

PÖYRY OYJ - 28.10.2016

# Osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2016



## Pöyry Oyj Osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2016

### Operatiivinen liiketoiminta parantumassa

#### Heinä–syyskuun 2016 keskeiset tunnusluvut

(Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan kauteen, ellei toisin ilmoiteta.)

- Oikaistu liikevaihto nousi 3,2 (2,4) miljoonaan euroon. Liikevaihto oli -1,0 (1,1) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto oli 127,2 (133,2) miljoonaa euroa.
- Saadut tilaukset laskivat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

#### Tammi–syyskuun 2016 keskeiset tunnusluvut

- Oikaistu liikevaihto laski 1,6 (6,7) miljoonaan euroon. Se parani Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa. Liikevaihto oli -5,2 (3,9) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto oli 399,1 (430,8) miljoonaa euroa. Se pysyi vakaana Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa.
- Konsernin tilauskanta oli 434,0 (487,8) miljoonaa euroa.

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos, %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos, %	1-12/ 2015
Pöyry-konserni							
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>434,0</b>	487,8	-11,0	<b>434,0</b>	487,8	-11,0	465,5
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	<b>127,2</b>	133,2	-4,5	<b>399,1</b>	430,8	-7,4	575,3
Liikevaihto, milj. euroa	<b>-1,0</b>	1,1	n.a.	<b>-5,2</b>	3,9	n.a.	4,0
Liikevaihto, % liikevaihdosta	<b>-0,8</b>	0,8		<b>-1,3</b>	0,9		0,7
Oikaistu liikevaihto, milj. euroa	<b>3,2</b>	2,4	33,7	<b>1,6</b>	6,7	-76,8	9,4
Oikaistu liikevaihto, % liikevaihdosta	<b>2,5</b>	1,8		<b>0,4</b>	1,6		1,6
Tulos ennen veroja, milj. euroa	<b>-1,8</b>	7,7	n.a.	<b>-6,6</b>	6,8	n.a.	6,0
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	<b>-0,04</b>	0,12	n.a.	<b>-0,15</b>	0,09	n.a.	0,09
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	<b>-0,04</b>	0,12	n.a.	<b>-0,15</b>	0,09	n.a.	0,09
Osakekohtainen tulos, oikaistu, euroa	<b>0,03</b>	0,15	n.a.	<b>-0,04</b>	0,14	n.a.	0,18
Nettovelkaantumisaste, %				<b>39,1</b>	53,7		3,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %				<b>-2,6</b>	7,6		6,1
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä				<b>4 897</b>	5 054	-3,1	5 029

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

#### Taloudelliset näkymät vuodelle 2016 ennallaan

Konsernin oikaistun liikevaihtokasvun odotetaan olevan positiivinen.

#### Toimitusjohtaja Martin à Porta:

”Oikaistu liikevaihtokasvomme kasvoi verrattuna vuoden 2015 vastaavaan neljännekseen, mikä osoittaa, että operatiivinen liiketoimintamme on parantumassa. Oikaistu liikevaihtomarginaali kasvoi Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä sekä Alueellisissa toiminnoissa ja pysyi vakaana Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Näemme positiivista kehitystä pienissä ja keskisuurissa tilauksissa, markkinoiden aktiivisuudessa sekä myyntinäkömissä yleensä. Tästä huolimatta kokonaistilaukset laskivat edellisvuodesta. Liikevaihto kasvoi Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, pysyi vakaana Alueellisissa toiminnoissa, mutta laski Energia- ja Teollisuus-liiketoimintaryhmissä.

Vuosineljänneksen kassavirta oli edellisvuoden vastaavaan neljänneksen kassavirtaa parempi, mutta koko vuoden kassavirta on vielä epätyytyttävä. Jatkamme edelleen toimenpiteitä parantaaksemme käyttöpääomaa, jonka seurauksena odotamme näkevämmä parannusta kassavirrassa vuoden loppua kohti.

Heikosti kannattavien liiketoimintayksiköiden kannattavuus on parantunut ja toimenpiteet yksiköiden kannattavuuden parantamiseksi jatkuvat. Operatiivinen viitekehys- ja muutosohjelmamme edistyy. Kolmannen neljänneksen oikaisuerät sisältävät 2,1 miljoonaa euroa kuluja liittyen toimenpiteisiin kiinteiden kulujen vähentämiseksi. Käynnissä oleva investointi

uuteen toiminnanohjausjärjestelmäämme antaa meille mahdollisuuden lisätä toimintojemme läpinäkyvyyttä ja yksinkertaistaa prosessejamme. Käynnissä on selkeitä toimenpiteitä organisaation yksinkertaistamiseksi ja valtuuttamiseksi sekä ydinliiketoimintamme vahvistamiseksi, jotta voimme valmistautua kasvuun.

Pidämme taloudelliset näkymämme ennallaan: Konsernin oikaistun liikutuloksen odotetaan olevan positiivinen vuonna 2016.”

## Markkinanäkymät vuodelle 2016

Talous- ja markkinanäkymät liiketoimintasektoreillamme säilyvät epävarmoina vuonna 2016. Euroopassa kasvu pysyy heikkona, mikä lykkää talouden elpymistä ja investointipäätöksiä. Kehitys Euroopan pankkisektorilla lisää epävarmuutta. Toisaalta julkisen sektorin kulutus Euroopassa näyttää lisääntyvän. Talouskasvun odotetaan jatkuvan vahvana Yhdysvalloissa. Aasian markkinoiden talouskasvu hidastuu. Brasiliassa on näkyvissä pieniä merkkejä talouden elpymisestä, mikä ei vielä näy Pöyryn liiketoiminnassa. Lähi-idän markkinaympäristö on muuttunut haastavammaksi.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnossa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Metsäteollisuustuotteiden sektoreilla, kuten pakkaus- ja pehmapaperisektoreilla, näkymät ovat parantumassa. Toisaalta, graafisen paperiteollisuuden rakenteellisen kulutuksen lasku jatkuu. Energiasektorilla on rakenteellisia muutoksia Euroopassa.

## Konsernin taloudellinen tulos

Milj. euroa	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos, %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos, %	1-12/ 2015
<b>Liikevaihto</b>							
Energia	<b>30,7</b>	39,5	-22,1	<b>96,8</b>	113,1	-14,4	150,5
Teollisuus	<b>11,3</b>	12,3	-8,2	<b>38,1</b>	38,1	0,0	53,7
Alueelliset toiminnot	<b>69,1</b>	68,2	1,5	<b>216,5</b>	230,8	-6,2	305,5
Liikkeenjohdon konsultointi	<b>16,2</b>	13,7	17,7	<b>48,0</b>	49,0	-1,9	66,2
Kohdistamaton	<b>-0,1</b>	-0,5	0,0	<b>-0,4</b>	-0,2	0,0	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>127,2</b>	133,2	-4,5	<b>399,1</b>	430,8	-7,4	575,3
<b>Liiketulos</b>							
Energia	<b>1,1</b>	1,1	0,3	<b>1,8</b>	2,9	-37,6	5,9
Teollisuus	<b>1,0</b>	1,1	-7,6	<b>3,9</b>	3,2	21,4	4,9
Alueelliset toiminnot	<b>-1,9</b>	0,4	n.a.	<b>-5,1</b>	-2,0	n.a.	-2,3
Liikkeenjohdon konsultointi	<b>0,9</b>	0,2	n.a.	<b>2,7</b>	3,3	-17,5	4,4
Kohdistamaton	<b>-2,2</b>	-1,7	n.a.	<b>-8,6</b>	-3,5	n.a.	-8,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,0</b>	1,1	n.a.	<b>-5,2</b>	3,9	n.a.	4,0
<b>Liiketulos, % liikevaihdosta</b>							
Energia	<b>3,7</b>	2,9		<b>1,9</b>	2,6		3,9
Teollisuus	<b>9,0</b>	9,0		<b>10,3</b>	8,5		9,1
Alueelliset toiminnot	<b>-2,7</b>	0,5		<b>-2,3</b>	-0,9		-0,7
Liikkeenjohdon konsultointi	<b>5,8</b>	1,7		<b>5,6</b>	6,7		6,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,8</b>	0,8		<b>-1,3</b>	0,9		0,7
<b>Oikaistu liiketulos</b>							
Energia	<b>1,5</b>	1,3	11,8	<b>2,3</b>	3,1	-24,4	6,1
Teollisuus	<b>1,0</b>	1,1	-7,6	<b>3,7</b>	3,2	13,7	4,9
Alueelliset toiminnot	<b>0,9</b>	0,7	35,7	<b>-0,1</b>	0,0	n.a.	1,8
Liikkeenjohdon konsultointi	<b>1,0</b>	0,2	n.a.	<b>3,3</b>	3,3	-0,6	4,4
Kohdistamaton	<b>-1,2</b>	-0,9	n.a.	<b>-7,6</b>	-2,9	n.a.	-7,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	2,4	33,7	<b>1,6</b>	6,7	-76,8	9,4
<b>Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta</b>							
Energia	<b>4,7</b>	3,3		<b>2,4</b>	2,7		4,0
Teollisuus	<b>9,0</b>	9,0		<b>9,7</b>	8,5		9,1
Alueelliset toiminnot	<b>1,3</b>	1,0		<b>-0,1</b>	0,0		0,6
Liikkeenjohdon konsultointi	<b>6,1</b>	1,7		<b>6,8</b>	6,7		6,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	1,8		<b>0,4</b>	1,6		1,6

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liikutuloksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritysjärjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

### Taloudellinen tulos heinä–syyskuussa 2016

Tilaukset laski verrattuna vastaavaan kauteen edellisvuonna. Se kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa.

Liikevaihto oli 127,2 (133,2) miljoonaa euroa. Luku kasvoi Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, pysyi vakaana Alueellisissa toiminnoissa ja laski muissa liiketoimintalinjoissa.

Oikaistu liikutulos nousi 3,2 (2,4) miljoonaan euroon. Se parani kaikissa liiketoimintalinjoissa lukuun ottamatta Teollisuus-liiketoimintaryhmää. Yhteensä 4,2 (1,3) miljoonan euron oikaisuerät koostuvat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista ja kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin sekä tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki -liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa. Vuonna 2015 oikaisuerät koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista sekä kuluista käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa vuonna 2013 päättyneitä projektia Brasiliassa, kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin sekä kuluista liittyen toimitusjohtajan vaihtumiseen. Liikutulos oli -1,0 (1,1) miljoonaa euroa.

### Taloudellinen tulos tammi–syyskuussa 2016

Konsernin tilaukset laski edellisen vuoden kolmannelta neljännekseltä 434,0 (487,8) miljoonaan euroon. Se pysyi vakaana Alueellisissa toiminnoissa, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa.

Tilaukset Energia-liiketoimintaryhmässä oli 148,4 miljoonaa euroa (34 % koko tilaukannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 24,9 miljoonaa euroa (6 %), Alueellisissa toiminnoissa 243,3 miljoonaa euroa (56 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 17,4 miljoonaa euroa (4 %).

Liikevaihto oli 399,1 (430,8) miljoonaa euroa. Luku pysyi vakaana Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa.

Oikaistu liikutulos laski 1,6 (6,7) miljoonaan euroon. Se kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, mutta laski muissa liiketoimintalinjoissa. Yhteensä 6,8 (2,8) miljoonan euron oikaisuerät koostuvat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista, kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin ja tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki -liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa. Vuonna 2015 oikaisuerät koostuivat pääasiassa tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki -liiketoimintaryhmästä peräisin olevasta projektista, kuluista käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa vuonna 2013 päättyneitä projektia Brasiliassa, kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin sekä kuluista liittyen toimitusjohtajan vaihtumiseen. Liikutulos oli -5,2 (3,9) miljoonaa euroa.

### Vuosineljänneksen aikana julkistetut voitettavat avainprojektit ja -sopimukset

Asiakas	Toimeksianto	Liiketoimintalinja
PHI Industrial Acquisition Partners, Espanja	Taloudelliset neuvonantopalvelut PHI Industrial Acquisition Partnersille liittyen Abelan Northin myyntiin Aurelius yhtymälle	Liikkeenjohdon konsultointi
BillerudKorsnäs, Ruotsi	Suunnittelutoimeksianto paperikoneen uudelleensijoituksesta ja olemassa olevan paperikoneen uudistamisesta	Alueelliset toiminnot, Teollisuus
Uruguay kansallinen sähköyhtiö UTE	Valvontapalveluita koskeva jatkotoimeksianto uuden, Punta del Tigreen valmistuvan 510 MW:n kombivoimalaitosprojektin rakennus- ja käyttöönottoaiheeseen aikana	Energia
Sveitsin tievirasto (FEDRO)	Rhein-tunnelin suunnittelutoimeksianto Sveitsissä	Alueelliset toiminnot
Sveitsin valtionrautatiet (SBB)	Lausannen rautatieaseman laajennuksen suunnittelutoimeksianto	Alueelliset toiminnot
Sveitsin tievirasto (FEDRO)	Suunnittelutoimeksianto kahden A2-moottoritien tunnelin käyttö- ja turvallisuuslaitteiston päivittämiseksi	Alueelliset toiminnot
PX Engineering Consultants Limited, Iso-Britannia	Toimeksianto MGT Power Ltd:n omistaman 299 MWe:n biomassavoimalaitoksen omistajan edustajan teknisistä palveluista	Energia
Shandong Sun Paper Industry Joint Stock Co., Ltd., Kiina	Sun Paperin uuden biotuotantolaitoksen ympäristöluvitusta ja esisuunnittelutoimeksianto Arkansasissa, Yhdysvalloissa	Alueelliset toiminnot, Teollisuus
Xayaburi Power Company (XPCL) ja Laosin valtio, Laosin demokraattinen kansantasavalta	Jatkosopimus omistajan edustajan palveluita ja työmaavalvontaa koskevassa toimeksiannossa Mekong-jokeen rakennettavassa Xayaburin vesivoimalaitoksessa	Energia

## Konsernin taloudellinen tulos, rahoitus ja investoinnit

Nettorahoituserät olivat -1,8 (2,6) miljoonaa euroa. Vertailukauden luku sisältää 5 miljoonan euron myyntivoiton osakkuusyhtiösakkeiden myynnistä.

Tulos ennen veroja oli -6,6 (6,8) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat -0,9 (-0,8) miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos oli -7,5 (6,0) miljoonaa euroa, josta -7,5 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja 0,0 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,15 (0,09) euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 421,2 (427,8) miljoonaa euroa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 117,2 (94,1) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 115,5 (92,4) miljoonaa euroa eli 1,93 (1,55) euroa osaketta kohden. Marraskuussa 2015 Pöyry laski liikkeelle 30 miljoonan euron hybridilainan, joka käsitellään omalla pääomana konsernitilinpäätöksessä. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä.

Oman pääoma tuotto (ROE) oli -8,6 (7,9) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -2,6 (7,6) prosenttia.

Konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 33,9 (38,9) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 93,4 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 46,7 miljoonaa euroa.

Pöyry on saanut pankeiltaan ja suomalaisilta rahoitusinstituutioilta sitoumukset jatkaa laina- ja luottolimiittisopimuksia kesäkuuhun 2019 asti. Laina- ja luottolimiittisopimukseen on liitetty Pöyryn taloudelliseen tulokseen ja vakavaraisuuteen liittyviä rahoitusehtoja.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudella oli -38,4 (-19,9) miljoonaa euroa eli -0,65 euroa osaketta kohti. Vuonna 2016 liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikuttaa -33,6 miljoonan euron muutos nettokäyttöpääomassa, mikä sisältää muun muassa 5,0 miljoonan euron ennakkomaksun liittyen kolmen vuoden pituiseen ohjelmistonvuokrasopimukseen vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Toisaalta nettokäyttöpääoman muutos ei sisällä merkittäviä ennakkomaksuja asiakkailta. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -41,7 (-10,3) miljoonaa euroa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 45,9 (50,5) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 39,1 (53,7) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 32,0 (26,7) prosenttia.

Konsernin investoinnit katsauskaudella olivat yhteensä 4,0 (4,6) miljoonaa euroa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään tämän osavuositarkastuksen tunnuslukusivulla.

## Henkilöstö

Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Henkilöstö liiketoimintalinjoittain kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-9/2016	1-9/2015	Muutos, %	1-12/2015
Energia	1 085	1 115	-2,6	1 151
Teollisuus	466	466	0,0	470
Alueelliset toiminnot	2 773	2 874	-3,5	2 816
Liikkeenjohdon konsultointi	345	353	-2,2	351
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	160	169	-5,3	164
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>4 830</b>	<b>4 977</b>	<b>-2,9</b>	<b>4 952</b>

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-9/2016	1-9/2015	Muutos, %	1-12/2015
Pohjoismaat	1 861	1 910	-2,6	1 897
Muu Eurooppa	1 586	1 640	-3,3	1 597
Aasia	627	649	-3,3	689
Pohjois-Amerikka	182	153	19,0	155
Etelä-Amerikka	571	624	-8,4	613
Muut	2	1	100,0	1
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>4 830</b>	<b>4 977</b>	<b>-2,9</b>	<b>4 952</b>

## Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 4 897 (5 054) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 3,1 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) 4 830 (4 977). Katsauskauden lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli 5 584 (5 720).

## Merkittävimmät lyhyen aikavälin riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja tehdä investointipäätöksiä. Tämä voi myös yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Taloudellisella ja poliittisella kriisillä Brasiliassa on merkittävä vaikutus markkinoihin, ja samalla sektoreihin, joilla Pöyry toimii. Tämän johdosta Pöyry on supistanut toimintojaan sopeutuakseen markkinatilanteeseen. Jos Brasilian taloudellinen ja poliittinen kriisi jatkuu, on mahdollista, että Pöyryn täytyy tehdä lisää toimenpiteitä sopeutuakseen tilanteeseen.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Projektiliiketoiminnan luonteeseen kuuluu, että käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina riitaisuuksissa ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti. Liittyy projektisopimukseen, joka päättyi vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä, asianomainen Pöyryn tytäryhtiö on aloittanut välimiesmenettelyn asiakasta vastaan. Menettelyn lopputulosta ei voi vielä arvioida. Liittyy projektisopimukseen, jonka asiakas irtisanoi vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä, on olemassa riski, että asiakas esittää virallisen vaatimuksen asianomaista Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan ja että oikeudenkäyntimenettely alkaisi. Kyseiset projektit ovat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa [www.poyry.com/fi/sijoittajatieto](http://www.poyry.com/fi/sijoittajatieto).

## Muutos taloudellisen raportoinnin käytäntöön

Pöyry Oyj muuttaa taloudellisen raportoinnin käytäntöään 1.1.2017 alkaen. Pöyry Oyj julkaisee taloudelliset raportit puolelta vuodelta ja koko tilikaudelta, mutta ei enää julkaise osavuositarkastuksia kolmelta ja yhdeksältä kuukaudelta. Pöyry julkaisee koko tilivuoden markkinanäkymät ja ennusteen taloudellisesta kehityksestä puolivuositarkastuksissaan ja tilinpäätöstiedotteissaan.

Pöyry Oyj:n taloudellisten tiedotteiden julkaisuaikataulu vuonna 2017 on seuraava:

- Tilinpäätöstiedote 2016: keskiviikkona 8.2.2017
- Tilinpäätös 2016: torstaina 16.2.2017
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2017: perjantaina 4.8.2017

## Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

## Liiketoimintalinjat

Vuosien 2015 ja 2016 alussa sekä elokuussa 2016 tehtiin vähäisiä organisaatiomuutoksia liiketoimintalinjojen välillä. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta raportointisegmentteihin. Vertailukausien luvut on päivitetty vastaavasti.

### Energia

*Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Globaalit painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektoriosaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.*

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos, %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos, %	1-12/ 2015
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>148,4</b>	185,0	-19,8	<b>148,4</b>	185,0	-19,8	175,1
Liikevaihto, milj. euroa	<b>30,7</b>	39,5	-22,1	<b>96,8</b>	113,1	-14,4	150,5
Liiketulos, milj. euroa	<b>1,1</b>	1,1	0,3	<b>1,8</b>	2,9	-37,6	5,9
Liiketulos, % liikevaihdosta	<b>3,7</b>	2,9		<b>1,9</b>	2,6		3,9
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	<b>1,5</b>	1,3	11,8	<b>2,3</b>	3,1	-24,4	6,1
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	<b>4,7</b>	3,3		<b>2,4</b>	2,7		4,0
Henkilöstö kauden lopussa	<b>1 085</b>	1 115	-2,6	<b>1 085</b>	1 115	-2,6	1 151

### Heinä–syyskuu 2016

Saadut tilaukset laskivat edellisvuodesta johtuen pääasiassa siitä, että Lähi-idässä ei saatu suuria tilauksia katsauskaudella.

Liikevaihto laski 22,1 prosenttia 30,7 (39,5) miljoonaan euroon. Se laski erityisesti Lähi-idässä sekä Filippiineillä, missä suuri projekti oli toteutusvaiheessa vuonna 2015.

Oikaistu liiketulos nousi 1,5 (1,3) miljoonaan euroon. Uudelleenjärjestelykulut liittyen Pohjois-Euroopan toimintojen virtaviivaistamiseen eivät sisälly oikaistuun liiketulokseen. Liiketulos oli 1,1 (1,1) miljoonaa euroa.

### Tammi–syyskuu 2016

Tilaukanta oli 148,4 (185,0) miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa Lähi-idän heikommasta tilaukertymästä sekä vertailukauden tilaukantaan sisältyneestä suuresta tilauksesta Filippiineillä.

Liikevaihto laski 14,4 prosenttia 96,8 (113,1) miljoonaan euroon.

Oikaistu liiketulos laski 2,3 (3,1) miljoonaan euroon. Uudelleenjärjestelykulut liittyen Pohjois-Euroopan toimintojen virtaviivaistamiseen eivät sisälly oikaistuun liiketulokseen. Liiketulos oli 1,8 (2,9) miljoonaa euroa.

### Teollisuus

*Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.*

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos, %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos, %	1-12/ 2015
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>24,9</b>	38,6	-35,6	<b>24,9</b>	38,6	-35,6	37,2
Liikevaihto, milj. euroa	<b>11,3</b>	12,3	-8,2	<b>38,1</b>	38,1	0,0	53,7
Liiketulos, milj. euroa	<b>1,0</b>	1,1	-7,6	<b>3,9</b>	3,2	21,4	4,9
Liiketulos, % liikevaihdosta	<b>9,0</b>	9,0		<b>10,3</b>	8,5		9,1
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	<b>1,0</b>	1,1	-7,6	<b>3,7</b>	3,2	13,7	4,9
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	<b>9,0</b>	9,0		<b>9,7</b>	8,5		9,1
Henkilöstö kauden lopussa	<b>466</b>	466	0,0	<b>466</b>	466	0,0	470

### Heinä–syyskuu 2016

Tilaukertymä kasvoi edellisvuodesta. Markkinoilla on merkkejä elpymisestä ja neljänneksen aikana saatiin useita pieniä ja keskisuuria tilauksia.

Liikevaihto laski 8,2 prosenttia 11,3 (12,3) miljoonaan euroon pääasiassa Aasiassa ja Keski-Euroopassa.

Liiketulos laski 1,0 (1,1) miljoonaan euroon.

### Tammi-syyskuu 2016

Tilaukanta laski edellisvuodesta ja oli 24,9 (38,6) miljoonaa euroa.

Liikevaihto pysyi vakaana 38,1 (38,1) miljoonassa eurossa.

Oikaistu liiketulos nousi 3,7 (3,2) miljoonaan euroon erityisesti vuoden ensimmäisen neljänneksen hyvän työmäärän ansiosta. Liiketulos kasvoi 3,9 (3,2) miljoonaan euroon.

### Alueelliset toiminnot

*Alueelliset toiminnot tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne-, kiinteistö- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.*

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos, %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos, %	1-12/ 2015
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>243,3</b>	245,2	-0,8	<b>243,3</b>	245,2	-0,8	236,9
Liikevaihto, milj. euroa	<b>69,1</b>	68,2	1,5	<b>216,5</b>	230,8	-6,2	305,5
Liiketulos, milj. euroa	<b>-1,9</b>	0,4	n.a.	<b>-5,1</b>	-2,0	n.a.	-2,3
Liiketulos, % liikevaihdosta	<b>-2,7</b>	0,5		<b>-2,3</b>	-0,9		-0,7
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	<b>0,9</b>	0,7	35,7	<b>-0,1</b>	0,0	n.a.	1,8
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	<b>1,3</b>	1,0		<b>-0,1</b>	0,0		0,6
Henkilöstö kauden lopussa	<b>2 773</b>	2 874	-3,5	<b>2 773</b>	2 874	-3,5	2 816

### Heinä-syyskuu 2016

Tilaukertymä laski edellisvuodesta. Se kasvoi Pohjois- ja Keski-Euroopassa ja pysyi vakaana Pohjois-Amerikassa. Se laski Latinalaisessa Amerikassa.

Liikevaihto pysyi vakaana 69,1 (68,2) miljoonassa eurossa. Se kasvoi Pohjois-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta laski Keski-Euroopassa. Se pysyi vakaana Latinalaisessa Amerikassa.

Oikaistu liiketulos parani 0,9 (0,7) miljoonaan euroon. Luku kasvoi Pohjois-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta laski Keski-Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Vuoden 2016 oikaisuerät koostuvat pääasiassa projektitappioista entisestä Kaupunki -liiketoiminnasta, eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyvistä kuluista sekä Pohjois-Euroopan ja Latinalaisen Amerikan uudelleenjärjestelykuluista. Vuonna 2015 oikaisuerät sisälsivät pääasiassa kuluja käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa vuonna 2013 päättyneitä projektia Brasiliassa sekä eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja. Liiketulos oli -1,9 (0,4) miljoonaa euroa.

### Tammi-syyskuu 2016

Tilaukanta oli 243,3 (245,2) miljoonaa euroa. Se kasvoi Pohjois-Euroopassa ja pysyi vakaana Keski-Euroopassa, mutta laski muilla alueilla.

Liikevaihto laski 6,2 prosenttia 216,5 (230,8) miljoonaan euroon. Se kasvoi Pohjois-Amerikassa ja pysyi vakaana Pohjois-Euroopassa, mutta laski muilla alueilla.

Oikaistu liiketulos laski -0,1 (0,0) miljoonaan euroon. Luku parani kaikilla alueilla lukuun ottamatta Keski-Eurooppaa, missä odottamattomat tappiot vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä ja edelleen jatkuva heikko kehitys Sveitsissä vaikuttivat kielteisesti tulokseen. Vuoden 2016 oikaisuerät koostuvat pääasiassa projektitappioista entisestä Kaupunki -liiketoiminnasta, eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyvistä kuluista ja Pohjois- ja Keski-Euroopan sekä Latinalaisen Amerikan uudelleenjärjestelykuluista. Vuonna 2015 oikaisuerät sisälsivät pääasiassa projektitappioita entisestä Kaupunki -liiketoiminnasta, kuluja käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa vuonna 2013 päättyneitä projektia Brasiliassa sekä eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja. Liiketulos oli -5,1 (-2,0) miljoonaa euroa.



## Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos, %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos, %	1-12/ 2015
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	17,4	18,9	-7,9	17,4	18,9	-7,9	16,2
Liikevaihto, milj. euroa	16,2	13,7	17,7	48,0	49,0	-1,9	66,2
Liiketulos, milj. euroa	0,9	0,2	n.a.	2,7	3,3	-17,5	4,4
Liiketulos, % liikevaihdosta	5,8	1,7		5,6	6,7		6,6
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	1,0	0,2	n.a.	3,3	3,3	-0,6	4,4
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	6,1	1,7		6,8	6,7		6,6
Henkilöstö kauden lopussa	345	353	-2,2	345	353	-2,2	351

### Heinä–syyskuu 2016

Tilaukset laski edellisvuodesta johtuen pääasiassa Englannin punnan heikentymisestä.

Liikevaihto nousi 17,7 prosenttia 16,2 (13,7) miljoonaan euroon.

Oikaistu liiketulos nousi 1,0 (0,2) miljoonaan euroon johtuen pääasiassa hyvästä kehityksestä Keski- ja Länsi-Euroopan energiasektorilla. Oikaisuerät sisältävät kulut yli kaksi vuotta sitten päättyneistä projekteista. Liiketulos nousi 0,9 (0,2) miljoonaan euroon.

### Tammi–syyskuu 2016

Tilaukset laski 17,4 (18,9) miljoonaan euroon.

Liikevaihto pysyi vakaana 48,0 (49,0) miljoonassa eurossa.

Oikaistu liiketulos oli 3,3 (3,3) miljoonaa euroa. Siihen eivät sisälly Aasian uudelleenjärjestelykulut eivätkä kulut yli kaksi vuotta sitten päättyneistä projekteista. Liiketulos laski 2,7 (3,3) miljoonaan euroon.

### Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomissa erissä raportoidaan konsernitason toiminta sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmiltä rojalti- ja palveluveloituksia.

Katsauskauden aikana kohdistamattomat erät pienensivät liiketulosta -8,6 (-3,5) miljoonaa euroa. Luku sisältää yhteensä 1,0 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen konsernin johtoryhmän muutoksiin ja tukifunktioiden toimintojen tehostamiseen. Vuoden 2015 vertailuluku sisältää yhteensä 0,8 miljoonaa euroa kuluja liittyen toimitusjohtajan vaihtumiseen.

## Hallinnointi

### Varsinainen yhtiökokous 2016

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.3.2016. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2015.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2015 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu kuusi (6) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Helene Biström, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Michael Rosenlew ja Teuvo Salminen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Teuvo Salmisen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Teuvo Salminen (puheenjohtaja), Helene Biström ja Alexis Fries. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Michael Rosenlew

(puheenjohtaja), Pekka Ala-Pietilä ja Henrik Ehrnrooth. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valtiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 päätöksen perusteella PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2016 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa [www.poyry.com/fi/sijoittajatieto](http://www.poyry.com/fi/sijoittajatieto).

## Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta sekä päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2016 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa [www.poyry.com/fi/sijoittajatieto](http://www.poyry.com/fi/sijoittajatieto).

## Muutokset Pöyry Oyj:n johdossa elokuussa 2016

Pöyry Oyj tiedotti 17.8.2016 vähentävänsä johtoryhmän jäsenten lukumäärän kymmenestä seitsemään. 17.8.2016 alkaen Anja McAlister nimitettiin muutos- ja strategiajohtajaksi ja Richard Pinnock nimitettiin yhdistyvän globaalimyynti- ja projektinhallinnan ja Energia-liiketoiminnan johtajaksi. Juuso Pajunen nimitettiin konsernin talousjohtajaksi ja on tehtävässään konsernin johtoryhmän jäsen. Jutta Karlsson nimitettiin konsernin lakiasiaintoiminnan johtajaksi ja on tehtävässään osa yhtiön ylintä johtoa.

Marcelo Cordaro, Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtaja, ei ole enää yhtiön johtoryhmän jäsen. Hän on tehtävässään osa yhtiön ylintä johtoa. Yhtiön johtoryhmän aikaisemmat jäsenet; Jukka Pahta, talousjohtaja, Jaana Rinne, johtaja, henkilöstöasiat ja Anne Viitala, lakiasiaintoiminnan johtaja jättivät Pöyry-konsernin heidän kanssaan sovitun aikataulun mukaisesti.

## Osakkeet

Pöyry Oyj:n osakepääoma 30.9.2016 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 30.9.2016 yhteensä 419 055 omaa osaketta eli 0,7 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 30.9.2016 oli 3,05 (3,60) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,30 (3,25) euroa. Ylin noteeraus oli 3,80 (4,08) euroa ja alin 2,80 (2,70) euroa. Osakkeen hinta laski 19,4 prosenttia vuoden 2015 lopusta. Katsauskauden aikana Nasdaq Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 2,4 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 7,8 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 12 445 osaketta eli noin 0,0 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo 30.9.2016 oli yhteensä 180,8 (213,3) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 182,0 (215,1) miljoonaa euroa mukaan lukien omat osakkeet.

## Omistusrakenne

Syyskuun 2016 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 5 574, kun vuoden 2015 lopussa määrä oli 5 819.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 14,48 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaanlukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 49,59 prosenttia osakkeista.

## Taloudelliset näkymät vuodelle 2016 ennallaan

Konsernin oikaistun liike tuloksen odotetaan olevan positiivinen.

### Taloudellinen kalenteri

- Tilinpäätöstiedote 2016: keskiviikkona 8.2.2017
- Tilinpäätös 2016: torstaina 16.2.2017
- Varsinainen yhtiökokous 2017: torstaina 9.3.2017
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2017: perjantaina 4.8.2017

Vantaa, 27.10.2016

Pöyry Oyj  
Hallitus

### Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2015 tilinpäätöksessä.

Kaikki osavuositarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

## Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
<b>Liikevaihto</b>	<b>127,2</b>	133,2	<b>399,1</b>	430,8	575,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,7	0,3	1,2	1,1	1,4
Materiaalit ja tarvikkeet	0,4	-6,9	-1,4	-13,9	-14,8
Ulkopuoliset palvelut, aikonsultointi	-11,8	-10,2	-32,5	-34,4	-48,2
Henkilöstökulut	-83,9	-83,0	-268,6	-278,0	-366,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-1,0	-3,4	-3,2	-4,2
Liiketoiminnan muut kulut	-32,4	-31,2	-99,6	-98,7	-139,0
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-128,8	-132,3	-405,5	-428,0	-572,7
<b>Liiketulos</b>	<b>-1,0</b>	1,1	<b>-5,2</b>	3,9	4,0
% liikevaihdosta	<b>-0,8</b>	0,8	<b>-1,3</b>	0,9	0,7
Rahoitustuotot	-0,1	5,7	1,0	6,9	7,3
Rahoituskulut	-1,1	-1,2	-3,2	-3,7	-5,1
Kurssierot	0,2	2,1	0,3	-0,6	-0,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1,0	6,5	-1,8	2,6	1,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,2	0,1	0,4	0,4	0,5
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-1,8</b>	7,7	<b>-6,6</b>	6,8	6,0
% liikevaihdosta	<b>-1,4</b>	5,8	<b>-1,7</b>	1,6	1,0
Tuloverot	-0,1	-0,2	-0,9	-0,8	0,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1,9</b>	7,5	<b>-7,5</b>	6,0	6,0
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	-0,5	0,6	-6,5	-13,9	-10,4
Näihin eriin liittyvät verot	0,1	2,9	1,4	2,9	3,2
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-0,7	-9,7	0,5	-2,2	-1,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-3,0</b>	1,3	<b>-12,0</b>	-7,2	-2,1
Tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-2,0	7,3	-7,5	5,5	5,5
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,2	0,0	0,5	0,5
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-3,1	1,1	-12,0	-7,7	-2,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,2	0,0	0,5	0,5
Tulos / osake, euroa	-0,04	0,12	-0,15	0,09	0,09
Laimennettu, euroa	-0,04	0,12	-0,15	0,09	0,09

## Tase

Vastaavaa, milj. euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	121,4	120,8	121,4
Aineettomat hyödykkeet	6,9	3,9	5,3
Aineelliset hyödykkeet	7,7	8,9	8,7
Osakkeet, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	1,9	1,7	1,8
Muut sijoitukset	0,9	0,9	1,0
Laskennalliset verosaamiset	35,2	28,5	31,3
Eläkesaatavat	0,1	0,2	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	5,0	4,6	5,2
	179,2	169,6	174,7
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Keskeneräiset työt	73,5	89,0	74,6
Myyntisaamiset	105,9	101,8	104,1
Lainasaamiset	0,0	0,0	0,0
Muut saamiset	12,4	12,5	10,7
Siirtosaamiset	11,3	10,7	11,3
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	5,0	5,3	3,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,2	-
Rahavarat	33,9	38,7	70,6
	241,9	258,2	275,2
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>421,2</b>	<b>427,8</b>	<b>449,9</b>
<b>Vastattavaa, milj. euroa</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>30.9.2015</b>	<b>31.12.2015</b>
<b>Oma pääoma</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	14,6	14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1	60,1
Oman pääoman ehtoinen laina	30,0	-	30,0
Muuntoerot	-13,2	-15,0	-13,7
Kertyneet voittovarot	24,0	32,8	36,7
	115,5	92,4	127,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,7	1,7	1,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>117,2</b>	<b>94,1</b>	<b>129,3</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset pitkäaikaiset velat	10,0	33,0	29,0
Eläkevelvoitteet	54,1	50,9	46,8
Laskennallinen verovelka	0,2	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,1	0,0
	64,4	84,1	76,0
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	23,0	22,7	8,0
Yritystodistukset	46,7	33,7	38,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	0,0	0,0
Varaukset	10,6	11,8	12,2
Saadut projektiennakot	55,2	75,7	70,9
Ostovelat	15,4	13,0	21,0
Muut lyhytaikaiset velat	22,5	19,2	23,6
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	7,1	5,5	6,0
Siirtovelat	59,1	67,9	64,6
	239,6	249,5	244,7
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>421,2</b>	<b>427,8</b>	<b>449,9</b>

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
<b>Liiketoiminta</b>					
Tilikauden tulos	-1,9	7,5	-7,5	6,0	6,0
Oikaisut:					
Osakeperusteiset kulut	-0,1	-	-	-	0,5
Poistot ja arvonalentumiset	1,1	1,0	3,4	3,2	4,2
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	2,5	0,0	2,9	-1,1	-0,9
Myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0,1	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	1,0	-6,5	1,8	-2,6	-1,4
Tuloverot	0,1	0,2	0,9	0,8	-0,1
Käyttöpääoman muutos:					
Keskeneräisten töiden muutos	4,4	-6,6	6,6	-13,7	1,9
Myyntisaamisten muutos	-0,3	8,5	-4,3	14,3	12,0
Saatujen projektiennakoiden muutos	-5,1	-2,7	-19,3	-7,9	-13,4
Ostovelkojen muutos	-0,2	-6,3	-5,7	-7,7	0,2
Muiden saamisten ja velkojen muutos	-4,3	-2,9	-10,8	-3,8	-5,1
Saadut rahoitustuotot	0,3	0,2	0,7	0,9	2,7
Maksetut rahoituskulut	-2,1	-1,8	-4,1	-4,4	-5,1
Maksetut tuloverot	-0,4	-1,3	-3,0	-3,8	-3,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-4,8</b>	<b>-10,7</b>	<b>-38,4</b>	<b>-19,9</b>	<b>-2,2</b>
<b>Investoinnit</b>					
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-	-	2,3	2,3
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1,9	-1,5	-4,0	-4,6	-6,9
Osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeiden myynti	-	10,1	-	10,3	10,3
Muun käyttöomaisuuden myynti	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Saadut osingot	0,3	0,3	0,5	1,5	1,5
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1,5</b>	<b>9,0</b>	<b>-3,3</b>	<b>9,6</b>	<b>7,4</b>
Rahavirta ennen rahoitusta	-6,3	-1,7	-41,7	-10,3	5,2
<b>Rahoitus</b>					
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut	0,0	0,0	-4,0	-4,0	-22,8
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	3,5	-8,9	8,5	2,5	7,0
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	30,0
Oman pääoman ehtoisen lainan kulut	-	-	-	-	-0,4
Maksetut osingot	-	-	-0,1	0,0	0,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>3,5</b>	<b>-8,9</b>	<b>4,4</b>	<b>-1,5</b>	<b>13,8</b>
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-2,8	-10,6	-37,3	-11,8	19,0
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	36,9	51,6	70,6	50,3	50,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,3	-2,1	0,6	0,4	1,3
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>33,9</b>	<b>38,9</b>	<b>33,9</b>	<b>38,9</b>	<b>70,6</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,2	-	0,2	-
Rahavarat	33,9	38,7	33,9	38,7	70,6
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat</b>	<b>33,9</b>	<b>38,9</b>	<b>33,9</b>	<b>38,9</b>	<b>70,6</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallat- tomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Muunto- erot	Voitto- varat		
<b>1-9/2016</b>								
Oma pääoma 1.1.2016	14,6	-	60,1	30,0	-13,7	36,7	1,7	129,3
Tilikauden tulos						-7,5	0,0	-7,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					0,6	-5,0	0,0	-4,5
Tilikauden laaja tulos					0,6	-12,6	0,0	-12,0
Osingonjako						0,0	0,0	0,0
Osakeperusteiset maksut						0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						-0,1	0,0	-0,1
<b>Oma pääoma 30.9.2016</b>	<b>14,6</b>	<b>-</b>	<b>60,1</b>	<b>30,0</b>	<b>-13,2</b>	<b>24,0</b>	<b>1,7</b>	<b>117,2</b>
<b>1-9/2015</b>								
Oma pääoma 1.1.2015	14,6	3,6	60,1	-	-12,5	34,4	1,6	101,8
Vararahaston siirto voittovaroihin		-3,6				3,6		
Oikaistu oma pääoma 1.1.2015	14,6	-	60,1	-	-12,5	38,0	1,6	101,8
Tilikauden tulos						5,5	0,5	6,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					-2,2	-11,0	0,0	-13,2
Tilikauden laaja tulos					-2,2	-5,5	0,5	-7,2
Osingonjako							0,0	0,0
Tytäryhtiöiden myynnit					-0,2	0,2	-0,5	-0,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-0,2	0,2	-0,5	-0,5
<b>Oma pääoma 30.9.2015</b>	<b>14,6</b>	<b>-</b>	<b>60,1</b>	<b>-</b>	<b>-15,0</b>	<b>32,8</b>	<b>1,7</b>	<b>94,1</b>
<b>1-12/2015</b>								
Oma pääoma 1.1.2015	14,6	3,6	60,1	-	-12,5	34,4	1,6	101,8
Vararahaston siirto voittovaroihin		-3,6				3,6		
Oikaistu oma pääoma 1.1.2015	14,6	-	60,1	-	-12,5	38,0	1,6	101,8
Tilikauden tulos						5,5	0,5	6,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					-1,0	-7,2	0,0	-8,1
Tilikauden laaja tulos					-1,0	-1,6	0,5	-2,1
Oman pääoman ehtoinen laina				30,0				30,0
Oman pääoman ehtoisen lainan kulut						-0,3		-0,3
Osingonjako							0,0	0,0
Tytäryhtiöiden myynnit					-0,2	0,2	-0,5	-0,5
Osakeperusteiset maksut						0,4		0,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				30,0	-0,2	0,3	-0,5	29,6
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	<b>14,6</b>	<b>-</b>	<b>60,1</b>	<b>30,0</b>	<b>-13,7</b>	<b>36,7</b>	<b>1,7</b>	<b>129,3</b>

## Avainluvut

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
Tulos / osake, euroa	-0,04	0,12	-0,15	0,09	0,09
Laimennettu, euroa	-0,04	0,12	-0,15	0,09	0,09
Tulos / osake, oikaistu, euroa	0,03	0,15	-0,04	0,14	0,18
Oma pääoma / osake, euroa			1,93	1,55	2,14
Sijoitetun pääoman tuotto, %			-2,6	7,6	6,1
Oman pääoman tuotto, %			-8,6	7,9	5,9
Omavaraisuusaste, %			32,0	26,7	34,1
Nettovelkaantumisaste, %			39,1	53,7	3,6
Nettovelat, milj. euroa			45,9	50,5	4,7
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			430,2	480,5	458,2
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			3,8	7,3	7,3
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			434,0	487,8	465,5
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	1,9	1,5	4,0	4,6	6,9
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			4 897	5 054	5 029
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa			4 830	4 977	4 952

## Tunnuslukujen laskentakaavat

**Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %**

$$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}} \times 100$$

**Oman pääoman tuotto, ROE %**

$$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}} \times 100$$

**Omavaraisuusaste %**

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

**Nettovelkaantumisaste %**

$$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

**Tulos / osake, EPS**

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta} - \text{suoriteperusteisesti lasketut oman pääoman ehtoisen lainan korot verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

**Tulos / osake, oikaistu**

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta} - \text{suoriteperusteisesti lasketut oman pääoman ehtoisen lainan korot verovaikutuksella oikaistuna} + \text{oikaistun liiketuloksen laskennassa käytetyt oikaisuerät}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella, laimennusvaikutuksella korjattu}}$$

**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osake**

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$



## Ehdolliset velat ja sitoumukset

Milj. euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
<b>Muusta omasta sitoumuksesta</b>			
Muut vastuut	0,5	0,2	0,2
Oman pääoman ehtoisen lainan kertyneet korot	1,9	-	0,2
Projekti- ja muut takaukset	38,1	52,3	48,5
<b>Yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>52,5</b>	<b>48,9</b>
<b>Muiden puolesta</b>			
Pantatut arvopaperit	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	0,0	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>
<b>Vuokra- ja leasingvastuut</b>	<b>121,1</b>	<b>128,1</b>	<b>125,3</b>

**Projekti- ja muut takaukset**

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

**Vuokra- ja leasingvastuut**

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

**Vaateet ja oikeudenkäynnit**

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista osa johtaa oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn. Ajoittain myös Pöyry joutuu aloittamaan oikeusprosesseja saataviensa perimiseksi.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

*Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit*

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 viimeisestä raportointijaksosta alkaen Oikeudenkäyntitrusti on esittänyt kanteita eri valtioissa muiden muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn sanotuissa valtioissa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennen aikaista arvioida prosessien lopputulosta.

*Rigesa välimiesmenettely*

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiöitä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennen aikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Metro Lima Line No 1 – Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtiontalouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä aspekteja työmaavalvontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomous Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennen aikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Lukuun ottamatta edellä mainittuja oikeusprosesseja, konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

**Työlainsäädäntö eräissä Pöyryn toimintamaassa**

Erään Pöyryn toimintamaan työlainsäädännön tulkintaan liittyy tiettyjä epävarmuustekijöitä. Odottamattomat negatiiviset viranomaistulkinnat tai oikeuden päätökset voisivat vaikuttaa haitallisesti paikallisten tytäryhtiöiden liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Vaikka Pöyryn kyseisen toimintamaan työoikeusasiantuntijat tukevat Pöyryn näkemystä tulkinta-asiaissa, tässä vaiheessa ei ole mahdollista arvioida riskiä enempää.

## Johdannaissopimukset

Milj. euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
<b>Valuuttatermiinisopimukset</b>			
Nimellisarvot yhteensä	<b>47,9</b>	52,8	65,3
Käyvät arvot, voitot	<b>0,3</b>	0,6	0,6
Käyvät arvot, tappiot	<b>-0,4</b>	-0,7	-0,9
Käyvät arvot, netto	<b>-0,1</b>	-0,1	-0,2
<b>Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta</b>			
Nimellisarvot yhteensä	<b>3,7</b>	20,8	28,2
Käyvät arvot, voitot	<b>0,1</b>	0,2	0,4
Käyvät arvot, tappiot	<b>0,0</b>	-0,9	-1,3
Käyvät arvot, netto	<b>0,1</b>	-0,7	-0,9
<b>Valuuttaoptiot</b>			
Ostetut, nimellisarvot	<b>6,4</b>	16,9	6,9
Ostetut, voitot	<b>0,0</b>	1,3	0,0
Ostetut, tappiot	<b>0,0</b>	-0,1	-0,1
Ostetut, netto	<b>0,0</b>	1,2	-0,1
Asetetut, nimellisarvot	<b>8,5</b>	25,1	8,9
Asetetut, voitot	<b>0,0</b>	0,2	0,0
Asetetut, tappiot	<b>0,0</b>	-1,5	0,0
Asetetut, netto	<b>0,0</b>	-1,3	0,0
Valuuttaoptiot, netto	<b>0,0</b>	-0,1	-0,1
<b>Koronvaihtosopimukset</b>			
Nimellisarvot yhteensä	<b>15,0</b>	15,0	15,0
Käyvät arvot, tappiot	<b>-0,1</b>	-0,1	-0,1
Käyvät arvot, netto	<b>-0,1</b>	-0,1	-0,1

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaissopimuksin. Näistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaissopimuksia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

## Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	30.9.2016	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	0,4	-	0,4	-

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	0,5	-	0,5	-

Milj. euroa	30.9.2015	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,2		0,2	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,1		2,1	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	2,5	-	2,5	-

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,9		0,9	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,4		2,4	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	3,3	-	3,3	-

Milj. euroa	31.12.2015	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,7		0,7	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	1,1	-	1,1	-

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,1		1,1	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	2,4	-	2,4	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Raportointikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

## Rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	0,6	0,6	0,6
Lainat ja muut saamiset			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	2,2	2,8	2,9
Pitkäaikaiset muut saamiset	2,4	1,5	1,9
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	105,9	101,8	104,1
Pitkäaikaiset lainasaamiset	0,4	0,4	0,4
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,0	0,0	0,0
Rahavarat <sup>1)</sup>	33,9	38,9	70,6
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1	0,2	0,4
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,3	2,1	0,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,2	-
Rahoitusvarat yhteensä	145,8	148,4	181,5
Jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat			
Korolliset velat	79,7	89,4	75,3
Ostovelat	15,4	13,0	21,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	0,9	1,3
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,4	2,4	1,1
Rahoitusvelat yhteensä	95,6	105,8	98,7

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa Johdannaissopimukset.

<sup>1)</sup> Rahavarat sisältävät pankkitilisalidoja jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 30.9.2016 21,5 (26,5) miljoonaa euroa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

## Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

**Osakepalkkiojärjestelmä 2014-2016**

Pöyryllä on osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin avainhenkilöille, jonka Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2014. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä ja siinä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintakriteerit ja palkkion tavoitetason osakkeiden määränä kunkin ansaintajakson alussa. Hallitus hyväksyi ansaintajakson 2016 ansaintakriteerit ja palkkion tavoitetason 29.2.2016. Lisätietoja on tähän liittyvässä 29.2.2016 julkaistussa pörssitiedotteessa. Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.poyry.fi](http://www.poyry.fi).

**Omat osakkeet**

Pöyry Oyj omisti 30.9.2016 419 055 omaa osaketta (vuoden 2015 lopussa 519 055 omaa osaketta), mikä vastaa 0,7 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

**Lähipiiritapahtumat osakkuusyritysten kanssa**

Liiketapahtumat osakkuusyritysten kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan eivätkä ne ole olennaisia konsernin kannalta.

## Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutos

Milj. euroa	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Kirjanpitoarvo kauden alussa	5,3	2,2	2,2
Investoinnit	2,8	2,4	4,2
Vähennykset	0,0	-0,1	-0,2
Poistot	-1,2	-0,6	-0,9
Kurssierot	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	6,9	3,9	5,3
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Kirjanpitoarvo kauden alussa	8,7	10,4	10,4
Investoinnit	1,2	2,3	3,1
Vähennykset	-0,1	-1,0	-1,3
Poistot	-2,2	-2,6	-3,3
Kurssierot	0,1	-0,3	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	7,7	8,9	8,7

## Liikearvon muutos

Milj. euroa	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
Kirjanpitoarvo kauden alussa	121,4	119,2	119,2
Kurssierot	0,1	1,7	2,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	121,4	120,8	121,4

## Toimintasegmentit

Milj. euroa	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
<b>Liikevaihto</b>					
Energia	30,7	39,5	96,8	113,1	150,5
Teollisuus	11,3	12,3	38,1	38,1	53,7
Alueelliset toiminnot	69,1	68,2	216,5	230,8	305,5
Liikkeenjohdon konsultointi	16,2	13,7	48,0	49,0	66,2
Kohdistamaton	-0,1	-0,5	-0,4	-0,2	-0,6
Yhteensä	127,2	133,2	399,1	430,8	575,3
<b>Liiketulos</b>					
Energia	1,1	1,1	1,8	2,9	5,9
Teollisuus	1,0	1,1	3,9	3,2	4,9
Alueelliset toiminnot	-1,9	0,4	-5,1	-2,0	-2,3
Liikkeenjohdon konsultointi	0,9	0,2	2,7	3,3	4,4
Kohdistamaton	-2,2	-1,7	-8,6	-3,5	-8,9
Yhteensä	-1,0	1,1	-5,2	3,9	4,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,0	6,5	-1,8	2,6	1,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,2	0,1	0,4	0,4	0,5
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-1,8</b>	<b>7,7</b>	<b>-6,6</b>	<b>6,8</b>	<b>6,0</b>
Tuloverot	-0,1	-0,2	-0,9	-0,8	0,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1,9</b>	<b>7,5</b>	<b>-7,5</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-2,0	7,3	-7,5	5,5	5,5
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,2	0,0	0,5	0,5

Milj. euroa	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
<b>Liiketulos, % liikevaihdosta</b>					
Energia	3,7	2,9	1,9	2,6	3,9
Teollisuus	9,0	9,0	10,3	8,5	9,1
Alueelliset toiminnot	-2,7	0,5	-2,3	-0,9	-0,7
Liikkeenjohdon konsultointi	5,8	1,7	5,6	6,7	6,6
Konserni	-0,8	0,8	-1,3	0,9	0,7
<b>Oikaistu liiketulos</b>					
Energia	1,5	1,3	2,3	3,1	6,1
Teollisuus	1,0	1,1	3,7	3,2	4,9
Alueelliset toiminnot	0,9	0,7	-0,1	0,0	1,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,0	0,2	3,3	3,3	4,4
Kohdistamaton	-1,2	-0,9	-7,6	-2,9	-7,8
Yhteensä	3,2	2,4	1,6	6,7	9,4
<b>Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta</b>					
Energia	4,7	3,3	2,4	2,7	4,0
Teollisuus	9,0	9,0	9,7	8,5	9,1
Alueelliset toiminnot	1,3	1,0	-0,1	0,0	0,6
Liikkeenjohdon konsultointi	6,1	1,7	6,8	6,7	6,6
Konserni	2,5	1,8	0,4	1,6	1,6
<b>Tilaukanta</b>					
Energia			148,4	185,0	175,1
Teollisuus			24,9	38,6	37,2
Alueelliset toiminnot			243,3	245,2	236,9
Liikkeenjohdon konsultointi			17,4	18,9	16,2
Kohdistamaton			0,0	0,1	0,0
Yhteensä			434,0	487,8	465,5
Konsultointi ja suunnittelu			430,2	480,5	458,2
Kokonaistoimitukset			3,8	7,3	7,3
Yhteensä			434,0	487,8	465,5
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>					
Pohjoismaat	42,1	43,6	141,5	139,8	191,5
Muu Eurooppa	45,6	48,6	142,5	152,8	210,6
Aasia	21,4	23,2	60,9	74,4	90,8
Pohjois-Amerikka	5,5	5,2	17,1	18,5	24,2
Etelä-Amerikka	11,5	11,4	34,0	41,5	53,2
Muut	1,1	1,0	3,1	3,9	5,0
Yhteensä	127,2	133,2	399,1	430,8	575,3
<b>Henkilöstö kauden lopussa</b>					
Energia			1 085	1 115	1 151
Teollisuus			466	466	470
Alueelliset toiminnot			2 773	2 874	2 816
Liikkeenjohdon konsultointi			345	353	351
Kohdistamaton			160	169	164
Yhteensä			4 830	4 977	4 952

## Toimintasegmentit vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015	1-3/ 2016	4-6/ 2016	7-9/ 2016
<b>Liikevaihto</b>							
Energia	35,1	38,5	39,5	37,3	34,1	31,9	<b>30,7</b>
Teollisuus	11,7	14,1	12,3	15,6	14,0	12,8	<b>11,3</b>
Alueelliset toiminnot	82,3	80,3	68,2	74,7	71,9	75,4	<b>69,1</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	17,3	17,9	13,7	17,2	16,0	15,9	<b>16,2</b>
Kohdistamaton	0,3	0,0	-0,5	-0,4	-0,1	-0,1	<b>-0,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>146,7</b>	<b>150,9</b>	<b>133,2</b>	<b>144,5</b>	<b>136,0</b>	<b>135,9</b>	<b>127,2</b>
<b>Liiketulos</b>							
Energia	1,4	0,4	1,1	3,0	0,3	0,4	<b>1,1</b>
Teollisuus	1,0	1,1	1,1	1,7	1,8	1,1	<b>1,0</b>
Alueelliset toiminnot	0,8	-3,2	0,4	-0,3	-2,1	-1,1	<b>-1,9</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	1,5	1,5	0,2	1,1	1,2	0,6	<b>0,9</b>
Kohdistamaton	-2,1	0,3	-1,7	-5,4	-3,8	-2,6	<b>-2,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>2,7</b>	<b>0,2</b>	<b>1,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>-1,7</b>	<b>-1,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,5	-0,4	6,5	-1,1	-0,5	-0,3	<b>-1,0</b>
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	<b>0,2</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>7,7</b>	<b>-0,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,8</b>
Tuloverot	0,4	-1,0	-0,2	0,9	-0,5	-0,3	<b>-0,1</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>7,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>-1,9</b>
Jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille	-0,5	-1,3	7,3	0,0	-3,5	-2,0	<b>-2,0</b>
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	<b>0,1</b>
<b>Liiketulos, % liikevaihdosta</b>							
Energia	3,9	1,1	2,9	7,9	0,9	1,2	<b>3,7</b>
Teollisuus	9,0	7,7	9,0	10,6	13,0	8,5	<b>9,0</b>
Alueelliset toiminnot	1,0	-4,0	0,5	-0,3	-2,9	-1,5	<b>-2,7</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	8,9	8,4	1,7	6,5	7,3	3,8	<b>5,8</b>
Konserni	1,8	0,1	0,8	0,1	-1,9	-1,2	<b>-0,8</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>							
Energia	1,4	0,4	1,3	3,0	0,7	0,2	<b>1,5</b>
Teollisuus	1,0	1,1	1,1	1,7	1,8	0,8	<b>1,0</b>
Alueelliset toiminnot	1,3	-2,0	0,7	1,9	-0,8	-0,3	<b>0,9</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	1,5	1,5	0,2	1,1	1,4	0,8	<b>1,0</b>
Kohdistamaton	-2,1	0,2	-0,9	-4,9	-3,8	-2,6	<b>-1,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>1,2</b>	<b>2,4</b>	<b>2,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>3,2</b>
<b>Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta</b>							
Energia	3,9	1,1	3,3	7,9	2,1	0,5	<b>4,7</b>
Teollisuus	9,0	7,7	9,0	10,6	13,0	6,5	<b>9,0</b>
Alueelliset toiminnot	1,5	-2,5	1,0	2,5	-1,1	-0,4	<b>1,3</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	8,9	8,4	1,7	6,5	9,1	5,2	<b>6,1</b>
Konserni	2,1	0,8	1,8	1,9	-0,4	-0,8	<b>2,5</b>
<b>Tilaukanta</b>							
Energia	204,5	193,5	185,0	175,1	166,1	170,3	<b>148,4</b>
Teollisuus	46,4	48,1	38,6	37,2	32,6	26,3	<b>24,9</b>
Alueelliset toiminnot	262,1	243,9	245,2	236,9	247,3	244,7	<b>243,3</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	19,0	16,5	18,9	16,2	18,8	16,3	<b>17,4</b>
Kohdistamaton	0,0	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0	<b>0,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>532,2</b>	<b>502,4</b>	<b>487,8</b>	<b>465,5</b>	<b>464,8</b>	<b>457,8</b>	<b>434,0</b>

## Oikaistu liiketulos

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liiketuloksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritysjärjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

## Oikaistu liiketulos 7-9/2016

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liiketulos 7-9/2016	1,1	1,0	-1,9	0,9	-2,2	<b>-1,0</b>
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin <sup>1)</sup> liittyvät kulut	0,3		1,0	0,0	1,0	<b>2,4</b>
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			1,7			<b>1,7</b>
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,0	0,0		<b>0,1</b>
Oikaistu liiketulos 7-9/2016	<b>1,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>3,2</b>

## Oikaistu liiketulos 7-9/2015

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liiketulos 7-9/2015	1,1	1,1	0,4	0,2	-1,7	<b>1,1</b>
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin <sup>1)</sup> liittyvät kulut	0,2		0,2		0,8	<b>1,2</b>
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,1			<b>0,1</b>
Oikaistu liiketulos 7-9/2015	<b>1,3</b>	<b>1,1</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>2,4</b>

## Oikaistu liiketulos 1-9/2016

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liiketulos 1-9/2016	1,8	3,9	-5,1	2,7	-8,6	<b>-5,2</b>
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin <sup>1)</sup> liittyvät kulut	0,5		2,1	0,3	1,0	<b>3,9</b>
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			3,0			<b>3,0</b>
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,1	0,3		<b>0,4</b>
Muut		-0,3	-0,2			<b>-0,5</b>
Oikaistu liiketulos 1-9/2016	<b>2,3</b>	<b>3,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>3,3</b>	<b>-7,6</b>	<b>1,6</b>

## Oikaistu liiketulos 1-9/2015

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liiketulos 1-9/2015	2,9	3,2	-2,0	3,3	-3,5	<b>3,9</b>
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin <sup>1)</sup> liittyvät kulut	0,2		0,6		0,8	<b>1,6</b>
Voitot / tappiot yritysjärjestelyistä					-0,2	<b>-0,2</b>
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			0,8			<b>0,8</b>
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,6			<b>0,6</b>
Oikaistu liiketulos 1-9/2015	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>3,3</b>	<b>-2,9</b>	<b>6,7</b>

<sup>1)</sup> Työsuheriitoihin liittyvät kulut ovat eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisesti työsuheriitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.



## Oikaistu liike-tulos 1-12/2015

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen- johdon konsultointi	Kohdis- tamaton	Yhteensä
Liike-tulos 1-12/2015	5,9	4,9	-2,3	4,4	-8,9	<b>4,0</b>
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin <sup>1)</sup> liittyvät kulut	0,2		1,2		1,3	<b>2,7</b>
Voitot / tappiot yritys-järjestelyistä					-0,2	<b>-0,2</b>
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki- liiketoimintaryhmästä			2,0			<b>2,0</b>
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päätyneisiin projekteihin			0,9			<b>0,9</b>
Oikaistu liike-tulos 1-12/2015	6,1	4,9	1,8	4,4	-7,8	<b>9,4</b>

<sup>1)</sup> Työsuhderiitoihin liittyvät kulut ovat eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.