

PÖYRY OYJ - 29.4.2014

Osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2014

LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO LASKIVAT
KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-3/ 2014	1-3/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Pöyry-konserni				
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	540,4	585,9	-7,8	500,0
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	151,3	166,3	-9,0	650,8
Liikevoitto, miljoonaa euroa	-1,8	3,1	-	13,9
Liikevoittoprosentti, %	-1,2	1,9		2,1
Tulos ennen veroja, miljoonaa euroa	-3,0	2,2	-	9,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,06	0,01	-	0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,06	0,01	-	0,06
Nettovelkaantumisaste, %	44,5	80,1		26,0
Sijoitetun pääoman tuotto, % (viim. 12 kk)	-2,0	4,3	-	5,8
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä	5 746	6 345	-9,4	6 128

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TAMMI-MAALISKUUN 2014 PÄÄKOHDAT

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Konsernin tilaukanta oli katsauskauden lopussa 540,4 miljoonaa euroa (585,9). Maaliskuussa Alueellisten toimintojen tilaukantaan kirjattiin suuri tilaus Latinalaisessa Amerikassa.
- Konsernin liikevaihto laski 151,3 miljoonaan euroon (166,3) eli 9,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.
- Liikevoitto oli -1,8 miljoonaa euroa. Liikevoitto parani Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmässä, mutta laski pääasiassa Alueellisissa toiminnoissa ja kasvaneiden kohdistamattomien kulujen seurauksena.
- Tilikauden päättymisen jälkeen Pöyry ilmoitti 22.4.2014, että se myy merkittävän osan kiinteistöjen suunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä kiinteistö- ja infrasektoreiden rakennuttamis- ja projektinjohtoliiketoiminnan Suomessa.
- Pöyryn uusi organisaatorakenne julkaistiin helmikuussa 2013, ja se perustuu strategiseen neuvonantoon, globaaleihin osaamisalueisiin ja alueellisiin toimintoihin. Pöyryn toiminnot on organisoitu seuraaviin liiketoimintalinjoihin: Energia-liiketoimintaryhmä, Teollisuus-liiketoimintaryhmä, Alueelliset toiminnot ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä. Tähän kehitykseen liittyen Pöyry liitti paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen.
- Pöyry jatkaa rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvää toimenpideohjelmaa, josta ilmoitettiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimenpiteiden edetessä, Pöyry aloitti myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimenpiteitä.

TOIMITUSJOHTAJA ALEXIS FRIES:

Pöyryn liikevaihto ja liikevoitto laskivat ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Liikevaihto oli 151,3 miljoonaa euroa (166,3) ja liikevoitto oli -1,8 miljoonaa euroa (3,1). Konsernin tilaukertymä kehittyi

odotetusti. Siihen vaikutti etenkin Pohjois-Euroopan heikko markkinaympäristö. Kuitenkin kuluvan vuoden tilauskanta kasvoi, kun Alueellisten toimintojen tilauskantaan kirjattiin suuri tilaus Latinalaisessa Amerikassa. Tilausnäkyvät ovat vakaat, vaikkakin asiakkaiden päätöksenteko voi viedä oletettua kauemmin.

Tammikuussa 2014 Pöyry vahvisti edelleen alueellista fokustaan liittämällä paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin. Tämän parantaa Pöyryn mahdollisuuksia kasvattaa palveluitaan sen valituilla kotimarkkinoilla sekä kehittää globaaleja osaamisalueitaan energiassa, teollisuudessa ja liikkeenjohdon konsultoinnissa.

Tilikauden päättymisen jälkeen Pöyry ilmoitti 22.4.2014, että se myy merkittävän osan kiinteistöjen suunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä kiinteistö- ja infrasektoreiden rakennuttamis- ja projektinjohtoliiketoiminnan Suomessa. Tämän liiketoiminnan myynti on linjassa tavoitteidemme kanssa vahvistaa ja kehittää konsultointi- ja suunnitteluosaamista perinteisillä osa-alueillamme.

Pöyry jatkaa rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvää toimenpideohjelmaa, josta ilmoitettiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimenpiteiden edetessä, Pöyry aloitti myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimenpiteitä.”

Tämä on tiivistelmä tammi-maaliskuun 2014 osavuosikatsauksesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä, ja se on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.poyry.com. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen raporttiin.

PÖYRY OYJ

Lisätietoja:

Jukka Pahta, talousjohtaja
puh. 010 33 22629

KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 29.4.2014

Pöyryn tammi-maaliskuun 2014 tulos esitellään tänään tiedotustilaisuuksissa seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoysa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tiedotustilaisuudessa tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Alexis Fries ja talousjohtaja Jukka Pahta.
- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EEST). Englanninkielisessä tilaisuudessa tuloksen esittelee talousjohtaja Jukka Pahta.

10.00 US EST (New York)

15.00 GMT (Lontoo)

16.00 CET (Pariisi)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa www.poyry.com. Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana työpäivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon:

Suomi: +358 (0)9 8171 0461

Ruotsi: +46 (0)8 5199 9357

UK: +44 (0)20 3194 0554

USA: +1 855 269 2608

Muut maat: +44 (0)20 3194 0554

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnittelyyhtiö. Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme strategista neuvonantoa ja suunnitteluasiantuntemusta sekä vahvaa projektien toteutuskykyä. Keskeisiä toimialojamme ovat voimantuotanto, -siirto ja -jakelu, metsäteollisuus, kemian- ja biojalostus-, metalli- ja kaivosteollisuus-, liikenne-, vesi- ja kiinteistöalat. Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 6 500 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2013 oli 650 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (Pöyry OYJ: POY1V)

JAKELU:
NASDAQ OMX Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.poyry.com

MARKKINAKATSAUS

Talouden näkymät Pöyryn valituilla kotimarkkinoilla ja liiketoiminta-alueilla jatkuivat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä yleisesti ottaen epävakaina, ja huomio kiinnittyi etenkin Pohjois-Eurooppaan, Euroopan energiasektoriin ja viimeaikaiseen poliittiseen kehitykseen. Näistä huolimatta kysyntä on kehittynyt vakaasti. Kilpailu on kuitenkin kiristynyt, ja asiakkaiden päätöksenteko, etenkin liittyen suuriin projekteihin, on pitkittynyt.

Huomautus: Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta. Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta oli katsauskauden lopussa 540,4 (585,9) miljoonaa euroa, ja se oli edellisvuotta pienempi kaikissa liiketoimintalinjoissa lukuun ottamatta Energia-liiketoimintaryhmää. Tilauskanta kasvoi verrattuna viime vuoden lopun tilauskantaan, joka oli 500 miljoonaa euroa. Raportointikauden lopussa tilauskanta jakautui liiketoimintalinjojen kesken seuraavasti: Energia-liiketoimintaryhmä 198,1 miljoonaa euroa (37 prosenttia koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmä 16,6 miljoonaa euroa (3 prosenttia), Alueelliset toiminnot 305,4 miljoonaa euroa (56 prosenttia) ja Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmä 19,8 miljoonaa euroa (4 prosenttia).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin tilauskertymä oli edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Tilauskertymä kasvoi Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	1–3/2014	1–3/2013	Muutos, %	Osuus konsernin liikevaihdosta 1–3/2014, %	1–12/2013
Energia	29,8	35,3	-15,6	20	135,4
Teollisuus	11,1	9,8	13,3	7	43,7
Alueelliset toiminnot	92,8	104,0	-10,8	61	405,5
Liikkeenjohdon konsultointi	17,8	17,6	1,1	12	65,9
Kohdistamaton	-0,2	-0,4	-	0	0,3
Yhteensä	151,3	166,3	-9,0	100	650,8

Konsernin liikevaihto oli 151,3 miljoonaa euroa ja se laski 15,0 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihtoon vaikutti pääasiassa investointiaktiiviteetin lasku Länsi-Euroopassa. Alueellisten toimintojen liikevaihto laski etenkin Pohjois-Euroopan matalamman kysynnän ja siihen liittyneiden kapasiteetin sopeuttamisten myötä.

KONSERNIN LIIKEVOITTO

Konsernin katsauskauden liikevoitto oli -1,8 (3,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski pääasiassa Alueellisissa toiminnoissa ja kasvaneiden kohdistamattomien kulujen seurauksena.

Liiketoimintalinjat

Liiketoimintalinjaraportointi perustuu uuteen organisaatorakenteeseen, josta ilmoitettiin helmikuussa 2014. Pöyry liitti paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen. Vuoden 2013 luvut on esitetty sen mukaisesti (pro forma). Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Energia

	1-3/ 2014	1-3/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	198,1	171,6	15,4	188,5
Liikevaihto, milj. euroa	29,8	35,3	-15,6	135,4
Liikevoitto, milj. euroa	0,6	0,9	-33,3	4,9
Liikevoittomarginaali, %	1,9	2,5		3,6
Henkilöstö kauden lopussa	992	1 028	-3,5	994

1-3/2014

Tilaukannan arvo oli 198,1 miljoonaa euroa eli 15,4 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna. Tilaukannan kasvu liittyi etenkin Lähi-idän ja Kaukoidän hyvään tilaukertymään.

Liikevaihto oli 29,8 miljoonaa euroa eli 15,6 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Lasku johtui pääasiassa investointiaktiiviteetin laskusta etenkin Länsi-Euroopassa.

Liikevoitto kehittyi samansuuntaisesti ja oli 0,6 miljoonaa euroa (1,9 prosenttia liikevaihdosta).

Teollisuus

	1-3/ 2014	1-3/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	16,6	25,9	-35,9	17,1
Liikevaihto, milj. euroa	11,1	9,8	13,3	43,7
Liikevoitto, milj. euroa	0,2	-0,1	-	1,3
Liikevoittomarginaali, %	1,8	-1,0		3,0
Henkilöstö kauden lopussa	478	496	-3,6	494

1-3/2014

Tilaukannan arvo oli 16,6 miljoonaa euroa eli 35,9 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna, jolloin tilaukantaan sisältyi iso tilaus Latinalaisessa Amerikassa.

Liikevaihto oli 11,1 miljoonaa euroa eli 13,3 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna, ja oli linjassa projektien toteutusaikataulujen kanssa.

Liikevoitto kehittyi samansuuntaisesti ja oli 0,2 miljoonaa euroa (1,8 prosenttia liikevaihdosta).

Alueelliset toiminnot

	1-3/ 2014	1-3/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	305,4	372,0	-17,9	279,0
Liikevaihto, milj. euroa	92,8	104,0	-10,8	405,5
Liikevoitto, milj. euroa	-1,2	2,4	-	1,8
Liikevoittomarginaali, %	-1,3	2,3		0,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 704	4 062	-8,8	3 821

1-3/2014

Tilaukannan arvo oli 305,4 miljoonaa euroa eli 17,9 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna, sillä tilaukanta laski suurimmassa osassa alueita. Maaliskuussa kirjattiin kuitenkin suuri tilaus Latinalaisessa Amerikassa.

Liikevaihto oli 92,8 miljoonaa euroa eli 10,8 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Liikevaihto laski aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän toiminnan uudelleenfokusointiin liittyen. Lisäksi kiristynyt kilpailu Euroopassa ja kapasiteetin sopeuttaminen vaikuttivat liikevaihtoon.

Liikevoitto oli vastaavasti -1,2 miljoonaa euroa. Tietyt heikosti kannattavat, aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän toteutusvaiheessa olevat projektit rasittavat edelleen tulosta.

Liikkeenjohdon konsultointi

	1-3/ 2014	1-3/ 2013	Muutos, %	1- 12/2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	19,8	16,4	20,7	15,4
Liikevaihto, milj. euroa	17,8	17,6	1,1	65,9
Liikevoitto, milj. euroa	1,4	0,5	-	2,4
Liikevoittomarginaali, %	7,9	2,8		3,6
Henkilöstö kauden lopussa	413	469	-11,9	413

1-3/2014

Tilaukannan arvo oli 19,8 miljoonaa euroa eli 20,7 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna.

Liikevaihto kehittyi odotusten mukaisesti ja oli 17,8 miljoonaa euroa eli 1,1 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna.

Liikevoitto kasvoi, ja oli 1,4 miljoonaa euroa (7,9 prosenttia liikevaihdosta), pääasiassa vuonna 2013 toteutettujen rakenteellisten parannustoimenpiteiden seurauksena.

Konsernin yleis- ja kohdistamattomat kulut

Tammi-maaliskuun 2013 kohdistamattomat yleiskulut olivat 2,8 miljoonaa euroa (0,6) eli 1,9 prosenttia liikevaihdosta (0,3). Kasvu johtui edelleen meneillään olevasta globaalien tukifunktioiden keskittämisestä.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahoituserät olivat -1,2 miljoonaa euroa (-0,8).

Voitto ennen veroja oli -3,0 miljoonaa euroa (2,2).

Tuloverot olivat -0,2 miljoonaa euroa (-1,4).

Kauden nettotulos oli -3,2 miljoonaa euroa (0,8), joka kuului emoyhtiön omistajille. Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,06 euroa (0,01).

TASE

Konsernin tase oli katsauskauden lopussa 455,1 miljoonaa euroa eli 26,4 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2013 lopussa (481,5).

Omaa pääomaa oli katsauskauden lopussa yhteensä 128,8 miljoonaa euroa (130,0). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 125,9 miljoonaa euroa (126,0) eli 2,11 euroa osaketta kohden (2,11).

Myyntisaamisiin sisältyy positioita tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomainen. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012, eikä niissä ole tapahtunut merkittävää muutosta sen jälkeen. Saamisten nykyinen arvostus on noin 16 miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli -10,1 prosenttia (2,2). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -2,0 prosenttia (4,3).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 43,4 miljoonaa euroa (54,5). Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 92,0 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 34,7 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -22,3 miljoonaa euroa (-18,4) eli -0,38 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -22,8 miljoonaa euroa (-19,6).

Nettovelat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 57,3 miljoonaa euroa (104,2). Nettovelkaantumisaste oli 44,5 prosenttia (80,1). Omavaraisuusaste oli 32,8 prosenttia (27,1).

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään tämän osavuositiedon tunnuslukusivulla.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

	1-3/ 2014	1-3/ 2013	1-12/ 2013
Investoinnit, milj. euroa			
Investoinnit, operatiiviset	0,5	1,2	5,9
Investoinnit, osakkeet	0,0	0,0	0,0
Investoinnit yhteensä	0,5	1,2	5,9

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-3/ 2014	1-3/ 2013	Muutos, %
Energia	992	1 028	-3,5
Teollisuus	478	496	-3,6
Alueelliset toiminnot	3 704	4 062	-8,8
Liikkeenjohdon konsultointi	413	469	-11,9
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	205	238	-13,9
Henkilöstö yhteensä	5 792	6 293	-8,0

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-3/ 2014	1-3/ 2013	Muutos, %
Pohjoismaat	2 272	2 476	-8,2
Muu Eurooppa	1 973	2 071	-4,7
Aasia	538	569	-5,4
Pohjois-Amerikka	142	188	-24,5
Etelä-Amerikka	850	970	-12,4
Muut alueet	17	19	-10,5
Henkilöstö yhteensä	5 792	6 293	-8,0

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli tilikauden aikana keskimäärin 5 746 (6 345) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 9,4 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 5 792 (6 293). Henkilöstömäärä on vähentynyt liiketoimintalinjoissa tapahtuneiden kapasiteetin sopeuttamisten seurauksena.

Pöyry on 1.1.2014 alkaen sisällyttänyt henkilöstökuluihin kulut, jotka liittyvät sopimuksiin itsenäisten ammatinharjoittajien kanssa Latinalaisessa Amerikassa. Lisäksi nämä itsenäiset ammatinharjoittajat on sisällytetty henkilöstön määrää kuvaaviin lukuihin. Tämän seurauksena henkilöstön määrä kasvoi noin 300 henkilöllä kokopäiväisiksi muutettuna. Vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

Osakepalkkiojärjestelmä

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 35 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 300 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto), mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Mikäli tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen asettamat enimmäismäärät, ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 600 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto).

HALLINNOINTI

Varsinainen yhtiökokous 2014

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.3.2014. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Yhtiökokous päätti, ettei vuodelta 2013 makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioiksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth ja Karen de Segundo. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Michael Obermayer. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

PricewaterhouseCoopers Oy jatkaa Pöyry Oyj:n tilintarkastajana 8.3.2012 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Valtuutukset

Yhtiökokous antoi 11.3.2014 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyy samalla.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuusto-oikeudesta ja hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen tai luovuttamisen ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyy samalla.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma oli 31.3.2013 yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 11.3.2014 osakeannista Pöyry-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2011-2015 ansaintajakson 2011-2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu tarkemmin pörssitiedotteella 8.2.2011. Uusien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2014 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.3.2014 yhteensä 683 155 omaa osaketta. Edellä mainitun suunnatun osakeannin jälkeen Pöyry Oyj:n hallussa on 610 455 omaa osaketta eli 1,0 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.3.2014 oli 4,22 euroa (4,33). Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 4,22 euroa (3,61). Korkein noteeraus oli 4,80 euroa (4,50) ja alin 3,95 euroa (2,93). Osakkeen hinta kasvoi noin 4 prosenttia vuoden 2013 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 3,1 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 13 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 49 817 osaketta eli noin 0,2 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 31.3.2014 yhteensä 249,3 miljoonaa euroa (255,8) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 252,3 miljoonaa euroa (258,8) omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2013 lopussa oli 6 899. Maaliskuun 2014 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 7 056. Määrä on noussut noin 2 prosenttia.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Kauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 10,62 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 45,72 prosenttia osakkeista.

LIPUTUKSET 2014

Liputusilmoituksia ei ole vastaanotettu raportointipäivään mennessä vuonna 2014.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Pöyry ilmoitti 22.4.2014, että se myy merkittävän osan kiinteistöjen suunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä kiinteistö- ja infrasektoreiden rakennuttamis- ja projektinjohtoliiketoiminnan Suomessa. Kaupan vahvistuminen vaatii Suomen kilpailuviranomaisten hyväksynnän. Kauppa on osa Pöyryn strategiaa fokusoida liiketoimintaansa kehittämällä palveluitaan valituilla kotimarkkinoilla sekä vahvistamalla globaaleja osaamisalueitaan energiassa, teollisuudessa, ja liikkeenjohdon konsultoinnissa. Osana kauppaa noin 435 henkilöä siirtyy myyjälle. Myytävän liiketoiminnan kokonaisliikevaihto vuonna 2013 oli noin 44 miljoonaa euroa. Toteutuessaan kaupalla ennakoidaan olevan noin 16 miljoonan euron positiivinen nettotulosvaikutus vuonna 2014.

PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

Pöyryn uusi organisaatorakenne julkaistiin helmikuussa 2013, ja se perustuu strategiseen neuvonantoon, globaaleihin osaamisalueisiin ja alueellisiin toimintoihin. Tähän kehitykseen liittyen Pöyry liitti paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen. Vertailukelpoiset luvut julkaistiin erillisellä tiedotteella 5.2.2014.

Tuloksena oleva malli tarjoaa selkeästi kaksi lähtökohtaa asiakkaiden palvelemiseksi - maailmanlaajuisen ja paikallisen, keskeisiin kotimarkkinoihin keskittyvän. Pöyry on saavuttanut globaalisti merkittävän aseman tietyillä teollisuuden ja energiatuotannon aloilla. Globaalit osaamisalueet mahdollistavat toiminnan edelleen kehittämisen näillä alueilla. Pöyry jatkaa myös suuriin projekteihin liittyvän osaamisen kehittämistä, ja suurten projektien osuutta kasvatetaan.

Paikallispalvelut tarjoavat liiketoiminnalle fokuoituneen alustan, jolta toimitetaan laaja-alaisesti ja lukumääräisesti paljon pieniä ja keskisuuria tilauksia, jotka kattavat Pöyryn kaikki sektorit. Kattavien strategisten neuvontapalvelujen kehittämistä jatketaan Liikkeenjohdon konsultoinnissa.

Pöyry jatkaa rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvää toimenpideohjelmia, josta ilmoitettiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimenpiteiden edetessä, Pöyry aloitti myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimenpiteitä. Pöyryn tavoitteena on saavuttaa 1 000 miljoonaa euron liikevaihto ja vastaavasti 8 – 9 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2017 loppuun mennessä.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski erityisesti Euroopan markkinoilla on edelleen suuri. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisesti hidastaa liiketoimintaa vaikuttaen näin haitallisesti Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin liittyy rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole mahdollista vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden maiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja kasvava määrä hallituksia ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista eräissä on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden osalta viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi. Merkittävin riski tässä suhteessa on saaminen Venezuelan infrastruktuuriprojekteista. Saaminen on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012. Tehostetut perintätoimenpiteet maksun saamiseksi ovat käynnissä. Venezuelaan liittyvä kuitenkin merkittävä poliittinen epävarmuus, josta johtuva maksun ajoittumiseen ja määrään liittyvä epävarmuus on otettu huomioon saamisten arvostuksessa.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com.

Vantaa, 28.4.2014
PÖYRY OYJ
Hallitus

OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2014

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2013 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta seuraavia muutoksia:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös
- IFRS 11 Yhteisyritykset
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä

Yhtiö oli virheellisesti ilmoittanut vuoden 2013 tilinpäätöksessä soveltavansa standardeja IFRS 10, IFRS 11 ja IFRS 12 1. tammikuuta 2013 lähtien.

Kaikki osavuositarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

PÖYRY-KONSERNI

LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
LIKEVAIHTO	151,3	166,3	650,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,7	24,1
Materiaalit ja tarvikkeet	0,0	-1,5	-14,1
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-13,0	-17,4	-72,4
Henkilöstökulut	-102,9	-109,0	-408,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1,5	-2,1	-14,3
Liiketoiminnan muut kulut	-35,8	-33,9	-151,6
LIIKEVOITTO	-1,8	3,1	13,9
% liikevaihdosta	-1,2	1,9	2,1
Rahoitustuotot	0,4	0,4	1,9
Rahoituskulut	-1,1	-1,2	-6,8
Kurssierot	-0,5	0,0	-0,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	-0,1	0,4
VOITTO ENNEN VEROJA	-3,0	2,2	9,1
% liikevaihdosta	-2,0	1,3	1,4
Tuloverot	-0,2	-1,4	-6,5
KONSERNIN VOITTO	-3,2	0,8	2,6
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	0,0	0,0	8,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	0,0	0,0	-1,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	0,0	0,2	1,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	0,0	0,0	-0,3
Muuntoerot	-0,5	0,2	-6,4
LAAJA TULOS	-3,7	1,2	3,6
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-3,2	0,7	3,6
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	-1,0
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-3,7	1,1	4,6
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	-1,0
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus, euroa	-0,06	0,01	0,06
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,06	0,01	0,06

TASE

Milj. euroa	31.3.2014	31.3.2013	31.12.2013
VASTAAVAA			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	120,2	131,2	127,4
Aineettomat hyödykkeet	2,3	9,4	2,4
Aineelliset hyödykkeet	12,1	59,3	13,3
Osakkeet, osakkuus- ja yhteisyritykset	8,1	9,8	8,1
Osakkeet, muut	2,0	2,0	2,0
Lainasaamiset	0,3	0,7	0,3
Laskennalliset verosaamiset	16,8	18,8	16,4
Eläkesaatavat	0,3	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	5,8	5,8	5,7
	167,9	237,2	175,8
LYHYTAIKAISET VARAT			
Keskeneräiset työt	94,8	108,5	84,8
Myyntisaamiset	111,2	137,1	124,6
Lainasaamiset	0,3	0,1	0,3
Muut saamiset	11,3	11,1	9,1
Siirtosaamiset	12,7	18,0	14,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1	0,2
Rahavarat	43,2	54,4	72,2
	273,7	329,3	305,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	13,5	0,0	0,0
YHTEENSÄ	455,1	566,5	481,5
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	14,6	14,6	14,6
Vararahasto	3,5	3,5	3,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1	60,1
Käyvän arvon rahasto	0,0	-0,6	0,0
Muuntoero	-13,7	-6,5	-13,2
Kertyneet voittovarot	61,4	54,9	64,6
	125,9	126,0	129,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,9	4,0	2,9
	128,8	130,0	132,5
VELAT			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset pitkäaikaiset velat	43,6	76,8	56,4
Eläkevelvoitteet	24,6	33,6	23,9
Laskennallinen verovelka	0,1	1,5	0,2
Muut pitkäaikaiset velat	2,0	12,2	2,1
	70,3	124,1	82,6
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	21,7	40,0	9,3
Yritystodistukset	34,7	40,2	40,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,7	1,7	0,6
Varaukset	14,7	15,0	15,7
Saadut projektiennakot	61,1	87,0	71,6
Ostovelat	17,5	21,3	27,4
Muut lyhytaikaiset velat	22,6	28,1	27,9
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	0,4	3,3	4,6
Siirtovelat	75,8	75,8	68,7
	249,2	312,4	266,4
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat	6,8	0,0	0,0
YHTEENSÄ	455,1	566,5	481,5

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
LIIKETOIMINTA			
Tilikauden voitto	-3,2	0,8	2,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,1	0,1	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	2,0	2,1	16,3
Myyntivoitot	0,0	-0,6	-14,6
Maksamattoman lisäkauppahinnan oikaisu	0,0	0,0	-9,0
Myyntitappiot	0,0	0,0	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	1,2	0,8	5,2
Tuloverot	0,2	1,4	6,5
Keskeneräisten töiden muutos	-12,7	-16,9	6,8
Myynti- ja muiden saamisten muutos	9,7	1,2	17,3
Saatujen projektiennakoiden muutos	-9,9	-3,6	-19,1
Osto- ja muiden velkojen muutos	-9,1	-1,1	-4,5
Saadut rahoitustuotot	0,2	0,4	1,6
Maksetut rahoituskulut	-1,1	-0,6	-7,1
Maksetut tuloverot	0,3	-2,4	-3,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	-22,3	-18,4	-1,0
INVESTOINNIT			
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-0,5	-1,2	-5,9
Myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	0,0	-0,1
Kiinteistöjen myynti	0,0	0,0	58,3
Muun käyttöomaisuuden myynti	0,0	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-0,5	-1,2	52,3
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-22,8	-19,6	51,3
RAHOITUS			
Uudet lainat	0,0	0,0	46,6
Lainojen lyhennykset	-0,6	-8,7	-102,2
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-5,8	3,9	3,1
Saadut osingot	0,2	0,0	1,8
Maksetut osingot	0,0	-0,8	-0,8
Rahoituksen nettorahavirta	-6,2	-5,6	-51,5
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-29,0	-25,2	-0,2
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	72,4	83,0	83,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä	0,0	-3,7	-3,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,4	-6,7
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	43,4	54,5	72,4
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1	0,2
Rahavarat	43,2	54,4	72,2
Rahavarat ja muut likvidit varat	43,4	54,5	72,4

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	14,6	3,5	60,1	0,0	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos				0,0	-0,5	-3,2	-3,7	0,0	-3,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,0	0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,0	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma 31.3.2014	14,6	3,5	60,1	0,0	-13,7	61,3	125,9	2,9	128,8
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos				0,2	0,2	0,7	1,1	0,1	1,2
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä								-2,7	-2,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						0,0	0,0	-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,1	0,1		0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,1	0,1	-0,8	-0,7
Oma pääoma 31.3.2013	14,6	3,5	60,1	-0,6	-6,5	54,9	126,0	4,0	130,0
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos				0,8	-6,4	10,2	4,6	-1,0	3,6
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä								-2,7	-2,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						0,0	0,0	-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,2	0,2	-0,8	-0,6
Oma pääoma 31.12.2013	14,6	3,5	60,1	0,0	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5

AVAINLUVUT	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Tulos/osake, euroa	-0,06	0,01	0,06
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,06	0,01	0,06
Oma pääoma/osake, euroa	2,11	2,11	2,17
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-2,0	4,3	5,8
Oman pääoman tuotto, %	-10,1	2,2	2,0
Omavaraisuusaste, %	32,8	27,1	32,3
Velkaantumisaste, %	44,5	80,1	26,0
Nettovelat, milj. euroa	57,3	104,2	34,5
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	539,2	580,9	500,0
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	1,2	5,0	0,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	540,4	585,9	500,0
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	0,5	1,2	5,9
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	0,0	0,0	0,0
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	5746	6345	6128
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa.	5792	6293	5943
Henkilöstö osakkuus- ja yhteisyrityksissä kauden lopussa	244	258	252

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %

$$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Oman pääoman tuotto, ROE %

$$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Omavaraisuusaste %

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Nettovelkaantumisaste %

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

Tulos/osake, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Muusta omasta sitoumuksesta			
Pantatut arvopaperit	0,0	45,6	0,0
Muut vastuut	0,3	0,5	0,3
Projekti- ja muut takaukset	56,6	70,2	57,1
Yhteensä	56,9	116,3	57,4
Muiden puolesta			
Pantatut arvopaperit	0,0	0,1	0,1
Muut vastuut	0,4	0,1	0,3
Yhteensä	0,4	0,2	0,4
Vuokra- ja leasingvastuut	133,0	49,2	139,0

Pantatut arvopaperit

Maaliskuun 2014 ja joulukuun 2013 lopussa konsernilla ei ollut pantattuja arvopapereita. Vuoden 2013 maaliskuun lopussa Ruotsin kruunumääräisen, kirjanpitoarvoltaan 45,6 miljoonaa euroa, pankkilainan vakuutena olivat Pöyryn omistamat Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3:n osakkeet (100 prosenttia) sekä Pöyryn omistamat (50 prosenttia) kiinteistöyhtiö Martinparkki Oy:n osakkeet.

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vuokra- ja leasingvastuut

Muutos edellisen vuoden maaliskuun loppuun johtuu pääosin Pöyry Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden vuoden 2013 lopussa solmimista pitkäaikaisista toimitilojen vuokrasopimuksista.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat johtavat oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt**Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit**

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävään suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tulloin. Vuoden 2013 neljännen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti esitti kanteen muun muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Pöyryn Kanadassa asiaa hoitavien asianajajien alustavan näkemyksen mukaan tämä kanne on vailla perustetta ja edellä mainitun Sovintosopimuksen yhteydessä annettujen oikeuden määräysten perusteella poissuljettu.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.:ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiöitä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttanut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennenaikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausnot, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusturva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Valuuttatermiinisopimukset,			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo	55,8	10,2	59,3
Käypä arvo, voitot	0,7	0,1	1,0
Käypä arvo, tappiot	-0,6	0,0	-0,5
Käypä arvo, netto	0,1	0,1	0,5
Käyvän arvon suojauslaskenta			
Nimellisarvo	32,5	18,5	33,8
Käypä arvo, voitot	0,3	0,2	0,4
Käypä arvo, tappiot	0,0	-0,3	-0,1
Käypä arvo, netto	0,3	-0,1	0,3
Valuuttaoptiosopimukset			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo, ostetut optiot	5,1	0,0	0,0
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	-0,2	0,0	0,0
Käypä arvo, netto	-0,2	0,0	0,0
Nimellisarvo, myydyt optiot	2,1	0,0	0,0
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	-0,2	0,0	0,0
Käypä arvo, netto	-0,2	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo	0,0	6,0	0,0
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	0,0	0,0	0,0
Käypä arvo, netto	0,0	0,0	0,0
Rahavirran suojauslaskenta			
Nimellisarvo	0,0	42,7	0,0
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	0,0	-0,8	0,0
Käypä arvo, netto	0,0	-0,8	0,0

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin. Näistä termiineistä syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Vuoden 2013 lopussa konsernilla ei ollut voimassaolevia korkojohdannaisia.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Milj. euroa	1-3/2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0			2,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,7		0,7	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	3,2	0,0	1,2	2,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	-1,1		-1,1	
	-1,1	0,0	-1,1	0,0

Milj. euroa	1-3/2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0			2,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,2		0,2	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1		0,1	
	2,5	0,0	0,5	2,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,8		0,8	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
	1,2	0,0	1,2	0,0

Milj. euroa	1-12/2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0			2,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0		1,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	3,6	0,0	1,6	2,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5		0,5	
	0,6	0,0	0,6	0,0

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Raportointikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä. Tason 3 muutos edelliseen vuoteen johtuu konserniyhtiöiden hallussa olevien osakeomistusten myyneistä ja/tai arvonmuutoksista mikäli osakkeet ovat muussa kuin konsernin raportointivaluutassa.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0	2,0	2,0
Lainat ja muut saamiset			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	3,2	2,8	3,5
Pitkäaikaiset muut saamiset	2,4	2,9	2,0
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	111,2	137,1	124,6
Lainasaamiset	0,3	0,1	0,3
Rahavarat *)	43,2	54,4	72,2
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3	0,2	0,4
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,7	0,1	1,0
Käypään arvoon tulosvaihteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1	0,2
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	163,5	199,8	206,1
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat			
Korolliset velat	100,7	158,7	106,9
Ostovelat	17,5	21,4	27,4
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	0,3	0,1
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	0,8	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	-1,1	0,1	0,5
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	117,1	181,2	134,8

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa Johdannaissopimukset.

*Rahavarat sisältävät pankkitiliasaldot jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2014 6,7 miljoonaa euroa pankkitiliasatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, konsortiot, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.3.2014 yhteensä 344 014 osaketta (vuoden 2013 lopussa 344 014 osaketta).

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013, 2012-2014 ja 2013-2015. Pöyry Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2014 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepalkkiojärjestelmän 2011-2015 ansaintajakson 2011-2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmä 2014-2016

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 35 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 31.3.2014 683 155 omaa osaketta (vuoden 2013 lopussa 683 155 omaa osaketta), mikä vastaa 1,1 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Myynti	0,0	0,0	0,1
Lainat, myönnetyt	0,1	0,1	0,1
Myyntisaamiset	0,0	0,0	0,0
Liiketahtumat konsortioiden kanssa			
Myynti	5,3	4,5	27,2
Myyntisaamiset	8,9	3,5	10,8
Ehdolliset velat ja sitoumukset konsortioiden puolesta	1,2	0,9	0,5

Liiketahtumat tapahtuvat käypään markkinahintaan.

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Aineettomat hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo kauden alussa	2,4	9,3	9,3
Investoinnit	0,2	0,5	0,6
Vähennykset	0,0	0,0	0,1
Poistot	-0,3	-0,4	-7,3
Muuntoero	0,0	0,0	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2,3	9,4	2,4
Aineelliset hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo kauden alussa	13,3	60,6	60,6
Investoinnit	0,3	0,7	5,3
Vähennykset	-0,4	-0,3	-45,0
Poistot	-1,2	-1,7	-6,9
Muuntoero	0,1	0,0	-0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	12,1	59,3	13,3

LIKEARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	127,4	131,4	131,4
Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa	0,0	6,1	6,1
Liikearvo, vähennykset	-6,8	0,0	0,0
Aineettomat oikeudet, vähennykset	0,0	0,0	-0,3
Aineettomat oikeudet, poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0	-5,9
Liikearvo, kurssierot	-0,4	-0,2	-4,0
Aineettomat oikeudet, kurssierot	0,0	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	120,2	137,4	127,4
Liikearvo	120,2	131,2	127,4
Aineettomat oikeudet 1)	0,0	6,2	0,0

1) Aineettomat oikeudet sisältävät asiakassuhteille allokoitua arvoa.

HANKINNAT

Vuosina 2013 ja 2014 ei ole tehty yrityshankintoja.

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
LIIVEVAIHTO			
Energia	29,8	35,3	135,4
Teollisuus	11,1	9,8	43,7
Alueelliset toiminnot	92,8	104,0	405,5
Liikkeenjohdon konsultointi	17,8	17,6	65,9
Kohdistamaton	-0,2	-0,4	0,3
Yhteensä	151,3	166,3	650,8
LIIVEVOITTO JA KAUDEN VOITTO			
Energia	0,6	0,9	4,9
Teollisuus	0,2	-0,1	1,3
Alueelliset toiminnot	-1,2	2,4	1,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	0,5	2,4
Kohdistamaton	-2,8	-0,6	3,5
LIIVEVOITTO YHTEENSÄ	-1,8	3,1	13,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,2	-0,8	-5,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	-0,1	0,4
VOITTO ENNEN VEROJA	-3,0	2,2	9,1
Tuloverot	-0,2	-1,4	-6,5
KAUDEN VOITTO	-3,2	0,8	2,6
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-3,2	0,7	3,6
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	-1,0
LIIVEVOITTO %			
Energia	1,9	2,5	3,6
Teollisuus	1,8	-1,0	3,0
Alueelliset toiminnot	-1,3	2,3	0,4
Liikkeenjohdon konsultointi	7,9	2,8	3,6
LIIVEVOITTO % YHTEENSÄ	-1,2	1,9	2,1
TILLAUSKANTA			
Energia	198,1	171,6	188,5
Teollisuus	16,6	25,9	17,1
Alueelliset toiminnot	305,4	372,0	279,0
Liikkeenjohdon konsultointi	19,8	16,4	15,4
Kohdistamaton	0,5	0,0	0,0
Yhteensä	540,4	585,9	500,0
Konsultointi ja suunnittelu	539,2	580,9	500,0
Kokonaistoimitukset	1,2	5,0	0,0
Yhteensä	540,4	585,9	500,0
LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN			
Pohjoismaat	58,8	60,9	230,3
Muu Eurooppa	53,7	58,8	229,2
Aasia	14,8	14,9	57,0
Pohjois-Amerikka	4,7	6,5	21,9
Etelä-Amerikka	17,4	23,0	100,3
Muut	1,9	2,2	12,1
Yhteensä	151,3	166,3	650,8
HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA			
Energia	992	1 028	994
Teollisuus	478	496	494
Alueelliset toiminnot	3 704	4 062	3 821
Liikkeenjohdon konsultointi	413	469	413
Kohdistamaton	205	238	221
Yhteensä kauden lopussa	5 792	6 293	5 943

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/13	4-6/13	7-9/13	10-12/13
LIIKEVAIHTO				
Energia	35,3	35,4	31,1	33,6
Teollisuus	9,8	13,1	10,0	10,8
Alueelliset toiminnot	104,0	107,3	97,4	96,8
Liikkeenjohdon konsultointi	17,6	14,8	14,8	18,7
Kohdistamaton	-0,4	-0,4	0,4	0,7
	166,3	170,2	153,7	160,7
LIIKEVOITTO				
Energia	0,9	0,8	2,6	0,6
Teollisuus	-0,1	1,2	0,3	-0,1
Alueelliset toiminnot	2,4	2,2	0,3	-3,1
Liikkeenjohdon konsultointi	0,5	-0,9	0,8	2,0
Kohdistamaton	-0,6	-1,4	-3,4	8,9
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	3,1	1,9	0,6	8,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,8	-1,7	-1,4	-1,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-0,1	0,3	-0,1	0,3
VOITTO ENNEN VEROJA	2,2	0,5	-0,9	7,3
Tuloverot	-1,4	-1,1	0,8	-4,8
KAUDEN VOITTO	0,8	-0,6	-0,1	2,5
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	0,7	-0,6	0,9	2,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,0	-1,0	-0,1
LIIKEVOITTO, %				
Energia	2,5	2,3	8,4	1,8
Teollisuus	-1,0	9,2	3,0	-0,9
Alueelliset toiminnot	2,3	2,1	0,3	-3,2
Liikkeenjohdon konsultointi	2,8	-6,1	5,4	10,7
Konserni	1,9	1,1	0,4	5,2
TILAUSKANTA				
Energia	171,6	196,5	199,8	188,5
Teollisuus	25,9	23,7	24,0	17,1
Alueelliset toiminnot	372,0	317,2	313,0	279,0
Liikkeenjohdon konsultointi	16,4	18,3	20,8	15,4
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	585,9	555,7	557,6	500,0
Konsultointi ja suunnittelu	580,9	553,8	554,8	500,0
Kokonaistoimitukset	5,0	1,9	2,8	0,0
Yhteensä	585,9	555,7	557,6	500,0

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/12	4-6/12	7-9/12	10-12/12
LIKEVAIHTO				
Energia	39,5	42,1	36,6	43,9
Teollisuus	10,6	11,2	9,5	8,7
Alueelliset toiminnot	141,3	131,3	113,0	116,1
Liikkeenjohdon konsultointi	18,6	17,8	16,7	20,7
Kohdistamaton	-0,5	-3,6	0,2	1,3
Yhteensä	209,5	198,8	176,0	190,7
LIKEVOITTO				
Energia	-0,3	-0,7	0,0	1,8
Teollisuus	0,0	0,3	0,6	0,7
Alueelliset toiminnot	8,0	2,7	1,1	-7,4
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	0,1	0,0	-1,0
Kohdistamaton	-9,3	-3,5	-3,0	-9,3
LIKEVOITTO YHTEENSÄ	-1,3	-1,1	-1,3	-15,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	-0,1	-1,6	-1,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,2	0,1	0,2	0,1
VOITTO ENNEN VEROJA	-1,7	-1,1	-2,7	-16,6
Tuloverot	-2,2	-1,5	0,2	1,3
KAUDEN VOITTO	-3,9	-2,6	-2,5	-15,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-4,2	-2,6	-3,0	-15,4
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,0	0,5	0,1
LIKEVOITTO, %				
Energia	-0,8	-1,7	0,0	4,1
Teollisuus	0,0	2,7	6,3	8,0
Alueelliset toiminnot	5,7	2,1	1,0	-6,4
Liikkeenjohdon konsultointi	1,6	0,6	0,0	-4,8
Yhteensä	-0,6	-0,6	-0,7	-8,0
TILAUSKANTA				
Energia	189,4	184,6	172,2	178,2
Teollisuus	17,0	30,4	26,4	21,3
Alueelliset toiminnot	470,9	407,9	376,0	332,6
Liikkeenjohdon konsultointi	19,3	21,2	20,5	15,6
Kohdistamaton	0,3	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	696,9	644,1	595,1	547,7
Konsultointi ja suunnittelu	671,1	631,9	586,5	542,7
Kokonaistoimitukset	25,8	12,2	8,6	5,0
Yhteensä	696,9	644,1	595,1	547,7