

PÖYRY OYJ - 24.4.2013

Osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2013

**RAPORTOITU LIIKEVOITTO KÄÄNTYI POSITIIVISEKSI - KUSTANNUSSÄÄSTÖT
ETENEVÄT SUUNNITELLUSTI**
KESKEISET TUNNUSLUVUT

Pöyry-konserni	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2012
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	585,9	696,9	-15,9	547,7
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	166,3	209,5	-20,6	775,0
Liikevoitto, miljoonaa euroa	3,1	-1,3	-	-18,8
Liikevoittoprosentti, %	1,9	-0,6	-	-2,4
Tulos ennen veroja, miljoonaa euroa	2,2	-1,7	-	-22,0
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,01	-0,07	-	-0,43
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,01	-0,07	-	-0,43
Nettovelkaantumisaste, %	80,1	47,8	-	59,9
Sijoitetun pääoman tuotto, % (viim. 12 kk)	4,3	-0,3	-	-5,7
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä	6 067	6 827	-11,1	6 695

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TAMMI-MAALISKUUN 2013 PÄÄKOHDAT

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Konsernin tilaukanta oli katsauskauden lopussa 585,9 miljoonaa euroa (696,9). Vuoden 2012 luvut sisältävät 32,7 miljoonaa euroa myydyistä yksiköistä, josta 32,0 miljoonaa euroa Alueellisissa toiminnoissa.

- Konsernin liikevaihto laski 166,3 miljoonaan euroon (209,5) eli 20,6 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2012 luvut sisältävät 6,9 miljoonaa euroa myytyjen yksiköiden liikevaihtoa, josta 6,4 miljoonaa euroa Alueellisissa toiminnoissa.

- Liikevoitto oli 3,1 miljoonaa euroa, mikä oli 1,9 prosenttia liikevaihdosta.

- Liikevoitto parani Energia-liiketoimintaryhmässä, mutta laski kaikissa muissa liiketoimintalinjoissa.

- Nettovelkaantumisaste oli 80,1 prosenttia. IAS 19 -muutoksen vaikutus oli 8,6 prosenttiyksikköä.

- Myyntisaamiin sisältyy positioita tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomainen. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012, eikä niissä ole tapahtunut merkittävää muutosta vuoden 2013 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Saamisten nykyinen arvostus on noin 17 miljoonaa euroa.

- Vuodesta 2013 alkaen Pöyryn toiminta on järjestetty seuraavien liiketoimintalinjojen mukaan: Energia-liiketoimintaryhmä, Teollisuus-liiketoimintaryhmä, Alueelliset toiminnot ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä. Vuosien 2011 ja 2012 pro forma -luvut, joissa nämä muutokset on otettu huomioon, ovat täydellisessä osavuositarkastuksessa. Vuodesta 2013 alkaen liikevoitto raportoidaan mukaan lukien uudelleenjärjestelykulut.

- IAS 19 Työsuhde-etuuden standardin ja tuloslaskelman joidenkin vähäisten positioiden mukaisesti vuoden 2012 laaja tuloslaskelma ja tase on esitetty uudelleen. Vastaava poikkeama-analyysi on saatavilla osavuositarkastuksen yhteydessä. Vuoden 2012 vertailukelpoiset luvut on esitetty sen mukaisesti uudelleen.

TOIMITUSJOHTAJA ALEXIS FRIES:

”Maaliskuussa 2013 Teollisuus-liiketoimintaryhmä sai merkittävän toimeksiannon, joka koskee CMPC Celulose Riograndesen Guaiba-sellutehtaan laajennusta Rio Grande do Sulin osavaltiossa Brasiliassa. Vuoden 2012 laskevan trendin jälkeen konsernin tilauskanta kehittyi myönteisesti tämän vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja kasvoi joulukuun 2012 tasolta. Vuoden 2013 ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 166 miljoonaa euroa (210) ja liikevoitto 3 miljoonaa euroa (-1), mikä on 1,9 prosenttia (-0,6) liikevaihdosta. Tulokseen vaikuttivat kausiluonteisuus sekä liikevaihdon jonkin verran viivästynyt kehitys alkuvuonna.

Pöyryn uudesta organisaatorakenteesta ilmoitettiin helmikuussa 2013, ja se perustuu strategiseen neuvonantoon, globaaleihin osaamisalueisiin ja alueellisiin toimintoihin. Kasvattamalla fokustaan Pöyry odottaa vahvistavansa pitkän aikavälin kasvua ja kannattavuutta. Toimet tulevan kasvun perustan luomiseksi etenevät suunnitellusti. Katsauskauden loppuun mennessä tietyt yksiköt myytiin tai suljettiin. Taloushallinnon ja IT:n ulkoistaminen on aloitettu ja hallintoprosessien virtaviivaistaminen etenee suunnitellusti. Kuten aiemmin on ilmoitettu, näiden toimien tavoitteena on yhteensä 40-50 miljoonan euron kustannussäästöt vuositasolla vuoden 2014 loppuun mennessä..”

Tämä on tiivistelmä tammi-maaliskuun 2013 osavuosikatsauksesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä, ja se on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.poyry.com. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen raporttiin.

PÖYRY OYJ

Lisätietoja:

Sanna Päiväniemi, sijoittajasuhdejohtaja
puh. 010 33 23002

KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 24.4.2013

Pöyryn tammi-maaliskuun 2013 tulos esitellään tänään tiedotustilaisuuksissa seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoysa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tilaisuuden pitävät toimitusjohtaja Alexis Fries ja talousjohtaja Jukka Pahta.
- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EEST). Tilaisuus on englanninkielinen. Tilaisuuden pitää talousjohtaja Jukka Pahta.

10.00 US EDT (New York)

15.00 BST (Lontoo)

16:00 CEST (Pariisi)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa www.poyry.com. Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana työpäivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla numeroon

Suomi: 09 2313 9201

UK: +44 (0)20 7162 0077

US: +1 334 323 6201

Muut maat: +44 (0)20 7162 0077

Koodi: 931098

Suoran webcast-lähetyksen luonteen vuoksi pyydämme kansainväliseen puhelinkonferenssiin ja webcast-lähetykseen osallistuvia soittamaan viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua.

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnittelyyhtiö. Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme strategista neuvonantoa ja suunnitteluasiantuntemusta sekä vahvaa projektien toteutuskykyä. Keskeisiä toimialojamme ovat voimantuotanto, -siirto ja -jakelu, metsäteollisuus, kemian- ja biojalostus-, metalli- ja kaivosteollisuus-, liikenne-, vesi- ja kiinteistöalat. Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 7 000 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2012 oli 775 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (Pöyry OYJ: POY1V).

JAKELU:
NASDAQ OMX Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.poyry.com

MARKKINAKATSAUS

Taloudessa jatkuva epävarmuus vaikuttaa Pöyryn energia-, teollisuus ja infrastruktuurisektoreihin. Pitkän aikavälin perustekijät ovat kuitenkin vakaalla pohjalla, vaikka asiakkaiden päätöksenteko kestää pidempään ja viivyyttää suunnittelu- ja konsultointipalveluiden hankintaa. Liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntä on ollut heikkoa ja kysyntä vaihtelee paikallisten markkinoiden välillä.

Huomautus: Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta. Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

MUUTOKSET KONSERNIN RAPORTOINNISSA

Vuodesta 2013 alkaen Pöyryn liiketoiminta on järjestetty seuraavien liiketoimintalinjojen mukaan: Energia-liiketoimintaryhmä, Teollisuus-liiketoimintaryhmä, Paikallispalvelut ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä. Vuosien 2011 ja 2012 pro forma -luvut, joissa nämä muutokset on otettu huomioon, ovat liitteenä.

IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin ja joidenkin vähäisten muutosten mukaisesti vuoden 2012 laaja tuloslaskelma ja tase on esitetty uudelleen. Vastaava erittely oikaisuisista on liitteenä.

Vuodesta 2013 alkaen Pöyry raportoi liikevoiton mukaan lukien uudelleenjärjestelykulut.

TILAUSKANTA

Tilaukset kauden lopussa, milj. euroa	3/2013	3/2012	Muutos, %	12/2012
Konsultointi ja suunnittelu	580,9	671,1	-13,4	542,7
Kokonaistoimitukset	5,0	25,8	-80,6	5,0
Yhteensä	585,9	696,9	-15,9	547,7

Konsernin tilaukset kauden lopussa 585,9 miljoonaa euroa, ja se oli edellisvuotta pienempi kaikissa liiketoimintaryhmissä. Vuoden 2012 luvut sisältävät 32,7 miljoonaa euroa myydyistä yksiköistä, josta 32,0 miljoonaa euroa Alueellisissa toiminnoissa. Raportointikauden lopussa tilaukset jakautui liiketoimintalinjojen kesken seuraavasti: Energia-liiketoimintaryhmä 209,0 miljoonaa euroa (36 prosenttia koko tilauksesta), Teollisuus-liiketoimintaryhmä 94,6 miljoonaa euroa (16 prosenttia), Alueelliset toiminnot 263,1 miljoonaa euroa (45 prosenttia) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä 19,1 miljoonaa euroa (3 prosenttia).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin tilaukset olivat edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Tilaukset laski kaikissa muissa liiketoimintalinjoissa kuin Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, joka sai suuren tilauksen maaliskuussa 2013.

KONSERNIN LIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	Muutos, %	Osuus konsernin liikevaihdosta 1-3/2013, %	1-12/2012
Energia	48,0	52,6	-8,7	29	217,4
Teollisuus	24,2	46,5	-48,0	15	146,6
Alueelliset toiminnot	75,8	90,9	-16,6	46	333,5
Liikkeenjohdon konsultointi	18,7	20,0	-6,5	11	79,3
Kohdistamaton	-0,4	-0,5	-	0	-1,9
Yhteensä	166,3	209,5	-20,6	100	775,0

Konsernin liikevaihto oli 166,3 miljoonaa euroa ja laski 43,2 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Suurin lasku kirjattiin Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, jossa suurten projektien toimitukset vähenivät. Vuoden 2012 luvut sisältävät 6,9 miljoonaa euroa myytyjen yksiköiden liikevaihtoa, josta 6,4 miljoonaa euroa Alueellisissa toiminnoissa.

KONSERNIN LIIKEVOITTO

Konsernin katsauskauden liikevoitto oli 3,1 miljoonaa euroa eli 1,9 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto parani Energia-liiketoimintaryhmässä, mutta laski kaikissa muissa liiketoimintaryhmissä. Konsernin edellisvuoden liikevoitto oli -1,3 miljoonaa euroa eli -0,6 prosenttia liikevaihdosta, ja siitä vuonna 2012 myytyjen yksiköiden osuus oli -0,2 miljoonaa euroa.

Liiketoimintalinjat

Liiketoimintalinjaraportointi perustuu uuteen organisaatorakenteeseen, josta ilmoitettiin helmikuussa 2013. Vuoden 2012 luvut on esitetty sen mukaisesti (pro forma). Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Energia

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2012
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	209,0	243,5	-14,2	223,7
Liikevaihto, milj. euroa	48,0	52,6	-8,7	217,4
Liikevoitto, milj. euroa	1,6	0,0	-	4,4
Liikevoittomarginaali, %	3,3	0,0		2,0
Henkilöstö kauden lopussa	1 523	1 824	-16,5	1 713

1-3/2013

Tilaukannan arvo oli 209,0 miljoonaa euroa eli 14,2 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Tilaukertymä laski edellisestä vuosineljänneksestä joka sisälsi merkittäviä tilauksia.

Liikevaihto oli 48,0 miljoonaa euroa eli 8,7 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna.

Liikevoitto oli 1,6 miljoonaa euroa (3,3 prosenttia liikevaihdosta). Toteutetut kapasiteetin sopeutukset ja uudelleenjärjestelytoimet vaikuttivat myönteisesti kannattavuuteen.

Teollisuus

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2012
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	94,6	117,1	-19,2	54,4
Liikevaihto, milj. euroa	24,2	46,5	-48,0	146,6
Liikevoitto, milj. euroa	-0,9	2,2	-	-0,1
Liikevoittomarginaali, %	-3,7	4,7		-0,1
Henkilöstö kauden lopussa	995	1 206	-17,5	1 150

1-3/2013

Tilaukannan arvo oli 94,6 miljoonaa euroa eli 19,2 prosenttia edellisvuotta pienempi. Vertailujakson tilaukanta sisältää suuria tilauksia, jotka toimitettiin vuoden 2012 aikana. Maaliskuussa 2013 kirjattiin Latinalaisessa Amerikassa merkittävä tilaus.

Liikevaihto oli 24,2 miljoonaa euroa eli 48,0 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna, jolloin toimitettiin suuria tilauksia.

Liikevoitto oli -0,9 miljoonaa euroa (-3,7 prosenttia liikevaihdosta), ja se laski edellisestä vuodesta laskevan liikevaihdon ja uusien projektien käynnistymisen viivästymisen seurauksena.

Alueelliset toiminnot

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2012
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	263,1	314,9	-16,4	251,5
Liikevaihto, milj. euroa	75,8	90,9	-16,6	333,5
Liikevoitto, milj. euroa	2,7	5,3	-47,1	4,1
Liikevoittomarginaali, %	3,6	5,8		1,2
Henkilöstö kauden lopussa	2 713	3 132	-13,4	2 795

1-3/2013

Tilaukannan arvo oli 263,1 miljoonaa euroa eli 16,4 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Vuoden 2012 luvut sisältävät 32 miljoonaa euroa myytyjen yksiköiden tilaukanta. Tilauksia kertyi hyvin Pohjois-Euroopassa.

Liikevaihtoon vaikuttivat aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän toiminnan uudelleenfokusointi. Liikevaihto oli 75,8 miljoonaa euroa eli 16,6 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Vuoden 2012 luvut sisältävät 6,4 miljoonaa euroa myytyjen yksiköiden liikevaihtoa.

Liikevoitto oli 2,7 miljoonaa euroa (3,6 prosenttia liikevaihdosta). Liikevoitto pysyi epätydyttävänä. Tähän vaikuttivat tietyt vielä käynnissä olevat alhaisen marginaalin infrastruktuuriprojektit.

Liikkeenjohdon konsultointi

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos, %	1- 12/2012
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	19,1	21,3	-10,3	18,3
Liikevaihto, milj. euroa	18,7	20,0	-6,5	79,3
Liikevoitto, milj. euroa	0,3	0,4	-25,0	-0,1
Liikevoittomarginaali, %	1,6	2,0		-0,1
Henkilöstö kauden lopussa	492	513	-4,1	539

1-3/2013

Tilaukannan arvo oli 19,1 miljoonaa euroa eli 10,3 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Haastavat markkinaolosuhteet ovat vaikeuttaneet tilaukertymän kehitystä.

Tämä vaikutti myös liikevaihtoon, joka oli 18,7 miljoonaa euroa eli 6,5 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna.

Liikevoitto pysyi epätydyttävänä ja oli 0,3 miljoonaa euroa (1,6 prosenttia liikevaihdosta).

Konsernin yleis- ja kohdistamattomat kulut

Tammi-maaliskuun 2013 kohdistamattomat yleiskulut olivat 0,5 miljoonaa euroa (9,1) eli 0,3 prosenttia liikevaihdosta (4,3). Vuoden 2012 kohdistamattomat kulut liittyivät lähinnä yritysmyynteihin.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahoituserät olivat -0,9 miljoonaa euroa (-0,4).

Voitto ennen veroja oli 2,2 miljoonaa euroa (-1,7).

Tuloverot olivat -1,4 miljoonaa euroa (-2,2).

Kauden nettotulos oli 0,8 miljoonaa euroa (-3,9), josta 0,7 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja 0,1 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (-0,07).

TASE

Konsernin tase oli katsauskauden lopussa 566,5 miljoonaa euroa eli 14,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2012 lopussa (581,2). IAS 19 -standardin mukaisesti työsuhte-etuudet esitettiin uudella tavalla 1.1.2013 alkaen. Eläkevelvoitteiden kasvun seurauksena oma pääoma pieneni 22,0 miljoonaa. Vuoden 2012 luvut on korjattu tämän mukaisesti.

Omaa pääomaa oli katsauskauden lopussa yhteensä 130,0 miljoonaa euroa (153,0). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 126,0 miljoonaa euroa (146,0) eli 2,11 euroa osaketta kohden (2,44).

Myyntisaamisiin sisältyy positioita tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomaisena. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012, eikä niissä ole tapahtunut mitään merkittävää muutosta vuoden 2013 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Saamisten nykyinen arvostus on noin 17 miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 2,2 prosenttia (-8,8). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 4,3 prosenttia (-0,3).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 54,5 miljoonaa euroa (78,1). Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimittettä 84,8 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 40,2 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -19,2 miljoonaa euroa (-5,6) eli -0,33 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -19,6 miljoonaa euroa (-8,7).

Nettovelat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 104,2 miljoonaa euroa (73,1). Nettovelkaantumisaste oli 80,1 prosenttia (47,8). Omavaraisuusaste oli 27,1 prosenttia (28,4).

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään tämän osavuositarkastuksen tunnuslukusivulla.

INVESTOINNIT, HANKINNAT JA MYYNNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 1,2 miljoonaa euroa.

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	1-12/ 2012
Investoinnit, milj. euroa			
Investoinnit, operatiiviset	1,2	2,4	7,2
Investoinnit, osakkeet	0,0	0,1	0,0
Investoinnit yhteensä	1,2	2,5	7,2

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos, %
Energia	1 523	1 824	-16,5

Teollisuus	995	1 206	-17,5
Alueelliset toiminnot	2 713	3 132	-13,4
Liikkeenjohdon konsultointi	492	513	-4,1
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	292	133	-
Henkilöstö yhteensä	6 015	6 808	-11,6

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-3/2013	1-3/2012	Muutos, %
Pohjoismaat	2 476	2 609	-5,1
Muu Eurooppa	2 071	2 570	-19,4
Aasia	569	649	-12,3
Pohjois-Amerikka	188	243	-22,6
Etelä-Amerikka	692	703	-1,6
Muut alueet	19	34	-44,1
Henkilöstö yhteensä	6 015	6 808	-11,6

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli tilikauden aikana keskimäärin 6 067 (6 827) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 11,1 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 6 015 (6 808). Henkilöstömäärä on vähentynyt erityisesti keskeisten markkina-alueiden ulkopuolella, kun fokusta on siirretty kotimarkkinoille.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011–2015

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2011 Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka alkavat vuosien 2011, 2012 ja 2013 alussa. Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi parametrit vuonna 2013 alkavalle ansaintajaksolle 7.3.2013 (ks. pörssitiedote).

HALLINNOINTI

Varsinainen yhtiökokous 2013

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.3.2013. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajana vuonna 2012 toimineille henkilöille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

Yhtiökokous päätti, ettei vuodelta 2012 makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioiksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth ja Karen de Segundo. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Michael Obermayer. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000

euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

PricewaterhouseCoopers Oy jatkaa Pöyry Oyj:n tilintarkastajana 8.3.2012 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Valtuutukset

Yhtiökokous antoi 7.3.2013 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyy samalla.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuosto-oikeudesta ja hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen tai luovuttamisen ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyy samalla.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmässä on kymmenen (10) jäsentä:

Alexis Fries, toimitusjohtaja

Sergio Guimaraes, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja (22.4.2013 alkaen)

Martin Kuzaj, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja; johtaja, Alueelliset toiminnot Keski-Eurooppa

Martin Bachmann, Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinjan puheenjohtaja; johtaja, Alueelliset toiminnot Alppien alue

Jarkko Sairanen, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja

Pasi Tolppanen, johtaja, operatiiviset toiminnot; johtaja, Alueelliset toiminnot Pohjois-Eurooppa

Jukka Pahta, talousjohtaja

Richard Pinnock, johtaja, konsernin strateginen kasvu

Jaana Rinne, johtaja, henkilöstöasiat (15.4.2013 alkaen)

Anne Viitala, johtaja, lakiasiat ja kaupalliset transaktiot

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma oli 31.3.2013 yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2013 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaisen palkkion maksamista varten. Osakeannissa 15 000 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiona yhtiön toimitusjohtaja Alexis Friesille osana kiinteää vuoden 2012 palkkiota hänen toimisopimuksensa ehtojen mukaisesti.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 23.4.2013 edellä mainitun suunnatun osakeannin osakkeet mukaan luettuina yhteensä 683 155 omaa osaketta eli 1,1 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä. Osakkeiden markkina-arvo oli 3,0 miljoonaa euroa.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 28.3.2013 oli 4,33 euroa (6,00). Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,61 euroa (6,40). Korkein noteeraus oli 4,50 euroa (7,22) ja alin 2,93 euroa (5,46). Osakkeen hinta kasvoi noin 48 prosenttia vuoden 2012 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 6,8 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 24,5 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 109 243 osaketta eli noin 0,4 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 28.3.2013 yhteensä 255,8 miljoonaa euroa (354,5) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 258,8 miljoonaa euroa (358,6) omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2012 lopussa oli 7 671. Maaliskuun 2013 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 7 296. Määrä on laskenut noin 5 prosenttia.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 33,49 prosenttia. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Kauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 7,85 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 42,79 prosenttia osakkeista.

LIPUTUKSET 2013

Liputusilmoituksia ei ole vastaanotettu raportointipäivään mennessä vuonna 2013.

PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

Pöyryn uudesta organisaatorakenteesta ilmoitettiin helmikuussa 2013, ja se perustuu strategiseen neuvonantoon, globaaleihin osaamisalueisiin ja paikallispalveluihin. Kasvattamalla fokustaan Pöyry odottaa vahvistavansa pitkän aikavälin kasvua ja kannattavuutta.

Tuloksena oleva malli tarjoaa selkeästi kaksi lähtökohtaa asiakkaiden palvelemiseksi - maailmanlaajuisen ja paikallisen, keskeisiin kotimarkkinoihin keskittyvän. Pöyry on saavuttanut globaalisti merkittävän aseman tietyillä teollisuuden ja energiatuotannon aloilla. Globaalit osaamisalueet mahdollistavat toiminnan edelleen kehittämisen näillä alueilla. Pöyry jatkaa myös suuriin projekteihin liittyvän osaamisen kehittämistä, ja suurten projektien osuutta kasvatetaan.

Paikallispalvelut tarjoavat liiketoiminnalle fokuoituneen alustan, jolta toimitetaan laaja-alaisesti ja lukumääräisesti paljon pieniä ja keskisuuria tilauksia, jotka kattavat Pöyryn kaikki sektorit. Kattavien strategisten neuvontapalvelujen kehittämistä jatketaan Liikkeenjohdon konsultoinnissa.

Toimet tulevan kasvun perustan luomiseksi etenevät suunnitellusti. Katsauskauden loppuun mennessä tietyt yksiköt myytiin tai suljettiin. Taloushallinnon ja IT:n ulkoistaminen on aloitettu ja hallintoprosessien virtaviivaistaminen etenee suunnitellusti. Kuten aiemmin on ilmoitettu, näiden toimien tavoitteena on yhteensä 40–50 miljoonan euron kustannussäästöt vuositasolla vuoden 2014 loppuun mennessä.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Talouden epävarmuus jatkuu, ja laskusuhdanteen riski erityisesti Euroopan markkinoilla on edelleen suuri. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisesti hidastaa liiketoimintaa vaikuttaen näin haitallisesti Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin liittyy rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä

epävarmuustekijöitä. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole mahdollista vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden maiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja kasvava määrä hallituksia ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista eräissä on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen vastaava maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden osalta viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi. Merkittävin riski tässä suhteessa on saaminen Venezuelan infrastruktuuriprojekteista. Saaminen on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012. Tehostetut perintätoimenpiteet maksun saamiseksi ovat käynnissä. Venezuelaan liittyy kuitenkin merkittävä poliittinen epävarmuus, josta johtuva maksun ajoittumiseen ja määrään liittyvä epävarmuus on otettu huomioon saamisten arvostuksessa.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com.

Vantaa, 23.4.2013
PÖYRY OYJ
Hallitus

OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2013

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2012 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta seuraavia muutoksia:

- Muutettu IAS 19 Työsuhde-etuudet
- Muutettu IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen
- IFRS-standardien vuosittaiset muutokset (Annual Improvements).

Kaikki osavuositarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

PÖYRY-KONSERNI

LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
LIIVEVAIHTO	166,3	209,5	775,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,7	0,2	2,4
Materiaalit ja tarvikkeet	-1,5	-17,1	-47,3
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-20,8	-27,0	-101,7
Henkilöstökulut	-104,4	-114,3	-438,4
Poistot ja arvonalentumiset	-2,1	-2,2	-11,8
Liiketoiminnan muut kulut	-35,1	-50,4	-197,0
LIIKEVOITTO	3,1	-1,3	-18,8
% liikevaihdosta	1,9	-0,6	-2,4
Rahoitustuotot	0,4	1,2	2,3
Rahoituskulut	-1,2	-1,8	-6,0
Kurssierot	0,0	0,0	-0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,1	0,2	0,6
VOITTO ENNEN VEROJA	2,2	-1,7	-22,0
% liikevaihdosta	1,3	-0,8	-2,8
Tuloverot	-1,4	-2,2	-2,2
KONSERNIN VOITTO	0,8	-3,9	-24,2
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	0,0	-0,4	-1,7
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	0,2	0,4	0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	0,0	-0,1	-0,1
Muuntoerot	0,2	1,5	2,5
LAAJA TULOS	1,2	-2,5	-23,3
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	0,7	-4,2	-25,1
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,3	0,9
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	1,1	-2,8	-24,2
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,3	0,9
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille			
kuuluva osuus, euroa	0,01	-0,07	-0,43
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,01	-0,07	-0,43

TASE

Milj. euroa	31.3.2013	31.3.2012	31.12.2012
VASTAAVAA			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	131,2	130,5	131,4
Aineettomat hyödykkeet	9,4	12,5	9,3
Aineelliset hyödykkeet	59,3	63,3	60,6
Osakkeet, osakkuusyhtiöt	9,8	6,0	6,0
Osakkeet, muut	2,0	2,1	2,1
Lainasaamiset	0,7	0,9	0,5
Laskennalliset verosaamiset	18,8	18,1	19,0
Eläkesaatavat	0,2	0,1	0,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	5,8	6,2	6,0
Yhteensä	237,2	239,7	235,1
LYHYTAIKAISET VARAT			
Keskeneräiset työt	108,5	124,7	92,6
Myyntisaamiset	137,1	164,8	145,1
Lainasaamiset	0,1	0,1	0,1
Muut saamiset	11,1	11,4	9,9
Siirtosaamiset	18,0	16,0	15,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1	0,2	0,1
Rahavarat	54,4	77,9	82,9
Yhteensä	329,3	395,1	346,1
YHTEENSÄ	566,5	634,8	581,2
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	14,6	14,6	14,6
Vararahasto	3,5	3,5	3,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1	60,1
Käyvän arvon rahasto	-0,6	-0,6	-0,8
Muuntoero	-6,5	-7,6	-6,7
Kertyneet voittovarot	54,9	76,0	54,2
Yhteensä	126,0	146,0	124,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	4,0	7,0	7,4
Oma pääoma yhteensä	130,0	153,0	132,3
VELAT			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset pitkäaikaiset velat	76,8	128,8	84,0
Eläkevelvoitteet	33,6	33,8	33,6
Laskennallinen verovelka	1,5	3,3	1,5
Muut pitkäaikaiset velat	12,2	11,9	11,9
Yhteensä	124,1	177,8	131,0
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	40,0	21,8	40,1
Yritystodistukset	40,2	0,0	37,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	1,7	0,6	0,3
Varaukset	15,0	16,8	16,9
Saadut projektiennakot	87,0	96,4	90,8
Ostovelat	21,3	31,4	24,1
Muut lyhytaikaiset velat	28,1	43,5	31,0
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	3,3	0,9	2,8
Siirtovelat	75,8	92,6	74,2
Yhteensä	312,4	304,0	317,9
YHTEENSÄ	566,5	634,8	581,2

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
LIIKETOIMINTA			
Tilikauden voitto	0,8	-3,9	-24,2
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,1	0,5	0,7
Poistot ja arvonalentumiset	2,1	2,2	11,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-0,6	0,0	0,0
Osakkeiden myyntivoitot	0,0	0,0	-1,7
Osakkeiden myyntitappiot	0,0	5,6	9,2
Rahoitustuotot ja -kulut	0,8	0,6	2,9
Tuloverot	1,4	2,2	2,2
Keskeneräisten töiden muutos	-16,9	-13,4	15,0
Myynti- ja muiden saamisten muutos	1,2	11,1	22,4
Saatujen projektiennakoiden muutos	-3,6	-1,2	-5,4
Osto- ja muiden velkojen muutos	-1,9	-6,5	-29,2
Saadut rahoitustuotot	0,4	1,0	1,6
Maksetut rahoituskulut	-0,6	-1,1	-4,8
Maksetut tuloverot	-2,4	-2,7	-7,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-19,2	-5,6	-6,7
INVESTOINNIT			
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	0,0	0,3
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1,2	-3,2	-7,2
Myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	0,1	0,5
Käyttöomaisuuden myynti	0,8	0,0	0,2
Investointien nettorahavirta	-0,4	-3,1	-6,2
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-19,6	-8,7	-12,9
RAHOITUS			
Uudet lainat	0,0	19,0	32,7
Lainojen lyhennykset	-8,7	0,0	-41,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	3,9	0,0	37,6
Maksetut osingot	-0,8	-12,1	-12,6
Rahoituksen nettorahavirta	-5,6	6,9	16,7
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-25,2	-1,8	3,8
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	83,0	79,0	79,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty osakkuusyhtiönä	-3,7	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,4	0,9	0,2
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	54,5	78,1	83,0
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1	0,2	0,1
Rahavarat	54,4	77,9	82,9
Rahavarat ja muut likvidit varat	54,5	78,1	83,0

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos				0,2	0,2	0,7	1,1	0,1	1,2
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty osakkuusyhtiönä							0,0	-2,7	-2,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						0,0	0,0	-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,1	0,1		0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,1	0,1	-0,8	-0,7
Oma pääoma 31.3.2013	14,6	3,5	60,1	-0,6	-6,5	54,9	126,0	4,0	130,0
Oma pääoma 1.1.2012	14,6	3,4	60,1	-0,9	-9,1	92,1	160,2	7,2	167,4
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,1		0,3	1,5	-4,5	-2,6	0,3	-2,3
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						-11,8	-11,8	-0,6	-12,4
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						-11,6	-11,6	-0,3	-12,2
Oma pääoma 31.3.2012	14,6	3,5	60,1	-0,6	-7,6	76,0	146,0	7,0	153,0
Oma pääoma 1.1.2012	14,6	3,4	60,1	-0,9	-9,1	92,1	160,2	7,2	167,4
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,1		0,1	2,4	-26,3	-23,7	0,9	-22,8
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						-11,8	-11,8	-0,8	-12,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,3	0,3		0,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						-11,5	-11,5	-0,8	-12,3
Oma pääoma 31.12.2012	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3

AVAINLUVUT	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
Tulos/osake, euroa	0,01	-0,07	-0,43
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,01	-0,07	-0,43
Oma pääoma/osake, euroa	2,11	2,44	2,09
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,3	-0,3	-5,7
Oman pääoman tuotto, %	2,2	-8,8	-16,1
Omavaraisuusaste, %	27,1	28,4	27,0
Velkaantumisaste, %	80,1	47,8	59,9
Nettovelat, milj. euroa	104,2	73,1	79,1
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	580,9	671,1	542,7
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	5,0	25,8	5,0
Tilauskanta yhteensä, milj. euroa	585,9	696,9	547,7
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	1,2	2,4	7,2
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	0,0	0,1	0,0
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	6067	6827	6695
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa.	6015	6808	6323
Henkilöstö osakkuusyrityksissä kauden lopussa	258	144	152

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %

$$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Oman pääoman tuotto, ROE %

$$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Omavaraisuusaste %

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Nettovelkaantumisaste %

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

Tulos/osake, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$

TILINPÄÄTÖKSEN MUUTOKSET

LAAJA TULOSLASKELMA	1-3/2012	1-12/2012
LIIKEVOITTO, raportoitu	-1,0	-17,9
Muutokset:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista siirretty rahoituseriin	-0,2	-0,6
Liiketoiminnan muut tuotot siirretty rahoituseriin	-0,2	-0,7
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
Korko-osuus siirretty rahoituseriin	0,4	1,6
LIIKEVOITTO, muutettu	-1,3	-18,8
VOITTO ENNEN VEROJA , raportoitu	-1,4	-20,8
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
VOITTO ENNEN VEROJA , muutettu	-1,7	-22,0
TILIKAUDEN TULOS , raportoitu	-3,6	-23,0
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
TILIKAUDEN TULOS , muutettu	-3,9	-24,2
TILIKAUDEN LAAJA TULOS , raportoitu	-1,8	-20,4
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	-0,4	-1,7
TILIKAUDEN LAAJA TULOS , muutettu	-2,5	-23,3
TASE	31.3.2012	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset, raportoitu	13,0	13,5
Lisäys johtuen IAS 19 muutoksesta	5,1	5,5
Laskennalliset verosaamiset, muutettu	18,1	19,0
Eläkesaadavat, pitkä- ja lyhytaikaiset, raportoitu	1,7	3,1
Vähennys johtuen IAS 19 muutoksesta	-1,6	-2,9
Eläkesaadavat, pitkä- ja lyhytaikaiset, muutettu	0,1	0,2
Vastaavaa yhteensä	631,3	578,6
IAS 19 muutokset yhteensä	3,5	2,6
VASTAAVAA YHTEENSÄ, muutettu	634,8	581,2
Voittovarot, raportoitu	96,2	76,2
Vähennys johtuen IAS 19 muutoksesta	-20,2	-22,0
Voittovarot, muutettu	76,0	54,2
Eläkevelvoitteet, raportoitu	10,1	9,1
Lisäys johtuen IAS 19 muutoksesta	23,7	24,5
Eläkevelvoitteet, muutettu	33,8	33,6
Vastattava yhteensä, raportoitu	631,3	578,6
IAS 19 muutokset yhteensä	3,5	2,6
VASTATTAVAA YHTEENSÄ, muutettu	634,8	581,2

VASTUUSITOUKSET

Milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
Muusta omasta sitoumuksesta			
Pantatut arvopaperit	45,6	45,4	44,4
Muut vastuut	0,5	1,1	0,7
Projekti- ja muut takaukset	70,2	94,8	72,7
Yhteensä	116,3	141,3	117,8
Muiden puolesta			
Pantatut arvopaperit	0,1	0,2	0,1
Muut vastuut	0,1	0,0	0,3
Yhteensä	0,2	0,2	0,4
Vuokra- ja leasingvastuut	49,2	57,6	54,3

Pantatut arvopaperit

Ruotsin kruunumääräisen, kirjanpitoarvoltaan 45,6 miljoonaa euroa, pankkilainan vakuutena ovat Pöyryn omistamat Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3:n osakkeet (100 prosenttia) sekä Pöyryn omistamat (50 prosenttia) kiinteistöyhtiö Martinparkki Oy:n osakkeet.

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat johtavat oikeudenkäynteihin.

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruisia joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporation:iin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sovintosopimus edellyttää kuitenkin voimaan tullakseen sekä Ontarion että Quebecin oikeuksien vahvistusta.

Vuoden 2012 kolmannen raportointijakson aikana eräät Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajat aloittivat erillisen oikeusprosessin Ontariossa useita Pöyry-konsernin yhtiöitä vastaan ("Ontarion Lisäprosessi"). Osapuolet ovat tehneet sovinnon koskien Ontarion Lisäprosessin päättämistä. Tämä sopimus on ehdollinen Sovintosopimuksen hyväksymiselle sekä Ontarion että Quebecin oikeuksissa.

Ontarion oikeus hyväksyi Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen raportointijakson aikana. Quebecin oikeus hyväksyi Sovintosopimuksen vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana, minkä seurauksena Sovintosopimus astui voimaan ja sulki pois Ontarion Lisäprosessin. Rajoitettu määrä joukkokanteen osallisia on päättänyt olla osallistumatta Sovintosopimukseen ja Kanadan SFC Oikeudenkäyntiin ("Poisjääneet Osalliset"). Nämä Poisjääneet Osalliset ovat siten varanneet oikeuden aloittaa omat prosessinsa Kanadassa koskien samoja väitteitä, jotka ovat Kanadan SFC Oikeudenkäynnin perustana. Vuoden 2013 ensimmäisen raportointijakson aikana Poisjääneiden Osallisten kanssa on kuitenkin solmittu sovintosopimus, jonka perusteella Poisjääneet Osalliset eivät voi esittää SFC liitännäisiä vaateita Pöyryn tytäryhtiölle, joka on nimetty vastaajaksi Ontario Prosessissa, tai muille Pöyry-konsernin yhtiöille.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. Tässä vaiheessa on ennenaikaista arvioida US SFC Oikeudenkäyntiin liittyvää riskiä kyseessä olevalle Pöyryn tytäryhtiölle.

Lukuunottamatta US SFC Oikeudenkäyntiä, konserniyhtiöihin kohdistuviin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot, annetut asiantuntijalausunnot, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusturva.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
Valuuttatermiinisopimukset,			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo	10,2	0,0	12,5
Käypä arvo, voitot	0,1	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	0,0	0,0	-0,2
Käypä arvo, netto	0,1	0,0	-0,2
Käyvän arvon suojauslaskenta			
Nimellisarvo	18,5	32,8	13,0
Käypä arvo, voitot	0,2	0,2	0,1
Käypä arvo, tappiot	-0,3	-0,6	-0,1
Käypä arvo, netto	-0,1	-0,4	0,0
Koronvaihtosopimukset			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo	6,0	25,1	19,2
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	0,0	-0,5	-0,2
Käypä arvo, netto	0,0	-0,5	-0,2
Rahavirran suojauslaskenta			
Nimellisarvo	42,7	45,0	42,7
josta basis swappeja	0,0	45,0	0,0
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	-0,8	-0,8	-1,1
Käypä arvo, netto	-0,8	-0,8	-1,1

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Milj. euroa	1-3/2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0			2,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,2		0,2	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	0,1		0,1	
	2,5	0,0	0,5	2,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,8		0,8	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
	1,2	0,0	1,2	0,0
1-12/2012				
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,1			2,1
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	0,1		0,1	
	2,3	0,0	0,2	2,1
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,1		1,1	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
	1,5	0,0	1,5	0,0

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoina muita kuin tason 1 sisältyviä hintoja, mutta jotka kuitenkin ovat joko suoraan tai välillisesti todennettavissa.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Milj. euroa	1-3/2013	1-12/2012
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0	2,1
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	2,8	2,7
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,6	0,8
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	137,1	145,1
Lainasaamiset	0,1	0,1
Rahavarat	54,4	82,8
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,2	0,1
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,1	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1	0,1
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	197,5	233,8
Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat		
Korolliset velat	158,7	162,1
Ostovelat	21,4	24,1
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3	0,1
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,8	0,1
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,1	0,3
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	181,2	186,8

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa Johdannaissopimukset.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.3.2013 yhteensä 340 423 osaketta (vuoden 2012 lopussa 230 423 osaketta).

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013, 2012-2014 ja 2013-2015.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 31.3.2013 698 155 omaa osaketta (vuoden 2012 lopussa 698 155 omaa osaketta), mikä vastaa 1,2 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
Myynti osakkuusyhtiöille	0,0	0,0	0,1
Lainat osakkuusyhtiöille	0,1	0,1	0,1
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,1	0,0

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
Aineettomat hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo kauden alussa	9,3	12,4	12,4
Investoinnit	0,5	0,5	1,9
Vähennykset	0,0	0,0	-0,8
Poistot	-0,4	-0,4	-4,3
Muuntoero	0,0	0,0	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	9,4	12,5	9,3
Aineelliset hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo kauden alussa	60,6	63,2	63,2
Investoinnit	0,7	1,9	5,4
Vähennykset	-0,3	-0,1	-0,5
Poistot	-1,7	-1,8	-7,5
Muuntoero	0,0	0,1	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	59,3	63,3	60,6

LIKEARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

Milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	131,4	131,4	131,4
Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa	6,1	8,5	8,5
Liikearvo, vähennykset	0,0	-1,9	-2,0
Aineettomat oikeudet, vähennykset	0,0	0,0	-0,3
Aineettomat oikeudet, poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0	-2,3
Liikearvo, kurssierot	-0,2	1,0	2,0
Aineettomat oikeudet, kurssierot	0,1	0,0	0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	137,4	139,0	137,5
Liikearvo	131,2	130,5	131,4
Aineettomat oikeudet	6,2	8,5	6,1

Aineettomat oikeudet sisältävät asiakassuhteille allokoitua arvoa, joka testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

HANKINNAT

Vuosina 2012 ja 2013 ei ole tehty yrityshankintoja.

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
LIIVEVAIHTO			
Energia	48,0	52,6	217,4
Teollisuus	24,2	46,5	146,6
Alueelliset toiminnot	75,8	90,9	333,5
Liikkeenjohdon konsultointi	18,7	20,0	79,3
Kohdistamaton	-0,4	-0,5	-1,9
Yhteensä	166,3	209,5	775,0
LIIVEVOITTO JA KAUDEN VOITTO			
Energia	1,6	0,0	4,4
Teollisuus	-0,9	2,2	-0,1
Alueelliset toiminnot	2,7	5,3	4,1
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	0,4	-0,1
Kohdistamaton	-0,5	-9,1	-27,1
LIIVEVOITTO YHTEENSÄ	3,1	-1,3	-18,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,9	-0,4	-3,2
VOITTO ENNEN VEROJA	2,2	-1,7	-22,0
Tuloverot	-1,4	-2,2	-2,2
KAUDEN VOITTO	0,8	-3,9	-24,2
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	0,7	-4,2	-25,1
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,3	0,9
LIIVEVOITTO %			
Energia	3,3	0,0	2,0
Teollisuus	-3,7	4,7	-0,1
Alueelliset toiminnot	3,6	5,8	1,2
Liikkeenjohdon konsultointi	1,6	2,0	-0,1
LIIVEVOITTO % YHTEENSÄ	1,9	-0,6	-2,4
TILAUSKANTA			
Energia	209,0	243,5	223,7
Teollisuus	94,6	117,1	54,4
Alueelliset toiminnot	263,1	314,9	251,5
Liikkeenjohdon konsultointi	19,1	21,3	18,3
Kohdistamaton	0,0	0,3	0,0
Yhteensä	585,9	696,9	547,7
Konsultointi ja suunnittelu	580,9	671,1	542,7
Kokonaistoimitukset	5,0	25,8	5,0
Yhteensä	585,9	696,9	547,7
	1-3/2013	1-3/2012	1-12/2012
LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN			
Pohjoismaat	60,9	66,5	244,1
Muu Eurooppa	58,8	72,6	281,9
Aasia	14,9	14,2	57,1
Pohjois-Amerikka	6,5	6,9	30,8
Etelä-Amerikka	23,0	45,3	144,2
Muut	2,2	4,0	16,9
Yhteensä	166,3	209,5	775,0
HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA			
Energia	1 523	1 824	1 713
Teollisuus	995	1 206	1 150
Alueelliset toiminnot	2 713	3 132	2 795
Liikkeenjohdon konsultointi	492	513	539
Kohdistamaton	292	133	126
Yhteensä kauden lopussa	6 015	6 808	6 323

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/12	4-6/12	7-9/12	10-12/12
LIIKEVAIHTO				
Energia	52,6	56,0	50,0	58,8
Teollisuus	46,5	41,4	32,8	25,8
Alueelliset toiminnot	90,9	85,8	75,0	81,9
Liikkeenjohdon konsultointi	20,0	19,4	18,1	21,8
Kohdistamaton	-0,5	-3,8	0,1	2,3
	209,5	198,8	176,0	190,7
LIIKEVOITTO				
Energia	0,0	0,5	1,4	2,5
Teollisuus	2,2	1,9	0,0	-4,2
Alueelliset toiminnot	5,3	0,3	0,9	-2,3
Liikkeenjohdon konsultointi	0,4	0,2	0,3	-1,0
Kohdistamaton	-9,1	-4,0	-3,7	-10,3
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	-1,3	-1,1	-1,2	-15,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,4	0,0	-1,4	-1,4
VOITTO ENNEN VEROJA	-1,7	-1,1	-2,6	-16,6
Tuloverot	-2,2	-1,5	0,2	1,3
KAUDEN VOITTO	-3,9	-2,6	-2,4	-15,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-4,2	-2,6	-2,9	-15,4
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,0	0,5	0,1
LIIKEVOITTO, %				
Energia	0,0	0,9	2,8	4,3
Teollisuus	4,7	4,6	0,0	-16,3
Alueelliset toiminnot	5,8	0,3	1,2	-2,8
Liikkeenjohdon konsultointi	2,0	1,0	1,7	-4,6
Konserni	-0,6	-0,6	-0,7	-8,0
TILAUSKANTA				
Energia	243,5	234,6	219,7	223,7
Teollisuus	117,1	86,1	69,7	54,4
Alueelliset toiminnot	314,9	299,8	283,4	251,5
Liikkeenjohdon konsultointi	21,3	23,8	22,6	18,3
Kohdistamaton	0,3	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	696,9	644,1	595,1	547,7
Konsultointi ja suunnittelu	671,1	631,9	586,5	542,7
Kokonaistoimitukset	25,8	12,2	8,6	5,0
Yhteensä	696,9	644,1	595,1	547,7

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/11	4-6/11	7-9/11	10-12/11
LIIKEVAIHTO				
Energia	48,8	48,4	49,1	60,2
Teollisuus	21,8	32,5	43,2	47,8
Alueelliset toiminnot	87,7	90,7	80,9	96,6
Liikkeenjohdon konsultointi	21,7	23,6	20,6	22,3
Kohdistamaton	0,0	0,1	0,1	0,0
Yhteensä	180,0	195,3	193,9	226,9
LIIKEVOITTO				
Energia	2,4	1,5	-0,2	0,6
Teollisuus	-2,0	1,2	2,8	4,9
Alueelliset toiminnot	5,2	3,3	3,2	-5,7
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	2,8	2,0	1,0
Kohdistamaton	-1,0	-1,9	-1,2	-1,3
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	6,1	7,0	6,6	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,3	0,0	-0,5	-0,3
VOITTO ENNEN VEROJA	4,8	7,0	6,1	-0,8
Tuloverot	-2,1	-2,6	-2,8	-0,9
KAUDEN VOITTO	2,7	4,4	3,3	-1,7
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2,3	4,1	3,1	-1,7
Määräysvallattomille omistajille	0,4	0,3	0,2	0,0
LIIKEVOITTO, %				
Energia	4,9	3,1	-0,4	1,0
Teollisuus	-9,2	3,7	6,5	10,3
Alueelliset toiminnot	5,9	3,6	4,0	-5,9
Liikkeenjohdon konsultointi	6,5	11,9	9,7	4,5
Yhteensä	3,4	3,6	3,4	-0,2
TILLAUSKANTA				
Energia	175,8	194,6	204,7	205,7
Teollisuus	212,1	205,1	189,1	158,2
Alueelliset toiminnot	301,3	313,7	302,4	309,6
Liikkeenjohdon konsultointi	27,4	28,8	28,2	20,9
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	716,7	742,1	724,4	694,4
Konsultointi ja suunnittelu	618,0	648,5	655,2	636,8
Kokonaistoimitukset	98,7	93,6	69,2	57,6
Yhteensä	716,7	742,1	724,4	694,4