

TAMMI-KESÄKUU 2014 OSAVUOSIKATSAUS



PÖYRY

31.7.2014

Alexis Fries, toimitusjohtaja
Jukka Pahta, talousjohtaja

SISÄLTÖ

- Lyhyesti
- Taloudellinen tulos tammi-kesäkuussa 2014
- Liitteet



Alexis Fries
Toimitusjohtaja

MARKKINAKATSAUS

Yleistä	<ul style="list-style-type: none">• Odotettua hitaampi talouskasvu• Poliittista epävarmuutta Euroopassa, Lähi-idässä ja Aasiassa• Aktiivista rahapolitiikkaa heikon kysynnän parantamiseksi
Kysyntä	<ul style="list-style-type: none">• Vaimea energiapalveluiden kysyntä• Asiakkaiden hitaampi päätöksenteko• Korkea valtioiden velkataso vaikutti infrastruktuuripalveluiden kysyntään
Uudet investoinnit	<ul style="list-style-type: none">• Useita ilmoituksia eurooppalaisilta sellu- ja paperituottajilta• Mielenkiintoisia näkymiä uuteen sellutuotantokapasiteettiin Brasiliassa• Infrastruktuuri ja energiatuotanto Saudi-Arabiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiraateissa

TULOS LYHYESTI

Milj.euroa	1-6/2014	1-6/2013	Muutos-%
Tilaukanta	482,4	555,7	-13%
Vertailukelpoinen tilaukanta*	482,4	512,5	-6%
Liikevaihto	303,5**	336,5	-10%
Liikevoitto	-4,7***	5,0	n.a.
Nettotulos	-7,0***	0,2	n.a.

*Poislukien liiketoimintamyyni Suomessa

**Sisältää myydyin liiketoiminnan Suomessa ajalta 1-5/2014

***Liiketoiminnan myynti Suomessa nosti liikevoittoa +19 miljoonaa euroa ja alaskirjaus laski -14 miljoonaa euroa

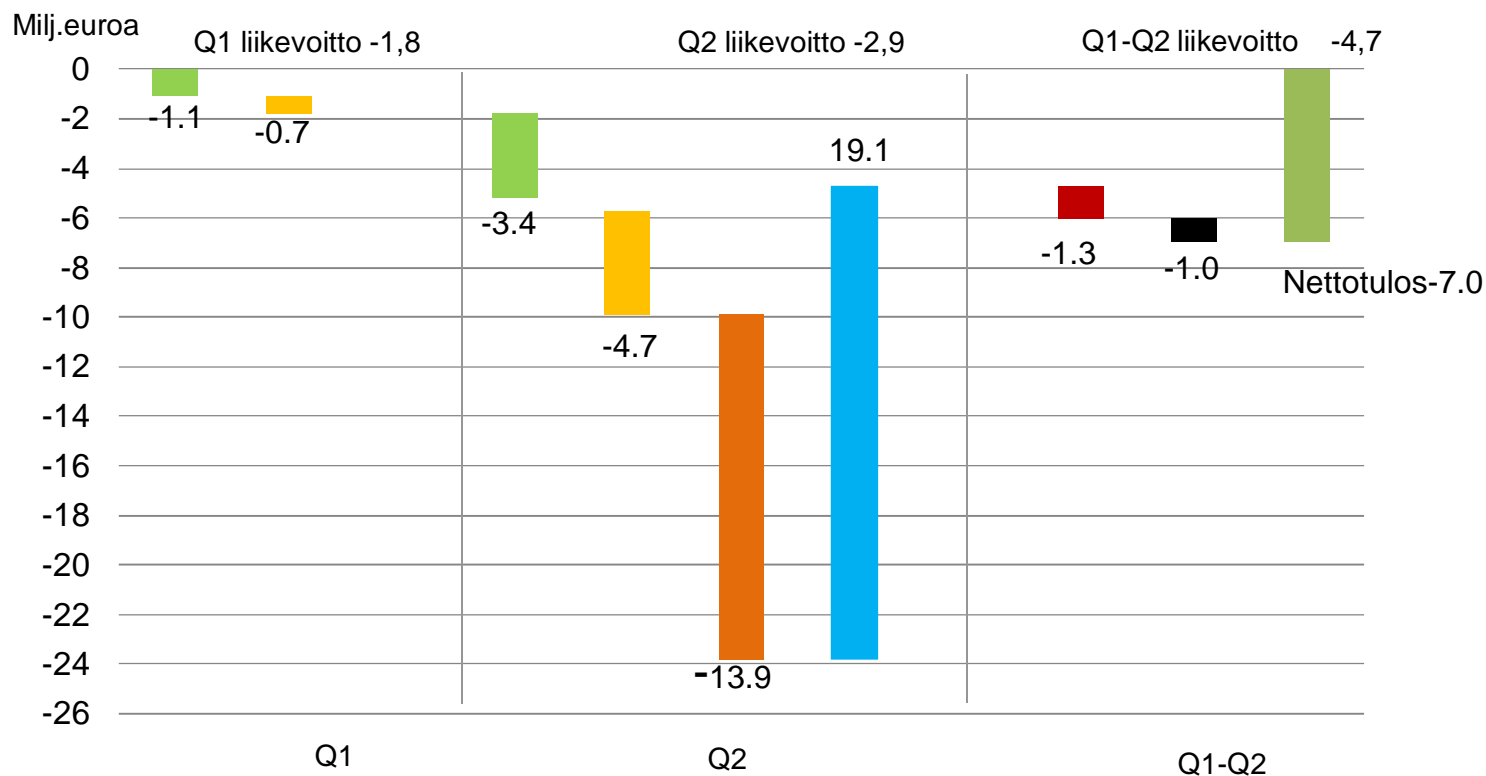
LIIKETOIMINTAMYYN TI SUOMESSA

- Saatiin päätökseen 2.6.
- 435 henkilöä siirtyi ostajalle
- Tilauskanta 31. toukokuuta: 39 miljoonaa euroa
- Myydyn liiketoiminnan vuotuinen liikevaihto: 44 miljoonaa euroa
- Kertaluonteinen positiivinen vaikutus liikevoittoon: 19 miljoonaa euroa
- Pöyry keskittyy nyt Suomessa teollisuus- ja infrastruktuurimarkkinoille

ALASKIRJAUS

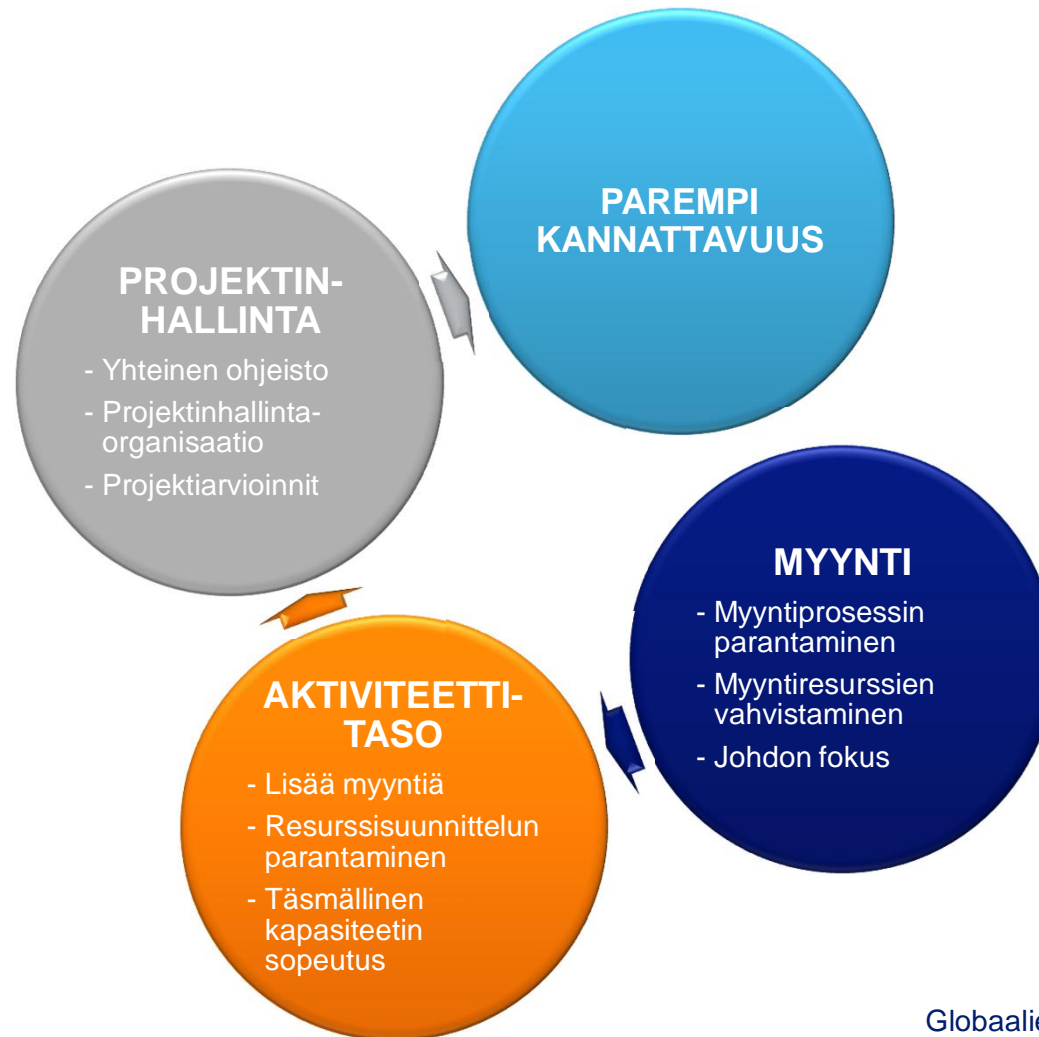
- Pöyryn Venezuelassa erääntyneet kiistämättömät myyntisaamiset, jotka liittyvät yhtiön aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän projekteihin, on arvioitu uudelleen
- Saataviin kohdistuneet intensiiviset perintätoimet eivät ole edenneet odotetulla tavalla. Tämän sekä Venezuelan poliittisen tilanteen vuoksi saamisten maksuaikataulu on arvioitu epävarmaksi, joten niiden koko arvo on päätetty kirjata alas.
- Vastaava negatiivinen nettovaikutus liikevoittoon on 14 miljoonaa euroa
- Pöyry jatkaa aktiivista saamisten perintäprosessia

LIIKEVOITON JA NETTOTULOKSEN KEHITYS



- Liikevoitto
- Projektitappiot ja muut kertaluonteiset erät
- Venezuela arvonalentumiset
- Yritysmyynti Suomessa
- Nettorahoituserät 1-6/14
- Verot 1-6/14
- Tilikauden tulos 1-6/14

JATKUVAT TOIMET OPERATIIVISEN TULOksen PARANTAMISEKSI



Gloaalien tukifunktioiden keskittäminen jatkuu suunnitelmien mukaisesti.

PROJEKTEJA Q2/2014: SUUNNITTELU- JA TYÖMAAPALVELUT SELLUTEHTAAN UUDISTAMIS- JA PAPERIKONEEN LAJINVAIHTOPROJEKTISSA



- **Asiakas** – Stora Enso
- **Projekti**– Varkauden sellutehtaan uudistamiseen ja paperikoneen muuntamiseen liittyvät suunnittelu- ja työmaapalvelut
- **Vuosikapasiteetti** – 390 000 tonnia kraftlaineria ja valkopintaista laineria sekä 310 000 tonnia valkaisuamatonta kraftsellua
- **Käynnistys** – Q4/2015

PROJEKTEJA Q2/2014: EPCM–TOIMEKSIANTO SÄHKÖÄ JA LÄMPÖÄ TUOTTAVASTA VOIMALAITOKSESTA

- **Asiakas** – Turun Seudun Energiantuotanto Oy
- **Projekti** – Naantaliin rakennettavan sähköä ja lämpöä tuottavan voimalaitoksen suunnittelu- ja hankintapalvelut sekä rakentamisen johtaminen EPCM-mallilla
- **Vuosikapasiteetti** – Noin 160 MW sähköä, 200 MW kaukolämpöä ja 50 MW teollisuushöyryä

PROJEKTEJA Q2/2014: PUITESOPIMUS SUUNNITTELU- JA YMPÄRISTÖPALVELUISTA

- **Asiakas** – Nordkalk
- **Kuvaus** – Johtava korkealaatuisten kalkkikivipohjaisten tuotteiden valmistaja
- **Projekti** – Puitesopimus suunnittelu- ja ympäristöpalveluista. Sisältää suunnittelu- ja projektinjohtopalvelut, ympäristösuunnittelun ja -konsultoinnin, kaivossuunnittelun sekä energia-arvioinnit Suomessa.

STRATEGIAN TOIMEENPANO: GLOBAALIT OSAAMISALUEET

Esimerkki: globaali osaamisalue Siirto ja jakelu

- Uusi liiketoimintayksikkö Energia-liiketoimintaryhmässä
- Yksikön johto Dubaissa
- Avainmarkkinat: Eurooppa, Lähi-itä sekä Aasian ja Tyynenmeren alue
- Asiantuntemus: sähköasemat, siirtolinjat ja -kaapelit, sähkönjakelujärjestelmät
- Vaativat teknologiat: HVDC-tasasähköjärjestelmät, älykkäät sähköverkkoteknologiat

STRATEGIAN TOIMEENPANO: PAIKALLINEN TOIMINTA

Kuva: Frederic Alm

Esimerkki: Ruotsi

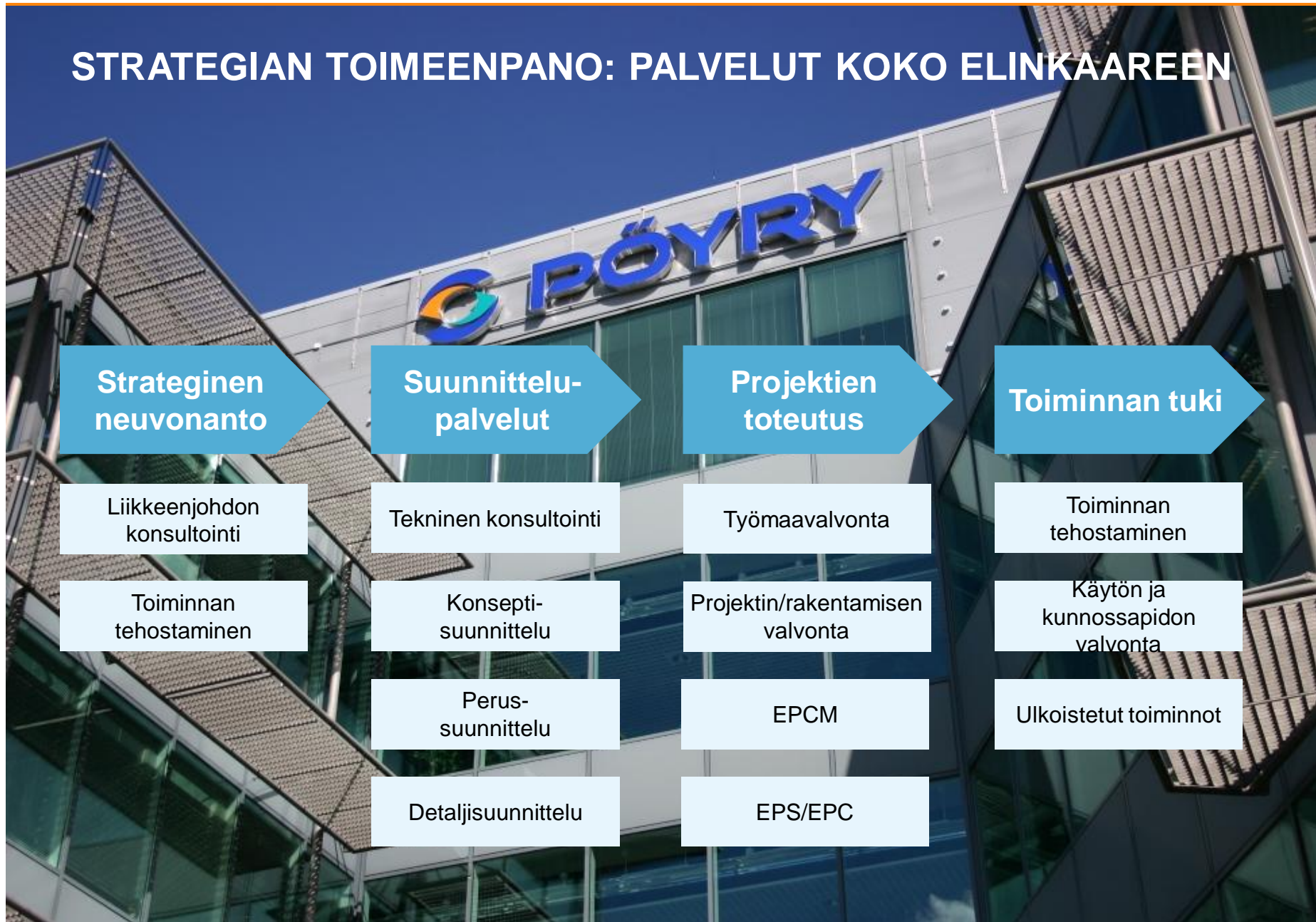
- Uusi maajohtaja
- Paikallinen toimistoverkosto
- Lähellä asiakasta
- Globaalin osaamisen hyödyntäminen
- Kiiruna: paikallinen toiminta ja resurssit kaivosasiakkaalle

STRATEGIAN TOIMEENPANO: GLOBAALIN JA PAIKALLISEN YHTEISTYÖ

Esimerkki: globaali osaamisalue Siirto ja jakelu

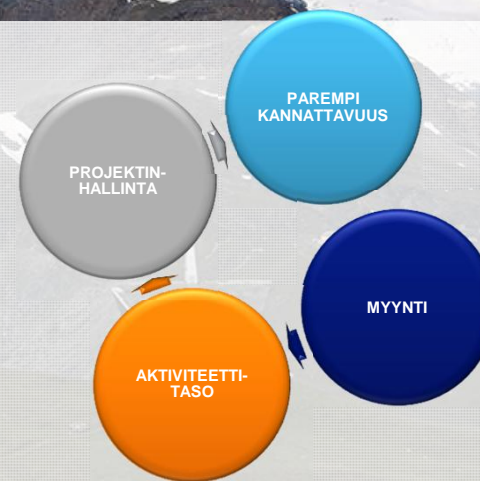
- Monipuolinen osaaminen Unkarissa, Itävallassa, Emiraateissa, Ruotsissa ja Saksassa
- Lähellä asiakkaita
- Globaali osaaminen täydentää paikallisia palveluita
- Globaali osaamisalue hyötyy paikallisesta asiakaspalvelun koordinoinnista
- Uusin toimeksianto Austrian Power Grid AG:ltä

STRATEGIAN TOIMEENPANO: PALVELUT KOKO ELINKAAREEN



STRATEGIAN TOIMEENPANO: TULOSTAVOITTEELLISUUS

- Asiakasfokus
- Laatu
- Projektinhallinta
- Projektien kannattavuus
- Aktiviteettitason hallinta
- Luovuus ja innovaatiot



NÄKYMÄT VUODELLE 2014

- Alaskirjauksen vuoksi Pöyry heikentää vuoden 2014 liikevoittoon liittyvää ohjeistustaan, joka julkaistiin 5.2.2014
- Helmikuussa annetun ohjeistuksen mukaan konsernin liikevoiton odotettiin kasvavan vuonna 2014
- Uuden ohjeistuksen mukaan **konsernin liikevoiton vuonna 2014 odotetaan laskevan vuoden 2013 liikevoittoon verrattuna**
- Vuonna 2013 liikevoitto oli 13,9 miljoonaa euroa

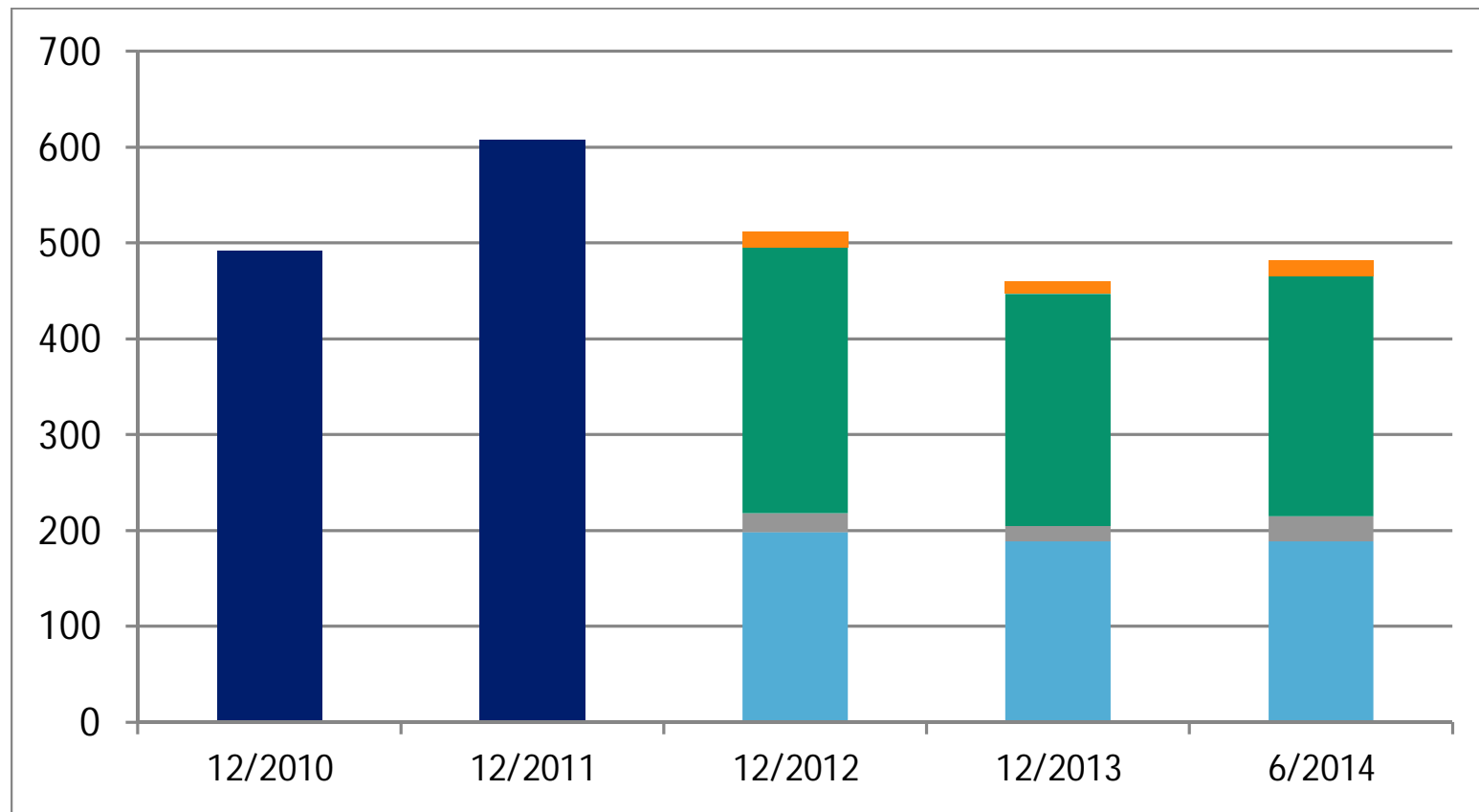
TAMMI-KESÄKUU 2014 TALOUDELLINEN TULOS



Jukka Pahta
CFO

TAMMI-KESÄKUU 2014 TILAUSKANTA

MEUR

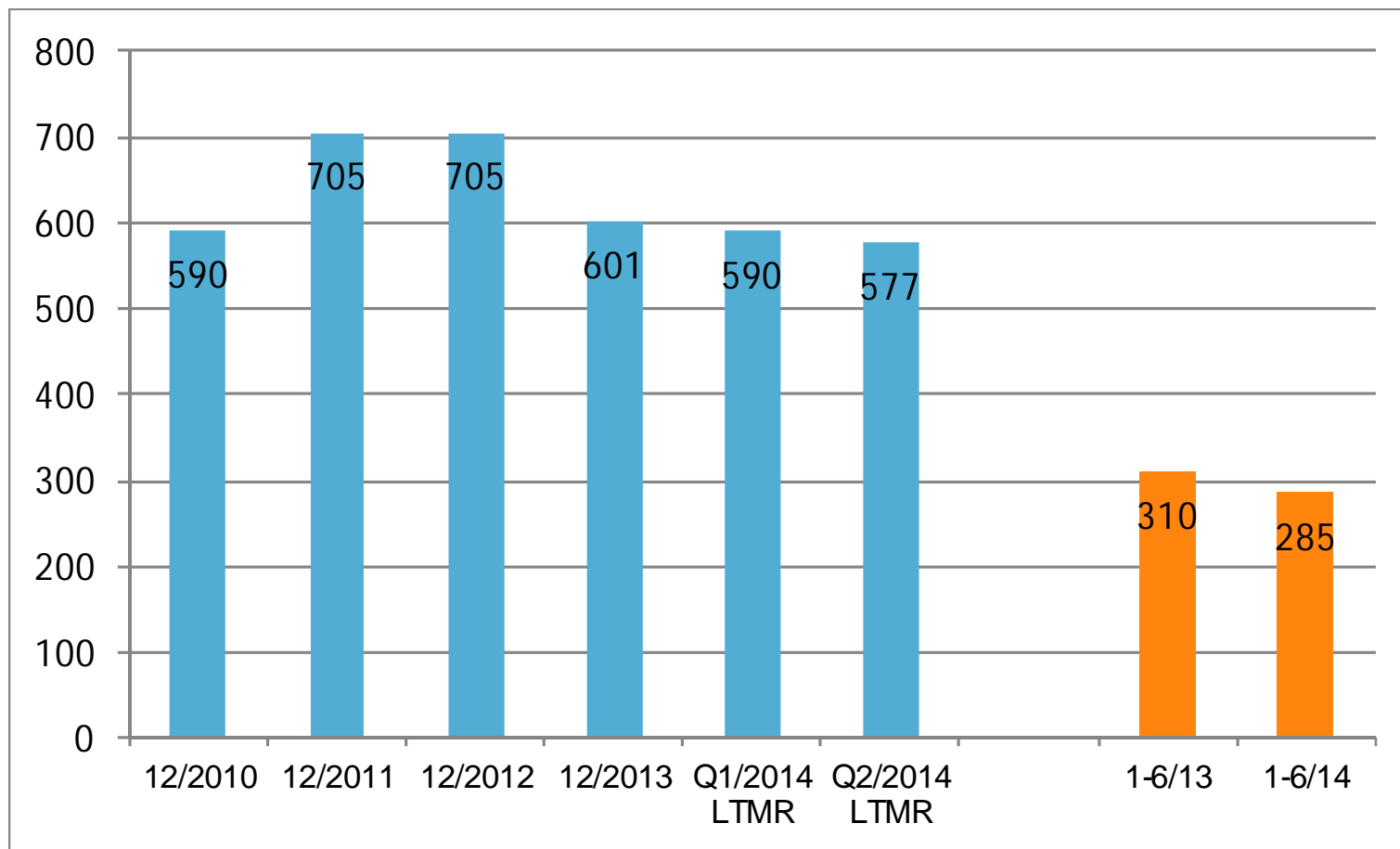


- Energia
- Teollisuus
- Alueelliset toiminnot
- Liikkeenjohdon konsultointi

Vertailukelpoinen yritysmyyntien jälkeen

TAMMI-KESÄKUU 2014 LIIKEVAIHTO

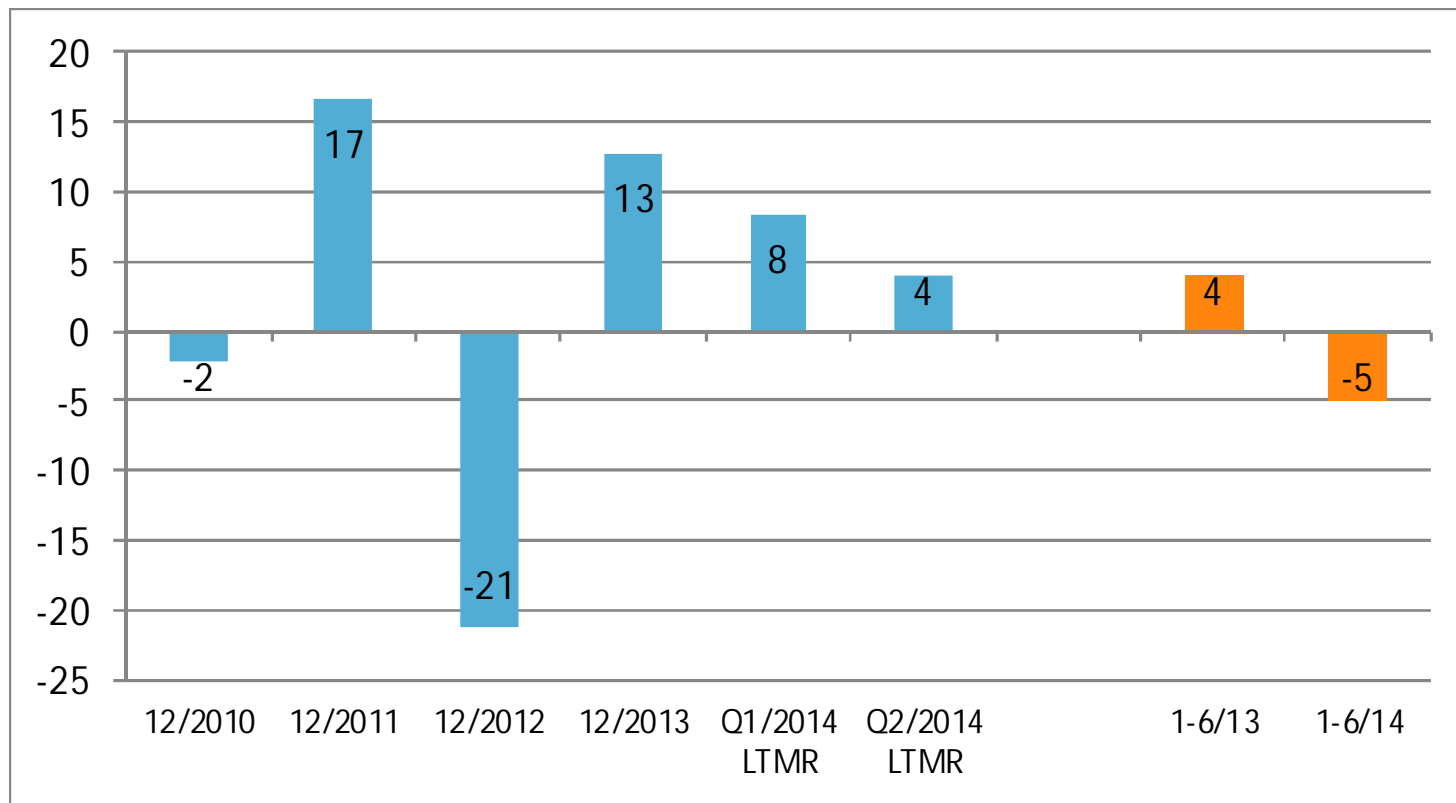
MEUR



Vertailukelpoinen yritysmyyntien jälkeen

TAMMI-KESÄKUU 2014 LIIKEVOITTO

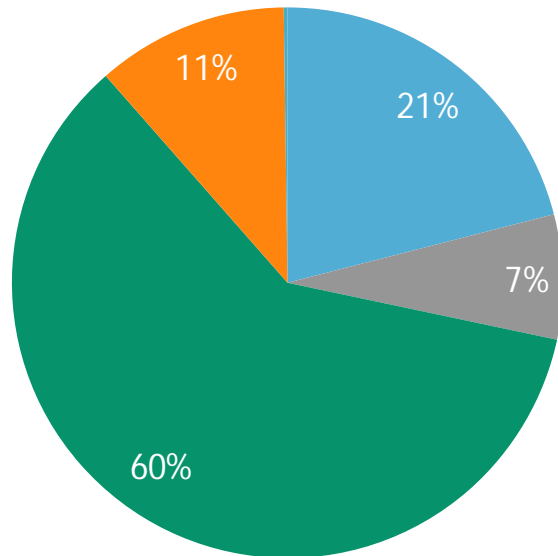
MEUR



Vertailukelpoinen yritysmyyntien jälkeen

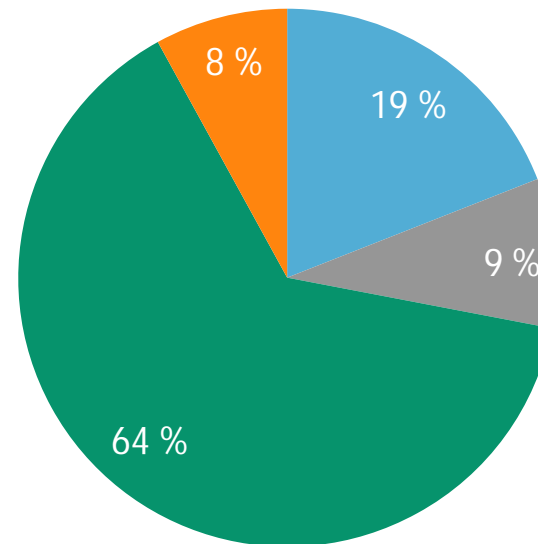
TAMMI-KESÄKUUN 2014 LIIKEVAIHTO JA HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTALINJOITTAIN

Liikevaihto

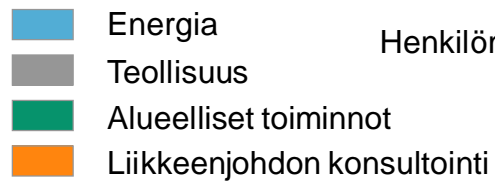


Liikevaihto 303.5 miljoonaa euroa

Henkilömäärä

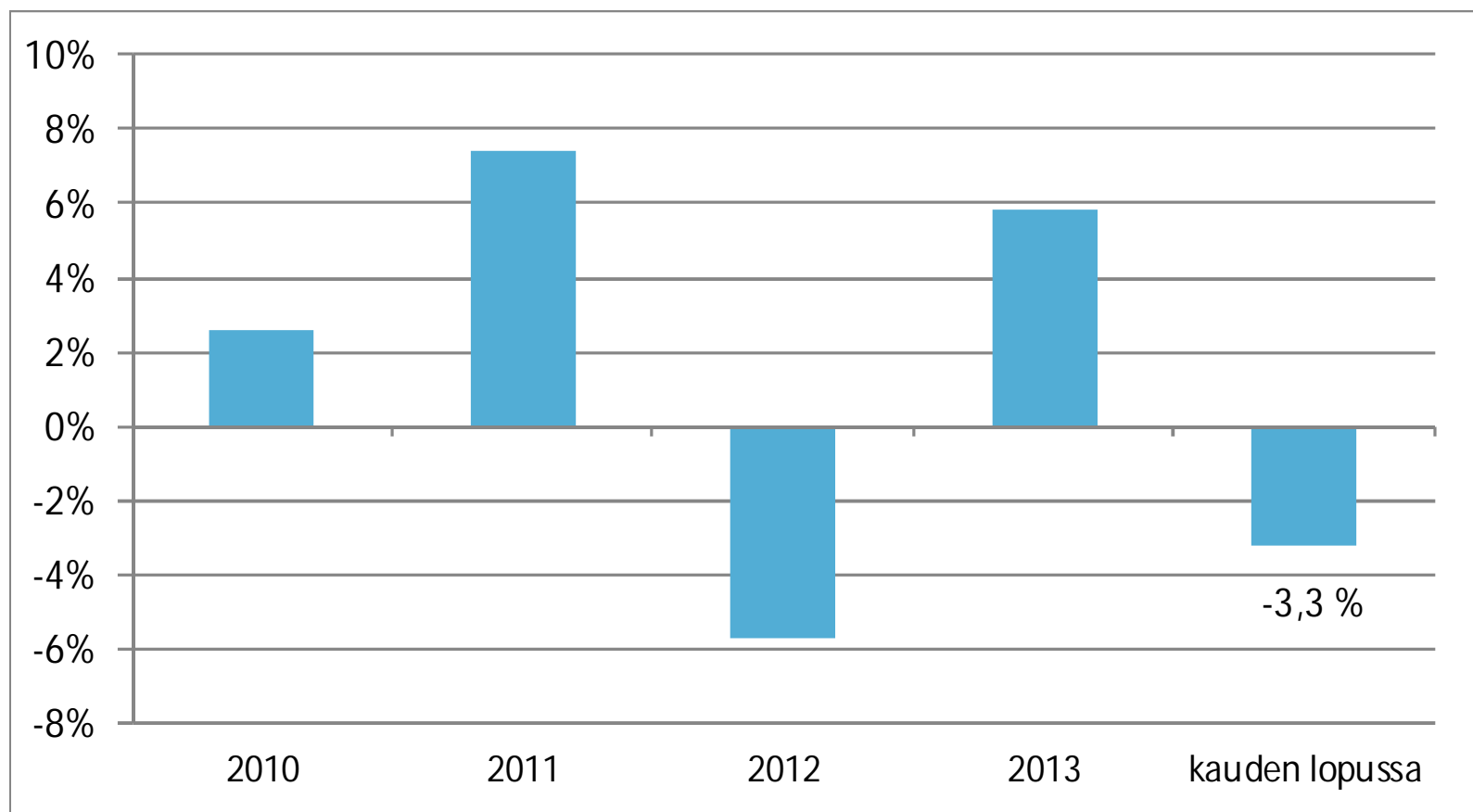


Henkilömäärä: 5,896 kauden lopussa



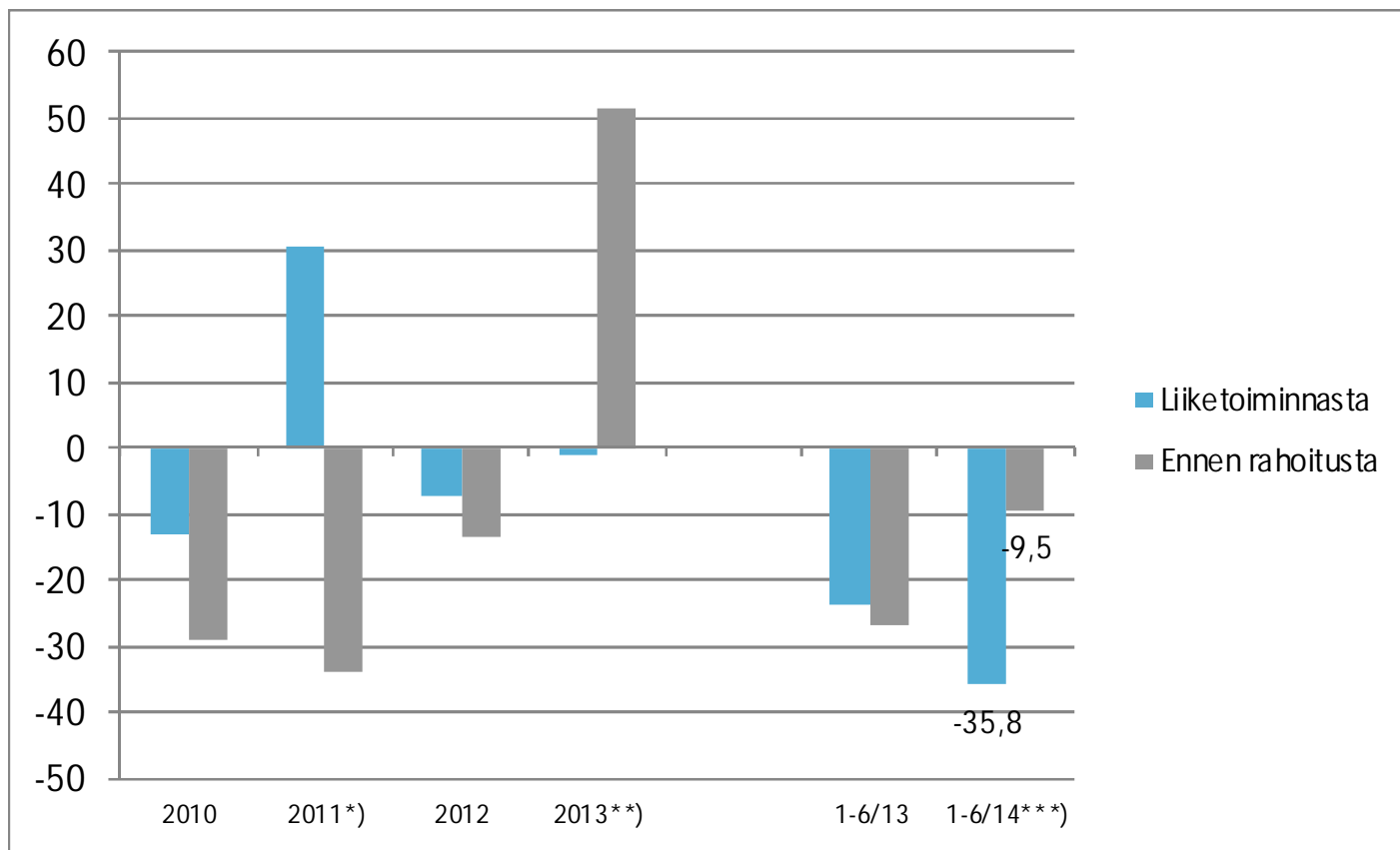
Sisältää noin 200 itsenäistä
ammatinharjoittajaa Latinalaisessa
Amerikassa.

TAMMI-KESÄKUU 2014 SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



TAMMI-KESÄKUU 2014 RAHAVIRTA LIIKETOIMINNASTA SEKÄ INVESTOINTIEN JÄLKEEN

MEUR



*) Vantaan toimistorakennus ostettiin vuonna 2011

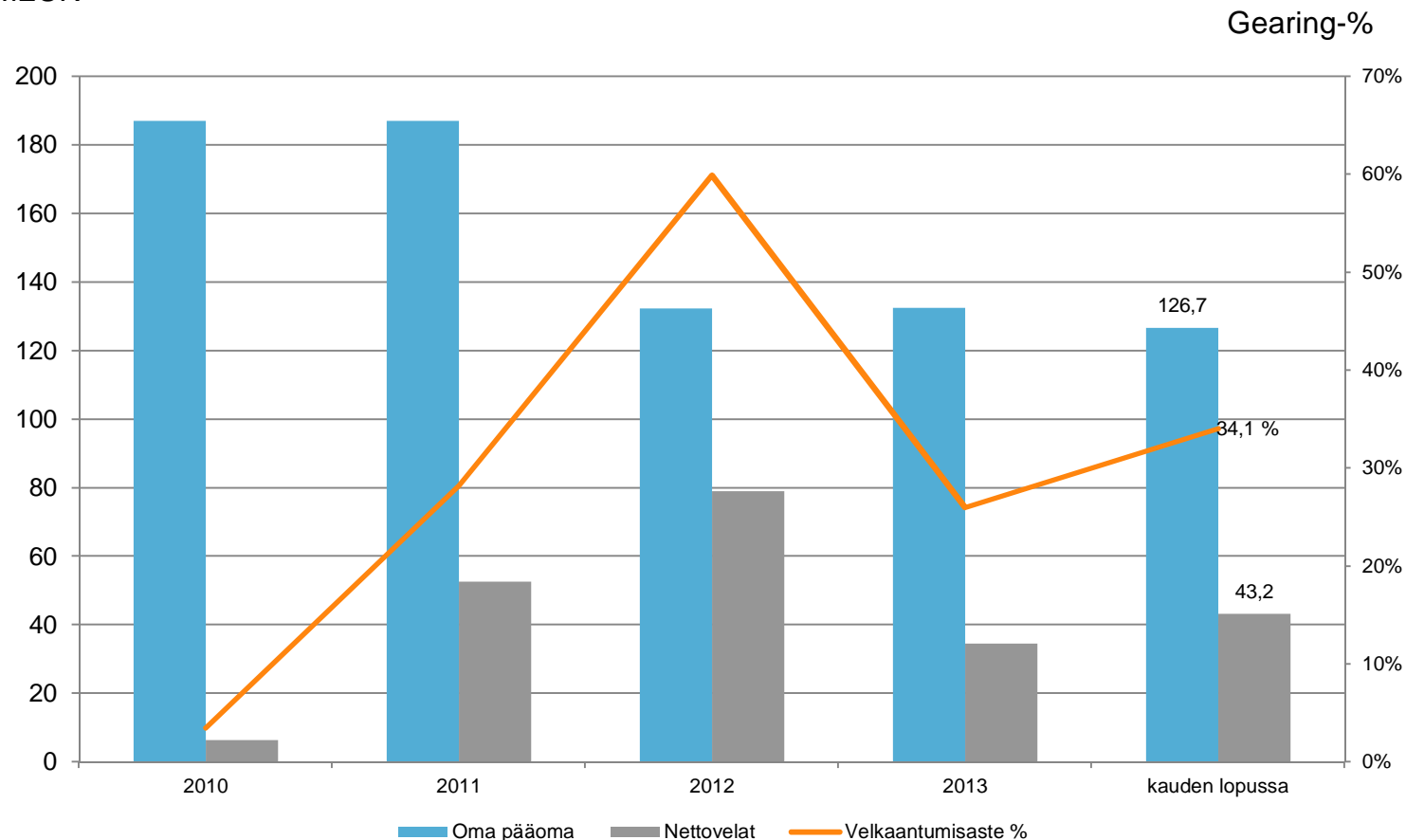
***) ja myytiin (Q4) 2013

***) 2014 sisältyy kiinteistöjen- ja rakennuttamisluketoimintojen myynti Suomessa

TAMMI-KESÄKUU 2014

OMA PÄÄOMA, NETTOVELAT JA VELKAANTUMISASTE-%

MEUR



Vantaan toimistorakennus sisältyi taseisiin 2011 and 2012, myytiin (Q4) 2013.

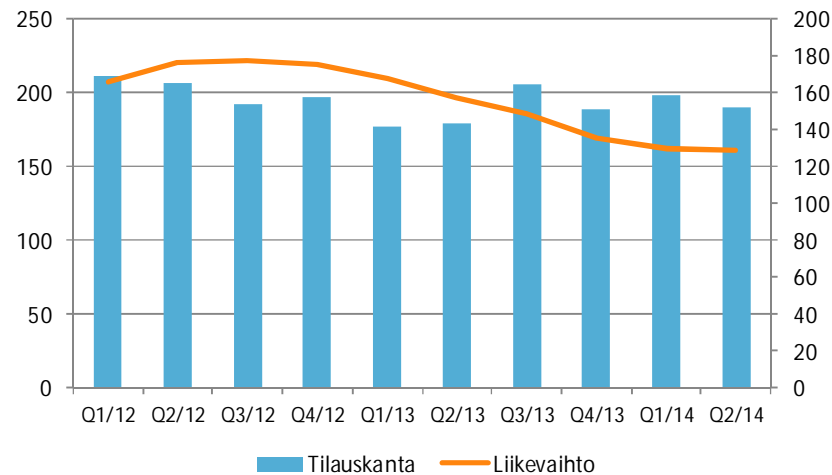


APPENDICES

TAMMI-KESÄKUU 2014

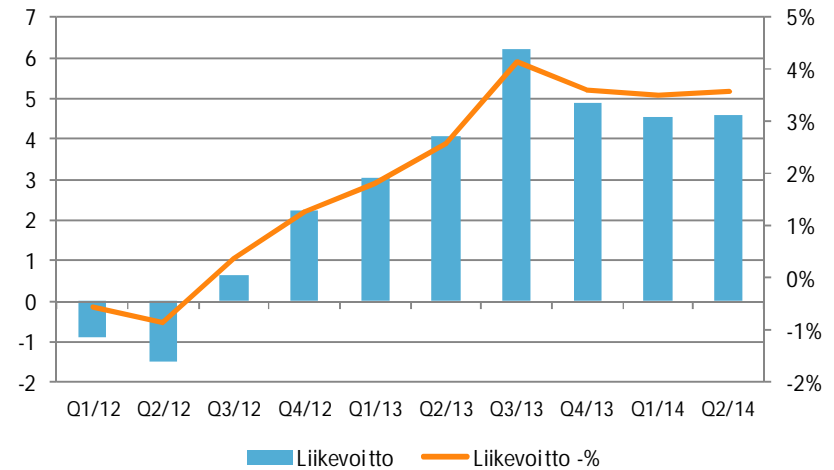
ENERGIA-LIIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR
 Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- + Tilaukanta hyvällä tasolla
- Liikevaihto laskenut lähinnä Euroopan energiayhtiöiden vähäisempien investointien vuoksi

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk
 Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)

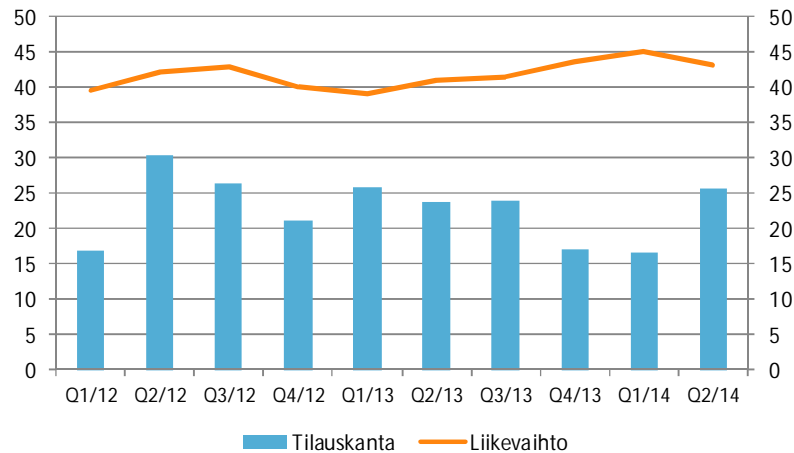


- + Liikevoitto kehittyi tasaisesti

TAMMI-KESÄKUU 2014

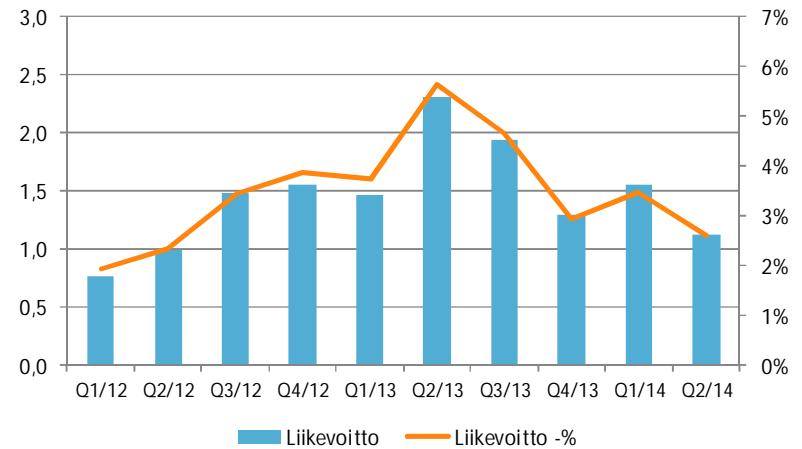
TEOLLISUUS-LIIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR
 Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim.



+ Tilaukanta noussut, useita sellu- ja paperiprojekteja kirjattiin Euroopassa ja Aasiassa

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk
 Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)

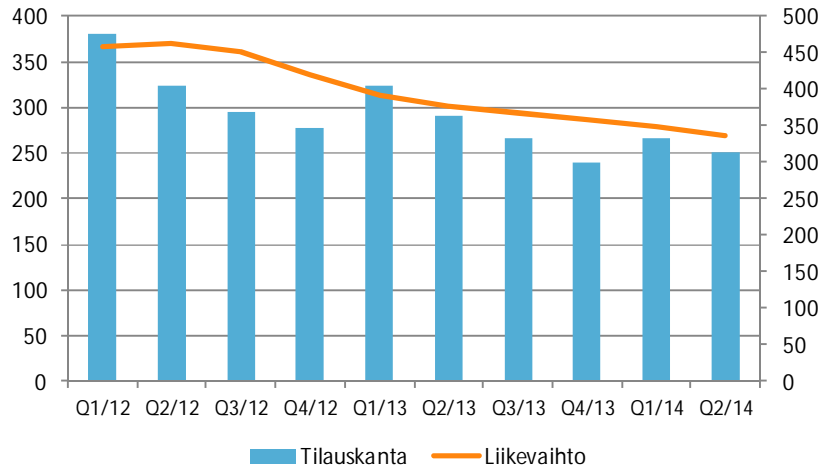


- Liikevoitto laski hieman

TAMMI-KESÄKUU 2014

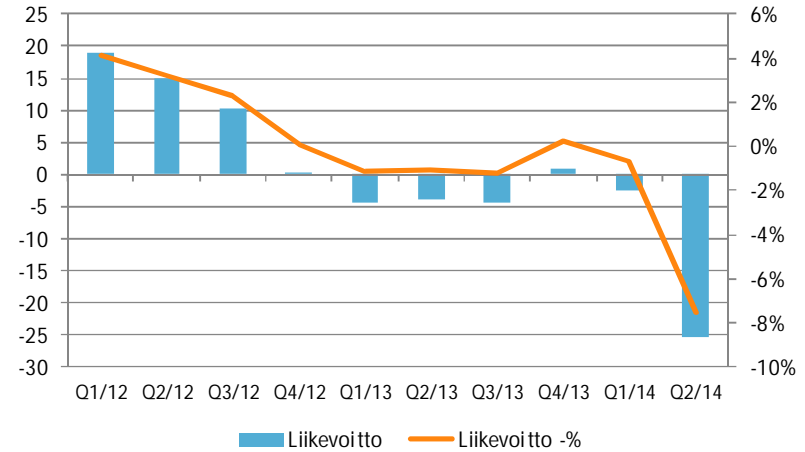
ALUEELLISET TOIMINNOT

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR
 Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- + Latinalaisesta Amerikasta merkittävä tilaus
- Liikevaihto laskenut

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk
 Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



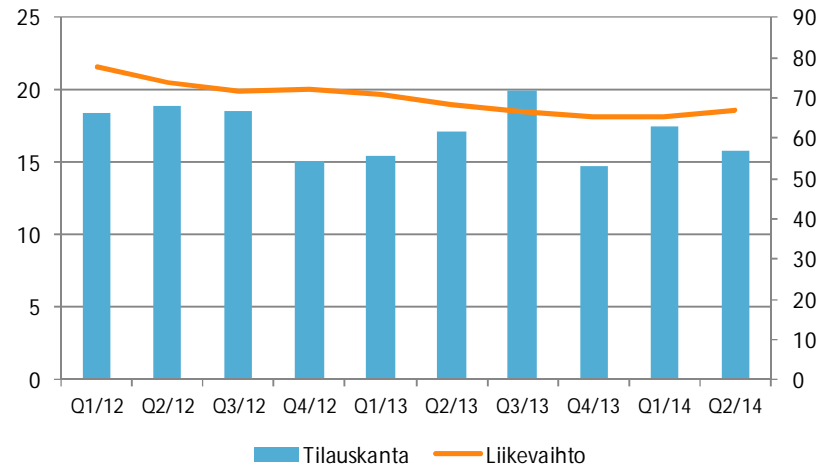
- + Pohjois-Euroopassa liiketoimintamallin käyttöönotto etenee hyvin ja liikevoitto kehittyi odotusten mukaisesti
- Tietty heikosti kannattavat aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän toteutusvaiheessa olevat projektit rasittavat edelleen tulosta.
- Venezuelan saamisten alaskirjauksen negatiivinen vaikutus

TAMMI-KESÄKUU 2014

LIIKKEENJOHDON KONSULTOINTI-LIIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR

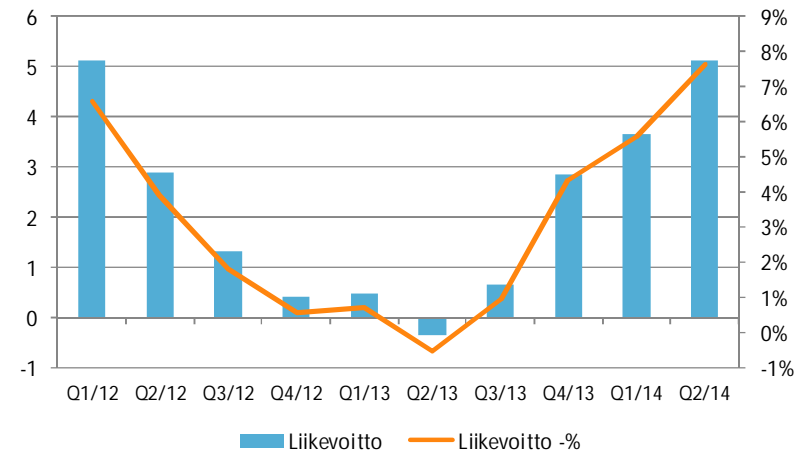
Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- + Liikevaihto kehittynyt tasaisesti
- Tilaukanta laskenut

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk

Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



- + Liikevoitto kehittynyt myönteisesti rakenteellisten parannustoimenpiteiden seurauksena

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1-6/2014	1-6/2013	Muutos, %
Liikevaihto	303,5	336,5	-9,8
Liiketoiminnan muut tuotot *)	21,7	0,9	n.a.
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-26,2	-34,6	-24,3
Henkilöstökulut	-204,8	-217,2	-5,7
Liiketoiminnan muut kulut	-98,9	-80,6	22,7
Liikevoitto	-4,7	5,0	n.a.
Nettorahoituserät	-1,3	-2,5	-48,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	0,2	n.a.
Tulos ennen veroja	-6,0	2,7	n.a.
Tuloverot	-1,0	-2,5	-60,0
Konsernin voitto	-7,0	0,2	n.a.

*) Sisältää 21 miljoonaa euroa myydystä liiketoiminnasta

***) sisältää arvonalentumiset 14 miljoonaa euroa

TASE

Milj. euroa

VASTAAVAA	30 .6. 2014	30.6. 2013	VASTATTAVAA	30.6. 2014	30 .6. 2013
Liikearvo	120,0	129,0	Oma pääoma	126,7	125,3
Muut pitkäaikaiset erät	45,5	104,7	Korolliset velat	91,5	160,7
Keskeneräiset työt	94,1	107,5	Eläkevelvoitteet ja muut pitkäaikaiset velat	25,0	46,4
Muut lyhytaikaiset saamiset	134,2	166,3	Saadut projektiennakot	64,7	81,8
Rahavarat ja muut likvidit varat	48,3	48,9	Muut lyhytaikaiset velat	134,2	142,2
YHTEENSÄ	442,1	556,4	YHTEENSÄ	442,1	556,4

KASSAVIRTA

Milj. euroa	1-6/2014	1-6/2013
Kauden voitto	-7,0	+0,2
Poistot ja arvonalentumiset	+4,0	+4,3
Myyntivoitot	+17,7	+0,8
Nettokäyttöpääoman muutos	-20,8	0,0
Muut erät	-29,3	-27,4
Rahoituserät ja tuloverot	-3,1	-6,8
Muut erät	+2,7	+5,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	-35,8	-23,6
Investoinnit, operatiiviset	-1,1	-3,0
Myyty liiketoiminta ja myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	+27,4	-0,1
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-9,5	-26,7
Rahoituksen nettorahavirta	-14,6	0,2
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-24,1	-26,5
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	72,4	83,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä	0,0	-3,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	-3,9
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	48,3	48,9

AVAINLUVUT

	1-6/2014	1-6/2013
Tulos/osake, EUR (laimennettu)	-0,12	0,00
Oma pääoma/osake, EUR	2,08	2,03
Sijoitetun pääoman tuotto, % p.a.	-3,3	4,1
Oman pääoman tuotto, % p.a.	-11,0	0,2
Omavaraisuusaste %, p.a.	33,6	26,4
Gearing-%	34,1	89,3
Nettovelat, milj. euroa	43,2	111,8
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	1,1	3,0
Henkilöstö keskimäärin	5 659	6 235
Henkilöstö kauden lopussa	5 333	6 111

THANK YOU!

