |
| Määräysvallattomille omistajille | 0,3 | 0,4 | 0,9 |
| LIIVEVOITTO % | | | |
| Energia | 0,4 | 6,2 | 2,9 |
| Teollisuus | 7,2 | 2,0 | 6,6 |
| Kaupunki | 3,7 | 3,0 | -1,5 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 2,0 | 6,5 | 8,2 |
| LIIVEVOITTO % YHTEENSÄ | -0,6 | 3,5 | 2,5 |
| LIIVEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA | | | |
| Energia | 0,5 | 3,3 | 9,7 |
| Teollisuus | 5,3 | 0,9 | 14,1 |
| Kaupunki | 2,4 | 1,9 | 3,1 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 0,4 | 1,4 | 7,6 |
| Kohdistamaton | -2,5 | -1,0 | -4,2 |
| Liikevoitto yhteensä | 6,2 | 6,5 | 30,4 |
| LIIVEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA, % | | | |
| Energia | 0,9 | 6,2 | 4,3 |
| Teollisuus | 7,3 | 2,0 | 6,0 |
| Kaupunki | 3,9 | 3,2 | 1,3 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 2,0 | 6,5 | 8,6 |
| Liikevoitto % yhteensä | 3,0 | 3,6 | 3,8 |
| TILAUSKANTA | | | |
| Energia | 259,1 | 190,2 | 216,0 |
| Teollisuus | 146,0 | 237,8 | 187,9 |
| Kaupunki | 270,2 | 261,2 | 269,6 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 21,3 | 27,4 | 20,9 |
| Kohdistamaton | 0,3 | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 696,9 | 716,7 | 694,4 |
| Konsultointi ja suunnittelu | 671,1 | 618,0 | 636,8 |
| Kokonaistoimitukset | 25,8 | 98,7 | 57,6 |
| Yhteensä | 696,9 | 716,7 | 694,4 |

| | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|--|-----------------|----------|-----------|
| LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN | | | |
| Pohjoismaat | 66,5 | 52,7 | 228,1 |
| Muu Eurooppa | 72,6 | 73,9 | 305,3 |
| Aasia | 14,2 | 14,3 | 56,4 |
| Pohjois-Amerikka | 6,9 | 8,9 | 33,3 |
| Etelä-Amerikka | 45,3 | 20,2 | 142,0 |
| Muut | 4,0 | 10,0 | 31,0 |
| Yhteensä | 209,5 | 180,0 | 796,1 |
| HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA | | | |
| Energia | 1 917 | 1 827 | 2 003 |
| Teollisuus | 2 038 | 1 870 | 1 985 |
| Kaupunki | 2 207 | 2 370 | 2 333 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 513 | 504 | 494 |
| Kohdistamaton | 133 | 140 | 137 |
| Yhteensä kauden lopussa | 6 808 | 6 711 | 6 952 |

TOIMINTASEGMENTIT

| Milj. euroa | 1-3/11 | 4-6/11 | 7-9/11 | 10-12/11 |
|--|--------|--------|--------|----------|
| LIIKEVAIHTO | | | | |
| Energia | 53,6 | 52,3 | 53,1 | 64,2 |
| Teollisuus | 44,6 | 55,7 | 62,8 | 73,4 |
| Kaupunki | 60,2 | 63,5 | 57,3 | 67,0 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 21,7 | 23,6 | 20,6 | 22,3 |
| Kohdistamaton | 0,0 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| | 180,0 | 195,3 | 193,9 | 226,9 |
| LIIKEVOITTO | | | | |
| Energia | 3,3 | 2,1 | 0,4 | 0,6 |
| Teollisuus | 0,9 | 3,1 | 4,6 | 7,0 |
| Kaupunki | 1,8 | 1,1 | 1,1 | -7,7 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 1,4 | 2,8 | 2,0 | 1,0 |
| Kohdistamaton | -1,0 | -1,9 | -1,2 | -1,3 |
| LIIKEVOITTO YHTEENSÄ | 6,4 | 7,2 | 6,9 | -0,5 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -1,6 | -0,2 | -0,8 | -0,3 |
| VOITTO ENNEN VEROJA | 4,8 | 7,0 | 6,1 | -0,8 |
| Tuloverot | -2,1 | -2,6 | -2,8 | -0,9 |
| KAUDEN VOITTO | 2,7 | 4,4 | 3,3 | -1,7 |
| Jakautuminen: | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | 2,3 | 4,1 | 3,1 | -1,7 |
| Määräysvallattomille omistajille | 0,4 | 0,3 | 0,2 | 0,0 |
| LIIKEVOITTO, % | | | | |
| Energia | 6,2 | 4,0 | 0,8 | 0,9 |
| Teollisuus | 2,0 | 5,6 | 7,3 | 9,5 |
| Kaupunki | 3,0 | 1,7 | 1,9 | -11,5 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 6,5 | 11,9 | 9,7 | 4,5 |
| Konserni | 3,5 | 3,7 | 3,6 | -0,2 |
| LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA | | | | |
| Energia | 3,3 | 2,5 | 1,4 | 2,5 |
| Teollisuus | 0,9 | 2,2 | 3,9 | 7,1 |
| Kaupunki | 1,9 | 2,3 | 1,5 | -2,6 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 1,4 | 2,9 | 2,2 | 1,1 |
| Kohdistamaton | -1,0 | -0,9 | -0,5 | -1,8 |
| Liikevoitto yhteensä | 6,5 | 9,0 | 8,5 | 6,3 |
| LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA % | | | | |
| Energia | 6,2 | 4,8 | 2,6 | 3,9 |
| Teollisuus | 2,0 | 3,9 | 6,2 | 9,7 |
| Kaupunki | 3,2 | 3,6 | 2,6 | -3,9 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 6,5 | 12,3 | 10,7 | 4,9 |
| Konserni | 3,6 | 4,6 | 4,4 | 2,8 |
| TILAUSKANTA | | | | |
| Energia | 190,2 | 207,4 | 215,7 | 216,0 |
| Teollisuus | 237,8 | 232,9 | 217,7 | 187,9 |
| Kaupunki | 261,2 | 273,0 | 262,8 | 269,6 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 27,4 | 28,8 | 28,2 | 20,9 |
| Kohdistamaton | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 716,7 | 742,1 | 724,4 | 694,4 |
| Konsultointi ja suunnittelu | 618,0 | 648,5 | 655,2 | 636,8 |
| Kokonaistoimitukset | 98,7 | 93,6 | 69,2 | 57,6 |
| Yhteensä | 716,7 | 742,1 | 724,4 | 694,4 |

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa

| | 1-3/10 | 4-6/10 | 7-9/10 | 10-12/10 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| LIIKEVAIHTO | | | | |
| Energia | 45,8 | 44,3 | 47,6 | 47,5 |
| Teollisuus | 35,8 | 40,1 | 37,2 | 46,7 |
| Kaupunki | 63,8 | 68,7 | 58,2 | 71,8 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 17,2 | 18,5 | 18,0 | 19,9 |
| Kohdistamaton | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 0,1 |
| Yhteensä | 162,7 | 171,7 | 161,2 | 186,0 |
| LIIKEVOITTO | | | | |
| Energia | 0,7 | 0,7 | 1,3 | 2,8 |
| Teollisuus | -4,3 | -1,7 | -0,8 | -5,0 |
| Kaupunki | 3,8 | 3,7 | 1,3 | 9,1 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 0,3 | -1,6 | -1,0 | 1,8 |
| Kohdistamaton | -1,0 | -1,0 | -0,6 | -2,8 |
| LIIKEVOITTO YHTEENSÄ | -0,4 | 0,0 | 0,1 | 6,1 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -0,2 | -0,7 | -0,9 | 0,3 |
| VOITTO ENNEN VEROJA | -0,6 | -0,7 | -0,8 | 6,4 |
| Tuloverot | -0,5 | -0,8 | -1,3 | -1,3 |
| KAUDEN VOITTO | -1,1 | -1,5 | -2,1 | 5,1 |
| Jakautuminen: | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | -0,9 | -1,7 | -2,3 | 5,0 |
| Määräysvallattomille omistajille | -0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,1 |
| LIIKEVOITTO, % | | | | |
| Energia | 1,6 | 1,6 | 2,7 | 6,0 |
| Teollisuus | -12,0 | -4,2 | -2,2 | -10,7 |
| Kaupunki | 6,0 | 5,4 | 2,2 | 12,7 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 1,7 | -8,6 | -5,6 | 9,2 |
| Yhteensä | -0,2 | 0,0 | 0,1 | 3,3 |
| LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA | | | | |
| Energia | 1,7 | 0,9 | 1,1 | 3,8 |
| Teollisuus | -4,1 | -1,3 | -1,0 | 0,1 |
| Kaupunki | 3,8 | 3,8 | 1,3 | 10,3 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 0,3 | 0,6 | -0,8 | 1,6 |
| Kohdistamaton | -1,0 | -1,0 | -0,6 | -2,3 |
| Liikevoitto yhteensä | 0,9 | 2,8 | 0,1 | 13,5 |
| LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA % | | | | |
| Energia | 3,7 | 2,0 | 2,3 | 8,0 |
| Teollisuus | -11,5 | -3,2 | -2,7 | 0,2 |
| Kaupunki | 6,0 | 5,5 | 2,2 | 14,3 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 1,7 | 3,2 | -4,4 | 8,0 |
| Konserni | 0,6 | 1,6 | 0,1 | 7,3 |
| TILLAUSKANTA | | | | |
| Energia | 186,2 | 200,0 | 194,2 | 191,6 |
| Teollisuus | 69,6 | 82,5 | 72,5 | 66,0 |
| Kaupunki | 253,4 | 263,3 | 255,9 | 245,7 |
| Liikkeenjohdon konsultointi | 20,5 | 23,8 | 21,1 | 22,9 |
| Kohdistamaton | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 529,7 | 569,6 | 543,7 | 526,2 |
| Konsultointi ja suunnittelu | 527,9 | 564,3 | 538,5 | 521,1 |
| Kokonaistoimitukset | 1,8 | 5,3 | 5,2 | 5,1 |
| Yhteensä | 529,7 | 569,6 | 543,7 | 526,2 |

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %

$$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Oman pääoman tuotto, ROE %

$$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Omavaraisuusaste %

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Nettovelkaantumisaste %

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

Tulos/osake, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$

HANKINNAT

Rapaortointikaudella 1.1. - 31.3. 2012 yrityshankintoja ei ole tehty.

Hankinnat 2011

| Yritykset ja liiketoiminta | Hankinta- ajankohta | Hankittu prosenttiosuus |
|---|------------------------|----------------------------|
| Pöyry SwedPower AB Osa ruotsalaisen Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista. Näistä liiketoiminnoista, jotka keskittyvät vesivoimaan, tuulivoimaan, sähkönsiirtoverkkoihin ja lämpövoimaan, on perustettu Ruotsiin uusi yhtiö, jonka nimi on Pöyry SwedPower AB. Yhtiön palveluksessa on 245 henkilöä. | 15.7.2011 | 100 |
| Paul Keller Ingenieure AG Yhtiö on pitkälle erikoistunut tekninen konsulttiyhtiö, joka tarjoaa sähkötekniisiä suunnittelu- ja konsulttipalveluja erityisesti raide-, metro- ja tunnelijärjestelmiä ja muita kehittyneitä liikennejärjestelmiä varten. Yhtiö sijaitsee lähellä Zürichä, Sveitsissä, ja sen palveluksessa on 42 henkilöä. | 10.5.2011 | 100 |
| Pöyry Telecom Oy Omistusosuus yhtiössä on lisätty 80 prosentista 100 prosenttiin. | 17.6.2011 30.9.2011 | 17,5 2,5 |

Hankittujen yhtiöiden vaikutus Pöyry-konserniin

Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot 1-12/2011
Milj. euroa

| | |
|-----------------------------------|-------------|
| Hankintameno | |
| Kiinteä hinta, maksettu | 21,6 |
| Arvio tuloskehityksen perusteella | 8,7 |
| Yhteensä | 30,3 |

Hankintamenojen allokointi

| | |
|--------------------------------------|-------------|
| Nettovarat | 1,7 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 0,2 |
| Yhteensä | 1,9 |
| Erotus | 28,3 |

| | |
|----------------------|-------------|
| Aineettomat oikeudet | 7,2 |
| Liikearvo | 21,1 |
| Yhteensä | 28,3 |

Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien osuus vastaa niiden suhteellista osuutta hankintojen nettovarallisuudesta.

Hankintoihin liittyvät kulut

| | |
|---|------------|
| Kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin | 0,8 |
|---|------------|

Vaikutus Pöyry-konsernin henkilömäärään

289

Milj. euroa

| | |
|--|-------------|
| Tase | |
| Aineettomat hyödykkeet | 0,1 |
| Aineelliset hyödykkeet | 0,2 |
| Laskennalliset verosaamiset | 0,2 |
| Keskeneräiset työt | 1,2 |
| Myyntisaamiset | 1,7 |
| Muut saamiset | 7,0 |
| Rahavarat | 1,1 |
| Vastaavaa yhteensä | 11,5 |
| Korolliset velat | 0,2 |
| Eläkeveloitteet | 1,2 |
| Saadut projektiennakot | 0,2 |
| Ostovelat | 1,2 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 7,0 |
| Vastattavaa yhteensä | 9,8 |
| Identifioitavissa olevien erien nettovarat | 1,7 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 0,2 |
| Hankittujen liiketoimintojen hankintameno | 30,3 |
| Aineettomat oikeudet | 7,2 |
| Liikearvo | 21,2 |
| Rahana maksettava kauppahinta | 30,3 |
| Maksamaton osuus | 8,7 |
| Hankintoihin liittyvät kulut | 0,8 |
| Hankittujen liiketoimintojen rahavarat | 1,1 |
| Rahavirtavaikutus | 21,3 |

Kauppakirjaehtoihin perustuen katsauskauden aikana hankitut yhtiöt konsolidoidaan 100 prosenttisesti Pöyry-konserniin hankintakuukauden viimeisestä päivästä alkaen.

Koska hankitut liiketoiminnot eivät ole olennaisia yksitellen tarkasteltuina, ylläolevat tiedot on annettu yhteenlaskettuina.

LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

| Milj. euroa | 1-3/2012 | 1-3/2011 | 1-12/2011 |
|--|--------------|----------|-----------|
| Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa | 131,4 | 116,7 | 116,7 |
| Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa | 8,5 | 1,2 | 1,2 |
| Liikearvo, lisäykset | 0,0 | 0,0 | 26,5 |
| Aineettomat oikeudet, lisäykset | 0,0 | 0,0 | 7,2 |
| Liikearvo, vähennykset | -1,9 | -0,1 | -12,1 |
| Aineettomat oikeudet, poistot | 0,0 | 0,0 | -0,1 |
| Liikearvo, kurssierot | 1,0 | -1,0 | 0,3 |
| Aineettomat oikeudet, kurssierot | 0,0 | 0,0 | 0,2 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 139,0 | 116,8 | 139,9 |
| Liikearvo | 130,5 | 115,6 | 131,4 |
| Aineettomat oikeudet | 8,5 | 1,2 | 8,5 |

Aineettomat oikeudet sisältävät asiakassuhteille allokoitua arvoa, joka testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.