

PÖYRY OYJ

Tilinpäätös 2014



Sisältö

- 4 Vuosi 2014 lyhyesti
- 6 Toimitusjohtajalta
- 7 Liiketoimintalinjat

Tilinpäätös 2014

- 8 Hallituksen toimintakertomus
- 14 Laaja tuloslaskelma
- 14 Rahavirtalaskelma
- 15 Tase
- 16 Laskelma oman pääoman muutoksista
- 17 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 41 Tunnusluvut
- 44 Tiedot vuosineljänneksittäin
- 45 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 48 Emoyhtiön tilinpäätös
- 52 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 53 Tilintarkastuskertomus

- 54 Sijoittajatietoa

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2015

Pöyry Oyj julkaisee osavuositiedot vuonna 2015 seuraavasti:
tammikuu–maaliskuu: tiistaina 5.5.
tammikuu–kesäkuu: torstaina 30.7.
tammikuu–syyskuu: keskiviikkona 28.10.



Lisää Pöyryn sijoittajatietoa:
www.poyry.com

Pöyry vuonna 2014

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnittelu-yhtiö.

Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme liikkeenjohdon konsultointia ja suunnittelu-palveluita sekä vahvaa projektien toteutuskykyä ja asiantuntemusta.

Keskeiset toimialamme ovat energiantuotanto, sähkön siirto ja jakelu, metsäteollisuus, kemianteollisuus ja biojalostus, metalli- ja kaivosteollisuus, liikenne ja vesi.

Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 6 000 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2014 oli 571 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (Pöyry OYJ: POY1V).

TALOUDELLISET TAVOITTEET		TOTEUTUNUT 2014	
Liikevaihto	1 000 milj. euroa vuoden 2017 loppuun mennessä *	571 miljoonaa euroa	Liikevaihto pieneni lähinnä Suomessa myydyn liiketoiminnan sekä Alueellisten toimintojen kehityksen vuoksi.
Konsernin liikevoitto-marginaali, %	8–9 % vuoden 2017 loppuun mennessä *	-4,0 %	Liikevoitto heikkeni erityisesti pienemmän liikevaihdon ja kertaluonteisten erien seurauksena.
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI)	20 % tai enemmän	-9,9 %	Kannattavuuden avainlukuja rasittivat projektitappiot sekä Venezuelan saatavien alaskirjaus.
Osakekohtaisen tuloksen kasvu	15 % tai enemmän	n.a.	Vuoden 2014 osakekohtainen tulos oli -0,40 (0,06) euroa.
Velkaantumisaste, %	alle 50 %	39,1 %	
Osinkosuhte	50 % tai enemmän		Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei makseta osinkoa.

* Yhtiö arvioi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen ajankohdan strategisen suunnittelujaksonsa aikana.

Tulos heikkeni – toimintoja ja rakennetta virtaviivaistettu, prosesseja kehitetty

Vuonna 2014 toimintaympäristö useilla avainmarkkinoilla pysyi haastavana. Pöyryn liikevaihto pieneni, mikä yhdessä useiden kertaluonteisten erien kanssa vaikutti liikevoittoon. Pöyry tunnisti useita sisäisiä ja ulkoisia haasteita ja keskittyi niiden ratkaisemiseen voidakseen kohdistaa huomionsa vahvasti myynnin parantamiseen vuonna 2015.

Vuoden 2014 avainluvut

- Konsernin vertailukelpoinen tilauskanta ilman Suomessa kesäkuussa 2014 myytyä liiketoimintaa oli vuoden lopussa 472,5 (461,9) miljoonaa euroa. Raportoitu tilauskanta vuonna 2013 oli 499,7 miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 552,4 (601,8) miljoonaa euroa. Raportoitu liikevaihto laski 571,2 (650,8) miljoonaan euroon, mikä johtui erityisesti kehityksestä Alueellisissa toiminnoissa.
- Konsernin liikevoitto laski -23,1 (13,9) miljoonaan euroon. Vuoden 2014 lukuun sisältyvät -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus sekä +19 miljoonan euron voitto liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Vertailukelpoinen luku vuonna 2013 sisältää +14 miljoonan euron voiton Vantaan pääkonttoriinteistön myynnistä.
- Liikevoittoa rasittivat pienempi liikevaihto sekä useat, yhteensä -23 (-15) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Suurin osa eristä oli entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevia projektitappioita ja kirjattiin Alueellisissa toiminnoissa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,40 (0,06) euroa.
- Hallitus ehdottaa 12.3.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei makseta osinkoa (2013: 0).

Fokus perustan vahvistamisessa

- Helmikuussa 2013 julkaistun strategisen kehitysohjelmansa mukaisesti Pöyry jatkoi liiketoimintojensa virtaviivaistamista globaalissa myynnissä ja projektihallinnassa, Alueellisissa toiminnoissa sekä Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmissä. Johtoryhmän rakennetta muutettiin tehokkuuden parantamiseksi.
- Pöyry vei onnistuneesti päätökseen rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämissuunnitelmansa, joka julkaisiin vuoden 2012 lopussa. Lisäksi yhtiö on parantanut myyntifokusta sekä projektien ja kapasiteetin hallintaa.
- Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevat tappiolliset projektit on saatu hallintaan ja tähän liittyvät projektitappiovaraukset on kirjattu. Projektien toteuttaminen jatkuu sopimuksellisten aikataulujen mukaisesti, minkä johdosta niiden loppuun saattaminen vie tietyn ajan.

Näkymät vuodelle 2015

- Konsernin liikevoiton odotetaan kasvavan ja olevan positiivinen.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.

RAPORTOIDUT AVAINLUVUT

milj. euroa	Energia		Teollisuus		Alueelliset toiminnot		Liikkeenjohdon konsultointi		Konserni	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Liikevaihto	140,5	144,3	36,1	39,6	327,3	398,4	65,4	66,0	571,2	650,8
Liikevoitto	0,8	4,4	0,0	2,0	-34,7	1,7	3,7	2,3	-23,1	13,9
Liikevoittomarginaali, %	0,6	3,0	0,1	5,2	-10,6	0,4	5,7	3,6	-4,0	2,1
Tilaukanta	189,7	196,7	26,0	16,0	241,7	271,8	14,9	15,2	472,5	499,7
Henkilöstö*	1 077	1 133	439	449	3 065	3 714	399	413	5 170	5 943

* Kokopäiväiseksi muutettuna vuoden lopussa

VERTAILUKELPOISET AVAINLUVUT

Ilman Suomessa vuonna 2014 myytyä liiketoimintaa

milj. euroa	Alueelliset toiminnot		Konserni	
	2014	2013	2014	2013
Liikevaihto	309,4	350,5	552,4	601,8
Tilaukanta	241,7	234,0	472,5	461,9



Laajempi kuvaus Pöyryn vuoden 2014 taloudellisesta tuloksesta on hallituksen toimintakertomuksessa sivuilla 8–13.

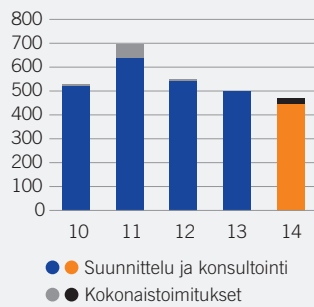


Lue lisää: www.poyry.com

KONSERNIN RAPORTOIDUT LUVUT

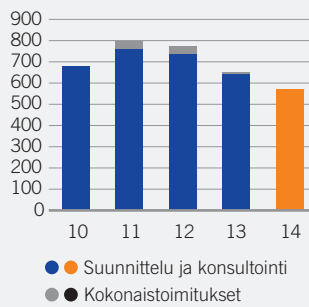
TILAUSKANTA

milj. euroa



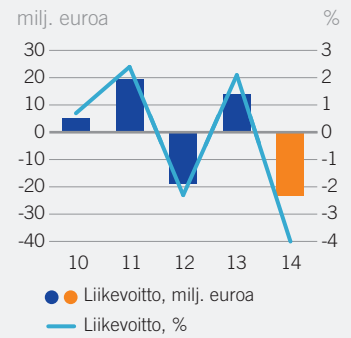
LIIVEVAIHTO

milj. euroa



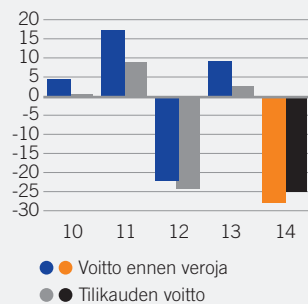
LIIVEVOITTO

milj. euroa



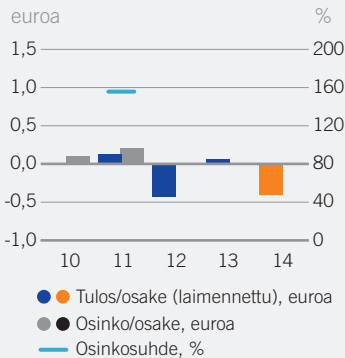
VOITTO ENNEN VEROJA JA TILIKAUDEN VOITTO

milj. euroa



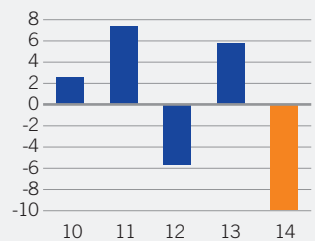
TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE

euroa



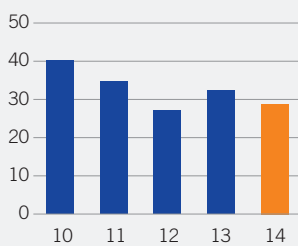
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

%



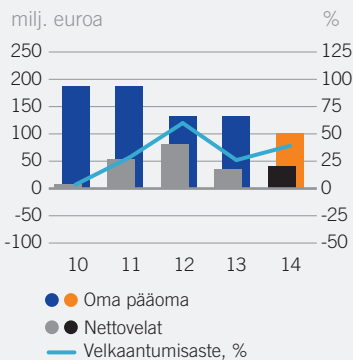
OMAVARAISUUSASTE

%



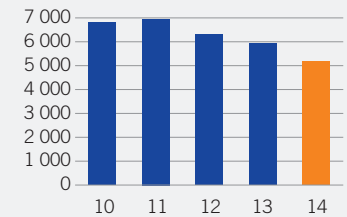
VELKAANTUMISASTE

milj. euroa



HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA (KOKOPÄIVÄISIÄ)

8 000





Katsausvuonna sijoitettiin tulevaisuuteen

Vuonna 2014 Pöyry keskittyi edelleen sisäisten ja ulkoisten haasteiden ratkaisemiseen vahvistaakseen tervettä perustaa kasvulle.

Vuoden aikana Pöyryn liikevaihto pieneni, mikä johtui lähinnä kehityksestä osassa Alueellisia toimintoja. Tähän vaikuttivat erityisesti talouden hidastuminen Latinalaisessa Amerikassa ja välttämättömät projektituottojen oikaisut Keski-Euroopassa. Globaalin talouden hidas elpyminen viivästytti asiakkaiden päätöksentekoa ja vaimensi kysyntää energiaan ja liikkeenjohdon konsultointiin liittyvissä palveluissa sekä teollisuuden palveluissa Euroopassa ja erityisesti Suomessa. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa kesäkuussa 2014 myytyjä kiinteistöliiketoimintoja oli 552,4 (601,8) miljoonaa euroa.

Konsernin liikevoitto laski odotetusti ja oli -23,1 (13,9) miljoonaa euroa. Vuoden 2014 lukuun sisältyvät -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus sekä +19 miljoonan euron voitto liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Vuoden 2013 luku sisältää +14 miljoonan euron voiton Vantaan pääkonttoriin- teistön myynnistä.

Liikevoittoa rasittivat pienempi liikevaihto sekä useat, yhteensä -23 (-15) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Suurin osa eristä liittyi selvästi tunnistettuihin tappiollisiin projekteihin, jotka ovat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä ja on kirjattu Alueellisiin toimintoihin, sekä uudelleenjärjestelykuluihin. Liikevoitto oli kuitenkin positiivinen ja parani Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä. Luku oli positiivinen myös Energia-liiketoimintaryhmässä, Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja Pohjois-Euroopan Alueellisissa toiminnoissa.

Vaikka suurempien tunnistettujen projektimahdollisuuksien määrä polki paikallaan haastavassa taloustilanteessa, tilausnä- kymät olivat vakaat. Vertailukelpoinen tilauskertymä pysyi tasaisena useiden keskiuurien projektien ansiosta, joita saatiin kaikissa liiketoiminnoissa. Vertailukelpoinen tilauskanta vuoden lopussa kasvoi hieman 472,5 (461,9) miljoonaa euroon.

Vuoden 2013 alusta lähtien olemme nostaneet esiin ja ratko- neet ulkoisia ja sisäisiä haasteita, joista suurin osa liittyy tun- nistettuihin aiempiin projekteihin. Olemme virtaviivaistaneet yhtiön rakennetta, vahvistaneet projektihallintaa ja hallinnollisia prosesseja, ulkoistaneet osan tieto- ja taloushallinnon toimin-

noista, sopeuttaneet kapasiteettia sekä myyneet kiinteistöliike- toimintoja Suomessa.

Lisäksi olemme saaneet entisestä Kaupunki-liiketoimintaryh- mästä peräisin olevat tappiolliset projektit hallintaan, vaikkakin projektiliiketoiminnalle tyypillisesti niihin liittyy tiettyjä jäljellä olevia riskejä. Projektien toteuttaminen jatkuu sopimuksellisten aikataulujen mukaisesti, joten niiden loppuun saattaminen vie tietyn ajan. Parempien projektihallintaprosessien myötä mer- kittäviä uusia ongelmaprojekteja ei ole tullut ilmi vuoden 2012 jälkeen.

Vuoden 2014 lukujamme rasittavat menneisyyden haasteet, joiden ratkominen on vienyt odotettua kauemmin. Viimeisen kahden vuoden aikana rakentamamme terveen perustan ansi- osta olemme kuitenkin aloittaneet kuluvan vuoden vahvem- malla organisaatiolla ja paljon terävämmällä asiakas- ja projek- tifokuksella. Olemme hyvässä kunnossa tulevaisuutta ajatellen.

Tämän myötä näköpiirissä on positiivista kehitystä. Tilausnäkymien vakaa kehitys ruokkii edelleen projektikantaa. Myyntikoulutus ja parantunut myyntiprosessi lisäävät myynnin tehokkuutta. Uudistetut järjestelmät ja työkalut parantavat kommunikaatiota ja yhteistyötä. Lisäksi konsernin vankat pro- jektijohtamisen ohjeet ja tarkastelujaksot vähentävät riskiä toistuviin tappioihin ja projektijohtajien arviointi mahdollistaa paremman projektitoteutuksen.

Näiden haasteiden keskellä haluan kiittää lämpimästi pöyryläi- siä pitkäaikaisesta sitoutumisesta ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta Pöyryyn. Jatkuvalle tuellanne ja käynnissä olevien toimenpiteiden alkaessa vaikuttaa odotamme konser- nin liikevoiton vuonna 2015 kasvavan ja olevan positiivinen.

Alexis Fries
Toimitusjohtaja

Strategista neuvonantoa, suunnittelua ja projektien toteutusta

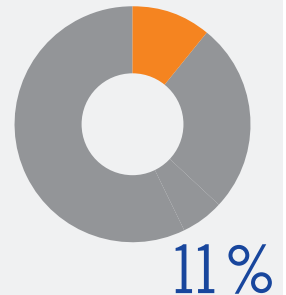
KESKEISET OSAAMISALUEET

OSUUS KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA

LIIKKEENJOHDON KONSULTOINTI

- Energia
- Metsäteollisuus
- Biojalostus
- Yritysjärjestelyt
- Toiminnan tehostaminen

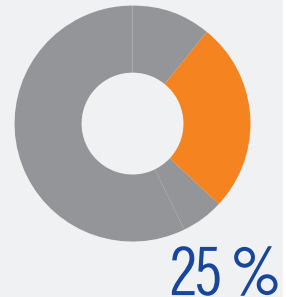
Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.



ENERGIA

- Vesivoima
- Lämpövoima
- Uusiutuva energia
- Siirto ja jakelu
- Ydinvoima

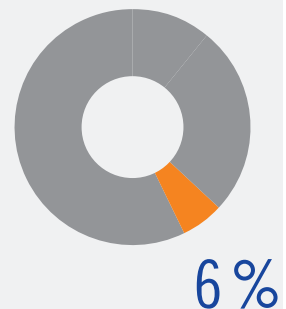
Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Avainalueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektori-osaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.



TEOLLISUUS

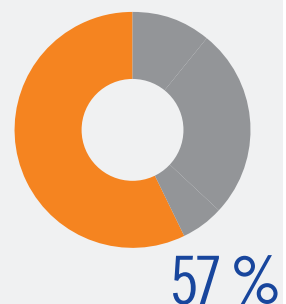
- Sellu ja paperi
- Kemianteollisuus ja biojalostus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.



ALUEELLISET TOIMINNOT

Alueelliset toiminnot tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne-, kiinteistö- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.



Hallituksen toimintakertomus

1.1.–31.12.2014

MARKKINAKATSAUS

Taloudellisen kehityksen perustana olevat ajurit ja elpymisen tahti vaihtelivat merkittävimmillä talousalueilla. Hyödykkeiden hintojen jatkunut heikkeneminen ja varsinkin öljyn hinnan lasku vaikuttivat raaka-aineiden viennistä riippuviin talousalueisiin, kun taas hyödykkeiden nettotuotot hyötyvät tilanteesta kasvavassa määrin. Yhdysvaltain vahva kotimainen kysyntä, joka hyötyi öljyn hinnan laskusta, ruokki edelleen maan bruttokansantuotteen kasvua. Samaan aikaan Venäjä kärsi merkittävästi öljyn ja kaasun heikentyneestä viennistä, valuutan heikkenemisestä ja voimaan tulleista talouspakotteista. Tämä heijastui myös Euroopan talouteen.

Ero Yhdysvaltain talouden elpymisen ja toisaalta euroalueen heikon kehityksen ja deflaatiouhan välillä johti euron heikkenemiseen dollariin nähden. Brasilian talous ponnisteli edelleen rakenneuudistusten puuttessa sekä hyödykkeiden matalien hintojen ja useiden teollisuudenalojen investointipäätösten viivästyksen vuoksi.

Energiaan liittyvien palveluiden kysyntä Pöyryn tärkeillä kotimarkkinoilla pysyi heikkona. Euroopassa vaima taloudellinen aktiviteetti vähensi energian kysyntää ja ylläpiti matalia energiahintoja. Tämä yhdessä sääntelyn epävarmuustekijöiden kanssa hillitsi sektorin investointiaktiiviteettia. Aasiassa ja erityisesti Thaimaassa poliittinen epävarmuus aiemmin katsausvuonna hidasti asiakkaiden päätöksentekoa, mikä näkyi erityisesti energia-yhtiöiden yleisessä investointiaktiivisuudessa. Energian kysynnän jatkuva kasvu Lähi-idässä, erityisesti Saudi-Arabiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiraateissa, lisäsi tarvetta investoida uuteen energiatuotantokapasiteettiin, joskin kireässä kilpailuympäristössä.

Tuotteiden ja palveluiden vaima kysyntä Euroopassa ja erityisesti Suomessa piti edelleen teollisuuteen liittyvien palveluiden kysynnän matalana. Toisaalta ilmoitukset suunnitelluista investoinneista uusiin sellutehtaisiin sekä päätökset tuotantolinjojen muuttamisesta synnyttivät uusia liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti Euroopassa. Huolimatta Brasilian edelleen heikentyneestä taloustilanteesta ja ennusteista investointinäkyvät uuteen selluntuotantokapasiteettiin pysyivät houkuttelevina. Maailmanlaajuisesti matalat hyödykkeiden – erityisesti rautamalmin ja kuparin, mutta myös muiden mineraalien ja viime aikoina öljyn ja kaasun – hinnat rasittivat edelleen näiden segmenttien näkymiä kaikilla alueilla.

Korkeana jatkunut valtioiden velkataso, heikentyvä julkisen sektorin taloudellinen tilanne sekä uudelleen käynnistetyt säästötoimet useilla Pöyryn kotimarkkinoilla ja erityisesti Euroopassa vähensivät yleistä infrastruktuurisuunnittelun ja projektihallinnan palveluiden kysyntää. Kehitystä tasapainottivat osittain julkisen sektorin päätökset, joilla pyrittiin käynnistämään infrastruktuuri-investointeja muuten matalan talouskasvun piristämiseksi ja tukemiseksi.

Ennakoitua hitaampi talouskasvu avainmarkkinoilla sekä asiakkaiden tarkempi kuluseuranta vaikuttivat suoraan liikkeenjohdon konsultointipalveluiden kysyntään. Toisaalta lisääntyneet kannattavuuspaineet monilla asiakkaiden toimialoilla avasivat uusia mahdollisuuksia erityisesti Pöyryn strategisen ja operatiivisen konsultoinnin palveluille.

Huomautukset:

(i) Raportointi perustuu helmikuussa 2014 julkaistuun organisaatorakenteeseen. Pöyry virtaviivaisti liiketoimintaansa edelleen 19.8.2014 julkaistun tiedotteen mukaisesti. Raportoidut luvut katsauskaudelta sekä vuoden 2013 vertailukaudelta on muutettu vastaavasti seuraavissa liiketoimintalinjoissa: Kaivos- ja metalliteollisuuden yksikkö, joka aiemmin raportoitui osana Teollisuus-liiketoimintaryhmää, raportoidaan osana Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinjaa; lisäksi Aasian ja Tyynenmeren toiminnot, jotka

aiemmin raportoitui osana Alueellisia toimintoja, raportoidaan osana Energia-liiketoimintaryhmää.

(ii) Pöyry Oyj:n ja erityisesti Alueellisten toimintojen raportoituihin lukuihin on vaikuttanut 2.6.2014 alkaen liiketoimintamyyniti, johon sisältyi merkittävä osa Pöyryn Suomen kiinteistösuunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä rakennuttamisliiketoiminta.

(iii) Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

(iv) Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.

(v) Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TILAUSKANTA

Konsernin vertailukelpoinen tilauskanta ilman kesäkuussa 2014 toteutettua liiketoimintamyynitiä Suomessa kasvoi hieman vuoden 2013 lopun 461,9 miljoonasta eurosta 472,5 miljoonaan euroon 31.12.2014. Joulukuun lopussa 2013 raportoitu tilauskanta oli 499,7 miljoonaa euroa. Tilauskanta kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana muissa liiketoimintalinjoissa.

Tilauskanta Energia-liiketoimintaryhmässä oli 189,7 miljoonaa euroa (40 % koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 26,0 miljoonaa euroa (5 %), Alueellisissa toiminnoissa 241,7 miljoonaa euroa (51 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 14,9 miljoonaa euroa (3 %).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin vertailukelpoinen tilauskertymä pysyi vakaana. Se heikkeni edellisvuodesta Energia-liiketoimintaryhmässä, kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana kaikissa muissa liiketoimintalinjoissa. Katsausvuonna kirjattiin useita keskusuuria projekteja.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	1–12/2014	1–12/2013	Muutos %	Osuus konsernin liikevaihdosta 1–12/2014, %
Energia	140,5	144,3	-2,7	25
Teollisuus	36,1	39,6	-9,0	6
Alueelliset toiminnot	327,3	398,4	-17,8	57
Liikkeenjohdon konsultointi	65,4	66,0	-0,8	11
Kohdistamaton	1,9	2,5	-22,8	0
Yhteensä	571,2	650,8	-12,2	100

Vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa myytyä liiketoimintaa oli 552,4 (601,8) miljoonaa euroa. Raportoitu liikevaihto laski 571,2 (650,8) miljoonaan euroon, mikä johtui erityisesti kehityksestä Alueellisissa toiminnoissa.

KONSERNIN LIIKEVOITTO

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	1–12/2014	1–12/2013	Muutos %
Energia	0,8	4,4	-80,9
Teollisuus	0,0	2,0	n.a.
Alueelliset toiminnot	-34,7	1,7	n.a.
Liikkeenjohdon konsultointi	3,7	2,3	59,7
Kohdistamaton	7,0	3,5	n.a.
Yhteensä	-23,1	13,9	n.a.

Konsernin liikevoitto laski -23,1 (13,9) miljoonaan euroon.

Lukuun sisältyvät -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus sekä +19 miljoonan euron voitto liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Molemmat erät kirjattiin kesäkuussa 2014. Vertailukelpoinen luku sisältää +14 miljoonan euron voiton Vantaan pääkonttorikiinteistön myynnistä joulukuussa 2013.

Liikevoittoa rasittivat pienempi liikevaihto sekä useat, yhteensä -23 (-15) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Suurin osa näistä eristä kirjattiin Alueellisissa toiminnoissa, ja ne liittyivät entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin sekä uudelleenjärjestelykuluihin.

Liikevoitto oli positiivinen ja parani Liikkeenjohdon konsultointi-liiketoimintaryhmässä. Luku oli positiivinen myös Energia-liiketoimintaryhmässä, Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja Pohjois-Euroopassa mutta negatiivinen kaikissa muissa Alueellisissa toiminnoissa.

LIIKETOIMINTALINJAT

Energia	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	189,7	196,7	-3,6
Liikevaihto, milj. euroa	140,5	144,3	-2,7
Liikevoitto, milj. euroa	0,8	4,4	-80,9
Liikevoittomarginaali, %	0,6	3,0	
Henkilöstö kauden lopussa	1 077	1 133	-4,9

Tilaukanta pysyi vakaana ja oli 189,7 (196,7) miljoonaa euroa. Useita keskisuuria projekteja kirjattiin vuoden 2014 aikana.

Liikevaihto pysyi vakaana ja oli 140,5 (144,3) miljoonaa euroa.

Liikevoitto laski 0,8 (4,4) miljoonaan euroon. Muutos johtui lähinnä myyntisaamisten arvonalentumisista.

Teollisuus	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	26,0	16,0	62,6
Liikevaihto, milj. euroa	36,1	39,6	-9,0
Liikevoitto, milj. euroa	0,0	2,0	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	0,1	5,2	
Henkilöstö kauden lopussa	439	449	-2,0

Tilaukanta kasvoi edellisvuodesta ja oli 26,0 (16,0) miljoonaa euroa. Kasvu johtui positiivisesta kehityksestä Aasiassa ja Euroopassa.

Liikevaihto laski 9,0 prosenttia 36,1 (39,6) miljoonaan euroon. Muutos johtuu suuren sellutehdasprojektin päättymisestä aiemmin katsausvuonna.

Liikevoitto laski 0,0 (2,0) miljoonaan euroon. Sitä rasittivat suuremmat liiketoiminnan kehityskulut ja Pohjois-Euroopassa kirjattu projektitappio.

Alueelliset toiminnot	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	241,7	271,8	-11,1
Liikevaihto, milj. euroa	327,3	398,4	-17,8
Liikevoitto, milj. euroa	-34,7	1,7	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	-10,6	0,4	
Henkilöstö kauden lopussa	3 065	3 714	-17,5

Vertailukelpoinen tilaukanta ilman kesäkuussa 2014 toteutunutta liiketoimintamyyntiä Suomessa pysyi vakaana ja oli 241,7 (234,0) miljoonaa euroa. Raportoitu tilaukanta laski 11,1 prosenttia vuoden 2013 lopun 271,8 miljoonasta eurosta.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 309,4 (350,5) miljoonaa euroa. Luku pysyi vakaana Pohjois-Euroopassa. Se laski kaikilla muilla alueilla ja erityi-

sesti Latinalaisessa Amerikassa talouden hidastumisen ja uusien projektien viivästyksen vuoksi. Lisäksi liikevaihto heikkeni Keski-Euroopassa lähinnä projektituottojen oikaisujen seurauksena. Raportoitu liikevaihto laski 17,8 prosenttia edellisvuodesta 327,3 (398,4) miljoonaan euroon.

Liikevoitto laski -34,7 (1,7) miljoonaan euroon. Luku oli positiivinen Pohjois-Euroopassa mutta negatiivinen suurimmassa osassa muita Alueellisia toimintoja. Luku heikkeni kaikilla alueilla, ja siihen vaikutti laskenut myynti.

Liikevoittoon sisältyy -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus, joka kirjattiin kesäkuussa 2014. Lukua rasittivat myös useat, yhteensä -22 (-13) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Ne liittyivät lähinnä entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin Itävallassa, Sveitsissä ja Romaniassa. Lisäksi kertaluonteisiin eriin sisältyy uudelleenjärjestelykuluja Keski-Euroopassa sekä kuluja käynnissä olevasta sovintomenettelystä, joka liittyy Brasiliassa viime vuonna päättyneeseen laajaan projektiin.

Liikkeenjohdon konsultointi	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	14,9	15,2	-2,0
Liikevaihto, milj. euroa	65,4	66,0	-0,8
Liikevoitto, milj. euroa	3,7	2,3	59,7
Liikevoittomarginaali, %	5,7	3,6	
Henkilöstö kauden lopussa	399	413	-3,5

Tilaukanta pysyi vakaana katsauskauden ajan ja oli 14,9 (15,2) miljoonaa euroa.

Liikevaihto pysyi vakaana 65,4 (66,0) miljoonassa eurossa.

Liikevoitto kasvoi 3,7 (2,3) miljoonaan euroon pääasiassa vuoden 2013 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana toteutettujen rakenteellisten parannusten ansiosta.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Katsauskauden kohdistamattomat erät nostivat liikevoittoa +7,0 (+3,5) miljoonalla eurolla. Liiketoiminnan myynti Suomessa nosti liikevoittoa +19 miljoonaa euroa. Vuonna 2013 kohdistamattomiin eriin sisältyi +14 miljoonan euron voitto Vantaan pääkonttorikiinteistön myynnistä.

Kohdistamattomat kulut kasvoivat odotusten mukaisesti ja johtuivat globaalien tukifunktioiden keskittämisen etenemisestä, siihen liittyvistä ulkoistuskuluista, konsernin johtoryhmän rakenteen muuttamisesta elokuussa sekä toimiston vuokratuloista Suomessa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön vuonna 2013 toteutuneen myynnin jälkeen.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahotuserät olivat -5,0 (-5,2) miljoonaa euroa. Vuonna 2014 nettorahtuseriin sisältyy 1,1 miljoonan euron alaskirjaus osuuksista yhteisyrityksissä. Toisaalta korkokulut laskivat verrattuna edelliseen vuoteen.

Tulos ennen veroja oli -28,0 (9,1) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat 3,0 (-6,5) miljoonaa euroa.

Katsauskauden nettotulos oli -24,9 (2,6) miljoonaa euroa, josta -23,7 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja -1,2 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,40 (0,06) euroa.

TASE

Konsernin tase katsauskauden lopussa oli 436,0 miljoonaa euroa eli 45,5 miljoonaa euroa vähemmän kuin 481,5 miljoonaa euroa vuoden 2013

lopussa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 101,8 (132,5) miljoonaa euroa. Etusuhjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmateriaalit voitot ja tappiot vähennettyinä laskennallisilla veroilla laskivat omaa pääomaa 7,9 miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 100,2 (129,6) miljoonaa euroa eli 1,68 (2,17) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli -20,3 (2,0) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -9,9 (5,8) prosenttia.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 50,3 (72,4) miljoonaa euroa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 97,8 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 31,3 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -32,9 (-1,0) miljoonaa euroa eli -0,56 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -8,4 (51,3) miljoonaa euroa, mukaan lukien 27 miljoonan euron nettorahavirta liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 39,8 (34,5) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 39,1 (26,0) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 28,8 (32,3) prosenttia.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään tilinpäätöksen tunnuslukuosiossa.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 2,6 (5,9) miljoonaa euroa.

Investoinnit, milj. euroa	1-12/ 2014	1-12/ 2013
Investoinnit, operatiiviset	2,6	5,9
Investoinnit yhteensä	2,6	5,9

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Energia	1 077	1 133	-4,9
Teollisuus	439	449	-2,0
Alueelliset toiminnot	3 065	3 714	-17,5
Liikkeenjohdon konsultointi	399	413	-3,5
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	189	234	-19,3
Henkilöstö yhteensä	5 170	5 943	-13,0

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Pohjoismaat	1 852	2 376	-22,0
Muu Eurooppa	1 878	1 999	-6,1
Aasia	538	546	-1,5
Pohjois-Amerikka	160	148	8,1
Etelä-Amerikka	729	857	-14,9
Muut alueet	13	17	-23,5
Henkilöstö yhteensä	5 170	5 943	-13,0

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 5 433 (6 139) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 11,5 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 5 170 (5 943). Määrä laski 435 henkilöllä Suomessa toteutuneen kiinteistöliiketoiminnan myynnin seurauksena.

Pöyry on 1.1.2014 alkaen sisällyttänyt henkilöstökuluihin kulut, jotka liittyvät sopimuksiin itsenäisten ammatinharjoittajien kanssa Latinalaisessa Amerikassa, ja tämän mukaisesti itsenäiset ammatinharjoittajat on sisällytetty henkilöstölukuihin. Sen seurauksena henkilöstön määrä kasvoi noin 250 henkilöllä kokopäiväisiksi muutettuna. Vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut, milj. euroa	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Palkat	304,4	329,9	-7,7
Tulospalkkiot	6,4	3,7*	73,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut	0,3	0,3	7,6
Sosiaalikulut	70,1	74,7	-6,2
Henkilöstökulut yhteensä	381,2	408,5	-6,7

*) Vuonna 2013 tulospalkkioita pienensi vuoden 2012 tulospalkkiovarauksen purku.

Osakepalkkiojärjestelmä

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 300 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto), mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Mikäli tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen asettamat enimmäismäärät, ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 600 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto).

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 29.4.2014 tarkistaa 4.2.2014 hyväksytyn osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakepalkkioiden kokonaismäärää. Ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 400 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto), mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Mikäli tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen asettamat enimmäismäärät, ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto).

Lisätietoja on tilinpäätöksen liitetiedossa 7.

HALLINNOINTI

Pöyry julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.fi viimeistään 19.2.2015.

Varsinainen yhtiökokous 2014

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.3.2014. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Yhtiökokous päätti, ettei vuodelta 2013 makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja

hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth ja Karen de Segundo. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Michael Obermayer. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

PricewaterhouseCoopers Oy jatkaa Pöyry Oyj:n tilintarkastajana 8.3.2012 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n yhtiökokouksen 11.3.2014 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.fi.

Valtuutukset

Yhtiökokous antoi 11.3.2014 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, tai julkisella ostopörssillä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyi samalla.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuosto-oikeudesta ja hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen tai luovuttamisen ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Pöyry Oyj:n yhtiökokouksen 11.3.2014 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.fi.

Konsernin johtoryhmä

Pöyry ilmoitti 19.8.2014 tehokkuuden parantamiseen tähtäävistä muutoksista johtoryhmän rakenteessa.

Toimitusjohtaja Alexis Fries toimii Pöyryn alueellisten toimintojen johtajana (Chairman).

Marcelo Cordaro, aiemmin Pöyryn Brasilian maatoimintojen johtaja, nimitettiin myös Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtajaksi.

Nicholas Oksanen, aiemmin Pöyryn Teollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluvan Sellu- ja paperiteollisuuden liiketoimintayksikön johtaja, nimitettiin lisäksi Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtajaksi.

Richard Pinnock, aiemmin konsernin strategisesta kasvusta vastaava johtaja, nimitettiin konsernin globaalin myynnin ja projektinhallinnan johtajaksi. Hänen vastuullaan on Pöyryn myynnin ja projektinhallinnan vahvistaminen globaalisti. Hän jatkaa myös konsernin suurten projektien osaamiskeskuksen kehittämistä.

Pasi Tolppanen, Pöyryn Pohjois-Euroopan alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyry Finland Oy:n toimitusjohtaja sekä Marcelo Cordaro nimitettiin lisäksi Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtajiksi (Vice Chairman).

Martin Bachmann, alueellisten toimintojen johtaja (Chairman) ja Alppien sekä Aasian ja Tyynenmeren alueellisten toimintojen johtaja, sekä Martin Kuzaj, Keski-Euroopan ja Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen ja Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja, siirtyivät pois Pöyryn palveluksesta.

Muutosten jälkeen konsernin johtoryhmään kuuluivat Alexis Fries, Sergio Guimaraes, Marcelo Cordaro, Nicholas Oksanen, Jukka Pahta, Richard Pinnock, Jarkko Sairanen, Pasi Tolppanen, Anne Viitala ja Jaana Rinne. Kaikki johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtaja Alexis Friesille.

Vuoden 2014 lopussa konsernin johtoryhmässä oli kymmenen (10) jäsentä:

Alexis Fries, toimitusjohtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen johtaja (Chairman) ja Keski-Euroopan alueellisten toimintojen johtaja

Sergio Guimaraes, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Nicholas Oksanen, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja ja Pöyryn Teollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluvan Sellu- ja paperiteollisuuden liiketoimintayksikön johtaja

Marcelo Cordaro, Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyryn Brasilian maatoimintojen johtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)

Jarkko Sairanen, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja

Jukka Pahta, talousjohtaja

Richard Pinnock, johtaja, konsernin globaali myynti ja projektinhallinta

Pasi Tolppanen, johtaja, Alueelliset toiminnot Pohjois-Eurooppa ja Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)

Anne Viitala, johtaja, lakiasiat ja viestintä

Jaana Rinne, henkilöstöjohtaja

Martin Kuzaj toimi Keski-Euroopan ja Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen ja Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtajana 19.8.2014 saakka. Martin Bachmann toimi alueellisten toimintojen johtajana (Chairman) ja Alppien sekä Aasian ja Tyynenmeren alueellisten toimintojen johtajana 19.8.2014 saakka.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2014 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 11.3.2014 osakeannista Pöyry-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2011-2015 ansaintajakson 2011–2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu tarkemmin pörsstitiedotteella 8.2.2011. Uusien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2014 hallitukselle antamaan valtuutukseen

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 29.4.2014 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaisen palkkion maksamista varten. Osakeannissa 95 000 yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiona yhtiön toimitusjohtaja Alexis Friesille palkkiona yhtiön uudelleenjärjestelystä ja osana kiinteää palkkiota hänen toimosopimuksensa syyskuussa 2012 sovitujen ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2014 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.12.2014 yhteensä 519 055 omaa osaketta eli 0,9 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2014 oli 2,66 (4,07) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,81 (3,81) euroa. Korkein noteeraus oli 4,80 (4,70) euroa ja alin 2,60 (2,93) euroa. Osakkeen hinta laski noin 34,6 prosenttia vuoden 2013 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörsissä käytiin kauppaa noin 11,3 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 43 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 45 358 osaketta eli noin 0,2 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 31.12.2014 yhteensä 157,6 (240,4) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 159,0 (243,2) miljoonaa euroa omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Vuoden 2014 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 6 584 verrattuna vuoden 2013 loppuun, jolloin määrä oli 6 899.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljensä Georg Ehrnroothin (Pöyryn hallituksen jäsen) ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omisti yhteensä 10,51 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 45,49 prosenttia osakkeista.

LIPUTUKSET 2014

Pöyry Oyj vastaanotti 20.5.2014 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan 19.5.2014 toteutettujen osakekauppojen seurauksena RWC Asset Management LLP:n (Iso-Britannia, tunnus OC332015) omistusosuus oli ylittänyt 5 prosenttia Pöyry Oyj:n osakkeista ja äänistä. Ilmoituksen mukaan RWC Asset Management LLP omisti 19.5.2014 yhteensä 3 008 148 Pöyry Oyj:n osaketta, mikä edustaa 5,03 prosenttia Pöyry Oyj:n osakkeista ja äänistä.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Anja Silvennoinen nimitettiin 12.1.2015 Pöyry Oyj:n Energia-liiketoimintaryhmän johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa uudessa roolissaan 1.3.2015 ja raportoi toimitusjohtajalle. Sergio Guimaraes siirtyi kyseisistä tehtävistä Pöyryn liiketoiminnan kehittämistä vastaavaksi johtajaksi ja jättää paikkansa konsernin johtoryhmässä.

PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

Pöyryn nykyinen organisaatorakenne julkaistiin helmikuussa 2013, ja se perustuu liikkeenjohdon konsultointiin, globaaleihin osaamisalueisiin ja alueellisiin toimintoihin. Tämän kehityksen mukaisesti Pöyry liitti paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen.

Pöyry jatkoi liiketoimintojensa virtaviivaistamista ja muutti johdon rakennetta tehokkuuden parantamiseksi 19.8.2014. Pöyryn projektinhallintapalveluiden liiketoimintayksikkö, joka oli aiemmin osa Teollisuus-liiketoimintaryhmää, sekä konsernin suurten projektien osaamiskeskus integroitiin globaalin myynnin ja projektihallinnan yksikköön.

Lisäksi Alppien ja Keski-Euroopan alueelliset toiminnot yhdistettiin yhdeksi alueeksi, Keski-Euroopan alueelliseksi toiminnoiksi. Alue käsittää kolme Pöyryn avainmaata, Saksan, Sveitsin ja Itävallan. Kaivos- ja metalliteollisuuden yksikkö, joka oli aiemmin osa Teollisuus -liiketoimintaryhmää, integroitiin Pohjois-Euroopan alueellisiin toimintoihin. Lisäksi Aasian ja Tyynenmeren alueelliset toiminnot, joihin kuuluvat Kiinan ja Thaimaan paikalliset toiminnot, integroitiin Energia-liiketoimintaryhmään.

Tuloksena oleva organisaatiomalli palvelee asiakkaita sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti keskeisillä kotimarkkinoilla. Globaalit osaamisalueet mahdollistavat liiketoiminnan kehittämisen, joka perustuu globaalisti johtavaan asemaan teollisuus- ja energiasektoreilla. Pöyry jatkaa myös suuriin projekteihin liittyvän osaamisen kehittämistä, ja sen osuuden vastaavista tilauksista ennakoidaan kasvavan.

Alueelliset toiminnot tarjoavat liiketoiminnalle fokusoituneemman alustan, jonka ansiosta kotimaisille asiakkaille voidaan toimittaa runsaasti Pöyryn kaikki sektorit kattavia pieniä ja keskisuuria projekteja. Kokonaisvaltaisten strategisten konsultointipalvelujen kehittämistä jatketaan Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä.

Pöyry jatkaa rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvän ohjelman toteuttamista, josta tiedotettiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimien edetessä Pöyry käynnistää uusia myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimenpiteitä.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin voi liittyä rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole

mahdollista vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman paljon varhaisessa vaiheessa.

Käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä niiden toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina erimielisyyksissä ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Pääosa näistä projekteista on lähtöisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talusalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.fi.

MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2015

Talous- ja markkinanäkymät vuodelle 2015 ovat taantuneet ja maailmanlaajuiset kasvunäkymät pysyvät heikkoina. Öljyn ja muun energian matalampien hintojen odotetaan jossain määrin kuitenkin piristävän yksityistä kysyntää ja investointeja maailmanlaajuisesti. Lisäksi deflaation ja stagnaation uhka sai Euroopan keskuspankin käynnistämään määrällisiä keventäviä toimenpiteitä velkakirjojen ostoilla maaliskuusta 2015 alkaen. Tämän ennakoitaan synnyttävän edellytyksiä alueelliselle ja maailmanlaajuiselle elpymiselle vuoden 2015 jälkimmäisen puoliskon aikana ja vuonna 2016. Yhdysvalloissa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa talouskasvun odotetaan jatkuvan vahvana.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnoissa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Graafisen paperiteollisuuden rakenteellisen kulutuksen lasku jatkuu. Muilla metsäteollisuustuotteiden sektoreilla näkymät kuitenkin paranevat. Energiasektorilla ja muilla Pöyrylle merkittävillä teollisuussektoreilla näkymät säilyvät muuttumattomina ja investointiaktiiviteetin arvioidaan vähitellen lisääntyvän. Euroopassa kasvu on edelleen epävarmaa ja viivästyttää talouden elpymistä ja investointipäätöksiä.

TALOUDELLISET NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Konsernin liikevoiton odotetaan kasvavan ja olevan positiivinen.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2014 oli -14 777 499,04 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 51 050 896,68. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 36 273 397,64 euroa.

Haastavan markkinatilanteen huomioon ottaen Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 12.3.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei makseta osinkoa.

Vantaa, 3.2.2015

PÖYRY OYJ
Hallitus

Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	2014	2013
4 Liikevaihto	571,2	650,8
5 Liiketoiminnan muut tuotot	+22,6	+24,1
Materiaalit ja tarvikkeet	-3,4	-14,1
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-59,5	-72,4
6 Henkilöstökulut	-381,2	-408,5
12,13 Poistot ja arvonalentumiset	-5,3	-14,3
8 Liiketoiminnan muut kulut	-167,5	-151,7
	-616,9	-661,0
Liikevoitto	-23,1	13,9
9 Rahoitustuotot	+1,3	+1,9
9 Rahoituskulut	-6,0	-6,8
9 Kurssierot	-0,4	-0,3
	-5,0	-5,2
14 Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	+0,1	+0,4
Voitto ennen veroja	-28,0	9,1
10 Tuloverot	+3,0	-6,5
Tilikauden tulos	-24,9	2,6
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	-9,3	8,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	+1,4	-1,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Rahavirran suojaukset		+1,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-0,3
Muuntoerot	+0,7	-6,4
Tilikauden laaja tulos	-32,1	3,6
Voiton jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	-23,7	3,6
Määräysvallattomille omistajille	-1,2	-1,0
Laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	-30,9	4,6
Määräysvallattomille omistajille	-1,2	-1,0
11 Tulos/osake, euroa	-0,40	0,06
Laimennettu, euroa	-0,40	0,06

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2014	2013
Liiketoiminta		
Tilikauden tulos	-24,9	+2,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	+0,3	+0,3
Poistot ja arvonalentumiset	+5,3	+16,2
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	+16,9	+1,1
Myyntivoitot	-20,8	-14,6
Maksamattoman kauppahinnan oikaisu	-	-9,0
Myyntitappiot	+0,1	+0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	+4,6	+5,2
Tuloverot	-3,0	+6,5
Keskeneräisten töiden muutos	+3,0	+6,8
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-10,1	+16,2
Saatujen projektiennakoiden muutos	+10,2	-18,9
Osto- ja muiden velkojen muutos	-6,2	-4,7
Saadut rahoitustuotot	+1,2	+1,7
Maksetut rahoituskulut	-6,5	-7,1
Maksetut tuloverot	-2,9	-3,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	-32,9	-1,0
Investoinnit		
Myyty liiketoiminta ja myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä myyntihetken rahavaroilla ¹⁾	+27,1	-0,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-2,6	-5,9
Kiinteistöjen myynti	-	+58,3
Muun käyttöomaisuuden myynti	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	+24,5	+52,3
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-8,4	+51,3
Rahoitus		
Uudet lainat	+15,0	+46,6
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut	-21,2	-102,2
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-10,9	+3,1
Saadut osingot	+1,3	+1,8
Maksetut osingot	-	-0,8
Rahoituksen nettorahavirta	-15,7	-51,5
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-24,1	-0,2
Rahavarat ja muut likvidit varat 1.1.	72,4	83,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä		-3,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	+2,0	-6,7
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	50,3	72,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,2
Rahavarat	50,1	72,2
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	50,3	72,4

¹⁾ Erittely rahavirroista liitetiedossa 3 Luovutetut liiketoiminnot.

Tase

Milj. euroa	2014	2013	
Vastaavaa			
Pitkäaikaiset varat			
12	Liikearvo	119,2	127,4
12	Aineettomat hyödykkeet	2,2	2,4
13	Aineelliset hyödykkeet	10,4	13,3
14	Osakkeet, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	0,1	8,1
14	Osakkeet, muut yhtiöt	1,9	2,0
14	Lainasaamiset	0,4	0,3
10	Laskennalliset verosaamiset	24,1	16,4
22	Eläkesaavat	0,2	0,2
16	Muut pitkäaikaiset saamiset	5,6	5,6
		164,2	175,8
Lyhytaikaiset varat			
17	Keskeneräiset työt	80,8	84,8
17,19	Myyntisaamiset	113,6	124,6
17	Lainasaamiset	0,0	0,3
17	Muut saamiset	6,5	6,1
17,18	Siirtosaamiset	10,6	11,6
17	Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	4,8	6,0
17	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,2
17	Rahavarat	50,1	72,2
		266,7	305,8
15	Myytävänä oleviksi luokitellut varat	5,2	-
	Yhteensä	436,0	481,5

Milj. euroa	2014	2013	
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
20	Osakepääoma	14,6	14,6
20	Vararahasto	3,6	3,6
20	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1
	Muuntoerot	-12,5	-13,2
	Kertyneet voittovarot	34,4	64,6
		100,2	129,6
	Määräysvallattomien omistajien osuus	1,6	2,9
		101,8	132,5
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
21	Korolliset pitkäaikaiset velat	37,4	56,4
22	Eläkeveloitteet	34,3	23,9
10	Laskennallinen verovelka	0,4	0,2
	Muut pitkäaikaiset velat	0,1	2,0
		72,2	82,6
Lyhytaikaiset velat			
21,24	Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	21,3	9,3
	Yritystodistukset	31,3	40,6
21,24	Lyhytaikaiset korolliset velat	0,2	0,6
23	Varaukset	16,5	15,7
24	Saadut projektiennakot	82,4	71,8
24	Ostovelat	21,2	27,4
24	Muut lyhytaikaiset velat	22,6	26,9
24	Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5,5	5,8
24,25	Siirtovelat	61,1	68,3
		262,0	266,4
		334,2	349,0
	Yhteensä	436,0	481,5

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	14,6	3,6	60,1		-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		+0,0			0,7	-31,6	-30,9	-1,2	-32,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		+0,0			0,7	-31,6	-30,9	-1,2	-32,1
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjausten peruutus						1,2	1,2		1,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						1,4	1,4		1,4
Oma pääoma 31.12.2014	14,6	3,6	60,1		-12,5	34,4	100,2	1,6	101,8
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		+0,0		0,8	-6,5	10,2	4,6	-1,0	3,5
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä on vuoden 2013 alusta käsi- telty yhteisyrityksenä								-2,7	-2,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		+0,0		0,8	-6,5	10,2	4,6	-3,7	0,9
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako								-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,2	0,2	-0,8	-0,6
Oma pääoma 31.12.2013	14,6	3,6	60,1	0,0	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Pöry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöry Oyj on Pöry-konsernin emoyhtiö. Pöry on maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys, jonka liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintaryhmään): Energia, Teollisuus, Alueelliset toiminnot, ja Liikkeenjohdon konsultointi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.fi, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 3.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Emoyhtiö Pöry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätös-säännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaateissa ole muuta ilmoitettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja.

IFRS 10 "Konsernitilinpäätös" rakentuu aiemmille periaatteille, joiden mukaisesti määräysvalta on keskeinen tekijä, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida.

IFRS 11 "Yhteisjärjestelyt" painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpito-käsitteissä niistä seuraavia oikeuksia ja veloitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytettävä yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu.

IFRS 12 "Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä" kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Nämä liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, strukturoidut yksiköt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt.

IAS 32:een "Rahoitusinstrumentit: esittämistapa" tehty muutos, joka koskee rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen vähentämistä toisistaan. Muutoksella selvennetään, ettei oikeus varojen ja velkojen kuittaamiseen saa riippua tulevasta tapahtumasta. Oikeuden pitää myös olla kaikkien osapuolten laillisesti täytäntöön pantavissa osana tavanomaista liiketoimintaa, myös laiminlyönti- ja maksukyvyttömyysilanteessa tai konkurssin tapahtuessa. Lisäksi muutoksessa käsitellään selvitysmenettelyjä. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 36:een "Omaisuserien arvon alentuminen" tehdyt muutokset liitetietovaatimuksiin, jotka koskivat rahoitusvaroihin kuuluvien varojen kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Muutoksella poistettiin joitakin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevia liitetietovaatimuksia, jotka oli lisätty standardiin IFRS 13:n seurauksena. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 39:n "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen" muutos, joka koskee johdannaisten uudistamista ja suojauslaskennan jatkamista. Muutoksessa otetaan huomioon OTC-johdannaisiin ja keskusvastapuolten perustamiseen liittyvät lakimuutokset. IAS 39:n mukaan johdannaisen uudistaminen siten, että vastapuoleksi tulee keskusvastapuoli, johtaisi suojauslaskennan lopettamiseen. Muutoksella tuodaan tähän helpotus, jonka mukaan suojauslaskentaa voidaan jatkaa, jos suojausinstrumentin uudistaminen täyttää tietyt kriteerit. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muut 1.1.2014 voimaantulleet standardit, muutokset ja tulkinnat eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Kun tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin, arvonalentumistestauksiin, myyntisaamisten, eläkevelvoitteiden ja laskennallisten verojen sekä varausten kirjaamiseen ja arvostamiseen. Arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohdalla. Niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat oletukset.

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista raportointikauden päättymisajankohdan arvioita koskevista keskeisistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä raportointikauden päättymispäivänä on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Tytäryritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitut yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomaneitoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan niiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä, ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi IAS 32 –standardin mukaan.

Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistelyssä.

Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvaltommille omistajille on esitetty laajassa tuloslaskelmassa. Mahdollinen

määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Osakkuusyritykset ja yhteisyritykset

Osakkuusyrityksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20:n ja 50:n prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Sijoitukset yhteisyrityksiin, joissa Pöyry käyttää yhteistä määräysvaltaa muiden osapuolten kanssa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa. Konsernin osuus tämän jälkeen syntyneistä voitoista ja tappioista lisätään konsernin taseen osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoituksiin.

Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konserni käsittelee osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista asianomaisia erä koskevien IFRS-standardien mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, laajan tuloksen tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin raportointikauden päättymispäivän päätöskurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden laajan tuloksen muuntamisesta eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat muuntoerot kirjataan erillisenä eränä osana laajaa

tuloslaskelmaa. Kertyneet muuntoerot sisältyvät oman pääoman muuntoeroihin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Raportointikauden päättymispäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muunteruste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan kulujen oikaisuiksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettosijoitusten suojausiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierojen tehokkaat osuudet kirjataan konsernitilinpäätöksessä muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden käypä arvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulostenusteen kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja suoritetaan erääntyneiden myyntisaamisten kirjanpitoarvojen tarkastelu.

Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta:
Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työ kustannusten suhde koko hankkeen arviotuihin työ kustannuksiin.
2. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnolla tai kustannuslisäkertoimella:
Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.
3. Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arviotuihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määritellyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain, kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta. Projektien alkuvaiheessa valmistusasteen ollessa alle 10 prosenttia projekteissa ei tuloteta voittomarginaalia, mikäli projektibudjettiin ei ole tehty erillistä riskivarausta. Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projekti kustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran

kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi. Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä ”keskeneräiset työt”. Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä ”saadut projektiennakot”.

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen työeläketurva (TyEL) on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sen kauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuus pohjaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttaus korko määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon.

Kokemusperusteista tarkastuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Etuus pohjaisesta järjestelystä merkitään taseeseen joko saamis- tai velkaerä. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevelvoitteet lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuus pohjaisessa eläkejärjestelyssä on velvoitteen määrän ylittäviä varoja, ylijäämää lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

Osakeperusteiset maksut

Pöyryn avainhenkilöt ovat mukana osakepohjaisissa kannustinjärjestelmissä.

Järjestelmistä kirjataan kuluja henkilöstökuluihin osakepalkkion käypään arvoon perustuen oikeuden syntymisajanjakson kuluessa, kunnes osakkeet ovat vapaasti kohderyhmän käytettävissä. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Käypä arvo määritellään päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt järjestelyjen ehdot. Rahana maksettavan palkkion käypä arvo määritellään kunakin raportointikauden päättämispäivänä osakkeen pörssikurssin perusteella. Osakkeina maksetun palkkion kulukirjauksen vastapäätä kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Maksamaton osuus rahana maksettavasta palkkiosta kirjataan siirtyvästä velkana. Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liike toiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja tarvikekulut, ulkopuolisten palveluiden kulut (alikonstultointi), henkilöstökulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä liike toiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton jälkeen. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellystä verottavasta tulosta lasketut konserniyritysten kauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutoksen. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liike toimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät vero vaikutukset kirjataan myös tulosvaikutteisesti. Muuten kuin tulosvaikutteisesti, eli joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin liike toimiin tai muihin tapahtumiin liittyvät vero vaikutukset kirjataan myös vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Tuloveroista hyvittävät lähdeverot kirjataan tuloslaskelman tuloveroihin. Sellaiset lähdeverot, joita ei hyvitetä tuloveroista, kirjataan kuluiksi kulutileille.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitiilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään niitä verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liike toimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3 (2004)) mukaisesti, jolloin liikearvo muodostuu hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotuksena. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liike toimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityk-

sen hankintamenoon. Pöyry-konsernin liiketoimintaryhmät edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla yhtiön hallitus ja konsernin johto seuraa tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa. Liikearvo kohdistetaan näille liiketoimintaryhmille.

Erillään liikearvosta kirjattavat erät

Yksi Pöyryn yritysostojen peruseräistä on hankkia vain sellaisia yrityksiä, joissa on hyvä yritysjohto ja etevä henkilöstö, ja joilla on näyttöä samantasoisesta tuloksellisesta liiketoiminnasta kuin Pöyryllä tai sen vertailuryhmällä. Hankitun henkilöstön arvoa ei kirjata erikseen, vaan se sisältyy liikearvoon.

Jokaisessa yritysostossa kaikki mahdolliset liiketoiminnan menestystekijät analysoidaan. Pöyryn konsultointi- ja suunnitteluliiketoiminnassa selkaiset aineettomat tekijät, jotka pitää erottaa liikearvosta ja joiden käypä arvo määritellään ja kirjataan erikseen, liittyvät useimmiten:

- keskeneräisiin projekteihin, jos yksittäisten projektien kannattavuus on parempi kuin mitä projektien loppuunsaattamiseksi on kohtuullista arvioida verrattaessa vastaaviin projekteihin. Keskeneräisistä projekteista erillisenä kirjattu osuus kirjataan kuluksi vastaavien projektien keston aikana.
- tilauskantaan, jolla tarkoitetaan saatuja tilauksia, joissa työtä ei ole vielä aloitettu sekä voimassa olevia tarjouksia ja muita neuvottelun alaisia projekteja painotettuna toteutumisen todennäköisyydellä. Arvioitu saatu säästö näiden töiden myynti- ja markkinointikuluissa käsitellään erillisenä kirjattuna eränä, joka kirjataan kuluksi, kun vastaava työ tai projekti on aloitettu.
- asiakassuhteisiin, jotka määritellään yksilöitäviksi aineettomiksi oikeuksiksi, jos ne perustuvat sopimuksiin tai laillisiin oikeuksiin, tai ne ovat erillisiä.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa tasapoistoina. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3–5 vuoden aikana.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä erillisenä kirjatut asiakassuhteet poistetaan tasapoistoina 5 vuodessa.

Tilauskanta

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä erillisenä kirjattu tilauskanta poistetaan vastaavien asiakasprojektien kuluessa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituu taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäänösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–8 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistojen kirjaaminen aineellisesta käyttöomaisuushyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Jotta omaisuuserät voidaan luokitella myytävänä oleviksi, seuraavien edellytysten tulee täytyä: myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi, eikä niistä tehdä poistoja.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on sekä rahoitusleasingisopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konserni on vuokralleottaja. Rahoitusleasingisopimuksina käsitellään ne aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa vuokraohteen omistamiselle ominaiset merkittävät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen sopimuksen alkamishetken käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Vastaavat rahoitusleasingveloitteet sisältyvät korollisen vieraan pääoman pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin eräänymisensä mukaisesti. Rahoitusleasingisopimuksilla hankitut hyödykkeet sisältävät lähinnä tietokoneita ja muita konttorikoneita. Niistä kirjataan poistot tasapoistoina kuten vastaavista omista hyödykkeistä taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi, sekä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot.

Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat kulut jaetaan rahoitusmenoon sekä leasingvelan vähennykseen. Näistä vuokrasopimuksista esitetään tulosvaikutteisina erinä leasingomaisuuden poistot ja velan korkokulut. Rahoituksen korkokulu kirjataan sopimuskauden kuluessa tulosvaikutteisesti siten, että jäljellä olevalle leasingvelalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti kullakin kaudella.

Muu vuokrasopimus on sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen, tieto- ja konttorikoneiden vuokrasopimuksia on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokratuloluiksi tulosvaikutteisesti tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettorahavirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin. Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain joulukuun aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvot. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti (verrattuna kyseisten testattujen omaisuuserien yhteenlaskettuun tasearvoon): a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Rahoitusinstrumentit

Pöyry luokittelee rahoituserät seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Pöyry-konsernissa tähän ryhmään kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja sekä tietyt sijoitukset. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Pöyry-konsernissa myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa tai määritettävissä luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu hankintamenoon. Mikäli kuitenkin on näyttöä siitä, että osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenoa merkittävässä määrin, tämä on osoitus arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, syntynyt tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia erä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon arvonalentumistappioilla vähennettynä.

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon, luottotappioilla vähennettynä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Yleensä yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentumistappio. Vain erityisen painavista syistä luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä, mikäli saaminen on ollut erääntyneenä kauemmin kuin 360 päivää.

Rahavarat

Rahavariin sisältyvät käteisvarat, vaadittaessa nostettavissa olevat talletukset sekä muut lyhytaikaiset erittään likvidit sijoitukset, joiden juoksu-aika on enintään kolme kuukautta. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Pöyry-konsernissa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät konsernin ottamat lainat. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaisopimukset merkitään kirjanpi-

toon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaispimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaispimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin johdannaispimuksiin. Tällöin suojauksen tekevä konserniyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintatavoitteiden mukaisesti. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Käyvän arvon suojaus

Osaan valuuttamääräistä myyntiä ja ostoja suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu taseen ulkopuoliseen kiinteäehtoiseen sitovaan sopimukseen. Tällöin suojaavasta johdannaisesta ja sitovan sopimuksen suojatusta osasta johtuva käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutos.

Rahavirran suojaus

Valuuttamääräisen, vaihtuvakorkoisen lainasopimuksen valuutta- ja korkoriskiä suojaavaan valuutta- ja koronvaihtosopimukseen sovelletaan rahavirran suojauslaskentamallia. Tehokkaan rahavirran suojauksen ehdot täyttävän instrumentin valuuttojen korkoeron muutoksesta johtuva arvo kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Kertyneet korot ja valuuttakurssiero kirjataan tuloslaskelmaan samalle tilikaudelle, jolla suojattu tapahtuma kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun rahavirran suojaukseksi tehty suojausinstrumentti myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes suojattava lainasopimus erääntyy.

Vuoden 2014 lopussa konsernilla ei ollut johdannaisia, joihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentamallia.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Tytäryritysten omaan pääomaan (nettosijoituksiin) liittyvä valuuttapositio ja sen suojaustarve arvioidaan vuosittain. Pääperiaatteena on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta valitaan niin, että samalla osa ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni soveltaa suojauslaskentaa. Tällöin lainoista syntyneiden kurssierojen tehokas osuus kirjataan konsernitilinpäätöksessä muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Nämä omaan pääomaan kertyneet kurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuina osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain. Muut valuuttamääräisistä lainoista syntyvät kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Varaukset

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien

menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuus-eräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konsernilla on käytössä konserninlaajuinen jatkuva riskienhallintamenettely, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskienhallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun näiden vaikutus projektin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivaruksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset veloitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Konsernin liiketoiminnassa muut varaukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Muut varaukset

Konsernin liiketoiminnassa muut varaukset ovat yleensä eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhteisiin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

Ehdollinen velka

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvalan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Osingot

Päätyntyttä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Pöry ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit" käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista. Standardi julkaistiin kokonaisuudessaan heinäkuussa 2014, ja se korvaa rahoitusinstrumenttien luokittelua ja arvostamista koskevat osuudet IAS 39:stä. IFRS 9:ssä on sisällytetty useita arvostusmalleja, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat on sen mukaan luokiteltava kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintameno-

kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen rahavirtojen ominaispiirteistä. Sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mutta alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä voidaan tehdä peruuttamaton valinta menettelystä, jonka mukaan käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin eikä niitä myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi. Arvon alentumisten osalta on otettu käyttöön odotettuihin luottotappioihin perustuva malli, joka korvaa IAS 39:n mukaisen toteutuneisiin tappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen muuttuu vain siten, että käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavaksi nimenomaisesti luokiteltujen rahoitusvelkojen omasta luottoriskistä johtuvat muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojauksen tehokkuuteen liittyviä vaatimuksia on IFRS 9:ssä helpotettu poistamalla selkeisiin rajoihin perustuva tehokkuustestaus. Nyt edellytetään taloudellista suhdetta suojauskohteen ja suojausinstrumentin välille ja samaa "suojausastetta" kuin mitä yrityksen johto tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassa. Dokumentaatiota vaaditaan edelleen, mutta se poikkeaa IAS 39:n mukaisesta. Standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, mutta aikaisempi soveltaminen on sallittua. Standardia ei vielä ole hyväksytty EU:ssa. IFRS 9:n koko vaikutusta ollaan vasta arvioimassa.

IFRS 15:ssä "Myyntituotot asiakassopimuksista" käsitellään tulouttamista sekä määritetään periaatteet, joiden mukaan tilinpäätöksessä esitetään käyttäjien kannalta hyödyllistä tietoa asiakassopimuksiin perustuvien myyntituottojen luonteesta, määrästä ja epävarmuudesta sekä myyntituottoihin liittyvistä rahavirroista. Myyntituotto kirjataan, kun asiakas saa määräsvallan tavaraan tai palveluun ja näin pystyy ohjaamaan sen käyttöä ja saamaan siitä koituvan hyödyn. Standardi korvaa IAS 18:n "Tuotot" ja IAS 11:n "Pitkäaikaishankkeet" sekä niihin liittyvät tulkinnat. Standardia on sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, ja aikaisempi soveltaminen on sallittua. Standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa. Konsernissa ollaan arvioimassa IFRS 15:n vaikutusta.

IFRIC 21 "Julkiset maksut" käsittelee sellaista julkisen maksun suorittamisvelvoitetta, joka kuuluu IAS 37:n "Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat" soveltamisalaan. Tulkinta käsittelee sitä, mikä on veloitteen synnyttävä tapahtuma ja milloin velka tulisi kirjata. Tulkinta on hyväksytty EU:ssa ja sitä on sovellettava 17.6.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Millään muulla jo julkaistulla mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernille.

2. Toimintasegmentti-informaatio

Pöyryn liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintaryhmään):

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resurssejaan tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektoriosaamistamme. Toimitamme niin uudisrakennus- kuin korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamiseen.

Alueelliset toiminnot

Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinja tarjoaa asiakkaille laajalti suunniteltuun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne- ja vesitoimialoilla. Paikallinen konttoriverkosto toimii lähellä asiakkaita hyödyntäen maailmanlaajuisia osaamistamme.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu markkinajohtoisin näkemyksiin ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

Muut, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan liiketoimintaryhmiin kuulumatonta toimintaa sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoimisesta. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmittä rojaltil- ja palveluveloituksia.

Raportointi

Esitetyt toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta, jonka mukaan konsernin johto seuraa tulosta (liikevoittoa). Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

Kaikki henkilöstön määrää käsittelevät luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Toimintasegmentit

Milj. euroa	Liikevaihto		Liikevoitto		Liikevoitto-%		Tilaukanta	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Energia	140,5	144,3	0,8	4,4	0,6	3,0	189,7	196,7
Teollisuus	36,1	39,6	0,0	2,0	0,1	5,2	26,0	16,0
Alueelliset toiminnot	327,3	398,4	-34,7	1,7	-10,6	0,4	241,7	271,8
Liikkeenjohdon konsultointi	65,4	66,0	3,7	2,3	5,7	3,6	14,9	15,2
Kohdistamaton	1,9	2,5	7,0	3,5			0,2	0,0
	571,2	650,8	-23,1	13,9	-4,0	2,1	472,5	499,7

Milj. euroa	Investoinnit		Poistot ja arvonalentumiset		Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Energia	0,1	0,3	0,7	1,1	1 088	1 158	1 077	1 133
Teollisuus	0,1	0,1	0,2	0,3	429	458	439	449
Alueelliset toiminnot	0,6	3,2	2,8	3,5	3 298	3 834	3 065	3 714
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	0,1	0,5	0,7	401	439	399	413
Kohdistamaton	1,4	2,2	1,2	8,7	217	250	189	234
	2,6	5,9	5,3	14,3	5 433	6 139	5 170	5 943

Liikevaihdon ja henkilöstön maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	Liikevaihto		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2014	2013	2014	2013
Pohjoismaat ¹⁾	194,3	230,3	1 852	2 376
Muu Eurooppa	201,5	229,1	1 878	1 999
Aasia	71,5	57,1	538	546
Pohjois-Amerikka	22,1	21,9	160	148
Etelä-Amerikka	73,5	100,3	729	857
Muut	8,3	12,1	13	17
	571,2	650,8	5 170	5 943
¹⁾ Suomen osuus	127,4	158,4		

3. Luovutetut liiketoiminnot

Kesäkuussa 2014 Pöyry myi merkittävän osan kiinteistöjen suunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä kiinteistö- ja infrasektoreiden rakennuttamis- ja projektinjohtoliiketoiminnan Suomessa sekä Venäjällä toimineen tytäryhtiön, joka pääasiassa tuottaa kiinteistöihin liittyviä projektinjohtopalveluja. Myytyjen yksiköiden yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 48 miljoonaa euroa.

Marraskuussa 2013 Pöyry myi Vantaan toimistokiinteistön ja omistamansa 50 prosentin osuuden Martinparkki Oy:stä, joka omistaa viereisen pysäköintitalon. Lisäksi Pöyry myi vuonna 2013 kaksi muuta yhtiötä, joiden myynnillä on vähäinen vaikutus raportoitaviin lukuihin. Myytyjen yksiköiden yhteenlaskettu vuosiliikevaihto oli noin 2 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2014	2013
Myytyjen yksiköiden nettovarot ja -velat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	0,0
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	0,1	0,0
Kiinteistöt		44,5
Liikearvo	6,8	
Osakkeet	0,1	
Laskennalliset verosaamiset	0,1	
Keskeneräiset työt	2,3	0,0
Myyntisaamiset	5,4	0,1
Muut saamiset	0,3	0,0
Rahavarat		0,1
Vastaavaa yhteensä	15,5	44,8

Milj. euroa	2014	2013
Saadut projektiennakot	1,4	
Ostovelat	0,4	0,0
Muut lyhytaikaiset velat	7,2	0,1
Vastattavaa yhteensä	9,0	0,1
Myytyjen yksiköiden nettovarot ja -velat yhteensä	6,5	44,7
Myyntivoitto	20,6	13,8
Myyntitappio		-0,1
Saatu vastike	27,1	58,3
Saatu vastike	27,1	58,3
Myytyjen yksiköiden rahat ja pankkisaamiset		-0,1
Rahavirtavaikutus	27,1	58,2

4. Liikevaihto

Milj. euroa	2014	2013
Liikevaihto	571,2	650,8
Liikevaihdon erittely toimintasegmenteittäin on esitetty liitetiedossa 2 Toimintasegmentit.		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	433,4	494,2
Aikaveloituksen mukainen liikevaihto	137,8	156,6
Keskeneräiset pitkäaikaisprojektit		
Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä	1 015,0	984,1
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvät keskeneräiset työt	80,8	84,8
Pitkäaikaisprojekteista saadut ennakkomaksut	82,4	71,8
Pitkäaikaisprojekteista siirtovelkoihin sisältyvät kulut	8,1	7,7
Pitkäaikaisprojekteista varauksiin sisältyvät kulut	6,3	8,6

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2014	2013
Vuokratuotot	1,0	0,5
Myyntivoitot osakkeiden ja liiketoimintojen myynnistä	20,6	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,3	14,6
Muut tuotot	0,7	
Maksamattoman kauppahinnan oikaisu ¹⁾		9,0
	22,6	24,1

¹⁾ Vuonna 2011 hankitun Pöyry SwedPower AB:n kauppahinnasta osa oli ehdollista vastiketta, jonka määrä perustui hankitun yhtiön liikevaihdon kehitykseen ajanjaksolla, joka päättyi vuoden 2014 lopussa. Vuoden 2013 lopussa johto arvioi viimeisimpiin ennusteisiin perustuen, etteivät ehdollisen kauppahinnan ehdot tule täyttymään, jolloin velka tuloutettiin.

6. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2014	2013
Palkat ja palkkiot	304,4	329,9
Tulospalkkiot	6,4	3,7
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,3	0,3
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	36,7	41,5
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	3,8	1,7
Muut henkilösivukulut	29,6	31,5
	381,2	408,5

Hallituksen jäsenten palkkiot (1 000 euroa)

Henrik Ehrnrooth, hallituksen puheenjohtaja	80	80
Heikki Lehtonen, hallituksen varapuheenjohtaja	85	85
Pekka Ala-Pietilä	60	60
Georg Ehrnrooth	60	60
Alexis Fries	60	60
Michael Obermayer	80	80
Karen de Segundo	80	80
	505	505

Toimitusjohtajan työsuhte-etuudet (1 000 euroa)

Alexis Fries		
Palkat ja etuudet		
Palkat ja tulospalkkiot	756	989
Osakepohjaiset palkkiot ¹⁾	214	183
Luontoisedut	7	21
	977	1 193
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	25	25
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	33	32
	58	57

Muun johtoryhmän työsuhte-etuudet (1 000 euroa)

Palkat ja etuudet		
Palkat ja tulospalkkiot ²⁾	4 081	3 615
Luontoisedut	124	146
	4 205	3 761
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	465	310
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	129	123
	594	433

¹⁾ Toimitusjohtajalla on ollut työsuhteeseen perustuva osakepalkkiojärjestely, jonka perusteella hänelle on annettu osakkeita vuosina 2013 ja 2014. Yhtiöllä ei ole enää tähän osakepalkkiojärjestelyyn liittyviä velvoitteita, vaan toimitusjohtaja on mukana johdon osakepalkkiojärjestelmässä, joka on kuvattu liitetiedossa 7.

²⁾ Palkat ja tulospalkkiot sisältävät työsuhteen loppumisen yhteydessä suoritettavat etuudet vuonna 2014.

Palkat, palkkiot ja muut etuudet on esitetty suoriteperusteisesti.

7. Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2011–2015

Pöyry Oyj:n hallitus on 7.2.2011 päättänyt ottaa käyttöön Osakepalkkiojärjestelmän 2011–2015 osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Pöyryn osakkeita kolmelta kolmen vuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2011–2013, 2012–2014 ja 2013–2015. Hallitus päättää palkkioiden enimmäismääristä, ansaintakriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista vuosittain erikseen. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden huhtikuun loppuun mennessä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkion rahoisuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veroluontoisiin maksuihin. Ansaintajaksojen 2012–2014 ja 2013–2015 osalta ei maksettu palkkioita ja ohjelma päättyi tilikauden 2014 aikana.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen mahdollisen palkkion maksuhetkeä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2014

Pöyry Oyj:n hallitus on 4.2.2014 päättänyt uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden huhtikuun loppuun mennessä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkion rahoisuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veroluontoisiin maksuihin.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen mahdollisen palkkion maksuhetkeä.

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot

	Ansaintajakso 2014	Ansaintajakso 2013–2015	Ansaintajakso 2012–2014	Ansaintajakso 2011–2013
Myöntämispäivät	22.4.2014, 7.5.2014	31.5.2013	15.11.2012	15.4.2011
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään kpl ¹⁾	800 000	600 000	975 000	975 000
Ansaintajakso alkaa	1.1.2014	1.1.2013	1.1.2012	1.1.2011
Ansaintajakso päättyy	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013
Osakkeiden vapautuminen	30.4.2017	30.4.2016	30.4.2015	30.04.2014
Ansaintakriteerit	EPS Työssäolovelvoite	EPS Työssäolovelvoite	Liikevaihto ja EPS Työssäolovelvoite	Liikevaihto ja EPS Työssäolovelvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,0	2,9	2,5	3,0
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,3	0,0	0,0	0,0
Henkilöitä 31.12.	40	0	0	0

¹⁾ Osakepalkkion enimmäismäärä sisältää myös käteisenä maksettavan osuuden.

Koska myös osakepalkkion mahdollinen käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahoisuutta vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2014 tapahtumat

	Ansaintajakso 2014	Ansaintajakso 2013–2015	Ansaintajakso 2012–2014	Ansaintajakso 2011–2013	Yhteensä
Bruttomäärät 1.1.2014					
Kauden alussa ulkona olleet	0	567 000	0	635 600	1 202 600
Tilikauden muutokset					
Myönnetyt	722 000	0	0	0	722 000
Menetetyt	0	0	0	0	0
Toteutetut	0	0	0	139 650	139 650
Rauenneet	0	567 000	0	495 950	1 062 950
Bruttomäärät 31.12.2014					
Kauden lopussa ulkona olevat	722 000	0	0	0	722 000
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	722 000	0	0	0	722 000
Jäljellä oleva juoksuaika, painotettu, vuosia	2,3	0	0	0	

Käyvän arvon määrittäminen

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekursista käypää arvoa määrittäessä. Kun osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan.

Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Pöyry Oyj:n osakkeen hinta vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla. Käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Pöyry Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

Tilikaudella 2014 voimassaoleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Palkkioiden käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2014 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona.

	Ansaintajakso			
	2014	2013–2015	2012–2014	2011–2013
Osakepalkkion käyvän arvon laskenta, euroa				
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	4,35	4,21	2,99	10,74
Vuotuinen osinko-oletus	0,08	0,08	0,13	0,38
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake	4,10	3,96	2,61	9,61
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake tilikauden päättyessä/maksuhetkellä	2,66			4,29

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan

1 000 euroa	2011 Yhteensä	Myönnetty 2011
Kulu, osakeperusteiset maksut	751	751
Kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	482	482
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.	269	269

	2012 Yhteensä	Myönnetty 2012	Myönnetty 2011
Kulu, osakeperusteiset maksut	-175	1	-176
Kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	-40	0	-40
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.	134	0	133

	2013 Yhteensä	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012	Myönnetty 2011
Kulu, osakeperusteiset maksut	288	0	5	283
Kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	165	0	2	163
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.	257	0	4	254

	2014 Yhteensä	Myönnetty 2014	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012	Myönnetty 2011
Kulu, osakeperusteiset maksut	96	0	0	0	96
Kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	55	0	0	0	55
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.	0	0	0	0	0

8. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2014	2013
Muut projektitkulut ¹⁾	39,0	44,5
Luottotappiot ja keskenerästen projektien alaskirjaukset ²⁾	16,9	0,8
Muut operatiiviset kulut ³⁾	43,2	44,3
Toimitilakulut	31,8	27,2
Muut kiinteät kulut ⁴⁾	36,6	34,8
	167,5	151,7

¹⁾ Muut projektitkulut koostuvat suoraan projekteille kohdistettavista kuluista, kuten matkakuluista, IT kuluista ja muista kuluista.

²⁾ Vuoden 2014 luottotappiot sisältävät 15,9 miljoonan euron alaskirjauksen tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista.

³⁾ Muut operatiiviset kulut sisältävät muut liiketoiminnolle kohdistettavat kulut, kuten matkakulut ja muut henkilöstöön liittyvät kulut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

⁴⁾ Muut kiinteät kulut sisältävät konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut, kuten tilintarkastuspalkkiot, vakuutusmaksut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

Tilintarkastuspalkkiot, sisältyvät tuloslaskelman muihin kiinteisiin kuluihin

	2014	2013
Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	0,7	0,8
Muu	0,1	0,1
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	0,1	0,3
Muu	0,2	0,2
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	0,1	0,0
Muu	-	0,0

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2014	2013
Osinkotuotot	0,5	0,2
Korkotuotot muista rahoitusvaroista ¹⁾	0,3	0,7
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,4	0,8
Rahoitustuotot johdannaisista	0,1	0,1
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
	0,9	1,7
Korkokulut lainoista	-1,8	-3,0
Muut korkokulut	-0,2	-0,1
Rahavirran suojaukset, siirretty omasta pääomasta		-0,8
Rahoituskulut johdannaisista	-0,9	-0,7
Eläkevelvoitteen nettokorot	-0,6	-0,7
Sijoitusten ja lainasaamisten arvonalentumiset	-1,4	
Muut rahoituskulut ²⁾	-1,1	-1,6
	-6,0	-6,8
Kurssivoitot	5,6	5,7
Kurssitappiot	-6,0	-6,0
	-0,4	-0,3
	-5,0	-5,2

¹⁾ Korkotuotot muista rahoituskuluista selittyvät suurimmaksi osin lyhytaikaisista tilitalletuksista saaduista tuotoista.

²⁾ Muut rahoituskulut sisältävät pääosin konsernin rahoitukseen liittyvien järjestelyiden aiheuttamia kuluja.

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin. Näistä termiineistä syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektituloihin, eivätkä termiinipisteistä lukuunottamatta sisälly rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin rahoituksesta ja myöntää lainaa tytäryhtiöille tarvittaessa. Lainat myönnetään pääosin tytäryhtiön valuutassa ja tytäryhtiöt lainaavat emoyhtiölle mahdollisen yllikviditeettinsä omassa valuutassaan. Tytäryhtiöt suojaavat valuuttakurssiriskinsä sisäisillä valuuttatermiinisopimuksilla, joissa emoyhtiö on vastapuolena, ja emoyhtiö suojaa nettoposition ulkoisten vastapuolien kanssa.

10. Tuloverot

Milj. euroa	2014	2013
Tilikauden verot	3,3	5,9
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,2	0,8
Laskennalliset verot	-6,2	-0,2
	-3,0	6,5
Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytyslaskelma		
Tulos ennen veroja	-28,0	9,1
Suomen verokannan 20,0 (24,5) % mukaan laskettu vero	-5,6	2,2
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-3,1	-0,6
Vähennyskelpottomat kulut ja verovapaat erät	0,1	0,5
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista	6,3	3,9
Käytetyt vahvistetut tappiot edellisiltä vuosilta, veroaikutus	-0,5	-1,2
Purettu käytetyt vahvistetut tappiot edellisiltä vuosilta	0,2	1,2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,2	0,8
Muut	-0,2	-0,4
	-3,0	6,5

Milj. euroa	2014	2013
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetut tappiot	13,3	10,4
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset	6,3	4,9
Muut vähennyskelpoiset väliaikaiset erot	4,6	1,1
	24,1	16,4
Laskennalliset verovelat		
Muut veronalaiset väliaikaiset erot	0,4	0,2
	0,4	0,2

Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu laskennallisia verosaamia 60,8 (42,1) miljoonan euron kertyneistä tappioista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisointi on epävarmaa. Tappioista 8,1 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan kymmenen vuoden aikana ja 52,7 miljoonaa euroa sen jälkeen.

11. Osakekohtainen tulos, EPS

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto	-23,7	3,6
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 175	59 076
Laimennettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 175	59 193
Tulos/osake ¹⁾	-0,40	0,06
Laimennettu	-0,40	0,06

¹⁾ Laskentakaava on esitetty tunnuslukuosiossa.

12. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	127,4		17,0	17,0
Kurssierot	-1,4		+0,2	+0,2
Lisäykset			1,0	1,0
Vähennykset	6,8 ¹⁾		0,9	0,9
Hankintameno 31.12.2014	119,2		17,3	17,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014				
Kurssierot			14,7	14,7
Vähennysten kertyneet poistot			+0,1	+0,1
Tilikauden poistot			0,7	0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014			1,0	1,0
			15,1	15,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	119,2		2,2	2,2
Hankintameno 1.1.2013	131,4	8,9	17,6	26,5
Kurssierot	-4,0	-0,2	-0,6	-0,8
Lisäykset			0,6	0,6
Vähennykset			0,6	0,6
Hankintameno 31.12.2013	127,4	8,7	17,0	25,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013				
Kurssierot		2,8	14,4	17,2
Vähennysten kertyneet poistot			-0,5	-0,5
Tilikauden poistot		0,1	0,6	0,6
Tilikauden arvonalentumiset		5,8 ²⁾	1,4	1,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013		8,7	14,7	23,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	127,4	0,0	2,4	2,4

Liikearvon ja aineettomien oikeuksien lisäykset ja vähennykset

¹⁾ Liikearvon vähennys 6,8 miljoonaa euroa vuonna 2014 sisältää vuoden 2014 aikana myytyjen yhtiöiden osuuden liikearvosta.

²⁾ Vuonna 2013 kirjattiin 5,8 miljoonan euron arvonalentuminen aineettomiin oikeuksiin sisältyvien asiakassuhteiden arvosta, koska kyseisten asiakassuhteiden arvon katsottiin alentuneen olennaisesti johtuen ko asiakkaiden tilauskannan laskusta.

Liikearvon arvon alentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin kolmevuotiseen strategiasuunnitteluun ajanjaksoon jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla olevat kasvuprosentit. Arvon alentumistesti tehdään testijankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti.

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	2014			
	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,407	1,147	1,357	1,303
WACC-%, ennen veroja	13,15	11,97	16,75	13,19
WACC-%, verojen jälkeen	8,64	7,66	10,40	8,24
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2014	39,9	0,9	46,6	31,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	64,1	0,0	85,3	43,7
Käyttöarvo 31.12.2014	132,9	58,9	151,5	69,0
Herkkyyksianalyysi, arvot joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat				
Beeta	3,24	n/a	2,82	2,16
WACC-%, verojen jälkeen	15,59	n/a	15,95	11,51
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2015 >, %	-59,5	n/a	-44,3	-40,6

Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	2013			
	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,012	1,231	1,095	1,324
WACC-%, ennen veroja	9,86	16,99	10,50	11,64
WACC-%, verojen jälkeen	7,14	12,12	7,45	8,31
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2013	41,1	9,7	44,1	32,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2013 ¹⁾	76,8	13,8	63,8	56,8
Käyttöarvo 31.12.2013	173,3	94,8	143,2	69,8
Herkkyyksianalyysi, arvot joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat				
Beeta	3,69	12,70	2,85	1,70
WACC-%, verojen jälkeen	17,24	55,36	14,05	9,74
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2014 >, %	-67,1	-76,0	-53,2	-18,7

¹⁾ Vuoden 2013 kirjanpitoarvo sisältää kassan ja korolliset velat.

Teollisuus-toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Teollisuus-toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

Arvon alentumistestin tulos

Liikearvon arvon alentumistestin tulokset Pöyry luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Liikearvon arvon alentumistestin tulos osoittaa, että kaikkien toimintasegmenttien käyttöarvot (value in use) ylittävät merkittävästi toimintasegmenttien kirjanpitoarvot. Vuonna 2013 Energia-, Teollisuus- ja Alueelliset toiminnot -toimintasegmenttien käyttöarvot ylittivät merkittävästi kirjanpitoarvot. Liikkeenjohdon konsultointi -toimintasegmentin käyttöarvo ylitti kirjanpitoarvon.

¹⁾ Herkkyyksianalyysi skenaariossa, jossa vuoden 2014 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 50 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta

Herkkyyksianalyysin tulos osoittaa, että Teollisuus- toimintasegmentin käyttöarvo ylittää merkittävästi kirjanpitoarvon. Energia-toimintasegmentin käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon. Alueelliset toiminnot- ja Liikkeenjohdon konsultointi- toimintasegmenttien käyttöarvot alittavat kirjanpitoarvon.

²⁾ Analyysissä käytetty diskonttokorko on 50 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvon alentumistestauksessa.

Herkkyyksianalyysin tulos osoittaa, että Teollisuus-toimintasegmentin käyttöarvo ylittää merkittävästi kirjanpitoarvon. Energia-toimintasegmentin käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon. Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin käyttöarvo vastaa kirjanpitoarvoa. Liikkeenjohdon konsultointi -toimintasegmentin käyttöarvo alittaa kirjanpitoarvon.

13. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	0,1	1,1	49,5	10,4	61,1
Kurssierot	-0,0	-0,0	+0,6	+0,2	+0,8
Lisäykset		0,0	1,4	1,3	2,7
Vähennykset			3,9	2,7	6,6
Hankintameno 31.12.2014	0,1	1,1	47,5	9,2	57,9
Kertyneet poistot 1.1.2014		0,4	41,0	6,3	47,8
Kurssierot		-0,0	+0,5	+0,2	+0,7
Vähennysten kertyneet poistot			3,2	2,1	5,3
Tilikauden poistot		0,1	3,0	1,2	4,3
Kertyneet poistot 31.12.2014		0,5	41,4	5,6	47,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0,1	0,6	6,1	3,6	10,4
Hankintameno 1.1.2013	6,5	42,4	48,2	9,7	107,0
Kurssierot	-0,0	-0,1	-1,9	-0,5	-2,5
Lisäykset		0,1	3,5	1,7	5,3
Vähennykset	6,4	41,3	0,4	0,5	48,7
Hankintameno 31.12.2013	0,1	1,1	49,5	10,4	61,1
Kertyneet poistot 1.1.2013		3,4	37,5	5,4	46,4
Kurssierot		-0,0	-0,1	-0,3	-0,4
Vähennysten kertyneet poistot		4,6	0,4	0,2	5,1
Tilikauden poistot		1,6	4,0	1,4	6,9
Kertyneet poistot 31.12.2013		0,4	41,0	6,3	47,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,1	0,7	8,4	4,1	13,3
Aineelliseen käyttöomaisuuteen sisältyy rahoitusleasingsoimuksilla hankittua omistusta					
2014			0,5		0,5
2013			0,7		0,7

14. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet, osakkuus- ja yhteisyrityksissä	Osakkeet, muut yhtiöt ²⁾	Lainasaamiset, osakkuusyhtiöt	Lainasaamiset, muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	3,2	2,0	0,1	0,3	5,5
Kurssierot	+0,6	+0,0		+0,0	+0,6
Vähennykset	-1,6	-0,1		-0,0	-1,7
Kertynyt tulosvaikutus ja kurssierot	5,0				5,0
Osuus tilikauden tuloksesta	0,1				0,1
Arvonlennit	-1,1				-1,1
Saadut osingot	-0,8				-0,8
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin ¹⁾	-5,2				-5,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0,1	1,9	0,1	0,3	2,4
Hankintameno 1.1.2013	1,9	2,1	0,1	0,5	4,5
Kurssierot	-0,2	-0,0		-0,0	-0,2
Siirto konserniyhtiösakkeista	1,3				1,3
Vähennykset		-0,1		-0,2	-0,3
Kertynyt tulosvaikutus ja kurssierot	4,1				4,1
Siirto konserniyhtiösakkeista, kertynyt tulosvaikutus	2,1				2,1
Osuus tilikauden tuloksesta	0,4				0,4
Saadut osingot	-1,5				-1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	8,1	2,0	0,1	0,3	10,5

¹⁾ Osakkuusyhtiö- ja yhteisyritysosakkeista on siirretty vuoden 2014 lopussa myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin 5,2 miljoonaa euroa.

²⁾ Muut osakkeet, 1,9 (2,0) miljoonaa euroa eivät ole julkisesti noteerattuja. Osakkeet on arvostettu kirjanpitoarvoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

	Omistus-%	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos
Osakkuusyhtiöt					
Emerging Power Partners Oy, Suomi	2014	45,9	0,3	0,1	0,0
	2013	45,9	0,2	0,1	0,0
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi	2013	34,2	0,9	0,0	0,0
ERL Management S.A., Sveitsi, myyty vuonna 2014	2013	49,0	489,0	486,1	-0,9

15. Myytävänä oleviksi luokitellut varat

		Omistus- %	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tulos
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea (Osakkuusyhtiö)	2014	50,0	25,8	6,2	27,6	3,4
	2013	50,0	21,2	4,5	24,6	3,2
Heymo Ingenieria S.A. (Yhteisyritys)	2014	60,0	3,1	1,1	5,2	-1,6
	2013	60,0	4,2	0,6	6,7	-1,5

Myytävänä oleviksi luokitelluiden varojen tasearvo on yhteensä 5,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2013 lopussa konsernilla ei ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja varoja.

16. Muut pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2014	2013
Myyntisaamiset	3,6	3,5
Takuutalletukset	0,4	0,5
Muut saamiset	1,3	1,5
Siirtosaamiset	0,4	0,1
	5,6	5,6

Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

17. Lyhytaikaiset varat

Milj. euroa	2014	2013
Keskeneräiset työt	80,8	84,8
Myyntisaamiset	113,6	124,6
Lainasaamiset	0,0	0,3
Muut saamiset	6,5	6,1
Siirtosaamiset	10,6	11,6
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	4,8	6,0
Saamiset ulkopuolisilta	135,6	148,6
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaiikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,2
Rahat ja pankkisaamiset	50,1	72,2
Rahavarat	50,1	72,2
	266,7	305,8

Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

18. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2014	2013
Pitkäaikaiset	0,4	0,2
Lyhytaikaiset	10,6	11,6
	11,0	11,8
Korkotuotot	0,0	0,0
Henkilösivukulut	0,8	0,8
Vuokrat	1,5	2,0
Vakuutusmaksut	1,4	1,3
Johdannaisten käypä arvo	2,7	1,5
Muut	4,6	6,1
	11,0	11,8

19. Myyntisaamiset

Milj. euroa	2014	2013
Pitkäaikaiset	3,6	3,5
Lyhytaikaiset ¹⁾	113,6	124,6
	117,2	128,1
Myyntisaamiset, brutto	127,4	150,4
Luottotappiovaraus 1.1.	-22,4	-23,6
Muuntoerot	-0,4	0,5
Luottotappiovarausten muutos	12,6	0,8
Luottotappiovaraus 31.12.	-10,2	-22,4
Myyntisaamiset, netto	117,2	128,1
Luottotappiot, kulukirjaukset		
Varausten lisäys +/- purku - Suoraan kirjatut ¹⁾	1,0	-0,8
	15,8	1,9
	16,9	1,1

2014	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	72,6	0,0	72,6
Erääntyneet alle 61 päivää	23,9	0,2	23,7
Erääntyneet 61–180 päivää	9,1	0,4	8,7
Erääntyneet 181–360 päivää	2,9	0,9	2,0
Erääntyneet yli 360 päivää	18,9	8,6	10,3
	127,4	10,2	117,2

2013	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	70,0	0,0	70,0
Erääntyneet alle 61 päivää	23,0	0,2	22,8
Erääntyneet 61–180 päivää	7,4	0,1	7,3
Erääntyneet 181–360 päivää	4,2	0,7	3,5
Erääntyneet yli 360 päivää	45,9 ¹⁾	21,4	24,5
	150,4	22,4	128,1

¹⁾ Luottotappiot sisältävät 15,9 miljoonan euron alaskirjauksen tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, jotka vuonna 2013 sisältyivät myyntisaamisiin. Pöyry jatkaa saamisten tehostettua perintää.

20. Osakepääoma ja rahastot

	Osakkeiden lukumäärä milj.	Osakepääoma milj. euroa	Vararahasto milj. euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto milj. euroa	Yhteensä milj. euroa
1.1.2014	59,8	14,6	3,6	60,1	78,2
Muuntoero			+0,0		+0,0
31.12.2014	59,8	14,6	3,6	60,1	78,3
1.1.2013	59,8	14,6	3,5	60,1	78,2
Muuntoero			+0,0		+0,0
31.12.2013	59,8	14,6	3,6	60,1	78,2

Pöyry Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Pöyry Oyj omisti 31.12.2014 519 055 (683 155) yhtiön omaa osaketta.

Vararahastoon sisältyy ulkomaisissa tytäryhtiöissä voittovaroista vararahastoon siirretty osuus.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyy ennen vuotta 2006 Pöyry Oyj:n osakeanneissa maksettu ylikurssi, vuoden 2007 suunnatun osakeannin merkintähinta kokonaisuudessaan, ennen vuotta 2008 optio-oikeuksilla merkitty osakkeiden ylikurssi sekä vuosien 2008–2011 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden merkintäarvo.

21. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2014	Yhteensä	≤ 6 kuukautta 2015	7–12 kuukautta 2015	2016	2017	2018	2019
Lainat rahoituslaitoksilta korkoineen	54,6	3,5	16,8	6,8	21,4	6,1	
Yritystodistukset	31,5	19,5	12,0				
Eläkelainat korkoineen	6,1	1,0	1,0	2,0	2,0		
Rahoitusleasingvelka korkoineen	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Josta, lainojen pääoma ¹⁾	90,2	23,5	29,3	8,1	23,1	6,1	0,1
ja korot ¹⁾	2,6	0,6	0,6	0,8	0,4	0,1	
Ostovelat	21,2	21,2					
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	79,4	77,7	1,3	0,3			
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-78,8	-77,2	-1,3	-0,3			
Valuuttaoptiot, netto	0,1	-0,1	0,2				
Koronvaihtosopimukset, netto	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0		
Johdannaiset yhteensä	0,8	0,4	0,3	0,1	0,0		
Yhteensä	114,6	45,7	30,2	9,0	23,6	6,2	0,1

31.12.2013	Yhteensä	≤ 6 kuukautta 2014	7–12 kuukautta 2014	2015	2016	2017	2018
Lainat rahoituslaitoksilta korkoineen	60,1	4,7	3,7	32,9	6,4	6,3	6,1
Yritystodistukset	40,6	28,2	12,3				
Eläkelainat korkoineen	8,2	1,1	1,0	2,1	2,1	2,0	
Käytetyt luottolimiitit korkoineen	0,2		0,2				
Rahoitusleasingvelka korkoineen	0,7	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,0
Josta, lainojen pääoma ¹⁾	106,9	33,5	16,9	34,3	8,1	8,1	6,0
ja korot ¹⁾	2,9	0,6	0,6	0,9	0,5	0,3	0,1
Ostovelat	27,4	27,4					
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	82,1	82,1					
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-83,0	-83,0					
Johdannaiset yhteensä	-0,9	-0,9					
Yhteensä	136,3	60,7	17,5	35,2	8,6	8,4	6,1

¹⁾ Luvut ovat diskontaamattomia ja sisältävät sekä pääomalyhennykset että koronmaksut.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä voimassa olevia liiketoimintaansa liittyviä asiakkaille annettuja projekti- ja muita takauksia yhteensä 54,5 (57,1) miljoonaa euroa, jotka erääntyvät vaadittaessa edellyttäen, että asianomainen konserniyhtiö ja/tai konserni ei ole hoitanut sopimuksen mukaisia velvoitteitaan.

22. Eläkeveloitteet

Konsernin etuuspohjaisesta nettoeläkevelasta 64,7 (54,8) prosenttia liittyy Sveitsin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin. Sveitsissä eläke-etuuden määrän perustana on palkansaajalle palvelusaikana kertynyt eläkesäästö-pääoma, joka perustuu palvelusajan palkkaan. Järjestelyn etuuksiin sisältyvät myös työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkkeet sekä hautausavustus. Eläke-etuus maksetaan joko kertasuorituksena tai muunnetaan vuosittain maksettavaksi eläkesummaksi, joka määräytyy osuutena kertyneestä eläkesäästö-pääomasta. Etuudet maksetaan eläkesäästön hoitamista rahastoista. Eläkesäästön hallintoeläimissä täytyy olla sekä yhtiön että eläkejärjestelyn edunsaajien edustajia.

Suomen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat pääosin rahastoituja vapaaehtoisia eläkejärjestelyitä. Järjestelyt perustuvat viimeisien palvelusvuosien

palkkaan ja takaavat järjestelyyn osallistuville järjestelyn ehdoissa määritellyn kokonaiseläkkeen tason. Järjestelyn takaamia lisäeläkkeitä korotetaan työeläkeindeksillä.

Saksan etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat henkilökohtaisia, osin rahastoituja ja osin rahastoimattomia eläkejärjestelyitä. Rahastoimattomien eläkejärjestelyiden etuudet maksetaan yhtiöstä niiden erääntyessä.

Konsernilla on lisäksi pienempiä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä mm. Itävallassa ja Norjassa.

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallinnoidaan kunkin maan paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Milj. euroa	2014	2013
Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut		
Kauden työsuorituksen perustuvat menot	3,7	3,3
Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot	-0,1	-1,8
Hallinnolliset kulut	0,2	0,2
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	3,8	1,7
Nettokorot	0,6	0,7
Kulut yhteensä	4,3	2,4

Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot sisältävät Sveitsin eläkejärjestelyissä tehtyjen muutosten vaikutuksen nettoeläkevelkaan. Vuoden 2013 muutokset koskivat mm. eläke-etuuden määrää suhteessa palkkaan, maksettavia maksusuorituksia ja eläkeikää.

Milj. euroa	2014	2013
Muut laajaan tuloslaskelmaan sisältyvät erät		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-0,1	5,5
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	17,6	-4,3
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,0	-3,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä (+/-)	-5,0	-6,2
Uudelleenmäärittämisestä johtuva erä, voitto (-) / tappio (+)	9,5	-8,1
Laajaan tuloslaskelmaan sisältyvien erien kumulatiivinen määrä	2,8	-6,6
Etuuspohjainen nettovelka		
Pitkäaikaiset saatavat	0,2	0,2
Etuuspohjainen velvoite	34,3	23,9
Etuuspohjainen nettovelka	34,1	23,7
Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuus- pohjaisiin järjestelyihin vuonna 2015/2014	3,9	3,8

Työsuhte-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2014

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	172,4	13,8	186,2
Varojen käypä arvo	-150,4	-9,2	-159,5
Rahastoitujen veloitteiden ali - / ylijäämä +	-22,0	-4,6	-26,7
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo		7,4	7,4
Veloitteiden ali - / ylijäämä +, yhteensä	-22,0	-12,0	-34,1
Etuuspohjainen nettovelka 31.12.2014	22,0	12,0	34,1

Työsuhte-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2013

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	151,1	13,3	164,4
Varojen käypä arvo	-138,1	-9,1	-147,2
Rahastoitujen veloitteiden ali - / ylijäämä +	-13,0	-4,2	-17,2
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo		6,5	6,5
Veloitteiden ali - / ylijäämä +, yhteensä	-13,0	-10,7	-23,7
Etuuspohjainen nettovelka 31.12.2013	13,0	10,7	23,7

Etuuspohjaisen nettovelan muutos 2014

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuuspohjainen nettovelka 1.1.2014	170,9	-147,2	23,7
Kauden työsuorituksen perustuvat menot	3,7		3,7
Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot	-0,1		-0,1
Nettokorot	4,0	-3,4	0,6
	7,5	-3,4	4,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä (+/-)		-5,0	-5,0
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-0,1		-0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	17,6		17,6
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,0		-3,0
	14,5	-5,0	9,5
Kurssierot	3,7	-3,2	0,4
Maksusuoritukset työnantajilta		-3,9	-3,9
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	2,2	-2,2	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-5,2	5,2	0,0
Velvoitteen täyttäminen	0,0	0,0	0,0
Hallinnolliset kulut		0,2	0,2
Etuuspohjainen nettovelka 31.12.2014	193,6	-159,5	34,1

Etuuspohjaisen nettovelan muutos 2013

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuuspohjainen nettovelka 1.1.2013	180,5	-147,0	33,5
Kauden työsuorituksen perustuvat menot	3,3		3,3
Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot	-1,8		-1,8
Nettokorot	3,6	-2,9	0,7
	5,1	-2,9	2,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä (+/-)		-6,2	-6,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	5,5		5,5
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-4,3		-4,3
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,1		-3,1
	-1,9	-6,2	-8,1
Kurssierot	-3,4	3,0	-0,4
Maksusuoritukset työnantajilta		-3,7	-3,7
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	2,1	-2,1	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-11,4	11,4	0,0
Yritysmyynnit	-0,1	0,1	0,0
Hallinnolliset kulut		0,2	0,2
Etuuspohjainen nettovelka 31.12.2013	170,9	-147,2	23,7

Etuspohjaisen nettovelan muutokset

	2014	2013
Etuspohjainen nettovelka 1.1.	23,7	33,5
Maksusuoritukset	-3,9	-3,7
Tuloslaskelman kulut	4,3	2,4
Laajaan tuloslaskelmaan sisältyvä uudelleenmäärittämisestä johtuva erä, voitto (-) / tappio (+)	9,5	-8,1
Kurssierot	0,4	-0,4
Etuspohjainen nettovelka 31.12.	34,1	23,7

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2014

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman ehtoiset instrumentit, noteeratut	45,1		45,1
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	82,7		82,7
Kiinteistöt	19,5		19,5
Vakuutus sopimukset, noteerattomat		9,2	9,2
Rahavarat	3,0		3,0
	150,4	9,2	159,5

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2013

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman ehtoiset instrumentit, noteeratut	39,8	0,2	40,0
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	72,9	0,7	73,6
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, yhtiöt, noteeratut		0,3	0,3
Kiinteistöt	17,2	0,3	17,5
Vakuutus sopimukset, noteerattomat	5,5	7,2	12,7
Rahavarat	2,7		2,7
Muihin		0,4	0,4
	138,1	9,1	147,2

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin
2014		
Diskonttaus korko, %	1,40	2,20
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,00	2,97
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,25	1,60
Inflaatio	1,00	2,00
2013		
Diskonttaus korko, %	2,25	3,20
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,00	2,54
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,25	1,71
Inflaatio	1,00	1,98

Herkkyysanalyysi

Eläkevelvoitteen muutos, kun laskelmissa käytettyjä oletuksia muutetaan.

	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
2014			
Diskonttaus korko, %, muutos 0,5 %	-6,8	-5,0	-6,6
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,7	0,8	0,7
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,6	2,2	2,6
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,4	-1,1	-1,4
Diskonttaus korko, %, muutos -0,5 %	7,6	5,5	7,4
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,6	-0,7	-0,6
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,5	-2,1	-2,5
Kuolevuus, muutos -5 %	1,4	1,3	1,4
Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	17,8	10,5	17,0

	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
2013			
Diskonttaus korko, %, muutos 0,5 %	-5,3	-4,8	-5,3
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,6	0,7	0,6
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,7	2,1	2,6
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,2	-1,7	-1,3
Diskonttaus korko, %, muutos -0,5 %	5,9	5,2	5,8
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,5	-0,7	-0,5
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,5	-2,0	-2,4
Kuolevuus, muutos -5 %	1,3	1,8	1,4
Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	13,7	10,5	13,3

Yllä olevan herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuspohjaisen velvoitteen herkkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikuukauden lopussa ennakoitun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Etuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille riskeille, joista merkittävimmät kuvataan seuraavassa:

Varojen volatiliiteetti

Järjestelystä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskonttaus korkoa, joka perustuu yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjojen tuottoon. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa tämän tuoton, syntyy alijäämä.

Varojen volatiliiteetilla on merkitystä erityisesti Sveitsin järjestelyssä, koska yhtiö joutuu rahoittamaan alijäämän ylimääräisillä maksusuorituksilla.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa

Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelyistä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvon nousu kompensoi tämän osittain.

Inflaatoriski

Osa järjestelyjen etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun. Sveitsin järjestelyistä maksettavia eläkkeitä ei ole sidottu inflaatioon, joten niiden osalta tämä riski on pienempi.

Odotettavissa oleva elinikä

Kun järjestelyyn velvoitteet liittyvät elinikäisten etuuskien tuottamiseen jäsenille, odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyjen velvoitteita. Tällä on merkitystä erityisesti Sveitsin ja Saksan eläkejärjestelyissä.

Sveitsin eläkejärjestelyssä eläkesäätiö ylläpitää varantoja järjestelyyn varojen volatiliiteetin tasoittamiseksi. Tavoitteena on 97,5 % varmuustaso. Eläkesäätiön sääntöjen mukaan varantoja täytyy kasvattaa seuraavina vuosina eikä varojen tuottoja saa käyttää muuhun tarkoitukseen ennen kuin tavoitteena oleva varmuustaso on saavutettu.

Sveitsissä eläkejärjestelyn sääntöjen mukaisesti yhtiön täytyy suorittaa maksuja eläkejärjestelyyn ja maksutasoksi on sovittu 14 % eläkkeeseen oikeuttavista palkoista. Suomen eläkejärjestelyissä yhtiölle aiheutuu maksuja pääasiassa eläkkeiden indeksikorotuksista.

Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi

	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
2014			
2015	8,2	1,5	9,7
2016–2017	17,0	2,8	19,8
2018–2019	17,2	2,8	20,0
Myöhemmin	42,8	6,7	49,5
2013			
2014	8,0	1,6	9,6
2015–2016	16,8	2,8	19,6
2017–2018	16,7	2,8	19,5
Myöhemmin	42,5	6,6	49,1

23. Varaukset

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	8,6	4,8	2,3	15,7
Kurssierot	+0,1	-0,0	+0,0	+0,1
Lisäykset	1,9	6,3	0,8	8,9
Käytetyt	3,3	2,4	0,2	5,9
Peruutukset	1,1	1,3	0,0	2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	6,3	7,5	2,8	16,5
Pitkäaikaiset varaukset				0,0
Lyhytaikaiset varaukset				16,5
			1)	16,5

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	4,4	9,8	2,8	16,9
Kurssierot	-0,1	-0,1	-0,4	-0,6
Lisäykset	5,0	2,6	0,1	7,7
Käytetyt	0,2	5,5	0,1	5,9
Peruutukset	0,5	1,8	0,1	2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	8,6	4,8	2,3	15,7
Pitkäaikaiset varaukset				0,0
Lyhytaikaiset varaukset				15,7
				15,7

1) Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon. Loppuselvityksen odotetaan tapahtuvan seuraavan kahden kuukauden aikana.

Uudelleenjärjestelyvaraukset 31.12.2014 sisältävät tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin liittyviä henkilöstökuluja 5,8 miljoonaa euroa, varauksia tyhjiä toimistotiloista 1,5 miljoonaa euroa ja muita varauksia 0,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2014 tehdyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa Pohjois- ja Keski-Euroopassa tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin.

Muut varaukset sisältävät pääasiassa eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhteisiin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

24. Lyhytaikaiset velat

Milj. euroa	2014	2013
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	21,3	9,3
Yritystodistukset	31,3	40,6
Käytetyt luottolimitit	0,0	0,2
Rahoitusleasingvelka	0,2	0,4
Korolliset velat	52,8	50,4
Varaukset	16,5	15,7
Saadut projektiennakot	82,4	71,8
Ostovelat, ulkopuoliset	21,1	27,3
Ostovelat, osakkuusyhtiöt	0,1	0,1
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5,5	5,8
Muut lyhytaikaiset velat	22,6	26,9
Siirtovelat	61,1	68,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	262,0	266,4

Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

25. Siirtovelat

Milj. euroa	2014	2013
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	8,1	7,7
Palkat ja lomarahat	35,0	42,2
Henkilösivukulut	7,7	7,8
Vuokrat	0,3	0,5
Korkokulut	0,3	0,4
Johdannaisten käypä arvo	3,1	1,6
Muut	6,7	8,1
	61,1	68,3

26. Rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	2014	2013
14 Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	1,9	2,0
Lainat ja muut saamiset		
16 Pitkäaikaiset myyntisaamiset	3,6	3,5
16 Pitkäaikaiset muut saamiset	1,7	2,0
17 Lyhytaikaiset myyntisaamiset	113,6	124,6
14 Pitkäaikaiset lainasaamiset	0,4	0,3
17 Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,0	0,3
17 Rahavarat 1)	50,1	72,2
31 Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	0,4
31 Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6	1,0
17 Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,2
Rahoitusvarat yhteensä	173,1	206,5
Jaksotettuun hankintameno arvestetut rahoitusvelat		
21 Korolliset velat	90,2	106,9
24 Ostovelat	21,2	27,4
31 Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3	0,1
31 Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,0	0,5
Rahoitusvelat yhteensä	113,7	134,8

Jaksotettuun hankintameno arvestettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedoissa 31 Johdannaissopimukset.

1) Rahavarat sisältävät pankkitilialdoja, jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2014 EUR 20,9 (1,6) miljoonaa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

27. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6		1,6	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	1,8	-	1,8	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,0		2,0	
	2,4	-	2,4	-

Milj. euroa	31.12.2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0		1,0	
Käypään arvoon tulostusvaikeasti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	1,6	-	1,6	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5		0,5	
	0,6	-	0,6	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

28. Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Pöyryllä ei ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten, heidän läheisten perheenjäsenensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille ei ollut myönnetty lainoja 31.12.2014 eikä 31.12.2013. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedossa 6. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2014 yhteensä 424 969 (344 014) osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011–2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksota jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013, 2012-2014 ja 2013-2015. Pöyry Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2014 suunnasta maksuttomasta osakeannista osakepalkkiojärjestelmän 2011-2015 ansaintajakson 2011-2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmä 2014–2016

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti vuoden 2014 lopussa 519 055 (683 155) omaa osaketta, mikä vastaa 0,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyrityiden ja yhteisyritysten kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyrityiden ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

Milj. euroa	2014	2013
Myynti	0,0	0,1
Lainat, myönnetty	0,1	0,1
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Ostovelat	0,1	0,1

29. Ehdolliset velat ja sitoumukset

Milj. euroa	2014	2013
Muusta omasta sitoumuksesta		
Muut vastuut	0,3	0,4
Projekti- ja muut takaukset	54,5	57,1
	54,8	57,4
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1
Muut vastuut	0,0	0,3
	0,1	0,4

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liike toiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat johtavat oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimisi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkajajajien haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 neljännen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti esitti kanteen Ontariossa muun muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vastaavasti vuoden 2014 kolmannen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti aloitti oikeudenkäyntiprosessin Singaporessa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä vastaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn Kanadassa ja Singaporessa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennen aikaista arvioida prosessin lopputulosta.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakäisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiötä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennen aikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Metro Lima Line No 1 - Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtiontalouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä aspekteja työmaavalvontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomous Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja väliesmenetelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

30. Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2014	2013
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2014		25,8
Vuonna 2015	24,1	20,1
Vuosina 2016–2018	40,2	31,5
Muuhemmin	67,6	61,7
	131,9	139,0
Tilikauden vuokratulot	30,7	26,1

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

31. Johdannaisopimukset

Milj. euroa	2014	2013
Valuuttatermiinisopimukset, suojauskannan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	67,4	59,3
Käyvät arvot, voitot	1,2	1,0
Käyvät arvot, tappiot	-1,4	-0,5
Käyvät arvot, netto	-0,2	0,5
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauskannasta		
Nimellisarvot, yhteensä	12,4	33,8
Käyvät arvot, voitot	0,0	0,4
Käyvät arvot, tappiot	-0,3	-0,1
Käyvät arvot netto	-0,3	0,3
Valuuttaoptiot		
Ostetut, nimellisarvo	17,0	-
Ostetut, voitot	+0,3	-
Ostetut, tappiot	-0,2	-
Ostetut, netto	+0,1	-
Asetetut, nimellisarvo	19,0	-
Asetetut, voitot	+0,2	-
Asetetut, tappiot	-0,3	-
Asetetut, netto	-0,1	-
Valuuttaoptiot, netto	-0,1	-

Milj. euroa	2014	2013
Koronvaihtosopimukset, suojauskannan ulkopuoliset		
Nimellisarvot, yhteensä	15,0	-
Käyvät arvot, voitot	+0,0	-
Käyvät arvot, tappiot	-0,1	-
Käyvät arvot, netto	-0,1	-

Konserni suojaaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaisopimuksin. Näistä johdannaisopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Suojauskannan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustavalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kursieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovitujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

32. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit on yksi Pöyryn olennaisimmista riskityypeistä, ja siksi sitä johdetaan osana Pöyryn riskienhallintatoimintatapa. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa.

Konserni on keskittänyt rahoitusriskien hallinnan emoyhtiön, Pöyry Oyj:n, yhteydessä toimivalle rahoitusosastolle, tavoitteena riskien arviointi ja kontrollointi mahdollisimman tehokkaasti. Keskitetyn rahoitusosaston tarkoituksena on tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille ja suojautua siten epäsuotuisilta rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmiusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka käy ilmi rahoitusvarat ja -velat taulukosta.

Konsernin liikevaihto koostuu projektitoimeksiannoista noin 60 maassa, joista kuuden maan osuus ylittää viisi prosenttia konsernin vuosiliikevaihdosta (Suomi 22 prosenttia, Brasilia 10 prosenttia, Ruotsi 10 prosenttia, Saksa 9 prosenttia, Sveitsi 7 prosenttia ja Itävalta 6 prosenttia).

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama eräntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, myös pienentävät luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo eräntyneitä myyntisaamia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisten arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Vain erityisen painavista syistä luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä edellä mainitun säännön mukaisesti.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin arvopapereihin, ja vain, jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus. Sijoitusten määrän pitää pysyä tietyissä rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien sekä maiden sisäiset että useiden maiden rajat ylittävät cash pool -järjestelyt, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

Konsernilla oli 31.12.2014 sekä komittoituja että ei-komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 97,8 miljoonaa euroa, josta kaikki käyttämättä.

Milj. euroa	2014	2013
Luottolimiitit	97,8	96,1
Käytössä	0,0	0,2
Käyttämättä	97,8	95,9

Konsernin likvideetti vuoden 2014 lopussa oli 148,1 miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 50,3 miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimiitit 97,8 miljoonaa euroa. Pöyryn rahoituspolitiikan mukaan konser-

Tilinpäätös 2014

nin likviditeetin pitää vastata vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia (noin 50-60 miljoonaa euroa), joten vuoden 2014 lopussa likviditeetti oli yli kaksi kertaa korkeampi kuin minimivaatimus.

Lyhytaikaisten lainojen määrään sisältyy liikkeelle laskettuja yritystodistuksia 31,3 miljoonaa euroa. Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle lasketujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovitujen RCF -luottoliittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta.

Milj. euroa	2014	2013
Pitkäaikaiset lainat	37,4	56,4
Lyhytaikaiset lainat	52,8	50,5
Yhteensä	90,2	106,9

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 21.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakurssissa ja koroissa, vaikuttavat konsernin tulokseen. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä tiettyjen, hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuutariski

Kaupallinen transaktioriski: Suurin osa konsernin liiketoiminnasta tapahtuu konserniyhtiöiden kotimarkkinoilla niiden kotivaluutassa, ja vain noin kymmeneen prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuutariski. Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat kassavirrat on suojattava, eikä

varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta eikä tytäryritysten ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinoitua. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisenä, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likviditeettinsä emoyhtiöön, ja keskittävät valtuutariskin yhteen paikkaan sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2014 lopussa emoyhtiöllä ei ollut muita vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja kuin ulkomaista omaa pääomaa suojaavia, ja siten konsernin rahoituksen valuuttariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryritysten välisistä lainoista.

Sillä oletuksella, että konserni ei suojaisi lainkaan transaktioriskiä, seuraava taulukko kuvaa avointa riskipositiota tilinpäätöshetkillä 31.12.2014 sekä 31.12.2013:

Milj. euroa	AED	BRL	CHF	GBP	PHP	SAR	THB	USD
2014	3,6	16,6	15,9	5,6	1,2	6,9	2,9	4,7
2013	6,5	6,7	34,4	7,7	0,9	8,4	3,2	18,3

Emoyhtiö suojaa konsernin transaktiopoistia keskitetyksi nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojauksen tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä kassavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvonnmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Ulkoisia johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovitujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Näiden järjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

31.12.2014 Milj. euroa			Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
Rahoitusvarat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaismäärät	1,6	0,0	1,6	0,6	1,0
Rahavarat	29,5	20,9	8,7	0,0	8,7
Rahoitusvelat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaismäärät	2,4	0,0	2,4	0,6	1,8
Tililimiitit	20,9	20,9	0,0	0,0	0,0
31.12.2013 Milj. euroa			Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
Rahoitusvarat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaismäärät	1,4	0,0	1,4	0,3	1,1
Rahavarat	24,1	1,6	22,5	0,0	22,5
Rahoitusvelat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaismäärät	0,6	0,0	0,6	0,3	0,3
Tililimiitit	1,6	1,6	0,0	0,0	0,0

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin kannattavuuteen. Ylempänä kuvatussa avoimesta transaktiopoistista merkittävimmät erät ovat seuraavissa valuutoissa; BRL, CHF sekä SAR (vuoden 2013 lopussa CHF, SAR sekä USD). Alla olevassa taulukossa on simuloitu euron kymmenen (10) prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus tulokseen. Muiden tekijöiden pysyessä ennallaan ja käyttäen vertailupohjana 31.12.2014 päätöskurssia sekä oletuksena, että valuuttariskiä ei ole suojattu, vaikutus konsernin tulokseen olisi seuraavanlainen:

2014, Milj. euroa	BRL	CHF	SAR
EUR +10 % vaikutus tulokseen	-1,5	+1,4	-0,6
EUR -10 % vaikutus tulokseen	+1,8	-1,8	+0,8
2013, Milj. euroa	BRL	CHF	SAR
EUR +10 % vaikutus tulokseen	-0,6	+3,1	-0,8
EUR -10 % vaikutus tulokseen	+0,7	-3,8	+0,9

Translaatoriski: Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvä valuuttaposition suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta valitaan niin, että samalla osa tai kaikki ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni soveltaa nettoinvestointien suojauslaskentaa ja lainoista syntyneet kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kunnes sijoituksesta luovutaan. Vuoden 2014 lopussa näitä lainoja oli yhteensä 13,3 (26,1) miljoonaa euroa Sveitsin frangeissa.

Translaatoriskin myötä valuuttakurssien muutokset vaikuttavat sekä konsernin omien pääomien määrään että tulokseen. Euron heikkeneminen kymmenellä (10) prosentilla suurentaisi konsernin omien pääomien määrää sekä kasvattaisi voittoa/tappiota. Euron kymmenen prosentin vahvistuminen tekisi päinvastaisen vaikutuksen niin omiin pääomiin kuin tulokseen. Alla olevassa taulukossa on simuloitu euron kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen (muiden tekijöiden pysyessä ennallaan) 31.12.2014 päätöskurssiin verrattuna niitä valuuttoja vastaan, joissa konsernilla on merkittävimmät määrät omaa pääomaa:

Oma pääoma, merkittävimmät valuutat

2014				EUR +10 %,		EUR -10 %,	
Milj. euroa	Oma pääoma	josta suojattu	tilikauden tulos	vaikutus omaan pääomaan	tulokseen	vaikutus omaan pääomaan	tulokseen
EUR	186,4		-9,8				
USD	20,9		2,6	-1,9	-0,2	+2,3	+0,3
CHF	15,9	13,3	-13,6	-0,2	+1,2	+0,3	-1,5
GBP	9,8		2,5	-0,9	-0,2	+1,1	+0,3

2013				EUR +10 %,		EUR -10 %,	
Milj. euroa	Oma pääoma	josta suojattu	tilikauden tulos	vaikutus omaan pääomaan	tulokseen	vaikutus omaan pääomaan	tulokseen
EUR	143,3		0,9				
CHF	50,5	26,1	-1,4	-2,2	+0,1	+2,7	-0,2
GBP	11,7		0,1	-1,1	0,0	+1,3	0,0
USD	10,4		1,0	-0,9	-0,1	+1,2	+0,1

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaissopimuksia. Markkina-korkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisten käypiin arvoihin.

Korollisten lainojen kokonaismäärä oli vuoden 2014 lopussa 90,2 (106,9) miljoonaa euroa, joista kiinteäkorkoisina nostettuja lainoja olivat 55,9 (31,3) miljoonaa euroa ja vaihtuvakorkoisina lainoina yhteensä 34,3 (75,6) miljoonaa euroa. Vuoden 2014 lopussa konsernin avointen koronvaihtosopimusten nimellismäärä oli 15 miljoonaa euroa. Koronvaihtosopimukset esitettiin käypään arvoon arvostettuina ja arvomuutokset tuloslaskelmaan kirjattuina.

Seuraavassa taulukossa on simuloitu yhden (1) prosentin korkotason muutoksen vaikutus (verrattuna 31.12.2014 korkoihin ja oletuksena, että kaikki muut tekijät pysyvät ennallaan) konsernin tuloslaskelmaan sekä taseeseen. Tulosvaikutus syntyy pitkäaikaisesta ja vaihtuvakorkoisesta lainasalkusta, jonka korkokulut kirjataan suoraan tulokseen sekä sitä vastaan tehdyistä suojauslaskennan ulkopuolisista koronvaihtosopimuksista, joiden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan tulokseen. Tasevaikutus syntyy pitkäaikaista lainasalkkua suojaavien suojauslaskennassa olevien korkojohdannaisten käyvän arvon muutoksista. Vuoden 2014 lopussa konsernilla ei ollut suojauslaskennassa olevia avoimia korkojohdannaista.

Milj. euroa	2014 Tulos	2014 Oma pääoma	2013 Tulos	2013 Oma pääoma
Korkotason muutos +1 %	0,0	0,0	-0,3	0,0
Korkotason muutos -1 %	0,0	0,0	+0,3	0,0

Muu markkinahintariski

Muita merkittäviä markkinahintariskejä ei ole tunnistettu.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen sekä turvataksaan liiketoiminnan tulevaisuudenkehityksen. Hallitus valvoo omistujajakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajalle. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonototon ja pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullen ja kilpailukyisillä hinnoilla.

Konsernin tavoite sijoitetun pääoman tuotolle (ROI-prosentti) on > 20 prosenttia.

Milj. euroa	2014	2013
Tulos ennen veroja	-28,0	9,1
Korko- ja muut rahoituskulut	6,4	7,1
Yhteensä	-21,6	16,2
Tase yhteensä	436,0	481,5
Koroton vieras pääoma	244,1	242,2
Pääoma yhteensä	192,0	239,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-9,9	5,8

Velkaantumisastetavoite (gearing-prosentti) on < 50 prosenttia.

Milj. euroa	2014	2013
Korolliset velat	90,2	106,9
Rahavarat ja muut likvidit varat	50,3	72,4
Nettovelat	39,8	34,5
Oma pääoma	101,8	132,5
Velkaantumisaste, %	39,1	26,0

Pöyry Oyj:hin tai sen tytäryhtiöihin ei kohdistu ulkopuolelta määrättyjä pääomavaatimuksia.

32. Osakeomistus

	Omistussuus ja äänivalta	
	Konserni %	Emoyhtiö %
Konserniyhtiöt		
Aquatis spol s.r.o.	Tsekin tasavalta, Brno	84,4
Cordoba Management Consulting S.L.	Espanja, Madrid	100,0
East Engineering Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0
EPP – Empresa de Pagamentos Planejados Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0
JP-Invest (BVI) Ltd	Brittiläiset Neitsytsaaret, Tortola	100,0
JP-Sijoitus Oy	Suomi, Vantaa	100,0
Pilowin S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0
PT. Poyry Indonesia	Indonesia, Jakarta	100,0
Pöyry (Appleton) LLC	USA, Appleton	100,0
Pöyry (B) Sdn Bhd	Brunei, Kuala Belait	90,0
Pöyry (Beijing) Engineering and Consulting Company Limited	Kiina, Peking	100,0
Pöyry (Chile) Limitada	Chile, Santiago	100,0
Poyry (México) S.A., de C.V.	Meksiko	100,0
Pöyry (Montréal) Inc.	Kanada, Montreal	100,0
Pöyry (Peru) S.A.C.	Peru, Lima	100,0
Pöyry (Thailand) Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0
Pöyry (USA) Inc.	USA, Appleton	100,0
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	95,4
Poyry Consulting and Engineering (India) Private Limited	Intia, Maharashtra Mumbai	100,0
Pöyry Consultoria e Projetos Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0
Pöyry Consultoria em Gestão e Negócios Ltda	Brasilia, Curitiba	100,0
Pöyry Contracting, Inc.	Filippiinit, Makati	40,0
Pöyry Deutschland GmbH	Saksa, Mannheim	100,0
Pöyry Energy GmbH	Itävalta, Wien	74,9
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0
Poyry Energy Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0
Pöyry Energy S.r.l.	Italia, Genova	100,0
Pöyry Environment a.s.	Tsekin tasavalta, Brno	84,4
Pöyry Eröterv Zrt.	Unkari, Budapest	98,9
Pöyry Finland Oy	Suomi, Vantaa	100,0
Pöyry Infra de Venezuela, S.A.	Venezuela, Caracas	100,0
Pöyry Infra GmbH	Itävalta, Salzburg	74,9
Pöyry Infra Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0
Poyry Infra Sp. z o.o.	Puola, Krakova	100,0
Pöyry Infra Traffic GmbH	Saksa, Hampuri	100,0
Pöyry Latin America S.L.	Espanja, Madrid	100,0
Poyry Management Consulting (Australia) Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0
Pöyry Management Consulting Austria GmbH	Itävalta, Wien	100,0
Pöyry Management Consulting (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0
Pöyry Management Consulting (France) SAS	Ranska, Pariisi	100,0
Pöyry Management Consulting (Italia) S.r.l.	Italia, Milano	100,0
Pöyry Management Consulting (Norway) AS	Norja, Oslo	100,0

	Omistussuus ja äänivalta	
	Konserni %	Emoyhtiö %
Poyry Management Consulting (NZ) Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0
Pöyry Management Consulting (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0
Poyry Management Consulting (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100,0
Pöyry Management Consulting (Sweden) AB	Ruotsi, Tukholma	100,0
Pöyry Management Consulting (UK) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0
Pöyry Management Consulting (USA) Inc.	USA, Atlanta	100,0
Pöyry Management Consulting Oy	Suomi, Vantaa	100,0
Pöyry Norway AS	Norja, Sarpsborg	100,0
Pöyry Panama S.A.	Panama, Panama City	100,0
Poyry Poland Sp. z o.o.	Puola, Łódź	100,0
Poyry Rus LLC	Venäjä, Pietari	100,0
Pöyry S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0
Pöyry Schweiz AG	Sveitsi, Zürich	100,0
Pöyry Shandong Engineering Consulting Co., Ltd.	Kiina, Jinan	90,0
Pöyry Solucoes em Projetos Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0
Pöyry South Africa (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Westville	100,0
Pöyry Sweden AB	Ruotsi, Tukholma	100,0
Pöyry Tecnologia Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0
Salamanca Proyectos Llave en Mano S.L.	Espanja, Madrid	100,0
Valencia Engineering S.L.	Espanja, Madrid	100,0

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Emerging Power Partners Oy	Suomi, Helsinki	45,9
Heymo Ingenieria S.A	Espanja, Madrid	60,0
Kiinteistö Oy Manuntori	Suomi, Joutseno	34,2
Korea District Heating Engineering Company Ltd	Korea, Soul	50,0

	Kirjanpitoarvo	
	Emoyhtiö milj. euroa	Muu konserniyhtiö milj. euroa
Muu osakeomistus		
Amata Bien Hoa, Vietnam		1,3
Private Energy Market Fund Ky, Suomi		0,1
Muut osakkeet	0,2	0,3
	0,2	1,7

Tunnusluvut

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014
Konsultointi ja suunnittelu	678,8	758,5	735,7	642,5	571,2
Kokonaistoimitukset	2,8	37,6	39,3	8,4	0,0
Liikevaihto yhteensä	681,6	796,1	775,0	650,8	571,2
Muutos, %	1,2	16,8	-2,7	-16,0	-12,2
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	0,8	2,4	24,1	22,6
Materiaalit, palvelut ja alikonsultointi	112,4	154,0	149,0	86,5	62,9
Henkilöstökulut ¹⁾	404,5	440,1	438,4	408,5	381,2
Poistot ja arvonalentumiset	8,1	9,2	11,8	14,3	5,3
Liiketoiminnan muut kulut	152,5	174,2	197,0	151,7	167,5
Liikevoitto	5,1	19,4	-18,8	13,9	-23,1
Osuus liikevaihdosta, %	0,7	2,4	-2,3	2,1	-4,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,5	-2,9	-3,8	-5,2	-5,0
Osuus liikevaihdosta, %	-0,2	-0,4	-0,5	-0,8	-0,9
Osuus osakkuusyrityksien ja yhteisyritysten tuloksista	+0,7	+0,6	+0,6	+0,4	+0,1
Voitto ennen veroja	4,3	17,1	-22,0	9,1	-28,0
Osuus liikevaihdosta, %	0,6	2,1	-2,8	1,4	-4,9
Tuloverot	-3,9	-8,4	-2,2	-6,5	+3,0
Tilikauden tulos	0,4	8,7	-24,2	2,6	-24,9
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	0,1	7,8	-25,1	3,6	-23,7
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,9	0,9	-1,0	-1,2

¹⁾ Vuosien 2013-2014 henkilöstökuluihin on sisällytetty kulut sopimuksista Latinalaisen Amerikan itsenäisten ammattinharjoittajien kanssa.

Tase

Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014
Liikearvo	116,7	131,4	131,4	127,4	119,2
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	21,4	75,6	69,9	15,7	12,6
Sijoitukset	9,9	9,0	8,6	10,5	2,4
Pitkäaikaiset saamiset	20,5	21,3	25,2	22,2	30,0
Keskeneräiset työt	81,6	115,5	92,6	84,8	80,8
Myyntisaamiset	161,4	182,1	145,1	124,6	113,6
Muut lyhytaikaiset saamiset	22,0	27,7	25,3	24,0	21,9
Rahavarat ja muut likvidit varat	99,0	79,0	83,0	72,4	50,3
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat					5,2
Yhteensä	532,5	641,6	581,1	481,5	436,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	179,9	179,8	124,9	129,6	100,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	7,2	7,2	7,4	2,9	1,6
Eläkevelvoitteet	8,2	9,7	33,6	23,9	34,3
Varaukset	16,6	19,6	16,9	15,7	16,5
Korollinen vieras pääoma	105,5	131,6	162,1	106,9	90,2
Saadut projektiennakot	66,2	100,9	90,8	71,8	82,4
Ostovelat	30,0	30,5	24,1	27,4	21,2
Muu koroton vieras pääoma	118,9	162,3	121,2	103,3	89,7
Yhteensä	532,5	641,6	581,1	481,5	436,0

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014
Liiketoiminnan rahavirta	-13,1	+30,5	-7,5	-1,0	-32,9
Investointien rahavirta	-16,1	-64,4	-6,2	+52,3	+24,5
Rahoituksen rahavirta	-25,4	+12,8	+17,4	-51,5	-15,7
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	-0,1				
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä				-3,7	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	+11,7	+1,1	+0,2	-6,7	+2,0
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-43,0	-20,0	+4,0	-10,6	-22,0
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	99,0	79,0	83,0	72,4	50,3

Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

	2010	2011	2012	2013	2014
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2,6	7,4	-5,7	5,8	-9,9
Oman pääoman tuotto, %	0,2	4,6	-16,1	2,0	-20,3
Omavaraisuusaste, %	40,1	34,6	27,0	32,3	28,8
Velkaantumisaste, %	3,5	28,2	59,9	26,0	39,1
Nettovelat, milj. euroa	6,5	52,6	79,1	34,5	39,8
Maksuvalmius	1,5	1,3	1,1	1,1	1,0
<hr/>					
Konsultointi ja suunnittelu, milj.euroa	521,1	636,8	542,9	499,7	447,4
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	5,1	57,6	5,0	0,0	25,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	526,2	694,4	547,9	499,7	472,5
<hr/>					
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj.euroa	6,8	8,4	7,2	5,9	2,6
Osuus liikevaihdosta, %	1,0	1,1	0,9	0,9	0,5
Bruttoinvestoinnit, kiinteistöt		45,2			
Osuus liikevaihdosta, %		5,7			
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	11,8	28,4	0,1		
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	3,6	0,0		
<hr/>					
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin ¹⁾	6 611	6 864	6 695	6 139	5 433
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa ¹⁾	6 801	6 952	6 323	5 943	5 170

¹⁾ Itsenäiset ammatinharjoittajat Latinalaisessa Amerikassa sisältyvät vuosien 2013–2014 henkilöstömääriin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2010	2011	2012	2013	2014
Tulos/osake, euroa	0,00	0,13	-0,43	0,06	-0,40
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,00	0,13	-0,43	0,06	-0,40
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	3,03	3,01	2,09	2,17	1,68
Osingonjako, milj. euroa	5,9	11,8	0,0	0,0	0,0 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,10	0,20	0,00	0,00	0,00 ¹⁾
Osinko/tulos, %	n/a	152,6	n/a	n/a	n/a ¹⁾
Efekttiivinen osinkotuotto, %	1,1	3,7	n/a	n/a	n/a ¹⁾
Hinta/voitto -suhde (P/E)	n/a	41,3	-6,8	66,6	-6,6
<hr/>					
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	9,99	8,79	4,41	3,81	3,81
Ylin kurssi	12,30	11,90	7,22	4,70	4,80
Alin kurssi	8,23	5,11	2,81	2,93	2,60
Vuoden lopun kurssi	9,15	5,42	2,93	4,07	2,66
<hr/>					
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	539,9	320,2	173,1	240,4	157,6
Omat osakkeet	3,7	3,7	2,0	2,8	1,4
<hr/>					
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	22 696	17 275	12 513	12 733	11 339
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	38,3	29,0	20,9	21,3	19,0
<hr/>					
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	59 221	59 655	59 760	59 760	59 760
Vuoden lopussa	59 414	59 760	59 760	59 760	59 760

¹⁾ Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, gearing %	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden lopun kurssi
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$

Toimintasegmenttien luvut vuosineljänneksittäin

Liikevaihto

Milj. euroa	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-3/13	4-6/13	7-9/13	10-12/13	1-12/14	1-12/13
Energia	32,0	36,7	32,1	39,7	37,3	37,7	33,4	35,9	140,5	144,3
Teollisuus	9,5	9,3	8,3	9,0	9,1	11,8	9,5	9,3	36,1	39,6
Alueelliset toiminnot	91,3	88,3	74,8	72,9	102,2	106,0	94,9	95,3	327,3	398,4
Liikkeenjohdon konsultointi	17,8	16,4	14,9	16,3	17,6	14,8	14,8	18,7	65,4	66,0
Kohdistamaton	0,7	1,6	1,2	-1,5	0,1	-0,1	1,1	1,3	1,9	2,5
	151,3	152,2	131,2	136,4	166,3	170,2	153,7	160,6	571,2	650,8

Liikevoitto

Milj. euroa	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-3/13	4-6/13	7-9/13	10-12/13	1-12/14	1-12/13
Energia	0,9	0,3	-0,4	0,0	0,6	0,5	2,6	0,6	0,8	4,4
Teollisuus	0,3	0,3	0,2	-0,7	0,3	1,1	0,9	-0,2	0,0	2,0
Alueelliset toiminnot	-1,6	-20,7	-5,1	-7,4	2,5	2,6	-0,4	-3,0	-34,7	1,7
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	0,8	0,5	1,0	0,5	-0,9	0,9	1,9	3,7	2,3
Kohdistamaton	-2,8	16,2	-1,4	-5,1	-0,8	-1,5	-3,4	9,1	7,0	3,5
Liikevoitto	-1,8	-3,0	-6,2	-12,2	3,1	1,8	0,6	8,4	-23,1	13,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,2	0,0	-1,1	-2,7	-0,8	-1,7	-1,3	-1,4	-5,0	-5,2
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,1	0,4	-0,1	0,3	0,1	0,4
Voitto ennen veroja	-3,0	-3,0	-7,1	-14,9	2,2	0,5	-0,9	7,3	-28,0	9,1
Tuloverot	-0,3	-0,7	1,9	2,1	-1,4	-1,1	0,8	-4,8	3,0	-6,5
Kauden tulos	-3,2	-3,8	-5,2	-12,7	0,8	-0,7	-0,1	2,6	-24,9	2,6
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	-3,3	-3,6	-4,7	-12,2	0,7	-0,6	0,9	2,6	-23,7	3,6
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,1	-0,5	-0,6	0,1	0,0	-1,0	-0,1	-1,2	-1,0

Liikevoitto-%	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-3/13	4-6/13	7-9/13	10-12/13	1-12/14	1-12/13
Energia	2,7	0,9	-1,3	0,1	1,7	1,4	7,9	1,7	0,6	3,0
Teollisuus	3,0	3,4	1,9	-8,0	3,4	9,0	9,4	-2,4	0,1	5,2
Alueelliset toiminnot	-1,7	-23,4	-6,8	-10,2	2,5	2,5	-0,4	-3,2	-10,6	0,4
Liikkeenjohdon konsultointi	7,9	5,1	3,6	5,9	2,6	-6,0	5,8	10,1	5,7	3,6
	-1,2	-1,9	-4,7	-8,9	1,9	1,1	0,4	5,2	-4,0	2,1

Tilauskanta

Milj. euroa	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-3/13	4-6/13	7-9/13	10-12/13
Energia	202,6	192,2	189,8	189,7	186,3	192,5	216,7	196,7
Teollisuus	13,4	23,0	20,1	26,0	21,3	20,1	20,2	16,0
Alueelliset toiminnot	305,7	251,2	249,8	241,7	361,7	324,8	299,9	271,8
Liikkeenjohdon konsultointi	18,1	15,8	15,2	14,9	16,2	18,1	20,6	15,2
Kohdistamaton	0,6	0,2	0,4	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
	540,4	482,4	475,3	472,5	585,7	555,5	557,4	499,7
Konsultointi ja suunnittelu	539,2	481,3	474,7	447,4	580,7	553,6	554,6	499,7
Kokonaistoimitukset	1,2	1,1	0,6	25,0	5,0	1,9	2,8	0,0
	540,4	482,4	475,3	472,5	585,7	555,5	557,4	499,7

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Pöry Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä Keski-suuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöry Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön osakepääoma on 14 588 478 euroa ja osakkeiden määrä on 59 759 610 osaketta.

Osakeantivaltuus

Yhtiökokous antoi 11.3.2014 hallitukselle valtuutuksen päättää uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuosto-oikeudesta ja hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen tai luovuttamisen ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Pöry Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2014 osakeannista Pöry-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2011-2015 ansaintajakson 2011-2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Pöry Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2014 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaisen palkkion maksamista varten. Osakeannissa 95 000 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiona yhtiön toimitusjohtaja Alexis Friesille palkkiona yhtiön uudelleenjärjestelystä ja osana kiinteää palkkiota hänen toimituspiirinsänsäan syyskuussa 2012 sovitujen ehtojen mukaisesti.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 12.3.2015, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Hallitus ehdottaa, että valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta. Valtuus on voimassa 18 kuukautta. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Yhtiökokous antoi 11.3.2014 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä ehdoista. Valtuus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyi samalla. Valtuutusta ei käytetty.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 12.3.2015, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Valtuus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskeva valtuutus päättyi samalla.

Osakkeenomistajat

Pöry Oyj:n osakasluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2014 lopussa 6 584. Osakkeenomistajien määrä laski vuoden aikana 315 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakauksesta on nähtävillä Pöry:n internet-sivuilla.

Hallintarekisteröidyt osakkeet ja liputusilmoitukset

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2014 oli 6 279 307 osaketta ja osuus osakepääomasta 10,5 prosenttia. Pöry Oyj vastaanotti 20.5.2014 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan 19.5.2014 toteutettujen osakekauppojen seurauksena RWC Asset Management LLP:n (Iso-Britannia, tunnus OC332015), omistusosuus on ylittänyt 5 prosenttia Pöry Oyj:n osakkeista ja äänistä. Ilmoituksen mukaan RWC Asset Management LLP omisti 19.5.2014 yhteensä 3 008 148 Pöry Oyj:n osaketta, mikä edustaa 5,03 prosenttia Pöry Oyj:n osakkeista ja äänistä.

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2014 yhteensä 424 969 osaketta, mikä vastaa 0,7 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Pöry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta koskevat tiedot on esitetty websivuilla www.poyry.com.

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	62 200
Toimitusjohtaja	210 000
Johtoryhmä	152 769
Yhteensä	424 969

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä, hallituksen jäsenen Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 159,0 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi laski vuoden aikana 34,6 prosenttia 4,07 eurosta 2,66 euroon. Ylin kaupantekokurssi oli 4,80 euroa ja alin 2,60 euroa. Osakkeita vaihdettiin 43,2 miljoonalla eurolla yhteensä 11 339 462 osaketta. Vaihdet-
tujen osakkeiden määrä vastaa 19,0 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 50 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 12.3.2015 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei makseta osinkoa.

Osakepääoman muutokset	Osakepääoma 1 000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1 000 euroa	Vara- rahasto 1 000 euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 euroa	Osakkeita 1 000 kpl	Nimellisarvo euroa/osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183		13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183		14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183		13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008		13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2000 merkityt osakkeet	13 724	21 149	18 008		13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2001 merkityt osakkeet	13 933	23 084	18 008		13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008		13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2002 merkityt osakkeet	13 792	24 842	18 008		13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2003 merkityt osakkeet	13 971	26 278	18 008		13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008		13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2004 merkityt osakkeet	14 110	28 434	18 008		14 110	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2005 merkityt osakkeet	14 497	30 504	18 008		14 497	1,00
31.8.2005, sulautumisvastike	14 545	31 515	18 008		14 545	1,00
13.3.2006, osakesplit	14 545	31 515	18 008		58 180	0,25
5.9.2007, suunnattu osakeanti	14 545	31 922	18 008	4 600	58 479	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A vuonna 2007 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	4 600	58 653	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B vuonna 2008 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	5 766	58 879	0,25
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vuonna 2009	14 588	0	0	56 273	58 899	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A, 2004B ja 2004C vuonna 2009 merkityt osakkeet	14 588			56 575	58 971	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A, 2004B ja 2004C vuonna 2010 merkityt osakkeet	14 588			58 469	59 414	0,25
Optio-oikeuksilla 2004B vuonna 2011 merkityt osakkeet	14 588			60 084	59 760	0,25

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	20 440 000	34,20	34,50
2. Procurator-Holding Oy	3 900 018	6,53	6,58
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 711 308	6,21	6,26
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 785 850	4,66	4,70
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 310 000	3,87	3,90
6. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	2 075 287	3,47	3,50
7. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	975 502	1,63	1,65
8. Wipunen varainhallinta oy	950 000	1,59	1,60
9. Mariatorp Oy	950 000	1,59	1,60
10. Valtion Eäkerahasto	900 000	1,51	1,52
Hallintarekisteröidyt osakkeet	6 279 307	10,51	10,60
Muut osakkeenomistajat	13 963 283	23,37	23,57
Yhteensä	59 240 555		
Omat osakkeet	519 055	0,87	
Yhteensä	59 759 610	100,00	100,00

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
Yritykset ja asuntoyhtiöt	8 817 054	14,8	14,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6 618 928	11,1	11,2
Julkisyhteisöt	10 765 175	18,0	18,2
Kotitaloudet	5 003 289	8,4	8,4
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	850 561	1,4	1,4
Rekisteröidyt ulkomaiset omistajat	20 906 241	35,0	35,3
Hallintarekisteröidyt	6 279 307	10,5	10,6
Yhteensä	59 240 555		100,0
Omat osakkeet	519 055	0,9	
Yhteensä	59 759 610	100,0	

Omistusjakauma suuruusluokittain

	Omistajien määrä	Osuus osakkeen omistajista, %	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1-100	1 595	24,2	103 081	0,2	0,2
101-500	2 755	41,8	800 182	1,3	1,4
501-1 000	1 033	15,7	842 259	1,4	1,4
1 001-5 000	955	14,5	2 130 810	3,6	3,6
5 001-	246	3,7	55 364 223	92,6	93,5
Yhteensä	6 584	100,0	59 240 555		100,0
Omat osakkeet			519 055	0,9	
Yhteensä			59 759 610	100,0	

Lähde: Euroclear Finland Oy, tilanne 31.12.2014

Emoyhtiön tilinpäätös

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	2014	2013
1 Liikevaihto	27,6	22,1
2 Liiketoiminnan muut tuotot	18,9	19,4
3 Henkilöstökulut	-5,5	-6,2
8,9 Poistot	-0,7	-0,7
Liiketoiminnan muut kulut	-39,7	-30,6
Liikevoitto	+0,7	+4,0
5 Rahoitustuotot ja -kulut	-30,9	-20,3
Voitto ennen satunnaisia eriä	-30,2	-16,3
6 Satunnaiset erät	16,2	6,2
Voitto ennen veroja	-14,0	-10,1
7 Tuloverot	-0,7	-1,7
Tilikauden tulos	-14,8	-11,9

TASE

Milj. euroa	2014	2013
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
8 Aineettomat hyödykkeet	0,9	0,5
9 Aineelliset hyödykkeet	1,7	2,0
10 Sijoitukset	266,8	241,4
	269,4	243,8
Vaihtuvat vastaavat		
11,12 Lyhytaikaiset saamiset	39,2	45,4
Rahoitusarvopaperit	0,2	0,2
Rahat ja pankkisaamiset	12,6	27,7
	51,9	73,3
Yhteensä	321,3	317,1
Vastattavaa		
13 Oma pääoma		
Osakepääoma	14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1
Kertyneet voittovarot	51,1	62,4
Tilikauden tulos	-14,8	-11,9
	110,9	125,2
Vieras pääoma		
14-16 Pitkäaikainen vieras pääoma	44,0	82,9
17,18 Lyhytaikainen vieras pääoma	166,4	108,9
	210,4	191,8
Yhteensä	321,3	317,1

RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	2014	2013
Liiketoiminta		
Liikevoitto	+0,7	+4,0
Myyntivoitot	-12,7	-13,6
Poistot	+0,7	+0,7
Arvon alentumiset	0,0	+2,0
Nettokäyttöpääoman muutos	-5,9	-9,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,1	-2,1
Maksetut verot	-1,7	-0,2
Liiketoiminnan rahavirta	-20,2	-18,7
Investoinnit		
Konserniyhtiöosakkeet	-22,0	-1,2
Käyttöomaisuus	-0,8	-0,5
Konserniyhtiöosakkeet, pääoman palautus	0,0	+0,2
Myydyt konserniyhtiöosakkeet	+19,4	+29,6
Investointien rahavirta	-3,4	+28,1
Rahavirta ennen rahoitusta	-23,5	+9,4

Milj. euroa	2014	2013
Rahoitus		
Uudet lainat	+15,5	+44,4
Maksetut lainat	-34,1	-76,5
Lainojen lyhennykset	-8,0	-18,1
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	+29,1	-15,4
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	-5,7	+36,2
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkioina	+0,3	0,0
Saadut osingot	+5,1	+10,1
Konserniavustukset	+6,2	+13,7
Rahoituksen rahavirta	+8,4	-5,6
Rahavarojen muutos	-15,1	+3,7
Rahavarat 1.1.	27,9	24,2
Rahavarat 31.12.	12,8	27,9
Rahoitusarvopaperit	0,2	0,2
Rahat ja pankkisaamiset	12,6	27,7
Rahavarat 31.12.	12,8	27,9

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Laatimisperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS, Finnish Accounting Standards). Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluluovutuksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot.

Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt

Pöyry Oyj:n osakepohjaisen palkitsemisjärjestelyn kirjanpitokäsittely on selostettu konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Koska Pöyry Oyj laatii tilinpäätöksensä suomalaisten säännösten mukaan, optiojärjestelystä syntyy kuluja ei ole kirjattu tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Pöyryn osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina maksettavasta osasta sekä käteissuorituksesta. Myönnettyjen etuuksien osakkeina maksettava osa on arvostettu osakkeiden hankintamenoon ja rahana maksettava osa tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan. Emoyhtiön tilinpäätöksessä sekä käteisvaroina maksettava osuus että osakkeina maksettava osuus kirjataan taseeseen siirtovelaksi.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutusilla. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelyistä syntyviä muita eläkelvelka- tai saamiseriä kuin näihin liittyvät jaksotukset.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosin toimipaikkojen toimitilojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konttorikoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratuista hyödykkeistä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista sekä fuusiovoitoista ja -tappioista.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Emoyhtiö ei kirjaa tilinpäätökseensä laskennallisia verosaamis- tai -velkoja.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista.

Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan kohteiden taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina hankintamenoista. Pitkävaikutteisista menoista poistot kirjataan kolmen – viiden vuoden aikana. Koneista ja kalustoista kirjataan poistot kolmen – kahdeksan vuoden aikana.

Johdannaiset

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Pöyry Oyj suojaa keskitetysti konsernin valuuttakurssiriskiä valuuttajohdannaisilla. Konserniyhtiöt suojaavat ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisillä valuuttajohdannaisilla emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat kassavirrat on suojattava, eikä varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ole sallittua.

Pöyry Oyj suojautuu korkoriskiltä käyttämällä korkojohdannaisia, joista pääsääntöisesti koronvaihtosopimuksia. Korkojohdannaisilla muokataan ulkoisen lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusajankäyttöä markkinatilanteen mukaan ja rahoituspolitiikan sallimissa rajoissa.

1. Liikevaihto

Milj. euroa	2014	2013
Liikevaihto	27,6	22,1

Liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluluovutuksista.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2014	2013
Vuokratuotot	6,2	5,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12,7	13,6
	18,9	19,4

3. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2014	2013
Palkat ja palkkiot	4,7	5,1
Eläkekulut	0,6	0,7
Muut henkilösivukulut	0,2	0,4
	5,5	6,2

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernin liitetiedossa 6.

4. Tilintarkastuspalkkiot

1 000 euroa	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.		
Lakisääteinen tilintarkastus, konsernin tilintarkastaja	132	122
Veroneuvonta, konsernin tilintarkastaja	36	144
Muut palvelut, konsernin tilintarkastaja	54	86

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2014	2013
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3,8	10,2
Osakkuusyrityksiltä	0,0	0,9
	3,8	11,2
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	2,1	1,7
Muilta	0,0	0,0
	2,1	1,7
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,8	0,6
Muilta	0,2	0,8
	1,0	1,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-0,3	-0,5
Muille	-3,4	-5,2
	-3,7	-5,6
Kurssierot		
Kurssivoitot	5,9	9,6
Kurssitappiot	-7,1	-9,2
	-1,2	0,4
Sijoitusten ja lainasaamisten arvonalentumiset	-33,0	-29,3
	-30,9	-20,3

6. Satunnaiset erät

Milj. euroa	2014	2013
Konserniavustus saatu	16,2	6,2
	16,2	6,2

7. Tuloverot

Milj. euroa	2014	2013
Tilikauden verot	0,8	1,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,0	0,0
	0,7	1,7

8. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	2014	2013
Hankintameno 1.1.	2,5	2,2
Lisäykset	0,6	0,3
Hankintameno 31.12.	3,1	2,5
Kertyneet poistot 1.1.	2,0	1,8
Tilikauden poistot	0,2	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	2,2	2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,9	0,5

9. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	2014	2013
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1,7	1,7
Lisäykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,8	1,7
Kertyneet poistot 1.1.	0,9	0,7
Tilikauden poistot	0,2	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	1,1	0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,8
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	2,6	2,5
Lisäykset	0,2	0,1
Hankintameno 31.12.	2,8	2,6
Kertyneet poistot 1.1.	1,5	1,2
Tilikauden poistot	0,3	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	1,8	1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0	1,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	4,4	4,2
Lisäykset	0,2	0,2
Hankintameno 31.12.	4,6	4,4
Kertyneet poistot 1.1.	2,4	1,9
Tilikauden poistot	0,5	0,5
Kertyneet poistot 31.12.	2,9	2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,7	2,0

10. Sijoitukset

Milj. euroa	2014	2013
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	206,1	251,1
Siirto yhteisyrityksiin	0,0	1,3
Lisäykset	72,1	7,2
Vähennykset	6,7	24,8
Arvonalentumiset	30,3	26,0
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	241,3	206,1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	33,7	72,4
Lisäykset	12,7	11,7
Vähennykset	20,1	47,1
Arvonalentumiset	1,2	3,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	25,1	33,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 1.1.	1,4	0,1
Siirto konserniyhtiöosakkeista	0,0	1,3
Arvonalentumiset	1,3	0,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 31.12.	0,1	1,4
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,2	0,2
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,2	0,2
Lainasaamiset 1.1.	0,0	
Lisäykset	0,1	
Lainasaamiset 31.12.	0,1	
Sijoitukset yhteensä 1.1.	241,4	323,7
Lisäykset	85,0	18,9
Vähennykset	26,8	71,9
Arvonalentumiset	32,8	29,3
Sijoitukset yhteensä 31.12.	266,8	241,4

11. Lyhytaikaiset vaihtuvat saamiset

Milj. euroa	2014	2013
Myyntisaamiset	8,3	8,0
Lainasaamiset	7,6	25,3
Muut saamiset	16,5	7,4
Siirtosaamiset	3,3	1,7
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	35,6	42,4
Lainasaamiset	0,0	0,2
Muut saamiset	1,1	0,1
Siirtosaamiset	2,5	2,6
	39,2	45,4

12. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2014	2013
Korkotuotot	1,8	1,2
Valuuttajohdannaiset	3,2	1,6
Muut	0,8	1,4
	5,8	4,2

13. Oma pääoma

Milj. euroa	2014	2013
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Sidottu oma pääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1./31.12.	60,1	60,1
Voittovarvat 1.1.	50,6	62,4
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkioina	0,5	0,0
Tilikauden tulos	-14,8	-11,9
Voittovarvat 31.12.	36,3	50,5
Vapaa oma pääoma 31.12.	96,4	110,6
Oma pääoma yhteensä 31.12.	110,9	125,2

14. Pitkäaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2014	2013
Lainat rahoituslaitoksilta	33,0	50,1
Eläkelainat	4,0	6,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	7,0	26,9
	44,0	82,9

15. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

Milj. euroa	2014	2013
Lainat rahoituslaitoksilta		6,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	7,0	26,9
	7,0	32,9

16. Lainat erääntymisvuosittain

Milj. euroa	2014	2013
Vuonna 2014		93,8
Vuonna 2015	154,6	34,1
Vuonna 2016	8,0	8,0
Vuonna 2017	23,0	8,0
Vuonna 2018	6,0	6,0
Myöhemmin	7,0	26,9
	198,7	176,7

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2014	2013
Yritystodistukset	31,3	40,6
Lainat rahoituslaitoksilta	36,2	6,2
Eläkelainat	2,0	2,0
Lyhytaikaiset lainat	69,5	48,8
Varaukset	0,6	0,0
Ostovelat	1,8	2,3
Lainat	85,2	45,0
Ostovelat	3,0	6,0
Muut velat	0,0	0,1
Siirtovelat	1,0	0,9
Velat saman konsernin yrityksille	89,2	52,0
Muut velat	0,1	0,3
Siirtovelat	5,1	5,6
	166,4	108,9

18. Siirtovelat

Milj. euroa	2014	2013
Palkat ja lomarahat	0,7	1,6
Henkilösivukulut	0,2	0,3
Korkokulut	0,3	0,4
Valuuttajohdannaiset	3,4	1,1
Tuloverot	0,6	1,5
Muut	1,0	1,7
	6,2	6,5

MUUT LIITETIEDOT**19. Vastuusitoumukset**

Milj. euroa	2014	2013
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	76,0	74,7
Konserniyhtiöiden puolesta		
Muut vastuut	55,4	38,6
Muiden puolesta		
Muut vastuut	0,0	0,1
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä		
Vuokra- ja leasingvastuut	76,0	74,7
Muut vastuut	55,4	38,7
	131,5	113,4

20. Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2014	2013
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2014		5,4
Vuonna 2015	5,9	5,3
Vuosina 2016–2018	15,6	14,1
Myöhemmin	54,5	49,9
	76,0	74,7

21. Johdannaisopimukset

Milj. euroa	2014	2013
Valuuttatermiinisopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	85,6	71,5
Käyvät arvot	-0,0	0,5
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta:		
Nimellisarvot	24,8	67,6
Käyvät arvot	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, ei suojauslaskentaa		
Ostetut, nimellisarvo	21,7	
Asetetut, nimellisarvo	23,3	
Ostetut, käypä arvo	0,3	
Asetetut, käypä arvo	-0,4	
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	15,0	
Käyvät arvot	-0,1	

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Koronvaihtosopimuksen käyvät arvot on määritelty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön osinkona jaettavissa olevat voitonjakokelpoiset varat ovat

Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot

Tilikauden tulos

51 050 896,68 euroa

-14 777 499,04 euroa

36 273 397,64 euroa

Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 12.3.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei jaeta osinkoa.

Vantaalla helmikuun 3. päivänä 2015

Pöyry Oyj

Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Heikki Lehtonen

Pekka Ala-Pietilä

Georg Ehrnrooth

Alexis Fries

Michael Obermayer

Karen de Segundo

Tilintarkastuskertomus

PÖYRY OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Pöyry Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen. Käsitteemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 3. päivänä helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Merja Lindh
KHT

Sijoittajatietoa

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä Keski-suuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj on ollut listattuna Helsingin pörssissä 2.12.1997 alkaen.

Tiedottamisessaan Pöyry noudattaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä, Suomen Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Pöyryn tiedottaminen perustuu tosiasioihin, objektiivisuuteen ja tasapuolisuuteen. Pöyry on sitoutunut julkistamaan luotettavaa, relevanttia, riittävää, ajantasaista ja vertailukelpoista tietoa, johon pääomamarkkinoiden osapuolilla on tasapuolinen ja yhtäaikainen pääsy. Säännöllisen tiedonantovelvollisuuden perusteella Pöyry julkaisee tietoa taloudellisesta toiminnastaan pörssitiedotteilla sen aikataulun mukaisesti, joka on julkaistu ennen edellisen tilivuoden päättymistä. Pöyry julkaisee taloudellista tietoa konsernitason ja liiketoimintalinjakoitaisesti (toimintasegmentteittäin).

Jatkuvan tiedonantovelvollisuuden perusteella Pöyry julkaisee ilman aiheutonta viivästystä pörssitiedotteilla sellaiset päätökset, asiat tai tapahtumat, joilla voi yhtiön arvion mukaan olla olennaista vaikutusta yhtiön osakkeen arvoon. Lisäksi Pöyry julkaisee lehdistötiedotteilla sekä muina uutisina tietoa, joka ei täytä pörssitiedotteille asetettuja vaatimuksia mutta joilla arvioidaan olevan uutisarvoa tai joiden uskotaan muuten kiinnostavan Pöyryn sidosryhmiä. Lehdistötiedotteet julkaistaan joko globaalisti tai paikallistasolla. Kaikki pörssitiedotteet julkaistaan julkisen kaupankäynnin järjestäjän (pörssi) kautta ja toimitetaan samanaikaisesti keskeisille tiedotusvälineille sekä saataville Pöyryn internet-sivuilla. Tiedotteet toimitetaan myös pörssin ylläpitämään kansalliseen tiedotevarastoon. Kaikki Pöyryn tiedotteet ovat saatavilla Pöyry internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.com vähintään viisi vuotta.

Pöyry vastaa pääomamarkkinoiden ja talousmedian edustajien rutiinikyselyihin mahdollisimman nopeasti. Pöyry tapaa sijoittajia ja analytikoita säännöllisesti. Pöyryn sijoittajasuhdetoiminto hoitaa ja koordinoi keskitetysti yhteydenpidon ja tapaamiset osakkeenomistajien, sijoittajien ja analytikoitten kanssa. Tapaamiset perustuvat tietoihin, jotka on julkaistu aiemmin tai jotka ovat muuten yleisesti markkinoiden saatavilla. Tapaamisissa ei esitetä uutta tietoa, jolla saattaa olla vaikutusta Pöyryn osakkeen arvoon.

Hiljainen jakso

Pöyry noudattaa ns. hiljaisen jakson periaatetta aina ennen säännöllisen tiedonantovelvollisuuden mukaista taloudellisen tiedon julkaisua. Tänä aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi konsernin tai sen liiketoimintalinjojen tulosta, taloudellista asemaa tai tulevaisuuden näkymiä. Hiljainen jakso alkaa 21 päivää ennen osavuotisen tai koko vuoden taloudellisen tuloksen julkaisua ja jatkuu kyseisen tuloksen julkaisuun asti.

Sijoitusanalyysit

Tietojemme mukaan alla lueteltujen pankkiiriliikkeiden analytiikot ovat omasta aloitteestaan seuranneet Pöyryä sijoituskohteena vuonna 2014. Pöyry ei vastaa mielipiteistä tai ennusteista, joita analytiikot ovat esittäneet raporteissaan.

Carnegie Investment Bank, Helsinki

Danske Markets, Helsinki

Evli Pankki, Helsinki

Nordea, Helsinki

Pohjola Pankki, Helsinki

Lisätietoja:

Pöyryn sijoittajasuhteet

Puh. 010 33 22629

ir (at) poyry.com

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2015

Pöyry Oyj julkaisee osavuosisikatsaukset vuonna 2015 seuraavasti:

Osavuosisikatsaus tammikuu–maaliskuu: tiistaina 5.5.2015

Osavuosisikatsaus tammikuu–kesäkuu: torstaina 30.7.2015

Osavuosisikatsaus tammikuu–syyskuu: keskiviikkona 28.10.2015

YHTIÖKOKOUS

Pöyry Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina 12.3.2015 klo 16.00 Finlandia-talon Helsinki-salissa, Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki (sisäänkäynnit M3 ja K3). Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 15.00.

Yhtiökokouskutsu kokonaisuudessaan on julkaistu pörssitiedotteena 4.2.2015.

Osallistuminen yhtiökokoukseen ja äänestys-oikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 2.3.2015 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään maanantaina 9.3.2015 klo 10.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- täyttämällä ilmoittautumislomake Pöyry Oyj:n internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2015;
- puhelimitse numeroon 010 33 21455 (Katriina Anttinen) arkisin kello 9.00-16.00;
- telefaxilla numeroon 010 33 21816; tai
- kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasianosasto/Yhtiökokous, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat

Jos hallintarekisteröidyn osakkeen omistajalla on oikeus olla merkittynä osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 2.3.2015, osakkeenomistaja voi omaisuudenhoitajansa ohjeiden mukaisesti pyytää, että hänet ilmoitetaan tilapäisesti merkittäväksi yhtiön osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten viimeistään 9.3.2015 klo 10.00. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan katsoaan ilmoittautuneen yhtiökokoukseen, jos hänet on yllä kuvatun mukaisesti ilmoitettu tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien ilmoittamista tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Osinko

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 12.3.2015 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei makseta osinkoa.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 332 1818
Y-tunnus: 1009321-2
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com