

PÖYRY OYJ

Tilinpäätös 2015



Sisältö

1 Pöyry vuonna 2015

3 Toimitusjohtajalta

Tilinpäätös 2015

4 Hallituksen toimintakertomus

12 Laaja tuloslaskelma

13 Tase

14 Rahavirtalaskelma

15 Laskelma oman pääoman muutoksista

16 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

58 Tunnusluvut

62 Tiedot vuosineljänneksittäin

63 Osakkeet ja osakkeenomistajat

66 Emoyhtiön tilinpäätös

76 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

77 Tilintarkastuskertomus

78 Sijoittajatietoa

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2016

Pöyry Oyj julkaisee osavuositiedot vuonna 2016 seuraavast:

Tammi-maaliskuu: keskiviikkona 4.5.

Tammi-kesäkuu: perjantaina 29.7.

Tammi-syyskuu: perjantaina 28.10.



Lisää Pöyryn sijoittajatietoa:
www.poyry.fi

Pöyry vuonna 2015

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö.

Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme liikkeenjohdon konsultointia ja suunnittelupalveluita sekä vahvaa projektien toteutuskykyä ja asiantuntemusta.

Keskeiset toimialamme ovat energiantuotanto, sähkön siirto ja jakelu, metsäteollisuus, kemianteollisuus ja biojalostus, metalli- ja kaivosteollisuus, liikenne ja vesi.

Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 6 000 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2015 oli 575 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä (Pöyry Oyj: POY1V).

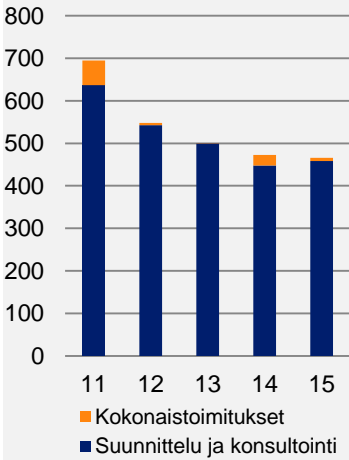
KESKEISET TUNNUSLUVUT

Pöyry-konserni	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	465,5	472,5	-1,5
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	575,3	571,2	0,7
Liikevoitto / -tappio, milj. euroa	4,0	-23,1	n.a.
Liikevoitto / -tappio, % liikevaihdosta	0,7	-4,0	
Voitto / tappio ennen veroja, milj. euroa	6,0	-28,0	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,09	-0,40	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,09	-0,40	n.a.
Nettovelkaantumisaste, %	3,6	39,1	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,1	-9,9	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä	5 029	5 433	-7,4

KONSERNIN RAPORTOIDUT LUVUT

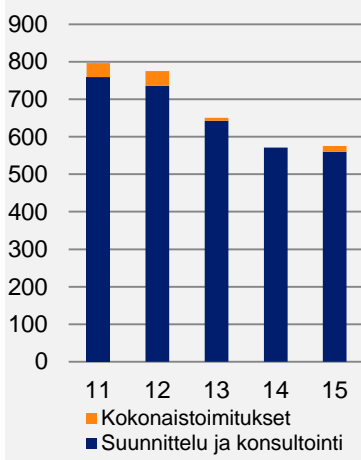
TILAUSKANTA

milj. euroa



LIIKEVAIHTO

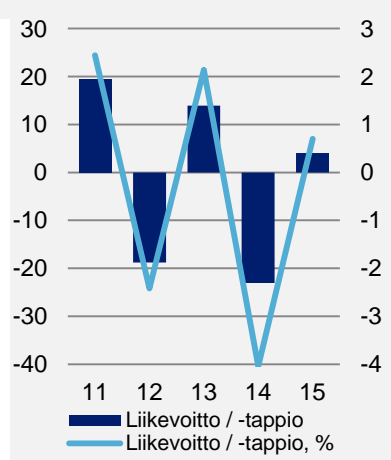
milj. euroa



LIIKEVOITTO / -TAPPIO

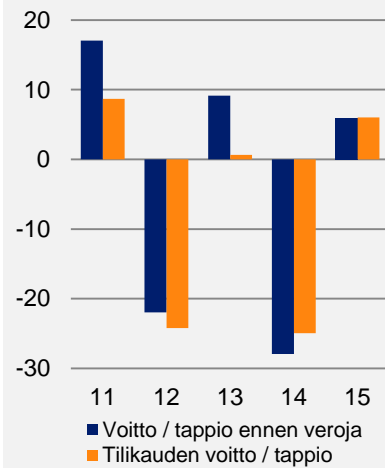
milj. euroa

%



VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA JA TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO

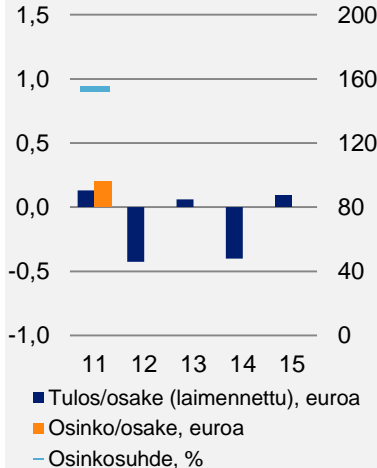
milj. euroa



TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE

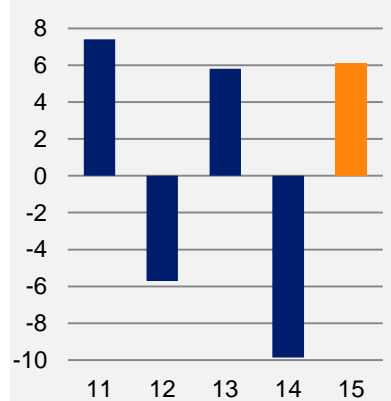
euroa

%



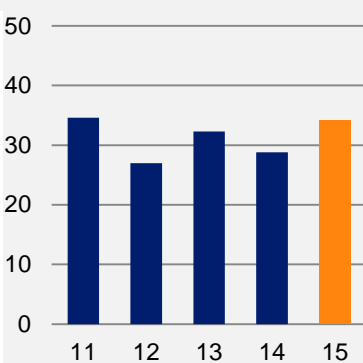
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

%



OMAVARAISUUSASTE

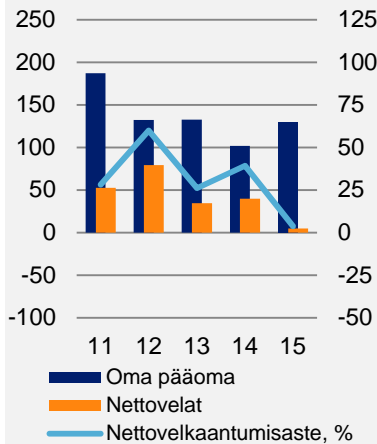
%



NETTOVELKAANTUMISASTE

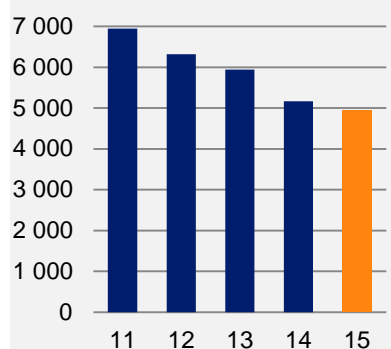
milj. euroa

%



HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA (KOKOPÄIVÄISIÄ)

8 000





Asiakkaat ovat kaiken toimintamme keskipisteessä

Vuonna 2015 Pöyry teki positiivisen liikutuloksen jokaisena neljänä vuosineljänneksenä.

”Yleinen markkinatilanteemme jatkuu haastavana. Olemme kuitenkin hyvissä asemissa useilla kasvumarkkinoilla, kuten Lähi-idässä ja Aasiassa ja voimme hyödyntää niiden luomia mahdollisuuksia lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.

Vuonna 2015 Pöyryn kannattavuus jatkoi myönteistä kehitystään. Vertailukelpoinen liikevaihtomme kasvoi ja liikevoittonamme parani selvästi. Viimeinen vuosineljännes oli jo neljäs perättäinen neljännes, jolloin Pöyry teki positiivisen liikutuloksen huolimatta kertaluonteisista eristä, jotka rasittivat edelleen tulostamme. Voimme edelleen parantaa kannattavuuttamme kehittämällä eräitä yksiköitä, joiden suoritus ei vielä vastaa odotuksiamme.

Suurimpien kansantalouksien epätasainen talouskehitys jatkui vuonna 2015. Yhdysvalloissa kasvu jatkui vahvan kotimaisen kysynnän tukemana. Samaan aikaan euroalueen kasvu säilyi heikkona. Euroopan keskuspankin massiivisilla elvytystoimenpiteillä ei ollut toivottua myönteistä vaikutusta talouteen. Venäjänvastaisten pakotteiden jatkuminen ja Kiinan hidastuva kasvu heikensivät Euroopan vientisektoria. Sitkeästi korkealla pysyttelevä työttömyys vähensi kulutuskysyntää ja heikensi talouskasvua Euroopassa.

Huolimatta haastavasta markkinatilanteesta, vertailukelpoinen liikevaihtomme ilman Suomessa vuonna 2014 myytyä liiketoimintaa kasvoi 575,3 (552,4) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi erityisesti Energia-liiketoimintaryhmän Lähi-idässä sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella toteutettavien suurempien projektien ja Teollisuus-liiketoimintaryhmän ansiosta.

Konsernin liikevoitto parani selvästi ja oli 4,0 (-23,1) miljoonaa euroa vuonna 2015. Liikevoitto parani kaikissa liiketoimintalinjoissa ja erityisesti Alueellisissa toiminnoissa, jossa tulosparannus johtui pääasiassa Keski-Euroopan pienemmistä kertaluonteisista eristä vuoteen 2014 verrattuna.

Tilausnäkyvämmemme säilyivät vakaina. Vertailukelpoinen tilauskertymä pysyi edellisvuoden tasolla ja katsauskaudella kirjattiin useita tärkeitä projekteja. Tilauskertymä parani selvästi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, erityisesti sen sellu- ja paperisektorilla.

Vuodesta 2013 vuoteen 2015 asti olemme ratkoneet useita rakenteellisia ja hallinnollisia haasteita. Olemme lisänneet myyntifokustamme ja tehostaneet projektihallintaamme lanseeraamalla uuden projektinjohtamisen ohjeiston sekä kehittämällä säännöllisiä projektiarviointoja ja raportointia. Lisäksi olemme arvioineet projektipäälliköitämme. Olemme myös ottamassa käyttöön uuden toiminnanohjausjärjestelmän. Näiden toimenpiteiden sekä useiden rakenteellisten uudistusten ansiosta kannattavuutemme on parantunut selvästi.

Seuraava askeleemme on vahvistaa asiakasfokustamme samalla, kun jatkamme liiketoimintamme tehokkuuden parantamista. Haluamme säilyttää toimintamme läpinäkyvyyden ja seurantajärjestelmät, mutta samaan aikaan haluamme entisestään yksinkertaistaa prosessejamme ja tapaamme tehdä asioita. Tärkeintä on kuitenkin lisätä asiakasfokustamme ja kehittää osaamistamme ja palvelutarjontaamme, jotta voimme palvella asiakkaitamme heidän koko elinkaarensa ajan.

On erittäin tärkeää valtuuttaa ihmisemme, jotta he voivat hyödyntää osaamistaan täysimääräisesti. Olemme vakuuttuneita siitä, että työntekijöiden entistäkin voimakkaammasta sitoutumisesta on hyötyä ja se lisää asiakastytyväisyyttä.

Pöyry on nyt valmiina uuteen kehitysvaiheeseen uudelleenjärjestelyjen jälkeen. Teemme kaikkemme parantaaksemme kilpailukykyämme ja varmistaaksemme, että asiakkaat ovat aina keskipisteessä kaikessa mitä teemme. Lisäksi näen kolme asiaa, jotka ohjaavat meitä seuraavien vuosien aikana; toimintojen yksinkertaistaminen ja organisaation valtuuttaminen, ydinliiketoiminnan vahvistaminen ja valmistautuminen kasvuun.”

Martin à Porta
Toimitusjohtaja

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2015

MARKKINAKATSAUS

Suurimpien kansantalouksien epätasainen talouskehitys jatkui tarkastelujakson aikana. Yhdysvalloissa kasvu jatkui vahvan kotimaisen kysynnän tukemana. Raaka-aineiden alhaiset hinnat, matalalla pysyvä inflaatio ja lähes huipussaan oleva työllisyysaste tukivat kulutusta. Euroalueella kasvu säilyi heikkona Saksaa lukuun ottamatta. Euroopan keskuspankin massiivisilla elvytystoimenpiteillä ei ollut toivottua myönteistä vaikutusta talouteen. Venäjänvastaisten pakotteiden jatkuminen ja Kiinan hidastuva kasvu heikensivät Euroopan vientisektoria. Sitkeästi korkealla pysyttelevä työttömyys vähensi kulutuskysyntää ja heikensi talouskasvua Euroopassa.

Matalat energiahinnat ja pitkittyneet sääntelyyn liittyvät epävarmuustekijät heikensivät energiaan liittyvien palveluiden kysyntää Euroopassa. Energian kysynnän jatkuva kasvu Aasiassa vaikutti myönteisesti sektorin ostopäätöksiin. Historiallisen alhaisesta öljyhinnasta huolimatta investoinnit Lähi-idässä, Saudi-Arabiassa ja Arabiemiirikunnissa säilyivät vakaina tukien energiaan liittyvien palveluiden markkinaa.

Teollisuuden palveluiden kysyntä kehittyi myönteisesti useilla Pöyrylle merkittävillä kotimarkkinoilla. Pakkausmateriaalien markkinan kasvu edisti investointeja uusiin sellutehtaisiin ja muutosprojekteihin, joissa siirryttiin paperintuotannosta kartongin ja pakkausmateriaalien valmistamiseen. Brasilian talouden jatkuva heikentyminen ja poliittiset epävarmuudet vaikuttivat edelleen investointipäätösten tekemiseen kielteisesti. Raaka-aineiden, erityisesti rautamalmin ja muiden mineraalien sekä öljyn ja kaasun, maailmanlaajuisesti matalat hinnat rasittivat yhä näiden segmenttien näkymiä kaikilla alueilla.

Valtioiden korkea velkaantumisaste, julkisen sektorin yleinen heikko taloustilanne ja siihen liittyvät säästötoimenpiteet rajoittivat infrastruktuurisuunnittelun ja projektiinjohtamispalveluiden kysyntää useilla Pöyryn kotimarkkinoilla. Kehitystä tasapainottivat osittain julkisen talouden päätökset, joilla pyrittiin käynnistämään infrastruktuuri-investointeja talouskasvun perustamiseksi.

Pöyryn liikkeenjohdon konsultointipalveluiden kysyntä säilyi vakaana. Useiden asiakkaiden toimialoilla lisääntyneet kannattavuuspaineet avaavat uusia mahdollisuuksia erityisesti Pöyryn neuvonanto- ja liiketoiminnan tehostamiseen liittyville palveluille. Lisääntyneet transaktiot tarjosivat mielenkiintoisia toimeksiantoja Pöyryn investointipankkipalveluille.

Huomautukset:

- (i) Raportointi perustuu helmikuussa 2014 julkaistuun ja elokuussa 2014 edelleen virtaviivaistettuun organisaatorakenteeseen. Vuoden 2015 alussa tehtiin vähäisiä organisaatiomuutoksia Alueellisten toimintojen ja Energia-liiketoimintaryhmän kesken. Vertailukauden luvut on päivitetty vastaavasti.
- (ii) Pöyry konsernin ja erityisesti Alueellisten toimintojen raportoituihin lukuihin on vaikuttanut 2.6.2014 alkaen liiketoimintamyynti, johon sisältyi merkittävä osa Pöyryn Suomen kiinteistösuunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä rakennuttamisiiketoiminta.
- (iii) Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.
- (iv) Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.
- (v) Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta pysyi samalla tasolla kuin viime vuonna ja oli 465,5 (472,5) miljoonaa euroa. Tilauskanta kasvoi Liikkeenjohdon konsultointi-liiketoimintaryhmässä ja erityisesti Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Tilauskanta pysyi vakaana Alueellisissa toiminnoissa. Tilauskanta laski Energia-liiketoimintaryhmässä johtuen vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä kirjatusta suuresta projektista Filippiineillä, mikä vaikutti vertailulukuun.

Tilauskanta Energia-liiketoimintaryhmässä oli 170,5 miljoonaa euroa (37 % koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 33,2 miljoonaa euroa (7 %), Alueellisissa toiminnoissa 244,5 miljoonaa euroa (53 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 16,7 miljoonaa euroa (4 %).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin vertailukelpoinen tilauskertymä ilman Suomessa vuonna 2014 myytyä liiketoimintaa pysyi vakaana edellisvuoteen verrattuna. Katsauskaudella kirjattiin useita tärkeitä projekteja. Tilauskertymä parani selvästi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Se pysyi vakaana Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi-liiketoimintaryhmissä ja laski Alueellisissa toiminnoissa.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintalinjoittain, milj. euroa	10-12/	10-12/	Muutos,	1-12/	1-12/	Muutos,	Osuus konsernin liikevaihdosta
	2015	2014	%	2015	2014	%	1-12/2015, %
Energia	36,3	38,6	-5,8	147,2	136,1	8,2	25,6
Teollisuus	14,7	9,0	63,4	50,8	36,1	40,7	8,8
Alueelliset toiminnot	75,3	74,0	1,7	306,9	331,7	-7,5	53,4
Liikkeenjohdon konsultointi	17,6	16,3	8,0	67,7	65,4	3,5	11,8
Kohdistamaton	0,6	-1,5	n.a.	2,6	1,9	37,0	0,5
Yhteensä	144,5	136,4	5,9	575,3	571,2	0,7	100,0

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 575,3 (552,4) miljoonaan euroon. Luku kasvoi Energia- ja Teollisuus-liiketoimintaryhmissä ja pysyi vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä ja Alueellisissa toiminnoissa, joissa vertailukelpoinen luku oli 313,8 miljoonaa euroa.

KONSERNIN LIIKEVOITTO

Liikevoitto / -tappio liiketoimintalinjoittain, milj. euroa	10-12/	10-12/	1-12/	1-12/
	2015	2014	2015	2014
Energia	2,4	0,5	5,4	2,9
Teollisuus	1,5	-0,7	4,4	0,0
Alueelliset toiminnot	0,1	-7,9	-1,4	-36,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,2	1,0	4,1	3,7
Kohdistamaton	-5,0	-5,1	-8,5	7,0
Yhteensä	0,1	-12,2	4,0	-23,1

Konsernin liikevoitto nousi 4,0 (-23,1) miljoonaan euroon. Luku parani kaikissa liiketoimintalinjoissa, erityisesti Alueellisissa toiminnoissa ja Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Liikevoittoa rasittivat yhteensä -5 miljoonan euron kertaluonteiset erät, jotka kirjattiin pääasiassa Alueellisissa toiminnoissa. Ne koostuvat projektitappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa, uudelleenjärjestelykuluista sekä kuluista käynnissä olevassa välimiesmenettelyssä, joka liittyy Brasiliassa vuonna 2013 päättyneeseen laajaan projektiin. Kertaluonteisiin eriin sisältyy myös edelliselle ja uudelle toimitusjohtajalle maksettuja palkkioita. Nämä palkkiot liittyvät elokuussa 2015 julkistettuun toimitusjohtajan vaihtumiseen.

Edellisen vuoden liikevoittoa rasittivat -23 miljoonan euron kertaluonteiset erät sekä -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus. Sekä alaskirjaus että suurin osa kertaluonteisista eristä kirjattiin Alueellisissa toiminnoissa, ja ne liittyivät entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin sekä uudelleenjärjestelykuluihin. Lisäksi liikevoitto sisälsi 19 miljoonan euron voiton liiketoiminnan myynnistä Suomessa, mikä kirjattiin kohdistamattomiin eriin.

LIIKETOIMINTALINJAT

Energia

	10-12/	10-12/	Muutos,	1-12/	1-12/	Muutos,
	2015	2014	%	2015	2014	%
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	170,5	187,7	-9,2	170,5	187,7	-9,2
Liikevaihto, milj. euroa	36,3	38,6	-5,8	147,2	136,1	8,2
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	2,4	0,5	n.a.	5,4	2,9	83,8
Liikevoittomarginaali, %	6,5	1,3		3,7	2,2	
Henkilöstö kauden lopussa	1 133	1 037	9,2	1 133	1 037	9,2

Tilauskanta oli 170,5 (187,7) miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi 8,2 prosenttia 147,2 (136,1) miljoonaan euroon Lähi-idässä sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella toteutettavien suurempien projektien ansiosta.

Liikevoitto kasvoi 5,4 (2,9) miljoonaan euroon johtuen Aasian projektien vahvasta kehityksestä ja hyvästä kannattavuudesta.

Teollisuus

	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	33,2	26,0	27,7	33,2	26,0	27,7
Liikevaihto, milj. euroa	14,7	9,0	63,4	50,8	36,1	40,7
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	1,5	-0,7	n.a.	4,4	0,0	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	10,1	-8,0		8,8	0,1	
Henkilöstö kauden lopussa	451	439	2,6	451	439	2,6

Tilaukanta kasvoi merkittävästi viime vuodesta ja oli 33,2 (26,0) miljoonaa euroa. Kehitys oli johdonmukaista erityisesti sellu- ja paperisektorin vuodesta 2014 parantuneen tilaukertymän kanssa.

Liikevaihto parani useimmilla maantieteellisillä alueilla ja kasvoi 40,7 prosenttia 50,8 (36,1) miljoonaan euroon.

Liikevoitto kasvoi selvästi 4,4 (0,0) miljoonaan euroon parantuneen aktiviteettitason vuoksi.

Alueelliset toiminnot

	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	244,5	243,7	0,3	244,5	243,7	0,3
Liikevaihto, milj. euroa	75,3	74,0	1,7	306,9	331,7	-7,5
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	0,1	-7,9	n.a.	-1,4	-36,8	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	0,2	-10,7		-0,5	-11,1	
Henkilöstö kauden lopussa	2 807	3 106	-9,6	2 807	3 106	-9,6

Tilaukanta oli 244,5 (243,7) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi samalla tasolla 306,9 (313,8) miljoonassa eurossa viime vuoden vastaavaan lukuun verrattuna. Luku kasvoi Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta laski Latinalaisessa Amerikassa osittain johtuen Brasilian realin heikkenemisestä. Raportoitu liikevaihto laski 7,5 prosenttia vuoden 2014 vastaavan kauden 331,7 miljoonasta eurosta.

Liiketulos parani selvästi ja oli -1,4 (-36,8) miljoonaa euroa. Tulos parani erityisesti Keski-Euroopassa katsauskaudella toteutettujen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjen ansiosta. Liiketulosta rasittivat edelleen yhteensä -4 miljoonan euron kertaluonteiset erät. Ne koostuvat projektitappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa, uudelleenjärjestelykuluista sekä kuluista käynnissä olevassa välimiesmenettelyssä, joka liittyy Brasiliassa vuonna 2013 päättyneeseen laajaan projektiin.

Edellisen vuoden liiketappio sisältää -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjauksen. Lisäksi edellisen vuoden tulosta rasittivat -22 miljoonan euron kertaluonteiset erät. Alaskirjaus sekä suurin osa kertaluonteisista eristä liittyi entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin. Lisäksi edellisen vuoden kertaluonteisiin eriin sisältyi uudelleenjärjestelykuluja Keski-Euroopassa sekä kuluja käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa projektia Brasiliassa.

Liikkeenjohdon konsultointi

	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	16,7	14,9	11,8	16,7	14,9	11,8
Liikevaihto, milj. euroa	17,6	16,3	8,0	67,7	65,4	3,5
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	1,2	1,0	19,5	4,1	3,7	10,4
Liikevoittomarginaali, %	6,5	5,9		6,1	5,7	
Henkilöstö kauden lopussa	380	399	-4,9	380	399	-4,9

Tilaukanta kasvoi 16,7 (14,9) miljoonaan euroon johtuen kasvaneesta tilaukertymästä ja useista suuremmista projekteista energiatoimialalla.

Liikevaihto pysyi vakaana 67,7 (65,4) miljoonassa eurossa.

Liikevoitto kasvoi 4,1 (3,7) miljoonaan euroon.

Kohdistamattomat erät

Katsauskauden aikana kohdistamattomat erät pienensivät liikevoittoa -8,5 (7,0) miljoonalla eurolla. Luku sisältää yhteensä 1,3 miljoonan euron kulut liittyen elokuussa 2015 julkistettuun toimitusjohtajan vaihtumiseen. Vuoden 2014 vertailuluku sisältää kertaluonteisen 19 miljoonan euron myyntivoiton liiketoimintamyynnistä Suomessa ja konsernin johtoryhmän uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahoituserät olivat 1,4 (-5,0) miljoonaa euroa. Luku sisältää 5 miljoonan euron myyntivoiton osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä. Katsauskauden aikana erälle tytäryhtiölle myönnetyt lainat luokiteltiin nettosijoitukseksi ulkomaiseen yksikköön. Tämän johdosta näistä lainoista kertyneet kurssierot kirjattiin muihin laajan tuloksen eriin. Tammi-kesäkuussa 2015 tuloslaskelman kurssierot sisälsivät yhteensä 1,3 miljoonaa euroa valuuttakurssitappioita näistä lainoista.

Voitto ennen veroja oli 6,0 (-28,0) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat 0,1 (3,0) miljoonaa euroa.

Katsauskauden nettovoitto oli 6,0 (-24,9) miljoonaa euroa, josta 5,5 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja 0,5 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,09 (-0,40) euroa.

TASE

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 449,9 (436,0) miljoonaa euroa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 129,3 (101,8) miljoonaa euroa. Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät verovaikutuksella vähennettynä pienensivät omaa pääomaa 7,2 miljoonalla eurolla. Marraskuussa 2015 Pöyry laski liikkeelle 30 miljoonan euron hybridilainan, joka käsitellään omana pääomana konsernitilinpäätöksessä. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 127,6 (100,2) miljoonaa euroa eli 2,14 (1,68) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 5,9 (-20,3) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 6,1 (-9,9) prosenttia.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 70,6 (50,3) miljoonaa euroa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 93,5 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 38,3 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -2,2 (-32,9) miljoonaa euroa eli -0,04 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli 5,2 (-7,1) miljoonaa euroa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 4,7 (39,8) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 3,6 (39,1) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 34,1 (28,8) prosenttia.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään tilinpäätöksen tunnuslukuosiossa.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 6,9 (2,6) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin uuden toiminnanohjausjärjestelmän meneillään olevasta käyttöönotosta.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintalinjoittain kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Energia	1 133	1 037	9,2
Teollisuus	451	439	2,6
Alueelliset toiminnot	2 807	3 106	-9,6
Liikkeenjohdon konsultointi	380	399	-4,9
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	182	189	-3,8
Henkilöstö yhteensä	4 952	5 170	-4,2

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Pohjoismaat	1 897	1 852	2,5
Muu Eurooppa	1 597	1 878	-15,0
Aasia	689	538	28,1
Pohjois-Amerikka	155	160	-3,1
Etelä-Amerikka	613	729	-16,0
Muut alueet	1	13	-92,3
Henkilöstö yhteensä	4 952	5 170	-4,2

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 5 029 (5 433) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 7,4 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) 4 952 (5 170). Vuoden 2015 lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli 5 752 (5 876).

Henkilöstökulut

milj. euroa	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Palkat	292,0	304,4	-4,1
Tulospalkkiot	8,6	6,4	35,1
Osakeperusteiset kulut	0,5	0,3	52,1
Sosiaalikulut	65,4	70,1	-6,6
Henkilöstökulut yhteensä	366,6	381,2	-3,8

HALLINNOINTI

Pöyry julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.fi viimeistään torstaina 18.2.2016.

Varsinainen yhtiökokous 2015

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2015. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2014 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer, Teuvo Salminen ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailta asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailta asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth, Teuvo Salminen ja Karen de Segundo. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Michael Obermayer. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailta asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailta asuville jäsenille.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 päätöksen perusteella PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2015 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Valtuutukset

Hallitus valtuutettiin 12.3.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päättämään enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa

suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta sekä päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2015 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Konsernin johtoryhmä

Vuoden 2015 lopussa konsernin johtoryhmässä oli kymmenen (10) jäsentä:

- **Alexis Fries**, Toimitusjohtaja
- **Anja Silvennoinen**, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja
- **Nicholas Oksanen**, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja ja Pöyryn Teollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluvan Sellu- ja paperiteollisuuden liiketoimintayksikön johtaja
- **Marcelo Cordaro**, Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyryn Brasilian maatoimintojen johtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)
- **Pasi Tolppanen**, Pohjois-Euroopan alueellisten toimintojen johtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)
- **Jarkko Sairanen**, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja
- **Richard Pinnock**, johtaja, konsernin globaali myynti ja projektinhallinta
- **Jukka Pahta**, talousjohtaja
- **Anne Viitala**, johtaja, lakiasiat ja viestintä
- **Jaana Rinne**, henkilöstöjohtaja

Sergio Guimaraes toimi Energia-liiketoimintaryhmän johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 28.2.2015 saakka.

Muutoksia konsernin johtoryhmässä vuonna 2016

Elokuussa 2015 Pöyry Oyj:n hallitus nimitti Martin à Portan Pöyry Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 1.1.2016. Alexis Fries jatkoi toimitusjohtajana vuoden 2015 loppuun saakka, minkä jälkeen hän jatkoi Pöyry Oyj:n hallituksen jäsenenä.

Joulukuussa 2015 Pöyry Oyj:n hallitus nimitti Erik Olssonin Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2016 alkaen. Jarkko Sairanen siirtyy Pöyryltä toisen yhtiön palvelukseen.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2015 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.12.2015 yhteensä 519 055 omaa osaketta eli 0,9 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2015 oli 3,78 (2,66) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,29 (3,81) euroa. Korkein noteeraus oli 4,16 (4,80) euroa ja alin 2,70 (2,60) euroa. Osakkeen hinta nousi 42,1 prosenttia vuoden 2014 lopusta. Katsauskauden aikana Nasdaq Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 10,9 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 36 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 43 439 osaketta eli noin 0,1 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo 31.12.2015 oli yhteensä 223,9 (157,6) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 225,9 (159,0) miljoonaa euroa mukaan lukien omat osakkeet.

OMISTUSRAKENNE

Joulukuun 2015 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 5 819, kun vuoden 2014 lopussa määrä oli 6 584.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin (Pöyryn hallituksen jäsen) ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 13,83 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaanlukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 48,90 prosenttia osakkeista.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

PÖYRYN ORGANISAATORAKENNE

Pöyryn organisaatorakenne perustuu Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintalinjaan, Globaalit osaamisalueet -liiketoimintalinjoihin (Energia ja Teollisuus) ja Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinjaan. Niitä tukevat Globaali myynti ja projektinhallinta -funktio sekä globaalit tukifunktiot.

Organisaatiomalli palvelee asiakkaita sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti keskeisillä kotimarkkinoilla. Globaalit osaamisalueet mahdollistavat liiketoiminnan kehittämisen, joka perustuu maailmanlaajuisesti johtavaan asemaan teollisuus- ja energiasektoreilla. Pöyry jatkaa myös suuriin projekteihin liittyvän osaamisen kehittämistä, ja sen osuuden vastaavista tilauksista ennakoitaan kasvavan.

Alueelliset toiminnot ovat liiketoiminnan fokusoitu tapa toimittaa kotimaisille asiakkaille lukuisia, Pöyryn kaikki sektorit kattavia pieniä ja keskisuuria projekteja. Kokonaisvaltaiset strategiset konsultointipalvelut Pöyry tarjoaa Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä.

Lisäksi Pöyry on kehittänyt rakenteellisia ja hallinnollisia prosessejaan vuosina 2013–2014. Niiden kehittäminen on parantanut myyntifokusta sekä projektien ja kapasiteetin hallintaa, ja näiden positiivisten kehityssuuntien ennakoitaan jatkuvan.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin voi liittyä rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Näihin Pöyryllä ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman paljon varhaisessa vaiheessa.

Käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina riitaisuuksissa ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Pääosa näistä projekteista on lähtöisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti. Yksi näistä projektisopimuksista on päätynyt vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä ja yhden asiakas on irtisanonut katsauskauden päättymisen jälkeen vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä. Asianomaisilla Pöyryn tytäryhtiöillä on taloudellisia vaatimuksia asiakasta kohtaan molemmissa projekteissa. On olemassa riski, että asiakkaat myös esittävät virallisia vaatimuksia kyseisiä tytäryhtiötä kohtaan ja että oikeudenkäyntimenettelyjä alkaisi. Molemmat projektit ovat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2016

Talous- ja markkinanäkymät vuodelle 2016 säilyvät haastavina. Vuoden odotetaan kuitenkin tarjoavan uusia liiketoimintamahdollisuuksia Pöyrylle. Öljyn ja muun energian matalammat hinnat voivat piristää yksityistä kysyntää ja investointeja maailmanlaajuisesti. Lisäksi Euroopan keskuspankin vuonna 2015 käynnistämällä, velkakirjojen ostojen avulla tehtävillä elvytystoimenpiteillä pyritään luomaan edellytyksiä alueelliselle ja maailmanlaajuiselle elpymiselle.

Huolimatta Kiinan hidastuvasta kasvusta talouskasvun odotetaan jatkuvan vahvana Yhdysvalloissa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnoissa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Graafisen paperiteollisuuden rakenteellisen kulutuksen lasku jatkuu. Muilla metsäteollisuus tuotteiden sektoreilla näkymät kuitenkin paranevat. Energiasektorilla ja muilla Pöyrylle merkittävillä teollisuussektoreilla näkymät säilyvät muuttumattomina ja investointiaktiiviteetin arvioidaan vähitellen lisääntyvän. Euroopassa kasvu on edelleen epävakaa ja viivästyttää talouden elpymistä ja investointipäätöksiä.

MUUTOKSIA TUNNUSLUVUISSA

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomainen (ESMA) julkaisi lokakuussa 2015 ohjeen vaihtoehtoisista tunnusluvuista. Tämän mukaisesti Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liiketuloksen muiden tunnuslukujen lisäksi.

Oikaistu liiketulos

Milj. euroa	1-12/ 2015	1-12/ 2014
Liikevoitto / -tappio	4,0	-23,1
Venezuelan saamisten alaskirjaus	-	13,9
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ^{*)} liittyvät kulut	2,7	5,7
Voitot / tappiot yritysjärjestelyistä	-0,2	-19,1
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä	2,0	12,1
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin	0,9	3,4
Muut	-	2,3
Oikaistu liiketulos	9,4	-4,8

^{*)} Työsuhderiitoihin liittyvät kulut ovat eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

Pöyry julkistaa oikaistun liiketuloksen parantaakseen raportoinnin läpinäkyvyyttä ja esittääkseen tunnusluvun, joka mahdollistaa liiketoiminnan kehityksen arvioinnin eri raportointikausien välillä. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin liittyvät kuluja, voitot / tappiot yritysjärjestelyistä, sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin. Liiketoimintalinjojen oikaistut liiketulokset on esitetty liitetiedossa 2. Toimintasegmentti-informaatio.

TALOUDELLISET NÄKYMÄT VUODELLE 2016

Konsernin oikaistun liiketuloksen odotetaan olevan positiivinen.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAKSI

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2015 oli -5 366 546,04 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 31 207 443,27 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 25 840 897,23 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 10.3.2016 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 ei makseta osinkoa.

Vantaa, 9.2.2016

PÖYRY OYJ
Hallitus

Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
Liikevaihto	4	575,3	571,2
Liiketoiminnan muut tuotot	5	1,4	22,6
Materiaalit ja tarvikkeet		-14,8	-3,4
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi		-48,2	-59,5
Henkilöstökulut	6	-366,6	-381,2
Poistot ja arvonalentumiset	12,13	-4,2	-5,3
Liiketoiminnan muut kulut	8	-139,0	-167,5
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-572,7	-616,9
Liikevoitto / -tappio		4,0	-23,1
Rahoitustuotot	9	7,3	1,3
Rahoituskulut	9	-5,1	-6,0
Kurssierot	9	-0,7	-0,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		1,4	-5,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	14	0,5	0,1
Voitto / tappio ennen veroja		6,0	-28,0
Tuloverot	10	0,1	3,0
Tilikauden voitto / tappio		6,0	-24,9
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä		-10,4	-9,3
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot		3,2	1,4
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-1,0	0,7
Tilikauden laaja tulos		-2,1	-32,1
Voiton / tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		5,5	-23,7
Määräysvallattomille omistajille		0,5	-1,2
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-2,6	-30,9
Määräysvallattomille omistajille		0,5	-1,2
Tulos / osake, euroa	11	0,09	-0,40
Laimennettu, euroa		0,09	-0,40

Tase

Vastaavaa, milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	121,4	119,2
Aineettomat hyödykkeet	12	5,3	2,2
Aineelliset hyödykkeet	13	8,7	10,4
Osakkeet, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	14	1,8	0,1
Muut sijoitukset	14	1,0	2,3
Laskennalliset verosaamiset	10	31,3	24,1
Eläkesaatavat	22	0,1	0,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	16	5,2	5,6
		174,7	164,2
Lyhytaikaiset varat			
Keskeneräiset työt	17	74,6	80,8
Myyntisaamiset	17,19	104,1	113,6
Lainasaamiset	17	0,0	0,0
Muut saamiset	17	10,7	6,5
Siirtosaamiset	17,18	11,3	10,6
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	17	3,9	4,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	-	0,2
Rahavarat	17	70,6	50,1
		275,2	266,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	15	-	5,2
Vastaavaa yhteensä		449,9	436,0
Vastattavaa, milj. euroa			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20	14,6	14,6
Vararahasto	20	-	3,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	60,1	60,1
Oman pääoman ehtoinen laina	20	30,0	-
Muuntoerot		-13,7	-12,5
Kertyneet voittovarot		36,7	34,4
		127,6	100,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,7	1,6
Oma pääoma yhteensä		129,3	101,8
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	21	29,0	37,4
Eläkeveloitteet	22	46,8	34,3
Laskennallinen verovelka	10	0,2	0,4
Muut pitkäaikaiset velat		0,0	0,1
		76,0	72,2
Lyhytaikaiset velat			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	21,24	8,0	21,3
Yritystodistukset		38,3	31,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	21,24	0,0	0,2
Varaukset	23	12,2	16,5
Saadut projektiennakot	24	70,9	82,4
Ostovelat	24	21,0	21,2
Muut lyhytaikaiset velat	24	23,6	22,6
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	24	6,0	5,5
Siirtovelat	24,25	64,6	61,1
		244,7	262,0
Velat yhteensä		320,7	334,2
Vastattavaa yhteensä		449,9	436,0

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
Liiketoiminta			
Tilikauden voitto / tappio		6,0	-24,9
Oikaisut:			
Osakeperusteiset kulut	6,7	0,5	0,3
Poistot ja arvonalentumiset		4,2	5,3
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	8,19	-0,9	16,9
Myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		-0,2	-20,8
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-1,4	4,6
Tuloverot	10	-0,1	-3,0
Käyttöpääoman muutos:			
Keskeneräisten töiden muutos		1,9	3,0
Myyntisaamisten muutos		12,0	-11,0
Saatujen projektiennakoiden muutos		-13,4	10,2
Ostovelkojen muutos		0,2	-5,5
Muiden saamisten ja velkojen muutos		-5,1	0,3
Saadut rahoitustuotot		2,7	0,7
Maksetut rahoituskulut		-5,1	-6,1
Maksetut tuloverot		-3,3	-2,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		-2,2	-32,9
Investoinnit			
Myyty liiketoiminta ja myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	3	2,3	27,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-6,9	-2,6
Osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeiden myynti		10,3	-
Muun käyttöomaisuuden myynti		0,2	0,0
Saadut osingot		1,5	1,3
Investointien nettorahavirta		7,4	25,8
Rahavirta ennen rahoitusta		5,2	-7,1
Rahoitus			
Uudet lainat		-	15,0
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut		-22,8	-21,2
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos		7,0	-10,9
Oman pääoman ehtoinen laina	20	30,0	-
Oman pääoman ehtoisen lainan kulut		-0,4	-
Maksetut osingot		0,0	-
Rahoituksen nettorahavirta		13,8	-17,0
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos		19,0	-24,1
Rahavarat ja muut likvidit varat 1.1.		50,3	72,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1,3	2,0
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		70,6	50,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	-	0,2
Rahavarat	17	70,6	50,1
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		70,6	50,3

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallat- tomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Muunto- erot	Voitto- varat			
Oma pääoma 1.1.2015	14,6	3,6	60,1	-	-12,5	34,4	1,6	101,8	
Vararahaston siirto voittovaroihin		-3,6				3,6			
Oikaistu oma pääoma 1.1.2015	14,6	-	60,1	-	-12,5	38,0	1,6	101,8	
Tilikauden voitto / tappio						5,5	0,5	6,0	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					-1,0	-7,2	0,0	-8,1	
Tilikauden laaja tulos					-1,0	-1,6	0,5	-2,1	
Oman pääoman ehtoinen laina				30,0				30,0	
Oman pääoman ehtoisen lainan kulut						-0,3		-0,3	
Osingonjako							0,0	0,0	
Tytäryhtiöiden myynnit					-0,2	0,2	-0,5	-0,5	
Osakeperusteiset maksut						0,4		0,4	
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				30,0	-0,2	0,3	-0,5	29,6	
Oma pääoma 31.12.2015	14,6	-	60,1	30,0	-13,7	36,7	1,7	129,3	
Oma pääoma 1.1.2014	14,6	3,6	60,1	-	-13,2	64,6	2,9	132,5	
Tilikauden voitto / tappio						-23,7	-1,2	-24,9	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät		0,0			0,7	-7,8	0,0	-7,2	
Tilikauden laaja tulos		0,0			0,7	-31,6	-1,2	-32,1	
Osakeperusteiset maksut						0,2		0,2	
Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien kirjausten peruutus						1,2		1,2	
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						1,4		1,4	
Oma pääoma 31.12.2014	14,6	3,6	60,1	-	-12,5	34,4	1,6	101,8	

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Pöyry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Pöyry on maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys, jonka liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintaryhmään): Energia, Teollisuus, Alueelliset toiminnot, ja Liikkeenjohdon konsultointi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.fi, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöyry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2016 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöyry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Emoyhtiö Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintameneihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja.

- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010-2012 ja 2011-2013
- IFRIC 21 "Julkiset maksut" käsittelee sellaista julkisen maksun suorittamisvelvoitetta, joka kuuluu IAS 37:n "Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat" soveltamisalaan. Tulkinta käsittelee sitä, mikä on veloitteen synnyttävä tapahtuma ja milloin velka tulisi kirjata.

Muutosten käyttöönottolla ei ole ollut merkittävää vaikutusta tilikauteen eikä mihinkään aikaisempaan tilikauteen. Muut 1.1.2015 voimaantulleet standardit, muutokset ja tulkinnat eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Kun tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin, arvonalentumistestauksiin, myyntisaamisten, eläkevelvoitteiden ja laskennallisten verojen sekä varausten kirjaamiseen ja arvostamiseen. Arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana. Niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat oletukset.

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista raportointikauden päättymisajankohdan arvioita koskevista keskeisistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä raportointikauden päättymispäivänä on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman

pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan niiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä, ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi IAS 32-standardin mukaan. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä.

Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistelyssä.

Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille on esitetty laajassa tuloslaskelmassa. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset

Osakkuusyrietyksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20 ja 50 prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Sijoitukset yhteisyrietyksiin, joissa Pöyry käyttää yhteistä määräysvaltaa muiden osapuolten kanssa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrietyksiin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa. Konsernin osuus tämän jälkeen syntyneistä voitoista ja tappioista lisätään konsernin taseen osakkuusyhtiö- ja yhteisyrietyssijoituksiin.

Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyrietysten tuloksesta esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konserni käsittelee osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista asianomaisia erä koskevien IFRS-standardien mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaaiset tytäryrietykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryrietysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, laajan tuloksen tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin raportointikauden päättymispäivän päätöskurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryrietysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden laajan tuloksen muuntamisesta eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat

muuntoerot kirjataan erillisenä eränä osana laajaa tuloslaskelmaa. Kertyneet muuntoerot sisältyvät oman pääoman muuntoeroihin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Raportointikauden päättymispäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan kulujen oikaisuiksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettosijoitusten suojausiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierojen tehokkaat osuudet kirjataan konsernitilinpäätöksessä muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden käypä arvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulosennusteen kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja suoritetaan eräänntyneiden myyntisaamisten kirjanpitoarvojen tarkastelu.

Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskituksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta: Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työkustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin työkustannuksiin tai kaikkien toteutuneiden projektikustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin kustannuksiin.
2. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnolla tai kustannuslisäkertoimella: Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on jokin laskituksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.
3. Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määriteltyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain, kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta. Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektikustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä ”keskeneräiset työt”. Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä ”saadut projektiennakot”.

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen työeläketurva (TyEL) on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on

maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sen kauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuskien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa, ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuus pohjaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttaus korko määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon.

Kokemusperusteisista tarkastuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvytykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Etuus pohjaisesta järjestelystä merkitään taseeseen joko saamis- tai velkaerä. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevelvoitteet lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuus pohjaisessa eläkejärjestelyssä on veloitteen määrän ylittäviä varoja, ylijäämää lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

Osakeperusteiset maksut

Pöyryn avainhenkilöt ovat mukana osake pohjaisissa kannustinjärjestelmissä. Järjestelmistä kirjataan kulua henkilöstökuluihin osakepalkkion käypään arvoon perustuen oikeuden syntymisajanjakson kuluessa, kunnes osakkeet ovat vapaasti kohderyhmän käytettävissä. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Käypä arvo määritellään päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt järjestelyn ehdot. Rahana maksettavan palkkion käypä arvo määritellään kunakin raportointikauden päättymispäivänä osakkeen pörssikurssin perusteella. Osakkeina maksetun palkkion kulukirjauksen vastaerä kirjataan hyvytyksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Maksamaton osuus rahana maksettavasta palkkiosta kirjataan siirtyvänä velkana. Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Liikevoitto / -tappio

Liikevoitto / -tappio on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja tarvikekulut, ulkopuolisten palveluiden kulut (alikonstulointi), henkilöstökulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton / -tappion jälkeen. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon / -tappioon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellystä verotettavasta tulosta lasketut konserniyritysten kauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät vero vaikutukset kirjataan myös tulosvaikutteisesti. Muuten kuin tulosvaikutteisesti, eli joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin liittyvät vero vaikutukset kirjataan myös vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Tuloveroista hyvitetävät lähdeverot kirjataan tuloslaskelman tuloveroihin. Sellaiset lähdeverot, joita ei hyvitetä tuloveroista, kirjataan kuluksi kulutileille.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään niitä verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät

hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3 (2004)) mukaisesti, jolloin liikearvo muodostuu hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotuksena. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Pöyry-konsernin liiketoimintaryhmät edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla yhtiön hallitus ja konsernin johto seuraa tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa. Liikearvo kohdistetaan näille liiketoimintaryhmille.

Erillään liikearvosta kirjattavat erät

Yksi Pöyryn yritysostojen peruseräistä on hankkia vain sellaisia yrityksiä, joissa on hyvä yritysjohto ja etevä henkilöstö, ja joilla on näyttöä samantasoisesta tuloksellisesta liiketoiminnasta kuin Pöyryllä tai sen vertailuryhmällä. Hankitun henkilöstön arvoa ei kirjata erikseen, vaan se sisältyy liikearvoon.

Jokaisessa yritysostossa kaikki mahdolliset liiketoiminnan menestystekijät analysoidaan. Pöyryn konsultointi- ja suunnitteluliiketoiminnassa sellaiset aineettomat tekijät, jotka pitää erottaa liikearvosta ja joiden käypä arvo määritellään ja kirjataan erikseen, liittyvät useimmiten:

- keskeneräisiin projekteihin, jos yksittäisten projektien kannattavuus on parempi kuin mitä projektien loppuunsaattamiseksi on kohtuullista arvioida verrattaessa vastaaviin projekteihin. Keskeneräisistä projekteista erillisenä kirjattu osuus kirjataan kuluksi vastaavien projektien keston aikana.
- tilauskantaan, jolla tarkoitetaan saatuja tilauksia, joissa työtä ei ole vielä aloitettu sekä voimassa olevia tarjouksia ja muita neuvottelun alaisia projekteja painotettuna toteutumisen todennäköisyydellä. Arvioitu saatu säästö näiden töiden myynti- ja markkinointikuluissa käsitellään erillisenä kirjattuna eränä, joka kirjataan kuluksi, kun vastaava työ tai projekti on aloitettu.
- asiakassuhteisiin, jotka määritellään yksilöitäviksi aineettomiksi oikeuksiksi, jos ne perustuvat sopimuksiin tai laillisiin oikeuksiin, tai ne ovat erillisiä.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa tasapoistoina. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3-5 vuoden aikana.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä erillisenä kirjatut asiakassuhteet poistetaan tasapoistoina 5 vuodessa.

Tilauskanta

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä erillisenä kirjattu tilauskanta poistetaan vastaavien asiakasprojektien kuluessa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon / -tappioon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon

sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistojen kirjaaminen aineellisesta käyttöomaisuushyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Jotta omaisuuserät voidaan luokitella myytävänä oleviksi, seuraavien edellytysten tulee täytyä: myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi, eikä niistä tehdä poistoja.

Vuokrasopimukset

Konsernilla voi olla sekä rahoitusleasingsopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konserni on vuokralleottaja. Rahoitusleasingsopimuksina käsitellään ne aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa vuokrakohteen omistamiselle ominaiset merkittävät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen sopimuksen alkamishetken käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Vastaavat rahoitusleasingveloitteet sisältyvät korollisen vieraan pääoman pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin erääntymisensä mukaisesti.

Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat kulut jaetaan rahoitusmenoon sekä leasingvelan vähennykseen. Näistä vuokrasopimuksista esitetään tulosvaikutteisina erinä leasingomaisuuden poistot ja velan korkokulut. Rahoituksen korkokulu kirjataan sopimuskauden kuluessa tulosvaikutteisesti siten, että jäljellä olevalle leasingvelalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti kullakin kaudella.

Muu vuokrasopimus on sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen, tieto- ja konttorikoneiden vuokrasopimuksia on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokrakuluiksi tulosvaikutteisesti tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettorahavirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien olettamusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin. Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain joulukuun aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen

rahavirtojen nykyarvot. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti (verrattuna kyseisten testattujen omaisuuserien yhteenlaskettuun tasearvoon): a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Rahoitusinstrumentit

Pöyry luokittelee rahoituserät seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Pöyry-konsernissa tähän ryhmään kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja sekä tietyt sijoitukset. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Pöyry-konsernissa myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa tai määritettävissä luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu hankintamenoon. Mikäli kuitenkin on näyttöä siitä, että osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenoa merkittävässä määrin, tämä on osoitus arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, syntynyt tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia eriä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon arvonalentumistappioilla vähennettynä.

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon, luottotappioilla vähennettynä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Yleensä yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentumistappio. Mikäli saaminen on ollut erääntyneenä yli 360 päivää, luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä vain erityisen painavista syistä.

Rahavarat

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, vaadittaessa nostettavissa olevat talletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Pöyry-konsernissa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät konsernin ottamat lainat. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaissopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin johdannaissopimuksiin. Tällöin suojauksen tekevä konserniyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintavoitteiden mukaisesti. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Käyvän arvon suojaus

Osaan valuuttamääräistä myyntiä ja ostoja suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu taseen ulkopuoliseen kiinteäehtoiseen sitovaan sopimukseen. Tällöin suojaavasta johdannaisesta ja sitovan sopimuksen suojatusta osasta johtuva käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutos.

Rahavirran suojaus

Valuuttamääräisen, vaihtuvakorkoisen lainasopimuksen valuutta- ja korkoriskiä suojaavaan valuutan- ja koronvaihtosopimukseen sovelletaan rahavirran suojauslaskentamallia. Tehokkaan rahavirran suojauksen ehdot täyttävän instrumentin valuuttojen korkoeron muutoksesta johtuva arvo kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Kertyneet korot ja valuuttakurssiero kirjataan tuloslaskelmaan samalle tilikaudelle, jolla suojattu tapahtuma kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun rahavirran suojaukseksi tehty suojausinstrumentti myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes suojattava lainasopimus erääntyy.

Vuoden 2015 lopussa konsernilla ei ollut johdannaisia, joihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentamallia.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Tytäryritysten omaan pääomaan (nettosijoituksiin) liittyvä valuuttapositio ja sen suojaustarve arvioidaan vuosittain. Pääperiaatteena on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta valitaan niin, että samalla osa ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni soveltaa suojauslaskentaa. Tällöin lainoista syntyneiden kurssierojen tehokas osuus kirjataan konsernitilinpäätöksessä muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Nämä omaan pääomaan kertyneet kurssierot siirretään tulosvaikutteiseksi luokittelun oikaisuinä osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain. Muut valuuttamääräisistä lainoista syntyvät kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat luokitellaan konsernitilinpäätöksessä osaksi omaa pääomaa, koska yhtiöllä ei ole lainan pääomaan tai korkoihin liittyvää takaisinmaksuvelvoitetta. Velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä velkakirja laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta. Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat merkitään kirjanpitoon käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Oman pääoman ehtoisille lainoille maksetut korot kirjataan suoraan kertyneistä voittovaroista.

Varaukset

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa,

kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konsernilla on käytössä konserninlaajuinen jatkuva riskienhallintamenettely, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskienhallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun näiden vaikutus projektin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivarauksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset velvoitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päätyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöyry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Muut varaukset

Konsernin muut varaukset ovat yleensä eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

Ehdollinen velka

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Osingot

Päättynyttä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

IASB on julkistanut seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Pöyry ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit": IFRS 9:ssä käsitellään rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista pois taseesta sekä annetaan suojauslaskentaa koskevia uusia sääntöjä. IASB teki heinäkuussa 2014 lisää muutoksia luokittelu- ja arvostussääntöihin ja otti käyttöön uudenlaisen arvonalentumismallin. Viimeisimmät muutokset täydensivät uuden rahoitusinstrumentistandardin. IFRS 9:n koko vaikutusta ollaan vasta arvioimassa. Sillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 15 "Myyntituotot asiakassopimuksista": IASB on julkaissut uuden tulouttamisstandardin, joka korvaa tavaroiden ja palvelujen myyntiä koskevan IAS 18:n ja pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11:n. Uuden standardin periaatteena on, että myyntituotto kirjataan, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle – aiemmin käytettyjen riskien ja etujen sijaan tarkastellaan siis määräysvaltaa. Standardi sallii mukautetun takautuvan soveltamisen. Tällöin siirtymävaiheen oikaisut kirjataan soveltamisen aloittamisajankohdan kertyneisiin voittovaroihin, ts. ilman vertailukauden lukujen oikaisemista. Uutta standardia tarvitsee soveltaa vain sopimuksiin, joita ei ole kokonaisuudessaan toteutettu aloittamisajankohtaan mennessä. Uuden standardin vaikutusta ollaan parhaillaan arvioimassa. Konserni on käynyt läpi projektisopimuksia, ja alustavien arvioiden mukaan uusilla säännöillä ei tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Arviointityö jatkuu seuraavien kahdentoista kuukauden aikana. Standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Millään muulla jo julkaistulla mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernille.

2. Toimintasegmentti-informaatio

Pöyryn liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintalinjaan):

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resurssiaan tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektorioosaamistamme. Toimitamme niin uudisrakennus- kuin korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamiseen.

Alueelliset toiminnot

Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinja tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne- ja vesitoimialoilla. Paikallinen konttoriverkosto toimii lähellä asiakkaita hyödyntäen maailmanlaajuisista osaamistamme.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu markkinajohtoisin näkemyksiin ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

Muu, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan liiketoimintaryhmiin kuulumatonta toimintaa sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmiltä rojalti- ja palveluveloituksia.

Raportointi

Esitetyt toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta, jonka mukaan konsernin johto seuraa tulosta (liikevoittoa / -tappiota). Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon / -tappioon asti.

Raportointi perustuu vuonna 2014 julkaistuun organisaatorakenteeseen. Vuoden 2015 alussa tehtiin vähäisiä organisaatiomuutoksia Alueellisten toimintojen ja Energia-liiketoimintaryhmän kesken. Vertailukausien luvut on päivitetty vastaavasti.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

Kaikki henkilöstön määrää käsittelevät luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Liikevaihto ja liikevoitto/-tappio

Milj. euroa	Liikevaihto		Liikevoitto / -tappio		Liikevoitto-%	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Energia	147,2	136,1	5,4	2,9	3,7	2,2
Teollisuus	50,8	36,1	4,4	0,0	8,8	0,1
Alueelliset toiminnot	306,9	331,7	-1,4	-36,8	-0,5	-11,1
Liikkeenjohdon konsultointi	67,7	65,4	4,1	3,7	6,1	5,7
Kohdistamaton	2,6	1,9	-8,5	7,0		
Yhteensä	575,3	571,2	4,0	-23,1	0,7	-4,0

Tilaukanta, investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	Tilaukanta		Investoinnit		Poistot ja arvonalentumiset	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Energia	170,5	187,7	0,3	0,1	0,5	0,7
Teollisuus	33,2	26,0	0,1	0,1	0,1	0,2
Alueelliset toiminnot	244,5	243,7	0,8	0,6	1,8	2,8
Liikkeenjohdon konsultointi	16,7	14,9	0,3	0,3	0,4	0,5
Kohdistamaton	0,6	0,2	5,4	1,4	1,3	1,2
Yhteensä	465,5	472,5	6,9	2,6	4,2	5,3

Henkilöstö

	Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2015	2014	2015	2014
Energia	1 080	1 047	1 133	1 037
Teollisuus	449	429	451	439
Alueelliset toiminnot	2 919	3 339	2 807	3 106
Liikkeenjohdon konsultointi	391	401	380	399
Kohdistamaton	189	217	182	189
Yhteensä	5 029	5 433	4 952	5 170

Liikevaihdon ja henkilöstön maantieteellinen jakauma

	Liikevaihto Milj. euroa		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2015	2014	2015	2014
Pohjoismaat *)	191,5	194,3	1 897	1 852
Muu Eurooppa	210,6	201,5	1 597	1 878
Aasia	90,8	71,5	689	538
Pohjois-Amerikka	24,2	22,1	155	160
Etelä-Amerikka	53,2	73,5	613	729
Muut	5,0	8,3	1	13
Yhteensä	575,3	571,2	4 952	5 170
*) Suomen osuus	114,6	127,4		

Oikaistu liike-tulos

Vuodesta 2016 alkaen Pöyry julkistaa oikaistun liike-tuloksen parantaakseen raportoinnin läpinäkyvyyttä ja esittääkseen tunnusluvun, joka mahdollistaa liike-toiminnan kehityksen arvioinnin eri raportointikausien välillä. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liike-toimintaan.

2015

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevoitto / -tappio 2015	5,4	4,4	-1,4	4,1	-8,5	4,0
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut	0,2		1,2		1,3	2,7
Voitot / tappiot yritys-järjestelyistä					-0,2	-0,2
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liike-toimintaryhmästä			2,0			2,0
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,9			0,9
Oikaistu liike-tulos 2015	5,6	4,4	2,7	4,1	-7,4	9,4

2014

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevoitto / -tappio 2014	2,9	0,0	-36,8	3,7	7,0	-23,1
Venezuelan saamisten alaskirjaus			13,9			13,9
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut	1,2	-0,4	3,4	0,5	1,0	5,7
Voitot / tappiot yritys-järjestelyistä					-19,1	-19,1
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liike-toimintaryhmästä			13,1		-1,0	12,1
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			3,4			3,4
Muut	-0,8	0,8	1,8		0,4	2,3
Oikaistu liike-tulos 2014	3,3	0,4	-1,1	4,2	-11,6	-4,8

¹⁾ Työsuhderiitoihin liittyvät kulut ovat eräessä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

3. Luovutetut liiketoiminnot

Kesäkuussa 2015 Pöyry myi osuutensa Pöyry Environment a.s. suunnittelu- ja konsultointiyrityksestä Tsekin tasavallassa. Myydyin yhtiön liikevaihto oli noin 2 miljoonaa euroa.

Kesäkuussa 2014 Pöyry myi merkittävän osan kiinteistöjen suunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä kiinteistö- ja infrasektoreiden rakennuttamis- ja projektinjohtoliiketoiminnan Suomessa sekä Venäjällä toimineen tytäryhtiön, joka pääasiassa tuottaa kiinteistöihin liittyviä projektinjohtopalveluja. Myytyjen yksiköiden yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 48 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2015	2014
Myytyjen yksiköiden nettovarat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,5	0,4
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	0,0	0,1
Liikearvo	-	6,8
Osakkeet	0,0	0,1
Laskennalliset verosaamiset	0,2	0,1
Keskeneräiset työt	1,6	2,3
Myyntisaamiset	0,9	5,4
Muut saamiset	0,5	0,3
Rahavarat	0,7	-
Vastaavaa yhteensä	4,3	15,5
Saadut projektiennakot	0,4	1,4
Ostovelat	0,3	0,4
Muut lyhytaikaiset velat	0,6	7,2
Vastattavaa yhteensä	1,3	9,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,5	-
Myytyjen yksiköiden nettovarat yhteensä	2,6	6,5
Myyntivoitto ilman muuntoerojen vaikutusta ja myyntiin liittyviä kuluja	0,4	20,6
Kertyneiden muuntoerojen tuloutus	-0,2	-
Myyntiin liittyvät kulut	0,0	-
Voitto yritysmyyneistä yhteensä	0,1	20,6
Saatu vastike	3,0	27,1
Myytyjen yksiköiden rahat ja pankkisaamiset	-0,7	-
Rahavirtavaikutus	2,3	27,1

4. Liikevaihto

Milj. euroa	2015	2014
Liikevaihto	575,3	571,2
Liikevaihdon erittely toimintasegmenteittäin on esitetty liitetiedossa 2 Toimintasegmentti-informaatio.		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	439,8	433,4
Aikaveloituksen mukainen liikevaihto	135,5	137,8

Keskeneräiset pitkäaikaisprojektit

Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä	843,2	1 015,0
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvät keskeneräiset työt	74,6	80,8
Pitkäaikaisprojekteista saadut ennakkomaksut	70,9	82,4
Pitkäaikaisprojekteista siirtovelkoihin sisältyvät kulut	10,2	8,1
Pitkäaikaisprojekteista varauksiin sisältyvät kulut	5,4	6,3

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2015	2014
Vuokratuotot	1,2	1,0
Myyntivoitot osakkeiden ja liiketoimintojen myynnistä	0,2	20,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,3
Muut tuotot	0,0	0,7
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1,4	22,6

6. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	292,0	304,4
Tulospalkkiot	8,6	6,4
Osakepalkkiot	0,5	0,3
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	34,6	36,7
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	3,3	3,8
Muut henkilösivukulut	27,5	29,6
Henkilöstökulut yhteensä	366,6	381,2

Hallituksen jäsenten palkkiot (1 000 euroa)

	2015	2014
Henrik Ehrnrooth, hallituksen puheenjohtaja	80	80
Heikki Lehtonen, hallituksen varapuheenjohtaja	85	85
Pekka Ala-Pietilä	60	60
Georg Ehrnrooth	60	60
Alexis Fries	60	60
Michael Obermayer	80	80
Teuvo Salminen	48	-
Karen de Segundo	80	80
Hallituksen jäsenten palkkiot yhteensä	553	505

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2015	2014
Alexis Fries		
Palkat ja etuudet		
Palkat ja tulospalkkiot	958	756
Toimisuhteen päättymiseen liittyvät kulut ¹⁾	773	-
Osakepalkkiot	-	214
Luontoisedut	8	7
Palkat ja etuudet yhteensä	1 739	977
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	28	25
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	37	33
Eläkekulut yhteensä	65	58
Martin à Porta - toimitusjohtaja 1.1.2016 alkaen		
Allekirjoituspalkkio ²⁾	472	-

Muun johtoryhmän työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2015	2014
Palkat ja etuudet		
Palkat ja tulospalkkiot ³⁾	3 418	4 081
Luontoisedut	150	124
Palkat ja etuudet yhteensä	3 568	4 205
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	473	465
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	163	129
Eläkekulut yhteensä	636	594

¹⁾ Toimitusjohtajan toimisuhteen päättymiseen liittyvät kulut sisältävät sopimuksen mukaisen korvauksen kilpailukiellon ajalta helmikuu - joulukuu 2016.

²⁾ Aloittavalla toimitusjohtajalla on sopimukseen perustuva allekirjoituspalkkio, jonka perusteella hänelle luovutetaan osakkeita ja maksetaan rahapalkkio. Kaikki tähän palkkioon liittyvät velvoitteet on kirjattu kuluksi vuonna 2015 eikä yhtiöllä ole muita tähän järjestelyyn liittyviä velvoitteita. Aloittava toimitusjohtaja on mukana johdon osakepalkkiojärjestelmässä, joka on kuvattu liitetiedossa 7.

³⁾ Palkat ja tulospalkkiot sisältävät työsuhteen loppumisen yhteydessä suoritettut etuudet vuonna 2014.

Palkat, palkkiot ja muut etuudet on esitetty suoriteperusteisesti.

7. Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Pöyry Oyj:n hallitus on 7.2.2011 päättänyt ottaa käyttöön Osakepalkkiojärjestelmän 2011-2015 osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Pöyryn osakkeita kolmelta kolmen vuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2011-2013, 2012-2014 ja 2013-2015. Hallitus päättää palkkioiden enimmäismääristä, ansaintakriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista vuosittain erikseen. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden huhtikuun loppuun mennessä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkion rahoisuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veroluontoisiin maksuihin. Ansaintajaksojen 2012-2014 ja 2013-2015 osalta ei maksettu palkkioita ja ohjelma päättyi vuoden 2014 aikana.

Osakepalkkiojärjestelmä 2014

Pöyry Oyj:n hallitus on 4.2.2014 päättänyt uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden huhtikuun loppuun mennessä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkion rahoisuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veroluontoisiin maksuihin.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen mahdollisen palkkion maksuhetkeä.

Ansaintajakson 2015 osalta osakepalkkiojärjestelmän ehdot eivät täytyneet, eikä palkkioita makseta.

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot

	Ansaintajakso			
	2014	2013-2015	2012-2014	2011-2013
Myöntämispäivät	22.4.2014, 7.5.2014	31.5.2013	15.11.2012	15.4.2011
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään kpl ¹⁾	800 000	600 000	975 000	975 000
Ansaintajakso alkaa	1.1.2014	1.1.2013	1.1.2012	1.1.2011
Ansaintajakso päättyy	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Osakkeiden vapautuminen	30.4.2017	30.4.2016	30.4.2015	30.4.2014
	EPS	EPS	Liikevaihto ja EPS	Liikevaihto ja EPS
Ansaintakriteerit	työssäolo-velvoite	työssäolo-velvoite	työssäolo-velvoite	työssäolo-velvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,0	2,9	2,5	3,0
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	0,0	0,0	0,0	0,0
Henkilöitä 31.12.	0	0	0	0

¹⁾ Osakepalkkion enimmäismäärä sisältää myös käteisenä maksettavan osuuden

Koska myös osakepalkkion mahdollinen käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2015 tapahtumat

	Ansaintajakso				Yhteensä
	2014	2013-2015	2012-2014	2011-2013	
Bruttomäärät 1.1.2015					
Kauden alussa ulkona olleet	722 000	0	0	0	722 000
Tilikauden muutokset					
Rauenneet	-722 000	0	0	0	-722 000
Bruttomäärät 31.12.2015					
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	0	0	0
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	0	0	0	0
Jäljellä oleva juoksuaika, painotettu, vuosia	0,0	0,0	0,0	0,0	

Vuoden 2015 aikana ei myönnetty uusia osakepalkkioita.

Käyvän arvon määrittäminen

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määrittäessä. Kun osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Pöyry Oyj:n osakkeen hinta vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla. Käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Pöyry Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

Tilikausina 2014 ja 2015 voimassaoleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Palkkioiden käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2015 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta, euroa	Ansaintajakso			
	2014	2013-2015	2012-2014	2011-2013
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	4,35	4,21	2,99	10,74
Vuotuinen osinko-oletus	0,08	0,08	0,13	0,38
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake	4,10	3,96	2,61	9,61
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake tilikauden päättyessä / maksuhetkellä	-	-	-	-

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan

1 000 euroa	2014	Myönnetty	Myönnetty	Myönnetty	Myönnetty
	Yhteensä	2014	2013	2012	2011
Kulu, osakeperusteiset maksut	96	0	0	0	96
Kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	55	0	0	0	55
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.	0	0	0	0	0

Vuonna 2015 osakepalkkiojärjestelmistä ei kirjattu kuluja. Taseessa ei vuoden 2015 lopussa ollut osakeperusteisista maksuista aiheutuvaa velkaa.

8. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2015	2014
Muut projektikulut ¹⁾	39,9	39,0
Luottotappiot ja keskeneräisten projektien alaskirjaukset ²⁾	-0,9	16,9
Muut operatiiviset kulut ³⁾	35,5	43,2
Toimitilakulut	28,2	31,8
Muut kiinteät kulut ⁴⁾	36,3	36,6
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	139,0	167,5

¹⁾ Muut projektikulut koostuvat suoraan projekteille kohdistettavista kuluista, kuten matkakuluista, IT kuluista ja muista kuluista.

²⁾ Vuoden 2014 luottotappiot sisältävät 15,9 miljoonan euron alaskirjauksen tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista.

³⁾ Muut operatiiviset kulut sisältävät muut liiketoiminnoille kohdistettavat kulut, kuten matkakulut ja muut henkilöstöön liittyvät kulut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

⁴⁾ Muut kiinteät kulut sisältävät konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut, kuten tilintarkastuspalkkiot, vakuutusmaksut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

Tilintarkastuspalkkiot, sisältyvät tuloslaskelman muihin kiinteisiin kuluihin

Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	0,7	0,7
Muu	0,1	0,1
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	0,1	0,1
Muu	0,2	0,2
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	0,2	0,1
Muu	0,0	-

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2015	2014
Osinkotuotot	0,3	0,5
Korkotuotot muista rahoitusvaroista ¹⁾	0,4	0,3
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,3	0,4
Rahoitustuotot johdannaisista	0,5	0,1
Myyntivoitot osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeiden myynnistä	5,7	-
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,1	0,0
	7,0	0,9
Korkokulut lainoista	-1,5	-1,8
Muut korkokulut	-0,7	-0,2
Rahoituskulut johdannaisista	-0,9	-0,9
Eläkevelvoitteen nettokorot	-0,6	-0,6
Sijoitusten ja lainasaamisten arvonalentumiset	-	-1,4
Muut rahoituskulut ²⁾	-1,4	-1,1
	-5,1	-6,0
Kurssivoitot	13,3	5,6
Kurssitappiot	-14,0	-6,0
	-0,7	-0,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1,4	-5,0

¹⁾ Korkotuotot muista rahoitusvaroista koostuvat pääosin lyhytaikaisista tilitalletuksista saaduista tuotoista.

²⁾ Muut rahoituskulut sisältävät pääosin konsernin rahoitukseen liittyvien järjestelyjen aiheuttamia kuluja.

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa valuuttajohdannaisilla. Näistä johdannaisista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin, eivätkä termiinipisteitä lukuunottamatta sisälly rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin rahoituksesta ja myöntää lainaa tytäryhtiöille tarvittaessa. Lainat myönnetään pääosin tytäryhtiön valuutassa ja tytäryhtiöt lainaavat emoyhtiölle mahdollisen yliikviditeettinsä omassa valuutassaan. Tytäryhtiöt suojaavat valuuttakurssiriskinsä sisäisillä valuuttatermiinisopimuksilla, joissa emoyhtiö on vastapuolena, ja emoyhtiö suojaa nettosition ulkoisten vastapuolien kanssa.

10. Tuloverot

Milj. euroa	2015	2014
Tilikauden verot	3,8	3,3
Verot aikaisemmilta kausilta	0,0	-0,2
Laskennalliset verot	-3,9	-6,2
Tuloverot yhteensä	-0,1	-3,0
Tuloslaskelman tuloverojen täsmätyslaskelma		
Tulos ennen veroja	6,0	-28,0
Suomen verokannan 20,0 % mukaan laskettu vero	1,2	-5,6
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-1,8	-3,1
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät	-0,1	0,1
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista	2,3	6,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,8	-0,5
Muutos verotuksellisten tappioiden hyödynnettävyydessä	-1,4	0,2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,0	-0,2
Muut	0,6	-0,2
Tuloslaskelman tuloverot yhteensä	-0,1	-3,0
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetut tappiot	18,2	13,3
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset	9,9	6,3
Muut väliaikaiset erot	3,1	4,6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	31,3	24,1
Laskennalliset verovelat		
Muut väliaikaiset erot	0,2	0,4
Laskennalliset verovelat yhteensä	0,2	0,4

Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu laskennallisia verosaamisia 68,1 (60,8) miljoonan euron kertyneistä tappioista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen on epävarmaa. Tappioista 16,9 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan kymmenen vuoden aikana ja 51,2 miljoonaa euroa sen jälkeen.

11. Osakekohtainen tulos, EPS

	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, milj. euroa	5,5	-23,7
Oman pääoman ehtoisen lainan korot vähennettynä verovaikutuksella, milj. euroa	-0,2	-
Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty tilikauden tulos, milj. euroa	5,4	-23,7
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 241	59 175
Laimennettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 341	59 175
Tulos/osake, euroa ¹⁾	0,09	-0,40
Laimennettu	0,09	-0,40

¹⁾ Laskentakaava on esitetty tunnuslukuosiossa.

12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2015	119,2	17,3
Kurssierot	2,2	0,1
Lisäykset		4,2
Vähennykset		-1,0
Hankintameno 31.12.2015	121,4	20,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015		15,1
Kurssierot		0,1
Vähennysten kertyneet poistot		-0,8
Tilikauden poistot		0,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015		15,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	121,4	5,3
Hankintameno 1.1.2014	127,4	17,0
Kurssierot	-1,4	0,2
Lisäykset		1,0
Vähennykset ¹⁾	-6,8	-0,9
Hankintameno 31.12.2014	119,2	17,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014		14,7
Kurssierot		0,1
Vähennysten kertyneet poistot		-0,7
Tilikauden poistot		1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014		15,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	119,2	2,2

¹⁾ Liikearvon vähennys 6,8 miljoonaa euroa vuonna 2014 sisältää vuoden 2014 aikana myytyjen yhtiöiden osuuden liikearvosta.

Liikearvon arvonalentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin kolmevuotiseen strategiasuunnittelun ajanjaksoon, jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla esitetyt kasvuprosentit. Arvonalentumistesti tehdään testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti.

2015

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,407	1,147	1,357	1,303
WACC %, ennen veroja	11,49	10,11	12,39	10,95
WACC %, verojen jälkeen	8,64	7,66	9,23	8,24
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2015	40,1	0,8	47,2	33,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	51,8	0,0	92,3	48,6
Käyttöarvo 31.12.2015	73,9	54,7	129,2	68,6

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	2,11	n/a	1,75	1,94
WACC %, verojen jälkeen	11,29	n/a	11,86	10,66
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2016 >, %	-32,6	n/a	-29,6	-31,9

Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

2014

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,407	1,147	1,357	1,303
WACC %, ennen veroja	13,15	11,97	16,75	13,19
WACC %, verojen jälkeen	8,64	7,66	10,40	8,24
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee

Liikearvo 31.12.2014	39,9	0,9	46,6	31,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	64,1	0,0	85,3	43,7
Käyttöarvo 31.12.2014	132,9	58,9	151,5	69,0

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	3,24	n/a	2,82	2,16
WACC %, verojen jälkeen	15,59	n/a	15,95	11,51
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2015 >, %	-59,5	n/a	-44,3	-40,6

Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

Arvonalentumistestin tulos

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Liikearvon arvonalentumistestin tulos osoittaa, että Teollisuus-toimintasegmentin käyttöarvo (value in use) ylittää merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät kirjanpitoarvot. Vuonna 2014 kaikkien toimintasegmenttien käyttöarvot (value in use) ylittivät merkittävästi toimintasegmenttien kirjanpitoarvot.

Herkkyysanalyysit

1. Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa vuoden 2016 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 20 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta.

Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että Teollisuus- toimintasegmentin käyttöarvo ylittää merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät kirjanpitoarvon.

2. Analyysissa käytetty diskonttokorko on 20 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvonalentumistestauksessa. Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että Teollisuus- toimintasegmentin käyttöarvo ylittää merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät kirjanpitoarvon.

13. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	0,1	1,1	47,5	9,2	57,9
Kurssierot	0,0	0,0	0,4	-0,1	0,4
Lisäykset			1,4	1,6	3,1
Siirrot erien välillä			0,8	-0,8	
Vähennykset	-0,1	-0,8	-5,5	-0,3	-6,7
Hankintameno 31.12.2015	0,0	0,3	44,6	9,8	54,7
Kertyneet poistot 1.1.2015		0,5	41,4	5,6	47,5
Kurssierot		0,0	0,5	0,0	0,6
Vähennysten kertyneet poistot		-0,4	-4,8	-0,1	-5,4
Tilikauden poistot		0,0	2,3	0,9	3,3
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	0,1	39,5	6,4	46,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	0,0	0,2	5,2	3,4	8,7
Hankintameno 1.1.2014	0,1	1,1	49,5	10,4	61,1
Kurssierot	0,0	0,0	0,6	0,2	0,8
Lisäykset		0,0	1,4	1,3	2,7
Vähennykset			-3,9	-2,7	-6,6
Hankintameno 31.12.2014	0,1	1,1	47,5	9,2	57,9
Kertyneet poistot 1.1.2014		0,4	41,0	6,3	47,8
Kurssierot		0,0	0,5	0,2	0,7
Vähennysten kertyneet poistot			-3,2	-2,1	-5,3
Tilikauden poistot		0,1	3,0	1,2	4,3
Kertyneet poistot 31.12.2014	-	0,5	41,4	5,6	47,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0,1	0,6	6,1	3,6	10,4
Aineelliseen käyttöomaisuuteen sisältyy rahoitus-					
leasing sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:					
2015			0,0		0,0
2014			0,5		0,5

14. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet, osakkuus- ja yhteis- yritykset	Osakkeet, muut yhtiöt ³⁾	Laina- saamiset, osakkuus- yhtiöt	Laina- saamiset, muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	0,1	1,9	0,1	0,3	2,4
Kurssierot	0,1			0,0	0,2
Lisäykset				0,0	0,0
Vähennykset		0,0		0,0	0,0
Siirto muista osakkeista ¹⁾	1,3	-1,3			
Osuus tilikauden tuloksesta	0,5				0,5
Saadut osingot	-0,3				-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	1,8	0,6	0,1	0,3	2,7
Hankintameno 1.1.2014	3,2	2,0	0,1	0,3	5,5
Kurssierot	0,6	0,0		0,0	0,6
Lisäykset		0,0		0,0	0,0
Vähennykset	-1,6	-0,1		0,0	-1,7
Kertynyt tulosvaikutus ja kurssierot	5,0				5,0
Osuus tilikauden tuloksesta	0,1				0,1
Arvon alentumiset	-1,1				-1,1
Saadut osingot	-0,8				-0,8
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin ²⁾	-5,2				-5,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0,1	1,9	0,1	0,3	2,4

¹⁾ Yhtiö, joka aikaisemmin oli luokiteltu muuksi sijoitukseksi, on vuoden 2015 alusta käsitelty osakkuusyhtiönä.

²⁾ Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeista siirrettiin vuoden 2014 lopussa myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin 5,2 miljoonaa euroa.

³⁾ Muut osakkeet 0,6 (1,9) miljoonaa euroa muodostuvat noteeraamattomien yritysten osakkeista. Osakkeet on arvostettu hankintamenoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Osakkuusyhtiöt

Nimi		Omistus %	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos
Amata Power (Bien Hoa) Limited, Vietnam	2015	30,0	11,3	0,9	27,3	1,5
	2014	30,0	9,6	0,4	21,4	1,3

Muut osakkuusyhtiöt eivät ole konsernin kannalta olennaisia.

15. Myytävänä oleviksi luokitellut varat

Nimi		Omistus %	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea (osakkuusyhtiö)	2015	0,0				
	2014	50,0	25,8	6,2	27,6	3,4
Heymo Ingenieria S.A., Espanja (yhteisyritys)	2015	0,0				
	2014	60,0	3,1	1,1	5,2	-1,6

Vuoden 2015 lopussa konsernilla ei ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja varoja. Vuoden 2014 lopussa myytävänä oleviksi luokiteltujen varojen tasearvo oli yhteensä 5,2 miljoonaa euroa. Varojen myynnistä kirjattiin myyntivoittoa vuodelle 2015 yhteensä 5,7 miljoonaa euroa. Myyntivoitto on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa.

16. Muut pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2015	2014
Myyntisaamiset	2,9	3,6
Takuutalletukset	0,5	0,4
Muut saamiset	1,4	1,3
Siirtosaamiset	0,4	0,4
Muut pitkäaikaiset saamiset yhteensä	5,2	5,6

Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

17. Lyhytaikaiset varat

Milj. euroa	2015	2014
Keskeneräiset työt	74,6	80,8
Myyntisaamiset	104,1	113,6
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	10,7	6,5
Siirtosaamiset	11,3	10,6
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	3,9	4,8
Saamiset yhteensä	130,0	135,6

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,2
--	---	-----

Rahat ja pankkisaamiset	70,6	50,1
-------------------------	------	------

Lyhytaikaiset varat yhteensä	275,2	266,7
------------------------------	-------	-------

Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

18. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset	0,4	0,4
Lyhytaikaiset	11,3	10,6
Siirtosaamiset yhteensä	11,7	11,0
Korkokulut	0,0	0,0
Henkilösivukulut	1,5	0,8
Vuokrat	1,6	1,5
Vakuutusmaksut	1,7	1,4
Johdannaisten käypä arvo	2,1	2,7
Muut	4,7	4,6
Siirtosaamiset yhteensä	11,7	11,0

19. Myyntisaamiset

Milj. euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset	2,9	3,6
Lyhytaikaiset	104,1	113,6
Myyntisaamiset yhteensä	107,0	117,2
Myyntisaamiset, brutto	115,7	127,4
Luottotappiovaraus 1.1.	-10,2	-22,4
Muuntoerot	-0,4	-0,4
Luottotappiovarauksen muutos	1,9	12,6
Luottotappiovaraus 31.12.	-8,7	-10,2
Myyntisaamiset, netto	107,0	117,2

Tilinpäätös 2015

Luottotappiot, kulukirjaukset

Milj. euroa	2015	2014
Varausten lisäys +/- purku -	-1,2	1,0
Suoraan kirjatut ¹⁾	0,3	15,8
Luottotappiot yhteensä	-0,9	16,9

¹⁾ Vuoden 2014 luottotappiot sisältävät 15,9 miljoonan euron alaskirjauksen tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista. Pöyry jatkaa saamisten tehostettua perintää.

2015, milj. euroa	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	65,7		65,7
Erääntyneet alle 61 päivää	20,5	0,1	20,4
Erääntyneet 61-180 päivää	7,7	0,0	7,7
Erääntyneet 181-360 päivää	1,5	0,8	0,7
Erääntyneet yli 360 päivää	20,4	7,9	12,5
Yhteensä	115,7	8,7	107,0

2014, milj. euroa	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	72,6		72,6
Erääntyneet alle 61 päivää	23,9	0,2	23,7
Erääntyneet 61-180 päivää	9,1	0,4	8,7
Erääntyneet 181-360 päivää	2,9	0,9	2,0
Erääntyneet yli 360 päivää	18,9	8,6	10,3
Yhteensä	127,4	10,2	117,2

20. Osakepääoma ja rahastot

	Osakkeiden lukumäärä, miljoonaa	Osake- pääoma Milj. euroa	Vararahasto Milj. euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto Milj. euroa	Oman pääoman ehtoisen laina Milj. euroa	Yhteensä Milj. euroa
1.1.2015	59,8	14,6	3,6	60,1	-	78,3
Siirto voittovaroihin			-3,6			-3,6
Oman pääoman ehtoinen laina					30,0	30,0
31.12.2015	59,8	14,6	-	60,1	30,0	104,7
1.1.2014	59,8	14,6	3,6	60,1	-	78,2
Muuntoero			0,0			0,0
31.12.2014	59,8	14,6	3,6	60,1	-	78,3

Pöyry Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Pöyry Oyj omisti 31.12.2015 519 055 (519 055) yhtiön omaa osaketta.

Vararahastoon on sisällynyt ulkomaisissa tytäryhtiöissä voittovaroista vararahastoon siirretty osuus. Vuoden 2015 alussa tämä erä on siirrettiin takaisin voittovaroihin.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyy ennen vuotta 2006 Pöyry Oyj:n osakeanneissa maksettu ylikurssi, vuoden 2007 suunnatun osakeannin merkintähinta kokonaisuudessaan, ennen vuotta 2008 optio-oikeuksilla merkitty osakkeiden ylikurssi, sekä vuosien 2008-2011 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden merkintäarvo.

Omaan pääomaan sisältyy 25.11.2015 liikkellelaskettu 30 miljoonan euron oman pääoman ehtoinen laina. Lainan korko on kiinteä 7,5 prosenttia 25.11.2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Laina on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sen haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

21. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2015		≤ 6 kuukautta 2016	7-12 kuukautta 2016	2017	2018	2019	2020
	Yhteensä						
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	34,2	3,4	3,3	21,4	6,1		
Yritystodistukset	38,5	28,0	10,5				
Eläkelainat, korkoineen	4,0	1,0	1,0	2,0			
Oman pääoman ehtoinen laina	39,1		2,3	2,3	2,3	32,3	
Yhteensä ¹⁾	115,8	32,4	17,1	25,7	8,4	32,3	
Ostovelat	21,0	21,0					
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	93,1	86,2	4,9	2,0			
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-92,0	-85,4	-4,7	-1,9			
Valuuttaoptiot, netto	0,1	0,1					
Koronvaihtosopimukset, netto	0,1	0,0	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	1,2	0,9	0,2	0,1			
Yhteensä	138,1	54,3	17,3	25,8	8,4	32,3	

Milj. euroa 31.12.2014		≤ 6 kuukautta 2015	7-12 kuukautta 2015	2016	2017	2018	2019
	Yhteensä						
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	54,6	3,5	16,8	6,8	21,4	6,1	
Yritystodistukset	31,5	19,5	12,0				
Eläkelainat, korkoineen	6,1	1,0	1,0	2,0	2,0		
Rahoitusleasingvelka, korkoineen	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä ¹⁾	92,7	24,2	29,9	8,9	23,5	6,2	0,1
Ostovelat	21,2	21,2					
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	79,4	77,7	1,3	0,3			
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-78,8	-77,2	-1,3	-0,3			
Valuuttaoptiot, netto	0,1	-0,1	0,2				
Koronvaihtosopimukset, netto	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0		
Johdannaiset yhteensä	0,8	0,4	0,3	0,1	0,0		
Yhteensä	114,6	45,7	30,2	9,0	23,6	6,2	0,1

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääoman lyhennykset että koronmaksut.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä voimassa olevia liiketoimintaansa liittyviä asiakkaille annettuja projekti- ja muita takauksia yhteensä 48,5 (54,5) miljoonaa euroa, jotka erääntyvät vaadittaessa edellyttäen, että asianomainen konserniyhtiö ja/tai konserni ei ole hoitanut sopimuksenmukaisia velvoitteitaan.

22. Eläkeveloitteet

Konsernin etuuspohjaisesta nettoeläkevelasta 72,8 (64,7) prosenttia liittyy Sveitsin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin. Sveitsissä eläke-etuuden määrän perustana on palkansaajalle palvelusaikana kertynyt eläkesäästö pääoma, joka perustuu palvelusajan palkkaan. Järjestelyn etuuksiin sisältyvät myös työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkkeet sekä hautausavustus. Eläke-etuus maksetaan joko kertasuorituksena tai muunnetaan vuosittain maksettavaksi eläkesummaksi, joka määräytyy osuutena kertyneestä eläkesäästö pääomasta. Etuudet maksetaan eläkesäätiön hoitamista rahastoista. Eläkesäätiön hallintoelimissä täytyy olla sekä yhtiön että eläkejärjestelyn edunsaajien edustajia.

Suomen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat pääosin rahastoituja vapaaehtoisia eläkejärjestelyitä. Järjestelyt perustuvat viimeisien palvelusvuosien palkkaan ja takaavat järjestelyyn osallistuville järjestelyn ehdoissa määritellyn kokonaiseläkkeen tason. Järjestelyn takaamia lisäeläkkeitä korotetaan työeläkeindeksillä.

Saksan etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat henkilökohtaisia, osin rahastoituja ja osin rahastoimattomia eläkejärjestelyitä. Rahastoimattomien eläkejärjestelyiden etuudet maksetaan yhtiöstä niiden erääntyessä.

Konsernilla on lisäksi pienempiä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä mm. Itävallassa ja Norjassa.

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallinnoidaan kunkin maan paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Milj. euroa	2015	2014
Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut		
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,5	3,7
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot ¹⁾	-1,5	-0,1
Veloitteen täyttämisestä johtuneet voitot (-) / tappiot (+)	0,0	
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	0,0	0,0
Hallinnolliset kulut	0,2	0,2
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	3,3	3,8
Nettokorot	0,6	0,6
Kulut yhteensä	3,8	4,3
¹⁾ Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sisältävät vuonna 2015 Sveitsin järjestelyn supistamiseen liittyvän hyvityksen.		
Muut laajaan tuloslaskelmaan sisältyvät erät		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,3	-0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	19,9	17,6
Kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,8	-3,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä (+/-)	-4,1	-5,0
Uudelleenmäärittämisestä johtuva erä, voitto (-) / tappio (+)	10,8	9,5
Laajaan tuloslaskelmaan sisältyvien erien kumulatiivinen määrä	13,3	2,8
Etuuspohjainen nettovelka		
Pitkäaikaiset saatavat	0,1	0,2
Etuuspohjainen velvoite	46,8	34,3
Etuuspohjainen nettovelka	46,7	34,1
Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2016 / 2015	3,8	3,9

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2015

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	200,1	11,6	211,7
Varojen käypä arvo	-166,0	-7,1	-173,1
Rahastoitujen velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-34,0	-4,5	-38,6
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		8,2	8,2
Velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-34,0	-12,7	-46,7
Etuuspohjainen nettovelka 31.12.2015	34,0	12,7	46,7

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2014

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	172,4	13,8	186,2
Varojen käypä arvo	-150,4	-9,2	-159,5
Rahastoitujen velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-22,0	-4,6	-26,7
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		7,4	7,4
Velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-22,0	-12,0	-34,1
Etuuspohjainen nettovelka 31.12.2014	22,0	12,0	34,1

Etuuspohjaisen nettovelan muutos 2015

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuuspohjainen nettovelka 1.1.2015	193,6	-159,5	34,1
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,5		4,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-1,5		-1,5
Nettokorot	3,1	-2,5	0,6
	6,1	-2,5	3,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-4,1	-4,1
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,3		-1,3
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	19,9		19,9
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,8		-3,8
	14,9	-4,1	10,8
Kurssierot	17,4	-15,3	2,0
Maksusuoritukset työnantajalta		-3,9	-3,9
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	2,3	-2,3	
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-11,7	11,7	
Velvoitteiden täyttämisen tai järjestelyn päättymisen myötä päättyneet velat / varat	-2,7	2,7	-0,1
Hallinnolliset kulut	0,0	0,2	0,2
	-12,1	8,4	-3,7
Etuuspohjainen nettovelka 31.12.2015	219,8	-173,1	46,7

Etusopohjaisen nettovelan muutos 2014

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etusopohjainen nettovelka 1.1.2014	170,9	-147,2	23,7
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,7		3,7
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,1		-0,1
Nettokorot	4,0	-3,4	0,6
	7,5	-3,4	4,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-5,0	-5,0
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-0,1		-0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	17,6		17,6
Kokemuserusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,0		-3,0
	14,5	-5,0	9,5
Kurssierot	3,7	-3,2	0,4
Maksusuoritukset työnantajalta		-3,9	-3,9
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	2,2	-2,2	
Järjestelystä suoritettavat maksut	-5,2	5,2	
Hallinnolliset kulut	0,0	0,2	0,2
	-2,9	-0,7	-3,7
Etusopohjainen nettovelka 31.12.2014	193,6	-159,5	34,1

Etusopohjaisen nettovelan muutos

Milj. euroa	2015	2014
Etusopohjainen nettovelka 1.1.	34,1	23,7
Maksusuoritukset	-3,9	-3,9
Tuloslaskelman kulut	3,8	4,3
Laajaan tuloslaskelmaan sisältyvä uudelleenmäärittämisestä johtuva erä, voitto (-) / tappio (+)	10,8	9,5
Muut tapahtumat	-0,1	
Kurssierot	2,0	0,4
Etusopohjainen nettovelka 31.12.	46,7	34,1

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2015

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	49,8		49,8
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	91,3		91,3
Kiinteistöt	21,6		21,6
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		7,1	7,1
Rahavarat	3,3		3,3
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	166,0	7,1	173,1

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2014

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	45,1		45,1
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	82,7		82,7
Kiinteistöt	19,5		19,5
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		9,2	9,2
Rahavarat	3,0		3,0
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	150,4	9,2	159,5

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	2015		2014	
	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin
Diskonttauskorko, %	0,70	1,82	1,40	2,20
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,00	1,39	1,00	2,97
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,25	1,66	0,25	1,60
Inflaatio, %	1,00	1,81	1,00	2,00

Herkkyyshanalyysi

Eläkevelvoitteen muutos prosentteina, kun laskelmissa käytettyjä oletuksia muutetaan.

2015	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-7,0	-5,2	-6,8
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,8	0,8	0,8
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,7	2,3	2,7
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,5	-0,9	-1,4
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	8,0	5,7	7,8
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,7	-0,7	-0,7
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,6	-2,2	-2,6
Kuolevuus, muutos -5 %	1,5	1,0	1,5
 Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	 15,2	 11,0	 14,8

2014	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-6,8	-5,0	-6,6
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,7	0,8	0,7
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,6	2,2	2,6
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,4	-1,1	-1,4
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	7,6	5,5	7,4
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,6	-0,7	-0,6
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,5	-2,1	-2,5
Kuolevuus, muutos -5 %	1,4	1,3	1,4
 Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	 17,8	 10,5	 17,0

Yllä olevan herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuspohjaisen velvoitteen herkkyyden on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikuukauden lopussa ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Etuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille riskeille, joista merkittävimmät on kuvattu alla:

Varojen volatiliteetti

Järjestelystä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskonttauskorkoa, joka perustuu yritysten tai valtioiden liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjojen tuottoon järjestelystä riippuen. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa tämän tuoton, syntyy alijäämää. Varojen volatiliteetilla on merkitystä erityisesti Sveitsin järjestelyssä, koska yhtiö joutuu rahoittamaan alijäämän ylimääräisillä maksusuorituksilla.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa

Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelyistä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvon nousu kompensoi tämän osittain.

Inflaatoriski

Osa järjestelyjen etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun. Sveitsin järjestelyistä maksettavia eläkkeitä ei ole sidottu inflaatioon, joten niiden osalta tämä riski on pienempi.

Odotettavissa oleva elinikä

Kun järjestelyn velvoitteet liittyvät elinikäisten etuuskien tuottamiseen jäsenille, odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyjen velvoitteita. Tällä on merkitystä erityisesti Sveitsin ja Saksan eläkejärjestelyissä.

Sveitsin eläkejärjestelyssä eläkesäätiö ylläpitää varantoja järjestelyn varojen volatiliteetin tasoittamiseksi. Tavoitteena on 97,5% varmuustaso. Eläkesäätiön sääntöjen mukaan varantoja täytyy kasvattaa seuraavina vuosina eikä varojen tuottoja saa käyttää muuhun tarkoitukseen ennen kuin tavoitteena oleva varmuustaso on saavutettu.

Sveitsissä eläkejärjestelyn sääntöjen mukaisesti yhtiön täytyy suorittaa maksuja eläkejärjestelyyn ja maksutasoksi on sovittu 14% eläkkeeseen oikeuttavista palkoista. Suomen eläkejärjestelyissä yhtiölle aiheutuu maksuja pääasiassa eläkkeiden indeksikorotuksista.

Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi 2015

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
2016	10,1	0,8	10,9
2017-2018	18,8	1,6	20,4
2019-2020	19,1	1,2	20,3
Myöhemmin	47,1	2,3	49,4

Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi 2014

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
2015	8,2	1,5	9,7
2016-2017	17,0	2,8	19,8
2018-2019	17,2	2,8	20,0
Myöhemmin	42,8	6,7	49,5

23. Varaukset

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	6,3	7,5	2,8	16,5
Kurssierot	0,3	0,1	-0,7	-0,3
Lisäykset	1,7	2,5	0,6	4,7
Käytetyt	-2,3	-4,9	-0,1	-7,2
Peruutukset	-0,5	-1,0	-0,1	-1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	5,4	4,2	2,6	12,2

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	8,6	4,8	2,3	15,7
Kurssierot	0,1	0,0	0,0	0,1
Lisäykset	1,9	6,3	0,8	8,9
Käytetyt	-3,3	-2,4	-0,2	-5,9
Peruutukset	-1,1	-1,3	0,0	-2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	6,3	7,5	2,8	16,5

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon. Loppuselvityksen odotetaan tapahtuvan seuraavan kahdenktoista kuukauden aikana.

Uudelleenjärjestelyvaraukset 31.12.2015 sisältävät tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin liittyviä henkilöstökuluja 3,8 miljoonaa euroa ja varautumista muihin uudelleenjärjestelykuluihin 0,4 miljoonaa euroa. Vuosina 2014-2015 tehdyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa Pohjois- ja Keski-Euroopassa tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin.

Muut varaukset sisältävät pääasiassa eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

24. Lyhytaikaiset velat

Milj. euroa	2015	2014
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	8,0	21,3
Yritystodistukset	38,3	31,3
Rahoitusleasingvelka	-	0,2
Korolliset velat	46,3	52,8
Varaukset	12,2	16,5
Saadut projektiennakot	70,9	82,4
Ostovelat	21,0	21,2
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6,0	5,5
Muut lyhytaikaiset velat	23,6	22,6
Siirtovelat	64,6	61,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	244,7	262,0

Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

25. Siirtovelat

Milj. euroa	2015	2014
Projektitkulut	10,2	8,1
Palkat ja lomarahat	37,6	35,0
Henkilösivukulut	8,2	7,7
Vuokrat	0,1	0,3
Korkokulut	0,3	0,3
Johdannaisten käypä arvo	2,7	3,1
Muut	5,6	6,7
Siirtovelat yhteensä	64,6	61,1

26. Rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	14	0,6	1,9
Lainat ja muut saamiset			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	16	2,9	3,6
Pitkäaikaiset muut saamiset	16	1,9	1,7
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	17	104,1	113,6
Pitkäaikaiset lainasaamiset	14	0,4	0,4
Lyhytaikaiset lainasaamiset	17	0,0	0,0
Rahavarat ¹⁾	17	70,6	50,1
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	31	0,4	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	31	0,7	1,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	-	0,2
Rahoitusvarat yhteensä		181,5	173,1
Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat			
Korolliset velat	21	75,3	90,2
Ostovelat	24	21,0	21,2
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	31	1,3	0,3
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	31	1,1	2,0
Rahoitusvelat yhteensä		98,7	113,7

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa 31 Johdannaissopimukset.

¹⁾ Rahavarat sisältävät pankkitilisaldoja, jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2015 27,0 (20,9) miljoonaa euroa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

27. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2015	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,7		0,7	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	1,1	-	1,1	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,1		1,1	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	2,4	-	2,4	-
Milj. euroa	31.12.2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6		1,6	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	1,8	-	1,8	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,0		2,0	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	2,4	-	2,4	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

28. Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Pöyryllä ei ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille ei ollut myönnetty lainoja 31.12.2015 eikä 31.12.2014. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedossa 6. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2015 yhteensä 384 269 (424 969) osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmä 2014-2016

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti vuoden 2015 lopussa 519 055 (519 055) omaa osaketta, mikä vastaa 0,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan eivätkä ole konsernin kannalta olennaisia.

29. Ehdolliset velat ja sitoumukset

Milj. euroa	2015	2014
Muusta omasta sitoumuksesta		
Muut vastuut	0,2	0,3
Oman pääoman ehtoisen lainan kertyneet korot	0,2	-
Projekti- ja muut takaukset	48,5	54,5
Yhteensä	48,9	54,8
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,0	0,1
Muut vastuut	0,1	0,0
Yhteensä	0,2	0,1

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista osa johtaa oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisäksi vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitruusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 viimeisestä raportointijaksosta alkaen Oikeudenkäyntitruusti on esittänyt kanteita eri valtioissa muiden muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn sanotuissa valtioissa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiöitä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennenaikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Metro Lima Line No 1 – Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtiontalouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä aspekteja työmaavalvontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomus Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Lukuun ottamatta edellä mainittuja oikeusprosesseja, konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

30. Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2015	2014
Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2015		24,1
Vuonna 2016	24,6	18,0
Vuosina 2017-2019	39,1	30,2
Myöhemmin	61,6	59,6
Yhteensä	125,3	131,9
Tilikauden vuokratulot	30,7	30,7

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

31. Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2015	2014
Valuuttatermiinisopimukset, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	65,3	67,4
Käyvät arvot, voitot	0,6	1,2
Käyvät arvot, tappiot	-0,9	-1,4
Käyvät arvot, netto	-0,2	-0,2
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta		
Nimellisarvot yhteensä	28,2	12,4
Käyvät arvot, voitot	0,4	0,0
Käyvät arvot, tappiot	-1,3	-0,3
Käyvät arvot, netto	-0,9	-0,3
Valuuttaoptiot		
Ostetut, nimellisarvo	6,9	17,0
Ostetut, voitot	0,0	0,3
Ostetut, tappiot	-0,1	-0,2
Ostetut, netto	-0,1	0,1
Asetetut, nimellisarvo	8,9	19,0
Asetetut, voitot	0,0	0,2
Asetetut, tappiot	0,0	-0,3
Asetetut, netto	0,0	-0,1
Valuuttaoptiot, netto	-0,1	-0,1
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	15,0	15,0
Käyvät arvot, tappiot	-0,1	-0,1
Käyvät arvot, netto	-0,1	-0,1

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaissopimuksin. Näistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaissopimuksia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

32. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit on yksi Pöyryn olennaisimmista riskityypeistä, ja siksi sitä johdetaan osana Pöyryn riskienhallintaprosessia. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa.

Konserni on keskittänyt rahoitusriskien hallinnan emoyhtiön, Pöyry Oyj:n, yhteydessä toimivalle rahoitusosastolle, tavoitteena riskien arviointi ja kontrollointi mahdollisimman tehokkaasti. Keskitetyn rahoitusosaston tarkoituksena on tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille ja suojautua siten epäsuotuisilta rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmiusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka käy ilmi liitetiedosta 26. Rahoitusvarat ja -velat.

Konsernin asiakasrakenteen ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, myös pienentävät luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamisia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Poikkeus yllä mainituista säännöistä on sallittu ainoastaan erityisissä olosuhteissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin arvopapereihin, ja vain, jos vastapuolella on hyvä luottoluokitus. Sijoitusten määrän pitää pysyä asetetuissa rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien sekä maiden sisäiset että useiden maiden rajat ylittävät cash pool –järjestelyt, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

Konsernilla oli 31.12.2015 sekä komittoituja että ei-komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 93,5 miljoonaa euroa, josta kaikki käyttämättä.

Milj. euroa	2015	2014
Luottolimiitit	93,5	97,8
Käytössä	0,0	0,0
Käyttämättä	93,5	97,8

Konsernin likvideetti vuoden 2015 lopussa oli 164,2 miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 70,6 miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimiitit 93,5 miljoonaa euroa. Pöyryn rahoituspolitiikan mukaan konsernin likvideetin pitää vastata vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kuluja (noin 50 miljoonaa euroa).

Lyhytaikaisten lainojen määrään sisältyy liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 38,3 miljoonaa euroa. Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle laskettujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovitujen RCF-luottolimiittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi, konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta.

Pöyry Oyj laski liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridilainan marraskuussa 2015. Hybridilainan korko on kiinteä 7,50 % vuodessa marraskuuhun 2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilaina laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Milj. euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset lainat	29,0	37,4
Lyhytaikaiset lainat	46,3	52,8
Lainat yhteensä	75,3	90,2

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 21.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat konsernin tulokseen. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä tiettyjen, hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuuttariski

Kaupallinen transaktioriski: Suurin osa konsernin liiketoiminnasta tapahtuu konserniyhtiöiden kotimarkkinoilla niiden kotivaluutassa, ja vain noin kymmeneen prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat kassavirrat on suojattava, eikä varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta, eikä tytäryritysten ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinoitua. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisena, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likviditeettinsä emoyhtiöön, ja keskittävät valuuttariskin yhteen paikkaan, sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2015 lopussa emoyhtiöllä ei ollut vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja, ja siten konsernin rahoituksen valuuttariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryritysten välisistä lainoista.

Sillä oletuksella, että konserni ei suojaisi lainkaan transaktioriskiä, seuraava taulukko kuvaa avointa riskipositiota tilinpäätöshetkillä 31.12.2015 sekä 31.12.2014:

2015, Milj. euroa	NOK	GBP	CHF	USD	THB	SEK	AED	SAR
	9,1	9,0	6,8	5,4	5,3	3,0	2,2	2,0
2014, Milj. euroa	BRL	CHF	SAR	GBP	USD	AED	THB	PHP
	16,6	15,9	6,9	5,6	4,7	3,6	2,9	1,2

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin kannattavuuteen. Ylempänä kuvatusta transaktiopositiosta merkittävimmät erät vuoden 2015 lopussa ovat seuraavissa valuutoissa; NOK, GBP sekä CHF (vuoden 2014 lopussa BRL, CHF sekä SAR). Alla olevassa taulukossa on simuloitu euron kymmenen (10) prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus tulokseen. Muiden tekijöiden pysyessä ennallaan ja käyttäen vertailupohjana 31.12.2015 päätöskursseja sekä oletuksena, että valuuttariskiä ei ole suojattu, vaikutus konsernin tulokseen olisi seuraavanlainen:

2015, Milj. euroa	NOK	GBP	CHF
EUR +10 % vaikutus tulokseen	+0,8	+0,8	+0,6
EUR -10 % vaikutus tulokseen	-1,0	-1,0	-0,8
2014, Milj. euroa	BRL	CHF	SAR
EUR +10 % vaikutus tulokseen	-1,5	+1,4	-0,6
EUR -10 % vaikutus tulokseen	+1,8	-1,8	+0,8

Emoyhtiö suojaa konsernin transaktiopositiota keskitetysti nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojauksen tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä kassavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Ulkoisia johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Näiden järjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

					Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa
31.12.2015 Milj. euroa					
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- varat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvarat					
Johdannaisvarat	1,1	0,0	1,1	0,9	0,3
Rahavarat	35,7	27,0	8,7	0,0	8,7
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- velat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvelat					
Johdannaisvelat	2,4	0,0	2,4	0,9	1,5
Tililimiitit	27,0	27,0	0,0	0,0	0,0

					Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa
31.12.2014 Milj. euroa					
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- varat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvarat					
Johdannaisvarat	1,6	0,0	1,6	0,6	1,0
Rahavarat	29,5	20,9	8,7	0,0	8,7
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- velat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvelat					
Johdannaisvelat	2,4	0,0	2,4	0,6	1,8
Tililimiitit	20,9	20,9	0,0	0,0	0,0

Translaatoriski: Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta valitaan niin, että samalla osa tai kaikki ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni soveltaa nettoinvestointien suojauslaskentaa ja lainoista syntyneet kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kunnes sijoituksesta luovutaan. Konsernilla ei ollut vuoden 2015 lopussa nettoinvestointeja suojaavia lainoja.

Translaatoriskin myötä valuuttakurssien muutokset vaikuttavat sekä konsernin omien pääomien määrään että tulokseen. Euron heikkeneminen kymmenellä (10) prosentilla suurentaisi konsernin omien pääomien määrää sekä kasvattaisi voittoa/tappiota. Euron kymmenen prosentin vahvistuminen tekisi päinvastaisen vaikutuksen niin omiin pääomiin kuin tulokseen. Alla olevassa taulukossa on simuloitu euron kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen (muiden tekijöiden pysyessä ennallaan) 31.12.2015 päätöskursseihin verrattuna niitä valuuttoja vastaan, joissa konsernilla on merkittävimmät määrät omaa pääomaa:

2015				EUR +10 %		EUR -10 %	
	Oma pääoma	josta suojattu	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen
Milj. euroa							
EUR	222,3		+10,2				
BRL	14,4		-4,7	-1,3	+0,4	+1,6	-0,5
USD	10,9		+0,5	-1,0	0,0	+1,2	+0,1
GBP	10,3		+2,0	-0,9	-0,2	+1,1	+0,2

2014				EUR +10 %		EUR -10 %		
	Milj. euroa	Oma pääoma	josta suojattu	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen
EUR	186,4			-9,8				
USD	20,9			2,6	-1,9	-0,2	+2,3	+0,3
CHF	15,9	13,3		-13,6	-0,2	+1,2	+0,3	-1,5
GBP	9,8			2,5	-0,9	-0,2	+1,1	+0,3

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaissopimuksia. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisten käypiin arvoihin.

Korollisten lainojen kokonaismäärä oli vuoden 2015 lopussa 75,3 (90,2) miljoonaa euroa, joista kiinteäkorkoisina nostettuja lainoja 56,3 (55,9) miljoonaa euroa ja vaihtuvakorkoisina lainoina yhteensä 19,0 (34,3) miljoonaa euroa. Vuoden 2015 lopussa konsernin avointen koronvaihtosopimusten nimellismäärä oli 15,0 (15,0) miljoonaa euroa. Koronvaihtosopimukset esitettiin käypään arvoon arvostettuina ja arvonmuutokset tuloslaskelmaan kirjattuina.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus konsernin tulokseen ei ole merkittävä laskettuna vuoden 2015 lopussa avoinna olevilla lainoilla ja korkojohdannaissilla. Tulovaikutus syntyy konsernin vaihtuvakorkoisesta lainasalkusta, jonka korkokulut kirjataan suoraan tulokseen sekä sitä vastaan tehdyistä suojauslaskennan ulkopuolisista koronvaihtosopimuksista, joiden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan tulokseen.

Muu markkinahintariski

Muita merkittäviä markkinahintariskejä ei ole tunnistettu.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen sekä turvatakseen liiketoiminnan tulevaisuudenkehityksen. Hallitus valvoo omistujajakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajille. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason sekä pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullessa ja kilpailukykyisillä hinnoilla.

Konsernilla on avoinna 30 miljoonan euron hybridilaina, joka käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana.

Konsernin tavoite sijoitetun pääoman tuotolle (ROI-prosentti) on 20 % tai enemmän.

Milj. euroa	2015	2014
Tulos ennen veroja	6,0	-28,0
Korko- ja muut rahoituskulut	5,8	6,4
Yhteensä	11,8	-21,6
Tase yhteensä	449,9	436,0
Koroton vieras pääoma	245,4	244,1
Pääoma yhteensä	204,6	192,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,1	-9,9

Nettovelkaantumisastetavoite (gearing-prosentti) on 50 % tai vähemmän.

Milj. euroa	2015	2014
Korolliset velat	75,3	90,2
Rahavarat ja muut likvidit varat	70,6	50,3
Nettovelat	4,7	39,8
Oma pääoma	129,3	101,8
Nettovelkaantumisaste, %	3,6	39,1

Pöyry Oyj:hin tai sen tytäryhtiöihin ei kohdistu ulkopuolelta määrättyjä pääomavaatimuksia.

33. Osakeomistus

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Konserniyhtiöt			
Cordoba Management Consulting S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
East Engineering Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
EPP - Empresa de Pagamentos Planejados Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
JP-Sijoitus Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pilowin S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0	
PT. Poyry Indonesia	Indonesia, Jakarta	100,0	100,0
Pöyry (Appleton) LLC	USA, Appleton	100,0	
Poyry (B) Sdn Bhd	Brunei, Kuala Belait	90,0	
Pöyry (Beijing) Engineering and Consulting Company Limited	Kiina, Peking	100,0	100,0
Pöyry (Chile) Limitada	Chile, Santiago	100,0	
Pöyry Contracting Inc.	Filippiinit, Makati	40,0	
PÖYRY ERÖTERV ZRt.	Unkari, Budapest	98,9	98,9
Poyry (México) S.A., de C.V.	Meksiko	100,0	
Pöyry (Montréal) Inc.	Kanada, Montreal	100,0	
Pöyry Panama S.A.	Panama, Panama City	100,0	
Pöyry (Peru) S.A.C.	Peru, Lima	100,0	
Poyry RUS LLC	Venäjä, Pietari	100,0	100,0
Pöyry (Thailand) Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry (USA) Inc.	USA, Appleton	100,0	100,0
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	95,4	95,4
Poyry Consulting and Engineering (India) Private Limited	Intia, Maharashtra Mumbai	100,0	100,0
Pöyry Consultoria e Projetos Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Pöyry Consultoria em Gestão e Negócios Ltda.	Brasilia, Curitiba	100,0	
Pöyry Deutschland GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	100,0
Pöyry Energy GmbH	Itävalta, Wien	74,9	74,9
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0	
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0	100,0
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Energy Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	100,0
Pöyry Energy S.r.l.	Italia, Genova	100,0	100,0
Pöyry Finland Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Infra de Venezuela, S.A.	Venezuela, Caracas	100,0	
Pöyry Infra GmbH	Itävalta, Salzburg	74,9	
Pöyry Infra Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Infra Sp. z o.o.	Puola, Krakova	100,0	
Pöyry Infra Traffic GmbH	Saksa, Hampuri	100,0	
Pöyry Latin America S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Poyry Management Consulting (Australia) Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0	100,0
Poyry Management Consulting Austria GmbH	Itävalta, Wien	100,0	
Pöyry Management Consulting (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0	
Pöyry Management Consulting (France) S.A.S.	Ranska, Pariisi	100,0	
Pöyry Management Consulting (Italia) S.r.l.	Italia, Milano	100,0	
Pöyry Management Consulting (Norway) AS	Norja, Oslo	100,0	100,0
Poyry Management Consulting (NZ) Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Poyry Management Consulting (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (Sweden) AB	Ruotsi, Tukholma	100,0	
Pöyry Management Consulting (UK) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (USA) Inc.	USA, Atlanta	100,0	
Pöyry Management Consulting Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Norway AS	Norja, Sarpsborg	100,0	100,0
Poyry Poland Sp. z o.o.	Puola, Łódź	100,0	100,0

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Pöyry Schweiz AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Shandong Engineering Consulting Co., Ltd.	Kiina, Jinan	90,0	
Pöyry Solucoes em Projetos Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Poyry South Africa (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Westville	100,0	100,0
Pöyry Sweden AB	Ruotsi, Tukholma	100,0	100,0
Pöyry Tecnologia Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Salamanca Proyectos Llave en Mano S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Valencia Engineering S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Osakkuusyhtiöt			
Amata Bien Hoa	Vietnam, Long Binh, Bien Hoa City	30,0	
Emerging Power Partners Oy	Suomi, Helsinki	45,9	
Kiinteistö Oy Manuntori	Suomi, Joutseno	33,8	33,8

Konsernin muut osakeomistukset eivät ole merkittäviä.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015
Konsultointi ja suunnittelu	758,5	735,7	642,5	571,2	559,6
Kokonaistoimitukset	37,6	39,3	8,4	0,0	15,7
Liikevaihto yhteensä	796,1	775,0	650,8	571,2	575,3
Muutos, %	16,8	-2,7	-16,0	-12,2	0,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	2,4	24,1	22,6	1,4
Materiaalit, palvelut ja alikonsultointi	-154,0	-149,0	-86,5	-62,9	-62,9
Henkilöstökulut ¹⁾	-440,1	-438,3	-408,5	-381,2	-366,6
Poistot ja arvonalentumiset	-9,2	-11,8	-14,3	-5,3	-4,2
Liiketoiminnan muut kulut	-174,2	-197,1	-151,7	-167,5	-139,0
Liikevoitto / -tappio	19,4	-18,8	13,9	-23,1	4,0
Osuus liikevaihdosta, %	2,4	-2,4	2,1	-4,0	0,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,9	-3,8	-5,2	-5,0	1,4
Osuus liikevaihdosta, %	-0,4	-0,5	-0,8	-0,9	0,3
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	0,6	0,6	0,4	0,1	0,5
Voitto / tappio ennen veroja	17,1	-22,0	9,1	-28,0	6,0
Osuus liikevaihdosta, %	2,1	-2,8	1,4	-4,9	1,0
Tuloverot	-8,4	-2,2	-6,5	3,0	0,1
Tilikauden voitto / tappio	8,7	-24,2	2,6	-24,9	6,0
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	7,7	-25,1	3,6	-23,7	5,5
Määräysvallattomille omistajille	0,9	0,9	-1,0	-1,2	0,5

¹⁾ Vuodesta 2013 alkaen henkilöstökuluihin on sisällytetty kulut sopimuksista Latinalaisen Amerikan itsenäisten ammattinharjoittajien kanssa.

Tase

Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015
Liikearvo	131,4	131,4	127,4	119,2	121,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	75,6	69,9	15,7	12,6	14,1
Sijoitukset	9,0	8,6	10,5	2,4	2,7
Pitkäaikaiset saamiset	21,3	25,1	22,2	30,0	36,6
Keskeneräiset työt	115,5	92,6	84,8	80,8	74,6
Myyntisaamiset	182,1	145,1	124,6	113,6	104,1
Muut lyhytaikaiset saamiset	27,8	25,4	24,0	21,9	25,9
Rahavarat ja muut likvidit varat	79,0	83,0	72,4	50,3	70,6
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	-	-	-	5,2	-
Vastaavaa yhteensä	641,6	581,1	481,5	436,0	449,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	179,7	124,9	129,6	100,2	127,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	7,2	7,4	2,9	1,6	1,7
Eläkevelvoitteet	9,7	33,7	23,9	34,3	46,8
Varaukset	19,6	16,9	15,7	16,5	12,2
Korollinen vieras pääoma	131,6	162,1	106,9	90,2	75,3
Saadut projektiennakot	100,9	90,8	71,8	82,4	70,9
Ostovelat	30,5	24,1	27,4	21,2	21,0
Muu koroton vieras pääoma	162,4	121,2	103,3	89,7	94,4
Vastattavaa yhteensä	641,6	581,1	481,5	436,0	449,9

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015
Liiketoiminnan rahavirta	29,7	-7,5	-1,0	-32,9	-2,2
Investointien rahavirta	-63,7	-5,4	54,0	25,8	7,4
Rahoituksen rahavirta	12,9	16,7	-53,2	-17,0	13,8
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä			-3,7		
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,1	0,2	-6,7	2,0	1,3
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-20,0	4,0	-10,6	-22,0	20,3
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	79,0	83,0	72,4	50,3	70,6

Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

	2011	2012	2013	2014	2015
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,4	-5,7	5,8	-9,9	6,1
Oman pääoman tuotto, %	4,6	-16,1	2,0	-20,3	5,9
Omavaraisuusaste, %	34,6	27,0	32,3	28,8	34,1
Nettovelkaantumisaste, %	28,2	59,9	26,0	39,1	3,6
Nettovelat, milj. euroa	52,7	79,2	34,5	39,8	4,7
Maksuvalmius	1,3	1,1	1,1	1,0	1,1
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	636,9	542,9	499,7	447,4	458,2
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	57,6	5,0	0,0	25,0	7,3
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	694,4	547,9	499,7	472,5	465,5
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	8,4	7,2	5,9	2,6	6,9
Osuus liikevaihdosta, %	1,1	0,9	0,9	0,5	1,2
Bruttoinvestoinnit, kiinteistöt, milj. euroa	45,2				
Osuus liikevaihdosta, %	5,7				
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	28,4	0,1			
Osuus liikevaihdosta, %	3,6	0,0			
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin ¹⁾	6 864	6 695	6 139	5 433	5 029
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa ¹⁾	6 952	6 323	5 943	5 170	4 952

¹⁾ Itsenäiset ammatinharjoittajat Latinalaisessa Amerikassa sisältyvät henkilöstömääriin vuodesta 2013 alkaen.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2011	2012	2013	2014	2015
Tulos/osake, euroa	0,13	-0,43	0,06	-0,40	0,09
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,13	-0,43	0,06	-0,40	0,09
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	3,01	2,09	2,17	1,68	2,14
Osingonjako, milj. euroa	11,8	0,0	0,0	0,0	0,0 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00 ¹⁾
Osinko/tulos, %	152,6	n/a	n/a	n/a	n/a ¹⁾
Efekttiivinen osinkotuotto, %	3,7	n/a	n/a	n/a	n/a ¹⁾
Hinta/voitto -suhde (P/E)	41,3	-6,8	66,6	-6,6	41,8
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	8,79	4,41	3,81	3,81	3,29
Ylin kurssi	11,90	7,22	4,70	4,80	4,16
Alin kurssi	5,11	2,81	2,93	2,60	2,70
Vuoden lopun kurssi	5,42	2,93	4,07	2,66	3,78
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	320,2	173,1	240,4	157,6	223,9
Omat osakkeet	3,7	2,0	2,8	1,4	2,0
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	17 275	12 513	12 733	11 339	10 903
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	29,0	20,9	21,3	19,0	18,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	59 655	59 760	59 760	59 760	59 760
Vuoden lopussa	59 760	59 760	59 760	59 760	59 760
¹⁾ Hallituksen ehdotus					

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - koroton vieras pääoma}} \times 100$ (keskimäärin vuosineljänneksittäin)	x 100
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, gearing %	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Maksuvalmius	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta - suoriteperusteisesti lasketut oman pääoman ehtoisen lainan korot verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/osake	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos %	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden lopun kurssi	
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$	x 100

Toimintasegmenttien luvut vuosineljänneksittäin

Liikevaihto

Milj. euroa	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-12/15	1-12/14
Energia	34,5	37,6	38,9	36,3	30,8	35,2	31,5	38,6	147,2	136,1
Teollisuus	11,0	13,4	11,6	14,7	9,5	9,3	8,3	9,0	50,8	36,1
Alueelliset toiminnot	82,6	80,4	68,7	75,3	92,6	89,7	75,3	74,0	306,9	331,7
Liikkeenjohdon konsultointi	17,7	18,3	14,0	17,6	17,8	16,4	14,9	16,3	67,7	65,4
Kohdistamaton	0,9	1,2	0,0	0,6	0,7	1,6	1,2	-1,5	2,6	1,9
	146,7	150,9	133,2	144,5	151,3	152,2	131,2	136,4	575,3	571,2

Liikevoitto/tappio

Milj. euroa	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-12/15	1-12/14
Energia	1,4	0,8	0,9	2,4	1,4	0,6	0,4	0,5	5,4	2,9
Teollisuus	0,9	1,0	1,1	1,5	0,3	0,3	0,2	-0,7	4,4	0,0
Alueelliset toiminnot	0,9	-3,3	0,8	0,1	-2,1	-20,9	-5,9	-7,9	-1,4	-36,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,5	1,4	0,1	1,2	1,4	0,8	0,5	1,0	4,1	3,7
Kohdistamaton	-2,0	0,2	-1,7	-5,0	-2,8	16,2	-1,4	-5,1	-8,5	7,0
Liikevoitto/tappio	2,7	0,2	1,1	0,1	-1,8	-3,0	-6,2	-12,2	4,0	-23,1

Rahoitustuotot ja -kulut	-3,5	-0,4	6,5	-1,1	-1,2	0,0	-1,1	-2,7	1,4	-5,0
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	0,1	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	0,5	0,1
Voitto/tappio ennen veroja	-0,7	-0,1	7,7	-0,9	-3,0	-3,0	-7,1	-14,9	6,0	-28,0

Tuloverot	0,4	-1,0	-0,2	0,9	-0,3	-0,7	1,9	2,1	0,1	3,0
Tilikauden voitto/tappio	-0,3	-1,2	7,5	0,0	-3,2	-3,8	-5,2	-12,7	6,0	-24,9

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-0,5	-1,3	7,3	0,0	-3,3	-3,6	-4,7	-12,2	5,5	-23,7
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0	-0,1	-0,5	-0,6	0,5	-1,2

Liikevoitto/tappio, % liikevaihdosta

	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-12/15	1-12/14
Energia	4,0	2,1	2,3	6,5	4,5	1,7	1,4	1,3	3,7	2,2
Teollisuus	8,3	7,3	9,1	10,1	3,0	3,4	1,9	-8,0	8,8	0,1
Alueelliset toiminnot	1,1	-4,1	1,1	0,2	-2,3	-23,3	-7,8	-10,7	-0,5	-11,1
Liikkeenjohdon konsultointi	8,2	7,8	0,7	6,5	7,9	5,1	3,6	5,9	6,1	5,7
	1,8	0,1	0,8	0,1	-1,2	-1,9	-4,7	-8,9	0,7	-4,0

Tilaukanta

Milj. euroa	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14
Energia	209,5	196,8	179,4	170,5	199,4	189,1	187,4	187,7
Teollisuus	40,6	42,5	33,8	33,2	13,4	23,0	20,1	26,0
Alueelliset toiminnot	262,6	244,1	253,6	244,5	308,9	254,2	252,2	243,7
Liikkeenjohdon konsultointi	19,3	16,7	19,4	16,7	18,1	15,8	15,2	14,9
Kohdistamaton	0,2	2,3	1,6	0,6	0,6	0,2	0,4	0,2
	532,2	502,4	487,8	465,5	540,4	482,4	475,3	472,5

Oikaistu liiketulos

Milj. euroa	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-12/15	1-12/14
Energia	1,4	0,8	1,0	2,4	1,4	0,6	0,4	0,9	5,6	3,3
Teollisuus	0,9	1,0	1,1	1,5	0,3	-0,1	0,2	0,1	4,4	0,4
Alueelliset toiminnot	1,4	-2,0	1,1	2,3	-1,4	-1,5	-0,8	2,5	2,7	-1,1
Liikkeenjohdon konsultointi	1,5	1,4	0,1	1,2	1,4	0,8	0,5	1,5	4,1	4,2
Kohdistamaton	-2,0	0,0	-0,9	-4,5	-2,8	-2,9	-1,4	-4,6	-7,4	-11,6
Liikevoitto/tappio	3,1	1,2	2,4	2,7	-1,1	-3,1	-1,0	0,3	9,4	-4,8

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä Keski-suuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön osakepääoma on 14 588 478 euroa ja osakkeiden lukumäärä on 59 759 610 osaketta.

Osakepääoman muutokset	Osakepääoma 1 000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1 000 euroa	Vara- rahasto 1 000 euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 euroa	Osakkeet 1 000 kpl	Nimellis- arvo Euroa/ osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183		13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183		14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183		13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008		13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2000 merkityt osakkeet	13 724	21 149	18 008		13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2001 merkityt osakkeet	13 933	23 084	18 008		13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008		13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2002 merkityt osakkeet	13 792	24 842	18 008		13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2003 merkityt osakkeet	13 971	26 278	18 008		13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008		13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2004 merkityt osakkeet	14 110	28 435	18 008		14 110	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2005 merkityt osakkeet	14 497	30 504	18 008		14 497	1,00
31.8.2005, sulautumisvastike	14 545	31 515	18 008		14 545	1,00
13.3.2006, osakesplit	14 545	31 515	18 008		58 180	0,25
5.9.2007, suunnattu osakeanti	14 565	31 922	18 008	4 600	58 558	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A vuonna 2007 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	4 600	58 653	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B vuonna 2008 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	5 766	58 879	0,25
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vuonna 2009	14 588	0	0	56 273	58 899	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A, 2004B ja 2004C vuonna 2009 merkityt osakkeet	14 588			56 575	58 971	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A, 2004B ja 2004C vuonna 2010 merkityt osakkeet	14 588			58 469	59 414	0,25
Optio-oikeuksilla 2004B vuonna 2011 merkityt osakkeet	14 588			60 084	59 760	0,25
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vuonna 2015	14 588			65 149	59 760	0,25

Osakeantivaltuus

Yhtiökokous antoi 12.3.2015 hallitukselle valtuutuksen päättää uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuosto-oikeudesta ja hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen tai luovuttamisen ehdoista.

Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 10.3.2016, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Hallitus ehdottaa, että valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Yhtiökokous antoi 12.3.2015 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyi samalla. Valtuutusta ei käytetty.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 10.3.2016, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskeva valtuutus päättyi samalla.

Osakkeenomistajat

Pöyry Oyj:n osakasluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2015 lopussa 5 819. Osakkeenomistajien määrä laski vuoden aikana 765 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta ovat nähtävillä Pöyryn internet-sivuilla www.poyry.fi.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	20 440 000	34,20	34,50
2. Procurator-Holding Oy	3 900 018	6,53	6,58
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 011 308	5,04	5,08
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 785 850	4,66	4,70
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 310 000	3,87	3,90
6. Veritas Pension Insurance Company Ltd.	1 497 000	2,51	2,53
7. Wipunen varainhallinta oy	1 400 000	2,34	2,36
8. Mariatorp Oy	1 400 000	2,34	2,36
9. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	1 179 253	1,97	1,99
10. Valtion Eläkerahasto	900 000	1,51	1,52
Hallintarekisteröidyt osakkeet	8 265 808	13,83	13,95
Muut osakkeenomistajat	12 151 318	20,33	20,51
Yhteensä	59 240 555		100,00
Omat osakkeet	519 055	0,87	
Yhteensä	59 759 610	100,00	

Hallintarekisteröidyt osakkeet ja liputusilmoitukset

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2015 oli 8 265 808 osaketta ja osuus osakepääomasta 13,8 prosenttia. Pöyry Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuonna 2015.

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä, %	Osuus ääni- määrästä, %
Yritykset ja asuntoyhtiöt	8 798 338	14,7	14,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 591 820	7,7	7,8
Julkisyhteisöt	10 619 426	17,8	17,9
Kotitaloudet	4 834 195	8,1	8,2
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 171 389	2,0	2,0
Rekisteröidyt ulkomaiset omistajat	20 959 579	35,1	35,4
Hallintarekisteröidyt	8 265 808	13,8	14,0
Yhteensä	59 240 555		100,0
Omat osakkeet	519 055	0,9	
Yhteensä	59 759 610	100,0	

Omistusjakauma suuruusluokittain

	Omistajien määrä	Osuus osakkeen- omistajista %	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä %	Osuus ääni- määrästä %
1-100	1 492	25,6	94 373	0,2	0,2
101-500	2 379	40,9	690 755	1,2	1,2
501-1 000	902	15,5	731 283	1,2	1,2
1 001-5 000	818	14,1	1 819 144	3,0	3,1
5 001-	228	3,9	55 905 000	93,5	94,4
Yhteensä	5 819	100,0	59 240 555		100,0
Omat osakkeet			519 055	0,9	
Yhteensä			59 759 610	100,0	

Lähde: Euroclear Finland Oy, tilanne 31.12.2015

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2015 yhteensä 384 269 osaketta, mikä vastaa 0,6 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Pöyry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio- oikeuksia koskevat tiedot on esitetty web-sivuilla www.poyry.fi.

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	29 000
Toimitusjohtaja	210 000
Johtoryhmä	145 269
Yhteensä	384 269

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä, hallituksen jäsenen Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 225,9 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 42,1 prosenttia 2,66 eurosta 3,78 euroon. Ylin kaupantekokurssi oli 4,16 euroa ja alin 2,70 euroa. Osakkeita vaihdettiin 35,5 miljoonalla eurolla yhteensä 10 903 098 osaketta. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 18,2 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin nettovelkaantumisaste nousee yli 50 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 10.3.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 ei makseta osinkoa.

Emoyhtiön tilinpäätös

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
Liikevaihto	2	30,0	27,6
Liiketoiminnan muut tuotot	3	5,4	6,2
Henkilöstökulut	4	-5,6	-5,5
Poistot	9,10	-0,8	-0,7
Liiketoiminnan muut kulut		-39,4	-39,7
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-45,8	-45,9
Liikevoitto / -tappio		-10,4	-12,1
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-4,8	-18,1
Voitto / tappio ennen satunnaisia eriä		-15,2	-30,2
Satunnaiset erät	7	8,2	16,2
Voitto / tappio ennen veroja		-7,0	-14,0
Tuloverot	8	1,6	-0,7
Tilikauden voitto / tappio		-5,4	-14,8

TASE

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	4,3	0,9
Aineelliset hyödykkeet	10	2,3	1,7
Sijoitukset	11	243,0	266,8
		249,7	269,4
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	12	1,9	-
Lyhytaikaiset saamiset	13,14	38,6	39,2
Rahoitusarvopaperit		-	0,2
Rahat ja pankkisaamiset		39,4	12,6
		79,9	51,9
Vastaavaa yhteensä		329,6	321,3
Vastattavaa			
Oma pääoma	15		
Osakepääoma		14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		65,1	60,1
Kertyneet voittovarot		31,2	51,1
Tilikauden tulos		-5,4	-14,8
		105,6	110,9
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16,17,18	69,4	44,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	19, 20	154,7	166,4
		224,1	210,4
Vastattavaa yhteensä		329,6	321,3

RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	2015	2014
Liiketoiminnan rahavirta		
Tappio ennen satunnaisia eriä	-15,2	-30,2
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	0,8	0,7
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	1,4	0,4
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	0,1	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	3,4	17,7
Muut oikaisut	-0,6	0,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-10,1	-11,4
Nettokäyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-7,2	-1,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	3,8	-4,4
Nettokäyttöpääoman muutos	-3,5	-5,9
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-13,5	-17,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-19,9	-3,7
Saadut osingot	24,2	5,1
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	14,5	2,6
Maksetut verot	0,0	-1,7
Liiketoiminnan rahavirta	5,3	-15,1
Investointien rahavirta		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-4,9	-0,8
Myönnetty lainat	-1,7	-11,7
Lainasaamisten takaisinmaksut	18,5	6,0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-18,6	-22,0
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	1,6	19,4
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	0,2	-
Investointien rahavirta	-4,9	-9,0
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden myynti	-	0,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot	9,3	29,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-24,1	-13,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	32,8	15,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7,8	-29,0
Saadut ja maksetut konserniavustukset	16,2	6,2
Rahoituksen rahavirta	26,3	8,9
Rahavarojen muutos	26,7	-15,1
Rahavarat 1.1.	12,8	27,9
Rahavarat 31.12.	39,4	12,8
Rahavarojen muutos	26,7	-15,1

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS, Finnish Accounting Standards). Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaateista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot.

Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt

Pöyry Oyj:n osakepohjaisen palkitsemisjärjestelyn kirjanpito käsittely on selostettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaateissa. Pöyryn osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina maksettavasta osasta sekä käteissuorituksesta. Myönnettyjen etuuksien osakkeina maksettava osa on arvostettu osakkeiden hankintamenoon ja rahana maksettava osa tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan. Emoyhtiön tilinpäätöksessä sekä käteisvaroina maksettava osuus että osakkeina maksettava osuus kirjataan taseeseen siirtovelaksi. Maksuhetkellä osakkeina maksettava osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelyistä syntyviä muita eläkevelka- tai saamiseriä kuin näihin liittyvät jaksotukset.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosin toimipaikkojen toimitilojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konttorikoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista sekä fuusiovoitoista ja -tappioista.

Hybridilaina

Hybridilainat esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä lainoissa rahoituslaitoksilta. Ne arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hybridikirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Johdannaiset

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Pöyry Oyj suojaa keskitetysti konsernin valuuttakurssiriskiä valuuttajohdannaisilla. Konserniyhtiöt suojaavat ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisillä valuuttajohdannaisilla emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiössä konsernin suojauspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat kassavirrat on suojattava, eikä varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ole sallittua.

Pöyry Oyj suojautuu korkoriskiltä käyttämällä korkojohdannaisia, joista pääsääntöisesti koronvaihtosopimuksia. Korkojohdannaisilla muokataan ulkoisen lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa markkinatilanteen mukaan ja rahoituspolitiikan sallimissa rajoissa.

2. Liikevaihto

Milj. euroa	2015	2014
Liikevaihto	30,0	27,6

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2015	2014
Vuokratuotot	5,4	6,2

4. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	4,7	4,7
Eläkekulut	0,7	0,6
Muut henkilösivukulut	0,2	0,2
	5,6	5,5

5. Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 euroa	2015	2014
Lakisääteinen tilintarkastus, konsernin tilintarkastaja	134,0	132,0
Veroneuvonta, konsernin tilintarkastaja	18,2	35,9
Muut palvelut, konsernin tilintarkastaja	178,6	53,7
	330,8	221,6

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2015	2014
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	24,2	3,8
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	1,4	2,1
Muilta	0,0	0,0
	1,4	2,1
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,6	0,8
Muilta	2,4	13,0
	3,0	13,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1,0	-0,4
Muille	-4,0	-3,3
	-5,0	-3,7
Kurssierot		
Kurssivoitot	17,9	5,9
Kurssitappiot	-22,4	-7,1
	-4,5	-1,2
Sijoitusten ja lainasaamisten arvonalentumiset	-23,9	-33,0
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-4,8	-18,1

7. Satunnaiset erät

Milj. euroa	2015	2014
Saatu konserniavustus	8,2	16,2

8. Tuloverot

Milj. euroa	2015	2014
Tilikauden verot	0,5	0,8
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,1	0,0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-1,9	-
	-1,6	0,7

9. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	2015	2014
Aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	2,6	2,5
Lisäykset	3,7	0,1
Siirto erien välillä	0,5	-
Hankintameno 31.12.	6,8	2,6
Kertyneet poistot 1.1.	2,2	2,0
Tilikauden poistot	0,3	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	2,5	2,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,3	0,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	0,5	-
Lisäykset	-	0,5
Siirrot erien välillä	-0,5	-
Hankintameno 31.12.	0,0	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,5
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	3,1	2,5
Lisäykset	3,7	0,6
Hankintameno 31.12.	6,8	3,1
Kertyneet poistot 1.1.	2,2	2,0
Tilikauden poistot	0,3	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	2,5	2,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,3	0,9

10. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	2015	2014
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1,8	1,8
Lisäykset	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	1,8	1,8
Kertyneet poistot 1.1.	1,1	0,9
Tilikauden poistot	0,2	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	1,3	1,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,5	0,6
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	2,8	2,6
Lisäykset	1,1	0,2
Hankintameno 31.12.	4,0	2,8
Kertyneet poistot 1.1.	1,8	1,5
Tilikauden poistot	0,4	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	2,2	1,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,8	1,0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	4,6	4,4
Lisäykset	1,2	0,2
Hankintameno 31.12.	5,8	4,6
Kertyneet poistot 1.1.	2,9	2,4
Tilikauden poistot	0,5	0,5
Kertyneet poistot 31.12.	3,5	2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,3	1,7

11. Sijoitukset

Milj. euroa	2015	2014
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	241,3	206,1
Lisäykset	18,6	72,1
Vähennykset	0,0	-6,7
Arvonalentumiset	-21,8	-30,3
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	238,2	241,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	25,1	33,7
Lisäykset	10,0	12,7
Vähennykset	-28,7	-20,1
Arvonalentumiset	-2,0	-1,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	4,4	25,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 1.1.	0,1	1,4
Vähennykset	0,0	-
Arvonalentumiset	-	-1,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,2	0,2
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,2	0,2
Lainasaamiset 1.1.	0,1	-
Lisäykset	0,0	0,1
Lainasaamiset 31.12.	0,1	0,1
Sijoitukset yhteensä 1.1.	266,8	241,4
Lisäykset	28,7	85,0
Vähennykset	-28,7	-26,8
Arvonalentumiset	-23,8	-32,8
Sijoitukset yhteensä 31.12.	243,0	266,8

12. Pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2015	2014
Laskennallinen verosaaminen 1.1.	-	-
Lisäykset	1,9	-
Laskennallinen verosaaminen 31.12.	1,9	-
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1,9	-

13. Lyhytaikaiset saamiset

Milj. euroa	2015	2014
Myyntisaamiset	16,4	8,3
Lainasaamiset	7,7	7,6
Muut saamiset	8,2	16,5
Siirtosaamiset	2,2	3,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	34,5	35,6
Myyntisaamiset	0,2	0,0
Muut saamiset	1,1	1,1
Siirtosaamiset	2,7	2,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	38,6	39,2

14. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2015	2014
Korkotuotot	0,1	1,8
Valuuttajohdannaiset	3,0	3,2
Vuokrat	0,0	0,0
Muut	1,9	0,8
	4,9	5,8

15. Oma pääoma

Milj. euroa	2015	2014
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Sidottu oma pääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	60,1	60,1
Siirto voittovaroista	5,1	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	65,1	60,1
Voittovarot 1.1.	36,3	50,6
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkioina	-	0,5
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	-5,1	-
Tilikauden voitto / tappio	-5,4	-14,8
Voittovarot 31.12.	25,8	36,3
Vapaa oma pääoma 31.12.	91,0	96,4
Oma pääoma yhteensä 31.12.	105,6	110,9

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2015	2014
Lainat rahoituslaitoksilta	27,0	33,0
Eläkelainat	2,0	4,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	10,4	7,0
Muut lainat	30,0	-
	69,4	44,0

17. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

Milj. euroa	2015	2014
Lainat saman konsernin yrityksiltä	10,4	7,0
	10,4	7,0

18. Lainat erääntymisvuosittain

Milj. euroa	2015	2014
Vuonna 2015		154,6
Vuonna 2016	139,9	8,0
Vuonna 2017	23,0	23,0
Vuonna 2018	6,0	6,0
Vuonna 2019	30,0	0,0
Myöhemmin	10,4	7,0
	209,3	198,7

19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2015	2014
Yritystodistukset	38,3	31,3
Lainat rahoituslaitoksilta	25,2	36,2
Eläkelainat	2,0	2,0
Lyhytaikaiset lainat	65,5	69,5
Varaukset	-	0,6
Ostovelat	4,9	1,8
Lainat	74,4	85,2
Ostovelat	3,0	3,0
Siirtovelat	1,0	1,0
Velat saman konsernin yrityksille	78,4	89,2
Muut velat	0,2	0,1
Siirtovelat	5,7	5,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	154,7	166,4

20. Siirtovelat

Milj. euroa	2015	2014
Palkat ja lomarahat	1,4	0,7
Henkilösivukulut	0,2	0,2
Korkokulut	0,5	0,3
Valuuttajohdannaiset	3,2	3,4
Tuloverot	-	0,6
Muut	1,4	1,0
	6,7	6,2

21. Vastuositoumukset

Milj. euroa	2015	2014
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	71,7	76,0
Konserniyhtiöiden puolesta		
Muut vastuut	58,5	55,4
Muiden puolesta		
Muut vastuut	0,0	0,0
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä		
Vuokra- ja leasingvastuut	71,7	76,0
Muut vastuut	58,5	55,4
	130,3	131,5

22. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:

Milj. euroa	2015	2014
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6,2	5,9
Myöhemmin	65,5	70,1
	71,7	76,0

23. Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2015	2014
Valuuttatermiinisopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	107,6	85,6
Käyvät arvot	-0,1	0,0
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta:		
Nimellisarvot	56,3	24,8
Käyvät arvot	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, ei suojauslaskentaa:		
Ostetut, nimellisarvo	6,9	21,7
Asetetut, nimellisarvo	8,9	23,3
Ostetut, käypä arvo	-0,1	0,3
Asetetut, käypä arvo	0,0	-0,4
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	15,0	15,0
Käyvät arvot	-0,1	-0,1

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Koronvaihtosopimuksen käyvät arvot on määriteltävä tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön osinkona jaettavissa olevat voitonjakokelpoiset varat ovat
Aikaisemmin käyttämättömät voittovarot
Tilikauden tulos

31 207 443,27 euroa
<u>-5 366 546,04 euroa</u>
25 840 897,23 euroa

Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 10.3.2016 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 ei jaeta osinkoa.

Vantaalla helmikuun 9. päivänä 2016
Pöyry Oyj
Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Heikki Lehtonen

Pekka Ala-Pietilä

Georg Ehrnrooth

Alexis Fries

Michael Obermayer

Teuvo Salminen

Karen de Segundo

Tilintarkastuskertomus

PÖYRY OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Pöyry Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2016

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Merja Lindh
KHT

Sijoittajatietoa

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä Keskisuuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj on ollut listattuna Helsingin pörssissä 2.12.1997 alkaen.

Tiedottamisessaan Pöyry noudattaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Suomen Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Pöyryn tiedottaminen perustuu tosiasioihin, objektiivisuuteen ja tasapuolisuuteen. Pöyry on sitoutunut julkistamaan luotettavaa, relevanttia, riittävää, ajantasaista ja vertailukelpoista tietoa, johon pääomamarkkinoiden osapuolilla on tasapuolinen ja yhtäaikainen pääsy. Säännöllisen tiedonantovelvollisuuden perusteella Pöyry julkaisee tietoa taloudellisesta toiminnastaan pörssitiedotteilla sen aikataulun mukaisesti, joka on julkaistu ennen edellisen tilivuoden päättymistä. Pöyry julkaisee taloudellista tietoa konsernitason ja liiketoimintalinjakohtaisesti (toimintasegmenteittäin).

Jatkuvan tiedonantovelvollisuuden perusteella Pöyry julkaisee ilman aiheetonta viivästystä pörssitiedotteilla sellaiset päätökset, asiat tai tapahtumat, joilla voi yhtiön arvion mukaan olla olennaista vaikutusta yhtiön osakkeen arvoon. Lisäksi Pöyry julkaisee lehdistötiedotteilla sekä muina uutisina tietoa, joka ei täytä pörssitiedotteille asetettuja vaatimuksia mutta joilla arvioidaan olevan uutisarvoa tai joiden uskotaan muuten kiinnostavan Pöyryn sidosryhmiä. Lehdistötiedotteet julkaistaan joko globaalisti tai paikallistasolla. Kaikki pörssitiedotteet julkaistaan julkisen kaupankäynnin järjestäjän (pörssi) kautta ja toimitetaan samanaikaisesti keskeisille tiedotusvälineille sekä saataville Pöyryn internet-sivuille. Tiedotteet toimitetaan myös pörssin ylläpitämään kansalliseen tiedotevarastoon. Kaikki Pöyryn tiedotteet ovat saatavilla Pöyryn internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi vähintään viisi vuotta.

Pöyry vastaa pääomamarkkinoiden ja talousmedian edustajien rutiinikyselyihin mahdollisimman nopeasti. Pöyry tapaa sijoittajia ja analyytikoita säännöllisesti. Pöyryn sijoittajasuhdetoiminto hoitaa ja koordinoi keskitetysti yhteydenpidon ja tapaamiset osakkeenomistajien, sijoittajien ja analyytikoiden kanssa. Tapaamiset perustuvat tietoihin, jotka on julkaistu aiemmin tai jotka ovat muuten yleisesti markkinoiden saatavilla. Tapaamisissa ei esitetä uutta tietoa, jolla saattaa olla vaikutusta Pöyryn osakkeen arvoon.

Hiljainen jakso

Pöyry noudattaa ns. hiljaisen jakson periaatetta aina ennen säännöllisen tiedonantovelvollisuuden mukaista taloudellisen tiedon julkaisua. Tänä aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi konsernin tai sen liiketoimintalinjojen tulosta, taloudellista asemaa tai tulevaisuuden näkymiä. Hiljainen jakso alkaa 21 päivää ennen osavuotisen tai koko vuoden taloudellisen tuloksen julkaisua ja jatkuu kyseisen tuloksen julkaisuun asti.

Analyytikot

Lista analyytikoista, jotka Pöyryn saamien tietojen mukaan seuraavat yhtiötä säännöllisesti, on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi. Pöyry ei vastaa heidän mielipiteistään tai ennusteistaan.

Lisätietoja: Pöyryn sijoittajasuhteet, puh. 010 33 22629, ir (at) poyry.com

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2016

Pöyry Oyj julkaisee osavuosikatsaukset vuonna 2016 seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammikuu-maaliskuu: keskiviikkona 4.5.2016
- Osavuosikatsaus tammikuu-kesäkuu: perjantaina 29.7.2016
- Osavuosikatsaus tammikuu-syyskuu: perjantaina 28.10.2016

YHTIÖKOKOUS

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.3.2016 klo 16.00 Finlandia-talon Helsinki-salissa, Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki. Yhtiökokouskutsu kokonaisuudessaan on julkaistu pörssitiedotteena 10.2.2016.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 29.2.2016 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään maanantaina 7.3.2016 klo 10.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- a) täyttämällä ilmoittautumislomake Pöyry Oyj:n internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2016;
- b) puhelimitse numeroon 010 33 21455 (Katriina Anttinen) arkisin kello 9.00-16.00;
- c) telefaxilla numeroon 010 33 21816; tai
- d) kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasianosasto/Yhtiökokous, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osinko

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 10.3.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 ei makseta osinkoa.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. 010 3311
Fax 010 332 1818
Y-tunnus: 1009321-2
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.fi