

TAMMI-SYYSKUU 2014 OSAVUOSIKATSAUS



PÖYRY

29.10.2014

Alexis Fries, toimitusjohtaja
Jukka Pahta, talousjohtaja

SISÄLTÖ

- Lyhyesti
- Taloudellinen tulos tammi-syyskuussa 2014
- Liitteet



Alexis Fries
Toimitusjohtaja

MARKKINAKATSAUS

Yleistä	<ul style="list-style-type: none">• Talous elpyi eri tahdissa• Poliittista epävarmuutta Euroopassa, Lähi-idässä ja Aasiassa• Aktiivista rahapolitiikkaa
Kysyntä	<ul style="list-style-type: none">• Vaimea kysyntä energiaan ja liikkeenjohdon konsultointiin liittyvissä palveluissa• Asiakkaiden hidastunut päätöksenteko• Teollisuuden palveluiden matala kysyntä Euroopassa ja erityisesti Suomessa
Uudet investoinnit	<ul style="list-style-type: none">• Ilmoituksia useilta eurooppalaisilta sellu- ja paperituottajilta• Houkuttelevia näkymiä Brasiliassa uuteen sellutuotantokapasiteettiin• Infrastruktuuri ja energiatuotanto Lähi-idässä, Saudi-Arabiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiraateissa

TULOS LYHYESTI

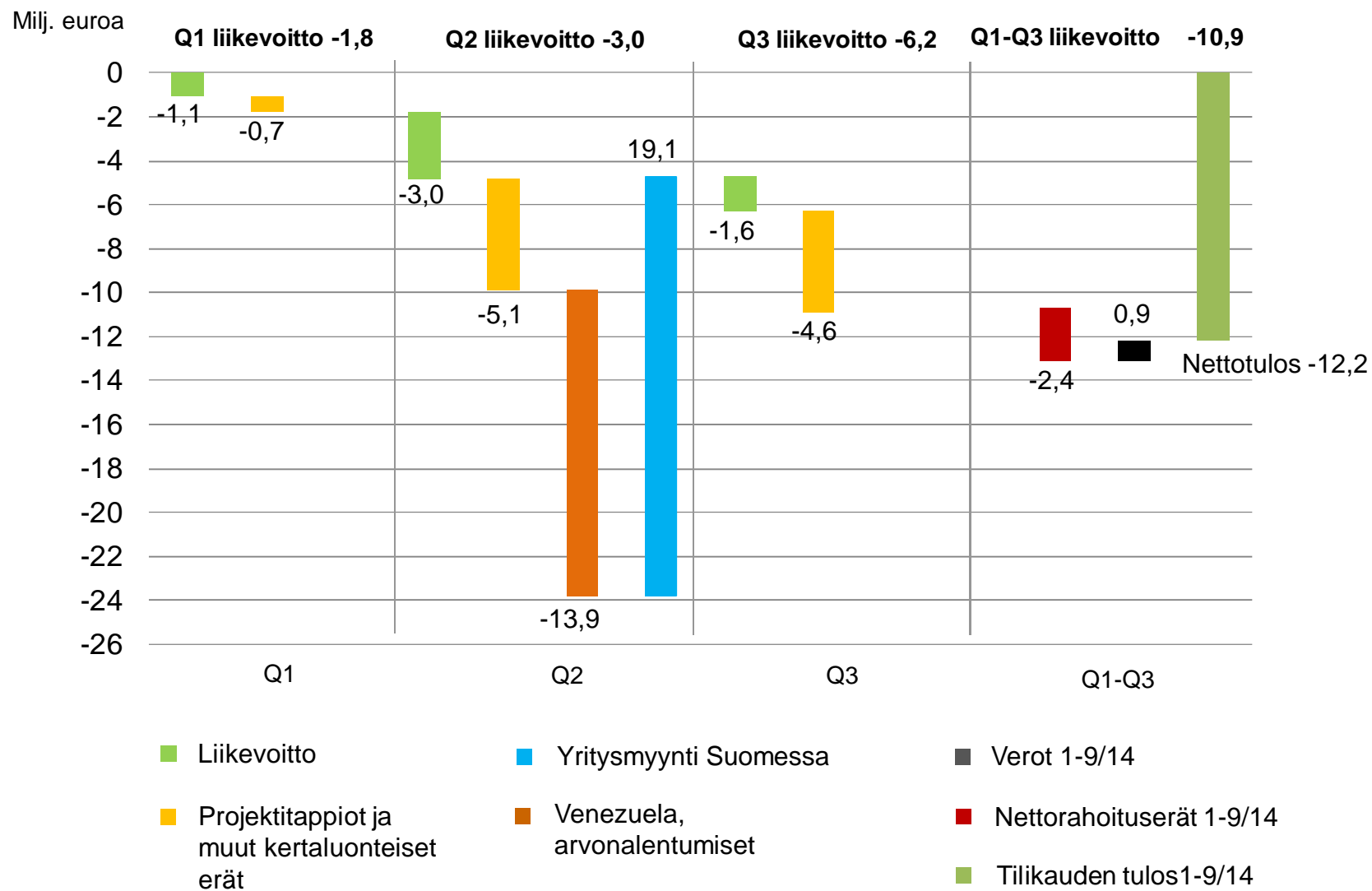
Milj.euroa	1-9/2014	1-9/2013	Muutos-%
Tilaukanta	475,3	557,4	-15%
Vertailukelpoinen tilaukanta*	475,3	515,6	-8%
Liikevaihto	434,8**	490,2	-11%
Liikevoitto	-10,9***	5,6	n.a.
Nettotulos	-12,2***	0,1	n.a.

*Poislukien liiketoimintamyyni Suomessa

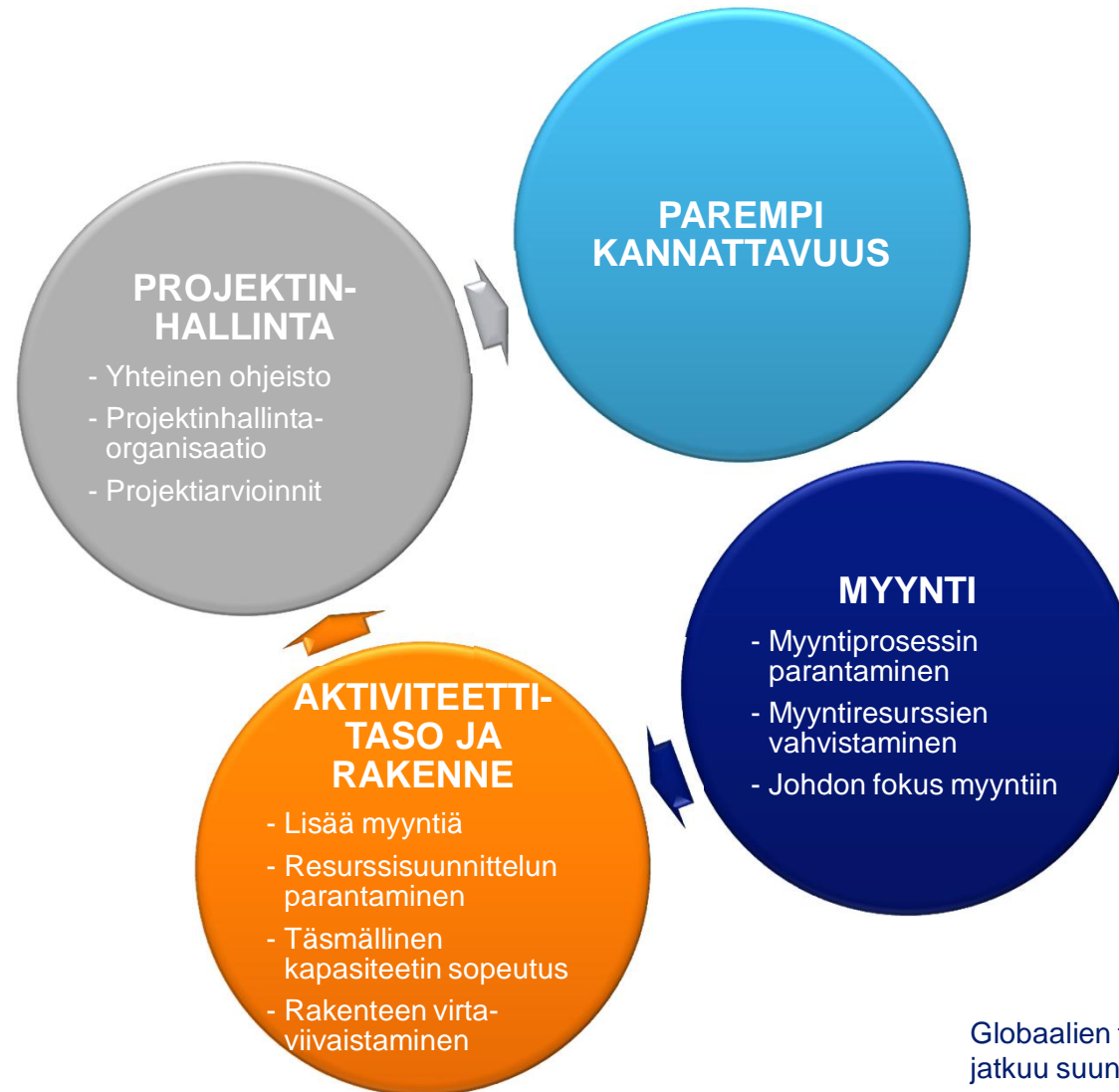
**Sisältää myydyn liiketoiminnan Suomessa ajalta 1-5/2014

***Liiketoiminnan myynti Suomessa nosti liikevoittoa +19 miljoonaa euroa ja alaskirjaus laski -14 miljoonaa euroa

LIKEVOITON JA NETTOTULOKSEN KEHITYS



JATKUVAT TOIMET OPERATIIVISEN TULOksen PARANTAMISEKSI



Gloaalien tukifunktioiden keskittäminen jatkuu suunnitelmien mukaisesti.

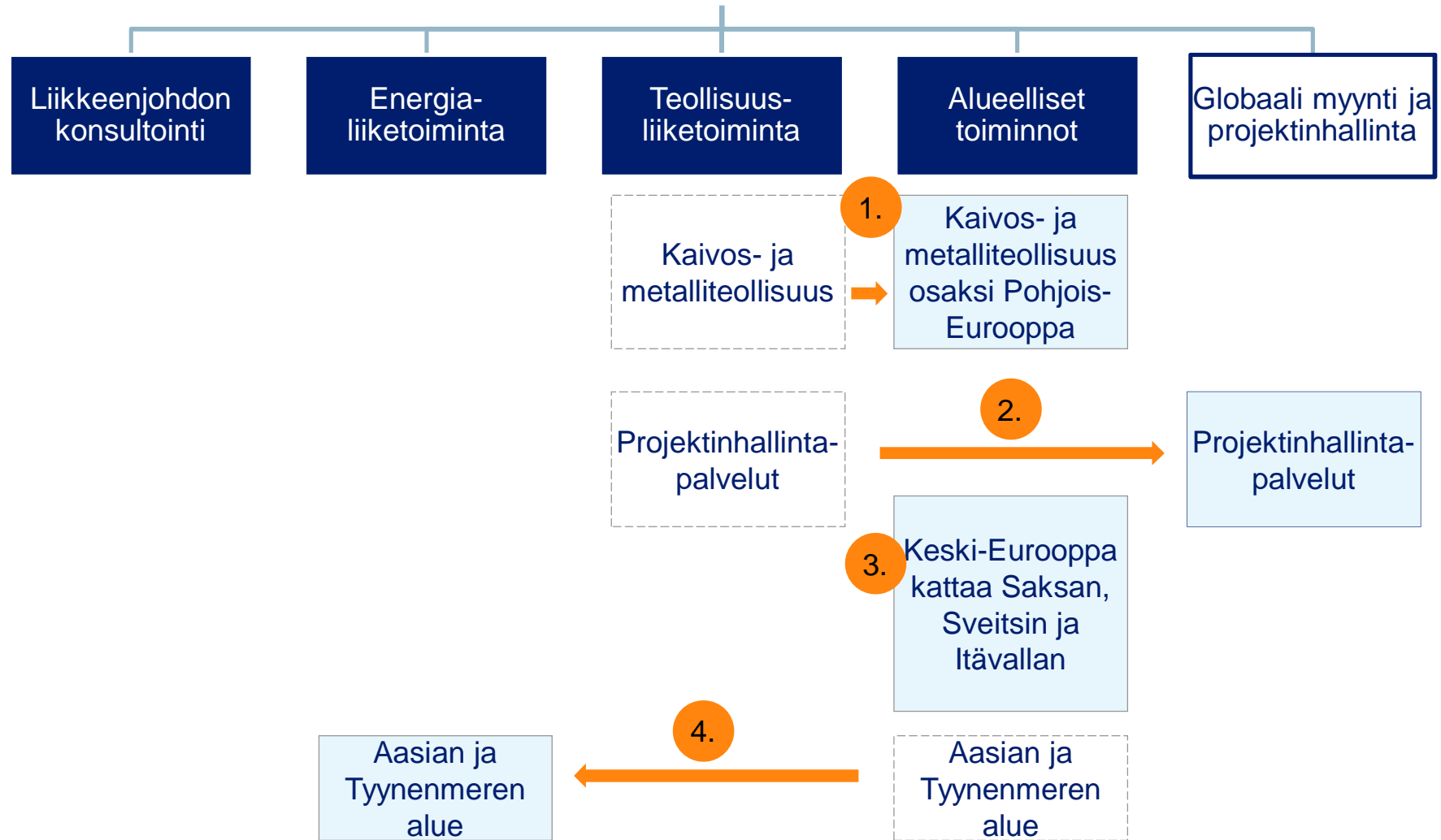
PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS: PERUSTAN KORJAAMISESTA KANNATTAVUUTEEN

2013

2014



PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS Q3/2014: LIIKETOIMINTOJEN VIRTAVIIVAISTAMINEN



PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS Q3/2014: JOHTORYHMÄN RAKENTEEN VIRTAVIIVAISTAMINEN



Alexis Fries

Toimitusjohtaja,
Johtaja, alueelliset
toiminnot



Pasi Tolppanen

Alueelliset toiminnot, Pohjois-
Eurooppa, Varajohtaja,
alueellisten toiminnot



Marcelo Cordaro

Alueelliset toiminnot,
Latinalainen Amerikka,
Varajohtaja, alueellisten
toiminnot



Richard Pinnock

Globaali myynti ja
projektinhallinta



Jarkko Sairanen

Liikkeenjohdon konsultointi-
liiketoimintaryhmä



Sergio Guimaraes

Energia-liiketoiminta-
ryhmä



Nicholas Oksanen

Teollisuus-liike-
toimintaryhmä



Jaana Rinne

Henkilöstöhallinto



Anne Viitala

Lakiasiat ja viestintä



Jukka Pahta

Taloushallinto

PROJEKTEJA Q3/2014: EPCM-PALVELUT SELLUTEHTAAN BIOENERGIAPROJEKTIIN, KANADA

- **Asiakas** – Millar Western Forest Products Ltd., Whitecourtin sellutehdas, Alberta
- **Projekti** – Suunnittelun, hankinnan ja rakentamisen hallinnan (EPCM) palvelut anaerobisten hybridimädätyslaitteiden integroimiseksi sellutehtaan nykyiseen aerobiseen jätevesien käsittelyjärjestelmään. Talteen otettu orgaaninen aines muunnetaan biokaasuksi.
- **Kapasiteetti** – Jopa 6 megawattia uusiutuvaa vihreää sähköä tehtaan omaan käyttöön.
- **Käynnistys** – Elokuussa 2015



PROJEKTEJA Q3/2014: SÄHKÖNSIIRTOJÄRJESTELMÄN SÄHKÖASEMAN UUDISTAMINEN, ITÄVALTA

- **Asiakas** – Austrian Power Grid AG, Kaprunin sähköasema, Salzburgin osavaltio
- **Projekti** – Detaljisuunnittelu, projektinhallinta ja asennuspalvelut sekä laitetoimitukset. Suora liitäntä 380 kV:n siirtoverkkoon 380 kV:n kaasueristeisellä kytkinlaitoksella (GIS), kahdella 380/110 kV:n tehomuuntajalla (kumpikin 300 MVA) ja 380 kV:n yhteenkytkennällä Tauernin sähköasemaan.
- **Valmistuminen** – Vuoden 2016 loppuun mennessä

PROJEKTEJA Q3/2014: TOIMEKSIANNOT VESIVOIMAPROJEKTIN TOTEUTETTAVUUDESTA JA LOPULLISESTA SUUNNITTELUSTA, TURKKI

- **Asiakas** – DC Hidro Enerji Üretim A.S, padot ja vesivoimalaitokset itä-Turkissa
- **Projekti** – Toteutettavuus selvitykset, lopulliset suunnitteluselvitykset, rakenteiden tarjouskilpailumääritykset sekä niihin liittyvät hydro- ja sähkömekaaniset laitteistot. Toteutus yhdessä paikallisen konsortiokumppanin kanssa.
- **Asennettu kokonaiskapasiteetti** – Noin 735 MW, vuotuinen energiantuotanto noin 2 246 GWh
- **Valmistuminen** – Vuoden 2015 loppuun mennessä

A photograph of an industrial facility at night, featuring large cylindrical tanks, complex piping, and scaffolding. The scene is illuminated by bright lights, creating a high-contrast image against the dark blue sky. The tanks and pipes are metallic and appear to be part of a large-scale manufacturing or processing plant.

PROJEKTEJA Q3/2014: EPCM-PALVELUIDEN TOIMEKSIANNOT NATRIUMKLORAATTITEHDASTA VARTEN, BRASILIA

- **Asiakas** – Kemira, uusi natriumkloraattitehdas Brasiliassa palvelemaan Klabin SA:ta
- **Projekti** – Suunnittelun, hankinnan ja rakentamisen johtamisen (EPCM) palvelut. Natriumkloraattia käytetään valkaistun sellun tuotannossa. Toimeksiannot ovat jatkoa esiselvityksille vuosilta 2012-2014.
- **Käynnistys** – H1, 2016



PROJEKTEJA Q3/2014: TUOTANTOLINJAN LAAJENNUSPROJEKTIN SUUNNITTELU BRASILIASSA – ETELÄ-AMERIKAN SUURIN VALKAISTUN KARTONKISELLUN YKSILINJAINEN TUOTANTO, BRASILIA

- **Asiakas** – Eldoradon tehdas Eldorado Brasil Celulose S/A, Tres Lagoas, Mato Grosso do Sulin osavaltio
- **Projekti** – Perussuunnittelupalveluja koskeva toimeksianto Eldorado Linja 2 - tuotantolinjan laajennusprojektia varten, ml. tekniset suunnittelupalvelut, pääprosessilaitteita, apujärjestelmiä ja veden ja jäteveden käsittelyjärjestelmiä koskevien tarjouspyyntöjen määrittely sekä investointikustannusten arviointi. Projekti seuraa aiempia Linja 1- ja Linja 2 -toimeksiantoja.
- **Vuosikapasiteetti** – 4,0 miljoonaa tonnia paalattua valkaistua kartonkisellua

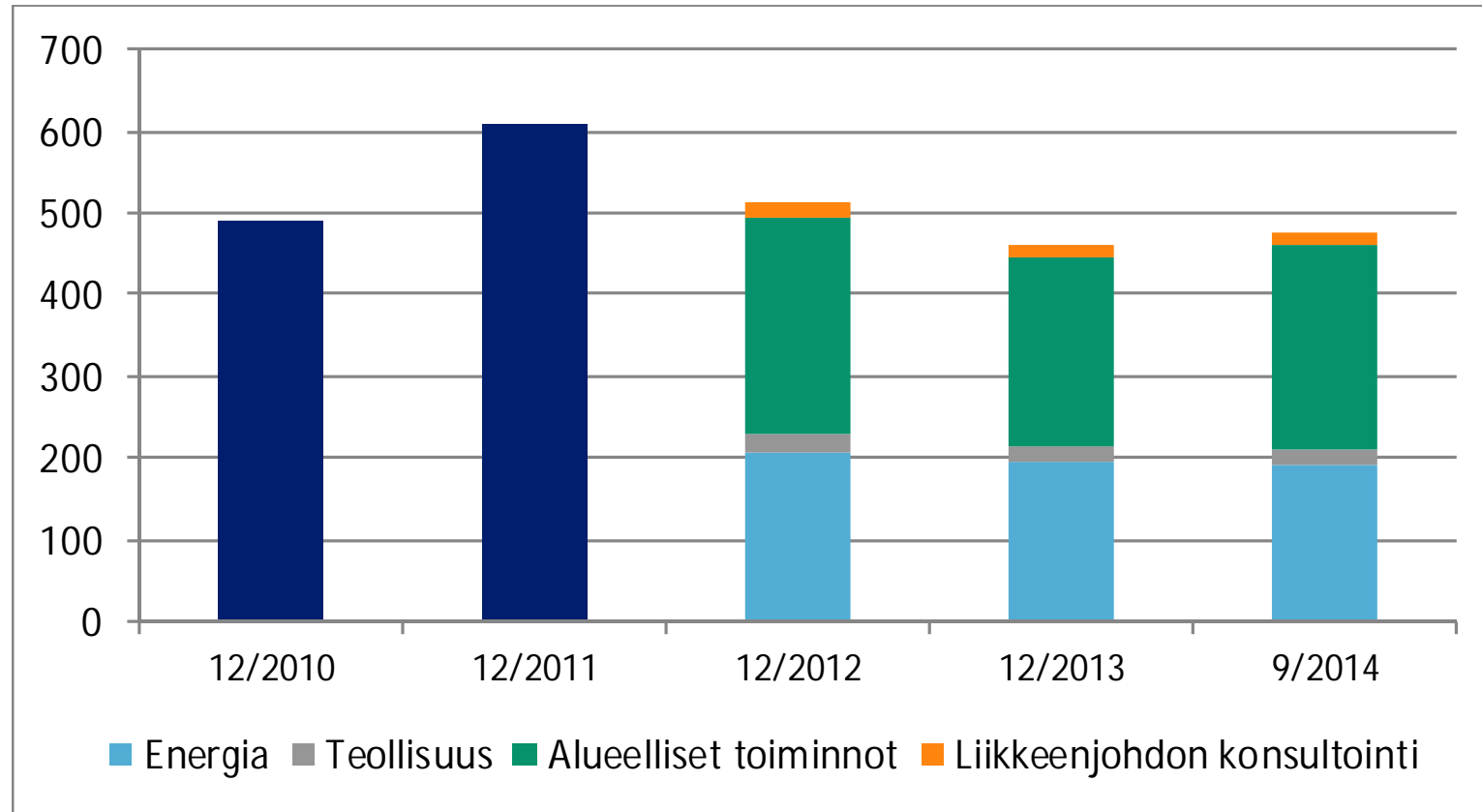
TAMMI-SYYSKUU 2014 TALOUDELLINEN TULOS



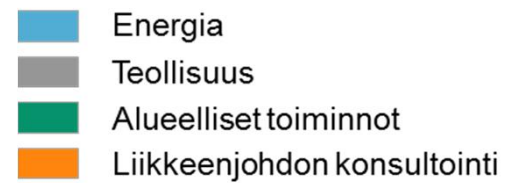
Jukka Pahta
CFO

TAMMI-SYYSKUU 2014 TILAUSKANTA

Milj. euroa

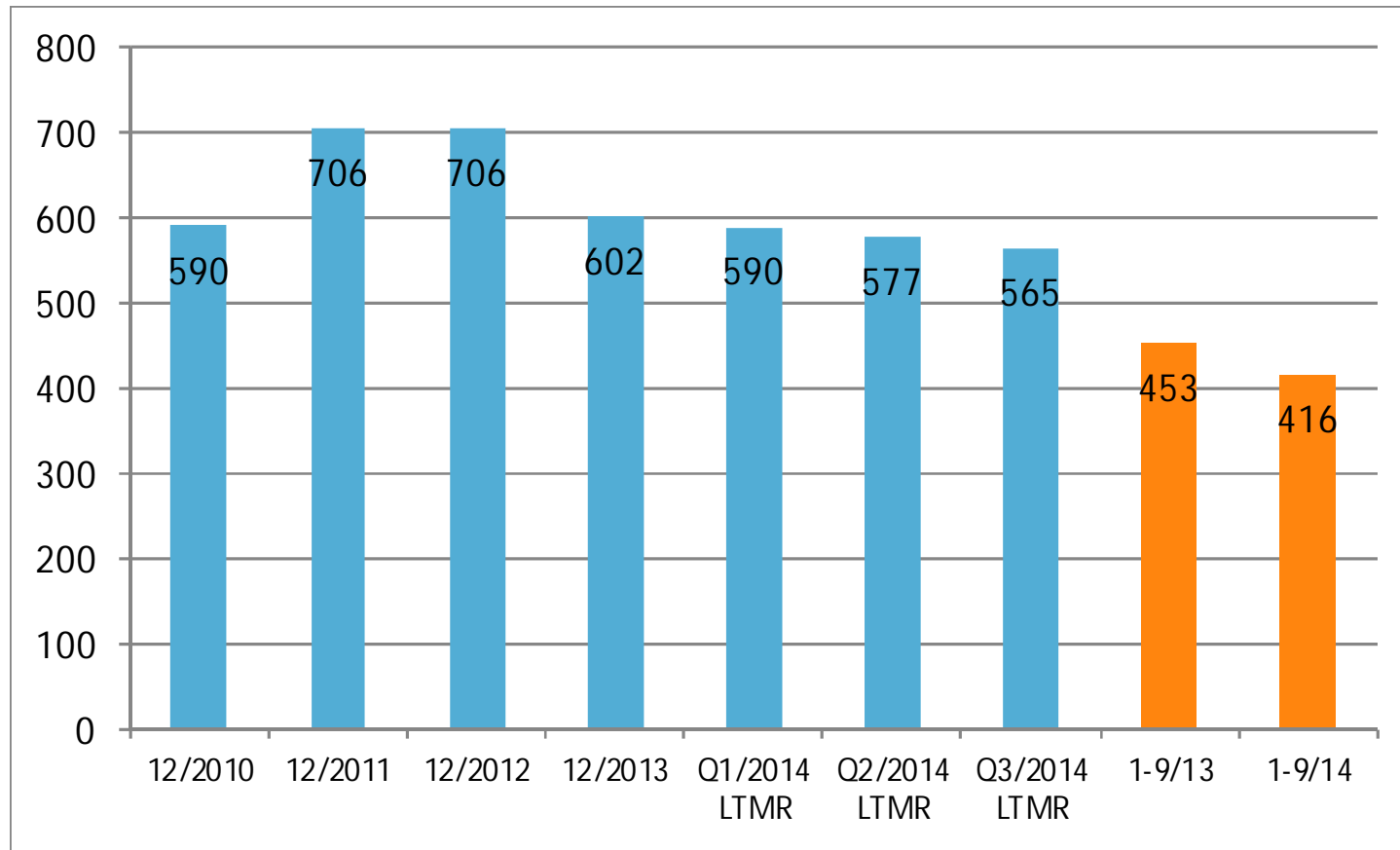


Vertailukelpoinen yritysmyyntien jälkeen



TAMMI-SYYSKUU 2014 LIIKEVAIHTO

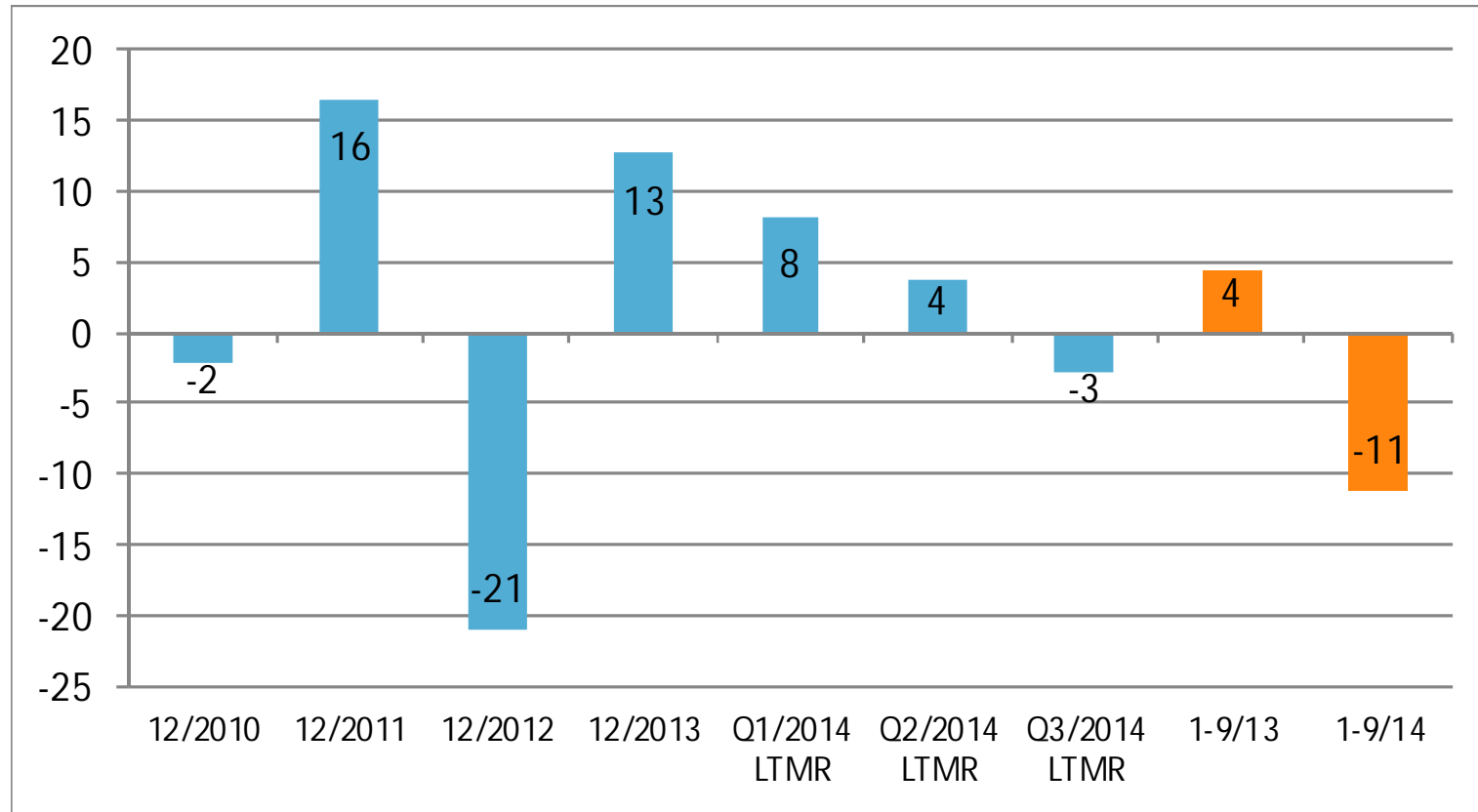
Milj. euroa



Vertailukelpoinen yritysmyyntien jälkeen

TAMMI-SYYSKUU 2014 LIIKEVOITTO

Milj. euroa

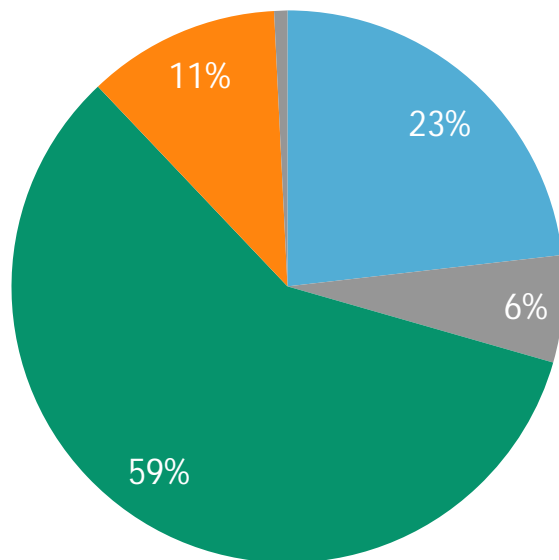


Vertailukelpoinen yritysmyyntien jälkeen

TAMMI-SYYSKUU 2014

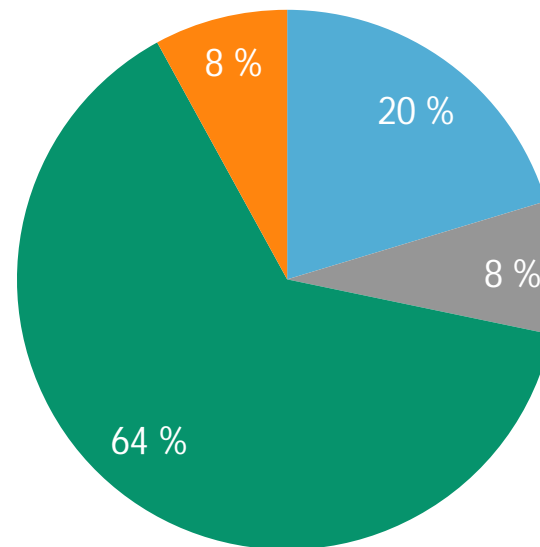
LIKEVAIHTO JA HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTALINJOITTAIN

Liikevaihto



Liikevaihto 434,8 miljoonaa euroa

Henkilömäärä

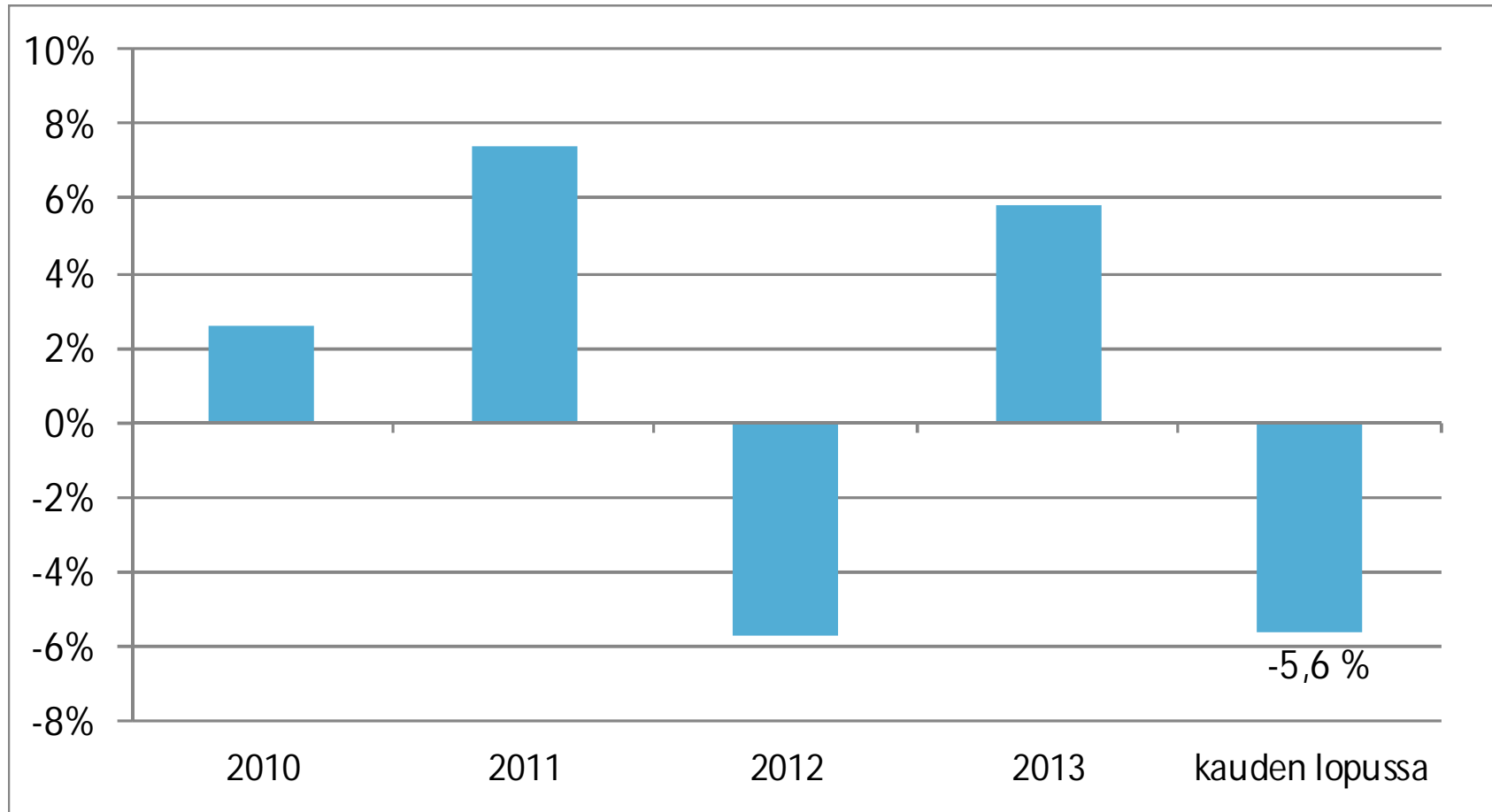


Henkilömäärä: 5 875 kauden lopussa

Sisältää noin 200 itsenäistä ammatinharjoittajaa Latinalaisessa Amerikassa.

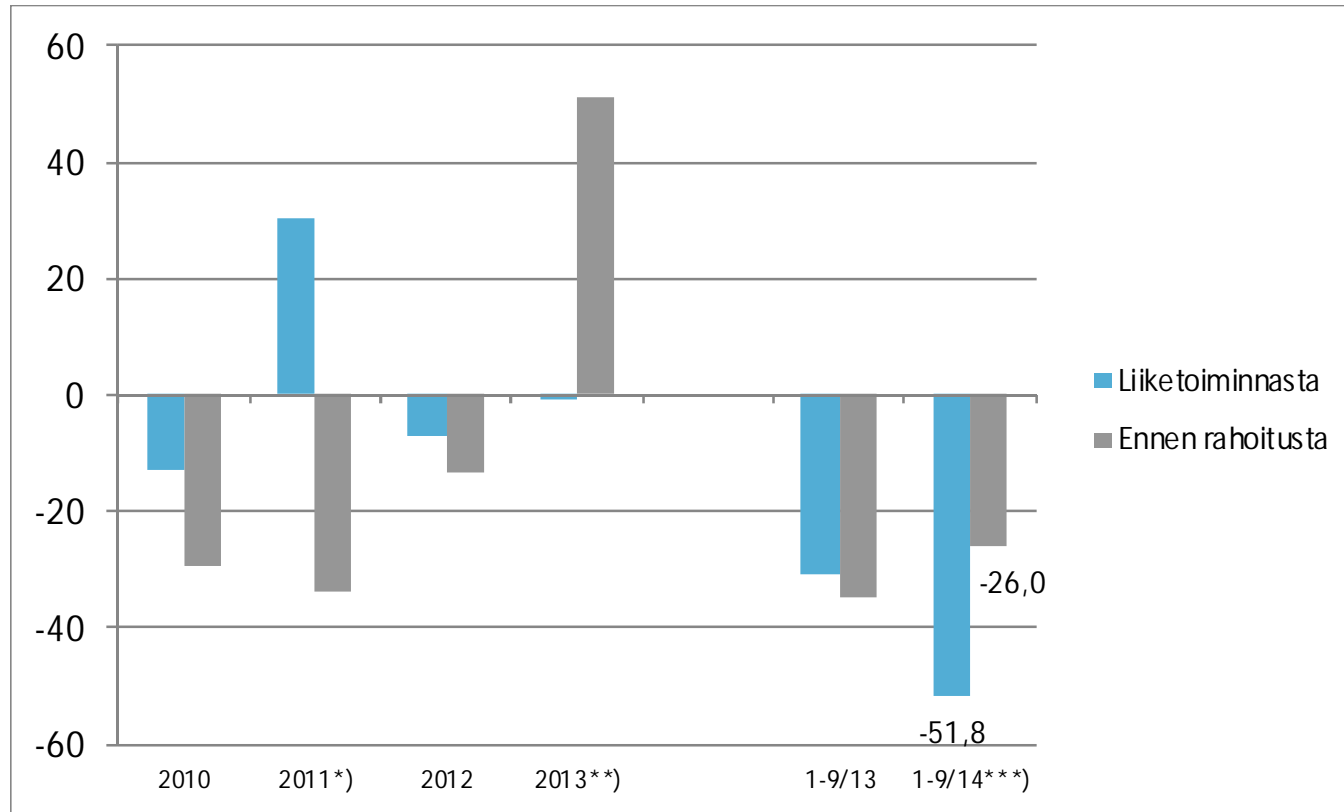
- Energia
- Teollisuus
- Alueelliset toiminnot
- Liikkeenjohdon konsultointi

TAMMI-SYYSKUU 2014 SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



TAMMI-SYYSKUU 2014 RAHAVIRTA LIIKETOIMINNASTA SEKÄ INVESTOINTIEN JÄLKEEN

Milj. euroa



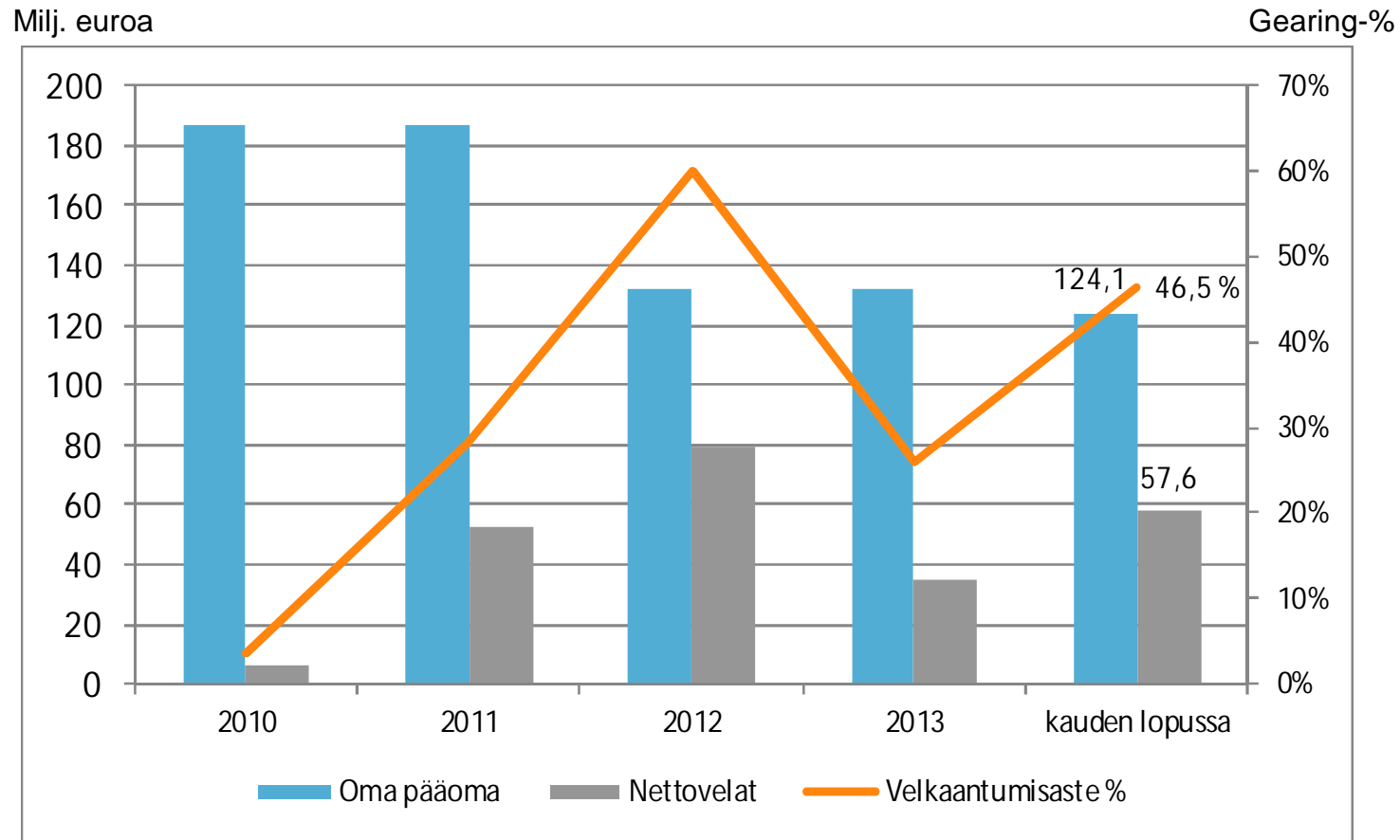
*) Vantaan toimistorakennus ostettiin vuonna 2011

***) ja myytiin (Q4) 2013

****) 2014 sisältyy kiinteistöjen- ja rakennuttamisluketoimintojen myynti Suomessa

TAMMI-SYYSKUU 2014

OMA PÄÄOMA, NETTOVELAT JA VELKAANTUMISASTE-%



Vantaan toimistorakennus sisältyi taseisiin 2011 and 2012, myytiin (Q4) 2013.

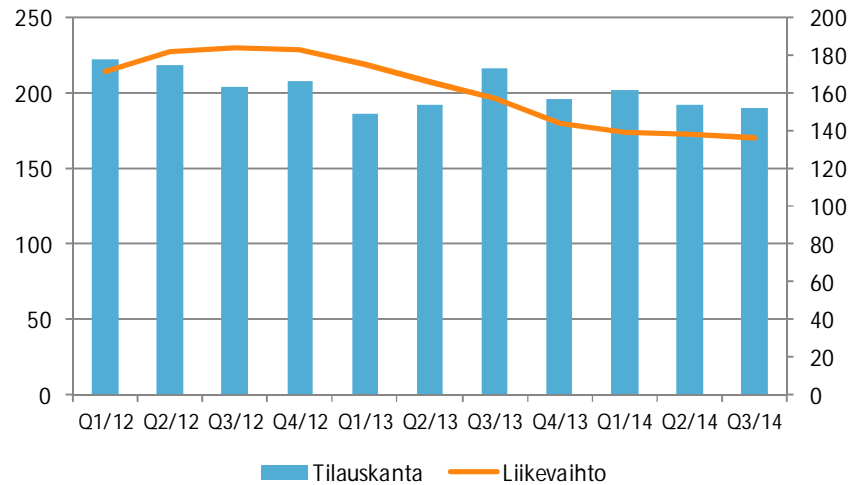


LIITTEET

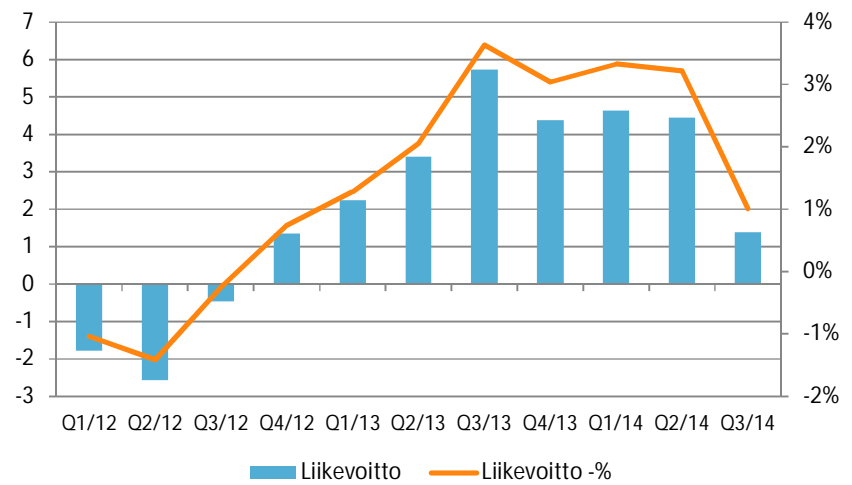
TAMMI-SYYSKUU 2014

ENERGIA-LIIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR
 Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk
 Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



- + Tilaukanta hyvällä tasolla
- Liikevaihto laskenut johtuen pääasiassa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian alhaisemmasta investointiaktiivisuudesta

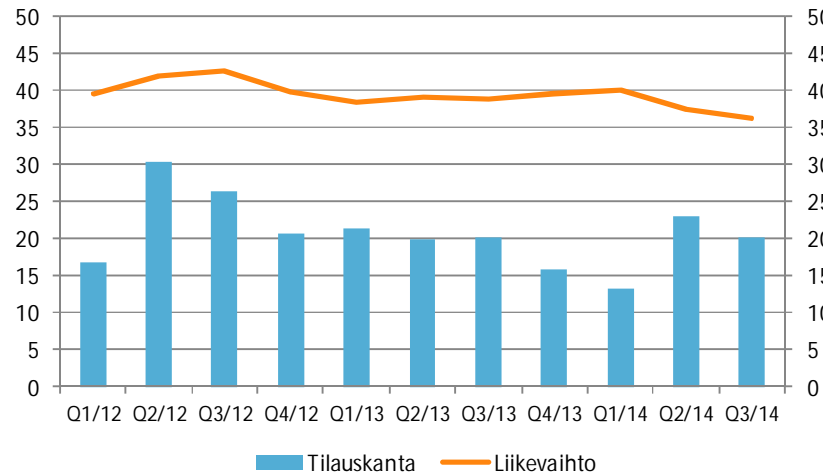
- Liikevoiton lasku johtuen pienemmästä liikevaihdosta

TAMMI-SYYSKUU 2014

TEOLLISUUS-LIIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR

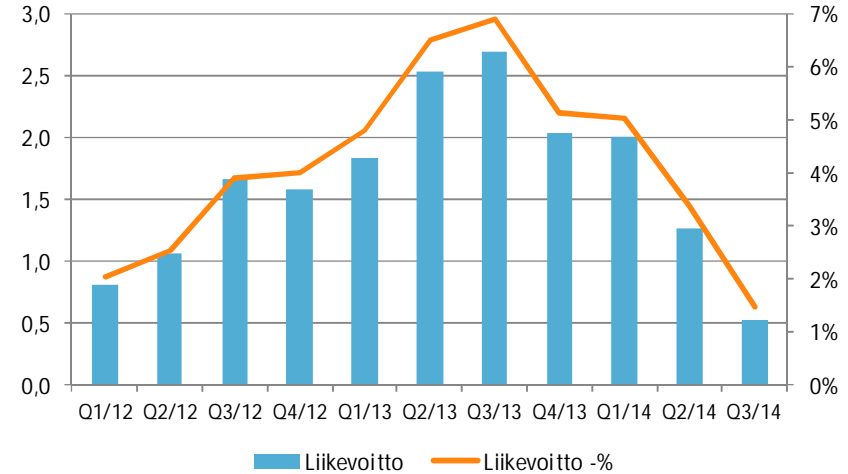
Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



+ Tilaukanta pysyi edellisvuoden tasolla

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk

Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)

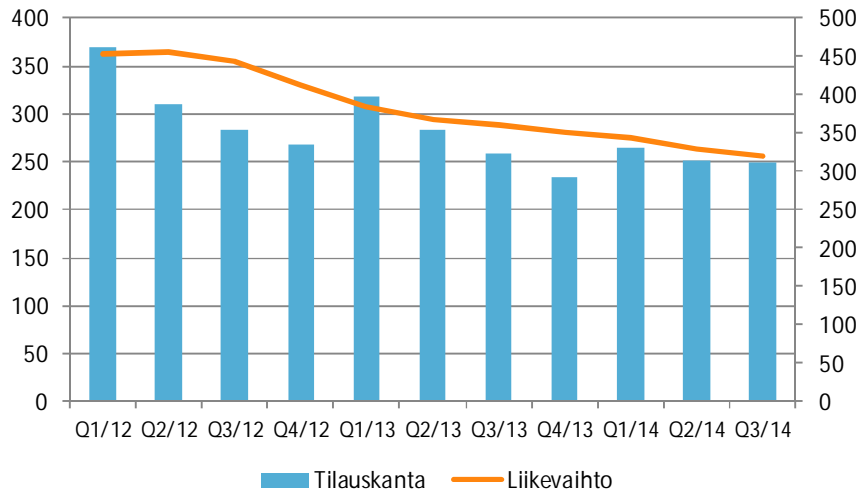


- Liikevoiton muutokseen vaikutti suuren sellutehdasprojektin päättyminen aiemmin tänä vuonna sekä aikaisempaa suuremmat liiketoiminnan kehityskulut.

TAMMI-SYYSKUU 2014

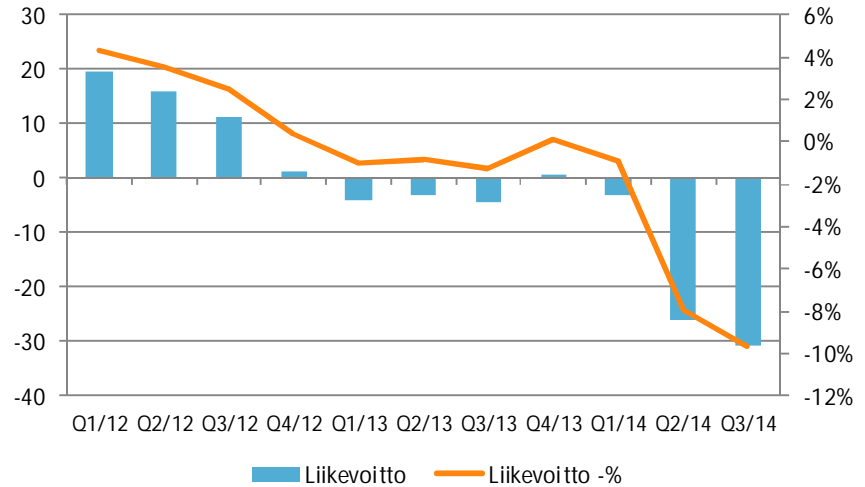
ALUEELLISET TOIMINNOT

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR
 Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- + Tilaukanta edellisvuoden tasolla
- Liikevaihto laskenut etenkin Suomessa liiketoimintamyynnin takia ja Latinalaisessa Amerikassa

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk
 Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



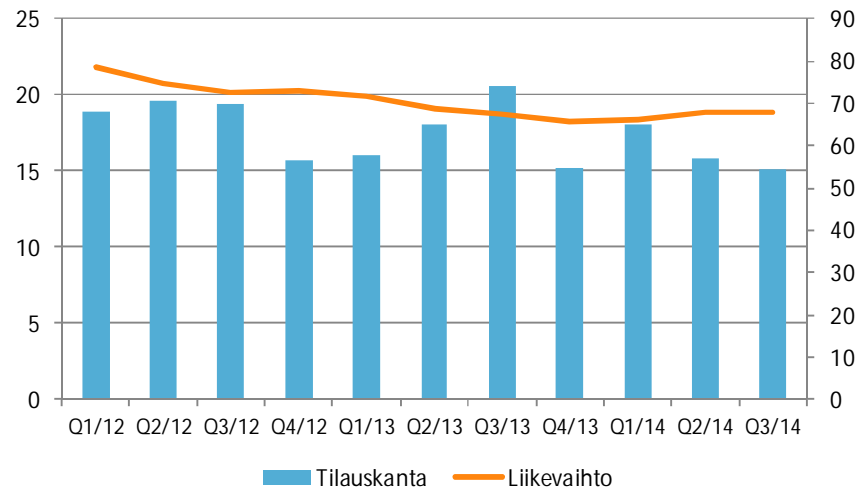
- Tietyt heikosti kannattavat aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän toteutusvaiheessa olevat projektit rasittavat edelleen tulosta.
- Venezuelan saamisten alaskirjauksen negatiivinen vaikutus

TAMMI-SYYSKUU 2014

LIIKKEENJOHDON KONSULTOINTI-LIIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR

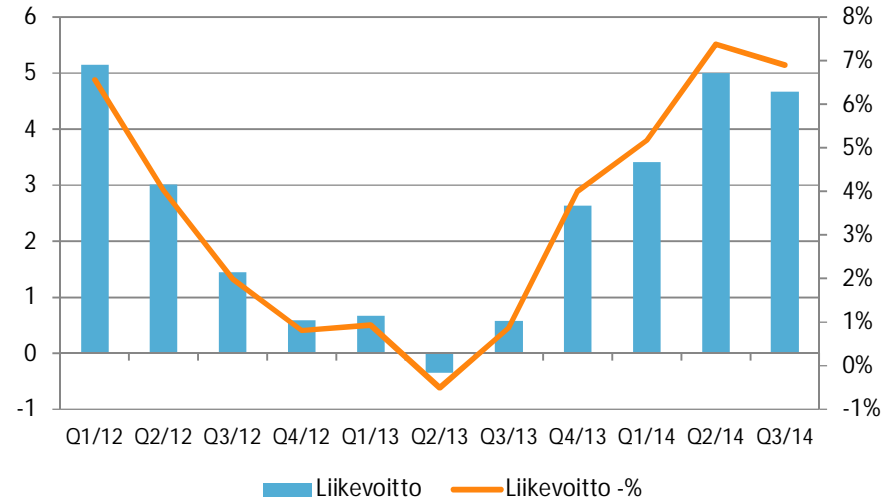
Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- + Liikevaihto kehittynyt tasaisesti
- Tilaukanta laskenut

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk

Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



- + Liikevoitto kehittynyt myönteisesti edellisvuoteen verrattuna vuoden 2013 aikana toteutettujen rakenteellisten parannusten ansiosta

TULOSLASKELMA

Milj.euroa	1-9/2014	1-9/2013	MUUTOS, %
Liikevaihto	434,8	490,2	-11,3
Liiketoiminnan muut tuotot *)	22,3	0,9	n.a.
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-40,8	-51,6	-20,9
Henkilöstökulut	-289,1	-308,2	-6,2
Liiketoiminnan muut kulut **)	-138,0	-125,7	9,8
Liikevoitto	-10,9	5,6	n.a.
Nettorahoituserät	-2,4	-3,9	-39,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,1	0,1	18,9
Tulos ennen veroja	-13,1	1,8	n.a.
Tuloverot	0,9	-1,7	n.a.
Konsernin voitto	-12,2	0,1	n.a.

*) Sisältää 21 miljoonaa euroa myydystä liiketoiminnasta

***) sisältää arvonalentumiset 14 miljoonaa euroa

TASE

VASTAAVAA		VASTATTAVAA			
Milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013		30.9.2014	30.9.2013
Liikearvo	121,2	128,7	Oma pääoma	124,1	125,1
Muut pitkäaikaiset erät	48,1	103,5	Korolliset velat	93,0	162,9
Keskeneräiset työt	95,2	110,7	Eläkevelvoitteet ja muut pitkäaikaiset velat	25,2	46,8
Muut lyhytaikaiset saamiset	128,0	154,4	Saadut projektiennakot	63,0	74,0
Rahavarat ja muut likvidit varat	35,4	43,0	Muut lyhytaikaiset velat	122,5	131,5
YHTEENSÄ	427,8	540,3	YHTEENSÄ	427,8	540,3

KASSAVIRTA

Milj. euroa	1-9/2014	1-9/2013
Kauden voitto	-12,2	0,1
Poistot ja arvonalentumiset	4,1	6,3
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	18,7	1,0
Myyntivoitot	-20,8	0,0
Nettokäyttöpääoman muutos	-38,6	-36,3
Rahoituserät ja tuloverot	-5,0	-8,6
Muut erät	1,9	6,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	-51,8	-31,1
Investoinnit, operatiiviset	-2,0	-4,1
Myyty liiketoiminta ja myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	27,4	-0,1
Muun käyttöomaisuuden myynti	0,3	0,5
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-26,0	-34,8
Rahoituksen nettorahavirta	-12,8	2,9
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-38,8	-31,9
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	72,4	83,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä	0,0	-3,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,9	-4,4
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	35,4	43,0

AVAINLUVUT

	1-9/2014	1-9/2013
Tulos/osake, euroa (laimennettu)	-0,20	0,02
Oma pääoma/osake, euroa	2,04	2,04
Sijoitetun pääoman tuotto, % p.a.	-5,6	3,3
Oman pääoman tuotto, % p.a.	-12,8	0,1
Omavaraisuusaste % p.a.	34,0	26,8
Gearing-%	46,5	95,9
Nettovelat, milj.euroa	57,6	119,9
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	2,0	4,1
Henkilöstö keskimäärin	5 517	6 183
Henkilöstö kauden lopussa	5 234	6 032

KIITOS!

