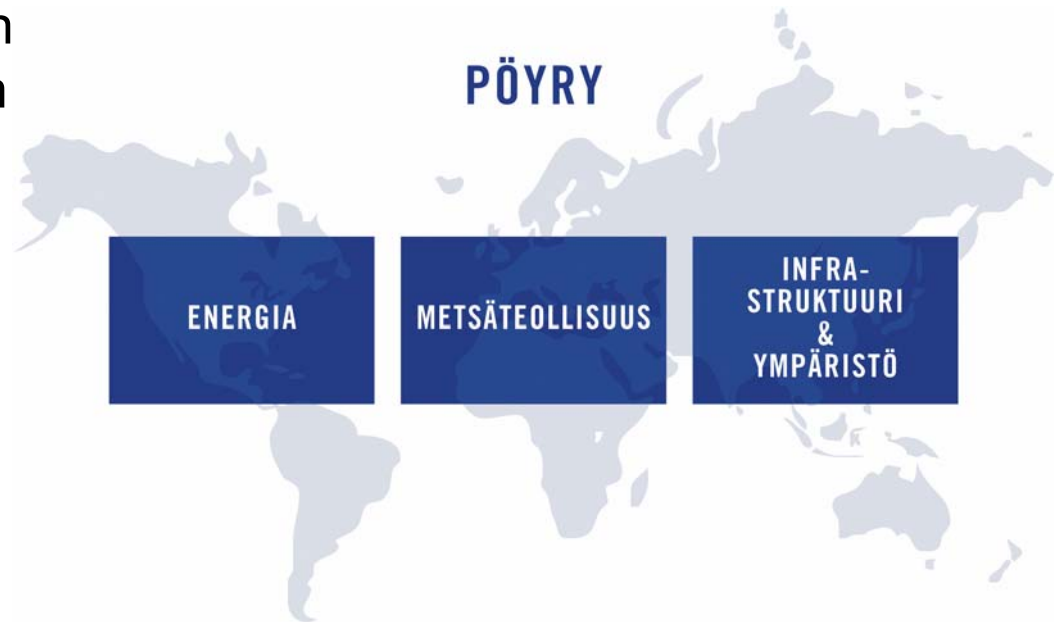


Pöyry yritysesittely

Globaalia konsultointia ja suunnittelua

- Konserni rakentuu kolmesta liiketoimintaryhmästä, joilla on globaali vastuu toiminnastaan
- Markkinajohtaja metsäteollisuudessa
- Vahva kansainvälinen asema energia- ja infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla
- Liikevaihto 520 milj. euroa
- Kansainvälinen verkosto työllistää 5600 asiantuntijaa
- Laaja paikalliskonttoriverkosto 45 maassa

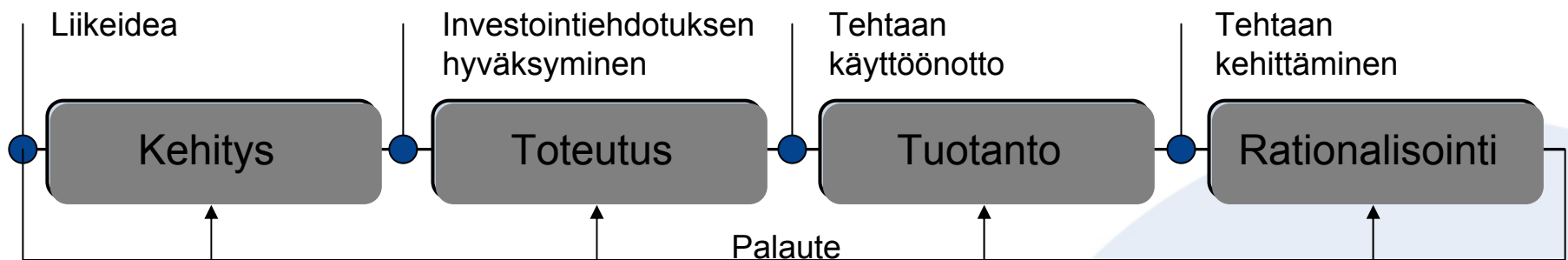


Strategia

- Toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: Energia, Metsäteollisuus ja Infrastrukturi & ympäristö
- Liikeideana on tarjota innovatiivisia ja lisäarvoa tuovia ratkaisuja sekä kattava valikoima palveluja
- Global Network Company –toimintakonsepti ja vahva paikallinen sitoutuminen
- Tavoitteena kasvattaa toiminnan ydinalueita
- Kannattavuuden jatkuva parantaminen: tulos/osake, sijoitetun pääoman tuotto, nettovelkaantumisaste

Toimintakonsepti

- Investointien elinkaaren kattava konsepti: konsultointi, suunnittelu, projektinjohtaminen, ylläpitosuunnittelu, käyttö- ja kunnossapito
- Asiakkaiden keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvälinen ymmärtäminen
- Paras käytettävissä oleva teknologia yhdistettynä paikallistuntemukseen



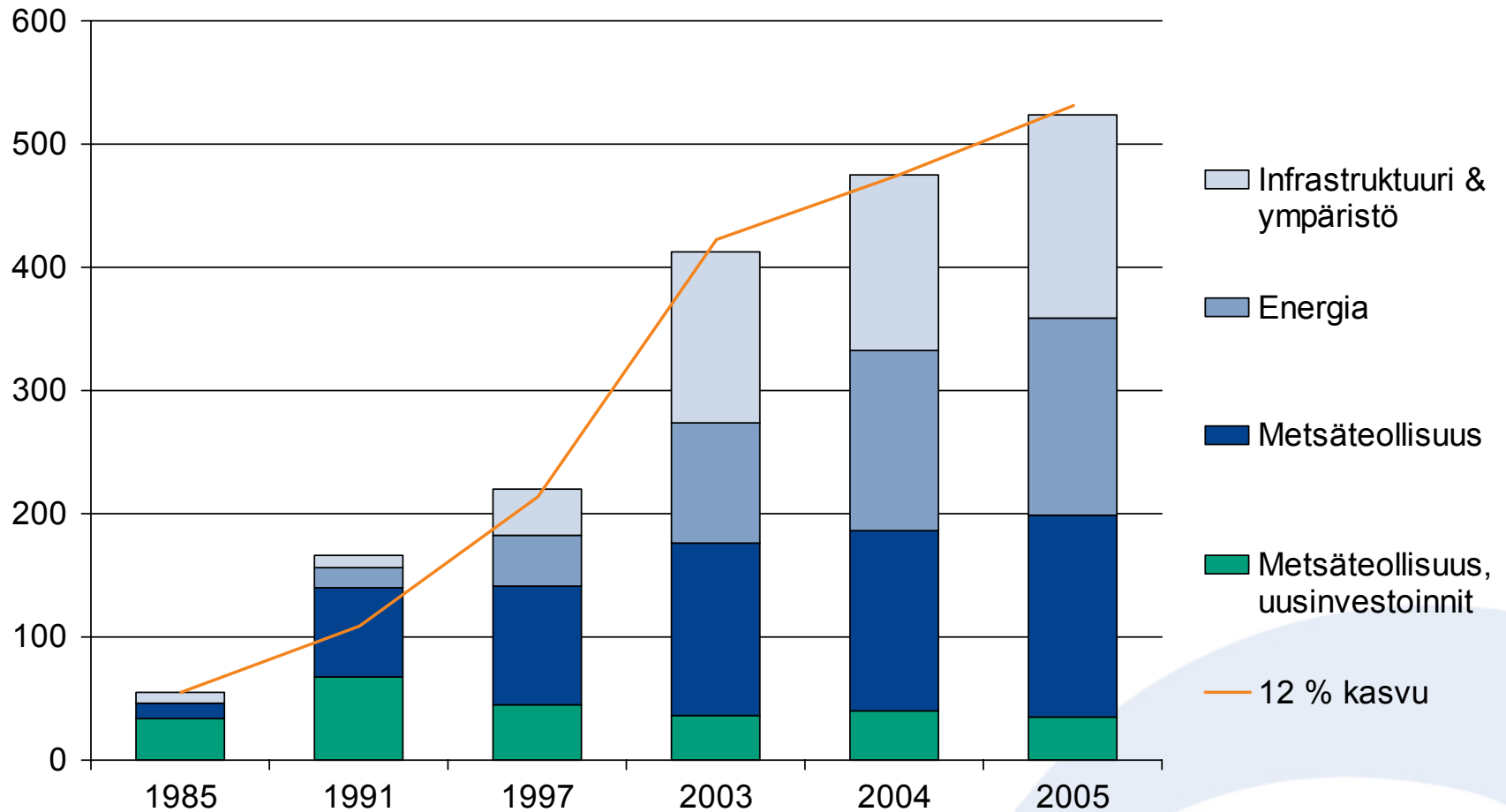
Brändiuudistuksen tavoitteet

- Vahvistaa Global Network Company –strategiaa
- Yhdistää konsernin kaikki voimavarat
- Koota brändipääoma yhden liikenimen taakse
- Turvata kasvu ja kannattavuus



Liikevaihto 1985-2005

Milj. euroa



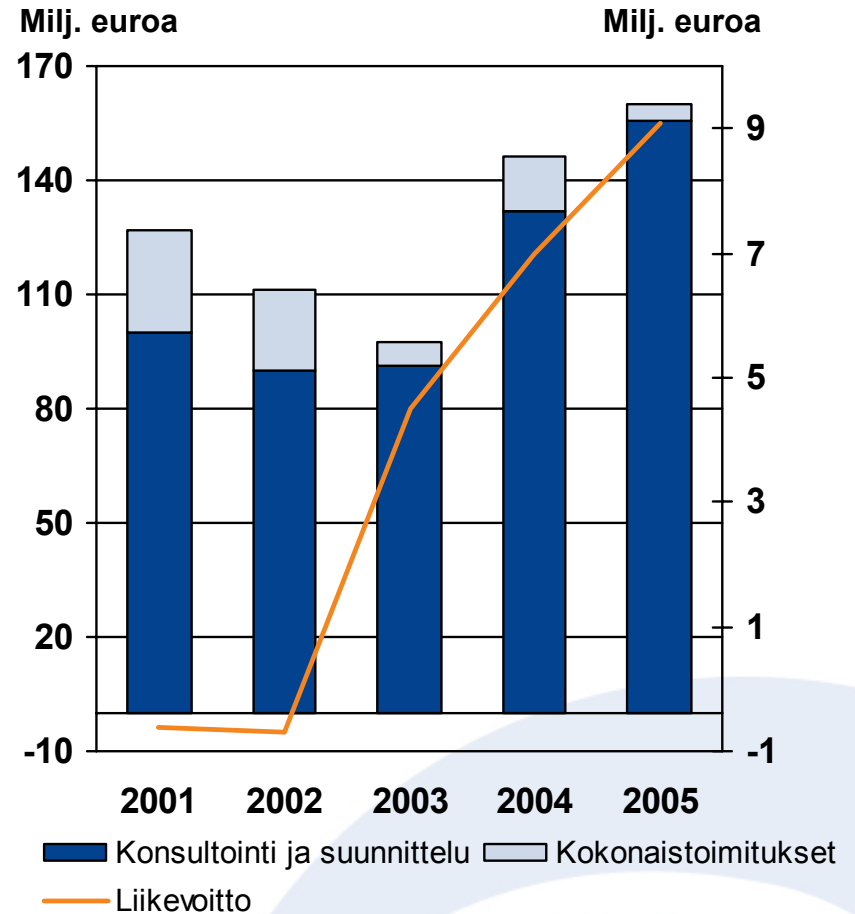
Energia-liiketoimintaryhmä

Globaalisti 3.-5. sija

Liiketoiminta-alueet:

- Liikkeenjohdon konsultointi
- Vesivoima
- Uusiutuva energia
- Sähkö ja lämpö
- Öljy ja kaasu

Liikevaihto ja liikevoitto

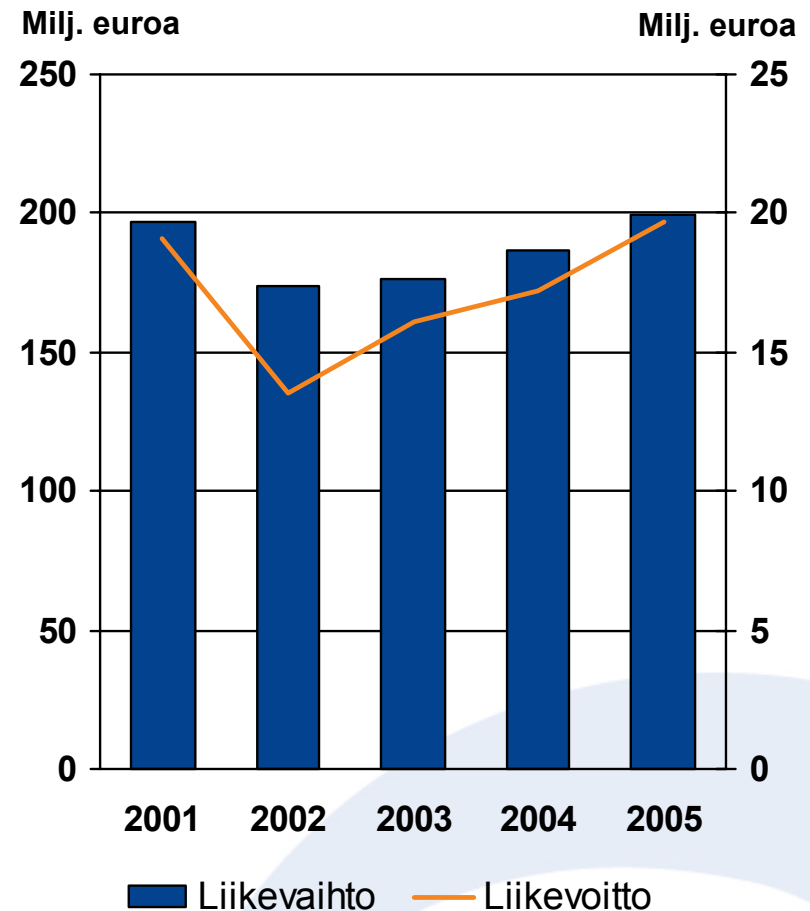


Globaali markkinajohtaja

Liiketoiminta-alueet:

- Liikkeenjohdon konsultointi
- Uusinvestoinnit
- Uusintahankkeet
- Lähipalvelut

Liikevaihto ja liikevoitto

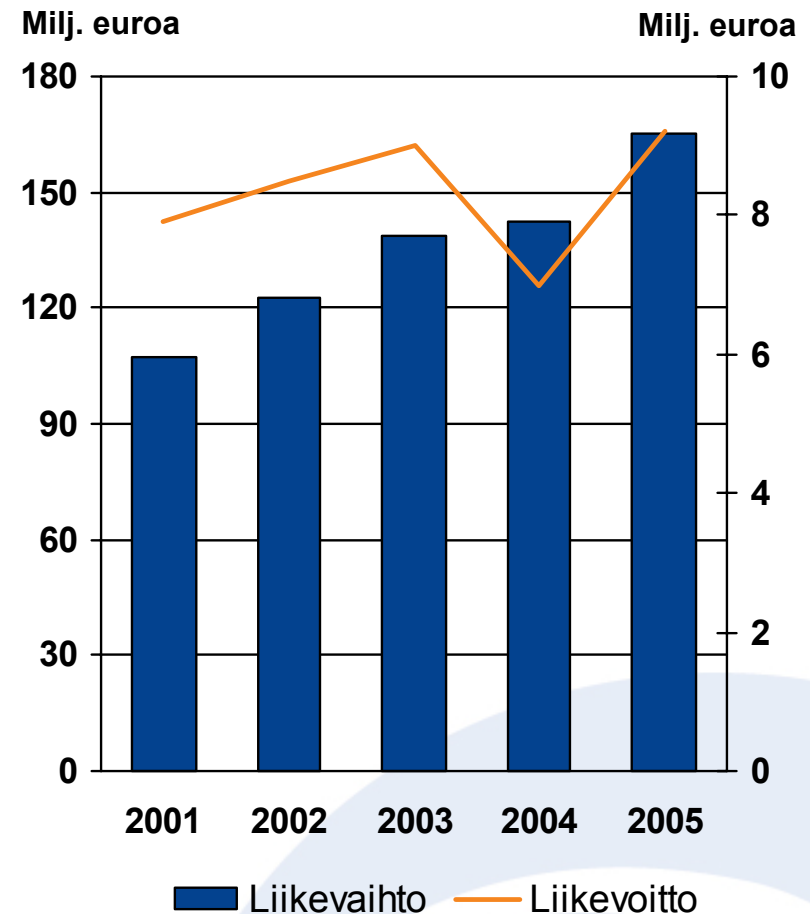


Merkittävä toimija Euroopassa

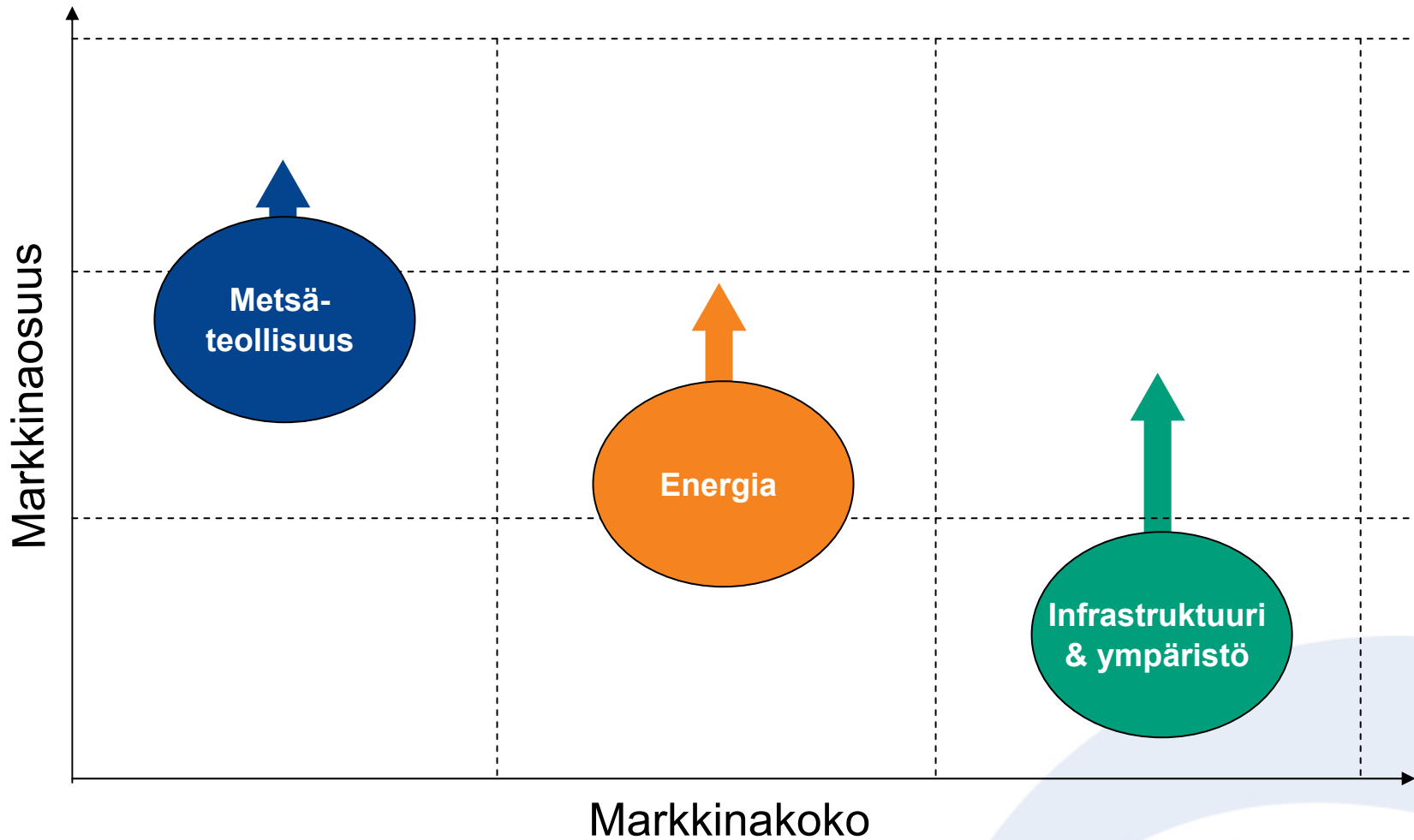
Liiketoiminta-alueet:

- Liikennejärjestelmät
- Vesi ja ympäristö
- Rakentamisen palvelut ja telekommunikaatio

Liikevaihto ja liikevoitto



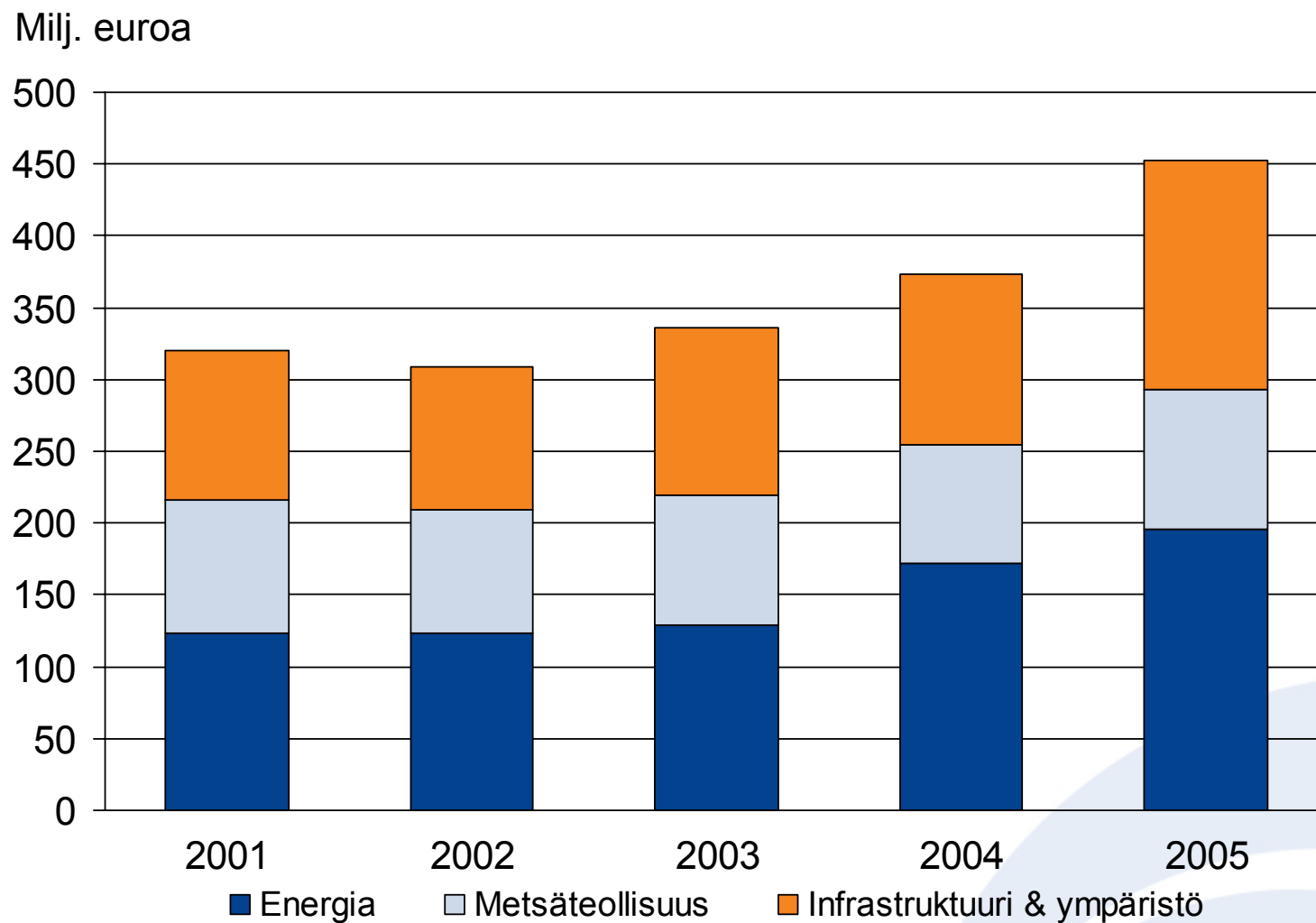
Pöyryn asema toimialoilla



Taloudelliset tavoitteet 2001-2005

	2001	2002	2003	2004 IFRS	2005 IFRS	Tavoite keskimäärin
Kannattavuus						
Tulos ennen veroja, milj. euroa	26,3	18,1	35,8	30,9	38,6	≥ 20.0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5	27,7	21,4	25,8	
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	1,30	0,90	1,80	1,42	1,8	≥ 15.0
Tulos/osake, vuosittainen kasvu, %	-7,1	-30,8	100,0	-27,8	26,8	
Tase						
Nettovelkaantumisaste, %	-3,0	-5,6	-40,7	-37,4	-36,1	< 30.0
Osinko						
Osinko, euroa	0,60	0,60	1,50	1,20	1,30	≥ 50.0
Osinko/tulos, %	46,1	66,7	83,3	92,3	72,2	

Tilaukanta



Näkymät vuodelle 2006

- Energia: Liikevoitto paranee.
- Metsäteollisuus: Liikevoitto pysyy vakaana.
- Infrastrukturi & ympäristö: Liikevoitto paranee.
- Pöyry-konserni: Liikevaihto kasvaa vuonna 2006. Konsernin tuloksen arvioidaan paranevan.