

LIIKETOIMINTAKATSAUS

2005

SISÄLTÖ

Pöyry lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	3
Strategia	5
Yksi nimi. Yksi brändi. Yksi visio.	7
Energia	9
Metsäteollisuus	13
Infrastruktuuri & ympäristö	17
Henkilöstö	20
Taloudellinen katsaus 2005	22
Taloudellinen kehitys	24
Sijoittajatietoa	27
Yhteystiedot	28

PÖYRY LYHYESTI

Pöyry on energia-, metsäteollisuus- sekä infrastruktuuri- ja ympäristötoimialoihin keskittynyt globaali konsultointi- ja suunnittelu- alan palveluyritys. Yhtiön liikeideana on tarjota asiantuntemusta, ratkaisuja ja paikallispalveluja asiakkaiden liiketoiminnan ja investointihankkeiden koko elinkaaren ajan. Osaaminen kattaa syvällisen toimiala- ja strategiatuntemuksen, käytännön projektinkehittely- ja projektinjohtotietämyksen sekä paikallisen toteutus- ja ylläpito-osaamisen. Pöyryn asiantuntijaverkosto toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa tavoitteenaan asiakkaiden liiketoiminnan kehittäminen kaikissa sen kehitysvaiheissa. Konserni toimii maailmanlaajuisesti 45 maassa ja sen palveluksessa on 5600 asiantuntijaa. Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.

LIKETOIMINTARYHMÄT

Energia

Energia-liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian. Asiakkaita ovat yksityisessä tai julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehitys-pankit.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa asiantuntemusta kolmella pääalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Toimistoverkosto kattaa kaikki sellu- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, laitetoimittajat ja kansainväliset rahoituslaitokset.

Infrastruktuuri & ympäristö

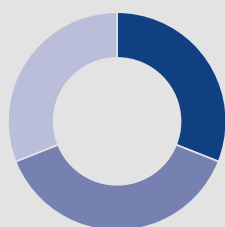
Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeiset osaamisalueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio

Toimistoverkosto kattaa Euroopan, Latinalaisen Amerikan ja Aasian.

Asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitys-instituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.

Liiketoimintaryhmien osuus konsernin liikevaihdosta 2005



- Energia 31 %
- Metsäteollisuus 38 %
- Infrastruktuuri & ympäristö 31 %

Avainluvut

	2004	2005
Liikevaihto, milj. euroa	473,9	523,6
Voitto ennen veroja, milj. euroa	30,9	38,6
Voitto ennen veroja, %	6,5	7,4
Tulos/osake, euroa	1,42	1,80
Osinko/osake, euroa	1,20	1,30 ¹⁾
Osinko/tulos, %	84,5	72,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,4	25,8
Velkaantumisaste, %	- 37,4	- 36,1
Tilaukanta, milj. euroa	373,2	452,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä	5 309	5 608

1) Hallituksen ehdotus.



*Toteutamme vuonna
2006 strategiamme "Yksi
nimi. Yksi brändi. Yksi visio".
Uusi liikenimemme on Pöyry.*

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lisääntynyt kysyntä ja markkina-asemamme jatkuva vahvistuminen vaikuttivat myönteisesti toimintaamme vuonna 2005. Liikevaihto kasvoi 10 prosenttia 524 miljoonaan euroon ja tulos ennen veroja parani 25 prosenttia ollen 38,6 miljoonaa euroa. Tämä yhdistettynä sekä hyvään taserakenteeseen että tilauskantaa tekivät viime vuodesta yhtiön kaikkien aikojen parhaan.

Eräs vuoden 2005 painopisteistä oli kasvattaa liiketoimintaamme kehittyvillä markkinoilla. Onnistuimme siinä hyvin: liikevaihdosta yhteensä 140 miljoonaa euroa syntyi keskeisillä kehittyvillä markkinoilla; 30 prosentin lisäys vuodesta 2004. Erityistä menestystä saavutimme Latinalaisessa Amerikassa, missä osallistuimme lähes kaikkiin merkittäviin metsäteollisuushankkeisiin samoin kuin useaan tärkeään liikennejärjestelmäprojektiin. Toinen vahva alue on ollut Venäjä, missä palvelujemme kysyntä on ollut vilkasta, erityisesti Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoiminnassa ja jossain määrin myös metsäteollisuussektorilla.

Jatkamme paikallistoimintamme laajentamista näillä kehittyvillä markkinoilla ja odotamme kasvun jatkuvan Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa, itäisessä Keski-Euroopassa, Baltian maissa sekä Venäjällä. Tavoitteenamme on saavuttaa näillä markkinoilla merkittävä asema kaikilla liiketoimintasektoreillamme sekä toimittaa kattava valikoima palvelujamme niin siellä toimintaansa laajentaville avainasiakkaillemme kuin paikalliselle asiakaskunnallekin.

Olemme myös vuoden 2005 aikana toteuttaneet useita tärkeitä yrityskauppoja markkina-asemamme vahvistamiseksi. Merkittävien niistä oli saksalaisen GKW Holding GmbH:n yritysosto. GKW on markkinajohtaja Saksassa vesi- ja ympäristöpalvelujen alalla ja yhtiöllä on lisäksi vahva kansainvälinen asema useilla tärkeillä markkinoilla. Olemassa oleviin toimintoihimme yhdistettynä tämä antaa meille mahdollisuuden tarjota entistä laajempaa valikoimaa vesi- ja ympäristöpalveluja kasvavalla kansainvälisten rahoituslaitosten rahoittamalla sektorilla. Vastaavanlaisia yrityshankintoja tehdään jatkossakin kaikilla liiketoiminta-alueillamme.

Eräs keskeisistä strategisista tavoitteistamme on muodostaa konsernista "Global Network Company" – maailmanlaajuinen verkostoitunut yhtiö – jolla on yhteinen strategia sekä yhteiset arvot ja toimintatavat. Olemme joka vuosi ottaneet merkittäviä askeleita tähän suuntaan, ja pyrkimyksemme vahvistamiseksi

toteutamme vuonna 2006 strategiaamme "Yksi nimi. Yksi brändi. Yksi visio". Uusi liikenummemme on Pöyry. Tähän yhden liikenenimen periaatteeseen yhdistyvät ponnistelumme vahvistua edelleen ja koota pääomamme yhden liikenenimen taakse, jonka avulla turvataan jatkuva kasvu ja kannattavuus. Lupauksemme asiakkaille on "Competence. Service. Solutions.", jolla kuvaamme sitoutumistamme keskittyä toimittamaan lisäarvoa tuottavia palveluja ja ratkaisuja asiakkaamme liiketoiminnan koko elinkaaren ajan yhteisen menestyksen saavuttamiseksi. Tämä toteutetaan nyt yhdellä liikenummella: Pöyry – niin Energia-, Metsäteollisuus- kuin Infrastruktuuri & ympäristöliiketoiminnassakin.

Talousnäkymät vuodelle 2006 ovat enimmäkseen suotuisat ja talouskasvun arvioidaan jatkuvan useimmilla markkinoilla. Olemme vahvistaneet markkina-asemaamme edelleen ja tilauskantamme on kasvanut yli 20 prosenttia, runsaaseen 450 miljoonaan euroon. Tämä on tukeva pohja jatkuvalle myönteiselle kehitykselle, ja odotamme liikevaihtomme ja tuloksemme kasvavan vuonna 2006.

Haluan esittää vilpittömän kiitokseni kaikille sidosryhmillemme heidän luottamuksestaan ja arvokkaasta tuestaan. Olemme erittäin ylpeitä siitä, että olemme olleet tämän luottamuksen ja tuen arvoisia, ja teemme jatkossakin kaikkemme niiden säilyttämiseksi ja kasvattamiseksi.



Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtaja



*Pöyry on kasvu-
hakuinen yritys, joka
kehittää jatkuvasti
ydinliiketoimintojaan.*

STRATEGIA

Pöyryn liikeideana on osallistua asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja. Palvelut vaihtelevat yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista aina laajojen projektikokonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohdon keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.

MISSIO

Pöyryn tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaiden kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Pöyry pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Pöyry pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on saavuttaa yli 20 prosentin tuotto sijoitetulle pääomalle (ROI) ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoiminta-alueilla.

LIIKETOIMINNAN STRATEGISET VALINNAT

Kolme toimialaa ja globaalit synergiaedut

Pöyryn toiminnan kolme ydinaluetta ovat energia, metsäteollisuus ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin kolmella liiketoimintaryhmällä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät sekä integroitu toimistoverkosto tuovat tärkeitä synergiaetuja liiketoimintaryhmien toimintaan.

Projektimuotoiset ja elinkaaren mittaiset palvelut

Konsernin liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Toiminnan perusta on asiakkaan keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärtäminen. Tietotaito kattaa asiakkaan investointien koko elinkaaren. Perusteellinen toimiala- ja teknologiaosaaminen sekä kyky soveltaa tätä osaamista asiakasprojekteissa ovat merkittävä kilpailuetu.

Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Konsernilla on lähes kaksisataa toimistoa 45 maassa. Laaja toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Pöyry pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemukseen.

Kulmakivenä tiedon hallinta

Pöyry kehittää jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja, jotka perustuvat integroituihin IT-ratkaisuihin. Konsernin projektiliiketoiminnan ydin on tiedon hallinta ja keskeinen menestystekijä oikean tiedon saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan.

Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Kuten asiakaskunta, myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu. Pöyry on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu sekä orgaaniseen kasvuun ja paikallisverkoston laajentamiseen että yritysostoihin. Volyymin kasvun rinnalla konserni pyrkii vakaaseen kannattavuuteen ja maksuvalmiuteen. Konsernin hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

*Pöyryn visio on
saavuttaa kestävä ja
yhteistä etua palveleva
onnistuminen.*



YKSI NIMI. YKSI BRÄNDI. YKSI VISIO.

Konsernin liiketoimintaryhmät ja kaikki yhtiöt toimivat vuodesta 2006 alkaen maailmanlaajuisesti yhden nimen ja uudistetun visuaalisen identiteetin alla. Yhteisen liikenimen käyttöönotto yhdistää konsernin laajan toimistoverkoston voimavarat ja tulevaisuutta rakennetaan yhteisen vision pohjalta. Kasvutavoitteiden tukemisen lisäksi uudistus vahvistaa Global Network Company -toimintatapaa ja lisää yhtiön kansainvälistä tunnettuutta.

YKSI NIMI. YKSI BRÄNDI.

Konsernin toiminnan ohjenuorana on Global Network Company -konsepti, jossa kansainvälinen tietotaito yhdistyy korkealaatuiseen palveluun ja paikallisolosuhteiden tuntemukseen. Osana yhden yhtiön verkostoitunutta konseptia kaikilla konserniyksiköillä on yhteinen strategia, yhteiset arvot ja toimintatavat. Yhden yhtiön

konseptia on määrätietoisesti kehitetty aiempina vuosina, ja kehitystyön ja -toimenpiteiden luonnollisena jatkeena toteutettiin vuonna 2005 laaja bränding-prosessi. Prosessin keskeinen tavoite täyttyi kun konsernin kaikelle liiketoiminnalle määriteltiin yksi liikenimi – Pöyry – ja yhteinen liikemerkki.

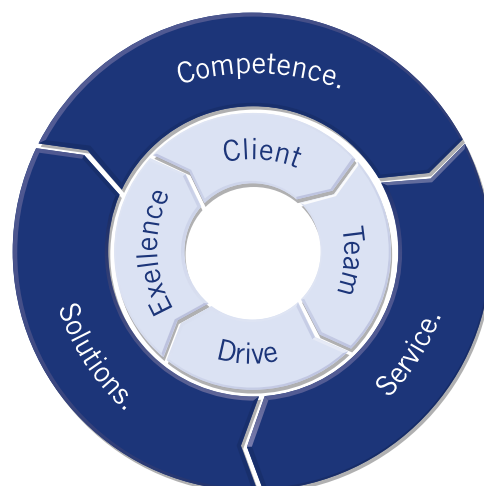


YKSI VISIO.

Pöyryn arvot ja palvelukokonaisuus ovat lupaus ainutlaatuisesta toimintatavasta, jonka perustana on yhtiön vuosikymmenien aikana kertynyt kokemus vaativien kehitys- ja investointihankkeiden toteutuksesta. Pöyryn ainutlaatuisuus perustuu yhtiön asenteeseen ja toiminnan lupaukseen. Asennetta kuvaavat arvot ovat Client, Team, Drive ja Excellence, jotka tiivistävät sitoutumisen tavoitteeseen saavuttaa onnistunut lopputulos kaikessa toiminnassa. Konsernin sloganissa "Competence. Service. Solutions." kiteytyy päämäärä olla maailman tunnetuin konsultointi- ja suunnitteluyhtiö energia-, metsäteollisuus- ja infrastruktuuri & ympäristö -aloilla.

Pöyryn visio on saavuttaa kestävä ja yhteistä etua palveleva onnistuminen keskittämällä laaja-alainen osaaminen, kattavat

palvelut ja ylivoimaiset ratkaisut asiakkaiden hankkeiden toteuttamiseen. Pyrkimyksenä on olla asiakkaiden ensisijainen kumppani heidän liiketoimintansa koko elinkaaren ajan. Pöyry pystyy palvelemaan asiakkaitaan heidän toimintojensa ja investointiensä konsultoinnista ja suunnittelusta aina hankkeiden toteutukseen, käyttöönottoon ja kunnossapitoon saakka. Tämä edellyttää asiakkaiden toimialojen syvällistä osaamista sekä kykyä palvella monipuolisesti erilaisissa hankkeissa. Pöyryn suunnitellemat ratkaisut ovat strateginen osa asiakkaiden menestystä vielä pitkälle tulevaisuuteen. Siksi ratkaisujen tulee olla kilpailukykyisiä ja kestäviä ja niitä on voitava kehittää edelleen tilanteen niin vaatiessa.



*Energiamarkkinoilla
jatkunut konsolidointi
ja avautuminen
kilpailulle luovat uutta
kysyntää liiketoiminta-
ryhmän palveluille.*



ENERGIA

Pöyryn Energia-liiketoimintaryhmä on eräs maailman johtavia toimijoita alallaan. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö, sekä öljy ja kaasu.

KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Energia-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

Energiamarkkinoiden muutokset. Energiamarkkinoilla jatkunut konsolidointi ja avautuminen kilpailulle luovat yhdessä kasva-neiden kannattavuusvaatimusten kanssa uutta kysyntää sekä Energia-liiketoimintaryhmän konsultointipalveluille että tehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

Raakaöljyn korkea hinta. Raakaöljyn kohonnut hinta johtaa energiahuollon rakenteen monipuolistumiseen sekä kypsillä että kehittyvillä markkinoilla. Pöyry on vahvistanut teknologia-asiantuntemustaan ja suunnittelukykyään voidakseen vastata näihin haasteisiin.

Ympäristönsuojelu. Kansainvälisiä ja kansallisia ohjelmia toteutetaan päästöjen vähentämiseksi ja puhtaiden energiaratkaisujen, kuten uusiutuvan energian käytön edistämiseksi. Pöyry on monella eri tavalla aktiivisesti osallisena tässä kehityksessä.

Voimalaitosten uusinnat. Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista vanhenee ja on modernisoinnin tarpeessa. Pöyry on kehittänyt kokonaisvaltaisia, teknisesti ja taloudellisesti optimoituja ratkaisuja näille uusinoille.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Energiamarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja alan konsolidointi jatkuu Euroopassa. Kehittyvillä markkinoilla kasvu on toipumassa. Lisääntynyt kilpailu ja talouden hidas toipuminen ovat pitäneet sähkön hinnan ja alan investointitason alhaisena. Tämä trendi on muuttumassa, mutta alueellisia vaihtelua tulee esiintymään. Raakaöljyn kohonnut hinta johtaa energiahuollon rakenteen monipuolistumiseen. Ympäristönäkökohdista johtuvat investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät, mutta

niiden suhteellinen osuus energian kokonaistuotannosta pysyy alhaisena. Kapasiteetin ikääntyessä, ympäristösäännösten tiukentuessa ja kannattavuusvaatimusten kasvaessa myös voimalaitosten uusinnat ja tehokkuuden parannukset lisääntyvät. Lyhyen aikavälin vaihteluista huolimatta sähkön kysyntä maailmassa lisääntyy talouskasvun tahdissa, mikä edellyttää pitkän tähtäimen investointeja. Lyhyellä tähtämellä tuotantoa lisätään pienillä ja keskisuurilla voimaloilla, joita rakennetaan teollisuuden ja yhteisöjen paikallisiin tarpeisiin.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Energia-liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa asiantuntemusta asiakasyritysten strategioiden ja liiketoiminnan kehittämisessä sekä yritysostoihin ja ympäristökonsultointiin liittyvissä kysymyksissä. Palveluissa yhdistyvät liikkeenjohdollinen ja tekninen osaaminen sekä perusteellinen energia-alan tuntemus. Asiakkaan liiketoimintojen kehittämisessä hyödynnetään liiketoimintaryhmän maailmanlaajuisen toimistoverkoston asiantuntemusta.

Vesivoima-alalla liiketoimintaryhmä tarjoaa laajan palveluvalikoiman yhdistettynä kansainväliseen asiantuntemukseen. Osaaminen kattaa korkea- ja matalapainepadot, pumppu- ja jokivoimalaitokset sekä yhdistetyt vesivoima/kastelujärjestelmäprojektit.

Uusiutuva energia keskittyy bio- ja maalämpöenergiaan, tuuli- ja aurinkovoimaan sekä jätehuoltoon ja jätteiden energiahyödyntämiseen liittyviin suunnittelu- ja toteutushankkeisiin. Asiantuntemus

kattaa kaikki projektivaiheet investointiselvityksestä projektien toteutukseen ja laitosten käytön valvontaan. Pöyryn asiantuntijoilla on laaja kokemus asiakasyritysten tukemisessa Kioton ilmastopöytäkirjan vaatimusten saavuttamiseksi.

Sähkö ja lämpö -liiketoiminta-alue kattaa sähkön ja lämmön tuotannon projektipalvelut hankekehityksestä ja toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten modernisointiin. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja -jäähdytys sekä lauhdevoiman tuotanto.

Öljy ja kaasu tarjoaa alan teollisuudelle suunnittelun ja turvallisuudenhallinnan asiantuntijapalveluja. Ne kattavat esiselvitykset, esisuunnittelun, toteutussuunnittelun ja turvallisuusselvitykset.

TALOUS JA TOIMINTA 2005

Energiamarkkinoiden toipuminen jatkui vuonna 2005. Toipumisvaihtuihin vaikutti myös raakaöljyn kohonnut hinta. Alan kansainvälistyminen ja energiamarkkinoiden vapautuminen jatkuivat. Ympäristöpaineet lisäsivät investointitarpeita entisestään. Toimialan rakennemuutos eteni siten, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Muuttuneessa markkinatilanteessa Energia-liiketoimintaryhmä on kytynyt vahvistamaan globaalia markkina-asemaansa.

Tilaukanta säilyi hyvänä ja oli vuoden lopussa 195,2 (171,8) miljoonaa euroa. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Amata Powerin Thaimaahan rakennettava maakaasukäyttöinen yhteistuotantovoimalaitos (32 miljoonaa euroa), Brunei Shell Petroleumin kanssa solmitut suunnittelu- ja palvelusopimukset (10 miljoonaa euroa), espanjalaisen Técnicas Reunidas -yhtiön kanssa solmittu raamisopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta (10 miljoonaa euroa) ja Vattenfall Europe Waste-to-Energy yhtiön kanssa solmittu sopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta Berliiniin rakennettavaa sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitosta varten (3 miljoonaa euroa).

Tilikauden liikevaihto oli 160,0 (146,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,1 (7,0) miljoonaa euroa eli 5,7 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2005 lopussa 1 463 (1 485) henkilöä.

YRITYSOSTOT 2005

Electrowatt-Ekono AG osti vuoden 2005 lopussa 100 prosenttia Genovassa toimivan S.P.E. Servizi per l'Energia -yhtiön osakkeista. S.P.E. Servizi per l'Energian erikoisalaa ovat pääasiassa lämpövoimalaprojekteihin toimitettavat konsultointi- ja suunnittelupalvelut.

Yksityisomistuksessa olleen, vuonna 1997 perustetun yhtiön merkittävimpiä referenssejä ovat suuret maakaasuvoimalaitokset. Yhtiön tilaukanta vuoden 2005 lopussa oli noin 4 miljoonaa euroa. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.12.2005

Liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	127,0	111,2	97,6	146,5	160,0	30,5
Liikevoitto	-0,6	-0,7	4,5	7,0	9,1	24,0
Liikevoitto, %	-0,5	-0,7	4,6	4,8	5,7	
Tilaukanta	123,5	123,8	129,2	171,8	195,2	43,2
Henkilöstö	1 193	1 094	1 109	1 485	1 463	26,1

lähtien. Yhtiön liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 0,3 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on 17 henkilöä.

S.P.E Servizi per l'Energian yrityskauppa on osa Energia-liiketoimintaryhmän strategiaa lisätä läsnäoloaan Etelä-Euroopan markkinoilla.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, öljy- ja kaasuvarojen sekä ympäristönsuojelun alueilla.

UUODEN 2006 NÄKYMÄT

Talouden toipuminen Kaukoidässä ja osittain myös Euroopassa sekä EU:n laajentuminen luovat hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja liikkeenjohdon konsultointin palveluja. Korkea raakaöljyn hinta luo uusia mahdollisuuksia kaasu- ja öljysektoreilla. Lämpövoimasektorilla asiakkaiden toimenpiteet keskittyvät energiahuollon rakenteen monipuolistamiseen. Liiketoimintaryhmä tehosti edelleen liiketoiminta-aluepohjaista organisaatiotaan vuoden 2005 aikana ja vahvisti toimintojaan yritysostolla Italiassa. Energia-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahvistunut ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2006.

Tärkeitä projekteja vuonna 2005

Amata Power Limited; 60 MW:n kaasuturbiinikombivoimalaitoksen suunnittelu-, toimitus-, rakentamis- ja käynnistämispalvelut. Voimalaitoksessa tuetaan sähkön ja lämmön lisäksi myös höyryä teollisuudelle. Polttoaineena on läheisestä runkoputkistosta saatava maakaasu. Laitos rakennetaan 57 km Bangkokista kaakkoon.

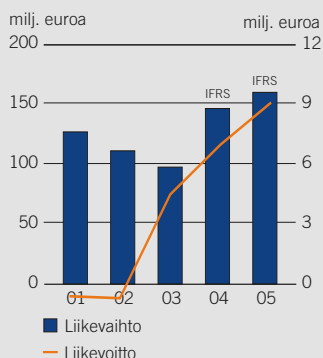
Brunei Shell Petroleum; Projektiin kuuluu monialaisia suunnittelupalveluita, sisältäen esi-, perus- ja detaljisuunnittelua BSP:n öljyn ja kaasun merellä ja maalla oleville jatkojalostuslaitoksille Bruneissa.

Técnicas Reunidas, S.A.; raamisopimus suunnittelupalvelujen toimittamisesta useaan kokonaistoimitusprojektiin Espanjassa. Sopimus käsittää perusuunnittelu-, detaljisuunnittelu- ja hankintapalveluita, jotka toimitetaan seuraavan kolmen vuoden aikana.

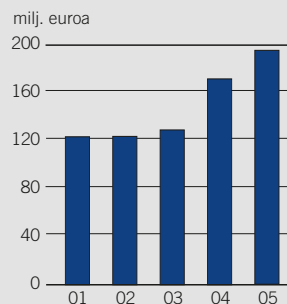
Vattenfall Europe Waste-to-Energy; Sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksen suunnittelu Rüdersdorfiin Berliinissä. Toimeksianto käsittää omistajien avustamisen jättepolttoaineen käyttöön perustuvan laitoksen toteuttamisessa.


Wiener Kommunal Umweltschutzprojekts ges.m.b.H.; Wienin kunnalliselta ympäristönsuojeluyhtiöltä saatu toimeksianto liittyy Pfaffenaun jätteenpolttolaitokseen ja Biogas Vienna -laitokseen. Sopimukset kattavat projektin johdon ja sen organisoinnin, aikataulun laatimisen sekä kustannus- ja työmaavonnan.

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



A woman with short dark hair, wearing a light-colored t-shirt, is sitting on a green metal park bench. She is leaning forward, reading a book. The bench is ornate with decorative scrollwork. To her left, a white plastic bag sits on the bench. The background is a lush green park with a large palm tree and a body of water. The scene is captured in a soft, natural light.

*Metsäteollisuus-
yritysten ulkoistaessa
toimintojaan avautuu
mahdollisuuksia
laajentaa lähi-
palvelutoimintaa.*

METSÄTEOLLISUUS

Pöyryn Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja. Liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa sellu- ja paperiteollisuuden projekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina.

KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

Tuotannon ja kannattavuuden parantaminen. Teollisuus pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintojensa tehokkuutta ja kilpailukykyä. Pöyry osallistuu aktiivisesti tähän työhön tarjoamalla asiakkailleen laajan valikoiman tuotannon, myynnin ja kannattavuuden parantamiseen tähtääviä palveluja ja ratkaisuja.

Palvelujen ulkoistaminen. Yritykset pyrkivät enenevässä määrin ulkoistamaan niiden ydintoimintoihin kuulumattomia tehtäviä. Tämä avaa Pöyrylle mahdollisuuksia laajentaa lähipalvelutoimintaansa. Tehtaiden kunnossapidon ja pienehköjen hankkeiden suunnittelu- ja projektinjohtotehtävät sekä teknisen dokumentaation ylläpito kuuluvat näihin uusiin palvelumuotoihin.

Kasvuinvestoinnit. Sellu-, paperi- ja kartonkiteollisuuden kasvu-mahdollisuudet ovat joko nopeasti kehittyvillä uusilla markkinoilla tai kilpailukykyisen raaka-aineen lähteillä. Pöyryn globaalit resurssit, voimakas panostus kehittyviin maihin sekä monipuolinen osaaminen raaka-aineista ja projektien kehittämisestä varsinaisten projektien toteuttamiseen asti auttavat teollisuutta suunnittelemaan ja tekemään kannattavia kasvuinvestointeja.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Paperin ja kartongin maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa Pöyryn uuden ennusteen mukaan keskimäärin noin 2 prosenttia vuodessa aikavälillä 2005–2020. Kysyntä ja investoinnit kasvavat nopeimmin Aasiassa, erityisesti Kiinassa, Etelä-Amerikassa, Itä-Euroopassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla. Kysynnän kasvu Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa keskittyy korkeamman jalostusasteen pakkaus- ja painopapereihin sekä hygienia tuotteisiin. Teollisuus jatkaa näillä markkinoilla tuotannon tehokkuuden lisäämistä, kustannussäästöjä sekä laadun ja jalostusasteen paranta-

mista. Metsäteollisuuden markkinanäkymät ja kannattavuus ovat jonkin verran paranemassa. Samoin alan keskittyminen tulee jatkumaan.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja muut lähipalvelut

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa yritysten strategian ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä asiantuntijapalveluja ja neuvonantoa. Osaaminen kattaa koko ketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja liiketoiminnan muihin osa-alueisiin. Toiminnan menestys perustuu laajaan kansainväliseen kokemukseen, perusteelliseen toimialatuntemukseen ja pitkäaikaiseen käytännön kokemukseen.

Uusinvestoinnit-alue suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle sekä niitä palveleville muille toimialoille maailmanlaajuisesti. Projektien onnistuneen toteutuksen keskeisiä elementtejä ovat prosessiosaaminen, kehittyneet suunnittelu- ja tiedonhallintajärjestelmät sekä laaja-alainen kokemus projektien kaikista vaiheista. Liiketoimintaryhmän laaja asiantuntemus kattaa perus- ja detajisuunnittelupalvelut, projektinjohton, projektipalvelut, rakennus- ja asennusvalvonnan, muut työmaapalvelut sekä käyttöönoton.

Uusintahankkeet ja muut lähipalvelut keskittyvät tehtaiden modernisointi- tai laajennushankkeisiin, tuotteiden laadullisiin parannuksiin ja kunnossapidon tehtäviin. Pöyryn palveluissa yhdistyvät paikallistuntemus, nopea palvelu ja koko liiketoimintaryhmän erikoisasiantuntemus. Useissa maissa toimiva laaja toimistoverkosto luo hyvän pohjan näille lähipalveluille.

TALOUS JA TOIMINTA 2005

Vuosi 2005 oli massa- ja paperiteollisuudelle edelleen haastava. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa ilmoitettiin useiden massa- ja paperitehtaiden sulkemisista ja uusia hankkeita ja merkittäviä modernisointeja käynnistyi vain muutamia. Hieman parantuneesta kysynnästä ja lievästi kohonneista hinnoista huolimatta teollisuuden tulokset kärsivät nousevista energiahinnoista, korkeammista raaka-ainekustannuksista, rationalisointikustannuksista ja työmarkkinaselkkauksista. Investoinnit jatkuivat Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, joskin Aasiassa viime vuosia hieman alhaisemmalla tasolla.

Haastavista markkinaolosuhteista huolimatta Metsäteollisuusliiketoimintaryhmä onnistui säilyttämään asemansa markkinoilla ja kasvattamaan liikevaihtoaan ja liikevoittoaan. Myönteiseen tulokehitykseen myötävaikuttivat yhtiön resurssien globaali verkostoituminen, paikallinen läsnäolo tärkeimmillä kehittyvillä markkinoilla, hyvin toteutetut projektit ja operatiivisten konsultointipalvelujen kasvava kysyntä.

Tilaukanta kasvoi vuoden 2005 loppua kohden ja oli 97,3 (82,5) miljoonaa euroa. Suurimmat uudet toimeksiannot olivat Botnia S.A.:n sellutehdashanke Uruguayssa (15 miljoonaa euroa), Suzano Bahia Sul sellutehdashankkeen suunnittelu- ja projektinjohtopalvelut Brasiliassa (19 miljoonaa euroa) ja Myllykoski Oy:n uuden, Tsekin tasavaltaan rakennettavan paperikoneen suunnittelu (10 miljoonaa euroa).

Tilikauden liikevaihto oli 199,3 (186,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 19,7 (17,2) miljoonaa euroa eli 9,9 (9,2) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2005 lopussa 2 123 (2 077) henkilöä.

YRITYSOSTOT 2005

Jaakko Pöyry AB, Ruotsi, on kesäkuun lopussa ostanut Scancontrol AB:n koko osakekannan. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.7.2005 lähtien. Scancontrolin liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 2,5 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on 52 henkilöä. Scancontrol AB on sulautettu Jaakko Pöyry AB:hen vuoden 2005 lopussa.

Vuonna 1995 perustettu Scancontrol oli teollisiin sovelluksiin keskittynyt automaatio- ja sähkösuunnitteluyritys. Sillä oli päätoimipisteet Lundissa ja Helsingborgissa Etelä-Ruotsissa. Yhtiön erityisosaaminen kattaa paperi-, pakkaus- ja konvertointisektorien laiteautomaation ja sähkösuunnittelun.

Jaakko Pöyry Consulting Oy:n sulautuminen emoyhtiönsä Jaakko Pöyry Group Oy:hin on merkitty kaupparekisteriin 31.8.2005. Sulautumisella selkeytettiin konsernin yhtiörakennetta ja yksinkertaistettiin hallintoa.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkoston laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aihetta. Laajentumisen uskotaan tapahtuvan pääosin kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetin odotetaan kasva-

Liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	196,6	173,7	176,0	186,3	199,3	38,0
Liikevoitto	19,1	13,5	16,1	17,2	19,7	51,8
Liikevoitto, %	9,7	7,8	9,2	9,2	9,9	
Tilaukanta	92,7	85,2	90,8	82,5	97,3	21,5
Henkilöstö	2 153	2 163	2 126	2 077	2 123	37,9

van, ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä tehtaiden uusintaprojektien ja kunnossapitosuunnittelun lähipalveluille on kysyntää.

VIIDEN VUODEN NÄKYMÄT

Suunnittelupalvelujen kysynnän ei odoteta muuttuvan merkittävästi vuoden 2006 aikana. Investoinnit jatkuvat kehittyvillä markkinoilla. Kohoavat tuotantokustannukset vaativat tuotannon tehostamista ja tuottavuuden parantamista kypsillä markkinoilla. Teollisuuden rakennemuutokset kasvattavat konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoitto pysyy vakaana vuonna 2006, edellyttäen että suhdannetilanne ja investointiaktiiviteetti maailman massa- ja paperiteollisuudessa eivät muutu merkittävästi.

Tärkeitä projekteja vuonna 2005

Botnia S.A.: sellutehdasprojekti Uruguayssa. Pöyry avustaa omistajaa sellutehdasprojektin toteutuksessa, vastaa sellutehtaan rakennussuunnittelusta, pääosastojen välisten yhteyksien suunnittelusta sekä pääprosessilaitetoimittajan Andritzin toimitukseen sisältyvästä detaljisuunnittelusta. Uuden sellutehtaan kapasiteetti on miljoona tonnia vuodessa.

Suzano Bahia Sul Papel e Celulose S/A; suunnittelupalveluja Mucurin tehtaan uudelle selluntuotantolinjalle Bahiassa, Brasiliassa. Tuotantolinjan vuosikapasiteetiksi tulee miljoona tonnia markkinasellua vientiin. Pöyryn toimeksianto käsittää eri toimitusosuuksien ja apuosastojen välisen suunnittelun EPCM-toimituksena, johon sisältyvät suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalvelut.

Myllykoski Group; Tsekin tasavaltaan rakennettavan, päällystämätöntä painopaperia valmistavan paperikoneen tehdassuunnittelu. Uuden tuotantolinjan kapasiteetti on 380 000 t/a.

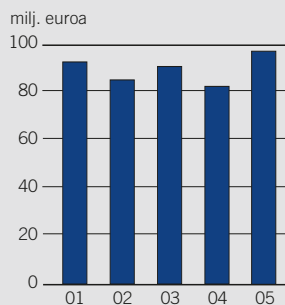
UPM-Kymmene Oyj/Metso Paper; Nordland Paperin Saksassa sijaitsevan Dörpenin tehtaan hienopaperikoneen uusinnan suunnittelu. Koneuusinnan tavoitteena on parantaa tuotteiden laatua ja tuotantotehokkuutta.


M-real Oyj; Simpeleen tehtaan kartonkilinjan ja uuden arkkimaton tuotannon ja laadunnostoprojektin toteutussuunnittelu. Projektin tavoitteena on nostaa Simpeleen tehtaan kartonkikoneen tuotantokapasiteetti nykyisestä 170 000 vuositonniin 215 000 tonniin.

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



A photograph of a family playing in a water fountain at night. The fountain's jets create arcs of water that catch the light. In the background, a woman in a red top is kneeling, holding a young child. Another child is visible to the left. The background is a blurred building with many windows.

*Vesipulan myötä
vesivaroihin ja
-tekniikkaan kohdistuva
kansainvälinen apu
on kasvamassa.*

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Pöyryn Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Se toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja.

KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuuntaukset:

Vesipula ja sanitaation tarve. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on kasvamassa. Maailmassa on 1,2 miljardia ihmistä ilman turvallista juomavettä ja 2,5 miljardia ihmistä ilman kunnan sanitaatiota. Kasvava vesipula edellyttää myös vesivarojen suojeluun pohjautuvia vesihuoltoratkaisuja. Alan kehitystä ei säätele tarve, vaan pääomien saatavuus.

Urbaanin väestön nopea kasvu ja kaupungistuminen. Pahenevat liikennemuutokset ja ympäristön saastuminen luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle sekä fyysistä liikkuamista korvaavalle IT:lle ja telekommunikaatiolle. Pöyry osallistuu aktiivisesti kehitystyöhön tarjoamalla erilaisia projektipalveluja.

E-infrastrukturi. Kyky yhdistää eri toimialojen elinkaariosaaminen ja informaatioteknologia toimivaksi e-infrastruktuuriksi avaa uusia mahdollisuuksia Pöyryn tuotevalikoimalle.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Väestön kasvaessa ja taloudellisen toiminnan lisääntyessä ympäristöpaineet kasvavat. Investoinnit niukasti luonnonvaroja käytäviin, puhtaampiin teknologioihin sekä parempi luonnonvarojen hallinta ja tehokkaampi ja vähemmän ympäristöä kuormittava infrastrukturi ovat tässä suhteessa keskeisellä sijalla. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvarojen säästävien teknologioiden ja resurssien merkitys tulee korostumaan. Uudet ratkaisut puhtaan juomaveden niukkuuden poistamiseksi, tehokkaiden raideliikennejärjestelmien suunnittelu ja ilmäkeuhäpäästöjen valvonnan lisääminen ovat esimerkkejä toimialan mahdollisuuksista. Säätilahäiriöiden yleistymisen on myös lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Tämä kehitys vaikuttaa sekä kehitysmaihin että teollisuusmaiden nopeasti

kasvaviin kaupunkialueisiin. Kehitysprojekteissa ovat mukana päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että yhä enenevässä määrin yksityinen sektori.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio

Liikennejärjestelmät-asiantuntemus kattaa erilaisten raide- liikennelähtöisten lisäksi tunneli- ja siltahankkeet sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnittelun projektipalvelut. Elinkaaren mittaiset palvelut käsittävät hankkeen konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohton sekä rakennusurakan valvontatyön. Projektien toteutuksessa keskeisellä sijalla on perusteellinen liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyvät paikallinen tietämys ja liiketoimintaryhmän maailmanlaajuiset toimintatavat.

Vesi ja ympäristö -osaamisalue tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia suunnittelupalveluja vesi- ja ympäristöhuollon alueilla. Kansainvälisen liiketoiminnan perustana ovat kestävä kehityksen mukaiset ratkaisut niin perusvesihuollossa kuin korkean teknologian sovelluksissakin. Hankkeissa korostuu kyky yhdistää tekninen, taloudellinen, yhteiskunnallinen ja ympäristötiedon asiantuntemus.

Rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio tarjoaa rakentamiseen liittyviä suunnittelu- ja projektinhallintapalveluja. Toimialueena ovat vaativat toimistorakennukset, liikekeskukset, julkiset rakennukset ja teollisuuden rakennushankkeet. Toiminta on paikallista ja keskittyy pääasiassa Suomeen ja lähialueille. Telekommunikaatiohankkeiden verkkosuunnittelussa ja toteutuksessa sekä telekommunikaatiokonsultoinnissa asiantuntemusta tarjotaan myös maailmanlaajuisesti.

TALOUS JA TOIMINTA 2005

Vuodelle 2005 oli ominaista voimakkaat luonnonmullistukset, jotka heijastuivat mm. kasvavana kysyntänä tulvariskien pienentämiseksi. Kysynnän takana olevien tarpeiden kasvu on johtanut tilanteeseen, jossa yhä useammassa infrastruktuuri- ja ympäristökentän hankkeessa tuotteet ja palvelut integroivat hyvin monialaista osaamista toisiinsa. Konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä julkisen sektorin raideliikennehankkeissa jatkaa kasvuun Aasiassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Samoin kansainvälisten rahoitusinstitutioiden ympäristöhankkeiden tulevaisuus on lupaava Aasiassa ja Afrikassa. Kaikkein voimakkainta on kasvu rakentamisen palveluiden kysynnässä Baltiassa ja Venäjällä. Ainoastaan läntisen Euroopan kotimarkkinat pysyvät ennallaan tai tietyillä osa-alueilla jopa supistuvat. Liiketoimintaryhmä on jatkanut asemansa vahvistamista paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla.

Tilauskanta kasvoi tilikaudella 159,5 (118,8) miljoonaan euroon. Suurimmat tilikaudella saadut projektit olivat Olkiluodon ydinvoimalan projektinjohtosopimus Suomessa, Ratahallintokeskuksen rautatieverkoston isännöintisopimus Suomessa, jatkosopimukset liikennejärjestelmähankkeissa Venezuelassa ja Taiwanissa (8,2 miljoonaa euroa), Zürichin Kantonin metroasema- ja tunnelisuunnittelusopimus Sveitsissä (8 miljoonaa euroa) ja E18 Muurla-Lohja moottoritiehankkeen suunnittelu Suomessa (4 miljoonaa euroa).

Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2005 ja oli 164,9 (142,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,2 (7,0) miljoonaa euroa eli 5,6 (4,9) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2005 lopussa 1 979 (1 715) henkilöä.

YRITYSOSTOT 2005

JP-Transplan Oy on laajentanut kotimaan toimintaansa ja ostanut heinäkuun alussa konsulttitoimisto Inframan Oy:n koko osakekannan. Inframan Oy:n liikevaihto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli noin 0,2 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli seitsemän henkilöä. Kaupan myötä vahvistettiin konsernin elinkaariosaamista liikenneväylien kehittämisessä ja väyläomaisuuden hallinnassa Suomessa ja muualla Pohjois-Euroopassa.

Heinäkuun lopussa konserni osti saksalaisen GWK Holding GmbH:n koko osakekannan. Kauppahinta oli 6,3 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole korollista velkaa. GWK:llä on useita toimipisteitä Saksassa ja sen palveluksessa on 234 asiantuntijaa. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.9.2005 alkaen. GWK:n vuoden 2005 liikevaihto oli noin 9,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto konsolidoinnin jälkeiseltä ajalta oli lievästi positiivinen.

GWK vahvistaa Pöyryn markkina-asemaa vesi- ja ympäristöalalla erityisesti Keski-Euroopassa ja myös julkiseen rahoitukseen perustuvilla kansainvälisillä markkinoilla. Yhtiö on markkinajohtaja Saksassa ja sillä on vahva asema kansainvälisillä markkinoilla, erityisesti Afrikassa.

Liiketoimintaryhmän avainluvut

Milj. euroa	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	107,5	122,7	138,6	142,1	164,9	31,5
Liikevoitto	7,9	8,5	9,0	7,0	9,2	24,2
Liikevoitto, %	7,3	6,9	6,5	4,9	5,6	
Tilauskanta	103,7	99,4	115,7	118,8	159,5	35,3
Henkilöstö	1 206	1 342	1 495	1 715	1 979	35,3

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

UUODEN 2006 NÄKYMÄT

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäköymät ovat parantuneet. Sopeutuminen läntisen Euroopan talouksien stagnaatioon on nykykysynnän puitteissa tehty ja mahdollisuudet liiketoiminnan kehittämiseen itäisessä Euroopassa ja muilla kansainvälisillä markkinoilla ovat lisääntyneet. Fokusoimalla tuote- ja palvelutarjontaa liiketoimintaryhmä pystyy vastaamaan lisääntyvään hintakilpaluun sekä paikallisesti että kansainvälisesti. Paikallisen läsnäolon merkitys kasvaa kaikilla markkinoilla. Liiketoimintaryhmän liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta ovat kasvaneet vuoden 2005 aikana. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2006.

Tärkeitä projekteja vuonna 2005

Metro de Maracaibo C.A.; kaksi jatkosopimusta Venezuelan Maracaibon kaupungin kevytraideliikennejärjestelmän käyttöönoton yhteydessä toimitettavista neuvonantopalveluista.

Taiwan High Speed Rail Corporation; jatkosopimus Taiwanin luotijuna-projektin riippumattoman tarkastajan ja työmaavalvojan palveluista. Kokonaisarvoltaan 15,4 miljardin euron luotijunayhteys Taipeiin ja Kaohsiungin välillä on maailman vaativimpia käynnissä olevia BOT (Build, Operate, Transfer) liikennehankkeita.

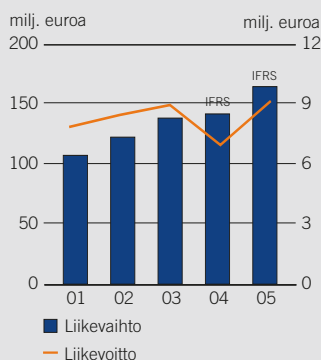
Sveitsin valtionrautatiet ja Zürichin kantoni; jatkosopimus käsittäen uuden metroaseman suunnittelun Zürichin päärautatieaseman alle sekä 5 km:n pituisen rautatietunnelin. Asema ja tunneli ovat osa Zürichin metron uutta keskustalinjaa.

Framatome ANP; sopimus Olkiluotoon rakennettavan ydinvoimalaitoksen reaktorirakennuksen rakennusteknillisten töiden johtamisesta ja valvomisesta.

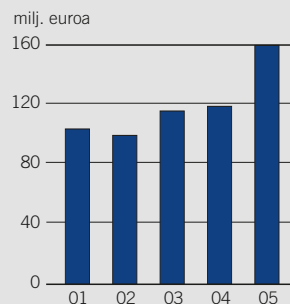
Ratahallintokeskus; sopimus Itä- ja Länsi-Suomen rautatieverkoston isännöinnistä. Toimeksianto käsittää Ratahallintokeskuksen hallinnassa olevien ratojen, radan rakenteiden ja laitteiden, maa-alueiden ja rakennusten kunnossapidon isännöinnin.

Skanska Tekra Oy ja Lemcon Oy (työyhteeniittymä TYL E18); suunnittelu- ja palveluja Muurla–Lohja moottoritiehankkeessa. Pöyry kuuluu konsulttikonsortioon joka toimittaa hankkeen rakennusvaiheen suunnittelupalvelut tien, siltojen ja tunnelien osalta mukaan lukien geotekninen suunnittelu. Tieosuuden pituus on noin 51 km ja se sisältää 76 siltaa, kahdeksan liittymää ja viisi kilometriä kaksoistunneleita.

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



HENKILÖSTÖ

OSAAVA JA MOTIVOITUNUT HENKILÖSTÖ ON KILPAILUKYVYN PERUSTA

Pöyryn kilpailukyky perustuu motivoituneeseen, ammattitaitoiseen ja osaavaan henkilöstöön sekä sen kykyyn tarjota asiakkaille heidän tarpeisiinsa parhaiten soveltuvia ratkaisuja. Osana konsernin vuosittaista strategiaprosessia määritellään osaamisen ja toimintatapojen kehittymiseen liittyvät toimenpiteet, jotta osaaminen kehittyy liiketoiminnan tarpeita vastaavasti. Näin varmistetaan, että rekrytoinnit ja osaamisen sekä toimintamallien kehittäminen kohdistuvat myös jatkossa tarkoituksenmukaisella tavalla.

Pöyryllä työssä oppiminen on olennainen osa henkilökunnan jatkuvaa osaamisen ja ammattitaidon kehittämistä. Työskentely vaihtelevissa ja monipuolisissa projektitehtävissä yhdessä asiaintuntevien kollegojen kanssa luo sille hyvät edellytykset.

JOHTAMISOOSAAMINEN KEHITTYY TYÖSSÄ OPPIMALLA

Johtamisresurssien ja -osaamisen kehittämisen pohjana on Pöyryn ura- ja seuraajasuunnittelu, jonka tavoitteena on käyttää konsernin sisäistä tehtäväkiertoa johtamisoosaamisen kehittämisen keskeisenä osana. Sisäisellä tehtäväkierrolla ja konsernin johta-

juusohjelmalla on suuri merkitys konserninlaajuisten osaamis- ja yhteistyöverkostojen kehittämisessä.

Projektijohtaminen on konsernin kaikkien liiketoimintojen ydinosaamista. Pöyryn projektitoiminta perustuu pitkän kokemuksen pohjalle rakentuneisiin ja jatkuvasti kehitettäviin malleihin ja työkaluihin, mutta ennen kaikkea myös henkilöstön projektityöskentelyosaamiseen. Projektiosaamisen kouluttaminen onkin jatkuva painopistealue sekä liiketoimintaryhmien omassa kehittämistoiminnassa että konsernin yhteisissä kehittämisohjelmissa.

Pöyryn Business Academy -johtajuusohjelma kokosi jo viidettä kertaa vuonna 2005 yhteen kansainvälisen osallistujajoukon konsernin kolmesta liiketoimintaryhmästä. Johtamistaitojen lisäksi vuoden mittainen koulutusohjelma lisää osallistujien tuntemusta eri liiketoimintaryhmien palveluista ja toiminnasta. Ohjelma kasvattaa lisäksi osanottajien tietoisuutta sekä yhteisistä tavoitteista että keskinäisen yhteistyön merkityksestä niiden saavuttamisessa.

UUDEN TEKNOLOGIAN KÄYTTÖÖNOTTO UUDISTAA TOIMINTATAPOJA

Pöyryn toimintamallien kehitystyössä otetaan huomioon sekä liiketoimintaympäristössä tapahtuneet muutokset että jatkuvasti kehit-



tyvän tieto- ja tietoliikennetekniikan tarjoamat mahdollisuudet. Yhtenäistyvät tieto- ja järjestelmäratkaisut tarjoavat enenevässä määrin mahdollisuuksia uusien konserninlaajuisten yhteistyömuotojen rakentamiseen ja tukevat globaalia liiketoimintamallia.

Uuden teknologian avulla Pöyryllä hyödynnetään virtuaalikonferenssejä ja sähköisen oppimisen menetelmiä sekä sisäisessä että asiakaskoulutuksessa. Konsernissa on monia esimerkkejä myös paikallisesti toteutetuista asiantuntijoiden tiedonjakamis- ja verkko-oppimismalleista, joita hyödynnetään parhaina käytäntöinä myös muissa yksiköissä.

Jotta uusista teknologisista ratkaisuista saadaan mahdollisimman suuri hyöty, kehitystyö vaatii rinnalleen lukuisia, muutosta tukevia henkilöstön kehittämis- ja koulutustoimenpiteitä. Merkittävä osa Pöyryn henkilöstön kehittämisestä kohdistuu vuosittain eri osa-alueilla tapahtuvaan uusien toimintamallien ja työkalujen mukaisen toiminnan kehittämiseen.

YHTEISET TOIMINTAMALLIT JA ARVOT TUKEVAT VERKOTTUMISTA

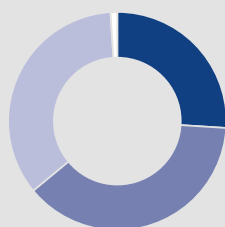
Jo monen vuoden ajan määrätietoisesti rakennetun Global Network Company -konseptin toteuttamista jatkettiin vuonna

2005. Konseptin tavoitteena on tarjota kansainväliselle asiakaskunnalle maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston osaaminen ja asiantuntemus konsernin jokaisen toimipisteen kautta. Tärkeä osa Global Network Company -toimintatavan kehittämistä on koko konsernin kattavien yhtenäisten toimintamallien ja niitä tukevien työkalujen kehittäminen. Kuluneen vuoden aikana saatettiin loppuun sekä projektitoimintaa että taloushallintoa tukevien globaalien prosessien ja työkalujen käyttöönotto.

Vuoden 2005 aikana tehtiin myös mittava valmistelutyö konsernin yhtenäisen liikenimen ja -merkin käyttöönotolle. Koko konsernin kattava yhteinen liikenimi auttaa asiakkaita tunnistamaan Pöyryn eri osaamisalueet ja maantieteellisen kattavuuden. Se vahvistaa myös oman henkilöstön tunnetta yhteenkuuluvuudesta ja kannustaa konserninlaajuisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen asiakasprojektien onnistumiseksi.

Yhteinen brändi muistuttaa pöyryläisiä myös yhteisistä arvoista: Client, Team, Drive ja Excellence. Se korostaa erityisesti tiimi-arvon keskeisiä peruseriaatteita, jotka kannustavat osaamisen hyödyntämiseen, resurssien jakamiseen sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja avoimuuteen yli liiketoimintaryhmien rajojen.

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin



- Energia 26 %
- Metsäteollisuus 38 %
- Infrastruktuuri & ympäristö 35 %
- Muut 1 %

Tunnuslukuja

	2004	2005
Operatiivinen henkilökunta	4 861	5 097
Hallinnollinen henkilökunta	448	511
Henkilökunta yhteensä	5 309	5 608
Kuormitusaste	82 %	82 %
Keski-ikä	42	42
Palvelusvuodet, keskimäärin	9	9

TALOUDELLINEN KATSAUS 2005

KONSERNIN TULOS JA TASE

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2005 oli pääosin hyvä. Ainoastaan eräissä läntisen Euroopan maissa talouden kasvu jäi heikoksi. Talousnäymät vuodelle 2006 ovat myös pääosin suotuisat.

Hyvä suhdannekehitys vaikutti positiivisesti myös Pöyryn asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin, lukuun ottamatta metsäteollisuuden investointeja, jotka ovat koko 2000-luvun pysyneet alhaisina. Konsernin liikevaihto kasvoi 523,6 (edellisvuonna 473,9) miljoonaan euroon. Parantuneen kysynnän ja konsernin markkina-aseman vahvistumisen johdosta konsernin toiminnallinen tulos parani tilikaudella.

Konsernin voitto ennen veroja oli 38,6 (30,9) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 26,3 (20,9) miljoonaa euroa, josta emoyhtiön omistajien osuus oli 25,9 (19,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,80 (1,42) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 25,8 (21,4) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste on 49,8 (51,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa likvidit kassavarat olivat 64,5 (62,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 10,7 (12,2) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -36,1 (-37,4) prosenttia.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2005 lopussa 452,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2004 lopussa oli 373,2 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 68,8 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta kasvoi 10,1 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 64,5 (62,2) ja korolliset velat 10,7 (12,2) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 31,1 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli -36,1 (-37,4) prosenttia. Rahavirta ennen rahoitusta oli 16,1 (20,3) miljoonaa euroa.

OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50,0 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30,0 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 7. päivänä 2006 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2005 jaetaan 1,30 (1,20) euroa osakkeelta eli yhteensä 18,9 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 72,2 (84,5) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 17.3.2006.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalouden suhdannekehitys vuonna 2005 oli hyvä. Näkymät vuodelle 2006 ovat myös pääosin positiiviset ja talouskasvun uskotaan jatkuvan.

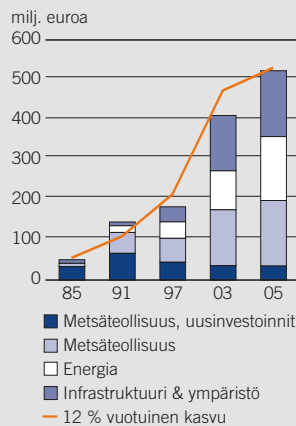
Pöyryn markkina-asema on viime vuosien aikana vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 78,9 miljoonalla eurolla ja on 452,1 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan ja riskiprofiililtaan normaali. Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat hyvät.

Konsernin markkina-asema on kaikilla sen liiketoiminta-alueilla vahva. Tilauskanta on vuoden 2005 aikana kasvanut ja taseasema on säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2006. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuonna 2006.

Tunnuslukuja ja taloudelliset tavoitteet

	2001	2002	2003	IFRS 2004	IFRS 2005	Tavoite
Kannattavuus						
Voitto ennen veroja, milj. euroa	26,3	18,1	35,8	30,9	38,6	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5	27,7	21,4	25,8	≥ 20 %
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	1,30	0,90	1,80	1,42	1,80	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	-7,1	-30,8	100,0	-21,1	26,8	≥ 15 %
Tase						
Velkaantumisaste, %	-3,0	-5,6	-40,7	-37,4	-36,1	< 30 %
Osinko						
Osinko, euroa	0,60	0,60	1,50	1,20	1,30	
Osinko/tulos, %	46,1	66,7	83,3	84,5	72,2	≥ 50 %

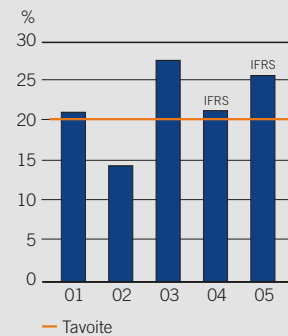
Liikevaihto



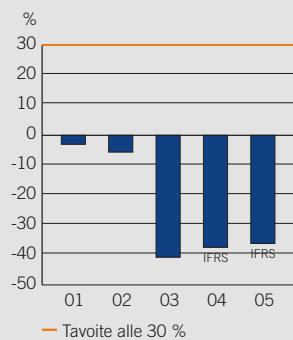
Liikevoitto



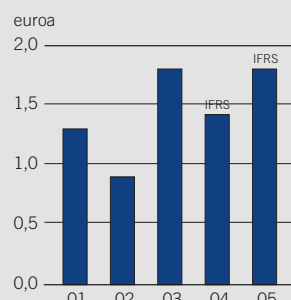
Sijoitetun pääoman tuotto



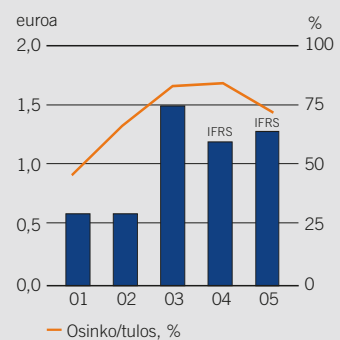
Velkaantumisaste



Tulos/osake



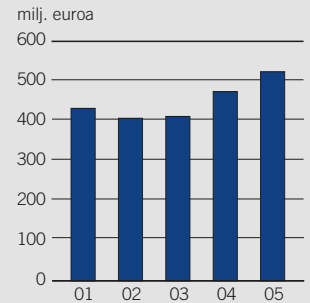
Osinko/osake ja osinko/tulos



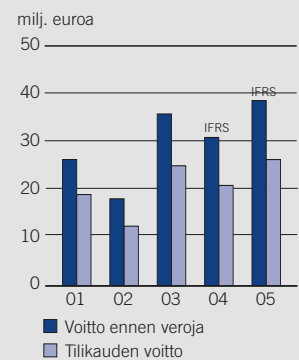
TALOUDELLINEN KEHITYS

Milj. euroa	FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005
Tuloslaskelma					
Konsultointi ja suunnittelu	405,0	386,0	405,0	458,4	502,8
Kokonaistoimitukset	26,8	21,0	6,6	15,5	20,8
Liikevaihto yhteensä	431,8	407,0	411,6	473,9	523,6
Muutos, %	-9,0	-5,7	1,1	15,1	10,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	1,4	12,9	2,1	0,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,2	-0,1	0,2	0,5	0,8
Materiaalit ja palvelut	61,8	57,8	47,1	64,9	75,1
Henkilöstökulut	226,2	228,0	235,4	266,4	283,2
Poistot liikearvosta	4,0	4,5	5,0		
Muut poistot	9,2	8,8	9,2	9,1	7,9
Liiketoiminnan muut kulut	104,8	90,8	92,6	106,2	121,8
Liikevoitto	28,0	18,4	35,4	29,9	37,2
Osuus liikevaihdosta, %	6,5	4,5	8,6	6,3	7,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	-0,3	+0,4	+1,0	+1,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,4	0,1	0,1	0,2	0,3
Voitto ennen veroja	26,3	18,1	35,8	30,9	38,6
Osuus liikevaihdosta, %	6,1	4,5	8,7	6,5	7,4
Tuloverot	-7,3	-5,7	-10,8	-10,0	-12,3
Tilikauden voitto	19,0	12,4	25,0	20,9	26,3
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	18,0	12,3	24,7	19,7	25,9
Vähemmistölle	1,0	0,1	0,3	1,2	0,4
Tase					
Liikearvo	31,9	34,0	34,3	34,0	42,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	37,5	32,7	20,9	19,8	23,7
Sijoitukset	13,2	12,5	9,4	10,4	12,7
Pitkäaikaiset saamiset	7,6	7,1	9,7	22,7	20,2
Keskeneräiset työt	46,9	36,1	35,4	46,6	56,6
Myyntisaamiset	82,4	86,0	87,0	103,6	108,1
Muut lyhytaikaiset saamiset	15,5	16,9	11,1	13,3	21,6
Rahavarat	32,5	26,0	63,1	62,2	64,5
Yhteensä	267,5	251,3	270,9	312,6	349,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	104,7	104,3	117,9	126,6	144,2
Vähemmistön osuus	5,1	5,0	4,2	7,1	4,7
Eläkevelvoitteet	0,0	0,0	0,0	6,6	6,8
Varaukset	0,0	0,0	0,0	0,7	3,4
Korollinen vieras pääoma	29,2	19,9	13,4	12,2	10,7
Saadut projektiennakot	42,8	37,2	37,5	51,6	51,0
Ostovelat	17,0	12,8	10,6	13,9	18,8
Muu koroton vieras pääoma	68,7	72,1	87,3	93,9	110,2
Yhteensä	267,5	251,3	270,9	312,6	349,8
Rahavirtalaskelma					
Liiketoiminnan rahavirta	+ 19,3	+ 21,3	+ 51,9	+ 37,4	+ 35,3
Investointien rahavirta	- 6,9	- 8,8	+ 5,9	- 17,1	- 19,2
Rahoituksen rahavirta	- 17,4	- 19,0	- 20,7	- 21,2	- 13,8
Likvidien varojen muutokset	- 5,0	- 6,5	+ 37,1	- 0,9	+ 2,3
Likvidit varat 31.12.	32,5	26,0	63,1	62,2	64,5

Liikevaihto



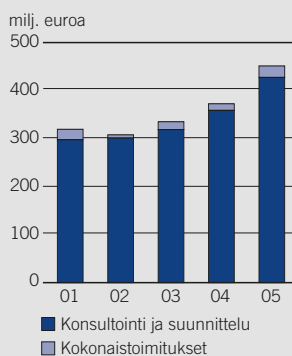
Voitto ennen veroja ja tilikauden voitto



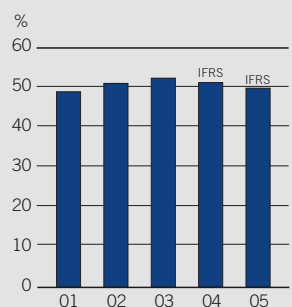
Rahoitusasema



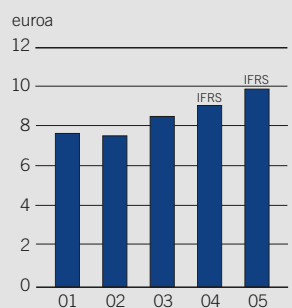
Tilaukanta



Omavaraisuusaste

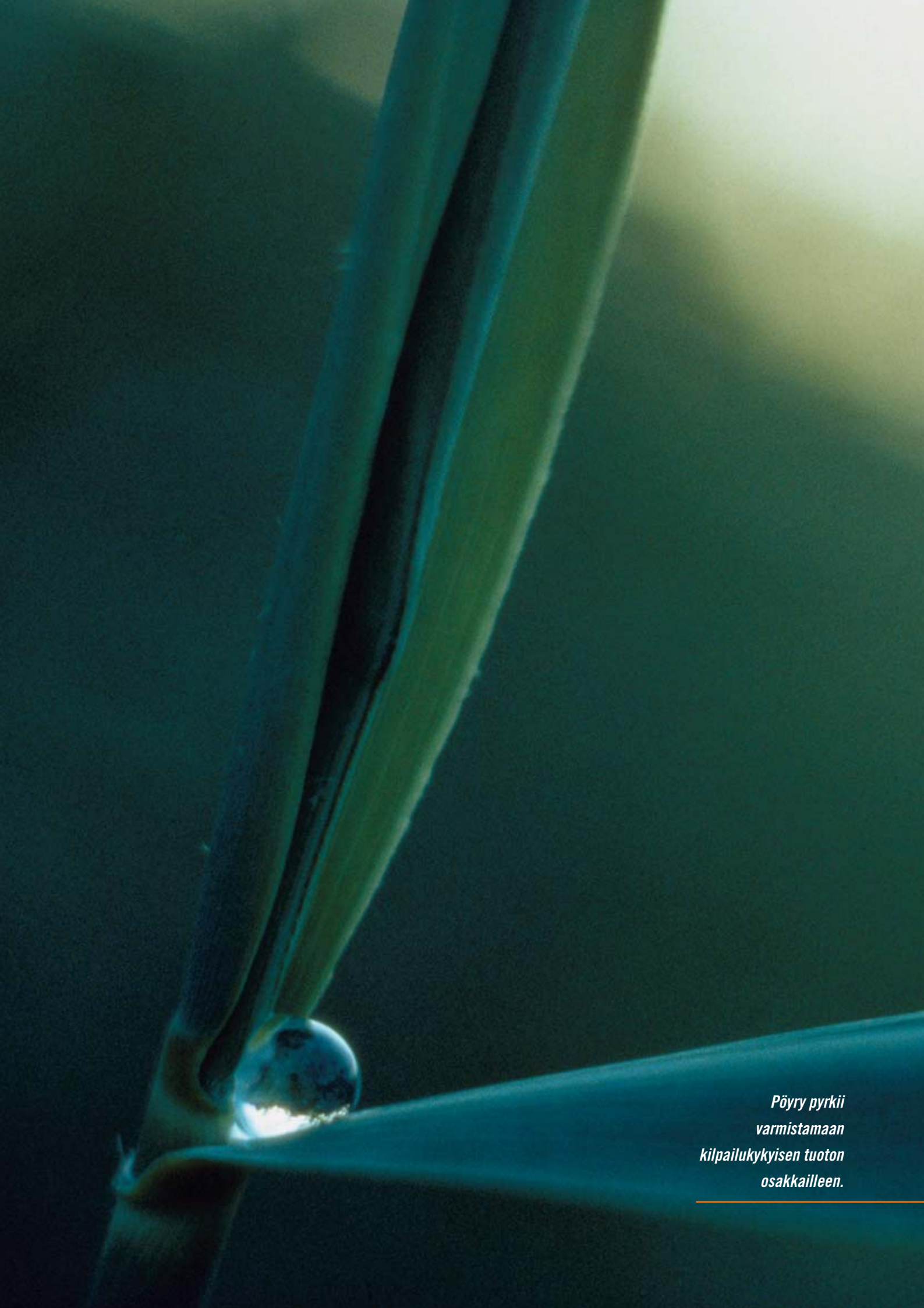


Oma pääoma/osake



Milj. euroa	FAS 2001	FAS 2002	FAS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005
Kannattavuus- ja muut tunnusluvut					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5	27,7	21,4	25,8
Oman pääoman tuotto, %	17,8	11,3	21,7	15,6	18,6
Omavaraisuusaste, %	48,9	51,0	52,3	51,2	49,8
Velkaantumisaste, %	- 3,0	- 5,6	- 40,7	- 37,4	- 36,1
Nettovelat, milj. euroa	- 3,3	- 6,1	- 49,7	- 50,0	- 53,8
Maksuvalmius	1,3	1,4	1,6	1,5	1,4
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	298,1	301,6	319,3	359,3	428,1
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	21,8	6,8	16,4	13,9	24,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	319,9	308,4	335,7	373,2	452,1
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	7,9	9,1	9,0	7,3	8,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	2,2	2,2	1,5	1,5
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	0,1	2,5	6,4	11,4	17,8
Osuus liikevaihdosta, %	0,0	0,6	1,5	2,4	3,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 584	4 635	4 697	5 219	5 423
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	199	195	195	213	249
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 584	4 632	4 766	5 309	5 608
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	197	194	191	240	248
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, euroa	1,30	0,90	1,80	1,42	1,80
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,24	0,86	1,76	1,38	1,80
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	7,69	7,57	8,54	9,09	9,91
Osingonjako, milj.euroa	8,2	8,3	20,7	16,9	18,9 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,60	0,60	1,50	1,20	1,30 ¹⁾
Osinko/tulos, %	46,1	66,7	83,3	84,5	72,2
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,7	4,0	6,9	5,4	4,1
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,3	16,7	12,1	15,6	17,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	18,09	16,43	16,86	21,07	26,84
Ylin kurssi	21,00	19,00	22,50	23,10	34,00
Alin kurssi	15,00	11,40	13,00	19,75	22,20
Vuoden lopun kurssi	16,00	15,00	21,80	22,20	31,86
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	218,0	206,7	301,0	309,3	463,4
Omat osakkeet	4,9	0,2	3,5	0,0	0,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	2 280	1 615	3 288	5 848	5 085
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	16,5	11,8	23,8	42,0	35,4
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 838	13 696	13 739	13 844	14 367
Vuoden lopussa	13 624	13 782	13 804	13 930	14 545

1) Hallituksen ehdotus.



*Pöyry pyrkii
varmistamaan
kilpailukykyisen tuoton
osakkailleen.*

SIJOITTAJATIETOA

SUURIMMAT REKISTERÖIDYT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakkeiden määrä	Osuus osake- ja ääni määrästä, %
1. Corbis S.A.	4 465 300	30,70
2. Procurator Oy	556 750	3,83
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	491 650	3,38
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	431 700	2,97
5. Nordea Fund company Ab (FI)	406 310	2,79
6. Odin rahastot	333 300	2,30
7. OP-Delta Sijoitusrahasto	304 520	2,09
8. Placeringsfonden Aktia Capital	270 300	1,86
9. OP-Suomi Kasvu Sijoitusrahasto	191 400	1,32
10. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	190 000	1,31
Hallintarekisteröidyt osakkeet	4 562 355	31,37
Muut osakkeenomistajat	2 344 451	16,08
Yhteensä	14 545 036	100,00

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 463,4 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 43,5 prosenttia 22,20 eurosta 31,86 euroon. Samaan aikaan OMX Helsinki nousi 31,1 prosenttia ja OMX Helsinki Cap 30,1 prosenttia. Ylin kaupantekokurssi oli 34,00 euroa ja alin 22,20 euroa. Osakkeita vaihdettiin 136,3 miljoonalla eurolla yhteensä 5 084 992 kpl. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 35,4 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Pöyryn osakkeen kaupankäyntitunnus on JPG1V ja kaupankäyntierä 100 osaketta.

VERTAILURYHMÄ

Pöyry on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liiketoimintaa voi verrata.

Ryhmä koostuu listatuista yrityksistä ja se ei yksinään anna kattavaa kuvaa konsernin kilpailijoista. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

- Amec Plc., Lontoon Pörssi
- Arcadis Nv, Amsterdam, Euronext Pörssi
- Jacobs Engineering Group Inc., New Yorkin Pörssi
- SNC-Lavalin Group, Toronton Pörssi
- WS Atkins Plc, Lontoon Pörssi
- WSP Group Plc, Lontoon Pörssi
- AB Ångpanneföreningen, Tukholman Pörssi

SIJOITUSANALYYSIT

Pöyryn saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta.

Pöyry ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyttikoiden mielipiteistä:

- Cazenove, Lontoo
- D. Carnegie Suomen sivukonttori, Helsinki
- Enskilda Securities, Helsinki
- EVLI Pankki, Helsinki
- FIM Pankkiiriliike, Helsinki
- Handelsbanken Capital Markets, Tukholma
- Kaupthing Bank, Helsinki
- Mandatum Pankkiiriliike, Helsinki
- Opstock, Helsinki
- Öhman Fondkommission, Helsinki

SIJOITTAJASUHTEET

Satu Perälampi, sijoittajasuhdepäällikkö

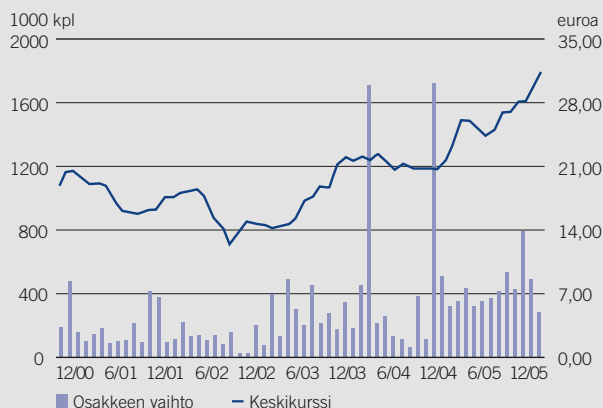
Puh. (09) 8947 3002, fax (09) 878 2563

satu.peralampi@poyry.com

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskipörssi



YHTEYSTIEDOT

PÖYRYN PÄÄKONTTORI

Toimitusjohtaja: Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen: Teuvo Salminen

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3, 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

Energia

Liiketoimintaryhmän johtaja: Richard Pinnock
Electrowatt-Ekono AG
Hardturmstrasse 161, P.O. Box
CH-8037 ZURICH, Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556
Sähköposti: energy@ewe.ch

Metsäteollisuus

Liiketoimintaryhmän johtaja: Jukka Nyrölä
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3, 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

Infrastruktuuri & ympäristö

Liiketoimintaryhmän johtaja: Risto Laukkanen
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3, 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: infra@poyry.com

YHTIÖN WWW-SIVUT

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset
yhteystiedot löytyvät internet-sivulta
www.poyry.com/osoitteet



PÖYRYN TOIMISTOVERKOSTO

Energia

- Arabiemiirikuntien Liitto • Argentiina • Brunei • Espanja • Filippiinit • Intia
- Iran • Iso-Britannia • Italia • Itävalta • Korean Tasavalta • Oman • Peru
- Ranska • Saksa • Saudi-Arabia • Suomi • Sveitsi • Thaimaa • Vietnam • Viro

Metsäteollisuus

- Australia • Brasilia • Etelä-Afrikka • Indonesia • Iso-Britannia • Kanada
- Kiina • Norja • Puola • Ranska • Ruotsi • Saksa • Singapore • Suomi • USA
- Uusi-Seelanti • Venäjä

Infrastruktuuri & ympäristö

- Argentiina • Brasilia • Iran • Itävalta • Kiina • Latvia • Liettua • Malesia
- Meksiko • Nigeria • Puola • Ranska • Saksa • Senegal • Singapore • Slovakia
- Suomi • Sveitsi • Taiwan • Thaimaa • Tsekki • Unkari • Venezuela • Venäjä
- Vietnam • Viro



Tämä katsaus on painettu Galerie Art Silk -papereille, joita valmistaa M-realin Äänekosken tehtaat.
Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Competence. Service. Solutions.



PL 4 (Jaakonkatu 3)

01621 Vantaa

Puh. (09) 894 71

Fax (09) 878 1818

Y-tunnus: 618.197

Kotipaikka: Vantaa

www.poyry.com