

PÖYRY OYJ

Vuosikatsaus 2016



Sisältö

1 Pöyry vuonna 2016

3 Toimitusjohtajalta

4 Hallituksen toimintakertomus

12 Konsernitilinpäätös, IFRS*

Laaja tuloslaskelma

Tase

Rahavirtalaskelma

Laskelma oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

60 Tunnusluvut

64 Tiedot vuosineljänneksittäin

65 Osakkeet ja osakkeenomistajat

68 Emoyhtiön tilinpäätös*

84 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle*

85 Tilintarkastuskertomus

93 Sijoittajatietoa

* osa virallista tilinpäätöstä

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2017

Pöyry PLC julkaisee puolivuositiedotuksensa tammi-kesäkuulta 2017 perjantaina 4.8.



Lisää Pöyryn sijoittajatietoa:
www.poyry.com/fi

Pöyry vuonna 2016

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö.

Tarjoammeärkevimmät ratkaisut energiantuotantoon, sähkön siirtoon ja jakeluun, metsäteollisuuteen, kemianteollisuuteen ja biojalostukseen, kaivos- ja metalliteollisuuteen, väyläinfraan sekä vesihuoltoon.

Pöyryn liikevaihto vuonna 2016 oli 530 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssissä (POY1V).

Noin 5 500 asiantuntijaa. 40 maata. 130 toimistoa.

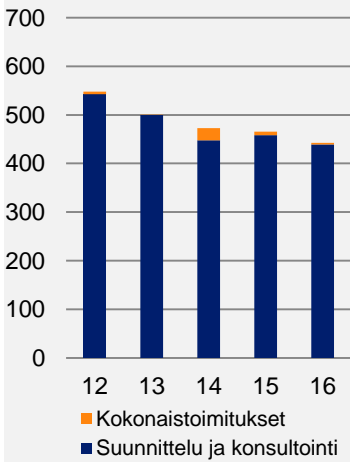
KESKEISET TUNNUSLUVUT

Pöyry-konserni	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	442,5	465,5	-4,9
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	529,6	575,3	-7,9
Liiketulos, milj. euroa	-8,1	4,0	n.a.
Liiketulos, % liikevaihdosta	-1,5	0,7	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	5,8	9,4	-38,0
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	1,1	1,6	
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-10,6	6,0	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,24	0,09	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,24	0,09	n.a.
Osakekohtainen tulos, oikaistu, euroa	-0,01	0,18	n.a.
Nettovelkaantumisaste, %	27,0	3,6	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-3,2	6,1	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä	4 839	5 029	-3,8

KONSERNIN RAPORTOIDUT LUVUT

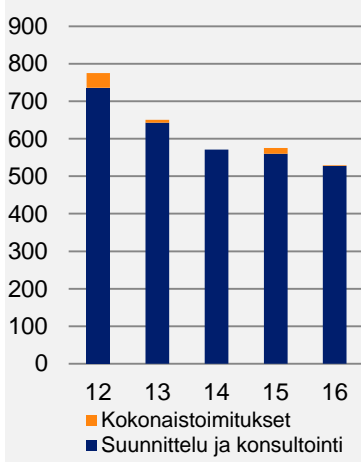
TILAUSKANTA

milj. euroa



LIIKEVAIHTO

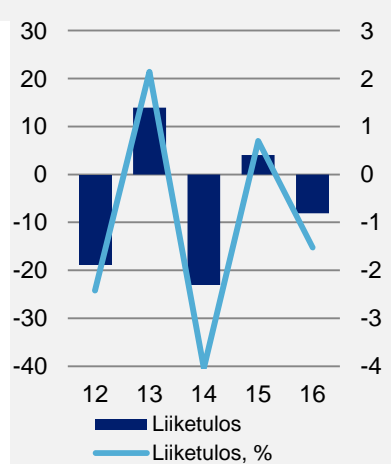
milj. euroa



LIIKETULOS

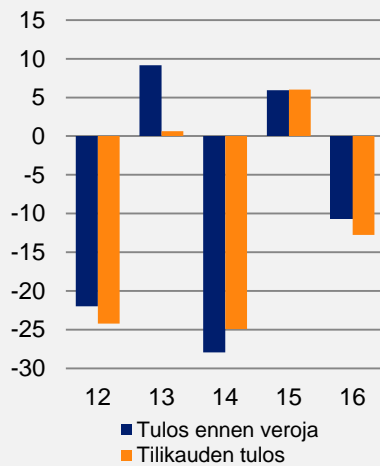
milj. euroa

%



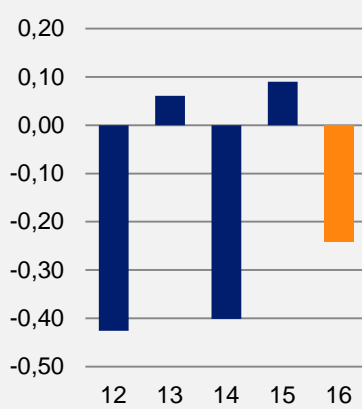
TULOS ENNEN VEROJA JA TILIKAUDEN TULOS

milj. euroa



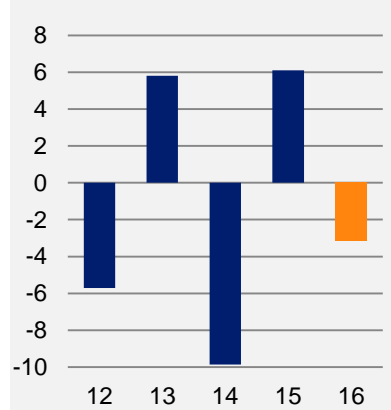
TULOS/OSAKE

euroa



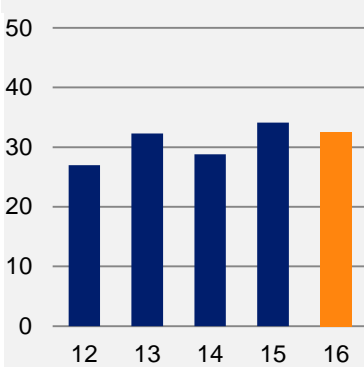
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

%



OMAVARAISUUSASTE

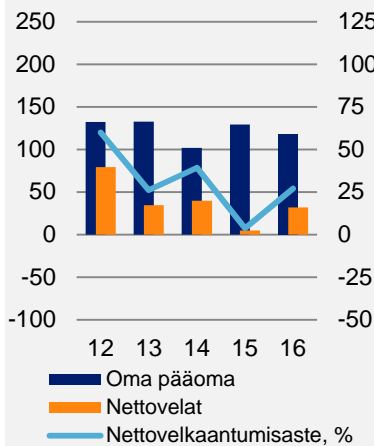
%



NETTOVELKAANTUMISASTE

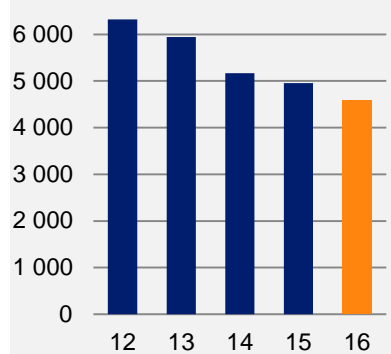
milj. euroa

%



HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA (KOKOPÄIVÄISIÄ)

7 000





Muutoksen edistäminen ja operatiivisten tulosten parantaminen

Vuonna 2016 Pöyry keskittyi liiketoiminnan muutokseen, mikä johti paraneviin tuloksiin kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä.

“Näimme suorituskykymme parantuvan selvästi toisella vuosipuoliskolla ja myönteisen kehityksen jatkuvan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.

Vuonna 2016 aloitimme operatiivisen muutoksemme luomalla yrittäjäkulttuurin, lähentymällä asiakkaita ja edistämällä tiimien motivaatiota ja valtuuttamalla yksiköitämme. Yksinkertaistamiseen tähtäävät toimenpiteemme ovat saaneet hyvän vastaanoton tiimeiltämme samoin kuin ohjelmamme kiinteiden kustannusten sopeuttamiseksi vastaamaan tämänhetkistä ja tulevaisuuden liiketoimintaa. Edistymme hyvin uuden toiminnanohjausjärjestelmämme käyttöönotossa ja on rohkaisevaa nähdä liiketoimintamme lisääntyneen läpinäkyvyyden.

Tappiota tekevien yksiköiden määrä pieneni verrattuna vuoteen 2015. Työskentelemme kovasti muuttaaksemme aiemmin menestyneet liiketoimintamallit sellaisiksi, jotka tuottavat riittävästi tulosta nyt ja tulevaisuudessa. Olemme vakuuttuneita siitä, että tappiota tekevien yksiköiden kääntyminen voitollisiksi jatkuu vuonna 2017.

Strategia suurimmalle osalle organisaatiostamme on olla lähempänä asiakkaitamme, päästä eroon tarpeettomasta monimutkaisuudesta ja lisätä omaa tehokkuuttamme. Olemme rekrytoineet uusia avaintyöntekijöitä organisaatiomme eri tasoille. Lisäksi keskitymme kasvattamaan uutta liiketoimintatarjontaa, joka tuo lisäarvoa asiakkaalle yhdistämällä tulevaisuuden kysyntää liiketoimintoihimme liittyviin globaaleihin megatrendeihin. Bioenergiaan, terveyteen ja turvallisuuteen sekä toiminnan tehostamiseen liittyvä uusi tarjontamme on saanut hyvän vastaanoton markkinoilla. Edistämme strategiaa ja muutosta organisaatiomme kaikilla tasoilla.

Liiketulokseemme vaikuttivat läpi vuoden alhaisemmat volyymit, jotka johtuivat saatujen tilausten heikosti alkaneesta kehityksestä. Tämä suuntaus parani kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä sekä saatujen tilausten että liiketuloksen osalta. Kuitenkaan emme ole vielä siinä tilanteessa, että meillä olisi tarpeeksi yksiköitä, jotka saavuttaisivat asettamamme tavoitteet.

Raportoidun tuloksen tasoon vaikuttavat edelleen oikaisuerät, jotka painoivat tulostamme, mukaan lukien vanhat projekti- ja oikeustapaukset sekä uudelleenjärjestelykulut liittyen rakenteemme yksinkertaistamiseen markkinakysyntää vastaavaksi. Kilpailukykyisemmän kustannusrakenteen saavuttaminen tulee auttamaan meitä vastaisuudessa etenemään asemaan, jossa voimme saavuttaa vahvempia tulosmarginaaleja ja parempaa liiketoiminnan rahavirtaa.

Olemme vakuuttuneita siitä, että toimenpiteemme tulevat tuottamaan lisää edistystä vuonna 2017, jolloin pyrimme parantamaan tasaisesti vertailukelpoisia operatiivisia tuloksiamme; saatuja tilauksia, liikevaihtoa, tulosta ja rahavirtaa.

Suurimpien kansantalouksien epätasaisen talouskehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2017. Euroalueen kasvu on ollut vaatimatonta. Markkinoiden toipumisesta on merkkejä, mutta korkealla pysyttelevä työttömyys voi vähentää kulutuskysyntää ja hidastaa parantuvaa talouskasvua. Huolimatta joistain talouden elpymisen merkeistä Brasiliassa markkinatilanne on edelleen kireä. Samalla kasvu Yhdysvalloissa ja suurimmassa osassa Aasian maita säilyy kotimaisen kysynnän vuoksi positiivisena.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnoissa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Metsäteollisuustuotteiden sektoreilla, kuten pakkaus- ja pehmpaperisektoreilla, näkymät ovat hyvät. Toisaalta, graafisessa paperiteollisuudessa kulutuksen lasku jatkuu. Energiasektorilla on rakenteellisia muutoksia Euroopassa.

Pöyry on nyt valmis siirtymään seuraavaan kehitysvaiheeseen uudelleenjärjestelyjen jälkeen. Jatkamme niitä toimenpiteitä, mitä vaaditaan kilpailukykyämme parantamiseksi ja varmistamaan, että asiakkaat ovat aina kaiken tekemisemme keskipisteessä. Lisäksi seuraavat kolme asiaa ohjaavat meitä tulevina vuosina: Organisaation yksinkertaistamisen ja valtuuttamisen edistäminen, ydinliiketoimintamme vahvistaminen ja valmistautuminen kasvuun.”

Martin à Porta
Toimitusjohtaja

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2016

Markkinakatsaus

Suurimpien kansantalouksien epätasainen talouskehitys jatkui tarkastelujakson aikana. Yhdysvalloissa kasvu oli hyvää, kun taas Euroopassa se oli vaatimatonta. Aasian kehitys oli edelleen vaihtelevaa. Brasilian markkinatilanne jatkui haastavana.

Alhainen öljynhintaa hidasti energiaan liittyviä investointeja Lähi-idässä. Euroopan markkinoilla energiaan liittyvien palveluiden kysyntä oli vaatimatonta johtuen energiasektorin rakenteellisista muutoksista. Useimmissa Aasian maissa talouskasvu vaikutti positiivisesti energiaan liittyviin investointeihin.

Teollisuuden palveluiden kysyntä kehittyi myönteisesti erityisesti sellu- ja paperisektoreilla toisella vuosipuoliskolla. Biotuoteteollisuuden investoinnit kasvoivat selvästi. Venäjän ja Aasian markkinat olivat haastavia.

Euroopan talouskasvu oli vaatimatonta korkean työttömyyden ja alhaisen kulutuskyvyn takia. Kuitenkin infrastruktuuri- ja ympäristöpalveluiden kysyntä pysyi hyvällä tasolla sekä Keski- että Pohjois-Euroopassa.

Konsernin taloudellinen tulos

Kaikki toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

Milj. euroa	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Liikevaihto			
Energia	130,2	150,5	-13,5
Teollisuus	50,0	53,7	-6,9
Alueelliset toiminnot	285,7	305,5	-6,5
Liikkeenjohdon konsultointi	64,1	66,2	-3,1
Kohdistamaton	-0,5	-0,6	
Yhteensä	529,6	575,3	-7,9
Liiketulos			
Energia	4,6	5,9	-21,2
Teollisuus	4,6	4,9	-5,3
Alueelliset toiminnot	-9,8	-2,3	n.a.
Liikkeenjohdon konsultointi	3,9	4,4	-10,5
Kohdistamaton	-11,5	-8,9	
Yhteensä	-8,1	4,0	n.a.
Liiketulos, % liikevaihdosta			
Energia	3,6	3,9	
Teollisuus	9,3	9,1	
Alueelliset toiminnot	-3,4	-0,7	
Liikkeenjohdon konsultointi	6,1	6,6	
Yhteensä	-1,5	0,7	
Oikaistu liiketulos			
Energia	5,2	6,1	-13,4
Teollisuus	4,4	4,9	-10,4
Alueelliset toiminnot	1,4	1,8	-22,9
Liikkeenjohdon konsultointi	4,7	4,4	7,7
Kohdistamaton	-9,9	-7,8	
Yhteensä	5,8	9,4	-38,0
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta			
Energia	4,0	4,0	
Teollisuus	8,8	9,1	
Alueelliset toiminnot	0,5	0,6	
Liikkeenjohdon konsultointi	7,4	6,6	
Yhteensä	1,1	1,6	

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liikeluokituksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritysjärjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

Konsernin tilauskanta pysyi vakaana edellisvuoteen verrattuna ja oli 442,5 (465,5) miljoonaa euroa. Se pysyi vakaana Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja Alueellisissa toiminnoissa, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa.

Tilauskanta Energia-liiketoimintaryhmässä oli 152,5 miljoonaa euroa (34 % koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 37,1 miljoonaa euroa (8 %), Alueellisissa toiminnoissa 238,7 miljoonaa euroa (54 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 14,3 miljoonaa euroa (3 %).

Liikevaihto oli 529,6 (575,3) miljoonaa euroa. Luku pysyi vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa.

Oikaistu liikeluokitus laski 5,8 (9,4) miljoonaa euroon. Se kasvoi Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä ja pysyi hyvällä tasolla Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa. Yhteensä 13,9 (5,4) miljoonaa euron oikaisuerät koostuvat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista, kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin ja tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa tai yli kaksi vuotta sitten päättyneissä projekteissa. Vuonna 2015 oikaisuerät koostuivat pääasiassa tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa, kuluista käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa vuonna 2013 päättyneitä projektia Brasiliassa, uudelleenjärjestelykuluista, kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin sekä kuluista liittyen toimitusjohtajan vaihtumiseen. Liikeluokitus oli -8,1 (4,0) miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellinen tulos, rahoitus ja investoinnit

Nettorahoituserät olivat -3,1 (1,4) miljoonaa euroa. Vertailukauden luku sisältää 5 miljoonaa euron myyntivoiton osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä.

Tulos ennen veroja oli -10,6 (6,0) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat -2,2 (0,1) miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos oli -12,8 (6,0) miljoonaa euroa, josta -12,5 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja -0,3 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,24 (0,09) euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 421,8 (449,9) miljoonaa euroa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 118,3 (129,3) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 116,9 (127,6) miljoonaa euroa eli 1,96 (2,14) euroa osaketta kohden. Marraskuussa 2015 Pöyry laski liikkeelle 30 miljoonaa euron hybridilainan, joka käsitellään omana pääomana konsernitilinpäätöksessä. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyn edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä.

Oman pääoma tuotto (ROE) oli -10,6 (5,9) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -3,2 (6,1) prosenttia.

Konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 49,3 (70,6) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 61,1 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 48,7 miljoonaa euroa.

Pöyry on allekirjoittanut pankkiensa ja suomalaisten rahoitusinstituutioiden kanssa sopimuksen laina- ja luottolimiittisopimuksiensa jatkamisesta kesäkuuhun 2019 asti. Laina- ja luottolimiittisopimukseen on liitetty Pöyryn taloudelliseen tulokseen ja vakavaraisuuteen liittyviä rahoitusehtoja.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudella oli -17,7 (0,3) miljoonaa euroa eli -0,30 euroa osaketta kohti. Vuonna 2016 liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikuttaa pääasiassa -17,1 miljoonaa euron muutos käyttöpääomassa, mikä sisältää muun muassa 5,0 miljoonaa euron ennakkomaksun liittyen kolmen vuoden pituiseen ohjelmistonvuokrasopimukseen vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Toisaalta käyttöpääoman muutos ei sisällä merkittäviä ennakkomaksuja asiakkailta. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -22,0 (7,6) miljoonaa euroa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 32,0 (4,7) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 27,0 (3,6) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 32,5 (34,1) prosenttia.

Konsernin investoinnit katsauskaudella olivat yhteensä 5,1 (6,9) miljoonaa euroa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään vuosikatsauksen 2016 tunnuslukuosiossa.

Henkilöstö

Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Henkilöstö liiketoimintalinjoittain kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Energia	1 079	1 151	-6
Teollisuus	452	470	-4
Alueelliset toiminnot	2 541	2 816	-10
Liikkeenjohdon konsultointi	353	351	1
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	150	164	-9
Henkilöstö yhteensä	4 574	4 952	-8

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Pohjoismaat	1 817	1 897	-4
Muu Eurooppa	1 561	1 597	-2
Aasia	614	689	-11
Pohjois-Amerikka	164	155	5
Etelä-Amerikka	416	613	-32
Muut	2	1	n.a.
Henkilöstö yhteensä	4 574	4 952	-8

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 4 839 (5 029) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 3,8 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) 4 574 (4 952). Katsauskauden lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli 5 387 (5 752).

Osakepalkkiojärjestelmä 2014–2016

Pöyryn avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyen julkaistiin erillinen pörssitiedote 29.2.2016. Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Henkilöstökulut

Milj. euroa	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Palkat	281,0	292,0	-4
Tulospalkkiot	7,3	8,6	-15
Osakeperusteiset kulut	-	0,5	n.a.
Sosiaalikulut	62,8	65,4	-4
Henkilöstökulut yhteensä	351,1	366,6	-4

Merkittävimmät lyhyen aikavälin riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja tehdä investointipäätöksiä. Tämä voi myös yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Taloudellisella ja poliittisella kriisillä Brasiliassa on merkittävä vaikutus markkinoihin, ja samalla sektoreihin, joilla Pöyry toimii. Tämän johdosta Pöyry on supistanut toimintojaan sopeutuakseen markkinatilanteeseen. Jos Brasilian taloudellinen ja poliittinen kriisi jatkuu, on mahdollista, että Pöyryn täytyy tehdä lisää toimenpiteitä sopeutuakseen tilanteeseen.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Projektiliiketoiminnan luonteeseen kuuluu, että käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina riitaisuuksissa ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta.

Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti. Liittymen projektisopimukseen, joka päättyi vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä, asianomainen Pöyryn tytäryhtiö on aloittanut välimiesmenettelyn asiakasta vastaan. Menettelyn lopputulosta ei voi vielä arvioida. Liittymen projektisopimukseen, jonka asiakas irtisanoi vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä, Pöyry on sopinut asiakkaan kanssa ja kaikki sopimukseen liittyvät velvoitteet on suoritettu. Kyseiset projektit ovat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Osana asiakaslähtöisyyden kehittämistä Pöyry keskittää globaalien kompetenssi- ja prosessiosaamisensa paperi- ja selluteollisuudessa, kemianteollisuudessa ja biojalostuksessa sekä kaivos- ja metalliteollisuudessa yhteen globaalia teollisuutta palvelemaan organisaatioon. Tämä auttaa tiimejämme kehittämään yhdessä parhaita ratkaisuja ja uusia innovaatioita sekä hyödyntämään maailmanlaajusten megatrendien kuten biotalouden, tehokkuuden ja digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia asiakkaillemme.

Pöyry vahvistaa projektintoteutus- ja globaalia palvelumalliaan projektinhallinnassa, turvallisuuspalveluissa, suunnittelutoiminnoissa ja rakennusvalvonnassa tuomalla yhteen teollisuutta palvelevat suunnittelutoiminnot Brasiliassa, Suomessa ja Saksassa Alueellisista toiminnoista osaksi Teollisuus-liiketoimintaryhmää.

Pöyry raportoi tuloksensa jatkossakin neljän segmentin pohjalta: Liikkeenjohdon konsultointi-, Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmät sekä Alueelliset toiminnot. Uuden organisaation mukaiset korjatut vertailukelpoiset luvut aiemmilta raportointikausilta julkaistaan ennen 4.8.2017 julkaistavaa tammi-kesäkuun 2017 tulosta.

Liiketoimintalinjat

Vuosien 2015 ja 2016 alussa sekä elokuussa 2016 tehtiin vähäisiä organisaatiomuutoksia liiketoimintalinjojen välillä. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta raportointisegmentteihin. Vertailukausien luvut on päivitetty vastaavasti.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Globaalit painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektoriosaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	152,5	175,1	-12,9
Liikevaihto, milj. euroa	130,2	150,5	-13,5
Liiketulos, milj. euroa	4,6	5,9	-21,2
Liiketulos, % liikevaihdosta	3,6	3,9	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	5,2	6,1	-13,4
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	4,0	4,0	
Henkilöstö kauden lopussa	1 079	1 151	-6,3

Tilaukanta oli 152,5 (175,1) miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa Lähi-idän heikommasta tilaukertymästä sekä vertailukauden tilaukantaan sisältyneestä suuresta tilauksesta Filippiineillä.

Liikevaihto laski 13,5 prosenttia 130,2 (150,5) miljoonaan euroon.

Oikaistu liiketulos laski 5,2 (6,1) miljoonaan euroon. Oikaisuerät sisältävät pääasiassa uudelleenjärjestelykuluja liittymen toimintojen virtaviivaistamiseen Pohjois-Euroopassa ja Lähi-idässä. Liiketulos oli 4,6 (5,9) miljoonaa euroa.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektihallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinwestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	37,1	37,2	-0,3
Liikevaihto, milj. euroa	50,0	53,7	-6,9
Liiketulos, milj. euroa	4,6	4,9	-5,3
Liiketulos, % liikevaihdosta	9,3	9,1	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	4,4	4,9	-10,4
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	8,8	9,1	
Henkilöstö kauden lopussa	452	470	-3,9

Tilaukanta pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 37,1 (37,2) miljoonaa euroa.

Liikevaihto laski 50,0 (53,7) miljoonaan euroon.

Oikaistu liiketulos laski 4,4 (4,9) miljoonaan euroon erityisesti vuoden viimeisen neljänneksen alhaisemman työmäärän vuoksi. Liiketulos laski 4,6 (4,9) miljoonaan euroon.

Alueelliset toiminnot

Alueelliset toiminnot tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne-, kiinteistö- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	238,7	236,9	0,7
Liikevaihto, milj. euroa	285,7	305,5	-6,5
Liiketulos, milj. euroa	-9,8	-2,3	n.a.
Liiketulos, % liikevaihdosta	-3,4	-0,7	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	1,4	1,8	-22,9
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	0,5	0,6	
Henkilöstö kauden lopussa	2 541	2 816	-9,8

Tilaukanta oli 238,7 (236,9) miljoonaa euroa. Se kasvoi Pohjois- ja Keski-Euroopassa, mutta laski muilla alueilla.

Liikevaihto laski 6,5 prosenttia 285,7 (305,5) miljoonaan euroon. Se kasvoi Pohjois-Amerikassa ja pysyi vakaana Pohjois-Euroopassa, mutta laski muilla alueilla.

Oikaistu liiketulos laski 1,4 (1,8) miljoonaan euroon. Luku parani Pohjois-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta laski Latinalaisessa Amerikassa ja Keski-Euroopassa, missä odottamattomat tappiot vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä ja edelleen jatkuva heikko kehitys Sveitsissä vaikuttivat kielteisesti tulokseen. Vuoden 2016 oikaisuerät koostuvat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista, tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa tai yli kaksi vuotta sitten päättyneissä projekteissa sekä eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyvistä kuluista. Vuonna 2015 oikaisuerät sisälsivät pääasiassa projektitappioita entisestä Kaupunki-liiketoiminnasta, kuluja käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa vuonna 2013 päättyneitä projektia Brasiliassa, uudelleenjärjestelykuluja sekä eräässä konsernin toimintamassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja. Liiketulos oli -9,8 (-2,3) miljoonaa euroa.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

	1-12/ 2016	1-12/ 2015	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	14,3	16,2	-11,6
Liikevaihto, milj. euroa	64,1	66,2	-3,1
Liiketulos, milj. euroa	3,9	4,4	-10,5
Liiketulos, % liikevaihdosta	6,1	6,6	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	4,7	4,4	7,7
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	7,4	6,6	
Henkilöstö kauden lopussa	353	351	0,7

Tilaukanta laski 14,3 (16,2) miljoonaan euroon.

Liikevaihto pysyi vakaana 64,1 (66,2) miljoonassa eurossa.

Oikaistu liiketulos oli 4,7 (4,4) miljoonaa euroa. Siihen eivät sisälly Aasian ja Pohjois-Amerikan uudelleenjärjestelykulut eivätkä kulut yli kaksi vuotta sitten päättyneistä projekteista. Liiketulos laski 3,9 (4,4) miljoonaan euroon.

Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomissa erissä raportoidaan konsernitason toiminta sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmiltä rojalti- ja palveluveloituksia.

Katsauskauden aikana kohdistamattomat erät pienensivät liikekulusta -11,5 (-8,9) miljoonaa euroa. Luku sisältää yhteensä 1,3 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen konsernin johtoryhmän muutoksiin ja tukifunktioiden toimintojen tehostamiseen. Vuoden 2015 vertailuluku sisältää yhteensä 1,3 miljoonaa euroa kuluja liittyen toimitusjohtajan vaihtumiseen.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous 2016

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.3.2016. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2015.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2015 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu kuusi (6) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Helene Biström, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Michael Rosenlew ja Teuvo Salminen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Teuvo Salmisen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Teuvo Salminen (puheenjohtaja), Helene Biström ja Alexis Fries. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Michael Rosenlew (puheenjohtaja), Pekka Ala-Pietilä ja Henrik Ehrnrooth. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 päätöksen perusteella PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2016 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta sekä päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärän jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2016 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Muutokset Pöyry-konsernin johdossa vuonna 2016

1.1.2016 Martin à Porta aloitti Pöyry Oyj:n uutena toimitusjohtajana ja Erik Olsson Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmän johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä.

17.8.2016 Anja McAlister nimitettiin muutos- ja strategiajohtajaksi ja Richard Pinnock nimitettiin yhdistyvän globaalien myynti- ja projektinhallinnan ja Energia-liiketoiminnan johtajaksi. Juuso Pajunen nimitettiin konsernin talousjohtajaksi ja on tehtävässään konsernin johtoryhmän jäsen. Jutta Karlsson nimitettiin konsernin lakiasiaintoiminnan johtajaksi ja on tehtävässään osa yhtiön ylintä johtoa.

Marcelo Cordaro, Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtaja, ei ole enää yhtiön johtoryhmän jäsen. Hän on tehtävässään osa yhtiön ylintä johtoa. Yhtiön johtoryhmän aikaisemmat jäsenet; Jukka Pahta, talousjohtaja, Jaana Rinne, johtaja, henkilöstöasiat ja Anne Viitala, lakiasiaintoiminnan johtaja jättivät Pöyry-konsernin heidän kanssaan sovitun aikataulun mukaisesti.

9.12.2016 Pöyry Oyj tiedotti vähentäneensä johtoryhmän jäsenten lukumäärän viiteen. Markku Oksanen nimitettiin Pohjois-Euroopan Alueellisten toimintojen johtajaksi ja on tehtävässään osa yhtiön ylintä johtoa. Toimitusjohtaja Martin à Porta toimii Pöyryn Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtajana.

Yhtiön johtoryhmän aikaisemmat jäsenet: Pasi Tolppanen, Pohjois-Euroopan Alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyry Finland Oy:n toimitusjohtaja, ja Erik Olsson, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja, jättivät Pöyry-konsernin heidän kanssaan sovitun aikataulun mukaisesti.

Vuoden 2016 lopussa konsernin johtoryhmässä oli viisi (5) jäsentä:

- **Martin à Porta**, Toimitusjohtaja; Johtaja, Alueelliset toiminnot (o.t.o.); Johtaja, Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmä (o.t.o.)
- **Anja McAlister**, Muutos- ja strategiajohtaja
- **Richard Pinnock**, Energia-liiketoiminnan ja Myynti- ja projektinhallinnan johtaja
- **Nicholas Oksanen**, Teollisuusliiketoiminnan johtaja
- **Juuso Pajunen**, Talousjohtaja

Osakkeet

Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2016 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.12.2016 yhteensä 419 055 omaa osaketta eli 0,7 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2016 oli 3,32 (3,78) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,23 (3,29) euroa. Ylin noteeraus oli 3,80 (4,16) euroa ja alin 2,80 (2,70) euroa. Osakkeen hinta laski 12,3 prosenttia vuoden 2015 lopusta. Katsauskauden aikana Nasdaq Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 4,4 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 14,3 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 17 456 osaketta eli noin 0,1 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo 31.12.2016 oli yhteensä 196,8 (223,9) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 198,2 (225,9) miljoonaa euroa mukaan lukien omat osakkeet.

Omistusrakenne

Joulukuun 2016 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 5 362, kun vuoden 2015 lopussa määrä oli 5 819.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 13,91 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaanlukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 49,07 prosenttia osakkeista.

Markkinanäkymät vuodelle 2017

Suurimpien kansantalouksien epätasaisen talouskehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2017. Euroalueen kasvu on ollut vaatimatonta. Markkinoiden toipumisesta on merkkejä, mutta korkealla pysyttelevä työttömyys voi vähentää kulutuskysyntää ja hidastaa parantuvaa talouskasvua. Huolimatta joistain talouden elpymisen merkeistä Brasiliassa markkinatilanne on edelleen kireä. Samalla kasvu Yhdysvalloissa ja suurimmassa osassa Aasian maita säilyy kotimaisen kysynnän vuoksi positiivisena.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnoissa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Metsäteollisuustuotteiden sektoreilla, kuten pakkaus- ja pehmopaperisektoreilla, näkymät ovat hyvät. Toisaalta, graafisessa paperiteollisuudessa kulutuksen lasku jatkuu. Energiasektorilla on rakenteellisia muutoksia Euroopassa.

Taloudelliset näkymät vuodelle 2017

Konsernin oikaistun liiketuloksen arvioidaan parantuvan.

Hallituksen esitys voitonjaoksi

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2016 oli 4 383 237,51 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 25 840 897,23 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 30 224 134,74 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 9.3.2017 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2016 ei makseta osinkoa.

Vantaa, 7.2.2017

Pöyry Oyj
Hallitus

Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2016	2015
Liikevaihto	4	529,6	575,3
Liiketoiminnan muut tuotot	5	1,3	1,4
Materiaalit ja tarvikkeet		-1,1	-14,8
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi		-45,5	-48,2
Henkilöstökulut	6	-351,1	-366,6
Poistot ja arvonalentumiset	12,13	-4,6	-4,2
Liiketoiminnan muut kulut	8	-136,6	-139,0
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-538,9	-572,7
Liiketulos		-8,1	4,0
Rahoitustuotot	9	1,3	7,3
Rahoituskulut	9	-4,5	-5,1
Kurssierot	9	0,2	-0,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-3,1	1,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	14	0,5	0,5
Tulos ennen veroja		-10,6	6,0
Tuloverot	10	-2,2	0,1
Tilikauden tulos		-12,8	6,0
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä		0,5	-10,4
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-0,1	3,2
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		3,2	-1,0
Tilikauden laaja tulos		-9,1	-2,1
Tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-12,5	5,5
Määräysvallattomille omistajille		-0,3	0,5
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-8,8	-2,6
Määräysvallattomille omistajille		-0,3	0,5
Tulos / osake, euroa	11	-0,24	0,09
Laimennettu, euroa	11	-0,24	0,09

Tase

Vastaavaa, milj. euroa	Liitetieto	2016	2015
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	122,4	121,4
Aineettomat hyödykkeet	12	7,2	5,3
Aineelliset hyödykkeet	13	7,5	8,7
Osakkeet, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	14	2,1	1,8
Muut sijoitukset	14	1,0	1,0
Laskennalliset verosaamiset	10	34,1	31,3
Eläkesaatavat	24	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	15	4,5	5,2
		178,7	174,7
Lyhytaikaiset varat			
Keskeneräiset työt	16	58,9	74,6
Myyntisaamiset	16,18	105,8	104,1
Muut saamiset	16	11,7	10,7
Siirtosaamiset	16,17	12,8	11,3
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	16	4,5	3,9
Rahavarat	16	49,3	70,6
		243,0	275,2
Vastaavaa yhteensä		421,8	449,9
Vastattavaa, milj. euroa			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	19	14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	60,1	60,1
Oman pääoman ehtoinen laina	19	30,0	30,0
Muuntoerot		-10,5	-13,7
Kertyneet voittovarot		22,7	36,7
		116,9	127,6
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,4	1,7
Oma pääoma yhteensä		118,3	129,3
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	21	-	29,0
Eläkevelvoitteet	24	45,0	46,8
Laskennallinen verovelka	10	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset velat		0,1	0,0
		45,2	76,0
Lyhytaikaiset velat			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	21,22	2,0	8,0
Yritystodistukset	21,22	48,7	38,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	21,22	30,5	0,0
Varaukset	25	12,7	12,2
Saadut projektiennakot	26	58,2	70,9
Ostovelat	26	20,5	21,0
Muut lyhytaikaiset velat	26	22,7	23,6
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	26	6,5	6,0
Siirtovelat	26,27	56,4	64,6
		258,3	244,7
Velat yhteensä		303,5	320,7
Vastattavaa yhteensä		421,8	449,9

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2016	2015
Liiketoiminta			
Tilikauden tulos		-12,8	6,0
Oikaisut:			
Osakeperusteiset kulut	6,7	-	0,5
Poistot ja arvonalentumiset		4,6	4,2
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	8,18	6,0	-0,9
Myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		0,0	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	9	3,1	-1,4
Tuloverot	10	2,2	-0,1
Käyttöpääoman muutos:			
Keskeneräisten töiden muutos		17,3	1,9
Myyntisaamisten muutos		-4,7	12,0
Saatujen projektiennakoiden muutos		-13,5	-13,4
Ostovelkojen muutos		-0,7	0,2
Muiden saamisten ja velkojen muutos		-15,5	-5,1
Maksetut tuloverot		-3,6	-3,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		-17,7	0,3
Investoinnit			
Myyty liiketoiminta ja myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	3	-	2,3
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-5,1	-6,9
Osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeiden myynti		-	10,3
Muun käyttöomaisuuden myynti		0,2	0,2
Saadut osingot		0,6	1,5
Investointien nettorahavirta		-4,3	7,4
Rahavirta ennen rahoitusta		-22,0	7,6
Rahoitus			
Uudet lainat		30,0	-
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut		-35,0	-22,8
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos		10,8	7,0
Oman pääoman ehtoinen laina	19	-	30,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut		-2,3	-0,4
Saadut rahoitustuotot		0,9	2,7
Maksetut rahoituskulut		-5,2	-5,1
Maksetut osingot		-0,1	0,0
Rahoituksen nettorahavirta		-0,8	11,3
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos		-22,8	19,0
Rahavarat ja muut likvidit varat 1.1.		70,6	50,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1,4	1,3
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		49,3	70,6
Rahavarat	16	49,3	70,6
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		49,3	70,6

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Muuntoerot	Voittovarajat	Määräysvallattomien osuus	
Oma pääoma 1.1.2016	14,6	-	60,1	30,0	-13,7	36,7	1,7	129,3
Tilikauden tulos						-12,5	-0,3	-12,8
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					3,2	0,4	-0,1	3,6
Tilikauden laaja tulos					3,2	-12,1	-0,3	-9,1
Oman pääoman ehtoisen lainan korot						-1,8		-1,8
Osingonjako						0,0	0,0	-0,1
Osakeperusteiset maksut						0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						-1,9	0,0	-1,9
Oma pääoma 31.12.2016	14,6	-	60,1	30,0	-10,5	22,7	1,4	118,3
Oma pääoma 1.1.2015	14,6	3,6	60,1	-	-12,5	34,4	1,6	101,8
Vararahaston siirto voittovaroihin		-3,6				3,6		
Oikaistu oma pääoma 1.1.2015	14,6	-	60,1	-	-12,5	38,0	1,6	101,8
Tilikauden tulos						5,5	0,5	6,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					-1,0	-7,2	0,0	-8,1
Tilikauden laaja tulos					-1,0	-1,6	0,5	-2,1
Oman pääoman ehtoinen laina				30,0				30,0
Oman pääoman ehtoisen lainan kulut						-0,3		-0,3
Osingonjako							0,0	0,0
Tytäryhtiöiden myynnit					-0,2	0,2	-0,5	-0,5
Osakeperusteiset maksut						0,4		0,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				30,0	-0,2	0,3	-0,5	29,6
Oma pääoma 31.12.2015	14,6	-	60,1	30,0	-13,7	36,7	1,7	129,3

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Pöyry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Pöyry on maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys, jonka liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintalinjaan): Energia, Teollisuus, Alueelliset toiminnot, ja Liikkeenjohdon konsultointi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.fi, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöyry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 7.2.2017 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöyry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Emoyhtiö Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2016 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja.

- Liitetietoja koskeva hanke: muutokset IAS 1:een
- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2012-2014

Muutosten käyttöönotolla ei ole ollut merkittävää vaikutusta tilikauteen eikä mihinkään aikaisempaan tilikauteen. Muut 1.1.2016 voimaantulleet standardit, muutokset ja tulkinnat eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Konsernitilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti edellyttää, että konsernin johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen laatimishetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportoitavalla kaudella. Arvioiden ja oletusten taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat odotukset tulevaisuuden tapahtumista. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Seuraavissa liitetiedoissa on kerrottu johdon tekemistä arvioista ja oletuksista, jotka ovat konsernitilinpäätöksen kannalta merkittäviä:

Liitetieto	Kriittiset tilinpäätösarviot
4. Liikevaihto	Pitkäaikaishankkeiden tuloutukseen liittyvät oletukset ja arviot
10. Tuloverot	Tuleviin veroseuraamuksiin liittyvät oletukset ja arviot
12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	Arvon alentumistestauksiin liittyvät oletukset ja arviot
18. Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostukseen liittyvät oletukset ja arviot
24. Eläkevelvoitteet	Tulevien eläkevelvoitteiden määrittämisessä käytetyt oletukset ja arviot
25. Varaukset	Varausten arvioinnissa käytetyt oletukset ja arviot

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetkeen mennessä informaatiota sellaisista raportointikauden päättymisajankohdan arvioista koskevista keskeisistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä raportointikauden päättymispäivänä on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan niiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä, ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi IAS 32-standardin mukaan. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä.

Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistelyssä.

Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusoosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset

Osakkuusyrietyksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20 ja 50 prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Sijoitukset yhteisyrietyksiin, joissa Pöyry käyttää yhteistä määräysvaltaa muiden osapuolten kanssa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrietyksiin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa. Konsernin osuus tämän jälkeen syntyneistä voitoista ja tappioista lisätään konsernin taseen osakkuusyhtiö- ja yhteisyrietyssijoituksiin.

Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyrietysten tuloksesta esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konserni käsittelee osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista asianomaisia eriä koskevien IFRS-standardien mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, laajan tuloksen tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikurssia. Taseerät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin raportointikauden päättymispäivän päätöskurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden laajan tuloksen muuntamisesta eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat muuntoerot kirjataan erillisenä eränä osana laajaa tuloslaskelmaa. Kertyneet muuntoerot sisältyvät oman pääoman muuntoeroihin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Raportointikauden päättymispäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan kulujen oikaisuiksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettosijoitusten suojauksiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierojen tehokkaat osuudet kirjataan konsernitilinpäätöksessä muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden käypä arvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulosenusteiden kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja suoritetaan erääntyneiden myyntisaamisten kirjanpitoarvojen tarkastelu.

Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskituksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta: Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työkustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin työkustannuksiin tai kaikkien toteutuneiden projektikustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin kustannuksiin.
2. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnolla tai kustannuslisäkertoimella: Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on jokin laskituksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.
3. Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määritellyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain, kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta. Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektikustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä ”keskeneräiset työt”. Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä ”saadut projektiennakot”.

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen työeläketurva (TyEL) on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sen kauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperustaisia eläkejärjestelyjä. Etuusperustaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa, ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuusperustaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorkeus määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon.

Kokemusperusteisista tarkastuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Etuusperustaisien eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevelvoitteet lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuusperustaisessa eläkejärjestelyssä on veloitteen määrän ylittäviä varoja, ylijäämä lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

Osakeperusteiset maksut

Pöyryn avainhenkilöt ovat mukana osakeperustaisissa kannustinjärjestelmissä. Järjestelmistä kirjataan kulua henkilöstökuluihin osakepalkkion käypään arvoon perustuen oikeuden syntymisajanjakson kuluessa, kunnes osakkeet ovat vapaasti kohderyhmän käytettävissä. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Käypä arvo määritellään päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt järjestelyn ehdot. Rahana maksettavan palkkion käypä arvo määritellään kunakin raportointikauden päättymispäivänä osakkeen pörssikurssin perusteella. Osakkeina maksetun palkkion kulukirjauksen vastaerä kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Maksamaton osuus rahana maksettavasta palkkiosta kirjataan siirtyvänä velkana. Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja tarvikkeet, ulkopuolisten palveluiden kulut (alikonstultointi), henkilöstökulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen jälkeen. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellystä verotettavasta tulosta lasketut konserniyritysten kauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan myös tulosvaikutteisesti. Muuten kuin tulosvaikutteisesti, eli joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan myös vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Tuloveroista hyvitetävät lähdeverot kirjataan tuloslaskelman tuloveroihin. Sellaiset lähdeverot, joita ei hyvitetä tuloveroista, kirjataan kuluksi kulutileille.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuusperustaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään niitä verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytyt

raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3 (2004)) mukaisesti, jolloin liikearvo muodostuu hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotuksena. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Pöyry-konsernin liiketoimintaryhmät edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla yhtiön hallitus ja konsernin johto seuraa tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa. Liikearvo kohdistetaan näille liiketoimintaryhmille.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa tasapoistoina. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3-5 vuoden aikana.

Tilaukanta

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä erillisenä kirjattu tilaukanta poistetaan vastaavien asiakasprojektien kuluessa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon / -tappioon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistojen kirjaaminen aineellisesta käyttöomaisuushyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se

luokitellaan myytävänä olevaksi.

Vuokrasopimukset

Konsernilla voi olla sekä rahoitusleasingsopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä vain muita vuokrasopimuksia.

Muu vuokrasopimus on sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen, tieto- ja konttorikoneiden vuokrasopimuksia on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokratuloluksi tulosvaikutteisesti tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettorahavirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin. Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvot. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aikaravosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti (verrattuna kyseisten testattujen omaisuuserien yhteenlaskettuun tasearvoon): a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Rahoitusinstrumentit

Pöyry luokittelee rahoituserät seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Pöyry-konsernissa tähän ryhmään kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja sekä tietyt sijoitukset. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Pöyry-konsernissa myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa tai määritettävissä luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu hankintamenoon. Mikäli kuitenkin on näyttöä siitä, että osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenoa merkittävässä määrin, tämä on osoitus arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, syntynyt tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia eriä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai

Konsernitilinpäätös

määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön arvonalentumistappioilla vähennettynä.

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoön, luottotappioilla vähennettynä.

Rahavarat

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, vaadittaessa nostettavissa olevat talletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Pöyry-konsernissa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät konsernin ottamat lainat. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön.

Komittoidut luottolimiitit

Komittoidun luottolimiitin myöntäjälle maksetaan limiitin käyttämättömästä osasta sitoutumispalkkiota, joka kirjataan kuluksi luottolimiitin voimassaoloaikana. Sitoutumispalkkio perustuu käyttämättömän limiitin määrään ja aikaan.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaissopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin johdannaissopimuksiin. Tällöin suojauksen tekevä konserniyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintavoitteiden mukaisesti. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Käyvän arvon suojaus

Osaan valuuttamääräistä myyntiä ja ostoja suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu taseen ulkopuoliseen kiinteäehtoiseen sitovaan sopimukseen. Tällöin suojaavasta johdannaisesta ja sitovan sopimuksen suojatusta osasta johtuva käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutos.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat luokitellaan konsernitilinpäätöksessä osaksi omaa pääomaa, koska yhtiöllä ei ole lainan pääomaan tai korkoihin liittyvää takaisinmaksuvelvoitetta. Velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä velkakirja laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta. Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat merkitään kirjanpitoon käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Oman pääoman ehtoisille lainoille maksetut korot kirjataan suoraan kertyneistä voittovaroista.

Varaukset

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konsernilla on käytössä konserninlaajuinen jatkuva riskienhallintamenettely, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskienhallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun näiden vaikutus projektiin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivarauksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset velvoitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöyry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Muut varaukset

Konsernin muut varaukset ovat yleensä eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

Ehdollinen velka

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Osingot

Päättynyttä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

IASB on julkistanut seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Pöyry ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit": IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit" korvaa IAS 39 – standardin ja se tuo muutoksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, niiden arvonalentumisen määrittämiseen sekä suojauslaskennan periaatteisiin. Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, mutta vain silloin kun liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Kaikki muut rahoitusvarana olevat velkakirjasijoitukset ja osakesijoitukset, sekä strukturoidut sijoitustuotteet, kirjataan käypään arvoon. Kaikki rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Poikkeuksena ovat käyvän arvon muutokset osakesijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa: ne voidaan kirjata joko tuloslaskelmaan tai oman pääoman rahastoihin (jolloin niitä ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi). Lisäksi jotkut rahoitusvaroihin kuuluvat velkakirjasijoitukset voidaan arvostaa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta yrityksen liiketoimintamallista riippuen. Konserni ei odota uudella standardilla olevan merkittävää vaikutusta rahoitusvarojen luokitteluun, koska merkittävin osa konsernin rahoitusvaroista luokitellaan jo nykyään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin. Uuden standardin mukaan rahoitusvarojen arvonalentuminen on määritettävä odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Myyntisaamisten osalta konserni tulee soveltamaan standardin sallimaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. IFRS 9 astuu voimaan 1.1.2018, jolloin konserni ottaa sen myös käyttöön.

IFRS 15 "Myyntituotot asiakassopimuksista": IASB on julkaissut uuden tulouttamisstandardin, joka korvaa tavaroiden ja palvelujen myyntiä koskevan IAS 18:n ja pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11:n. Uuden standardin periaatteena on, että myyntituotto kirjataan, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle – aiemmin käytettyjen riskien ja etujen sijaan tarkastellaan siis määräysvaltaa. Uutta standardia tarvitsee soveltaa vain sopimuksiin, joita ei ole kokonaisuudessaan toteutettu aloittamisajankohtaan mennessä. Konserni on käynyt läpi suunnittelu- ja konsultointisopimuksiaan uuden standardin esittämän menettelytavan mukaisesti. Läpikäynnissä ei ole tunnistettu merkittäviä muutoksia olemassa oleviin periaatteisiin, joiden perusteella yksilöidään sopimus asiakkaan kanssa, yksilöidään sopimuksen sisältämät suoritevelvoitteet, määritetään ja kohdistetaan sopimuksen hinta sekä kirjataan myyntituotto, kun kukin suoritevelvoite on täytetty. Konsernin toimittamat suunnittelu- ja konsultointipalvelut eivät yleensä muodosta omaisuuserää, jolla olisi vaihtoehtoinen käyttömahdollisuus ja sopimusehtojen perusteella toimittajalla on yleensä oikeus maksuun tehdystä työstä. Tehtyjen arvioiden perusteella uusilla säännöillä ei siis tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Standardia on sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni tulee soveltamaan standardia täysin takautuvasti.

IFRS 16 "Vuokrasopimukset": IFRS 16 julkaistiin tammikuussa 2016. Sen myötä lähes kaikki vuokrasopimukset merkitään taseeseen, koska joko rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin poistuu. Uuden standardin mukaan taseeseen merkitään käyttöomaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua kohdetta) ja rahoitusvelka. Ainoat poikkeukset ovat lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä vähäarvoiset vuokraohteet. Uudella standardilla tulee olemaan olennainen vaikutus konsernin taseeseen ja tunnuslukuihin, koska tällä hetkellä kaikki konsernin vuokrasopimukset ovat muita vuokrasopimuksia, joita ei ole merkitty taseeseen. Uuden standardin tarkempaa vaikutusta ollaan parhaillaan arvioimassa. Standardia on sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2019.

Millään muulla jo julkaistulla, mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernille.

2. Toimintasegmentti-informaatio

Pöyryn liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintalinjaan):

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Globaalit painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektorioosaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.

Alueelliset toiminnot

Alueelliset toiminnot tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne-, kiinteistö- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

Muu, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan konsernitason toiminta sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmiltä rojalti- ja palveluveloituksia.

Raportointi

Esitetyt toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta, jonka mukaan konsernin johto seuraa tulosta (liiketulosta). Segmentin tuloslaskelma esitetään liiketulokseen asti.

Raportointi perustuu vuonna 2014 julkaistuun organisaatorakenteeseen. Vuosien 2015 ja 2016 alussa sekä elokuussa 2016 tehtiin vähäisiä organisaatiomuutoksia liiketoimintalinjojen välillä. Näillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta raportointisegmentteihin. Vertailukausien luvut on päivitetty vastaavasti.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

Kaikki henkilöstön määrää käsittelevät luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Liikevaihto ja liiketulos

Milj. euroa	Liikevaihto		Liiketulos		Liiketulos-%	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Energia	130,2	150,5	4,6	5,9	3,6	3,9
Teollisuus	50,0	53,7	4,6	4,9	9,3	9,1
Alueelliset toiminnot	285,7	305,5	-9,8	-2,3	-3,4	-0,7
Liikkeenjohdon konsultointi	64,1	66,2	3,9	4,4	6,1	6,6
Kohdistamaton	-0,5	-0,6	-11,5	-8,9		
Yhteensä	529,6	575,3	-8,1	4,0	-1,5	0,7

Tilaukanta, investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	Tilaukanta		Investoinnit		Poistot ja arvonalentumiset	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Energia	152,5	175,1	0,4	0,3	0,4	0,5
Teollisuus	37,1	37,2	0,1	0,1	0,1	0,2
Alueelliset toiminnot	238,7	236,9	0,7	0,9	1,4	1,8
Liikkeenjohdon konsultointi	14,3	16,2	0,2	0,3	0,3	0,4
Kohdistamaton	0,0	0,0	3,7	5,4	2,3	1,3
Yhteensä	442,5	465,5	5,1	6,9	4,6	4,2

Henkilöstö

	Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2016	2015	2016	2015
Energia	1 109	1 106	1 079	1 151
Teollisuus	470	466	452	470
Alueelliset toiminnot	2 745	2 924	2 541	2 816
Liikkeenjohdon konsultointi	352	363	353	351
Kohdistamaton	163	170	150	164
Yhteensä	4 839	5 029	4 574	4 952

Liikevaihdon ja henkilöstön maantieteellinen jakauma

	Liikevaihto Milj. euroa		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2016	2015	2016	2015
Pohjoismaat *)	188,8	191,5	1 817	1 897
Muu Eurooppa	191,3	210,6	1 561	1 597
Aasia	79,1	90,8	614	689
Pohjois-Amerikka	22,7	24,2	164	155
Etelä-Amerikka	43,9	53,2	416	613
Muut	3,9	5,0	2	1
Yhteensä	529,6	575,3	4 574	4 952
*) Suomen osuus	115,8	114,6		

Oikaistu liike-tulos

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liike-tuloksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritys-järjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

2016

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liike-tulos 2016	4,6	4,6	-9,8	3,9	-11,5	-8,1
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut	0,6		3,6	0,5	1,3	6,0
Voitot / tappiot yritys-järjestelyistä					0,2	0,2
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			7,1			7,1
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,8	0,3		1,1
Muut ²⁾		-0,3	-0,2			-0,5
Oikaistu liike-tulos 2016	5,2	4,4	1,4	4,7	-9,9	5,8

2015

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liike-tulos 2015	5,9	4,9	-2,3	4,4	-8,9	4,0
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut	0,2		1,2		1,3	2,7
Voitot / tappiot yritys-järjestelyistä					-0,2	-0,2
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			2,0			2,0
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,9			0,9
Oikaistu liike-tulos 2015	6,1	4,9	1,8	4,4	-7,8	9,4

¹⁾ Työsuhderiitoihin liittyvät kulut ovat eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

²⁾ Voitot liittyen projekteihin, joista kirjatut tappiot esitettiin oikaisuerissä vuonna 2014.

3. Luovutetut liiketoiminnot

Vuonna 2016 Pöyry ei luovuttanut liiketoimintoja.

Kesäkuussa 2015 Pöyry myi osuutensa Pöyry Environment a.s. suunnittelu- ja konsultointiyrityksestä Tsekin tasavallassa. Myydyn yhtiön liikevaihto oli noin 2 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2016	2015
Myytyjen yksiköiden nettovarat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	0,5
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	-	0,0
Liikearvo	-	-
Osakkeet	-	0,0
Laskennalliset verosaamiset	-	0,2
Keskeneräiset työt	-	1,6
Myyntisaamiset	-	0,9
Muut saamiset	-	0,5
Rahavarat	-	0,7
Vastaavaa yhteensä	-	4,3
Saadut projektiennakot	-	0,4
Ostovelat	-	0,3
Muut lyhytaikaiset velat	-	0,6
Vastattavaa yhteensä	-	1,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	0,5
Myytyjen yksiköiden nettovarat yhteensä	-	2,6
Myyntivoitto ilman muuntoerojen vaikutusta ja myyntiin liittyviä kuluja	-	0,4
Kertyneiden muuntoerojen tuloutus	-	-0,2
Myyntiin liittyvät kulut	-	0,0
Voitto yritysmyyneistä yhteensä	-	0,1
Saatu vastike	-	3,0
Myytyjen yksiköiden rahat ja pankkisaamiset	-	-0,7
Rahavirtavaikutus	-	2,3

4. Liikevaihto

Kriittiset tilinpäätösarviot

Valmistusasteen mukaan tuloutettavien projektien osalta johdon arvioilla projektien kokonaiskustannuksista on merkittävä vaikutus kaudelle kirjattavaan liikevaihtoon. Vaikka valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain, kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida, voivat arvioidut kustannukset poiketa toteutuneista kustannuksista. Tällä voi olla vaikutusta tulevien kausien liikevaihtoon.

Milj. euroa	2016	2015
Liikevaihto	529,6	575,3
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	393,0	439,8
Aikaveloituksen mukainen liikevaihto	136,6	135,5

Liikevaihdon erittely toimintasegmenteittäin on esitetty liitetiedossa 2. Toimintasegmentti-informaatio.

Valmistusasteen mukaan tuloutettavat projektit

Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä	660,8	843,2
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvät keskeneräiset työt	58,9	74,6
Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät saadut projektiennakot	58,2	70,9
Valmistusasteen mukaan tuloutettavista projekteista siirtovelkoihin sisältyvät kulut	4,7	10,2
Valmistusasteen mukaan tuloutettavista projekteista varauksiin sisältyvät kulut	5,3	5,4

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2016	2015
Vuokratuotot	0,6	1,2
Myyntivoitot osakkeiden ja liiketoimintojen myynnistä	-	0,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,1
Muut tuotot	0,5	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1,3	1,4

6. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2016	2015
Palkat ja palkkiot	281,0	292,0
Tulospalkkiot	7,3	8,6
Osakepalkkiot	-	0,5
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	33,8	34,6
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	1,4	3,3
Muut henkilösivukulut	27,6	27,5
Henkilöstökulut yhteensä	351,1	366,6

Hallituksen jäsenten palkkiot (1 000 euroa)

	2016	2015
Henrik Ehrnrooth, hallituksen puheenjohtaja	80	80
Teuvo Salminen, hallituksen varapuheenjohtaja	68	48
Alexis Fries	76	60
Pekka Ala-Pietilä	60	60
Helene Biström	52	-
Michael Rosenlew	63	-
Heikki Lehtonen	13	85
Georg Ehrnrooth	12	60
Michael Obermayer	16	80
Karen de Segundo	16	80
Hallituksen jäsenten palkkiot yhteensä	456	553

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2016	2015
Martin à Porta		
Palkat ja etuudet		
Palkat ja tulospalkkiot	1 156	-
Allekirjoituspalkkio ¹⁾	-	472
Luontoisedut	64	-
Palkat ja etuudet yhteensä	1 220	472
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	21	-
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	40	-
Eläkekulut yhteensä	61	-
Alexis Fries		
Palkat ja etuudet		
Palkat ja tulospalkkiot	-	958
Toimisuhteen päättymiseen liittyvät kulut ²⁾	-	773
Luontoisedut	-	8
Palkat ja etuudet yhteensä	-	1 739
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	-	28
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	-	37
Eläkekulut yhteensä	-	65

Muun johtoryhmän työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2016	2015
Palkat ja etuudet		
Palkat ja tulospalkkiot	2 743	3 418
Uudelleenjärjestelykulut	924	-
Luontoisedut	145	150
Palkat ja etuudet yhteensä	3 812	3 568
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	342	473
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	212	163
Eläkekulut yhteensä	554	636

1) Aloittava toimitusjohtaja sai sopimukseen perustuvan allekirjoituspalkkion, jonka perusteella hänelle luovutettiin osakkeita ja maksettiin rahapalkkio. Toimitusjohtaja on mukana johdon osakepalkkiojärjestelmässä, joka on kuvattu liitetiedossa 7.

²⁾ Toimitusjohtajan toimisuhteen päättymiseen liittyvät kulut vuonna 2015 sisältävät sopimuksen mukaisen korvauksen kilpailukiellon ajalta helmikuu - joulukuu 2016.

Palkat, palkkiot ja muut etuudet on esitetty suoriteperusteisesti.

7. Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2014

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on kolme palkkion määräytymisjaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää palkkion määräytymisjakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin palkkion määräytymisjakson alussa. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan palkkion määräytymisjakson päättymistä seuraavien kahden vuoden jälkeen huhtikuun loppuun mennessä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkion rahaosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veroluontoisiin maksuihin.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen mahdollisen palkkion maksuhetkeä.

Palkkion määräytymisjakson 2015 osalta osakepalkkiojärjestelmän ehdot eivät täytyneet, eikä palkkioita makseta.

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot

	Palkkion määräytymisjakso	
	2016	2014
Myöntämispäivät	11.2.2016, 8.6.2016	22.4.2014, 7.5.2014
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään kpl ¹⁾	800 000	800 000
Palkkion määräytymisjakso alkaa	1.1.2016	1.1.2014
Palkkion määräytymisjakso päättyy	31.12.2016	31.12.2014
Osakkeiden vapautuminen	30.4.2019	30.4.2017
Ansaintakriteerit	Oikaistu EPS työssäolo- velvoite	EPS työssäolo- velvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,2	3,0
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,3	0,0
Henkilöitä 31.12.	33	0

¹⁾ Osakepalkkion enimmäismäärä sisältää myös käteisenä maksettavan osuuden.

Koska myös osakepalkkion mahdollinen käteisosuus kirjataan osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan määrän osakkeita.

Tilikauden 2016 tapahtumat

	Palkkion määräytymisjakso		Yhteensä
	2016	2014	
Bruttomäärät 1.1.2016			
Kauden alussa ulkona olleet	0	0	0
Tilikauden muutokset			
Myönnetyt	681 000	0	681 000
Menetetyt	144 000	0	144 000
Bruttomäärät 31.12.2016			
Kauden lopussa ulkona olevat	537 000	0	537 000
Jäljellä oleva juoksuaika, painotettu, vuosia	2,3	0,0	

Vuoden 2015 aikana ei myönnetty uusia osakepalkkioita.

Käyvän arvon määrittäminen

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määrittäessä. Kun osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvittävään ja käteisenä selvittävään osuuteen. Osakkeina selvittävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvittävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Pöyry Oyj:n osakkeen hinta vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla. Käteisenä selvittävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Pöyry Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

Tilikausina 2015 ja 2016 voimassaolleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Palkkioiden käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2016 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta, euroa	Palkkion määräytymisjakso	
	2016	2014
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	3,40	4,35
Vuotuinen osinko-oletus	0,09	0,08
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake	3,14	4,10
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osake tilikauden päättyessä / maksuhetkellä	3,32	-

Vuosina 2016 ja 2015 osakepalkkiojärjestelmistä ei kirjattu kuluja. Taseessa ei vuosien 2016 ja 2015 lopussa ollut osakeperusteisista maksuista aiheutuvaa velkaa.

8. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2016	2015
Muut projektikulut ¹⁾	34,8	39,9
Luottotappiot ja keskeneräisten projektien alaskirjaukset	6,0	-0,9
Muut operatiiviset kulut ²⁾	32,4	35,5
Toimitilakulut	27,8	28,2
Muut kiinteät kulut ³⁾	35,6	36,3
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	136,6	139,0

¹⁾ Muut projektikulut koostuvat suoraan projekteille kohdistettavista kuluista, kuten matkakuluista, IT-kuluista ja muista kuluista.

²⁾ Muut operatiiviset kulut sisältävät muut liiketoiminnoille kohdistettavat kulut, kuten matkakulut ja muut henkilöstöön liittyvät kulut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

³⁾ Muut kiinteät kulut sisältävät konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut, kuten tilintarkastuspalkkiot, vakuutusmaksut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

Tilintarkastuspalkkiot, sisältyvät tuloslaskelman muihin kiinteisiin kuluihin

Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	0,7	0,7
Muu	0,1	0,1
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	0,1	0,1
Muu	0,3	0,2
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	0,0	0,2
Muu	-	0,0

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2016	2015
Osinkotuotot	0,4	0,3
Korkotuotot muista rahoitusvaroista ¹⁾	0,3	0,4
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,1	0,3
Rahoitustuotot johdannaisista	0,4	0,5
Myyntivoitot osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeiden myynnistä	-	5,7
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-	0,0
Muut rahoitustuotot	0,1	0,1
	0,9	7,0
Korkokulut lainoista	-1,3	-1,5
Muut korkokulut	-0,7	-0,7
Rahoituskulut johdannaisista	-0,4	-0,9
Eläkevelvoitteen nettokorot	-0,5	-0,6
Muut rahoituskulut ²⁾	-1,8	-1,4
	-4,5	-5,1
Kurssivoitot	4,3	13,3
Kurssitappiot	-4,1	-14,0
	0,2	-0,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3,1	1,4

¹⁾ Korkotuotot muista rahoitusvaroista koostuvat pääosin lyhytaikaisista tilitalletuksista saaduista tuotoista.

²⁾ Muut rahoituskulut sisältävät pääosin konsernin rahoitukseen liittyvien järjestelyjen aiheuttamia kuluja.

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa valuuttajohdannaisilla. Näistä johdannaisista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin, eivätkä termiinipisteitä lukuunottamatta sisälly rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin rahoituksesta ja myöntää lainaa tytäryhtiöille tarvittaessa. Lainat myönnetään pääosin tytäryhtiön valuutassa ja tytäryhtiöt lainaavat emoyhtiölle mahdollisen ylikviditeettinsä omassa valuutassaan. Tytäryhtiöt suojaavat valuuttakurssiriskinsä sisäisillä valuuttatermiinisopimuksilla, joissa emoyhtiö on vastapuolena, ja emoyhtiö suojaa nettoposition ulkoisten vastapuolien kanssa.

10. Tuloverot

Kriittiset tilinpäätösarviot

Konserni arvioi tilinpäätöksen yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöt kerryttävät tulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Ennusteissa käytetyt oletukset ja arviot voivat poiketa toteutuneista tekijöistä, mikä voi johtaa merkittäviin verosaamisten alaskirjauksiin tulevilla tilikausilla.

Konsernissa kirjataan verovelkoja käynnissä olevissa verotarkastuksissa ilmenneiden kysymysten varalta perustuen ennusteisiin odotettavissa olevista lisäveroista. Lopulliset verot voivat poiketa alun perin arvioiduista veroista, mikä vaikuttaa tilikauden veroihin ja verovarausten määrään kaudella, jolloin päätös on tehty.

Milj. euroa	2016	2015
Tilikauden verot	3,6	3,8
Verot aikaisemmilta kausilta	0,3	0,0
Laskennalliset verot	-1,7	-3,9
Tuloverot yhteensä	2,2	-0,1

Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tulos ennen veroja	-10,6	6,0
Suomen verokannan 20,0 % mukaan laskettu vero	-2,1	1,2
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-0,7	-1,8
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät	0,5	-0,1
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista	2,3	2,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,5	-0,8
Muutos verotuksellisten tappioiden hyödynnettävyydessä	1,7	-1,4
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,3	0,0
Muutokset verokannoissa	0,2	-
Muut	0,6	0,6
Tuloslaskelman tuloverot yhteensä	2,2	-0,1

Laskennalliset verosaamiset

Vahvistetut tappiot	19,0	18,2
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset	9,6	9,9
Muut väliaikaiset erot	5,5	3,1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	34,1	31,3

Laskennalliset verovelat

Muut välikaiset erot	0,2	0,2
Laskennalliset verovelat yhteensä	0,2	0,2

Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu laskennallisia verosaamisia 85,8 (68,1) miljoonan euron kertyneistä tappioista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen on epävarmaa. Tappioista 26,9 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan kymmenen vuoden aikana ja 58,8 miljoonaa euroa sen jälkeen.

11. Osakekohtainen tulos, EPS

	2016	2015
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, milj. euroa	-12,5	5,5
Oman pääoman ehtoisen lainan korot vähennettynä verovaikutuksella, milj. euroa	-1,8	-0,2
Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty tilikauden tulos, milj. euroa	-14,3	5,4
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 321	59 241
Laimennettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 361	59 341
Tulos/osake, euroa ¹⁾	-0,24	0,09
Laimennettu	-0,24	0,09

¹⁾ Laskentakaava on esitetty tunnuslukuosiossa.

12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Kriittiset tilinpäätösarvot

Konsernin liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat perustuvat rahavirtaennusteisiin, joiden laatiminen edellyttää johdolta arvioita tulevaisuuden rahavirroista. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioituista rahavirroista, mikä voi johtaa merkittävien arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla tilikausilla.

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2016	121,4	20,6
Kurssierot	1,0	0,2
Lisäykset		3,5
Vähennykset		-0,5
Hankintameno 31.12.2016	122,4	23,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016		15,3
Kurssierot		0,2
Vähennysten kertyneet poistot		-0,5
Tilikauden poistot		1,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016		16,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	122,4	7,2
Hankintameno 1.1.2015	119,2	17,3
Kurssierot	2,2	0,1
Lisäykset		4,2
Vähennykset		-1,0
Hankintameno 31.12.2015	121,4	20,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015		15,1
Kurssierot		0,1
Vähennysten kertyneet poistot		-0,8
Tilikauden poistot		0,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015		15,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	121,4	5,3

Liikearvon arvonalentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin kolmevuotiseen strategiasuunnittelun ajanjaksoon, jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla esitetyt kasvuprosentit. Arvonalentumistesti tehdään testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti.

2016

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,281	1,240	1,408	1,288
WACC %, ennen veroja	10,93	10,69	13,21	10,98
WACC %, verojen jälkeen	8,25	8,09	9,85	8,27
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2016	39,9	1,0	47,6	33,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	45,3	0,0	108,2	47,7
Käyttöarvo 31.12.2016	100,1	86,1	154,6	89,5

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	3,27	n/a	2,25	2,52
WACC %, verojen jälkeen	15,75	n/a	13,03	12,93
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2017 >, %	-62,2	n/a	-32,3	-45,7

Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

2015

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,407	1,147	1,357	1,303
WACC %, ennen veroja	11,49	10,11	12,39	10,95
WACC %, verojen jälkeen	8,64	7,66	9,23	8,24
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee

Liikearvo 31.12.2015	40,1	0,8	47,2	33,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	51,8	0,0	92,3	48,6
Käyttöarvo 31.12.2015	73,9	54,7	129,2	68,6

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	2,11	n/a	1,75	1,94
WACC %, verojen jälkeen	11,29	n/a	11,86	10,66
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2016 >, %	-32,6	n/a	-29,6	-31,9

Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

Arvon alentumistestin tulos

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Liikearvon arvonalentumistestin tulos osoittaa, että Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin käyttöarvo (value in use) ylittää kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvot. Vuonna 2015 Teollisuus-toimintasegmentin käyttöarvo (value in use) ylitti merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittivät kirjanpitoarvot.

Herkkyysanalyysit

1. Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa vuoden 2017 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 20 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta.

Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että Energia- ja Teollisuus- toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät kirjanpitoarvon.

2. Analyysissä käytetty diskonttokorko on 20 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvonalentumistestauksessa. Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että Energia- ja Teollisuus- toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät kirjanpitoarvon.

13. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	0,0	0,3	44,6	9,8	54,7
Kurssierot		0,0	0,3	0,1	0,4
Lisäykset		0,1	0,9	0,7	1,7
Vähennykset		-0,2	-3,1	-1,2	-4,5
Hankintameno 31.12.2016	0,0	0,2	42,8	9,3	52,3
Kertyneet poistot 1.1.2016		0,1	39,5	6,4	46,0
Kurssierot		0,0	0,2	-0,1	0,2
Vähennysten kertyneet poistot		-0,1	-3,0	-1,2	-4,3
Tilikauden poistot		0,0	1,8	1,0	2,8
Kertyneet poistot 31.12.2016	-	0,1	38,5	6,2	44,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	0,0	0,1	4,3	3,1	7,5
Hankintameno 1.1.2015	0,1	1,1	47,5	9,2	57,9
Kurssierot	0,0	0,0	0,4	-0,1	0,4
Lisäykset			1,4	1,6	3,1
Siirrot erien välillä			0,8	-0,8	-
Vähennykset	-0,1	-0,8	-5,5	-0,3	-6,7
Hankintameno 31.12.2015	0,0	0,3	44,6	9,8	54,7
Kertyneet poistot 1.1.2015		0,5	41,4	5,6	47,5
Kurssierot		0,0	0,5	0,0	0,6
Vähennysten kertyneet poistot		-0,4	-4,8	-0,1	-5,4
Tilikauden poistot		0,0	2,3	0,9	3,3
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	0,1	39,5	6,4	46,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	0,0	0,2	5,2	3,4	8,7

14. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet, osakkuus- ja yhteis- yrietykset	Osakkeet, muut yhtiöt ²⁾	Laina- saamiset, osakkuus- yhtiöt	Laina- saamiset, muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	1,8	0,6	0,1	0,3	2,7
Kurssierot	0,0			0,0	0,0
Lisäykset		0,0		0,0	0,0
Vähennykset		0,0		0,0	-0,1
Osuus tilikauden tuloksesta	0,5				0,5
Saadut osingot	-0,3				-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	2,1	0,6	0,1	0,3	3,0
Hankintameno 1.1.2015	0,1	1,9	0,1	0,3	2,4
Kurssierot	0,1			0,0	0,2
Lisäykset				0,0	0,0
Vähennykset		0,0		0,0	0,0
Siirto muista osakkeista ¹⁾	1,3	-1,3			-
Osuus tilikauden tuloksesta	0,5				0,5
Saadut osingot	-0,3				-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	1,8	0,6	0,1	0,3	2,7

¹⁾ Yhtiö, joka aikaisemmin oli luokiteltu muuksi sijoitukseksi, on vuoden 2015 alusta käsitelty osakkuusyhtiönä.

²⁾ Muut osakkeet 0,6 (0,6) miljoonaa euroa muodostuvat noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista. Osakkeet on arvostettu hankintamenoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Osakkuusyhtiöt

Nimi		Omistus %	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos
Amata Power (Bien Hoa)	2016	30,0	12,5	1,0	32,1	1,8
Limited, Vietnam	2015	30,0	11,3	0,9	27,3	1,5

Muut osakkuusyhtiöt eivät ole konsernin kannalta olennaisia.

15. Muut pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2016	2015
Myyntisaamiset	1,8	2,9
Takuutalletukset	0,3	0,5
Muut saamiset	2,0	1,4
Siirtosaamiset	0,4	0,4
Muut pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4,5	5,2

Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

16. Lyhytaikaiset varat

Milj. euroa	2016	2015
Keskeneräiset työt	58,9	74,6
Myyntisaamiset	105,8	104,1
Muut saamiset	11,7	10,7
Siirtosaamiset	12,8	11,3
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	4,5	3,9
Saamiset yhteensä	134,9	130,0
Rahat ja pankkisaamiset	49,3	70,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	243,0	275,2

Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

17. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2016	2015
Pitkäaikaiset	0,4	0,4
Lyhytaikaiset	12,8	11,3
Siirtosaamiset yhteensä	13,2	11,7
Henkilösivukulut	1,4	1,5
Vuokrat	1,3	1,6
Vakuutusmaksut	1,6	1,7
Johdannaisten käypä arvo	0,6	2,1
Muut ¹⁾	8,4	4,7
Siirtosaamiset yhteensä	13,2	11,7

¹⁾ Muut siirtosaamiset vuonna 2016 sisältävät 3,6 miljoonaa euroa ennakkomaksua liittyen kolmen vuoden mittaiseen ohjelmistonvuokrasopimukseen.

18. Myyntisaamiset

Kriittiset tilinpäätösarviot

Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon luottotappioilla vähennettynä. Luottotappiovarauksen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon arviota ja oletuksia tekijöistä, jotka vaikuttavat yksittäisten asiakkaiden ja saamisten riskiin. Tällaisia tekijöitä ovat mm. oikeidenkäyntien ja välimiesmenettelyjen lopputulemat. Näiden tekijöiden vaikeasti ennakoitavasta luonteesta johtuen toteutuneet luottotappiot saattavat erota huomattavasti alkuperäisestä arviosta.

Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Yleensä yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentumistappio. Mikäli saaminen on ollut erääntyneenä yli 360 päivää, luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä vain erityisen painavista syistä.

Milj. euroa	2016	2015
Pitkäaikaiset	1,8	2,9
Lyhytaikaiset	105,8	104,1
Myyntisaamiset yhteensä	107,7	107,0
Myyntisaamiset, brutto	118,7	115,7
Luottotappiovaraus 1.1.	-8,7	-10,2
Muuntoerot	-0,1	-0,4
Luottotappiovarauksen muutos	-2,2	1,9
Luottotappiovaraus 31.12.	-11,0	-8,7
Myyntisaamiset, netto	107,7	107,0

Luottotappiot, kulukirjaukset

Milj. euroa	2016	2015
Varausten lisäys +/- purku -	4,9	-1,2
Suoraan kirjatut	0,0	0,3
Luottotappiot yhteensä	4,9	-0,9

2016, milj. euroa	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	69,6	0,6	69,1
Erääntyneet alle 61 päivää	21,5	0,1	21,4
Erääntyneet 61-180 päivää	5,8	0,2	5,6
Erääntyneet 181-360 päivää	4,4	1,1	3,3
Erääntyneet yli 360 päivää	17,4	9,0	8,4
Yhteensä	118,7	11,0	107,7

2015, milj. euroa	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	66,3	0,6	65,7
Erääntyneet alle 61 päivää	20,5	0,1	20,4
Erääntyneet 61-180 päivää	7,7	0,0	7,7
Erääntyneet 181-360 päivää	1,5	0,8	0,7
Erääntyneet yli 360 päivää	19,8	7,3	12,5
Yhteensä	115,7	8,7	107,0

Ei erääntyneistä myyntisaamisista tehdyt luottotappiovaraukset liittyvät sopimuksen mukaan pidätettyihin suorituksiin, joiden saaminen on arvioitu epävarmaksi.

Yli 360 päivää erääntyneet myyntisaamiset liittyvät oikeudenkäynteihin ja välimiesmenettelyihin koskien tiettyjen projektitoimitusten muutostöiden ja muiden vaateiden maksua.

19. Osakepääoma ja rahastot

	Osakkeiden lukumäärä, miljoonaa	Osake- pääoma milj. euroa	Vararahasto milj. euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto milj. euroa	Oman pääoman ehtoinen laina milj. euroa	Yhteensä milj. euroa
1.1.2016	59,8	14,6	-	60,1	30,0	104,7
31.12.2016	59,8	14,6	-	60,1	30,0	104,7
1.1.2015	59,8	14,6	3,6	60,1	-	78,3
Siirto voittovaroihin			-3,6			-3,6
Oman pääoman ehtoinen laina					30,0	30,0
31.12.2015	59,8	14,6	-	60,1	30,0	104,7

Pöyry Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Pöyry Oyj omisti 31.12.2016 419 055 (519 055) yhtiön omaa osaketta.

Vararahastoon on sisällynyt ulkomaisissa tytäryhtiöissä voittovaroista vararahastoon siirretty osuus. Vuoden 2015 alussa tämä erä on siirrettiin takaisin voittovaroihin.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyy ennen vuotta 2006 Pöyry Oyj:n osakeanneissa maksettu ylikurssi, vuoden 2007 suunnatun osakeannin merkintähinta kokonaisuudessaan, ennen vuotta 2008 optio-oikeuksilla merkitty osakkeiden ylikurssi, sekä vuosien 2008-2011 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden merkintäarvo.

Omaan pääomaan sisältyy 25.11.2015 liikkellelaskettu 30 miljoonan euron oman pääoman ehtoinen laina. Lainan korko on kiinteä 7,5 prosenttia 25.11.2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Laina on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sen haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

20. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit on yksi Pöyryn olennaisimmista riskityypeistä, ja siksi sitä johdetaan osana Pöyryn riskienhallintaprosessia. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa.

Konserni on keskittänyt rahoitusriskien hallinnan emoyhtiön, Pöyry Oyj:n, yhteydessä toimivalle rahoitusosastolle, tavoitteena riskien arviointi ja kontrollointi mahdollisimman tehokkaasti. Keskitetyn rahoitusosaston tarkoituksena on tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille ja suojautua siten epäsuotuisilta rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka käy ilmi liitetiedosta 22. Rahoitusvarat ja -velat.

Konsernin asiakasrakenteen ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Luottokelpoisuusarviointit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, myös pienentävät luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamisia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Poikkeus yllä mainituista säännöistä on sallittu ainoastaan erityisissä olosuhteissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin arvopapereihin, ja vain, jos vastapuolella on hyvä luottoluokitus. Sijoitusten määrän pitää pysyä asetetuissa rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien sekä maiden sisäiset että useiden maiden rajat ylittävät cash pool – järjestelyt.

Konsernilla oli 31.12.2016 sekä komittoituja että ei-komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 91,1 miljoonaa euroa, josta käytössä 30,0 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2016	2015
Luottolimiitit, komittoidut	85,0	75,0
Käytössä	30,0	-
Käyttämättä	55,0	75,0
Luottolimiitit, ei-komittoidut	6,1	18,5
Käytössä	0,0	-
Käyttämättä	6,1	18,5

Konsernin likviditeetti vuoden 2016 lopussa oli 110,4 miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 49,3 miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimiitit 61,1 miljoonaa euroa. Pöyryn rahoituspolitiikan mukaan konsernin likviditeetin pitää vastata vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kuluja.

Lyhytaikaisten lainojen määrään sisältyy liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 48,7 miljoonaa euroa. Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle laskettujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovitujen RCF-luottolimiittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi, konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta.

Marraskuussa 2016 Pöyry allekirjoitti sopimuksen rahoituksensa jatkamisesta pääpankkiensa ja suomalaisten rahoituslaitosten kanssa. 45 miljoonaa euroa RCF-luottolimiittejä sekä 27 miljoonaa euroa pankkilainoja uudelleenrahoitettiin luottosopimuksella. Tämä sopimus sisältää 55 miljoonan euron RCF-luottolimiitin, joka on käytettävissä

sopimuksen allekirjoituspäivästä lähtien sekä 30 miljoonan euron lainafasiliteetin, joka on käytettävissä elokuussa 2017. Sopimus sisältää kovenanteja liittyen Pöyryn tuloskehitykseen ja vakavaraisuuteen. Sopimus turvaa Pöyryn rahoituksen kesäkuuhun 2019 asti.

Pöyry Oyj laski liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridilainan marraskuussa 2015. Hybridilainan korko on kiinteä 7,50 % vuodessa marraskuuhun 2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Hybridilainana on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilainana laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Milj. euroa	2016	2015
Pitkäaikaiset lainat	-	29,0
Lyhytaikaiset lainat	81,2	46,3
Lainat yhteensä	81,2	75,3

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 21.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat konsernin tulokseen. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä tietyjen, hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuutariski

Kaupallinen transaktioriski: Suurin osa konsernin liiketoiminnasta tapahtuu konserniyhtiöiden kotimarkkinoilla niiden kotivaluutassa, ja vain noin viiteen prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuutariski. Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talusjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta, eikä tytäryhtiöiden ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinoitua. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisena, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likviditeettinsä emoyhtiöön, ja keskittävät rahoitusvelkojensa yhteisen paikkaan, sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2016 lopussa emoyhtiöllä ei ollut vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja, ja siten konsernin rahoituksen valuutariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välisistä lainoista.

Konsernilla ei ollut merkittäviä avoimia transaktioriskipositioita vuoden 2016 lopussa. Euron kymmenen prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus tulokseen ei olisi ollut materiaallinen.

Emoyhtiö suojaa konsernin transaktiopositioita keskitetysti nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojaamisen tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä rahavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Ulkoisia johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovitujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Näiden järjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

31.12.2016 Milj. euroa	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa				
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- varat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvarat					
Johdannaissvarat	0,6	0,0	0,6	0,5	0,1
Rahavarat	36,3	27,0	9,4	0,0	9,4
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- velat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvelat					
Johdannaissvelat	0,5	0,0	0,5	0,5	0,0
Tililimiittit	27,0	27,0	0,0	0,0	0,0

31.12.2015 Milj. euroa					Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa
Rahoitusvarat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- varat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Johdannaisvarat	1,1	0,0	1,1	0,9	0,3
Rahavarat	35,7	27,0	8,7	0,0	8,7
Rahoitusvelat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus- velat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Johdannaisvelat	2,4	0,0	2,4	0,9	1,5
Tililimiitit	27,0	27,0	0,0	0,0	0,0

Translaatoriski: Tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta voidaan valita niin, että samalla osa tai kaikki ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni voi soveltaa nettoinvestointien suojauslaskentaa ja lainoista syntyneet kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kunnes sijoituksesta luovutaan. Konsernilla ei ollut vuoden 2016 lopussa nettoinvestointeja suojaavia lainoja.

Translaatoriskin myötä valuuttakurssien muutokset vaikuttavat sekä konsernin omien pääomien määrään että tulokseen. Euron heikkeneminen suurentaisi konsernin omien pääomien määrää sekä kasvattaisi voittoa/tappiota. Euron vahvistuminen tekisi päinvastaisen vaikutuksen niin omiin pääomiin kuin tulokseen. Alla olevassa taulukossa on simuloitu euron kymmenen (10) prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus konsernin omaan pääomaan ja tulokseen niiden valuuttojen osalta, joissa konsernilla on merkittävin määrä omaa pääomaa. Muiden tekijöiden pysyessä ennallaan ja käyttäen vertailupohjana 31.12.2016 päätöskursseja vaikutus konsernin omaan pääomaan ja tulokseen olisi seuraavanlainen:

2016		EUR +10 %			EUR -10 %		
Milj. euroa	Oma pääoma	josta suojattu	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen
EUR	216,7		+11,2				
BRL	17,6		-3,0	-1,6	+0,3	+2,0	-0,3
USD	11,9		+0,6	-1,1	-0,1	+1,3	+0,1
CHF	9,8		+0,5	-0,9	0,0	+1,1	+0,1

2015		EUR +10 %			EUR -10 %		
Milj. euroa	Oma pääoma	josta suojattu	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	tulokseen
EUR	222,3		+10,2				
BRL	14,4		-4,7	-1,3	+0,4	+1,6	-0,5
USD	10,9		+0,5	-1,0	0,0	+1,2	+0,1
GBP	10,3		+2,0	-0,9	-0,2	+1,1	+0,2

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaissopimuksia. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisten käypiin arvoihin.

Korollisten lainojen kokonaismäärä oli vuoden 2016 lopussa 81,2 (75,3) miljoonaa euroa, joista kaikki kiinteäkorkoisina nostettuja. Vuoden 2016 lopussa konsernin avointen koronvaihtosopimusten nimellismäärä oli 15,0 (15,0) miljoonaa euroa. Koronvaihtosopimukset esitettiin käypään arvoon arvostettuina ja arvonmuutokset tuloslaskelmaan kirjattuina.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus konsernin tulokseen ei ole merkittävä laskettuna vuoden 2016 lopussa avoinna olevilla lainoilla ja korkojohdannaisilla. Tulovaikutus syntyy suojauslaskennan ulkopuolisista koronvaihtosopimuksista, joiden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan tulokseen.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen sekä turvatakseen liiketoiminnan tulevaisuudenkehityksen. Hallitus valvoo omistusjakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajille. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason sekä pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullessa ja kilpailukykyisillä hinnoilla.

Konsernilla on avoinna 30 miljoonan euron hybridilaina, joka käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana.

Konsernin tavoite sijoitetun pääoman tuotolle (ROI-prosenti) on 20 % tai enemmän.

Milj. euroa	2016	2015
Tulos ennen veroja	-10,6	6,0
Korko- ja muut rahoituskulut	4,3	5,8
Yhteensä	-6,3	11,8
Tase yhteensä	421,8	449,9
Koroton vieras pääoma	222,3	245,4
Pääoma yhteensä	199,5	204,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-3,2	6,1

Nettovelkaantumisasestavoite (gearing-prosenti) on 50 % tai vähemmän.

Milj. euroa	2016	2015
Korolliset velat	81,2	75,3
Rahavarat ja muut likvidit varat	49,3	70,6
Nettovelat	32,0	4,7
Oma pääoma	118,3	129,3
Nettovelkaantumisaste, %	27,0	3,6

Pöyry Oyj:hin tai sen tytäryhtiöihin ei kohdistu ulkopuolelta määrättyjä pääomavaatimuksia.

21. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2016		≤ 6 kuukautta 2017	7-12 kuukautta 2017	2018	2019
	Yhteensä				
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	30,2	30,2			
Yritystodistukset	49,0	32,0	17,0		
Eläkelainat, korkoineen	2,0	1,0	1,0		
Yhteensä ¹⁾	81,2	63,2	18,0		
Ostovelat	20,5	20,5			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	47,8	44,5	3,3		
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-47,9	-44,7	-3,2		
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Koronvaihtosopimukset, netto	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	-0,1	-0,1	0,0		
Yhteensä	101,7	83,6	18,0	-	-

Milj. euroa 31.12.2015		≤ 6 kuukautta 2016	7-12 kuukautta 2016	2017	2018
	Yhteensä				
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	34,2	3,4	3,3	21,4	6,1
Yritystodistukset	38,5	28,0	10,5		
Eläkelainat, korkoineen	4,0	1,0	1,0	2,0	
Yhteensä ¹⁾	76,7	32,4	14,8	23,4	6,1
Ostovelat	21,0	21,0			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	93,1	86,2	4,9	2,0	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-92,0	-85,4	-4,7	-1,9	
Valuuttaoptiot, netto	0,1	0,1			
Koronvaihtosopimukset, netto	0,1	0,0	0,0	0,0	
Johdannaiset yhteensä	1,2	0,9	0,2	0,1	
Yhteensä	99,0	54,3	15,1	23,5	6,1

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääoman lyhennykset että koronmaksut.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä voimassa olevia liiketoimintaansa liittyviä asiakkaille annettuja projekti- ja muita takauksia yhteensä 39,4 (48,5) miljoonaa euroa, jotka erääntyvät vaadittaessa edellyttäen, että asianomainen konserniyhtiö ja/tai konserni ei ole hoitanut sopimuksenmukaisia velvoitteitaan.

Marraskuussa 2016 Pöyry allekirjoitti pankkiensa ja suomalaisten rahoitusinstituutioiden kanssa sopimuksen laina- ja luottolimiittisopimuksiensa jatkamisesta kesäkuuhun 2019 asti. Laina- ja luottolimiittisopimuksiin on liitetty Pöyryn taloudelliseen tulokseen ja vakavaraisuuteen liittyviä rahoitusehtoja.

22. Rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	Liitetieto	2016	2015
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	14	0,6	0,6
Lainat ja muut saamiset			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	15,18	1,8	2,9
Pitkäaikaiset muut saamiset	15	2,3	1,9
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	16,18	105,8	104,1
Pitkäaikaiset lainasaamiset	14	0,4	0,4
Lyhytaikaiset lainasaamiset	16	0,0	0,0
Rahavarat ¹⁾	16	49,3	70,6
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	31	0,0	0,4
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	31	0,6	0,7
Rahoitusvarat yhteensä		160,8	181,5
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat			
Korolliset velat	21	81,2	75,3
Ostovelat	26	20,5	21,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	31	0,0	1,3
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	31	0,5	1,1
Rahoitusvelat yhteensä		102,3	98,7

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa 31 Johdannaissopimukset.

¹⁾ Rahavarat sisältävät pankkitilisaldoja, jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2016 27,0 (27,0) miljoonaa euroa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

23. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2016	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,6		0,6	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	0,6	-	0,6	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5		0,5	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	0,5	-	0,5	-
Milj. euroa	31.12.2015	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,7		0,7	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	1,1	-	1,1	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,1		1,1	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	2,4	-	2,4	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

24. Eläkeveloitteet

Kriittiset tilinpäätösarvot

Tulevien eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu lukuisista tekijöistä, jotka perustuvat tilastollisiin ja muihin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Tällaisia tekijöitä ovat mm. diskonttokorko sekä arvioidut tulevat palkkatason muutokset. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Huomattavat erot toteumissa tai huomattavat muutokset oletamuksissa voivat vaikuttaa merkittävästi eläkevelvoitteiden tasearvoon tulevilla tilikausilla.

Pöyryn eläkejärjestelyt

Konsernin etuuspohjaisesta nettoeläkevelasta 70,4 (72,8) prosenttia liittyy Sveitsin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin. Sveitsissä eläke-etuuden määrän perustana on palkansaajalle palvelusaikana kertynyt eläkesäästö pääoma, joka perustuu palvelusajan palkkaan. Järjestelyn etuuksiin sisältyvät myös työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkkeet sekä hautausavustus. Eläke-etuus maksetaan joko kertasuorituksena tai muunnetaan vuosittain maksettavaksi eläkesummaksi, joka määräytyy osuutena kertyneestä eläkesäästö pääomasta. Etuudet maksetaan eläkesäätiön hoitamista rahastoista. Eläkesäätiön hallintoelimissä täytyy olla sekä yhtiön että eläkejärjestelyn edunsaajien edustajia.

Suomen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat pääosin rahastoituja vapaaehtoisia eläkejärjestelyitä. Järjestelyt perustuvat viimeisien palvelusvuosien palkkaan ja takaavat järjestelyyn osallistuvilla järjestelyn ehdoissa määritellyn kokonaiseläkkeen tason. Järjestelyn takaamia lisäeläkkeitä korotetaan työeläkeindeksillä.

Saksan etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat henkilökohtaisia, osin rahastoituja ja osin rahastoimattomia eläkejärjestelyitä. Rahastoimattomien eläkejärjestelyiden etuudet maksetaan yhtiöstä niiden erääntyessä.

Konsernilla on lisäksi pienempiä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä mm. Itävallassa ja Norjassa.

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallinnoidaan kunkin maan paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Milj. euroa	2016	2015
Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut		
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,4	4,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot ¹⁾	-3,1	-1,5
Velvoitteen täyttämisestä johtuneet voitot (-) / tappiot (+)	-	0,0
Muut veloitus (+) tai hyvitykset (-) ²⁾	-0,1	-
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	0,0	0,0
Hallinnolliset kulut	0,2	0,2
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	1,4	3,3
Nettokorot	0,5	0,6
Kulut yhteensä	1,9	3,8

¹⁾ Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sisältävät vuosina 2015 ja 2016 Sveitsin järjestelyn supistamiseen liittyvät hyvitykset.

²⁾ Muut hyvitykset vuonna 2016 sisältävät voiton liittyen työsuhteen päättämiseen liittyviin etuihin Itävallan järjestelyssä.

Muut laajaan tuloslaskelmaan sisältyvät erät

Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,7	-1,3
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	5,0	19,9
Kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,5	-3,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä (+/-)	-1,5	-4,1
Uudelleenmäärittämisestä johtuva erä, voitto (-) / tappio (+)	-0,7	10,8
Laajaan tuloslaskelmaan sisältyvien erien kumulatiivinen määrä	12,5	13,3
Etuuspohjainen nettovelka		
Pitkäaikaiset saatavat	0,1	0,1
Etuuspohjainen velvoite	45,0	46,8
Etuuspohjainen nettovelka	44,9	46,7

Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2017 / 2016

3,6 3,8

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2016

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	194,6	10,8	205,4
Varojen käypä arvo	-163,0	-6,3	-169,3
Rahastoitujen velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-31,6	-4,5	-36,1
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		8,8	8,8
Velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-31,6	-13,3	-44,9
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2016	31,6	13,3	44,9

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2015

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	200,1	11,6	211,7
Varojen käypä arvo	-166,0	-7,1	-173,1
Rahastoitujen velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-34,0	-4,5	-38,6
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		8,2	8,2
Velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-34,0	-12,7	-46,7
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2015	34,0	12,7	46,7

Etuspohjaisen nettovelan muutos 2016

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuspohjainen nettovelka 1.1.2016	219,8	-173,1	46,7
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,4		4,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-3,1		-3,1
Nettokorot	1,7	-1,3	0,5
	3,0	-1,3	1,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-1,5	-1,5
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,7		-2,7
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	5,1		5,1
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,5		-1,5
	0,9	-1,5	-0,7
Kurssierot	2,9	-2,5	0,5
Maksusuoritukset työnantajalta		-3,5	-3,5
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	2,1	-2,1	
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-9,8	9,8	
Velvoitteiden täyttämisen tai järjestelyn päättymisen myötä päättyneet velat / varat	-4,6	4,6	
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	-0,1		-0,1
Hallinnolliset kulut	0,0	0,2	0,2
	-12,5	9,0	-3,4
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2016	214,2	-169,3	44,9

Etuspohjaisen nettovelan muutos 2015

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuspohjainen nettovelka 1.1.2015	193,6	-159,5	34,1
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,5		4,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-1,5		-1,5
Nettokorot	3,1	-2,5	0,6
	6,1	-2,5	3,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-4,1	-4,1
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,3		-1,3
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	19,9		19,9
Kokemuserusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,8		-3,8
	14,9	-4,1	10,8
Kurssierot	17,4	-15,3	2,0
Maksusuoritukset työnantajalta		-3,9	-3,9
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	2,3	-2,3	
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-11,7	11,7	
Veloitteiden täyttämisen tai järjestelyn päättymisen myötä päättyneet velat / varat	-2,7	2,7	-0,1
Hallinnolliset kulut	0,0	0,2	0,2
	-12,1	8,4	-3,7
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2015	219,8	-173,1	46,7

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2016

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	48,9		48,9
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	91,3		91,3
Kiinteistöt	21,2		21,2
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		6,3	6,3
Rahavarat	1,6		1,6
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	163,0	6,3	169,3

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2015

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	49,8		49,8
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	91,3		91,3
Kiinteistöt	21,6		21,6
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		7,1	7,1
Rahavarat	3,3		3,3
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	166,0	7,1	173,1

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	2016		2015	
	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin
Diskonttauskorko, %	0,50	1,29	0,70	1,82
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,00	0,48	1,00	1,39
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,25	1,38	0,25	1,66
Inflaatio, %	1,00	1,58	1,00	1,81

Herkkyysanalyysi

Eläkevelvoitteen muutos prosentteina, kun laskelmissa käytettyjä oletuksia muutetaan.

2016	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-7,1	-6,1	-6,8
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,7	1,2	0,9
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,9	2,5	2,8
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,6	0,2	-1,1
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	8,1	6,7	7,7
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,6	-1,1	-0,8
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,7	-2,3	-2,6
Kuolevuus, muutos -5 %	1,6	0,0	1,1
Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	15,1	12,7	14,4

2015	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-7,0	-5,2	-6,8
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,8	0,8	0,8
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,7	2,3	2,7
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,5	-0,9	-1,4
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	8,0	5,7	7,8
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,7	-0,7	-0,7
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,6	-2,2	-2,6
Kuolevuus, muutos -5 %	1,5	1,0	1,5
Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	15,2	11,0	14,8

Yllä olevan herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuspohjaisen velvoitteen herkkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikuukauden lopussa ennakoituun etuusoikeyyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Etuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille riskeille, joista merkittävimmät on kuvattu alla:

Varojen volatilitteetti

Järjestelystä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskonttauskorkoa, joka perustuu yritysten tai valtioiden liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjojen tuottoon järjestelystä riippuen. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa tämän tuoton, syntyy alijäämää. Varojen volatilitteetilla on merkitystä erityisesti Sveitsin järjestelyssä, koska yhtiö joutuu rahoittamaan alijäämän ylimääräisillä maksusuorituksilla.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa

Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelyistä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvon nousu kompensoi tämän osittain.

Inflaatoriski

Osa järjestelyjen etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun. Sveitsin järjestelyistä maksettavia eläkkeitä ei ole sidottu inflaatioon, joten niiden osalta tämä riski on pienempi.

Odotettavissa oleva elinikä

Kun järjestelyn velvoitteet liittyvät elinikäisten etuuskien tuottamiseen jäsenille, odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyjen velvoitteita. Tällä on merkitystä erityisesti Sveitsin ja Saksan eläkejärjestelyissä.

Sveitsin eläkejärjestelyssä eläkesäätiö ylläpitää varantoja järjestelyn varojen volatilitteetin tasoittamiseksi. Tavoitteena on 97,5% varmuustaso. Eläkesäätiön sääntöjen mukaan varantoja täytyy kasvattaa seuraavina vuosina eikä varojen tuottoja saa käyttää muuhun tarkoitukseen ennen kuin tavoitteena oleva varmuustaso on saavutettu.

Sveitsissä eläkejärjestelyn sääntöjen mukaisesti yhtiön täytyy suorittaa maksuja eläkejärjestelyyn ja maksutasoksi on sovittu 14% eläkkeeseen oikeuttavista palkoista. Suomen eläkejärjestelyissä yhtiölle aiheutuu maksuja pääasiassa eläkkeiden indeksikorotuksista.

25. Varaukset

Kriittiset tilinpäätösarviot

Varausten kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttämisen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Todelliset menot ja niiden toteutumisaikankohdat voivat erota näistä arvioista.

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	5,4	4,2	2,6	12,2
Kurssierot	0,0	0,0	0,7	0,7
Lisäykset	3,4	3,8	1,4	8,6
Käytetyt	-2,2	-4,9	-0,1	-7,2
Peruutukset	-1,4	-0,3	-	-1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	5,3	2,8	4,5	12,7

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	6,3	7,5	2,8	16,5
Kurssierot	0,3	0,1	-0,7	-0,3
Lisäykset	1,7	2,5	0,6	4,7
Käytetyt	-2,3	-4,9	-0,1	-7,2
Peruutukset	-0,5	-1,0	-0,1	-1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	5,4	4,2	2,6	12,2

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon. Loppuselvityksen odotetaan tapahtuvan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

Uudelleenjärjestelyvaraukset 31.12.2016 sisältävät tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin liittyviä henkilöstökuluja 2,5 miljoonaa euroa ja varautumista muihin uudelleenjärjestelykuluihin 0,3 miljoonaa euroa. Vuosina 2015-2016 tehdyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa Pohjois- ja Keski-Euroopassa sekä Latinalaisessa Amerikassa tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin.

Muut varaukset sisältävät pääasiassa eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

26. Lyhytaikaiset velat

Milj. euroa	2016	2015
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	2,0	8,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	30,0	-
Yritystodistukset	48,7	38,3
Käytetyt luottolimiitit	0,5	-
Korolliset velat	81,2	46,3
Varaukset	12,7	12,2
Saadut projektiennakot	58,2	70,9
Ostovelat	20,5	21,0
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6,5	6,0
Muut lyhytaikaiset velat	22,7	23,6
Siirtovelat	56,4	64,6
Lyhytaikaiset velat yhteensä	258,3	244,7

Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

27. Siirtovelat

Milj. euroa	2016	2015
Projektitulot	4,7	10,2
Palkat ja lomarahat	33,8	37,6
Henkilösivukulut	10,4	8,2
Vuokrat	0,1	0,1
Korkokulut	0,2	0,3
Johdannaisten käypä arvo	0,5	2,7
Muut	6,6	5,6
Siirtovelat yhteensä	56,4	64,6

28. Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Pöyryllä ei ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille ei ollut myönnetty lainoja 31.12.2016 eikä 31.12.2015. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedossa 6. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2016 yhteensä 500 965 (384 269) osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmä 2014-2016

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 35 henkilöä. Järjestelmässä on kolme palkkion määräytymisjaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää palkkion määräytymisjakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin palkkion määräytymisjakson alussa.

Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti vuoden 2016 lopussa 419 055 (519 055) omaa osaketta, mikä vastaa 0,7 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan eivätkä ole konsernin kannalta olennaisia.

29. Ehdolliset velat ja sitoumukset

Milj. euroa	2016	2015
Muusta omasta sitoumuksesta		
Muut vastuut	0,3	0,2
Oman pääoman ehtoisen lainan kertyneet korot	0,2	0,2
Projekti- ja muut takaukset	39,4	48,5
Yhteensä	39,9	48,9
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,0	0,0
Muut vastuut	0,0	0,1
Yhteensä	0,1	0,2

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista osa johtaa oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn. Ajoittain myös Pöyry joutuu aloittamaan oikeusprosesseja saataviensa perimiseksi.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 viimeisestä raportointijaksosta alkaen Oikeudenkäyntitrusti on esittänyt kanteita eri valtioissa muiden muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn sanotuissa valtioissa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda. 'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiötä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennenaikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Metro Lima Line No 1 – Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtiontalouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä aspekteja työmaavalvontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomous Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Lukuun ottamatta edellä mainittuja oikeusprosesseja, konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

Työlainsäädäntö eräissä Pöyryn toimintamaassa

Erään Pöyryn toimintamaan työlainsäädännön tulkintaan liittyy tiettyjä epävarmuustekijöitä. Odottamattomat negatiiviset viranomaistulkinnat tai oikeuden päätökset voisivat vaikuttaa haitallisesti paikallisten tytäryhtiöiden liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Vaikka Pöyryn kyseisen toimintamaan työoikeusasiantuntijat tukevat Pöyryn näkemystä tulkinta-asiaassa, tässä vaiheessa ei ole mahdollista arvioida riskiä enempää.

30. Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2016	2015
Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
Vuonna 2016		24,6
Vuonna 2017	25,0	17,4
Vuosina 2018-2020	42,0	30,0
Myöhemmin	54,3	53,3
Yhteensä	121,3	125,3
Tilikauden vuokratulot	29,1	30,7

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

31. Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2016	2015
Valuuttatermiinisopimukset, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	48,0	65,3
Käyvät arvot, voitot	0,5	0,6
Käyvät arvot, tappiot	-0,4	-0,9
Käyvät arvot, netto	0,1	-0,2
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta		
Nimellisarvot yhteensä	0,2	28,2
Käyvät arvot, voitot	0,0	0,4
Käyvät arvot, tappiot	0,0	-1,3
Käyvät arvot, netto	0,0	-0,9
Valuuttaoptiot, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Ostetut, nimellisarvo	9,7	6,9
Ostetut, voitot	0,0	0,0
Ostetut, tappiot	-0,1	-0,1
Ostetut, netto	-0,1	-0,1
Asetetut, nimellisarvo	10,2	8,9
Asetetut, voitot	0,1	0,0
Asetetut, tappiot	0,0	0,0
Asetetut, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	-0,1
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	15,0	15,0
Käyvät arvot, tappiot	0,0	-0,1
Käyvät arvot, netto	0,0	-0,1

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaissopimuksin. Näistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaissopimuksia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

32. Osakeomistus

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Konserniyhtiöt			
Cordoba Management Consulting S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
East Engineering Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
EPP - Empresa de Pagamentos Planejados Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
JP-Sijoitus Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pilowin S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0	
PT. Poyry Indonesia	Indonesia, Jakarta	100,0	100,0
Pöyry (Appleton) LLC	USA, Appleton	100,0	
Poyry (B) Sdn Bhd	Brunei, Kuala Belait	90,0	
Pöyry (Beijing) Engineering and Consulting Company Limited	Kiina, Peking	100,0	100,0
Pöyry (Chile) Limitada	Chile, Santiago	100,0	
Pöyry Contracting Inc. ¹⁾	Filippiinit, Makati	40,0	
PÖYRY ERÖTERV ZRt.	Unkari, Budapest	98,9	98,9
Poyry (México) S.A., de C.V.	Meksiko	100,0	
Pöyry (Montréal) Inc.	Kanada, Montreal	100,0	
Pöyry Panama S.A.	Panama, Panama City	100,0	
Pöyry (Peru) S.A.C.	Peru, Lima	100,0	
Poyry RUS LLC	Venäjä, Pietari	100,0	100,0
Pöyry (Thailand) Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry (USA) Inc.	USA, Appleton	100,0	100,0
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	95,4	95,4
Poyry Consulting and Engineering (India) Private Limited	Intia, Maharashtra Mumbai	100,0	100,0
Pöyry Consultoria e Projetos Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Pöyry Consultoria em Gestão e Negócios Ltda.	Brasilia, Curitiba	100,0	
Pöyry Deutschland GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	100,0
Pöyry Energy GmbH	Itävalta, Wien	74,9	74,9
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0	
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0	100,0
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Energy Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	100,0
Pöyry Finland Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Infra de Venezuela, S.A.	Venezuela, Caracas	100,0	
Pöyry Infra GmbH	Itävalta, Salzburg	74,9	
Pöyry Infra Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Infra Sp. z o.o.	Puola, Krakova	100,0	
Pöyry Infra Traffic GmbH	Saksa, Hampuri	100,0	
Pöyry Italy S.r.l.	Italia, Genova	100,0	100,0
Pöyry Latin America S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Poyry Management Consulting (Australia) Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0	100,0
Poyry Management Consulting Austria GmbH	Itävalta, Wien	100,0	
Pöyry Management Consulting (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0	
Pöyry Management Consulting (France) S.A.S.	Ranska, Pariisi	100,0	
Pöyry Management Consulting (Italia) S.r.l.	Italia, Milano	100,0	
Pöyry Management Consulting (Norway) AS	Norja, Oslo	100,0	100,0
Poyry Management Consulting (NZ) Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Poyry Management Consulting (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (UK) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (USA) Inc.	USA, Atlanta	100,0	
Pöyry Management Consulting Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0

¹⁾ Vaikka Pöyry konsernin omistuksessa ei ole enemmistöä Pöyry Contracting Inc:in osakkeista, Pöyryllä on tosiasiallisesti määräysvalta yhtiössä laina- ja panttisopimusten sekä valtakirjojen perusteella.

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Pöyry Norway AS	Norja, Sarpsborg	100,0	100,0
Poyry Poland Sp. z o.o.	Puola, Łódź	100,0	100,0
Pöyry Schweiz AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Shandong Engineering Consulting Co., Ltd.	Kiina, Jinan	90,0	
Pöyry Solucoes em Projetos Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Poyry South Africa (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Westville	100,0	100,0
Pöyry Sweden AB	Ruotsi, Tukholma	100,0	100,0
Pöyry Tecnologia Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Salamanca Proyectos Llave en Mano S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Valencia Engineering S.L.	Espanja, Madrid	100,0	100,0
Osakkuusyhtiöt			
Amata Bien Hoa	Vietnam, Long Binh, Bien Hoa City	30,0	
Emerging Power Partners Oy	Suomi, Helsinki	45,9	
Kiinteistö Oy Manuntori	Suomi, Joutseno	33,8	33,8

Yhteiset toiminnot

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konsernin muut osakeomistukset eivät ole merkittäviä.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2012	2013	2014	2015	2016
Konsultointi ja suunnittelu	735,7	642,5	571,2	559,6	527,8
Kokonaistoimitukset	39,3	8,4	0,0	15,7	1,8
Liikevaihto yhteensä	775,0	650,8	571,2	575,3	529,6
Muutos, %	-2,7	-16,0	-12,2	0,7	-7,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2,4	24,1	22,6	1,4	1,3
Materiaalit, palvelut ja alikonsultointi	-149,0	-86,5	-62,9	-62,9	-46,7
Henkilöstökulut ¹⁾	-438,3	-408,5	-381,2	-366,6	-351,1
Poistot ja arvonalentumiset	-11,8	-14,3	-5,3	-4,2	-4,6
Liiketoiminnan muut kulut	-197,1	-151,7	-167,5	-139,0	-136,6
Liiketulos	-18,8	13,9	-23,1	4,0	-8,1
Osuus liikevaihdosta, %	-2,4	2,1	-4,0	0,7	-1,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,8	-5,2	-5,0	1,4	-3,1
Osuus liikevaihdosta, %	-0,5	-0,8	-0,9	0,3	-0,6
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	0,6	0,4	0,1	0,5	0,5
Tulos ennen veroja	-22,0	9,1	-28,0	6,0	-10,6
Osuus liikevaihdosta, %	-2,8	1,4	-4,9	1,0	-2,0
Tuloverot	-2,2	-6,5	3,0	0,1	-2,2
Tilikauden tulos	-24,2	2,6	-24,9	6,0	-12,8
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-25,1	3,6	-23,7	5,5	-12,5
Määräysvallattomille omistajille	0,9	-1,0	-1,2	0,5	-0,3

¹⁾ Vuodesta 2013 alkaen henkilöstökuluihin on sisällytetty kulut sopimuksista Latinalaisen Amerikan itsenäisten ammattinharjoittajien kanssa.

Tase

Milj. euroa	2012	2013	2014	2015	2016
Liikearvo	131,4	127,4	119,2	121,4	122,4
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	69,9	15,7	12,6	14,1	14,7
Sijoitukset	8,6	10,5	2,4	2,7	3,0
Pitkäaikaiset saamiset	25,1	22,2	30,0	36,6	38,7
Keskeneräiset työt	92,6	84,8	80,8	74,6	58,9
Myyntisaamiset	145,1	124,6	113,6	104,1	105,8
Muut lyhytaikaiset saamiset	25,4	24,0	21,9	25,9	29,0
Rahavarat ja muut likvidit varat	83,0	72,4	50,3	70,6	49,3
Myytäväksi oleviksi luokitellut varat	-	-	5,2	-	-
Vastaavaa yhteensä	581,1	481,5	436,0	449,9	421,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	124,9	129,6	100,2	127,6	116,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	7,4	2,9	1,6	1,7	1,4
Eläkevelvoitteet	33,7	23,9	34,3	46,8	45,0
Varaukset	16,9	15,7	16,5	12,2	12,7
Korollinen vieras pääoma	162,1	106,9	90,2	75,3	81,2
Saadut projektiennakot	90,8	71,8	82,4	70,9	58,2
Ostovelat	24,1	27,4	21,2	21,0	20,5
Muu koroton vieras pääoma	121,2	103,3	89,7	94,4	85,9
Vastattavaa yhteensä	581,1	481,5	436,0	449,9	421,8

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2012	2013	2014	2015	2016
Liiketoiminnan rahavirta	-4,3	4,4	-27,6	0,3	-17,7
Investointien rahavirta	-5,4	54,0	25,8	7,4	-4,3
Rahoituksen rahavirta	13,5	-58,6	-22,4	11,3	-0,8
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä		-3,7			
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,2	-6,7	2,0	1,3	1,4
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	4,0	-10,6	-22,0	20,3	-21,4
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	83,0	72,4	50,3	70,6	49,3

Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

	2012	2013	2014	2015	2016
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-5,7	5,8	-9,9	6,1	-3,2
Oman pääoman tuotto, %	-16,1	2,0	-20,3	5,9	-10,5
Omavaraisuusaste, %	27,0	32,3	28,8	34,1	32,5
Nettovelkaantumisaste, %	59,9	26,0	39,1	3,6	27,0
Nettovelat, milj. euroa	79,2	34,5	39,8	4,7	32,0
Maksuvalmius	1,1	1,1	1,0	1,1	0,9
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	542,9	499,7	447,4	458,2	439,0
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	5,0	0,0	25,0	7,3	3,6
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	547,9	499,7	472,5	465,5	442,5
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	7,2	5,9	2,6	6,9	5,1
Osuus liikevaihdosta, %	0,9	0,9	0,5	1,2	1,0
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	0,1				
Osuus liikevaihdosta, %	0,0				
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin ¹⁾	6 695	6 139	5 433	5 029	4 839
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa ¹⁾	6 323	5 943	5 170	4 952	4 574

¹⁾ Itsenäiset ammatinharjoittajat Latinalaisessa Amerikassa sisältyvät henkilöstömääriin vuodesta 2013 alkaen.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2012	2013	2014	2015	2016
Tulos/osake, euroa	-0,43	0,06	-0,40	0,09	-0,24
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,43	0,06	-0,40	0,09	-0,24
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	2,09	2,17	1,68	2,14	1,96
Osingonjako, milj. euroa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 ¹⁾
Osinko/tulos, %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a ¹⁾
Efektiiivinen osinkotuotto, %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a ¹⁾
Hinta/voitto -suhde (P/E)	-6,8	66,6	-6,6	41,8	-13,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	4,41	3,81	3,81	3,29	3,23
Ylin kurssi	7,22	4,70	4,80	4,16	3,80
Alin kurssi	2,81	2,93	2,60	2,70	2,80
Vuoden lopun kurssi	2,93	4,07	2,66	3,78	3,32
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	173,1	240,4	157,6	223,9	196,8
Omat osakkeet	2,0	2,8	1,4	2,0	1,4
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	12 513	12 733	11 339	10 903	4 416
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	20,9	21,3	19,0	18,2	7,4
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	59 760	59 760	59 760	59 760	59 760
Vuoden lopussa	59 760	59 760	59 760	59 760	59 760
¹⁾ Hallituksen ehdotus					

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - koroton vieras pääoma}} \times 100$ (keskimäärin vuosineljänneksittäin)	x 100
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, gearing %	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Maksuvalmius	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta - suoriteperusteisesti lasketut oman pääoman ehtoisen lainan korot verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/osake	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos %	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden lopun kurssi	
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$	x 100

Toimintasegmenttien luvut vuosineljänneksittäin

Liikevaihto

Milj. euroa	1-3/16	4-6/16	7-9/16	10-12/16	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-12/16	1-12/15
Energia	34,1	31,9	30,7	33,4	35,1	38,5	39,5	37,3	130,2	150,5
Teollisuus	14,0	12,8	11,3	11,8	11,7	14,1	12,3	15,6	50,0	53,7
Alueelliset toiminnot	71,9	75,4	69,1	69,2	82,3	80,3	68,2	74,7	285,7	305,5
Liikkeenjohdon konsultointi	16,0	15,9	16,2	16,1	17,3	17,9	13,7	17,2	64,1	66,2
Kohdistamaton	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	0,3	0,0	-0,5	-0,4	-0,5	-0,6
	136,0	135,9	127,2	130,5	146,7	150,9	133,2	144,5	529,6	575,3

Liiketulos

Milj. euroa	1-3/16	4-6/16	7-9/16	10-12/16	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-12/16	1-12/15
Energia	0,3	0,4	1,1	2,8	1,4	0,4	1,1	3,0	4,6	5,9
Teollisuus	1,8	1,1	1,0	0,7	1,0	1,1	1,1	1,7	4,6	4,9
Alueelliset toiminnot	-2,1	-1,1	-1,9	-4,8	0,8	-3,2	0,4	-0,3	-9,8	-2,3
Liikkeenjohdon konsultointi	1,2	0,6	0,9	1,2	1,5	1,5	0,2	1,1	3,9	4,4
Kohdistamaton	-3,8	-2,6	-2,2	-2,9	-2,1	0,3	-1,7	-5,4	-11,5	-8,9
Liiketulos	-2,6	-1,7	-1,0	-2,9	2,7	0,2	1,1	0,1	-8,1	4,0

Rahoitustuotot ja -kulut	-0,5	-0,3	-1,0	-1,2	-3,5	-0,4	6,5	-1,1	-3,1	1,4
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,5	0,5
Tulos ennen veroja	-3,0	-1,8	-1,8	-4,0	-0,7	-0,1	7,7	-0,9	-10,6	6,0

Tuloverot	-0,5	-0,3	-0,1	-1,3	0,4	-1,0	-0,2	0,9	-2,2	0,1
Tilikauden tulos	-3,6	-2,1	-1,9	-5,3	-0,3	-1,2	7,5	0,0	-12,8	6,0

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-3,5	-2,0	-2,0	-5,0	-0,5	-1,3	7,3	0,0	-12,5	5,5
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1	-0,3	0,2	0,2	0,2	0,0	-0,3	0,5

Liiketulos, % liikevaihdosta

	1-3/16	4-6/16	7-9/16	10-12/16	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-12/16	1-12/15
Energia	0,9	1,2	3,7	8,4	3,9	1,1	2,9	7,9	3,6	3,9
Teollisuus	13,0	8,5	9,0	5,9	9,0	7,7	9,0	10,6	9,3	9,1
Alueelliset toiminnot	-2,9	-1,5	-2,7	-6,9	1,0	-4,0	0,5	-0,3	-3,4	-0,7
Liikkeenjohdon konsultointi	7,3	3,8	5,8	7,6	8,9	8,4	1,7	6,5	6,1	6,6
	-1,9	-1,2	-0,8	-2,2	1,8	0,1	0,8	0,1	-1,5	0,7

Tilaukanta

Milj. euroa	1-3/16	4-6/16	7-9/16	10-12/16	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15
Energia	166,1	170,3	148,4	152,5	204,5	193,5	185,0	175,1
Teollisuus	32,6	26,3	24,9	37,1	46,4	48,1	38,6	37,2
Alueelliset toiminnot	247,3	244,7	243,3	238,7	262,1	243,9	245,2	236,9
Liikkeenjohdon konsultointi	18,8	16,3	17,4	14,3	19,0	16,5	18,9	16,2
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,1	0,0
	464,8	457,8	434,0	442,5	532,2	502,4	487,8	465,5

Oikaistu liiketulos

Milj. euroa	1-3/16	4-6/16	7-9/16	10-12/16	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15	1-12/16	1-12/15
Energia	0,7	0,2	1,5	2,9	1,4	0,4	1,3	3,0	5,2	6,1
Teollisuus	1,8	0,8	1,0	0,7	1,0	1,1	1,1	1,7	4,4	4,9
Alueelliset toiminnot	-0,8	-0,3	0,9	1,6	1,3	-2,0	0,7	1,9	1,4	1,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	0,8	1,0	1,5	1,5	1,5	0,2	1,1	4,7	4,4
Kohdistamaton	-3,8	-2,6	-1,2	-2,3	-2,1	0,2	-0,9	-4,9	-9,9	-7,8
Liiketulos	-0,6	-1,1	3,2	4,3	3,1	1,2	2,4	2,7	5,8	9,4

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä Keski-suuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön osakepääoma on 14 588 478 euroa ja osakkeiden lukumäärä on 59 759 610 osaketta.

Osakepääoman muutokset	Osakepääoma 1 000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1 000 euroa	Vara- rahasto 1 000 euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 euroa	Osakkeet 1 000 kpl	Nimellis- arvo Euroa/ osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183		13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183		14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183		13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008		13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2000 merkityt osakkeet	13 724	21 149	18 008		13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2001 merkityt osakkeet	13 933	23 084	18 008		13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008		13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2002 merkityt osakkeet	13 792	24 842	18 008		13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2003 merkityt osakkeet	13 971	26 278	18 008		13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008		13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2004 merkityt osakkeet	14 110	28 435	18 008		14 110	1,00
Optiotodistuksilla 1998 vuonna 2005 merkityt osakkeet	14 497	30 504	18 008		14 497	1,00
31.8.2005, sulautumisvastike	14 545	31 515	18 008		14 545	1,00
13.3.2006, osakesplit	14 545	31 515	18 008		58 180	0,25
5.9.2007, suunnattu osakeanti	14 565	31 922	18 008	4 600	58 558	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A vuonna 2007 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	4 600	58 653	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B vuonna 2008 merkityt osakkeet	14 588	32 412	18 008	5 766	58 879	0,25
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vuonna 2009	14 588	0	0	56 273	58 899	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A, 2004B ja 2004C vuonna 2009 merkityt osakkeet	14 588			56 575	58 971	0,25
Optio-oikeuksilla 2004A, 2004B ja 2004C vuonna 2010 merkityt osakkeet	14 588			58 469	59 414	0,25
Optio-oikeuksilla 2004B vuonna 2011 merkityt osakkeet	14 588			60 084	59 760	0,25
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vuonna 2015	14 588			65 149	59 760	0,25
4.1.2016, suunnattu osakeanti	14 588			65 521	59 760	0,25

Osakeantivaltuus

Yhtiökokous antoi 10.3.2016 hallitukselle valtuutuksen päättää uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoukudesta

Osakkeet ja osakkeenomistajat

sekä päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 9.3.2017, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta sekä päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 9.3.2017, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeenomistajat

Pöyry Oyj:n osaksluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2016 lopussa 5 362. Osakkeenomistajien määrä laski vuoden aikana 457 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta ovat nähtävillä Pöyryn internet-sivuilla www.poyry.com/fi.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	20 440 000	34,20	34,45
2. Procurator-Holding Oy	3 900 018	6,53	6,57
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 011 308	5,04	5,07
4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 785 850	4,66	4,69
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 310 000	3,87	3,89
6. Mariatorp Oy	1 907 337	3,19	3,21
7. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	1 647 463	2,76	2,78
8. Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	1 488 761	2,49	2,51
9. Wipunen varainhallinta Oy	1 400 000	2,34	2,36
10. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	976 719	1,63	1,65
Hallintarekisteröidyt osakkeet	8 314 060	13,91	14,01
Muut osakkeenomistajat	11 159 039	18,67	18,81
Yhteensä	59 340 555		100,00
Omat osakkeet	419 055	0,70	
Yhteensä	59 759 610	100,00	

Hallintarekisteröidyt osakkeet ja liputusilmoitukset

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2016 oli 8 314 060 osaketta ja osuus osakepääomasta 13,91 prosenttia. Pöyry Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuonna 2016.

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä, %	Osuus ääni- määrästä, %
Yritykset ja asuntoyhtiöt	8 045 574	13,5	13,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5 964 681	10,0	10,1
Julkisyhteisöt	10 611 187	17,8	17,9
Kotitaloudet	4 647 250	7,8	7,8
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	745 256	1,2	1,3
Rekisteröidyt ulkomaiset omistajat	21 012 547	35,2	35,4
Hallintarekisteröidyt	8 314 060	13,9	14,0
Yhteensä	59 340 555		100,0
Omat osakkeet	419 055	0,7	
Yhteensä	59 759 610	100,0	

Omistusjakauma suuruusluokittain

	Omistajien määrä	Osuus osakkeen- omistajista %	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä %	Osuus ääni- määrästä %
1-100	1 431	26,7	89 588	0,1	0,2
101-500	2 150	40,1	621 209	1,0	1,0
501-1 000	815	15,2	662 444	1,1	1,1
1 001-5 000	756	14,1	1 671 278	2,8	2,8
5 001-	210	3,9	56 296 036	94,2	94,9
Yhteensä	5 362	100,0	59 340 555		100,0
Omat osakkeet			419 055	0,7	
Yhteensä			59 759 610	100,0	

Lähde: Euroclear Finland Oy, tilanne 31.12.2016

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2016 yhteensä 500 965 osaketta, mikä vastaa 0,8 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Pöyry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio-oikeuksia koskevat tiedot on esitetty web-sivuilla www.poyry.com/fi.

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	255 000
Toimitusjohtaja	150 000
Johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja)	95 965
Yhteensä	500 965

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa, joka on yhtiön merkittävä osakkeenomistaja.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 198,2 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi laski vuoden aikana 12,3 prosenttia 3,78 eurosta 3,32 euroon. Ylin kaupantekokurssi oli 3,80 euroa ja alin 2,80 euroa. Osakkeita vaihdettiin 14,3 miljoonalla eurolla yhteensä 4 416 373 osaketta. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 7,4 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin nettovelkaantumisaste nousee yli 50 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 9.3.2017 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2016 ei makseta osinkoa.

Emoyhtiön tilinpäätös

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liitetieto	2016	2015
Liikevaihto	2	24,4	30,0
Liiketoiminnan muut tuotot	3	5,5	5,4
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-4,7	-4,7
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-0,5	-0,7
Muut henkilösivukulut		-0,2	-0,2
Henkilöstökulut yhteensä		-5,4	-5,6
Suunnitelman mukaiset poistot	7, 8	-1,9	-0,8
Liiketoiminnan muut kulut	5	-39,3	-39,4
Liiketulos		-16,7	-10,4
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		14,6	24,2
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Saman konsernin yrityksiltä		0,2	1,4
Muilta		0,0	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		0,5	0,6
Muilta		0,5	2,4
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-0,9	-23,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-1,2	-1,0
Muille		-4,5	-4,0
Kurssierot			
Kurssivoitot		5,1	17,9
Kurssitappiot		-5,3	-22,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		9,0	-4,8
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-7,7	-15,2
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus		10,1	8,2
Tuloverot	6	1,9	1,6
Tilikauden tulos		4,4	-5,4

TASE

Milj. euroa	Liitetieto	2016	2015
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat hyödykkeet		6,2	4,3
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7	6,2	4,3
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		0,4	0,5
Muut aineelliset hyödykkeet		1,6	1,8
Ennakkomaksut		0,1	-
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8	2,2	2,3
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		248,0	238,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		4,2	4,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet		0,2	0,2
Lainasaamiset		0,0	0,1
Sijoitukset yhteensä	9	252,6	243,0
Pysyvät vastaavat yhteensä		260,9	249,7
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennalliset verosaamiset	10	4,1	1,9
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		5,5	16,4
Myyntisaamiset		-	0,2
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		16,2	7,7
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä		10,7	8,2
Muut saamiset		0,8	1,1
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	11	0,9	2,2
Siirtosaamiset	11	4,4	2,7
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		38,6	38,6
Rahat ja pankkisaamiset		16,3	39,4
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		59,0	79,9
Vastaavaa yhteensä		319,9	329,6

TASE

Milj. euroa	Liitetieto	2016	2015
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma		14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		65,5	65,1
Kertyneet voittovarot		25,8	31,2
Tilikauden tulos		4,4	-5,4
Oma pääoma yhteensä	12	110,3	105,6
Pakolliset varaukset			
Muut pakolliset varaukset	13	0,1	-
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat		30,0	30,0
Lainat rahoituslaitoksilta		-	27,0
Eläkelainat		-	2,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	14	6,1	10,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		36,1	69,4
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Yritystodistukset	19	48,7	38,3
Lainat rahoituslaitoksilta	19	47,1	25,2
Eläkelainat	19	2,0	2,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	19	57,8	74,4
Ostovelat		2,6	4,9
Ostovelat saman konsernin yrityksiltä		3,2	3,0
Muut velat		0,1	0,2
Muut velat saman konsernin yrityksiltä		6,8	-
Siirtovelat	15	4,3	5,7
Siirtovelat saman konsernin yrityksiltä	15	1,0	1,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		173,4	154,7
Vieras pääoma yhteensä		209,5	224,1
Vastattavaa yhteensä		319,9	329,6

RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	2016	2015
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-7,7	-15,2
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1,9	0,8
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-0,7	1,4
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,3	3,4
Muut oikaisut	0,0	-0,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-14,7	-10,1
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	8,3	-8,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1,1	3,8
Käyttöpääoman muutos	7,2	-4,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-7,5	-14,9
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-13,6	-19,9
Saadut osingot	14,6	24,2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	8,2	14,5
Maksetut verot	-	0,0
Liiketoiminnan rahavirta	1,7	3,9
Investointien rahavirta		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-3,5	-4,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot	0,0	-
Myönnetyt lainat	-2,5	-1,7
Lainasaamisten takaisinmaksut	1,7	18,5
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-2,8	-18,6
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	-	1,6
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	-	0,2
Investointien rahavirta	-7,1	-4,9
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden myynti	0,0	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	40,9	9,3
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-27,8	-24,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2,8	32,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-42,5	-7,8
Saadut ja maksetut konserniavustukset	8,2	16,2
Rahoituksen rahavirta	-18,3	26,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,6	1,4
Rahavarojen muutos	-23,1	26,7
Rahavarat 1.1.	39,4	12,8
Rahavarat 31.12.	16,3	39,4
Rahavarojen muutos	-23,1	26,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS, Finnish Accounting Standards). Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot.

Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt

Pöyry Oyj:n osakeperusteisen palkitsemisjärjestelyn kirjanpitoikäsi on selostettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Pöyryn osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina maksettavasta osasta sekä käteissuorituksesta. Myönnettyjen etuuksien osakkeina maksettava osa on arvostettu osakkeiden hankintamenoon ja rahana maksettava osa tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan. Emoyhtiön tilinpäätöksessä sekä käteisvaroina maksettava osuus että osakkeina maksettava osuus kirjataan taseeseen siirtovelaksi. Maksuhetkellä osakkeina maksettava osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelyistä syntyviä muita eläkevelka- tai saamiseriä kuin näihin liittyvät jaksotukset.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosin toimipaikkojen toimitilojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konntorikoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

Hybridilaina

Hybridilainat esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä joukkovelkakirjalainoissa. Ne arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hybridikirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Johdannaiset

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Pöyry Oyj suojaa keskitetysti konsernin valuuttakurssiriskiä valuuttajohdannaisilla. Konserniyhtiöt suojaavat ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisillä valuuttajohdannaisilla emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin suojauspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talousjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Pöyry Oyj suojautuu korkoriskiltä käyttämällä korkojohdannaisia, joista pääsääntöisesti koronvaihtosopimuksia. Korkojohdannaisilla muokataan ulkoisen lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa markkinatilanteen mukaan ja rahoituspolitiikan sallimissa rajoissa.

2. Liikevaihto

Milj. euroa	2016	2015
Liikevaihto markkina-alueittain		
Pohjoismaat *)	10,1	11,9
Muu Eurooppa	9,4	13,0
Aasia	2,9	1,8
Pohjois-Amerikka	0,8	1,1
Etelä-Amerikka	1,2	2,2
Muut	-	0,0
	24,4	30,0
*) Suomen osuus	7,4	8,0

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2016	2015
Vuokratuotot	5,5	5,4
Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,0	-
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	-
	5,5	5,4

4. Henkilöstö

	2016	2015
Henkilöstö (vakituiset ja määräaikaiset) keskimäärin	36	39

5. Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 euroa	2016	2015
Lakisääteinen tilintarkastus, konsernin tilintarkastaja	143,6	134,0
Veroneuvonta, konsernin tilintarkastaja	14,2	18,2
Muut palvelut, konsernin tilintarkastaja	49,9	178,6
	207,7	330,8

6. Tuloverot

Milj. euroa	2016	2015
Tilikauden verot	0,3	0,5
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-	-0,1
Laskennallisen verosaamisen muutos	-2,2	-1,9
	-1,9	-1,6

7. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	2016	2015
Aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	6,8	2,6
Lisäykset	3,1	3,7
Siirto erien välillä	-	0,5
Hankintameno 31.12.	9,9	6,8
Kertyneet poistot 1.1.	2,5	2,2
Tilikauden poistot	1,2	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	3,7	2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,2	4,3
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	-	0,5
Lisäykset	-	-
Siirrot erien välillä	-	-0,5
Hankintameno 31.12.	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	6,8	3,1
Lisäykset	3,1	3,7
Hankintameno 31.12.	9,9	6,8
Kertyneet poistot 1.1.	2,5	2,2
Tilikauden poistot	1,2	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	3,7	2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,2	4,3

8. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	2016	2015
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1,8	1,8
Lisäykset	0,0	0,1
Vähennykset	-0,1	-
Hankintameno 31.12.	1,8	1,8
Kertyneet poistot 1.1.	1,3	1,1
Vähennysten kertyneet poistot	-0,1	-
Tilikauden poistot	0,1	0,2
Kertyneet poistot 31.12.	1,3	1,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	0,5
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	4,0	2,8
Lisäykset	0,4	1,1
Hankintameno 31.12.	4,3	4,0
Kertyneet poistot 1.1.	2,2	1,8
Tilikauden poistot	0,6	0,4
Kertyneet poistot 31.12.	2,8	2,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,6	1,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	-	-
Lisäykset	0,1	-
Hankintameno 31.12.	0,1	-
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	5,8	4,6
Lisäykset	0,5	1,2
Vähennykset	-0,1	-
Hankintameno 31.12.	6,3	5,8
Kertyneet poistot 1.1.	3,5	2,9
Vähennysten kertyneet poistot	-0,1	-
Tilikauden poistot	0,7	0,5
Kertyneet poistot 31.12.	4,1	3,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,2	2,3

9. Sijoitukset

Milj. euroa	2016	2015
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	238,2	241,3
Lisäykset	9,9	18,6
Vähennykset	-	0,0
Arvon alentumiset	-	-21,8
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	248,0	238,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	4,4	25,1
Lisäykset	2,7	10,0
Vähennykset	-2,0	-28,7
Arvon alentumiset	-0,9	-2,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	4,2	4,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 1.1.	0,1	0,1
Vähennykset	-	0,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 31.12.	0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,2	0,2
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,2	0,2
Lainasaamiset 1.1.	0,1	0,1
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	-0,1	-
Lainasaamiset 31.12.	0,0	0,1
Sijoitukset yhteensä 1.1.	243,0	266,8
Lisäykset	12,6	28,7
Vähennykset	-2,2	-28,7
Arvon alentumiset	-0,9	-23,8
Sijoitukset yhteensä 31.12.	252,6	243,0

10. Pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2016	2015
Laskennallinen verosaaminen 1.1.	1,9	-
Lisäykset	2,2	1,9
Laskennallinen verosaaminen 31.12.	4,1	1,9
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4,1	1,9

11. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2016	2015
Korkotuotot	0,1	0,1
Valuuttajohdannaiset	1,1	3,0
Vuokrat	0,0	0,0
Muut	4,1	1,9
	5,3	4,9

12. Oma pääoma

Milj. euroa	2016	2015
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Sidottu oma pääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	65,1	60,1
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkioina	0,4	-
Siirto voittovaroista	-	5,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	65,5	65,1
Voittovarot 1.1.	25,8	36,3
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	-	-5,1
Tilikauden voitto / tappio	4,4	-5,4
Voittovarot 31.12.	30,2	25,8
Vapaa oma pääoma 31.12.	95,7	91,0
Oma pääoma yhteensä 31.12.	110,3	105,6

13. Pakolliset varaukset

Milj. euroa	2016	2015
Uudelleenjärjestelyvaraus	0,1	-
	0,1	-

14. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

Milj. euroa	2016	2015
Lainat saman konsernin yrityksiltä	6,1	10,4
	6,1	10,4

15. Siirtovelat

Milj. euroa	2016	2015
Palkat ja lomarahat	0,9	1,4
Henkilösivukulut	0,2	0,2
Korkokulut	0,5	0,5
Valuuttajohdannaiset	0,9	3,2
Muut	2,8	1,4
	5,3	6,7

16. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2016	2015
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	66,4	71,7
Konserniyhtiöiden puolesta		
Muut vastuut	37,0	58,5
Muiden puolesta		
Muut vastuut	0,0	0,0
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä		
Vuokra- ja leasingvastuut	66,4	71,7
Muut vastuut	37,0	58,5
	103,4	130,3

17. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:

Milj. euroa	2016	2015
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6,8	6,2
Myöhemmin	59,7	65,5
	66,4	71,7

18. Johdannaisopimukset

Milj. euroa	2016	2015
Valuuttatermiinisopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	79,4	107,6
Käyvät arvot, voitot	1,1	1,2
Käyvät arvot, tappiot	-0,8	-1,4
Käyvät arvot, netto	0,3	-0,1
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta:		
Nimellisarvot	0,5	56,3
Käyvät arvot, voitot	0,0	1,7
Käyvät arvot, tappiot	0,0	-1,7
Käyvät arvot, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, ei suojauslaskentaa:		
Ostetut, nimellisarvo	9,7	6,9
Ostetut, voitot	0,0	0,0
Ostetut, tappiot	-0,1	-0,1
Ostetut, netto	-0,1	-0,1
Asetetut, nimellisarvo	10,2	8,9
Asetetut, voitot	0,1	0,0
Asetetut, tappiot	0,0	0,0
Asetetut, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	-0,1
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	15,0	15,0
Käyvät arvot, tappiot	0,0	-0,1
Käyvät arvot, netto	0,0	-0,1

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Koronvaihtosopimuksen käyvät arvot on määriteltävä tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka yhtiö joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä yhtiön rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin.

19. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2016		≤ 6 kuukautta 2017	7-12 kuukautta 2017	2018	2019
	Yhteensä				
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	30,2	30,2			
Lainat konserniyhtiöiltä, korkoineen	6,2	0,1	6,1		
Yritystodistukset	49,0	32,0	17,0		
Eläkelainat, korkoineen	2,0	1,0	1,0		
Yhteensä ¹⁾	87,4	63,3	24,1		
Ostovelat	5,7	5,7			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	78,9	67,5	11,0	0,5	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-79,2	-67,6	-11,1	-0,5	
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Koronvaihtosopimukset, netto	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	-0,2	-0,1	-0,1	0,0	
Yhteensä	93,0	69,0	24,0	0,0	-

Milj. euroa 31.12.2015		≤ 6 kuukautta 2016	7-12 kuukautta 2016	2017	2018
	Yhteensä				
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	34,2	3,4	3,3	21,4	6,1
Lainat konserniyhtiöiltä, korkoineen	10,9	0,8	4,6	5,5	
Yritystodistukset	38,5	28,0	10,5		
Eläkelainat, korkoineen	4,0	1,0	1,0	2,0	
Yhteensä ¹⁾	87,6	33,2	19,5	28,9	6,1
Ostovelat	7,9	7,9			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	161,8	117,5	37,4	7,0	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-161,7	-117,3	-37,4	-7,0	
Valuuttaoptiot, netto	0,1	0,1			
Koronvaihtosopimukset, netto	0,1	0,0	0,0	0,0	
Johdannaiset yhteensä	0,3	0,2	0,0	0,0	
Yhteensä	95,8	41,3	19,5	28,9	6,1

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääoman lyhennykset että koronmaksut.

20. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2016	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,2		1,2	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	1,2	-	1,2	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0		1,0	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	1,0	-	1,0	-
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,7		1,7	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	3,0	-	3,0	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,7		1,7	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6		1,6	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	3,3	-	3,3	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

21. Rahoitusriskien hallinta

Pöyry Oyj vastaa koko Pöyry-konsernin rahoitusriskien hallinnasta, johon liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa. Emoyhtiöön kuuluva konsernin rahoitusosasto tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille. Tärkeimpiin tehtäviin kuuluu suojautuminen rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa.

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, myös pienentävät luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamisia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Poikkeus yllä mainituista säännöistä on sallittu ainoastaan erityisissä olosuhteissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin arvopapereihin, ja vain, jos vastapuolella on hyvä luottoluokitus. Sijoitusten määrän pitää pysyä asetetuissa rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien sekä maiden sisäiset että useiden maiden rajat ylittävät cash pool –järjestelyt.

Pöyry Oyj:llä oli 31.12.2016 komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 85,0 miljoonaa euroa, josta käytössä oli 30,0 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2016	2015
Luottolimitit, komittoidut	85,0	75,0
Käytössä	30,0	-
Käyttämättä	55,0	75,0

Pöyry Oyj:n likviditeetti vuoden 2016 lopussa oli 71,3 miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 16,3 miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimitit 55,0 miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten lainojen määrään sisältyy liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 48,7 miljoonaa euroa. Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle laskettujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovittujen RCF-luottolimiittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi, konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta.

Marraskuussa 2016 Pöyry Oyj allekirjoitti sopimuksen rahoituksensa jatkamisesta pääpankkiensa ja suomalaisten rahoituslaitosten kanssa. 45 miljoonaa euroa RCF-luottolimiittejä sekä 27 miljoonaa euroa pankkilainoja uudelleenrahoitettiin luottosopimuksella. Tämä sopimus sisältää 55 miljoonan euron RCF-luottolimitin, joka on käytettävissä sopimuksen allekirjoituspäivästä lähtien sekä 30 miljoonan euron lainafasiliteetin, joka on käytettävissä elokuussa 2017. Sopimus sisältää kovenantteja liittyen Pöyry-konsernin tuloskehitykseen ja vakavaraisuuteen. Sopimus turvaa rahoituksen kesäkuuhun 2019 asti.

Pöyry Oyj laski liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridilainan marraskuussa 2015. Hybridilainan korko on kiinteä 7,50 % vuodessa marraskuuhun 2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana

Emoyhtiön tilinpäätös

pääomana. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilaina laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Milj. euroa	2016	2015
Pitkäaikaiset lainat	36,1	69,4
Rahoituslaitoksilta	-	29,0
Saman konsernin yrityksiltä	6,1	10,4
Oman pääoman ehtoinen laina	30,0	30,0
Lyhytaikaiset lainat	155,5	139,9
Rahoituslaitoksilta	49,1	27,2
Saman konsernin yrityksiltä	57,8	74,4
Yritystodistukset	48,7	38,3
Lainat yhteensä	191,6	209,3

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 19.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat yhtiön tulokseen. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuutariski

Kaupallinen transaktioriski: Suurin osa konsernin liiketoiminnasta tapahtuu konserniyhtiöiden kotimarkkinoilla niiden kotivaluutassa, ja vain noin viiteen prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuutariski. Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiössä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla CFO:n hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta, eikä tytäryhtiöiden ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinoitua. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisena, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likvideiteittensä emoyhtiöön, ja keskittääkseen valuuttariskin yhteen paikkaan, sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2016 lopussa emoyhtiöllä ei ollut vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja, ja siten konsernin rahoituksen valuuttariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryritysten välisistä lainoista.

Pöyry Oyj:llä ei ollut merkittäviä avoimia transaktioriskipositioita vuoden 2016 lopussa. Euron kymmenen prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus tulokseen ei olisi ollut materiaallinen.

Pöyry Oyj suojaa konsernin transaktiopositiota keskitetysti nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojauksen tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä rahavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Johdannaissopimukset ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta ne on tehty tytäryhtiötä vastaan tai kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Tytäryhtiötä vastaan tai nettoutusjärjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

31.12.2016 Milj. euroa	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa				
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahoitus-instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvarat					
Johdannaissvarat	1,2	0,0	1,2	0,7	0,4
Rahoitusvelat					
Johdannaissvelat	1,0	0,0	1,0	0,7	0,3

31.12.2015 Milj. euroa	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa				
Rahoitusvarat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Johdannaisvarat	3,0	0,0	3,0	1,6	1,4
Rahoitusvelat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Johdannaisvelat	3,3	0,0	3,3	1,6	1,8

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaisopimuksia. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisten käypiin arvoihin.

Pöyry Oyj:n kaikki korolliset lainat paitsi käytössä olevat luottolimiitit olivat vuoden 2016 lopussa kiinteäkorkoisina nostettuja. Vuoden 2016 lopussa konsernin avointen koronvaihtosopimusten nimellismäärä oli 15,0 (15,0) miljoonaa euroa. Koronvaihtosopimukset esitettiin käypään arvoon arvostettuina ja arvonmuutokset tuloslaskelmaan kirjattuina.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus konsernin tulokseen ei ole merkittävä laskettuna vuoden 2016 lopussa avoinna olevilla lainoilla ja korkojohdannaisilla. Tulosvaikutus syntyy suojauslaskennan ulkopuolisista koronvaihtosopimuksista, joiden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan tulokseen.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen sekä turvatakseen liiketoiminnan tulevaisuudenkehityksen. Hallitus valvoo omistujajakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajille. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason sekä pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullessa ja kilpailukykyisillä hinnoilla.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön osinkona jaettavissa olevat voitonjakokelpoiset varat ovat
Aikaisemmin käyttämättömät voittovarot
Tilikauden tulos

25 840 897,23 euroa
<u>4 383 237,51 euroa</u>
30 224 134,74 euroa

Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 9.3.2017 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2016 ei jaeta osinkoa.

Vantaalla helmikuun 7. päivänä 2017
Pöyry Oyj
Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Teuvo Salminen

Pekka Ala-Pietilä

Helene Biström

Alexis Fries

Michael Rosenlew

Tilintarkastuskertomus

Pöyry Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Pöyry Oyj:n (y-tunnus 1009321-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
 - emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.
-

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: €3 miljoonaa, joka on 0,5 % liikevaihdosta.

- Tarkastuksen laajuus: Tarkastuksen painopiste oli Suomen, Sveitsin, Saksan, Itävallan, Ruotsin ja Brasilian raportointiyksiköissä.

Konserni

- Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen
- Oikeusprosessit ja vaateet
- Yli 360 päivää vanhojen myyntisaamisten arvostaminen
- Liikearvon arvostaminen
- Vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys

Emoyhtiö:

- Tytäryhtiöosakkeiden arvostaminen

Osana tilintarkastuksen suunnittelua määritimme olennaisuuden ja arvioimme riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti arvioimme alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Ammatilliseen harkintaamme perustuen määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa autoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätöksen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus €3 miljoonaa (edellinen vuosi €3 miljoonaa)

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde 0,5 % liikevaihdosta

Perustelut vertailukohteen valinnalle Olennaisuutta määritettäessä valitsimme vertailukohteeksi liike-vaihdon, koska se on käsityksemme mukaan vakain ja merkityksellisin suure konsernin tulokellisuutta ja suorituskykyä mitattaessa. Koska konsernin tuloskehitys ei ole tasainen, liikevaihto on myös yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,5 %, joka sijoittuu tilintarkastusstandardien mukaan hyväksyttävälle määrällisten olennaisuusrajojen vaihteluvälille.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme otimme huomioon Pöyry-konsernin maantieteellisen rakenteen ja segmenttirakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernin tilintarkastuksessa pääpaino on ollut Suomen, Sveitsin, Saksan, Itävallan, Ruotsin ja Brasilian yksiköissä, joissa suoritettiin tilinpäätöstietojen täysi tilintarkastus yksiköiden suuren koon ja riskiominaisuuksien johdosta. Lisäksi muissa yksittäisissä konsernin yksiköissä suoritettiin erityisiä tilintarkastustoimenpiteitä. Suoritimme lisäksi konsernin pääkonttorilla erityisiä tilintarkastustoimenpiteitä, jotka kohdistuivat konsernitoimintoihin ja muihin erityistä harkintaa vaativiin osa-alueisiin, kuten verotus, liikearvo ja merkittävät oikeudenkäynnit.

Määritimme jokaiselle yksikölle vaadittavat työt, jotka itse suoritimme Suomessa sijaitsevissa toiminnoissa ja jotka muut PwC-ketjun yhtiöt suorittivat ohjeidemme mukaisesti Suomen ulkopuolella sijaitsevissa toiminnoissa. Siltä osin kuin työt ovat tehneet edellä mainitut muut yhtiöt, me määrittelimme, missä määrin meidän oli osallistuttava niiden tekemään tarkastustyöhön, jotta pystyimme päättämään, onko hankittu tarpeellinen määrä tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä koko konsernin tilinpäätöksestä annettavan lausunnon perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 1 ja 4.

Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen ovat merkittäviä eriä tilinpäätöksessä, koska ne ovat määrällisesti olennaisia, minkä lisäksi tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen vaativat johdon harkintaa. Monimutkaisuus ja harkinta liittyvät lähinnä projektin valmiiksi saattamisesta aiheutuvien kustannusten arvioimiseen, odotettuihin tuottoihin sekä valmistusasteeseen. Näitä arvioita käytetään tuloutuksessa sekä arvioitaessa projekteista kirjattavia varauksia.

Sopimukseen liittyvien tulojen ja voittojen kirjaamisen voivat vaikuttaa ajan kuluessa tapahtuvat muutokset ehdoissa ja olosuhteissa, kuten:

- muutokset alkuperäisiin sopimusehtoihin
- kustannuslylykset
- laajuuden muutokset, jotka vaativat lisäneuvotteluja ja sopimista.

Muutokset voivat aiheutua asiakkaiden erityisvaatimusten muutoksista, ennalta-arvaamattomista olosuhteista (esim. kokonaistaloudellisista tekijöistä) johtuvista työhön tulevista muutoksista tai jommankumman osapuolen tehostumisesta. Suoritettavasta lisätyöstä saatavan rahamäärän määrittämiseen voi näin ollen liittyä jonkin verran epävarmuutta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1 esitetyn perusteella kyseinen osa-alue on myös johdon näkemyksen mukaan keskeinen arvionvarainen erä kirjanpidossa. Tästä johtuen katsomme tämän olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Oikeusprosessit ja vaateet

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 25 ja 29.

Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 29 on esitetty, konsernille saatetaan esittää vaateita, jotka toisinaan johtavat oikeudenkäyntiin tai välimiesmenettelyyn. Konsernilla on käynnissä oikeusprosesseja, joissa se on haastajana tai vastaajana. Tehdyt projektivaraukset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25 ja projekteihin sekä muihin takauksiin liittyvät ehdolliset velat on esitetty liitetiedossa 29.

Keskityimme tähän osa-alueeseen, koska riskin kattamiseksi tehtyjen varausten täydellisyttä ja arvostusta määrittäessä vaaditaan johdon harkintaa, arviointiprosessi on monimutkainen ja se perustuu tulevaisuuden kehitykseen.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Olemme tavanneet säännöllisesti liiketoiminta-alueiden johtoa tunnistaaksemme projektit, joihin liittyy paljon riskejä, kuten tappiolliset projektit sekä projektit, joissa on suuri keskeneräisten töiden saldo tai joihin liittyy meneillään olevia oikeudenkäyntejä.

Testasimme tietyt keskeiset sisäiset kontrollit, jotka liittyvät tuloutukseen sekä projektinhallintaa ja kirjanpitoa tukeviin IT-järjestelmiin. Suoritimme yksityiskohtaisia tarkastustoimenpiteitä projekteille, jotka ovat yksittäin tarkasteltuina merkittäviä ja joihin liittyy paljon riskejä. Tähän on kuulunut johdon arvioiden ja oletusten haastamista, liiketapahtumien toteennäyttämistä taustadokumenttien avulla, sekä johdon laskelmien uudelleensuorittamista projektin tuloutuksen määrittämiseksi. Käytimme muun muassa sopimuksia, asiakkaan ja alihankkijan välistä kirjeenvaihtoa sekä sisäisiä tuotto- ja kustannusennusteita. Lisäksi keskustelimme controllereiden ja projektien vastuhenkilöiden kanssa projektien edistymisestä.

Näiden keskustelujen ja suorittamiemme tilintarkastustoimenpiteiden tulosten perusteella arvioimme projektien valmistusastetta määritettäessä tehtyjä oletuksia sekä projektien valmiiksi saattamiseen liittyviä arvioita, joita johto on tehnyt sekä liikevaihdosta että kustannuksista, samoin kuin tappiollisista sopimuksista kirjattavia varauksia sekä myyntisaamisista kirjattavia vähennyseriä. Pyysimme Pöyryn ulkoiselta tai sisäiseltä lakimieheltä lainopillisen näkemyksen tilanteista, joissa projektin lopputulos tai myyntisaamisten perittävyys ja keskeneräisten töiden saldoa vastaavan rahamäärän kertyminen oli riippuvainen oikeusprosessin tai välimiesmenettelyn lopputuloksesta, ja arvioimme näitä näkemyksiä.

Arvioimme johdon näkemystä oikeuskäsittelyiden, vaateiden ja välimiesmenettelyiden luonteesta ja tilasta. Lisäksi keskustelimme yksittäisistä merkittävistä tapauksista konsernin talousjohdon sekä lakimiehen ja tarkastusvaliokunnan kanssa.

Tarkastelimme johdon tekemiä johtopäätöksiä merkittäviin tapauksiin liittyvistä varauksista sekä niistä tilinpäätöksessä esitettyjä tietoja arvioimalla konsernin ja sen ulkoisen lakimiehen välistä kirjeenvaihtoa sekä saamiamme lakiasiain vahvistuskirjeitä.

Yli 360 päivää myöhässä olevien myyntisaamisten arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 18 ja 20

Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20 on kuvattu, yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 100 prosentin suuruinen arvonalentumista koskeva vähennyserä. Poikkeamat edellä olevasta säännöstä sallitaan vain erityistapauksissa.

Konsernin 360 päivää myöhässä olevien myyntisaamisten saldo 31.12.2016 oli 8 miljoonaa euroa.

Keskityimme tähän osa-alueeseen, sillä yli 360 myöhässä olevien saamisten määrä on merkittävä ja niiden arvostaminen vaatii johdon harkintaa ja perustuu jossain määrin odotuksiin, jotka eivät ole konsernin määräysvallassa.

Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät niiden merkittävien johdon tekemien arvioiden tarkastelua, joissa yli 360 päivää vanhoista saamisista ei ole kirjattu arvonalentumista. Näissä tapauksissa arvioimme kyseisten saamisten arvostusta tukevia dokumentteja sekä keskustelimme arvioista ja perimisprosessin tilanteesta konsernin liiketoiminta- ja talousjohdon kanssa.

Suoritimme myös yksittäisten tapahtumien tarkastusta hankkimalla myyntisaamisista vahvistuksia, analysoimalla ikäkaumaa sekä tarkastamalla tehtyä luottotappiovarausta.

Tämän lisäksi keskityimme konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 32 esitettyihin tietoihin myyntisaamisista sekä niihin liittyvistä riskeistä, kuten luottoriskistä, sekä myyntisaamisten ikääntymisestä.

Liikearvon arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 12

Konsernin liikearvon määrä taseessa oli 122 miljoonaa euroa 31.12.2016. IFRS:n mukaan yhtiö on velvollinen testaamaan liikearvon mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Liikearvon arvostus oli tärkeää tarkastuksessamme johtuen sen suuresta arvosta sekä siitä, että konsernin rahavirtaa tuottavien yksikköjen käyttöarvon määrittäminen on monimutkaista. Siinä käytetään liiketoiminnan tulevaan kannattavuuteen liittyvää harkintaa arvioimalla myynnin kasvun määriä, liikevoittoprosentteja ja inflaatioasteita, joiden lisäksi määritetään diskonttokorko laskelmien perustaksi. Keskityimme riskiin siitä, että liikearvo olisi yliarvostettu.

Vuosittaiseen liikearvon arvonalentumistestaukseen perustuen johto totesi, että arvonalentumiskirjausta ei tarvita.

Arvioimme johdon kassavirtaennusteita ja niiden laatimisprosessia ja vertasimme niitä viimeisimpään hallituksen hyväksymään budjettiin, minkä lisäksi testasimme ennusteiden perustana olevat laskelmat. Arvioimme ja haastoimme yhtiön kassavirtaennusteet ja niiden laatimisprosessin keskustellessamme asianomaisen liiketoimintajohdon kanssa. Lisäksi testasimme käyttöarvoa koskevat laskelmat. Vertasimme tilikauden 2016 toteutuneita lukuja niihin tilikauden 2016 lukuihin, joita käytettiin edellisellä tilikaudella arvonalentumismalleissa, ja arvioimme sisälsivätkö ennusteet oletuksia, jotka jälkikäteen arvioituna olivat olleet optimistisia.

Arvioimme ja haastoimme käytetyn diskonttokoron.

Arvioimme johdon tekemän herkkyyssanalyysin kassavirtaennusteisiin vaikuttavista keskeisistä tekijöistä, joita olivat:

- diskonttokorko
- ennakoidut liikevoittoprosentit ja kasvuprosentit

sen selvittämiseksi, kuinka paljon kunkin näistä tekijöistä tarvitsisi muuttua joko yksin tai yhdessä, ennen kuin liikearvo olisi arvoltaan alentunut.

Saatuamme selville, kuinka paljon oletusten yksin tai yhdessä pitäisi muuttua, ennen kuin liikearvo olisi arvoltaan alentunut, arvioimme kyseisissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvan muutoksen todennäköisyyttä.

Arvioimme liitetiedossa 12 esitettyjen tietojen riittävyyttä tarkistamalla, että ne olivat IFRS:n mukaiset ja että ne vastaavat käsitystämme arvostukseen liittyvistä keskeisistä asioista ja herkkyystekijöistä.

Vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 10

Konsernitilinpäätökseen 31.12.2016 on kirjattu laskennallisia verosaamia 34 miljoonaa euroa, joista 19 miljoonaa euroa liittyy vahvistettuihin tappioihin. Lisäksi konsernilla on 86 miljoonan euron suuruisista kertyneistä tappioista laskennallisia verosaamia, joita ei ole merkitty konsernitilinpäätökseen.

Konsernissa kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa kertyvät verotettavat tulot mahdollistavat verosaamisten käyttämisen.

Ei ole varmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään saamia niissä maissa, joissa tappiot ovat syntyneet. Laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa ja arvostamisessa vaaditaan harkintaa. Näiden hyötyjen ajoittumiseen ja realisointiin liittyy epävarmuustekijöitä, kuten tappioiden käyttämisen ajallinen takaraja ja tulevaisuudessa kertyvät verotettavat tulot.

Tarkastimme käytettävissä olevat verotukselliset tappiot, ja keskityimme erityisesti suurimpiin ja eniten harkintaa vaativiin saldoihiin. Otimme huomioon paikalliset eräänymisajat sekä mahdolliset rajoitteet tappioiden hyödyntämiselle jokaisen lainkäyttöalueen osalta. Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät lisäksi erityisesti tappiollisten yksiköiden osalta verotettavia tuloja koskevien johdon ennusteiden arviointia ja haastamista. Tarkistimme ennusteiden perustana olevien oletusten johdonmukaisuuden arvonalentumistaukseen verrattuna. Vertasimme myös konsernin liiketoimintasuunnitelmia aikaisempaan toteutuneeseen tulokseen nähdessä arvioidaksemme tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa maittain.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikka käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tytäryhtiöosakkeiden arvostaminen

Viittaus emoyhtiön tilinpäätöksen liitetietoon 11 ja konsernitilinpäätöksen liitetietoon 32

Emoyhtiöllä on sijoituksia tytäryhtiöihin 248 miljoonan euron arvosta 31.12.2016. Näiden sijoitusten arvostus vaatii johdolta merkittävää harkintaa, joka koskee tytäryhtiöiden tulevaa tuloksellisuutta. Johto määrittää mahdollisen arvonalentumiskirjaustarpeen arvioimalla jokaisen sijoituksen nettohyötyarvon. Prosessi sisältää tytäryhtiöiden tulevaisuuden myynnin kasvun, liikevoittoprosentin ja inflaatioasteen arvioimisen sekä laskelmissa käytettävän diskonttokoron määrittämisen. Tytäryhtiösijoitusten arvostus oli keskeinen asia tilintarkastuksen kannalta sijoitusten suuruuden sekä vaadittavan harkinnan johdosta. Keskityimme riskiin siitä, että sijoitukset olisivat yliarvostettuja.

Analysoimme yksityiskohtaisesti arviot, jotka johto oli tehnyt tytäryhtiösijoitusten arvostamisessa. Analyysi sisälsi sijoituksen vertaamisen yksittäisen tytäryhtiön omaan pääomaan sekä johdon tekemien nettohyötyarvolaskelmien ja niiden laatimiseen liittyvän prosessin arvioimisen.

Arvioimme, haastoimme ja testasimme yhtiön nettohyötyarvolaskelmia ja niiden laatimiseen liittyvää prosessia. Vertasimme tilikauden 2016 toteutuneita lukuja niihin tilikauden 2016 lukuihin, joita käytettiin edellisen tilikauden arvostusmalleissa, ja arvioimme sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka jälkikäteen arvioituna olivat olleet optimistisia.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liike-toimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastuamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastuamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituvaa yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikatsaukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksemme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikatsauksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 7.2.2017

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Merja Lindh
KHT

Sijoittajatietoa

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla Keskisuuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj on ollut listattuna Helsingin pörssissä 2.12.1997 alkaen.

Tiedottamisessaan Pöyry noudattaa EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) ja Suomen Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Pöyryn tiedottaminen perustuu tosiasioihin, objektiivisuuteen ja tasapuolisuuteen. Pöyry on sitoutunut julkistamaan luotettavaa, relevanttia, riittävää, ajantasaista ja vertailukelpoista tietoa, johon pääomamarkkinoiden osapuolilla on tasapuolinen ja yhtäaikainen pääsy. Säännöllisen tiedonantovelvollisuuden perusteella Pöyry julkaisee tietoa taloudellisesta toiminnastaan pörssitiedotteilla sen aikataulun mukaisesti, joka on julkaistu ennen edellisen tilivuoden päättymistä. Pöyry julkaisee taloudellista tietoa konsernitason ja liiketoimintalinjakohtaisesti (toimintasegmenteittäin).

Pöyry julkaisee yleisen tiedonantovelvollisuuden perusteella niin pian kuin mahdollista pörssitiedotteella sisäpiiritiedon, eli luonteeltaan täsmällisen julkistamattoman tiedon, jolla todennäköisesti olisi huomattava vaikutus Pöyryn osakkeen hintaan. Sisäpiiritiedon julkistamista voidaan kuitenkin lykätä, mikäli markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa määritellyt edellytykset täyttyvät. Sisäpiiritiedon lisäksi Pöyry julkaisee pörssitiedotteena muuta tietoa, joka tulee Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaan julkaista.

Lisäksi Pöyry julkaisee lehdistötiedotteilla sekä muina uutisina tietoa, joka ei täytä pörssitiedotteille asetettuja vaatimuksia, mutta joilla arvioidaan olevan uutisarvoa tai joiden uskotaan muuten kiinnostavan Pöyryn sidosryhmiä. Lehdistötiedotteet julkaistaan joko globaalisti tai paikallistasolla. Kaikki Pöyryn tiedotteet ovat saatavilla Pöyryn internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi vähintään viisi vuotta.

Pöyry vastaa pääomamarkkinoiden ja talousmedian edustajien rutiinikyselyihin mahdollisimman nopeasti. Pöyry tapaa sijoittajia ja analyytikoita säännöllisesti. Pöyryn sijoittajasuhdetoiminto hoitaa ja koordinoi keskitetysti yhteydenpidon ja tapaamiset osakkeenomistajien, sijoittajien ja analyytikoiden kanssa. Tapaamiset perustuvat tietoihin, jotka on julkaistu aiemmin tai jotka ovat muuten yleisesti markkinoiden saatavilla. Tapaamisissa ei esitetä uutta tietoa, jolla saattaa olla vaikutusta Pöyryn osakkeen arvoon.

Hiljainen jakso

Pöyry noudattaa ns. hiljaisen jakson periaatetta aina ennen säännöllisen tiedonantovelvollisuuden mukaista taloudellisen tiedon julkaisua. Tänä aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi konsernin tai sen liiketoimintalinjojen tulosta, taloudellista asemaa tai tulevaisuuden näkymiä. Hiljainen jakso alkaa 21 päivää ennen puolivuotisen tai koko vuoden taloudellisen tuloksen julkaisua ja jatkuu kyseisen tuloksen julkaisuun asti.

Analyytikot

Lista analyytikoista, jotka Pöyryn saamien tietojen mukaan seuraavat yhtiötä säännöllisesti, on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi. Pöyry ei vastaa heidän mielipiteistään tai ennusteistaan.

Lisätietoja: Pöyryn sijoittajasuhteet, puh. 010 33 22629

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2017

Pöyry Oyj julkaisee puolivuosisiksausensa tammi-kesäkuulta 2017 perjantaina 4.8.2017.

YHTIÖKOKOUS

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 9.3.2017 klo 16.00 Vantaan Martintalossa, Jaakonkatu 2, 01620 Vantaa. Yhtiökokouskutsu kokonaisuudessaan on julkaistu pörssitiedotteena 8.2.2017.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 27.2.2017 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään maanantaina 6.3.2017 klo 10.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- täyttämällä ilmoittautumislomake Pöyry Oyj:n internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2017;
- puhelimitse numeroon 010 33 21455 (Katriina Anttinen) arkisin kello 9.00-16.00; tai
- kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasianosasto/Yhtiökokous, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osinko

Pöyry Oyj:n hallitus esittää 9.3.2017 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2016 ei makseta osinkoa.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. +010 3311
Y-tunnus 1009321-2
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com/fi