

PÖYRY OYJ - 29.10.2014

# Osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2014

**LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO LASKIVAT**
**KESKEISET TUNNUSLUVUT**

Pöyry Group	7-9/ 2014	7-9/ 2013	Muutos, %	1-9/ 2014	1-9/ 2013	Muutos %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	475,3	557,4	-14,7	475,3	557,4	-14,7	499,7
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	131,2	153,7	-14,6	434,8	490,2	-11,3	650,8
Liikevoitto, miljoonaa euroa	-6,2	0,6	n.a.	-10,9	5,6	n.a.	13,9
Liikevoittoprosentti, %	-4,7	0,4		-2,5	1,1		2,1
Tulos ennen veroja, miljoonaa euroa	-7,1	-0,9	n.a.	-13,1	1,8	n.a.	9,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,08	0,02	n.a.	-0,20	0,02	n.a.	0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,08	0,02	n.a.	-0,20	0,02	n.a.	0,06
Nettovelkaantumisaste, %				46,5	95,9		26,0
Sijoitetun pääoman tuotto, % (viim. 12 kk)				-5,6	3,3		5,8
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä				5 517	6 183	-10,8	6 139

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

**TAMMI-SYYSKUU 2014 PÄÄKOHDAT**

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Konsernin tilaukanta oli 475,3 (557,4) miljoonaa euroa. Se laski kaikissa liiketoimintalinjoissa edellisvuoteen verrattuna paitsi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, jossa se pysyi vakaana. Vertailukelpoinen tilaukanta ilman kesäkuista liiketoimintamyyniä Suomessa kasvoi edellisen vuoden lopun 461,9 miljoonasta eurosta. Vertailukelpoinen tilaukanta 30.9.2013 oli 515,6 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto laski 434,8 (490,2) miljoonaan euroon lähinnä Alueellisten toimintojen vuoksi. Liikevaihto nousi hieman Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä.
- Liikevoitto laski -10,9 (5,6) miljoonaan euroon. Lukua rasittivat odotettua pienempi liikevaihto sekä -10 (-7) miljoonan euron kertaluonteiset erät, jotka kirjattiin lähinnä Alueellisissa toiminnoissa. Näihin sisältyivät lähinnä projektitappiot, jotka olivat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Lisäksi liikevoittoa rasitti -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus kesäkuussa. Liikevoitto sisältää kertaluonteisen 19 miljoonan euron voiton liiketoiminnan myynnistä Suomessa kesäkuussa. Liikevoitto parani Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski kaikissa muissa liiketoimintalinjoissa.
- Helmikuussa 2013 julkaistun strategisen kehitysohjelmansa mukaisesti Pöyry jatkoi 19.8.2014 liiketoimintojensa virtaviivaistamista globaalissa myynnissä ja projektihallinnassa, Alueellisissa toiminnoissa sekä Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmissä. Lisäksi johtoryhmän rakennetta muutettiin tehokkuuden parantamiseksi.
- Pöyry toteuttaa edelleen rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämisohjelmaansa, joka julkaistiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimenpiteiden edetessä Pöyry käynnistää uusia myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimia.

## **TOIMITUSJOHTAJA ALEXIS FRIES:**

”Pöyryn liikevaihto laski katsauskaudella 434,8 (490,2) miljoonaan euroon. Liikevaihto supistui lähinnä Alueellisissa toiminnoissa ja erityisesti Suomessa kesäkuisen liiketoimintamyynnin, Brasiliassa talouden hidastumisen sekä Keski-Euroopassa lähinnä projektituottojen oikaisujen vuoksi. Liikevaihto kasvoi hieman Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä.

Liikevoitto laski -10,9 (5,6) miljoonaan euroon. Liikevoittoa rasittivat odotettua pienempi liikevaihto sekä -10 (-7) miljoonan euron kertaluonteiset erät, jotka kirjattiin lähinnä Alueellisissa toiminnoissa. Näihin sisältyivät lähinnä projektitappiot, jotka olivat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Lisäksi liikevoittoa rasitti -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus kesäkuussa. Liikevoitto sisältää myös kertaluonteisen 19 miljoonan euron voiton liiketoiminnan myynnistä Suomessa kesäkuussa. Liikevoitto parani Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski kaikissa muissa liiketoimintalinjoissa.

Konsernin tilausnäkyvät olivat vakaat. Suurempien tunnistettujen projektimahdollisuuksien määrä ei kuitenkaan kehittynyt. Konsernin yleinen tilauskertymä heikkeni pienempien tilausmäärien vuoksi Energia-liiketoimintaryhmässä ja Alueellisissa toiminnoissa Latinalaisessa Amerikassa, jossa kirjattiin poikkeuksellisen suuria projekteja viime vuonna. Konserni sai kuitenkin useita keskisuuria projekteja, ja muiden liiketoimintalinjojen tilauskertymä pysyi vakaana. Vertailukelpoinen tilauskanta ilman myytyä liiketoimintaa Suomessa kasvoi vuoden 2013 lopun 461,9 miljoonasta eurosta 475,3 miljoonaan euroon 30.9.2014. Syyskuun lopussa 2013 vertailukelpoinen tilauskanta oli 515,6 miljoonaa euroa ja raportoitu tilauskanta oli 557,4 miljoonaa euroa. Raportoitu tilauskanta pieneni edellisvuodesta kaikissa liiketoimintalinjoissa paitsi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, jossa se pysyi vakaana.

Konsernin kohdistamattomat erät kasvoivat odotusten mukaisesti. Tämä johtui globaalien tukifunktioiden edenneestä keskittämisestä, siihen liittyvistä ulkoistuskuluista, konsernin johtoryhmän rakenteen muuttamisesta elokuussa sekä toimiston vuokratuloista Suomessa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön vuonna 2013 toteutuneen myynnin jälkeen.

Vaikean ja heikentyvillä markkinoilla koetun alkuvuoden jälkeen Alueelliset toiminnot Pohjois-Euroopassa toipuivat tyydyttävästi. Muilla alueilla myynti oli kuitenkin pienempi ja tappioita kirjattiin aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän projekteista. Latinalaisen Amerikan toimintoihin vaikuttivat sovintomenettelystä syntyneet oikeudenkäyntikulut sekä suuren asiakasprojektin viivästynyt käynnistyminen.

Jatkamme helmikuussa 2013 julkaistua Pöyryn organisaation kehittämistä. Se perustuu liikkeenjohdon konsultointiin, globaaleihin liiketoimintalinjoihin, jotka keskittyvät energiaan ja teollisuuteen, sekä vahvojen alueellisten toimintojen kehittämiseen avainmaissa, joissa tarjoamme suunnittelupalveluita teollisuus- ja infrastruktuuriasiakkeille paikallisesti toimistoverkostomme kautta. Tähän liittyvät muutokset ovat edenneet suunnitelmien mukaan hallinnollisten prosessien muokkaamisesta ja tukitoimintojen osien ulkoistamisesta aina organisaation ja liiketoiminnan virtaviivaistamiseen.

Tämän mukaisesti Pöyry perusti elokuussa globaalin myynnin ja projektihallinnan toiminnon ja virtaviivaisti Alueellisia toimintoja sekä Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmiä tehokkuuden parantamiseksi. Konsernin johtoryhmän rakennetta muutettiin vastaavasti.

Myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimenpiteitä toteutetaan kaikissa yksiköissä, ja niitä seurataan tiiviisti osana säännöllistä johtamisprosessiamme.”

Tämä on tiivistelmä tammi-syyskuun 2014 osavuositarkastuksesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä ja on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.poyry.com](http://www.poyry.com). Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen raporttiin.

PÖYRY OYJ

Lisätietoja:  
Jukka Pahta, talousjohtaja  
puh. 010 33 22629

### **KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 29.10.2014**

Pöyryn tammi-syyskuun 2014 tulos esitellään tänään tiedotustilaisuuksissa seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoyssa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tilaisuudessa tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Alexis Fries ja talousjohtaja Jukka Pahta.
- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EET). Englanninkielisessä tilaisuudessa tuloksen esittelee talousjohtaja Jukka Pahta.

10.00 US EDT (New York)

15.00 GMT (Lontoo)

16.00 CET (Pariisi)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa [www.poyry.com](http://www.poyry.com). Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana työpäivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon:

Suomi: +358 (0)9 8171 0465

Ruotsi: +46 (0)8 5199 9355

UK: +44 (0)20 3194 0550

USA: +1 855 269 2605

Muut maat: +44 (0)20 3194 0550

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnittelu-yhtiö. Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme strategista neuvonantoa ja suunnitteluasiantuntemusta sekä vahvaa projektien toteutuskykyä. Keskeisiä toimialojamme ovat energiantuotanto, sähkön siirto ja jakelu, metsäteollisuus, kemianteollisuus ja biojalostus, metalli- ja kaivosteollisuus, liikenne ja vesi. Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 6 000 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2013 oli 650 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (Pöyry OYJ: POY1V).

JAKELU:  
NASDAQ OMX Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.poyry.com](http://www.poyry.com)

**MARKKINAKATSAUS**

Maa- ja maailmantalouden elpyminen eteni eri tahtiin merkittävimmillä talousalueilla. Sekä Ukrainan kriisin aiheuttamat että Lähi-idän poliittiset jännitteet jatkuivat ja vaikuttivat heikentävästi talousnäkyymiin ja investointeihin. Yhdysvaltain talouskasvu kiihtyi toipuvan kotimaisen kysynnän tukemana. Sen seurauksena Yhdysvaltain keskuspankki kiristi rahapolitiikkaa hillitäkseen inflaatiota, kun taas Euroopan keskuspankki pyrki ensimmäisten deflaation merkkien hälyttämänä määrällisiin keventäviin toimenpiteisiin. Brasilian talous ponnisteli edelleen rakennemuutosten puuttuessa ja investointipäätösten viivästyksen vuoksi, mikä johtui presidentinvaaleihin liittyvästä poliittisesta epävarmuudesta.

Energiaan liittyvien palveluiden kysyntä Pöyryn tärkeillä kotimarkkinoilla pysyi vaimeana. Vaikka Euroopan keskuspankin rahapolitiikka keveni, kasvu euroalueella pysyi heikkona ja epätasaisesti jakautuneena. Vaimea taloudellinen aktiviteetti laski energian kysyntää ja ylläpiti matalia energiahintoja. Tämä yhdessä sääntelyn epävarmuustekijöiden kanssa hillitsi sektorin investointiaktiviteettia. Aasiassa ja erityisesti Thaimaassa pitkittynyt poliittinen epävarmuus hidasti asiakkaiden päätöksentekoa, mikä näkyi erityisesti energiayhtiöiden yleisessä investointiaktiivisuudessa. Energian kysynnän jatkuva kasvu Lähi-idässä, Saudi-Arabiassa ja erityisesti Yhdistyneissä Arabiemiraateissa, lisäsi tarvetta investoida uuteen energiatuotantokapasiteettiin, joskin kireässä kilpailuympäristössä.

Tuotteiden ja palveluiden vaimea kysyntä Euroopassa ja erityisesti Suomessa piti myös teollisuuteen liittyvien palveluiden kysynnän matalana. Useiden eurooppalaisten sellun- ja paperintuottajien viimeaikaiset ilmoitukset suunnitelluista investoinneista uusiin sellutehtaisiin sekä päätökset tuotantolinjojen muuttamisesta toivat uusia liiketoimintamahdollisuuksia euroalueelle. Huolimatta Brasilian edelleen heikentyneestä taloustilanteesta ja näkymistä, investointinäykymät uuteen selluntuotantokapasiteettiin pysyivät houkuttelevina. Maailmanlaajuisesti matalat raaka-aineiden – erityisesti rautamalmin ja muiden mineraalien – hinnat rasittivat edelleen kaivosteollisuuden näkymiä kaikilla alueilla.

Korkeana jatkunut valtioiden velkataso, heikentyvä julkisen sektorin taloudellinen tilanne sekä uudelleen käynnistetyt säästötoimet useilla Pöyryn kotimarkkinoilla ja erityisesti Euroopassa vähensivät yleistä infrastruktuurisuunnittelun ja projektihallinnan palveluiden kysyntää. Kehitystä tasapainottivat osittain julkisen sektorin päätökset, jolla pyrittiin käynnistämään infrastruktuuri-investointeja muuten lamaantuneen talouskasvun piristämiseksi ja tukemiseksi.

Ennakoitua hitaampi talouskasvu avainmarkkinoilla sekä asiakkaiden tarkempi kuluseuranta vaikuttivat suoraan liikkeenjohdon konsultointipalveluiden kysyntään. Toisaalta lisääntyneet kannattavuuspaineeet monilla asiakkaiden toimialoilla avasivat uusia mahdollisuuksia strategiselle ja operatiiviselle neuvonannolle.

*Huomautukset:*

(i) Raportointi perustuu helmikuussa 2014 julkaistun organisaatorakenteeseen. Pöyry virtaviivaisti liiketoimintaansa edelleen 19.8.2014 julkaistun tiedotteen mukaisesti. Raportoidut luvut katsauskaudelta sekä vuoden 2013 vertailukaudelta on muutettu vastaavasti seuraavissa liiketoimintalinjoissa: Kaivos- ja metalliteollisuuden yksikkö, joka aiemmin raportoitui osana Teollisuus-liiketoimintaryhmää, raportoidaan osana Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinjaa; lisäksi Aasian ja Tyynenmeren toiminnot, jotka aiemmin raportoitui osana Alueellisia toimintoja, raportoidaan osana Energia-liiketoimintaryhmää.

(ii) Pöyry Oyj:n ja erityisesti Alueellisten toimintojen raportoituihin lukuihin on vaikuttanut 2.6.2014 alkaen liiketoimintamyynä, johon sisältyi merkittävä osa Pöyryn Suomen kiinteistösuunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä rakennuttamislukemista.

(iii) Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

(iv) Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.

(v) Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

## TILAUSKANTA

Konsernin vertailukelpoinen tilauskanta ilman kesäkuista liiketoimintamyyntiä Suomessa kasvoi vuoden 2013 lopun 461,9 miljoonasta eurosta 475,3 miljoonaan euroon 30.9.2014. Syyskuun lopussa 2013 vertailukelpoinen tilauskanta oli 515,6 miljoonaa euroa ja raportoitu tilauskanta oli 557,4 miljoonaa euroa. Raportoitu tilauskanta pieneni edellisvuodesta kaikissa liiketoimintalinjoissa paitsi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, jossa se pysyi vakaana.

Tilaukanta oli Energia-liiketoimintaryhmässä 189,8 miljoonaa euroa (40 % koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 20,1 miljoonaa euroa (4 %), Alueellisissa toiminnoissa 249,8 miljoonaa euroa (53 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 15,2 miljoonaa euroa (3 %).

## SAADUT TILAUKSET

Konsernin tilauskertymä heikkeni edellisvuodesta Energia-liiketoimintaryhmän ja Latinalaisen Amerikan pienempien tilausmäärien vuoksi. Jälkimmäisessä kirjattiin poikkeuksellisen suuria projekteja vertailukaudella 2013. Katsauskaudella kirjattiin kuitenkin useita keskisuuria projekteja, ja muissa liiketoimintalinjoissa tilauskertymä pysyi vakaana.

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	7-9/2014	7-9/2013	Muutos, %	1-9/2014	1-9/2013	Muutos, %	Osuus konsernin liikevaihdosta	1-12/2013
							1-9/2014, %	
Energia	32,1	33,4	-3,9	100,8	108,4	-7,0	23	144,3
Teollisuus	8,3	9,5	-12,2	27,1	30,3	-10,7	6	39,6
Alueelliset toiminnot	74,8	94,9	-21,2	254,4	303,1	-16,1	59	398,4
Liikkeenjohdon konsultointi	14,9	14,8	0,5	49,1	47,2	3,9	11	66,0
Kohdistamaton	1,2	1,1	2,5	3,4	1,2	n.a.	1	2,5
Yhteensä	131,2	153,7	-14,6	434,8	490,2	-11,3	100	650,8

Vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa myytyä liiketoimintaa oli 416,1 (453,3) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto laski 434,8 (490,2) miljoonaan euroon, mikä johtui erityisesti Alueellisten toimintojen kehityksestä. Liikevaihto nousi hieman Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä.

## KONSERNIN LIIKEVOITTO

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	7-9/2014	7-9/2013	Muutos, %	1-9/2014	1-9/2013	Muutos, %	1-12/2013
							2013
Energia	-0,4	2,6	n.a.	0,8	3,8	-79,2	4,4
Teollisuus	0,2	0,9	-82,7	0,8	2,3	-66,6	2,0
Alueelliset toiminnot	-5,1	-0,4	n.a.	-27,3	4,7	n.a.	1,7
Liikkeenjohdon konsultointi	0,5	0,9	-37,7	2,8	0,4	n.a.	2,3
Kohdistamaton	-1,4	-3,4	n.a.	12,1	-5,7	n.a.	3,5
Yhteensä	-6,2	0,6	n.a.	-10,9	5,6	n.a.	13,9

Konsernin liikevoitto laski -10,9 (5,6) miljoonaan euroon. Liikevoittoa rasittivat odotettua pienempi liikevaihto sekä -10 (-7) miljoonan euron kertaluonteiset erät, jotka kirjattiin lähinnä Alueellisissa toiminnoissa. Näihin sisältyivät lähinnä projektitappiot, jotka olivat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Lisäksi liikevoittoa rasitti -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus kesäkuussa. Liikevoitto sisältää myös kertaluonteisen 19 miljoonan euron voiton liiketoiminnan myynnistä Suomessa kesäkuussa.

Liikevoitto parani Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä mutta laski kaikissa muissa liiketoimintalinjoissa.

## LIIKETOIMINTALINJAT

### Energia

	7-9/ 2014	7-9/ 2013	Muutos, %	1-9/ 2014	1-9/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	189,8	216,7	-12,4	189,8	216,7	-12,4	196,7
Liikevaihto, milj. euroa	32,1	33,4	-3,9	100,8	108,4	-7,0	144,3
Liikevoitto, milj. euroa	-0,4	2,6	n.a.	0,8	3,8	-79,2	4,4
Liikevoittomarginaali, %	-1,3	7,9		0,8	3,5		3,0
Henkilöstö kauden lopussa	1 072	1 143	-6,2	1 072	1 143	-6,2	1 133

### 1-9/2014

Tilaukskannan arvo oli 189,8 (216,7) miljoonaa euroa. Se heikkeni 12,4 prosenttia edellisvuodesta. Vaikka katsauskaudella saatiin useita keskisuuria tilauksia, vertailukaudella kirjattiin merkittävä tilaus Saudi-Arabiassa. Lisäksi tilaukskantaan vaikuttivat projektien viivästymiset Thaimaassa ja lisääntynyt kilpailu Saudi-Arabiassa.

Liikevaihto oli 100,8 (108,4) miljoonaa euroa eli 7,0 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna pääasiassa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian vähäisempien investointien vuoksi.

Liikevoitto laski 0,8 (3,8) miljoonaan euroon. Muutos johtui lähinnä pienemmästä liikevaihdosta. Vertailukauden liikevoitto sisältää tuottoja suurista projekteista Keski-Euroopassa ja Aasiassa.

### 7-9/2014

Tilaukskertymä kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä mutta heikkeni viime vuoden kolmannesta neljänneksestä. Vertailujaksolla kirjattiin merkittävä tilaus Saudi-Arabiassa.

Liikevaihto laski edellisestä vuosineljänneksestä mutta pysyi vertailujakson tasolla ja oli 32,1 (33,4) miljoonaa euroa.

Liikevoitto laski edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden kolmannesta neljänneksestä -0,4 (2,6) miljoonaan euroon. Vertailukauden liikevoitto sisältää tuottoja suurista projekteista Keski-Euroopassa ja Aasiassa.

## Teollisuus

	7-9/ 2014	7-9/ 2013	Muutos, %	1-9/ 2014	1-9/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	20,1	20,2	-0,2	20,1	20,2	-0,2	16,0
Liikevaihto, milj. euroa	8,3	9,5	-12,2	27,1	30,3	-10,7	39,6
Liikevoitto, milj. euroa	0,2	0,9	-82,7	0,8	2,3	-66,6	2,0
Liikevoittomarginaali, %	1,9	9,4		2,8	7,5		5,2
Henkilöstö kauden lopussa	432	448	-3,5	432	448	-3,5	449

### 1-9/2014

Tilaukannan arvo pysyi edellisvuoden tasolla eli 20,1 (20,2) miljoonassa eurossa. Viime vuoden tilaukanta sisältää suuren sellutehdasprojektin, joka on sittemmin päättynyt.

Liikevaihto laski 10,7 prosenttia 27,1 (30,3) miljoonaan euroon. Muutos johtuu suuren sellutehdasprojektin päättymisestä aiemmin tänä vuonna.

Liikevoitto laski 0,8 (2,3) miljoonaan euroon. Sitä rasittivat suuremmat liiketoiminnan kehityskulut.

### 7-9/2014

Tilaukertymä pieneni edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden kolmannelta neljänneksestä, jolloin kirjattiin useita suurempia projekteja.

Liikevaihto heikkeni edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden kolmannelta neljänneksestä 8,3 (9,5) miljoonaan euroon. Muutos johtuu suuren sellutehdasprojektin päättymisestä aiemmin tänä vuonna.

Liikevoitto laski vastaavasti edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden kolmanteen neljännekseen verrattuna 0,2 (0,9) miljoonaan euroon.

## Alueelliset toiminnot

	7-9/ 2014	7-9/ 2013	Muutos, %	1-9/ 2014	1-9/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	249,8	299,9	-16,7	249,8	299,9	-16,7	271,8
Liikevaihto, milj. euroa	74,8	94,9	-21,2	254,4	303,1	-16,1	398,4
Liikevoitto, milj. euroa	-5,1	-0,4	n.a.	-27,3	4,7	n.a.	1,7
Liikevoittomarginaali, %	-6,8	-0,4		-10,7	1,5		0,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 127	3 782	-17,3	3 127	3 782	-17,3	3 714

### 1-9/2014

Tilaukannan arvo heikkeni 16,7 prosenttia edellisvuodesta 249,8 (299,9) miljoonaan euroon. Lasku johtui liiketoimintamyynnistä Suomessa kesäkuussa ja heikomasta tilaukertymästä Latinalaisessa Amerikassa. Edellisvuoden vertailukelpoinen luku ilman liiketoimintamyyntiä Suomessa oli 258,0 miljoonaa euroa, ja siihen sisältyy Latinalaisessa Amerikassa maaliskuussa 2013 kirjattu suuri tilaus.

Liikevaihto laski 16,1 prosenttia edellisvuodesta 254,4 (303,1) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski kaikilla alueilla ja erityisesti Suomessa liiketoimintamyynnin, Brasiliassa talouden hidastumisen sekä Keski-Euroopassa lähinnä projektitulojen oikaisujen vuoksi.

Vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa myytyä liiketoimintaa oli 236,5 (266,9) miljoonaa euroa.



Liikevoitto laski -27,3 (4,7) miljoonaan euroon. Sitä rasittivat erityisesti -11 (-6) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Näihin sisältyivät lähinnä projektien lisätappiot, jotka olivat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä ja kirjattiin Itävallassa, Sveitsissä ja Romaniassa. Lisäksi liikevoittoon vaikutti -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus kesäkuussa. Lukuun vaikuttivat myös kulut käynnissä olevasta sovintomenettelystä, joka liittyy Brasiliassa viime vuonna päättyneeseen laajaan projektiin. Liikevoittoa rasittivat lisäksi odotettua pienempi liikevaihto useimmilla alueilla ja erityisesti Euroopassa.

#### 7-9/2014

Tilaukset nousi useimmilla alueilla vuosineljänneksen aikana ja verrattuna edellisvuoden kolmanteen neljännekseen.

Liikevaihto laski edellisestä vuosineljänneksestä sekä edellisvuoden kolmannesta neljänneksestä 74,8 (94,9) miljoonaan euroon. Luku heikkeni useimmilla alueilla ja erityisesti Latinalaisessa Amerikassa. Viime vuoden vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa myytyä liiketoimintaa oli 84,8 miljoonaa euroa.

Lukuunottamatta -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjausta kesäkuussa, liikevoitto pysyi samalla tasolla vuosineljänneksen aikana. Verrattuna edellisvuoden kolmanteen neljännekseen se kuitenkin laski -5,1 (-0,4) miljoonaan euroon. Sitä rasittivat -5 (-6) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Näihin sisältyivät entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevien projektien lisätappiot, joita kirjattiin erityisesti Romaniassa. Liikevoitto laski useimmilla alueilla lähinnä pienemmän myynnin vuoksi.

#### Liikkeenjohdon konsultointi

	7-9/ 2014	7-9/ 2013	Muutos, %	1-9/ 2014	1-9/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2013
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	15,2	20,6	-26,5	15,2	20,6	-26,5	15,2
Liikevaihto, milj. euroa	14,9	14,8	0,5	49,1	47,2	3,9	66,0
Liikevoitto, milj. euroa	0,5	0,9	-37,7	2,8	0,4	n.a.	2,3
Liikevoittomarginaali, %	3,6	5,8		5,7	0,9		3,6
Henkilöstö kauden lopussa	398	418	-4,8	398	418	-4,8	413

#### 1-9/2014

Tilaukanta pysyi vakaana katsauskauden ajan mutta laski 26,5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 15,2 (20,6) miljoonaa euroa. Muutos johtui pääasiassa heikommasta myynnistä ja suuremman projektin päättymisestä Suomessa.

Liikevaihto nousi 3,9 prosenttia edellisvuodesta 49,1 (47,2) miljoonaan euroon. Kasvu syntyi lähinnä Euroopassa.

Liikevoitto kasvoi 2,8 (0,4) miljoonaan euroon pääasiassa vuoden 2013 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana toteutettujen rakenteellisten parannusten ansiosta.

#### 7-9/2014

Tilaukset pysyi edellisen vuosineljänneksen tasolla mutta laski viime vuoden kolmannesta neljänneksestä.

Liikevaihto heikkeni vuosineljänneksen aikana mutta pysyi vertailujakson tasolla eli 14,9 (14,8) miljoonassa eurossa.

Liikevoitto heikkeni vuosineljänneksen aikana ja viime vuoden kolmannesta neljänneksestä 0,5 (0,9) miljoonaan euroon. Vertailujakso sisältää useita kertaluonteisia eriä.

### Kohdistamattomat erät

Katsauskauden kohdistamattomat erät vaikuttivat liikevoittoon +12,1 (-5,7) miljoonalla eurolla. Liiketoiminnan myynti Suomessa nosti liikevoittoa 19 miljoonaa euroa. Kohdistamattomat erät kasvoivat odotusten mukaisesti ja johtuivat globaalien tukifunktioiden keskittämisen etenemisestä, siihen liittyvistä ulkoistuskuluista, konsernin johtoryhmän rakenteen muuttamisesta elokuussa sekä toimiston vuokratuloista Suomessa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön vuonna 2013 toteutuneen myynnin jälkeen.

### KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahoituserät olivat -2,4 (-3,9) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli -13,1 (1,8) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat 0,9 (-1,7) miljoonaa euroa.

Kauden nettotulos oli -12,2 (0,1) miljoonaa euroa, josta -11,5 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja -0,6 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,20 (0,02) euroa.

### TASE

Konsernin tase katsauskauden lopussa oli 427,8 (540,3) miljoonaa euroa eli 53,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin 481,5 miljoonaa euroa vuoden 2013 lopussa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 124,1 (125,1) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 121,9 (122,1) miljoonaa euroa eli 2,04 (2,04) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli -12,8 (0,1) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -5,6 (3,3) prosenttia.

### RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 35,4 (43,0) miljoonaa euroa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 97,8 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 29,8 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -51,8 (-31,1) miljoonaa euroa eli -0,88 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -26,0 (-34,8) miljoonaa euroa, mukaan lukien 27 miljoonan euron nettorahavirta liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 57,6 (119,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 46,5 (95,9) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 34,0 (26,8) prosenttia.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään tämän osavuosikatsauksen tunnuslukusivulla.

### INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 2,0 (4,1) miljoonaa euroa.

	7-9/ 2014	7-9/ 2013	1-9/ 2014	1-9/ 2013	1-12/ 2013
Investoinnit, milj. euroa					
Investoinnit, operatiiviset	0,9	1,1	2,0	4,1	5,9
Investoinnit yhteensä	0,9	1,1	2,0	4,1	5,9

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-9/ 2014	1-9/ 2013	Muutos, %
Energia	1 072	1 143	-6,2
Teollisuus	432	448	-3,5
Alueelliset toiminnot	3 127	3 782	-17,3
Liikkeenjohdon konsultointi	398	418	-4,8
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	205	241	-15,0
Henkilöstö yhteensä	5 234	6 032	-13,2

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-9/ 2014	1-9/ 2013	Muutos, %
Pohjoismaat	1 878	2 423	-22,5
Muu Eurooppa	1 906	2 024	-5,8
Aasia	517	547	-5,5
Pohjois-Amerikka	155	157	-1,3
Etelä-Amerikka	761	865	-12,0
Muut alueet	17	16	6,3
Henkilöstö yhteensä	5 234	6 032	-13,2

### Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 5 517 (6 183) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 10,8 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 5 234 (6 032). Määrä laski 435 henkilöllä Suomessa toteutuneen kiinteistöliiketoiminnan myynnin seurauksena.

Pöyry on 1.1.2014 alkaen sisällyttänyt henkilöstökuluihin kulut, jotka liittyvät sopimuksiin itsenäisten ammatinharjoittajien kanssa Latinalaisessa Amerikassa, ja tämän mukaisesti itsenäiset ammatinharjoittajat on sisällytetty henkilöstölukuihin. Sen seurauksena henkilöstön määrä kasvoi noin 200 henkilöllä kokopäiväisiksi muutettuna. Vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

## HALLINNOINTI

Pöyry ilmoitti 19.8.2014 tehokkuuden parantamiseen tähtäävistä muutoksista johtoryhmän rakenteessa.

Toimitusjohtaja Alexis Fries toimii Pöyryn alueellisten toimintojen johtajana (Chairman).

Marcelo Cordaro, aiemmin Pöyryn Brasilian maatoimintojen johtaja, nimitettiin myös Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtajaksi.

Nicholas Oksanen, aiemmin Pöyryn Teollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluvan Sellu- ja paperiteollisuuden liiketoimintayksikön johtaja, nimitettiin lisäksi Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtajaksi.

Richard Pinnock, aiemmin konsernin strategisesta kasvusta vastaava johtaja, nimitettiin konsernin globaalien myynnin ja projektinhallinnan johtajaksi. Hänen vastuullaan on Pöyryn myynnin ja projektinhallinnan vahvistaminen globaalisti. Hän jatkaa myös konsernin suurten projektien osaamiskeskuksen kehittämistä.

Pasi Tolppanen, Pöyryn Pohjois-Euroopan alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyry Finland Oy:n toimitusjohtaja sekä Marcelo Cordaro nimitettiin lisäksi Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtajiksi (Vice Chairman).

Martin Bachmann, alueellisten toimintojen johtaja (Chairman) ja Alppien sekä Aasian ja Tyynenmeren alueellisten toimintojen johtaja, sekä Martin Kuzaj, Keski-Euroopan ja Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen ja Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja, ovat siirtyneet pois Pöyryn palveluksesta.

Muutosten jälkeen konsernin johtoryhmään kuuluvat Alexis Fries, Sergio Guimaraes, Marcelo Cordaro, Nicholas Oksanen, Jukka Pahta, Richard Pinnock, Jarkko Sairanen, Pasi Tolppanen, Anne Viitala ja Jaana Rinne. Kaikki johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtaja Alexis Friesille.

## **OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET**

Pöyry Oyj:n osakepääoma 30.9.2014 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 30.9.2014 yhteensä 518 530 omaa osaketta eli 0,9 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

## **OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI**

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 30.9.2014 oli 3,30 (3,84) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,98 (3,77) euroa. Korkein noteeraus oli 4,80 (4,70) euroa ja alin 3,24 (2,93) euroa. Osakkeen hinta laski noin 18,9 prosenttia vuoden 2013 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 9,1 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 36 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 48 533 osaketta eli noin 0,2 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 30.9.2014 yhteensä 195,3 (226,9) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 197,0 (229,5) miljoonaa euroa omat osakkeet mukaan lukien.

## **OMISTUSRAKENNE**

Syyskuun 2014 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 6 891 verrattuna vuoden 2013 loppuun, jolloin määrä oli 6 899.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 10,38 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 45,37 prosenttia osakkeista.

## **LIPUTUKSET 2014**

Pöyry Oyj vastaanotti 20.5.2014 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan 19.5.2014 toteutettujen osakekauppojen seurauksena RWC Asset Management LLP:n (Iso-Britannia, tunnus OC332015) omistusosuus oli ylittänyt 5 prosenttia Pöyry Oyj:n osakkeista ja äänistä. Ilmoituksen mukaan RWC Asset Management LLP omisti 19.5.2014 yhteensä 3 008 148 Pöyry Oyj:n osaketta, mikä edustaa 5,03 prosenttia Pöyry Oyj:n osakkeista ja äänistä.

## **KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

## **PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS**

Pöyryn nykyinen organisaatorakenne julkaistiin helmikuussa 2013, ja se perustuu liikkeenjohdon konsultointiin, globaaleihin osaamisalueisiin ja alueellisiin toimintoihin. Tämän kehityksen mukaisesti Pöyry liitti paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen.

Pöyry jatkoi liiketoimintojensa virtaviivaistamista ja muutti johdon rakennetta tehokkuuden parantamiseksi 19.8.2014. Pöyryn projektinhallintapalveluiden liiketoimintayksikkö, joka oli aiemmin osa Teollisuus-liiketoimintaryhmää, sekä konsernin suurten projektien osaamiskeskus integroitiin globaalin myynnin ja projektihallinnan yksikköön.

Lisäksi Alppien ja Keski-Euroopan alueelliset toiminnot yhdistettiin yhdeksi alueeksi, Keski-Euroopan alueellisiksi toiminnoiksi. Alue käsittää kolme Pöyryn avainmaata, Saksan, Sveitsin ja Itävallan. Kaivos- ja metalliteollisuuden yksikkö, joka oli aiemmin osa Teollisuus -liiketoimintaryhmää, integroitiin Pohjois-Euroopan alueellisiin toimintoihin. Lisäksi Aasian ja Tyynenmeren alueelliset toiminnot, joihin kuuluvat Kiinan ja Thaimaan paikalliset toiminnot, integroitiin Energia-liiketoimintaryhmään.

Tuloksena oleva organisaatiomalli palvelee asiakkaita sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti keskeisillä kotimarkkinoilla. Globaalit osaamisalueet mahdollistavat liiketoiminnan kehittämisen, joka perustuu globaalisti johtavaan asemaan teollisuus- ja energiasektoreilla. Pöyry jatkaa myös suuriin projekteihin liittyvän osaamisen kehittämistä, ja sen osuuden vastaavista tilauksista ennakoidaan kasvavan.

Alueelliset toiminnot tarjoavat liiketoiminnalle fokuoituneemman alustan, jonka ansiosta kotimaisille asiakkaille voidaan toimittaa runsaasti Pöyryn kaikki sektorit kattavia pieniä ja keskisuuria projekteja. Kokonaisvaltaisten strategisten konsultointipalvelujen kehittämistä jatketaan Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä.

Pöyry jatkaa rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvän ohjelman toteuttamista, josta tiedotettiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimien edetessä Pöyry käynnistää uusia myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimenpiteitä.

## **MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ**

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin voi liittyä rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole mahdollista vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman paljon varhaisessa vaiheessa.

Käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä niiden toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina erimielisyyksissä ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Pääosa näistä projekteista on lähtöisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet

säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa <http://www.poyry.com/fi/poyry-yrityksena/hallinnointiperiaatteet/riskien-hallinta>.

Vantaa, 28.10.2014

PÖYRY OYJ  
Hallitus

### **OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.9.2014**

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2013 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta seuraavia muutoksia:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös
- IFRS 11 Yhteisyritykset
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä

Yhtiö oli virheellisesti ilmoittanut vuoden 2013 tilinpäätöksessä soveltavansa standardeja IFRS 10, IFRS 11 ja IFRS 12 1. tammikuuta 2013 lähtien.

Kaikki osavuositarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

**PÖYRY-KONSERNI**

**LAAJA TULOSLASKELMA**

Milj. euroa	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>131,2</b>	153,7	<b>434,8</b>	490,2	650,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	0,0	22,3	0,9	24,1
Materiaalit ja tarvikkeet	-0,4	-3,6	-0,5	-9,5	-14,1
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-14,5	-17,0	-40,8	-51,6	-72,4
Henkilöstökulut	-84,3	-91,0	-289,1	-308,2	-408,5
Poistot ja arvonalentumiset	-1,2	-2,0	-4,1	-6,3	-14,3
Liiketoiminnan muut kulut	-37,5	-39,5	-133,4	-109,9	-151,7
<b>LIIVEVOITTO</b>	<b>-6,2</b>	0,6	<b>-10,9</b>	5,6	13,9
% liikevaihdosta	<b>-4,7</b>	0,4	<b>-2,5</b>	1,1	2,1
Rahoitustuotot	0,2	0,6	0,8	1,7	1,9
Rahoituskulut	-0,9	-1,6	-3,1	-5,0	-6,8
Kurssierot	-0,4	-0,4	0,0	-0,6	-0,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,2	-0,1	0,1	0,1	0,4
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>	<b>-7,1</b>	-0,9	<b>-13,1</b>	1,8	9,1
% liikevaihdosta	<b>-5,4</b>	-0,6	<b>-3,0</b>	0,4	1,4
Tuloverot	1,9	0,8	0,9	-1,7	-6,5
<b>KONSERNIN VOITTO</b>	<b>-5,2</b>	-0,1	<b>-12,2</b>	0,1	2,6
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä					8,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					-1,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Rahavirran suojaukset		0,0		0,5	1,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot		0,0		-0,1	-0,3
Muuntoerot	2,2	-0,1	2,4	-4,5	-6,4
<b>LAAJA TULOS</b>	<b>-3,1</b>	-0,2	<b>-9,8</b>	-4,0	3,6
Voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-4,7	0,9	-11,5	1,0	3,6
Määräysvallattomille omistajille	-0,5	-1,0	-0,6	-0,9	-1,0
Laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-2,5	0,8	-9,2	-3,1	4,6
Määräysvallattomille omistajille	-0,5	-1,0	-0,6	-0,9	-1,0
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille					
kuuluva osuus, euroa	-0,08	0,02	-0,20	0,02	0,06
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,08	0,02	-0,20	0,02	0,06

## TASE

Milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Liikearvo	121,2	128,7	127,4
Aineettomat hyödykkeet	2,0	8,6	2,4
Aineelliset hyödykkeet	11,2	58,0	13,3
Osakkeet, osakkuus- ja yhteisyritykset	6,2	7,9	8,1
Osakkeet, muut	1,9	2,0	2,0
Lainasaamiset	0,3	0,5	0,3
Laskennalliset verosaamiset	20,1	19,2	16,4
Eläkesaatavat	0,3	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	6,0	7,1	5,7
	<b>169,2</b>	<b>232,2</b>	<b>175,8</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Keskeneräiset työt	95,2	110,7	84,8
Myyntisaamiset	102,9	124,8	124,6
Lainasaamiset	0,3	0,4	0,3
Muut saamiset	12,0	10,9	9,1
Siirtosaamiset	12,8	18,3	14,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1	0,2
Rahavarat	35,2	42,9	72,2
	<b>258,6</b>	<b>308,1</b>	<b>305,7</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>427,8</b>	<b>540,3</b>	<b>481,5</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	14,6	14,6	14,6
Vararahasto	3,6	3,6	3,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1	60,1
Käyvän arvon rahasto		-0,4	
Muuntoero	-10,9	-11,2	-13,2
Kertyneet voittovarot	54,5	55,4	64,6
	<b>121,9</b>	<b>122,1</b>	<b>129,6</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,2	3,0	2,9
	<b>124,1</b>	<b>125,1</b>	<b>132,5</b>
<b>VELAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset pitkäaikaiset velat	54,7	99,3	56,4
Eläkeveloitteet	25,0	34,0	23,9
Laskennallinen verovelka	0,1	1,0	0,2
Muut pitkäaikaiset velat	0,1	11,8	2,1
	<b>79,9</b>	<b>146,1</b>	<b>82,6</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	8,0	21,0	9,3
Yritystodistukset	29,8	41,7	40,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,5	0,9	0,6
Varaukset	15,9	14,5	15,7
Saadut projektiennakot	63,0	74,0	71,6
Ostovelat	19,3	19,6	27,4
Muut lyhytaikaiset velat	22,8	26,5	27,9
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	2,0	2,8	4,6
Siirtovelat	62,5	68,1	68,7
	<b>223,8</b>	<b>269,1</b>	<b>266,4</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>427,8</b>	<b>540,3</b>	<b>481,5</b>



**RAHAVIRTALASKELMA**

Milj. euroa	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
<b>LIIKETOIMINTA</b>					
Tiilikauden voitto	-5,2	-0,1	-12,2	0,1	2,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,0	0,1	0,4	0,3	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	1,2	2,0	4,1	6,3	16,3
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	-0,1	0,2	18,7	1,0	1,1
Myyntivoitot	0,0	0,0	-20,8	0,0	-14,6
Maksamattoman lisäkauppahinnan oikaisu					-9,0
Myyntitappiot	0,1	0,4	0,1	0,5	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	1,1	1,4	2,4	3,9	5,2
Tuloverot	-1,9	-0,8	-0,9	1,7	6,5
Keskeneräisten töiden muutos	-2,6	-3,2	-13,2	-19,1	6,8
Myynti- ja muiden saamisten muutos	5,2	11,1	-3,8	10,9	16,2
Saatujen projektiennakoiden muutos	-1,2	-7,8	-7,2	-16,6	-19,1
Osto- ja muiden velkojen muutos	-10,7	-9,0	-14,4	-11,5	-4,5
Saadut rahoitustuotot	-0,1	0,4	0,3	1,5	1,6
Maksetut rahoituskulut	-0,8	-1,9	-2,8	-5,4	-7,1
Maksetut tuloverot	-1,0	-0,3	-2,5	-4,7	-3,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-16,0</b>	<b>-7,5</b>	<b>-51,8</b>	<b>-31,1</b>	<b>-1,0</b>
<b>INVESTOINNIT</b>					
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-0,9	-1,1	-2,0	-4,1	-5,9
Myyty liiketoiminta ja myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla			27,4	-0,1	-0,1
Kiinteistöjen myynti					58,3
Muun käyttöomaisuuden myynti	0,3	0,5	0,3	0,5	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>25,8</b>	<b>-3,7</b>	<b>52,3</b>
<b>Nettorahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-16,5</b>	<b>-8,1</b>	<b>-26,0</b>	<b>-34,8</b>	<b>51,3</b>
<b>RAHOITUS</b>					
Uudet lainat	15,0		15,0	43,7	46,6
Lainojen lyhennykset	-13,2	-0,8	-18,3	-46,6	-102,2
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-0,2	2,4	-10,8	4,9	3,1
Saadut osingot	0,2	1,1	1,3	1,7	1,8
Maksetut osingot				-0,8	-0,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>1,8</b>	<b>2,7</b>	<b>-12,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-51,5</b>
<b>Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos</b>	<b>-14,7</b>	<b>-5,4</b>	<b>-38,8</b>	<b>-31,9</b>	<b>-0,2</b>
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa</b>	<b>48,3</b>	<b>48,9</b>	<b>72,4</b>	<b>83,0</b>	<b>83,0</b>
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä				-3,7	-3,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,9	-0,5	1,9	-4,4	-6,7
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>35,4</b>	<b>43,0</b>	<b>35,4</b>	<b>43,0</b>	<b>72,4</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2
Rahavarat	35,2	42,9	35,2	42,9	72,2
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat</b>	<b>35,4</b>	<b>43,0</b>	<b>35,4</b>	<b>43,0</b>	<b>72,4</b>

**OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET**

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.7.2014	14,6	3,5	60,1		-13,1	58,9	124,0	2,8	126,8
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,1			2,2	-4,7	-2,4	-0,5	-3,0
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,3	0,3		0,3
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjausten peruutus						0,3	0,3		0,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,3	0,3		0,3
<b>Oma pääoma 30.9.2014</b>	<b>14,6</b>	<b>3,6</b>	<b>60,1</b>		<b>-10,9</b>	<b>54,5</b>	<b>121,9</b>	<b>2,2</b>	<b>124,1</b>
Oma pääoma 1.1.2014	14,6	3,6	60,1		-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,0			2,4	-11,5	-9,2	-0,6	-9,8
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjausten peruutus						1,2	1,2		1,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						1,4	1,4		1,4
<b>Oma pääoma 30.9.2014</b>	<b>14,6</b>	<b>3,6</b>	<b>60,1</b>		<b>-10,9</b>	<b>54,5</b>	<b>121,9</b>	<b>2,2</b>	<b>124,1</b>
Oma pääoma 1.7.2013	14,6	3,5	60,1	-0,4	-11,1	54,6	121,3	4,0	125,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,1			-0,1	0,9	0,8	-1,0	-0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							0,0		0,0
Oma pääoma 30.9.2013	14,6	3,6	60,1	-0,4	-11,2	55,4	122,1	3,0	125,1
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,1		0,4	-4,5	1,0	-3,1	-0,9	-4,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä								-2,7	-2,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako								-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien ku						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,2	0,2	-0,8	-0,6
<b>Oma pääoma 30.9.2013</b>	<b>14,6</b>	<b>3,6</b>	<b>60,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-11,2</b>	<b>55,4</b>	<b>122,1</b>	<b>3,0</b>	<b>125,1</b>
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos				0,8	-6,4	10,2	4,6	-1,0	3,6
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä								-2,7	-2,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako								-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,2	0,2	-0,8	-0,6
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	<b>14,6</b>	<b>3,6</b>	<b>60,1</b>		<b>-13,2</b>	<b>64,6</b>	<b>129,6</b>	<b>2,9</b>	<b>132,5</b>

<b>AVAINLUVUT</b>	<b>7-9/2014</b>	<b>7-9/2013</b>	<b>1-9/2014</b>	<b>1-9/2013</b>	<b>1-12/2013</b>
Tulos/osake, euroa	<b>-0,08</b>	0,02	<b>-0,20</b>	0,02	0,06
Laimennusvaikutuksella korjattu	<b>-0,08</b>	0,02	<b>-0,20</b>	0,02	0,06
Oma pääoma/osake, euroa			<b>2,04</b>	2,04	2,17
Sijoitetun pääoman tuotto, %			<b>-5,6</b>	3,3	5,8
Oman pääoman tuotto, %			<b>-12,8</b>	0,1	2,0
Omavaraisuusaste, %			<b>34,0</b>	26,8	32,3
Velkaantumisaste, %			<b>46,5</b>	95,9	26,0
Nettovelat, milj. euroa			<b>57,6</b>	119,9	34,5
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			<b>474,7</b>	554,6	499,7
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			<b>0,6</b>	2,8	0,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			<b>475,3</b>	557,4	499,7
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	<b>0,9</b>	1,1	<b>2,0</b>	4,1	5,9
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			<b>5 517</b>	6 183	6 139
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa.			<b>5 234</b>	6 032	5 943
Henkilöstö osakkuus- ja yhteisyrityksissä kauden lopussa			<b>239</b>	252	252

#### TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

##### Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %

$$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

##### Oman pääoman tuotto, ROE %

$$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

##### Omavaraisuusaste %

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

##### Nettovelkaantumisaste %

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

##### Tulos/osake, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

##### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$

## VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Muusta omasta sitoumuksesta			
Pantatut arvopaperit		42,8	
Muut vastuut	0,3	0,3	0,3
Projekti- ja muut takaukset	57,4	58,6	57,1
Yhteensä	57,7	101,7	57,4
Muiden puolesta			
Pantatut arvopaperit	0,0	0,1	0,1
Muut vastuut	0,0	0,1	0,3
Yhteensä	0,0	0,2	0,4
Vuokra- ja leasingvastuut	133,1	47,8	139,0

### Pantatut arvopaperit

Syyskuun 2014 ja joulukuun 2013 lopussa konsernilla ei ollut pantattuja arvopapereita. Vuoden 2013 syyskuun lopussa Ruotsin kruunumääräisen, kirjanpitoarvoltaan 42,8 miljoonaa euroa, pankkilainan vakuutena olivat Pöyryn omistamat Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3:n osakkeet (100 prosenttia) sekä Pöyryn omistamat (50 prosenttia) kiinteistöyhtiö Martinparkki Oy:n osakkeet.

### Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

### Vuokra- ja leasingvastuut

Muutos edellisen vuoden syyskuun loppuun johtuu pääosin Pöyry Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden vuoden 2013 lopussa solmimista pitkäaikaisista toimitilojen vuokrasopimuksista.

### Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiötä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat johtavat oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn.

### Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

#### Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävää suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 neljännen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti esitti kanteen Ontariossa muun muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vastaavasti vuoden 2014 kolmannen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti aloitti oikeudenkäyntiprosessin Singaporessa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä vastaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn Kanadassa ja Singaporessa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

#### Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda. ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiötä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennenaikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Konserniyhtiötä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Valuuttatermiinisopimukset,			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo	50,6	52,3	59,3
Käypä arvo, voitot	0,7	1,6	1,0
Käypä arvo, tappiot	-1,1	-0,4	-0,5
Käypä arvo, netto	-0,4	1,2	0,5
Käyvän arvon suojauskenttä			
Nimellisarvo	15,6	25,7	33,8
Käypä arvo, voitot	0,0	0,4	0,4
Käypä arvo, tappiot	-0,5	-0,1	-0,1
Käypä arvo, netto	-0,5	0,4	0,3
Valuuttaoptiosopimukset			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo, ostetut optiot	13,3		
Käypä arvo, voitot	0,0		
Käypä arvo, tappiot	-0,2		
Käypä arvo, netto	-0,2		
Nimellisarvo, myydyt optiot	7,6		
Käypä arvo, voitot	0,0		
Käypä arvo, tappiot	-0,1		
Käypä arvo, netto	0,0		
Koronvaihtosopimukset			
Suojauslaskennan ulkopuoliset			
Nimellisarvo	15,0	3,0	
Käypä arvo, voitot			
Käypä arvo, tappiot	-0,1	0,0	
Käypä arvo, netto	-0,1	0,0	
Rahavirran suojauskenttä			
Nimellisarvo		41,6	
Käypä arvo, voitot			
Käypä arvo, tappiot		-0,6	
Käypä arvo, netto		-0,6	

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin. Näistä termiineistä syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Raportointikauden lopussa konsernilla ei ollut voimassaolevia korkojohdannaisia.

**KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA**

Milj. euroa	1-9/2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	1,9			1,9
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,8		0,8	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	<b>2,9</b>		<b>1,0</b>	<b>1,9</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	-0,5		-0,5	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	-1,5		-1,5	
	<b>-2,0</b>		<b>-2,0</b>	

Milj. euroa	1-9/2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0			2,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6		1,6	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1		0,1	
	<b>4,1</b>		<b>2,2</b>	<b>2,0</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,6		0,6	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
	<b>1,1</b>		<b>1,0</b>	

Milj. euroa	1-12/2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0			2,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0		1,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	<b>3,6</b>		<b>1,6</b>	<b>2,0</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5		0,5	
	<b>0,6</b>		<b>0,6</b>	

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvautaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Raportointikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä. Tason 3 muutos edelliseen vuoteen johtuu konserniyhtiöiden hallussa olevien osakeomistusten myynneistä ja/tai arvomuutoksista mikäli osakkeet ovat muussa kuin konsernin raportointivaluutassa.

## RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Milj. euroa	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	1,9	2,0	2,0
Lainat ja muut saamiset			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	3,8	3,2	3,5
Pitkäaikaiset muut saamiset	1,9	0,5	2,0
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	102,9	124,8	124,6
Pitkäaikaiset lainasaamiset	0,3	0,5	0,3
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,3	0,4	0,3
Rahavarat *)	35,4	43,0	72,2
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	0,4	0,4
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,8	1,6	1,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1	0,2
<b>RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ</b>	<b>147,5</b>	<b>176,5</b>	<b>206,4</b>
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat			
Korolliset velat	93,0	162,9	106,9
Ostovelat	19,3	19,6	27,4
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	-0,5	0,1	0,1
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset		0,6	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	-1,5	0,4	0,5
<b>RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ</b>	<b>110,4</b>	<b>183,6</b>	<b>134,8</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa Johdannaissopimukset.

\*Rahavarat sisältävät pankkitilialdoja jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 30.9.2014 EUR 19,9 miljoonaa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

### Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.9.2014 yhteensä 424 969 osaketta (vuoden 2013 lopussa 344 014 osaketta).

### Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013. Pöyry Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2014 suunnatusta maksuttomasta osakeannista ansaintajakson 2011-2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti.

### Osakepalkkiojärjestelmä 2014-2016

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 35 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 400 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto).

### Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 30.9.2014 518 530 omaa osaketta (vuoden 2013 lopussa 683 155 omaa osaketta), mikä vastaa 0,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
<b>Lähipiiritapahtumat osakkuusyritysten kanssa</b>					
Myynti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Lainasaamiset			0,1	0,1	0,1
Myyntisaamiset			0,0	0,0	0,0

Liiketapahtumat tapahtuvat käypään markkinahintaan.

## AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Aineettomat hyödykkeet					
Kirjanpitoarvo kauden alussa	2,2	8,7	2,4	9,3	9,3
Investoinnit	0,1	0,3	0,3	0,8	0,6
Vähennykset	0,0		0,0	-0,1	0,1
Poistot	-0,3	-0,4	-0,8	-1,2	-7,3
Muuntoero	0,0	0,0	0,1	-0,2	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2,0	8,6	2,0	8,6	2,4
Aineelliset hyödykkeet					
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11,6	59,1	13,3	60,6	60,6
Investoinnit	0,7	0,8	1,6	3,3	5,3
Vähennykset	-0,2	-0,3	-0,6	-0,6	-45,0
Poistot	-0,9	-1,7	-3,3	-5,1	-6,9
Muuntoero	0,0	0,1	0,2	-0,2	-0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	11,2	58,0	11,2	58,0	13,3

## LIKEARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

Milj. euroa	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	120,0	129,0	127,4	131,4	131,4
Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa		5,9		6,1	6,1
Liikearvo, vähennykset			-6,8		
Aineettomat oikeudet, vähennykset					-0,3
Aineettomat oikeudet, poistot ja arvonalentumiset				-0,1	-5,9
Liikearvo, kurssierot	1,2	-0,3	0,6	-2,7	-4,0
Aineettomat oikeudet, kurssierot		0,1		0,0	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	121,2	134,7	121,2	134,7	127,4
Liikearvo	121,2	128,7	121,2	128,7	127,4
Aineettomat oikeudet 1)		6,0		6,0	

1) Aineettomat oikeudet sisältävät asiakassuhteille allokoitua arvoa.

## HANKINNAT

Vuosina 2013 ja 2014 ei ole tehty yrityshankintoja.



**TOIMINTASEGMENTIT**

Milj. euroa	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
<b>LIIVEVAIHTO</b>			
Energia	100,8	108,4	144,3
Teollisuus	27,1	30,3	39,6
Alueelliset toiminnot	254,4	303,1	398,4
Liikkeenjohdon konsultointi	49,1	47,2	66,0
Kohdistamaton	3,4	1,2	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>434,8</b>	<b>490,2</b>	<b>650,8</b>
<b>LIIVEVOITTO JA KAUDEN VOITTO</b>			
Energia	0,8	3,8	4,4
Teollisuus	0,8	2,3	2,0
Alueelliset toiminnot	-27,3	4,7	1,7
Liikkeenjohdon konsultointi	2,8	0,4	2,3
Kohdistamaton	12,1	-5,7	3,5
<b>LIIVEVOITTO YHTEENSÄ</b>	<b>-10,9</b>	<b>5,6</b>	<b>13,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,4	-3,9	-5,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,1	0,1	0,4
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>	<b>-13,1</b>	<b>1,8</b>	<b>9,1</b>
Tuloverot	0,9	-1,7	-6,5
<b>KAUDEN VOITTO</b>	<b>-12,2</b>	<b>0,1</b>	<b>2,6</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-11,5	1,0	3,6
Määräysvallattomille omistajille	-0,6	-0,9	-1,0
<b>LIIVEVOITTO %</b>			
Energia	0,8	3,5	3,0
Teollisuus	2,8	7,5	5,2
Alueelliset toiminnot	-10,7	1,5	0,4
Liikkeenjohdon konsultointi	5,7	0,9	3,6
<b>LIIVEVOITTO % YHTEENSÄ</b>	<b>-2,5</b>	<b>1,1</b>	<b>2,1</b>
<b>TILAUSKANTA</b>			
Energia	189,8	216,7	196,7
Teollisuus	20,1	20,2	16,0
Alueelliset toiminnot	249,8	299,9	271,8
Liikkeenjohdon konsultointi	15,2	20,6	15,2
Kohdistamaton	0,4	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>475,3</b>	<b>557,4</b>	<b>499,7</b>
Konsultointi ja suunnittelu	474,7	554,6	499,7
Kokonaistoimitukset	0,6	2,8	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>475,3</b>	<b>557,4</b>	<b>499,7</b>
<b>LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>			
Pohjoismaat	147,0	172,5	230,3
Muu Eurooppa	155,4	173,4	229,2
Aasia	53,5	42,0	57,0
Pohjois-Amerikka	16,5	17,8	21,9
Etelä-Amerikka	56,0	75,2	100,3
Muut	6,5	9,3	12,1
<b>Yhteensä</b>	<b>434,8</b>	<b>490,2</b>	<b>650,8</b>
<b>HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA</b>			
Energia	1 072	1 143	1 133
Teollisuus	432	448	449
Alueelliset toiminnot	3 127	3 782	3 714
Liikkeenjohdon konsultointi	398	418	413
Kohdistamaton	205	241	234
<b>Yhteensä kauden lopussa</b>	<b>5 234</b>	<b>6 032</b>	<b>5 943</b>

## TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	10-12/13	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014
<b>LIIKEVAIHTO</b>				
Energia	35,9	32,0	36,7	32,1
Teollisuus	9,3	9,5	9,3	8,3
Alueelliset toiminnot	95,3	91,3	88,3	74,8
Liikkeenjohdon konsultointi	18,7	17,8	16,4	14,9
Kohdistamaton	1,3	0,7	1,6	1,2
	<u>160,6</u>	<u>151,3</u>	<u>152,2</u>	<u>131,2</u>
<b>LIIKEVOITTO</b>				
Energia	0,6	0,9	0,3	-0,4
Teollisuus	-0,2	0,3	0,3	0,2
Alueelliset toiminnot	-3,0	-1,6	-20,7	-5,1
Liikkeenjohdon konsultointi	1,9	1,4	0,8	0,5
Kohdistamaton	9,1	-2,8	16,2	-1,4
<b>LIIKEVOITTO YHTEENSÄ</b>	<u>8,4</u>	<u>-1,8</u>	<u>-3,0</u>	<u>-6,2</u>
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,4	-1,2	0,0	-1,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,3	0,0	0,0	0,2
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>	<u>7,4</u>	<u>-3,0</u>	<u>-3,0</u>	<u>-7,1</u>
Tuloverot	-4,8	-0,3	-0,7	1,9
<b>KAUDEN VOITTO</b>	<u>2,6</u>	<u>-3,2</u>	<u>-3,8</u>	<u>-5,2</u>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2,6	-3,3	-3,6	-4,7
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,0	-0,1	-0,5
<b>LIIKEVOITTO, %</b>				
Energia	1,7	2,7	0,9	-1,3
Teollisuus	-2,4	3,0	3,4	1,9
Alueelliset toiminnot	-3,2	-1,7	-23,4	-6,8
Liikkeenjohdon konsultointi	10,1	7,9	5,1	3,6
<b>Konserni</b>	<u>5,2</u>	<u>-1,2</u>	<u>-1,9</u>	<u>-4,7</u>
<b>TILAUSKANTA</b>				
Energia	196,7	202,6	192,2	189,8
Teollisuus	16,0	13,4	23,0	20,1
Alueelliset toiminnot	271,8	305,7	251,2	249,8
Liikkeenjohdon konsultointi	15,2	18,1	15,8	15,2
Kohdistamaton	0,0	0,6	0,2	0,4
<b>Yhteensä</b>	<u>499,7</u>	<u>540,4</u>	<u>482,4</u>	<u>475,3</u>
Konsultointi ja suunnittelu	499,7	539,2	481,3	474,7
Kokonaistoimitukset	0,0	1,2	1,1	0,6
<b>Yhteensä</b>	<u>499,7</u>	<u>540,4</u>	<u>482,4</u>	<u>475,3</u>

**TOIMINTASEGMENTIT**

Milj. euroa	10-12/2012	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013
<b>LIIKEVAIHTO</b>				
Energia	49,8	37,3	37,7	33,4
Teollisuus	8,7	9,1	11,8	9,5
Alueelliset toiminnot	109,4	102,2	106,0	94,9
Liikkeenjohdon konsultointi	20,7	17,6	14,8	14,8
Kohdistamaton	2,2	0,1	-0,1	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>190,7</b>	<b>166,3</b>	<b>170,2</b>	<b>153,7</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>				
Energia	1,9	0,6	0,5	2,6
Teollisuus	0,4	0,3	1,1	0,9
Alueelliset toiminnot	-7,3	2,5	2,6	-0,4
Liikkeenjohdon konsultointi	-1,0	0,5	-0,9	0,9
Kohdistamaton	-9,2	-0,8	-1,5	-3,4
<b>LIIKEVOITTO YHTEENSÄ</b>	<b>-15,1</b>	<b>3,1</b>	<b>1,8</b>	<b>0,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,5	-0,8	-1,7	-1,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,1	-0,1	0,4	-0,1
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>	<b>-16,6</b>	<b>2,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,9</b>
Tuloverot	1,3	-1,4	-1,1	0,8
<b>KAUDEN VOITTO</b>	<b>-15,3</b>	<b>0,8</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,1</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-15,4	0,7	-0,6	0,9
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,1	0,0	-1,0
<b>LIIKEVOITTO, %</b>				
Energia	3,7	1,7	1,4	7,9
Teollisuus	5,0	3,4	9,0	9,4
Alueelliset toiminnot	-6,6	2,5	2,5	-0,4
Liikkeenjohdon konsultointi	-4,6	2,6	-6,0	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-7,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,1</b>	<b>0,4</b>
<b>TILAUSKANTA</b>				
Energia	207,7	186,3	192,5	216,7
Teollisuus	20,7	21,3	20,1	20,2
Alueelliset toiminnot	303,8	361,7	324,8	299,9
Liikkeenjohdon konsultointi	15,6	16,2	18,1	20,6
Kohdistamaton	0,0	0,2	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>547,7</b>	<b>585,7</b>	<b>555,5</b>	<b>557,4</b>
Konsultointi ja suunnittelu	542,7	580,7	553,6	554,6
Kokonaistoimitukset	5,0	5,0	1,9	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>547,7</b>	<b>585,7</b>	<b>555,5</b>	<b>557,4</b>