

# TAMMI-JOULUKUU 2012 TILINPÄÄTÖSTIEDOTE



**6.2.2013**

Alexis Fries, toimitusjohtaja  
Jukka Pahta, CFO

## ESITYKSEN PÄÄKOHDAT

- 2012 - tulos lyhyesti ja vuoden 2013 näkymät
- Pöyryn strategiset linjaukset
- Tammi-joulukuu 2012 numeroina
- Liitteet



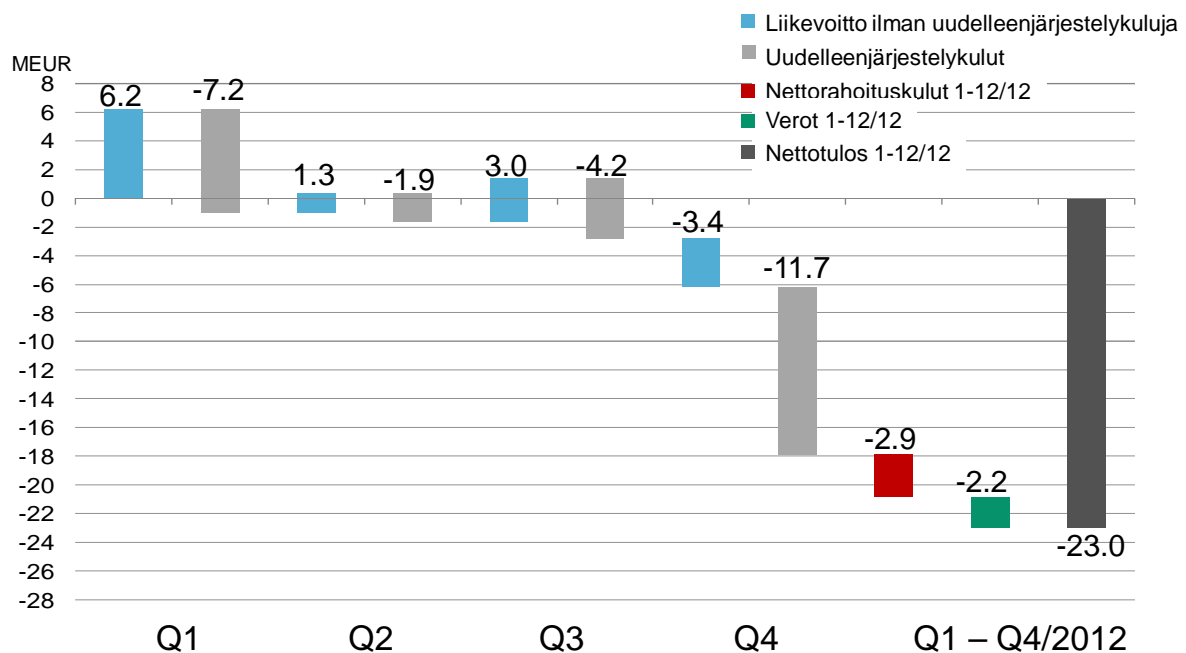
Alexis Fries  
Toimitusjohtaja

## 2012– Tulos lyhyesti LIIKEVOITTO EPÄTYDYTTÄVÄ

Milj. euroa	1-12/ 2012	1-12/ 2011	Muutos-%
Vertailukelpoinen tilauskanta	547,7	642	-15
Liikevaihto	775,0	796,1	-2,7
Liikevoitto (ilman uudelleenjärjestelykuluja)	7,1	30,4	-76,6
Uudelleenjärjestelykulut	25,0	10,4	n.a.
Liikevoitto (mukaan lukien uudelleenjärjestelykulut)	-17,9	20,0	n.a.

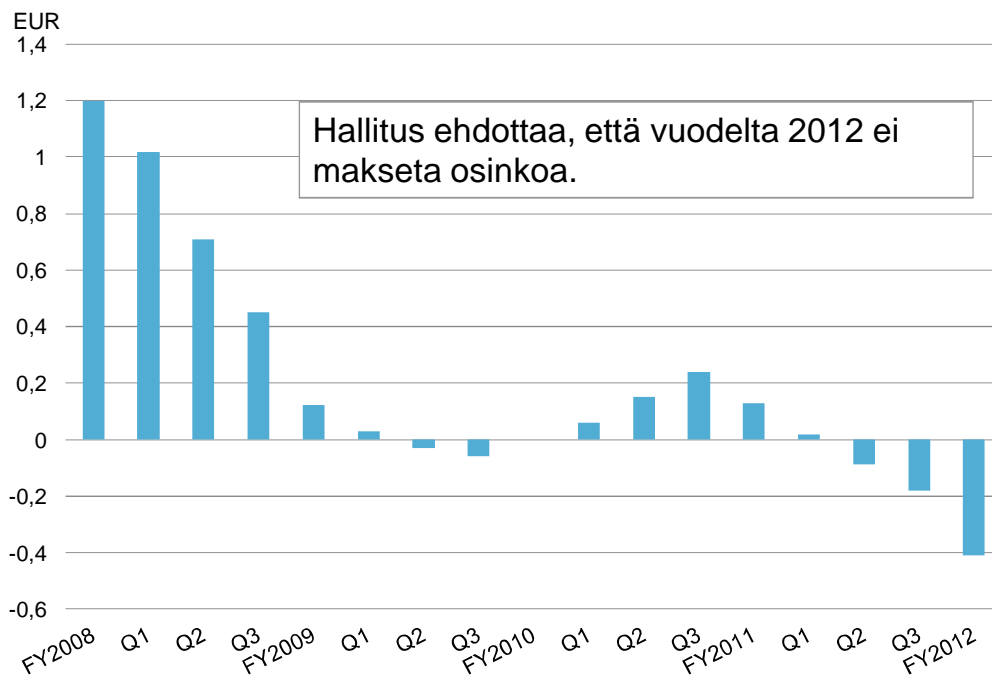
Vuoden 2011 raportoitu tilauskanta 694,4 miljoonaa euroa

## 2012 – TULOSKEHITYS



## 2012 – Tulos lyhyesti

### OSAKEKOHTAINEN TULOS, viim. 12 kk



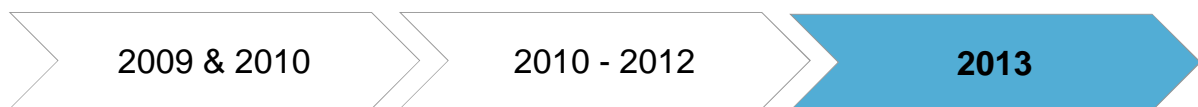
## NÄKYMÄT 2013

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan vuoteen.
- Liikevoiton odotetaan kasvavan.

# PÖYRYN STRATEGISET LINJAUKSET - PÄÄKOHDAT

- I. **KATSAUS TAAKSEPÄIN**
- II. **PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS**
- III. **TALOUDELLISET TAVOITTEET**

## STRATEGIA VUOSINA 2009 – 2013



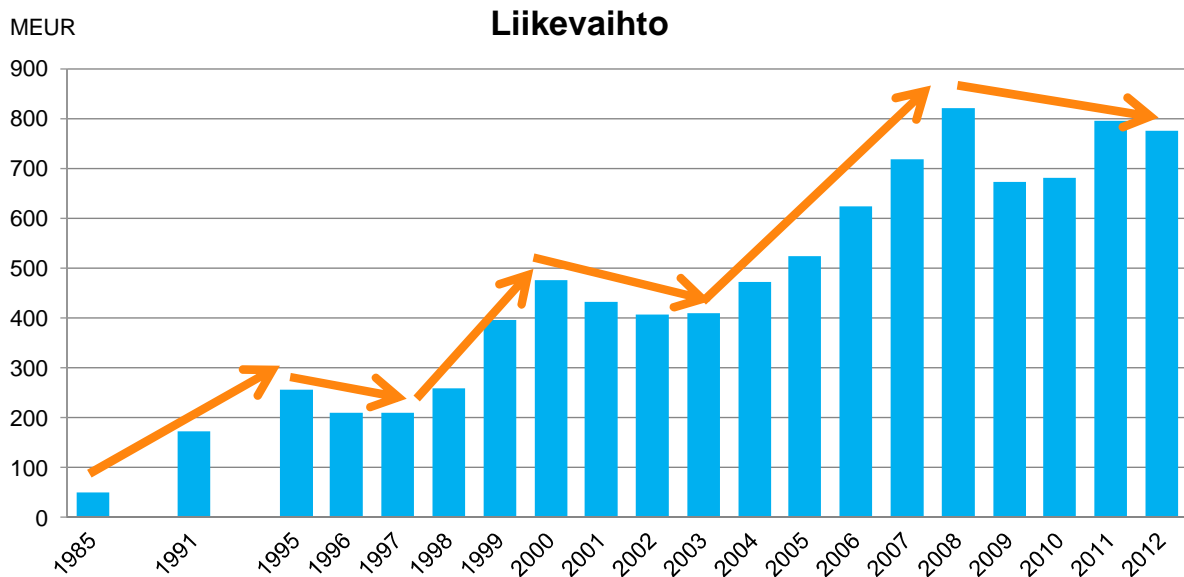
Uusi visio, jonka lähtökohtana globaalien megatrendien luomat mahdollisuudet:

- Väestönkasvu ja kaupungistuminen
- Taloudellisen painopisteen siirtyminen
- Ympäristön pilaantuminen
- Teknologisten innovaatioiden uudelleensuuntautuminen.

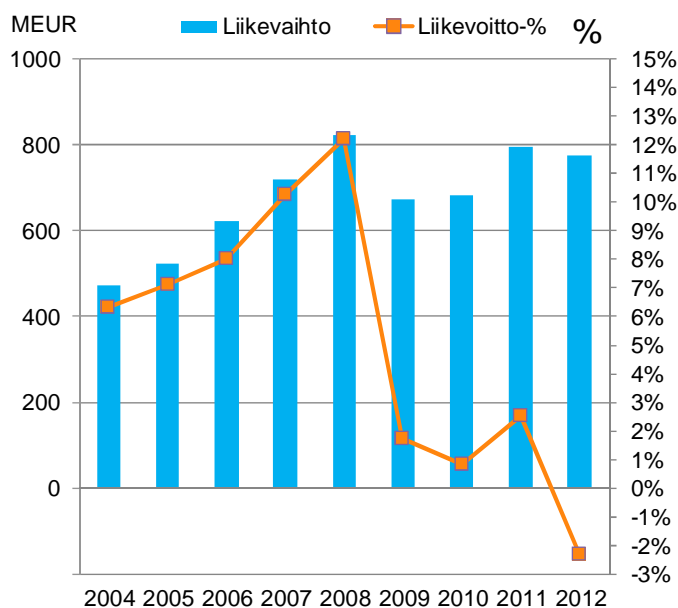
Virtaviivaistettu liiketoimintamalli

**Parannettu organisaatio, joka kasvattaa paikallista fokusta**

## KASVU JA KONSOLIDAATIO OVAT VAIHDELLEET



## VUODESTA 2009 ALKAEN TULOS ON OLLUT EPÄTYDYTTÄVÄ



- Laskusuhdanne sellu- ja paperiteollisuudessa yhdistettynä haasteellisiin projekteihin kansainvälisessä liikennebisneksessä
- Kasvustrategia johtaa riittämättömään kannattavuusfokukseen
- Uudelleenjärjestelyt eivät tuota odotettua tulosta
- Toimenpiteet organisaation integraation kasvattamiseen tulevat liian myöhään

➤ Taantumasta toipuminen osoittautuu vaikeaksi

# PÄÄKOHDAT

- I. KATSAUS TAAKSEPÄIN
- II. **PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS**
- III. TALOUDELLISET TAVOITTEET

## PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

Kolme elementtiä, jotka vauhdittavat kehitystä

- 1 Lähtökohdat kuntoon:  
"Terve perusta"
- 2 "Pöyryn malli"
- 3 Kehittyvä liiketoimintakonsepti:  
"Kasvun ja kannattavuuden mahdollistajat"

## HEIKOSTI KANNATTAVIIN YKSIKÖIHIN KOHDISTUVAT TOIMENPITEET



Liikkeenjohdon konsultointi	Teollisuus	Energia	Kaupunki
<p><b>Tehostaminen</b> Pohjois-Amerikka ja Norja</p> <p><b>Luopuminen</b> Uudenseelannin (Auckland) ja Singaporen konttoreiden sulkeminen</p>	<p><b>Tehostaminen</b> Puolan, Kiinan ja Thaimaan suunnittelu-keskusten optimointi ja uudelleenfokusointi</p> <p><b>Fokuksen lisääminen</b> Paikallaispalvelut siirretään Kaupunki-liiketoimintaryhmään</p>	<p><b>Tehostaminen</b> Saksa (Hampuri), Ruotsi, Espanja, Unkari, Arabiemiraatit</p> <p><b>Luopuminen</b> Kanada (Vancouver) ja Oman</p>	<p><b>Tehostaminen</b> -</p> <p><b>Fokusoituminen</b> paikalliseen liiketoimintaan</p> <p><b>Luopuminen</b> Romania, Espanja ja Ranska sekä osia Latalaisesta Amerikasta</p>

Uudelleenjärjestelykulut yhteensä 7.2 MEUR, Q4/2012  
Kannattavuuden parantamispotentiaali 15-20 MEUR vuoden 2014 loppuun

## ORGANISAATION VIRTAVIIVAISTAMINEN



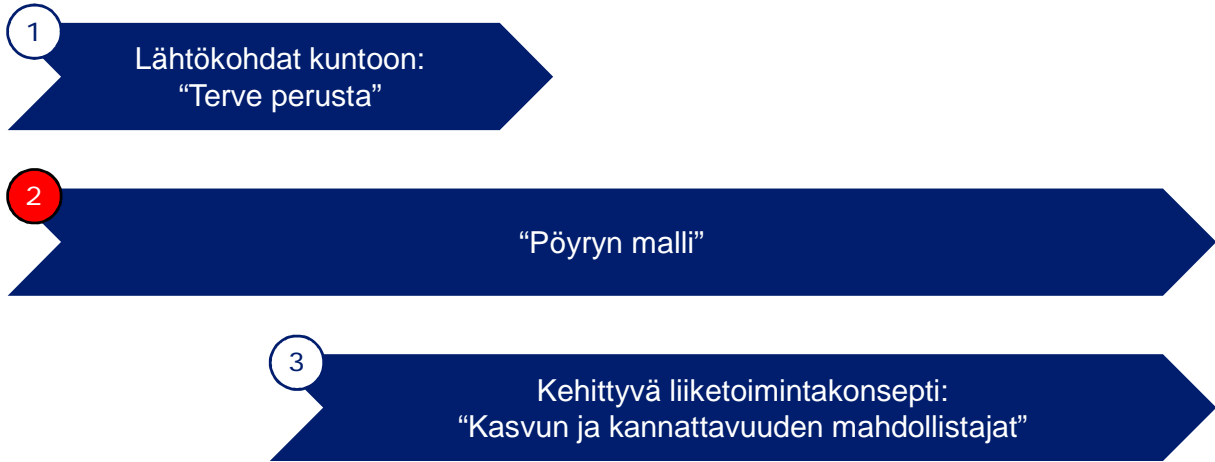
1. Business area / unit –rakenne ja organisaatio virtaviivaistettu
2. Taloushallinnon ja IT:n ulkoistukset
3. Hallinnollisten prosessien uudistaminen

➤ Henkilöstövähennys >300

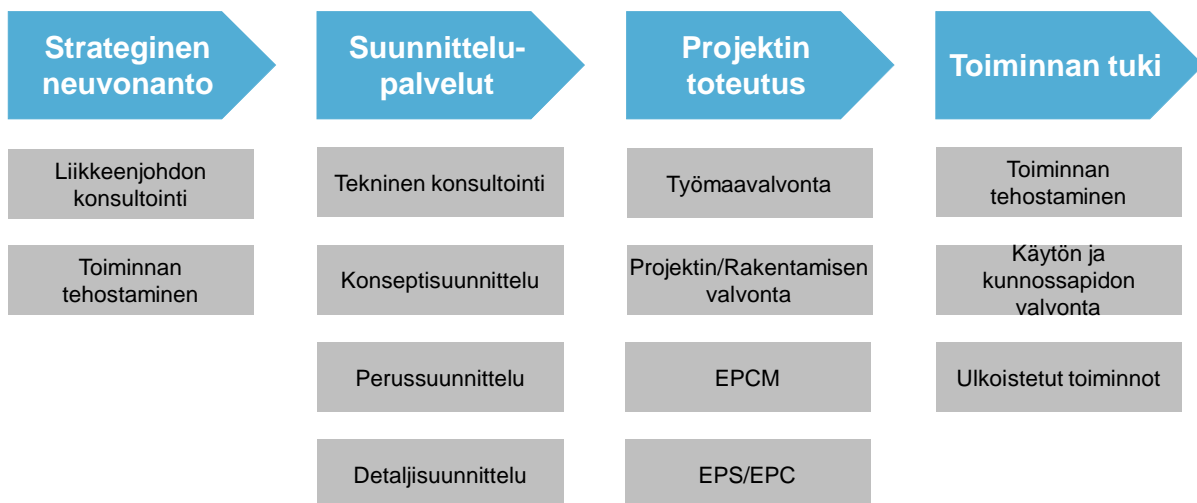
Tukifunktioiden uudelleenjärjestelykulut 4.5 MEUR, Q4/2012  
Kustannussäästöpotentiaali 25-30 MEUR vuoden 2014 loppuun

# PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

Kolme elementtiä, jotka vauhdittavat kehitystä



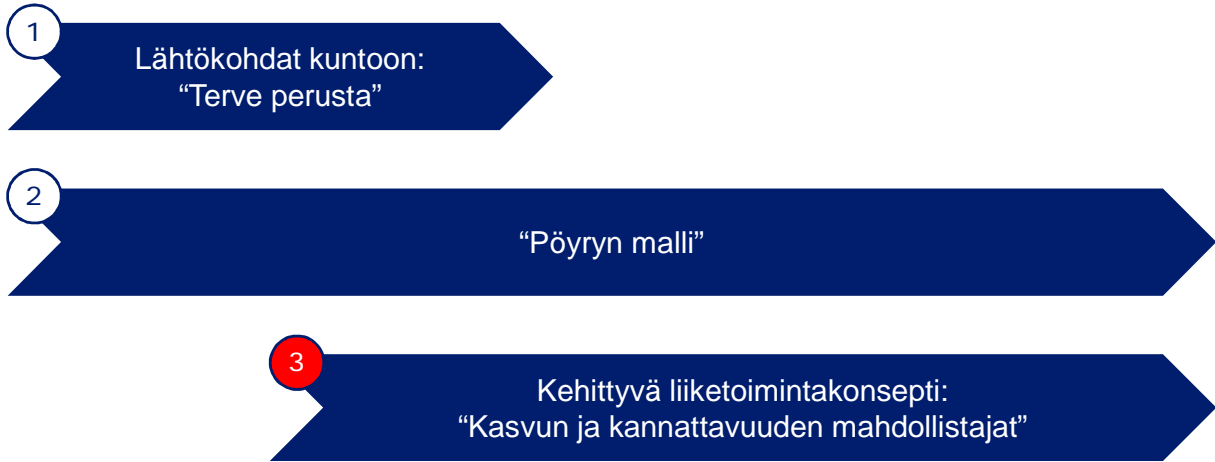
## KONSULTOINTI- JA SUUNNITTELUPALVELUITA ASIAKKAAN LIIKETOIMINNAN KOKO ELINKAAREEN



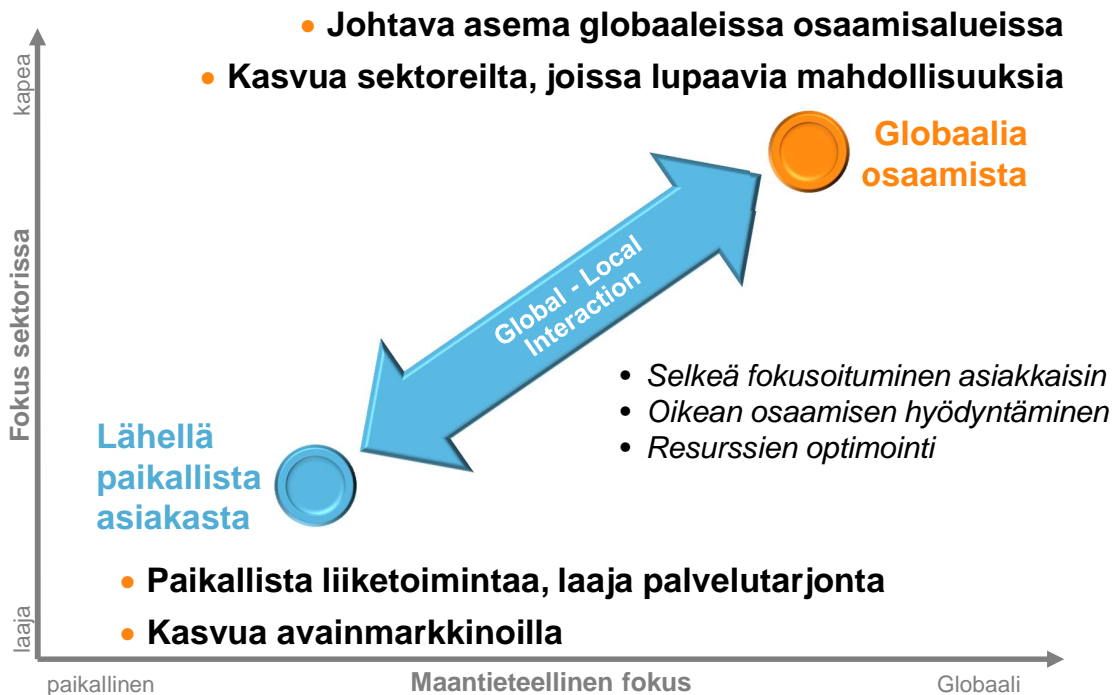


# PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

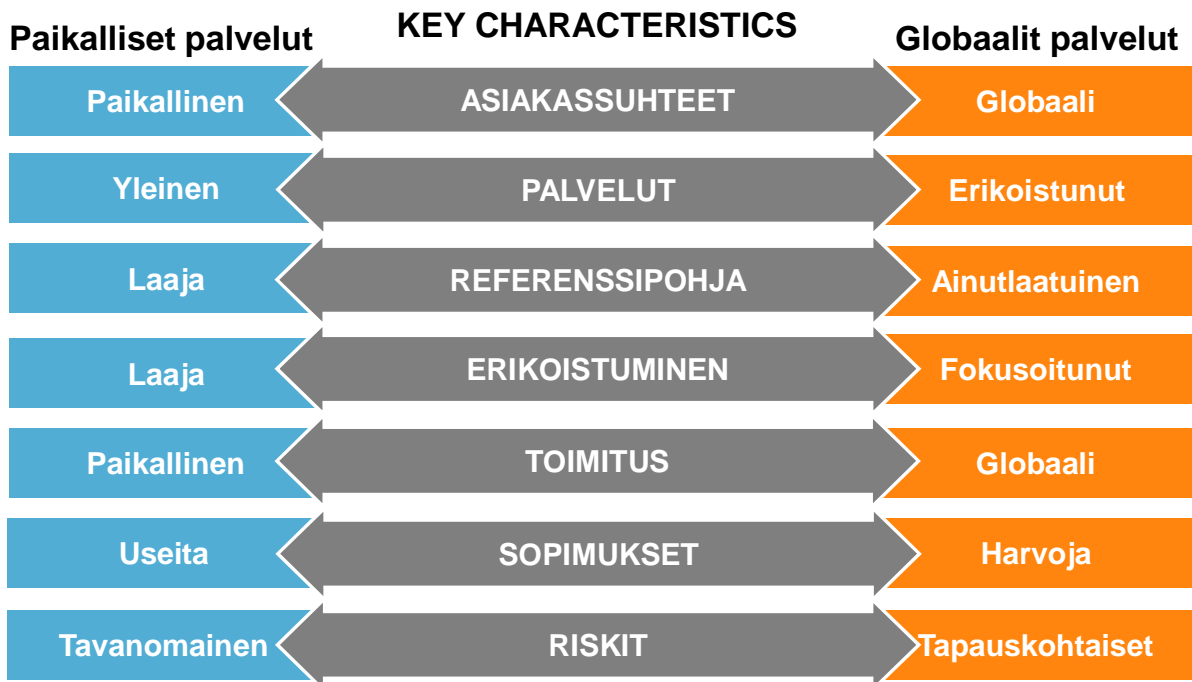
Kolme elementtiä, jotka vauhdittavat kehitystä



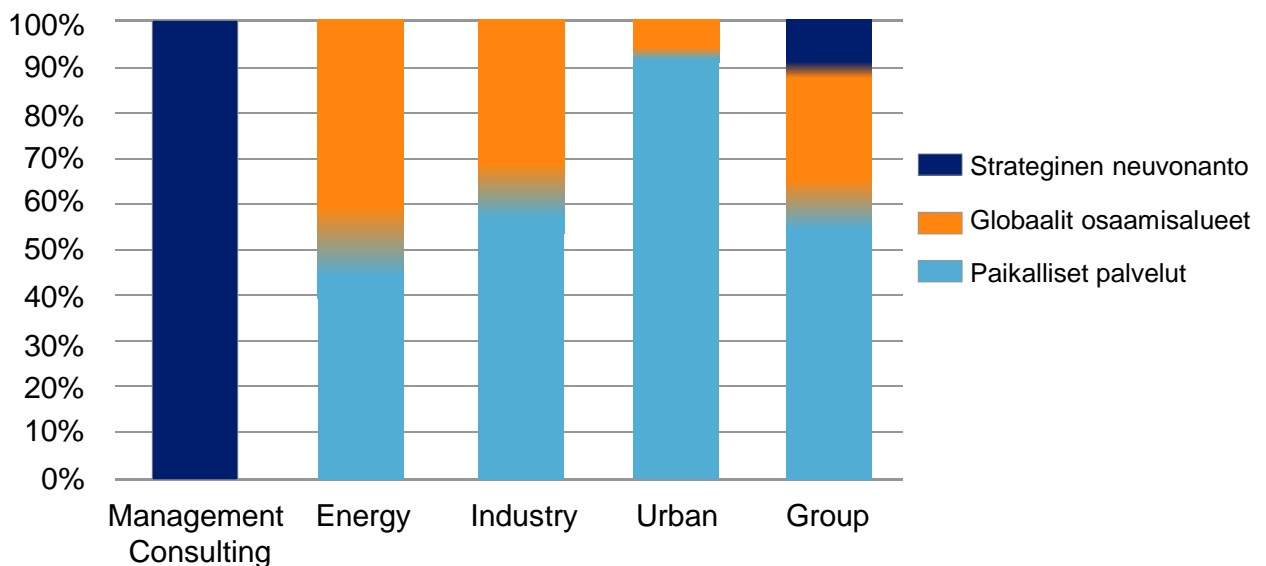
## ASIAKKAIDEN PALVELEMISESSA KAKSI ERI LÄHTÖKOHTAA



## KAKSI ERILAISTA LIIKETOIMINTAMALLIA



## SUURI OSA PÖYRYN TÄMÄN HETKEN LIIKETOIMINNASTA ON PAIKALLISIA PALVELUITA



## MAANTIETEELLISEN FOKUKSEN KASVATTAMINEN

### 6 avainaluetta:

1. Pohjois-Eurooppa
2. Keski-Eurooppa
3. Alppien alue
4. Latinalainen Amerikka
5. Pohjois Amerikka
6. Asian-Tyynenmeren alue

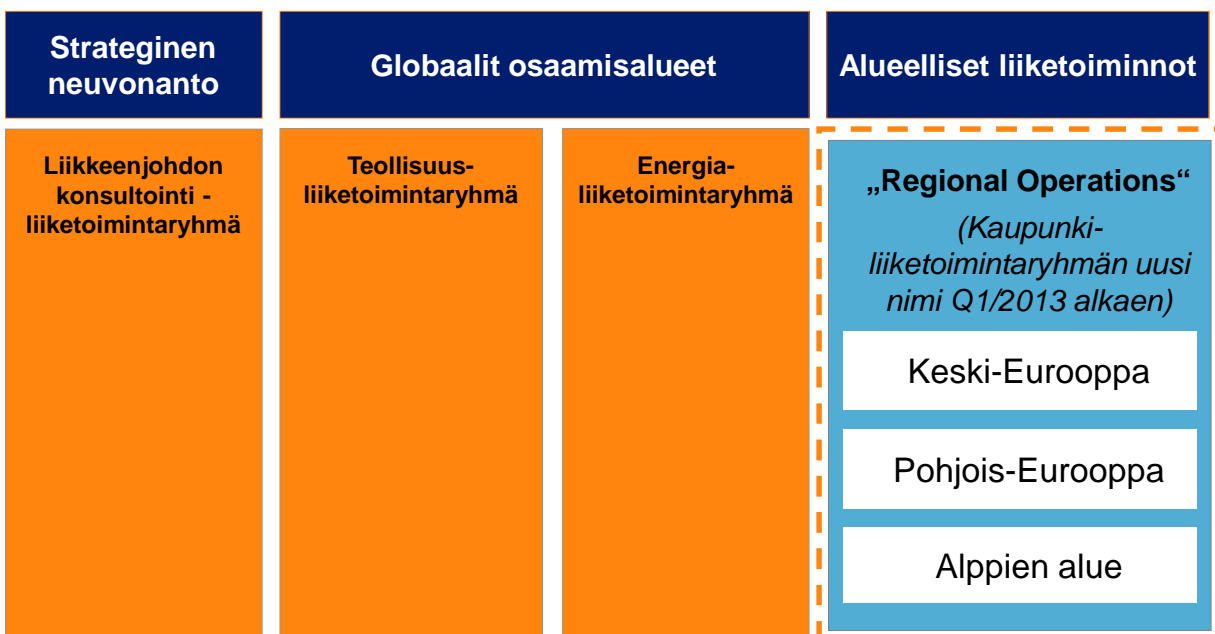
### 7 avainmarkkinaa paikallisten palveluiden kehittämisessä:

1. Suomi
2. Ruotsi
3. Saksa
4. Sveitsi
5. Itävalta
6. Brasilia
7. Thaimaa

### Globaalit osaamisalueet:

- Osaamisen ja asiantuntemuksen jakaminen
- Integroitu prosessikehitys ja know-how

## ORGANISAATION KEHITTÄMINEN



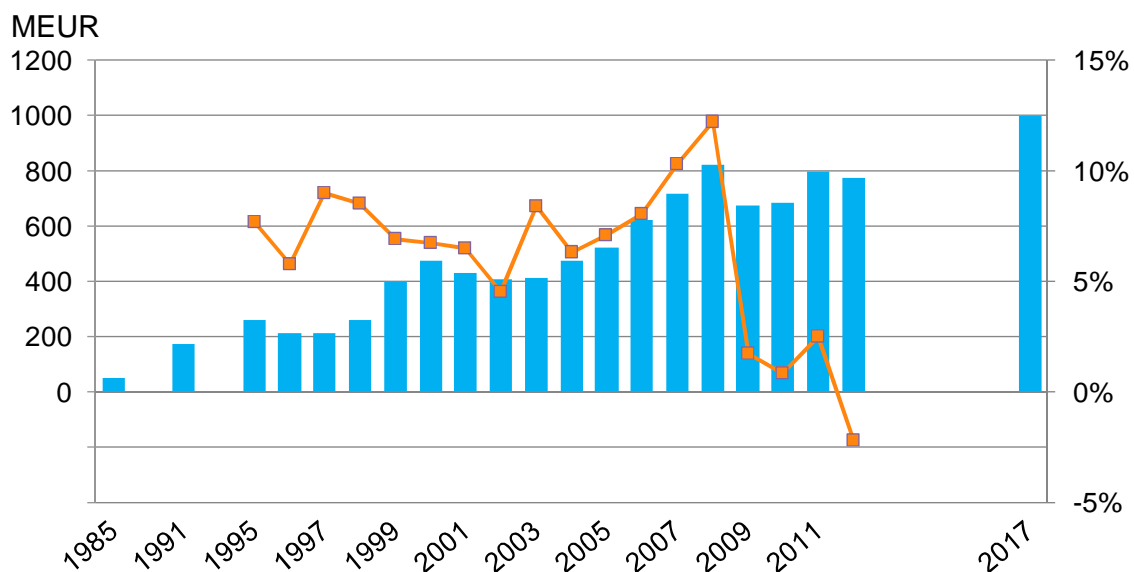
Paikallispalvelut siirretään Teollisuus-liiketoimintaryhmästä Regional Operations -toimintoon

# OUTLINE

- I. KATSAUS TAAKSEPÄIN
- II. PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS
- III. TALOUDELLISET TAVOITTEET

## KASVUA JA KANNATTAVUUTTA STRATEGISEN KEHITTÄMISEN KAUTTA

- Liikevaihtotavoite 2017: ~1000 MEUR
- Liikevoittomarginaalitavoite 2017: 8-9%



# KASVUA JA KANNATTAVUUTTA STRATEGISEN KEHITTÄMISEN KAUTTA

## - YHTEENVETO

1. Heikosti kannattaviin yksiköihin kohdistetut toimenpiteet
2. Hallintopalveluiden virtaviivaistaminen, tukifunktioiden uudistaminen ja ulkoistaminen
3. Globaalien osaamisalueiden kehittäminen jatkuu samalla kun fokuksen lisätään paikalliseen liiketoimintaan

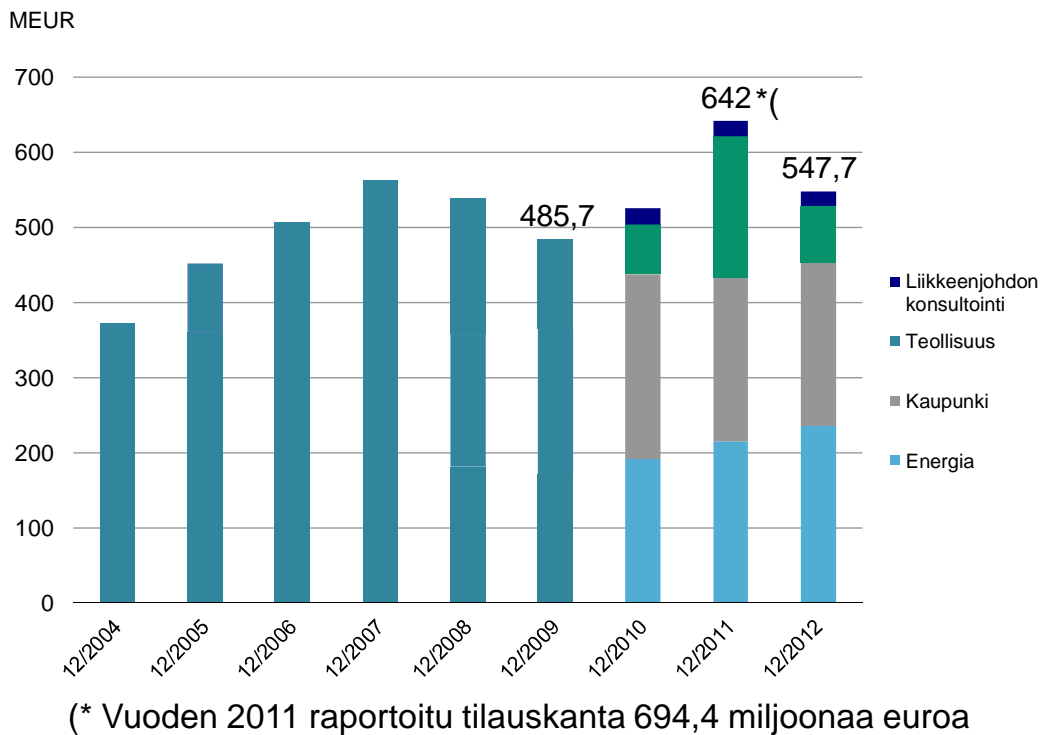


## TAMMI-JOULUKUU 2012 NUMEROINA

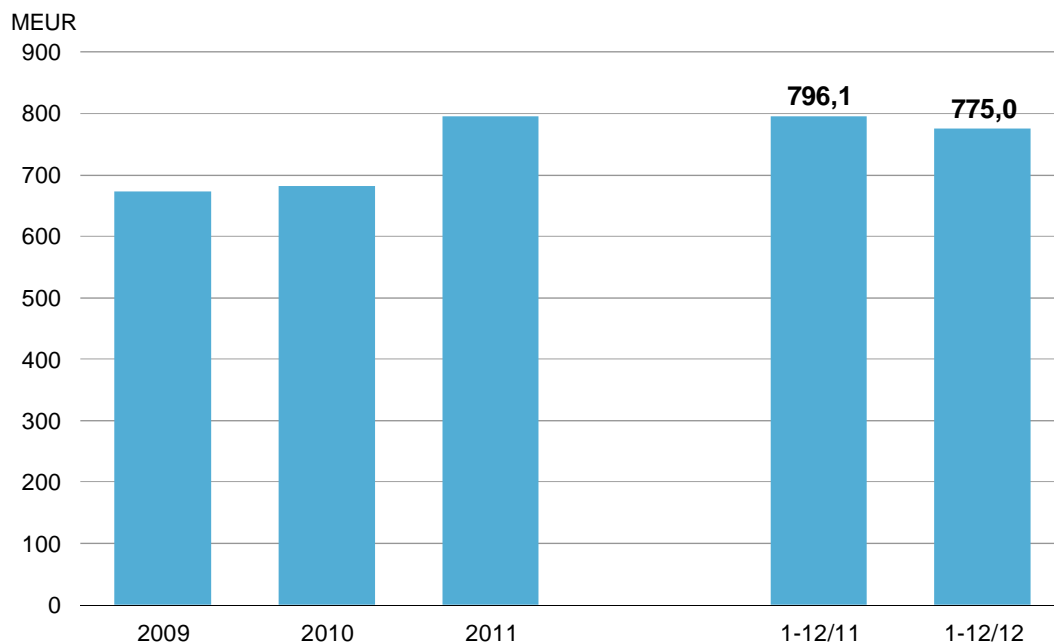


Jukka Pahta  
CFO

## KONSERNIN TILAUSKANTA LIIKETOIMINTARYHMITÄIN

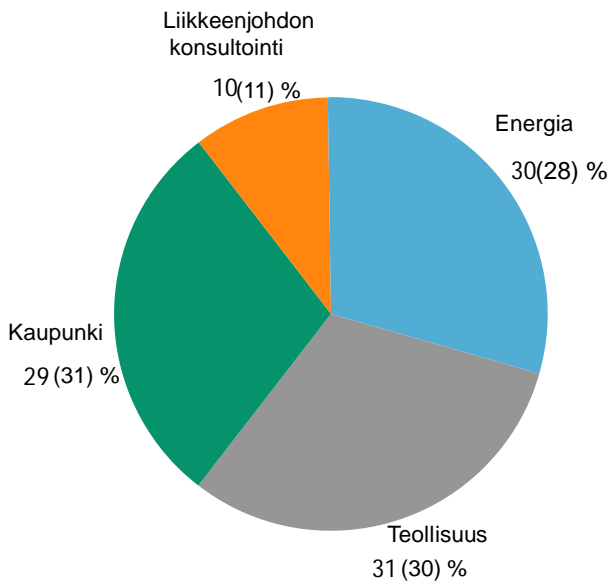


## Tammi-joulukuu 2012 numeroina LIIKEVAIHDON KEHITYS

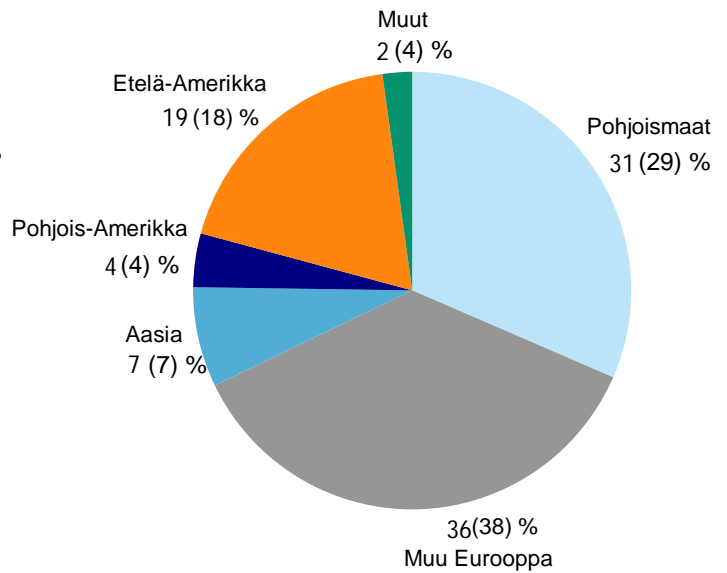


## Tammi-joulukuu 2012 numeroina KONSERNIN LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTARYHMITÄIN JA ALUEITTAIN

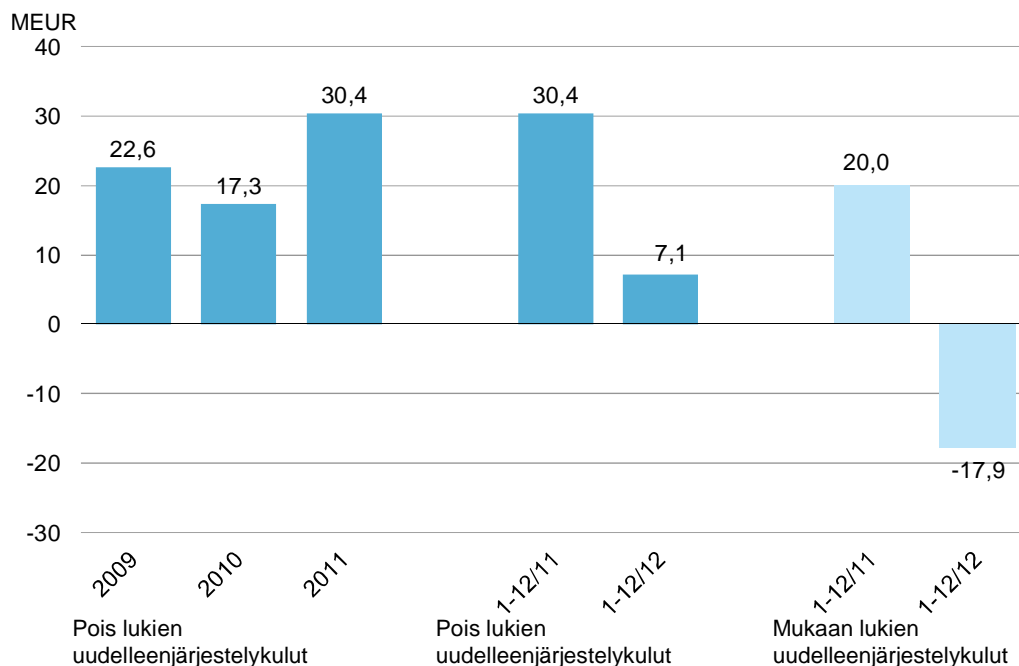
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin



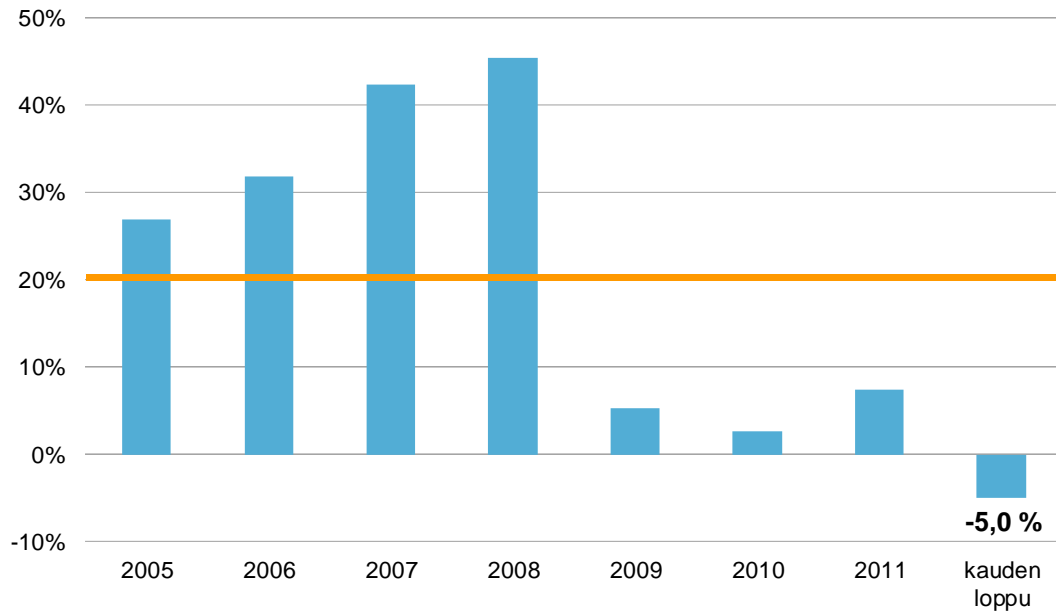
Liikevaihto alueittain



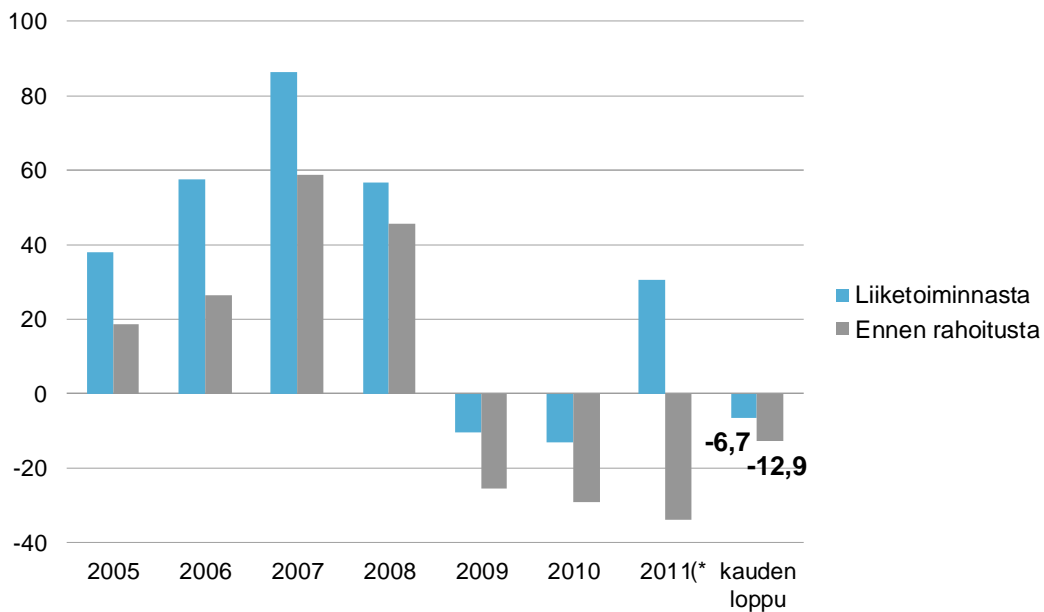
## Tammi-joulukuu 2012 numeroina LIIKEVOITON KEHITYS



## Tammi-joulukuu 2012 numeroina SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



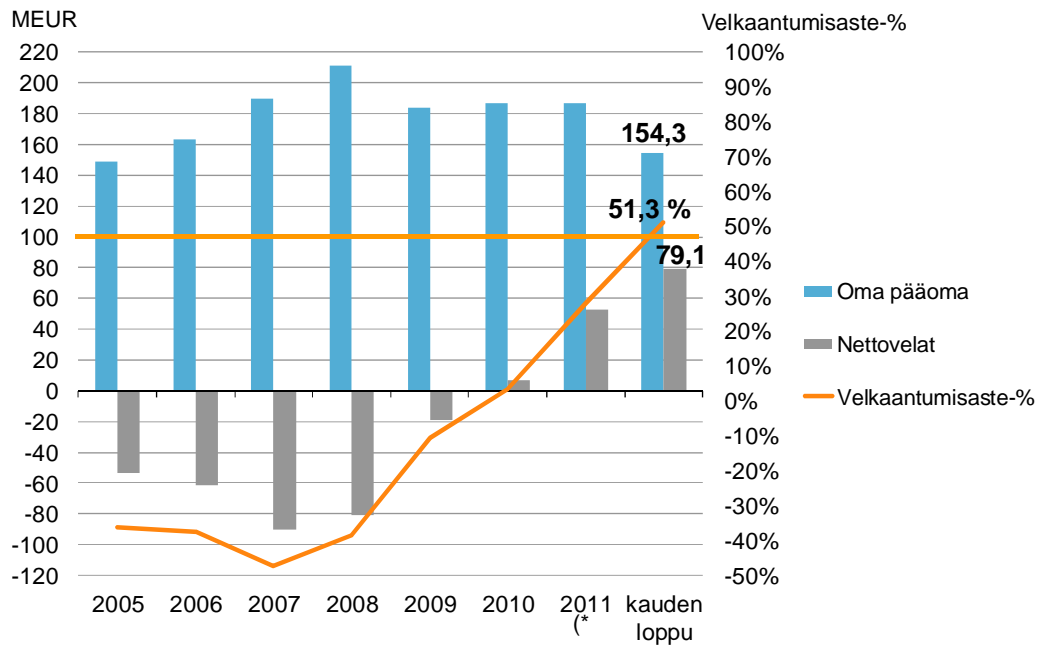
## Tammi-joulukuu 2012 numeroina KASSAVIRTA LIIKETOIMINNASTA SEKÄ INVESTOINTIEN JÄLKEEN



\*) Vuoden 2011 rahavirta ennen rahoitusta sisältää Vantaan pääkonttorirakennuksen hankinnan



## Tammi-joulukuu 2012 numeroina NETTOVELAT, OMA PÄÄOMA & VELKAANTUMISASTE



\*) Vantaan pääkonttorirakennus ostettiin vuonna 2011.

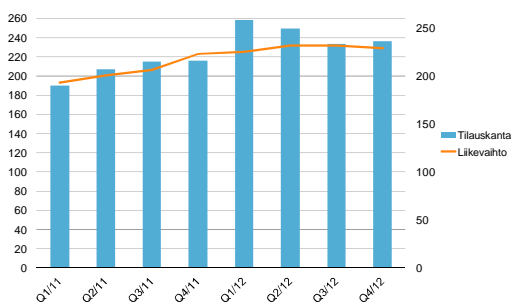


KIITOS.



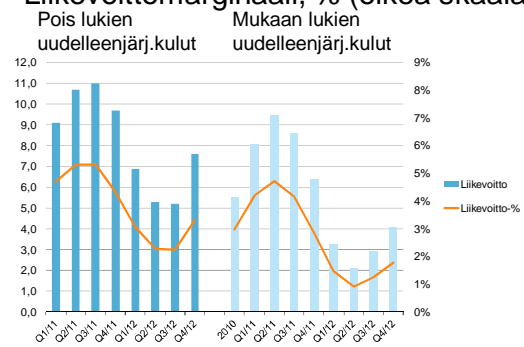
## Tammi-joulukuu 2012 numeroina ENERGIA LIIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR  
Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- + Tilaukertymä vakaa
- + Tilaukanta hyvällä tasolla
- + Liikevaihto vakaa

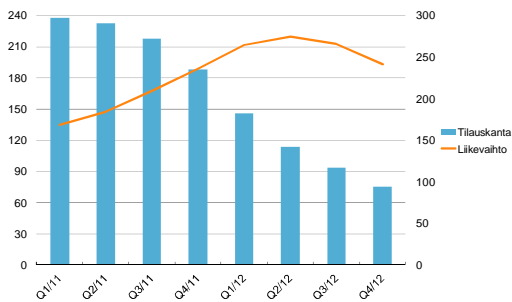
Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk  
Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



- Liikevoitto epätydyttävällä tasolla huolimatta lisääntyneestä panostuksesta myyntiin ja kapasiteetin sopeuttamiseen
- + Tehostetut myyntitoimet ja aiemmat kapasiteetin sopeuttamiset alkavat vaikuttaa kannattavuuteen myönteisesti

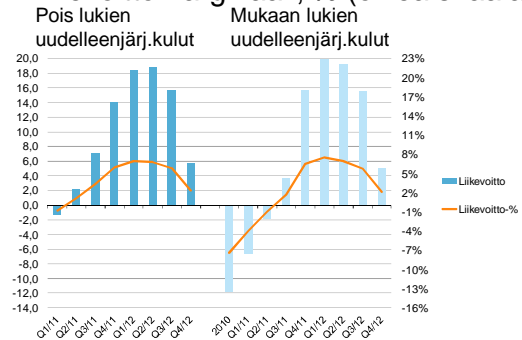
## Tammi-joulukuu 2012 numeroina TEOLLISUUS LIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR  
Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- Tilaukannan laski, koska suurten projektien toimitus eteni ja vastaavasti uudet tilaukset viivästyivät

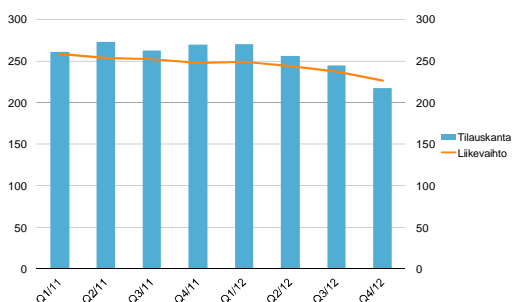
Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk  
Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



- Suurten tilausten puute, projektien viivästyminen erityisesti Latinalaisessa Amerikassa sekä kirjatut projekti- ja luottotappiot rasittivat liikevoittoa

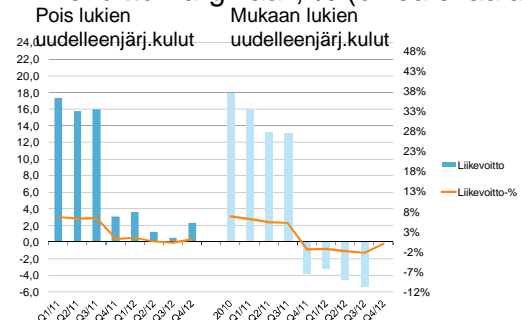
## Tammi-joulukuu 2012 numeroina KAUPUNKI LIKETOIMINTARYHMÄ

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR  
Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- Yritysmyyntit laskivat tilaukantaa reilulla 50 MEURilla
- Liikevaihtoon vaikuttivat kielteisesti projektien viivästyminen sekä toimet kotimarkkinoille keskittymiseen

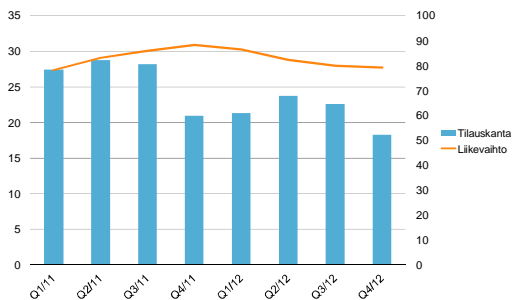
Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk  
Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



- Liikevoitto laski kirjattujen projekti- ja luottotappioiden vuoksi, mukaan lukien 4,8 MEURin varauksen tietyistä saamisista Venezuelassa

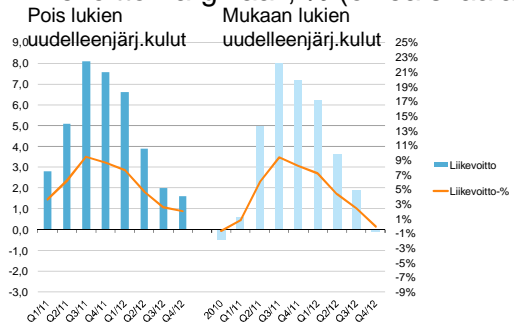
## Tammi-joulukuu 2012 numeroina LIIKKEENJOHDON KONSULTOINTI

Tilaukanta (vasen skaala), MEUR  
Liikevaihto (oikea skaala), MEUR, viim. 12 kk



- Tilaukannan arvo kauden lopussa kertoo haastavasta markkinaympäristöstä
- Liikevaihdon lasku kertoo aktiviteetin vähenemisestä kaikilla alueilla

Liikevoitto (vasen skaala), MEUR, viim. 12 kk  
Liikevoittomarginaali, % (oikea skaala)



- Liikevaihdon lasku pienensi liikevoittoa, jota rasittivat myös panostukset alueelliseen laajentumiseen

## TULOSLASKELMA

	1-12/2012	1-12/2011	MUUTOS, %
Liikevaihto	775,0	796,1	-2,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2,4	0,8	n.a.
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,6	0,6	0,0
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-101,7	-111,8	-9,0
Henkilöstökulut	-438,8	-440,1	-0,3
Liiketoiminnan muut kulut	-255,4	-225,6	13,2
<b>Liikevoitto</b>	<b>-17,9</b>	<b>20,0</b>	<b>n.a.</b>
Nettorahoituserät	-2,9	-2,9	0,0
Tulos ennen veroja	-20,8	17,1	n.a.
Tuloverot	-2,2	-8,4	-73,8
<b>Konsernin voitto</b>	<b>-23,0</b>	<b>8,7</b>	<b>n.a.</b>

## TASE

VASTAAVAA	31.12. 2012	31.12. 2011	VASTATTAVAA	31.12. 2012	31.12. 2011
Liikearvo	131,4	131,4	Oma pääoma	154,3	187,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	99,0	105,9	Korolliset pitkäaikaiset velat	84,0	109,2
Keskeneräiset työt	92,6	115,5	Muut pitkäaikaiset velat	22,5	25,1
Muut lyhytaikaiset saamiset	172,6	209,8	Saadut projektiennakot	90,8	100,9
Rahavarat ja muut likvidit varat	83,0	79,0	Muut lyhytaikaiset velat	227,0	219,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>578,6</b>	<b>641,6</b>	<b>YHTEENSÄ</b>	<b>578,6</b>	<b>641,6</b>

## RAHAVIRTA

	1-12/2012	1-12/2011
Liikevoitto ennen nettokäyttöpääoman muutosta	2,1	32,1
Nettokäyttöpääoman muutos	1,6	9,3
Rahoituserät ja tuloverot	-10,4	-10,9
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-6,7</b>	<b>30,5</b>
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,3	-26,9
Muut investoinnit	-6,5	-37,5
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-12,9	-33,9
Rahoituksen nettorahavirta	16,7	12,8
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	3,8	-21,1
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	79,0	99,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,2	1,1
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>83,0</b>	<b>79,0</b>

## AVAINLUVUT

	1-12/2012	1-12/2011
Tulos/osake, EUR (laimennettu)	-0,41	0,13
Oma pääoma/osake, EUR	2,46	3,01
Sijoitetun pääoman tuotto, % p.a.	-5,0	7,4
Oman pääoman tuotto, % p.a.	-13,4	4,6
Omavaraisuusaste %, p.a.	31,6	34,6
Gearing-%	51,3	28,2
Nettovelat, milj. euroa	79,1	52,6
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	-	28,4
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	7,2	8,4
Bruttoinvestoinnit, kiinteistöt,	-	45,2
Henkilöstö keskimäärin	6 695	6 864
Henkilöstö kauden lopussa	6 323	6 952