

PÖYRY OYJ - 10.2.2016

# Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2015

**LIIKEVOITTO PARANI**
**TAMMI-JOULUKUUN 2015 PÄÄKOHDAT**

(Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan kauteen, ellei toisin ilmoiteta.)

- Liikevoitto kasvoi 4,0 (-23,1) miljoonaan euroon. Se parani kaikissa liiketoimintalinjoissa, erityisesti Alueellisissa toiminnoissa ja Teollisuus-liiketoimintaryhmässä.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 575,3 (552,4) miljoonaa euroa. Raportoitu liikevaihto vuonna 2014 oli 571,2 miljoonaa euroa.
- Konsernin tilauskanta joulukuun lopussa oli 465,5 (472,5) miljoonaa euroa

**KESKEISET TUNNUSLUVUT**

Pöyry-konserni	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>465,5</b>	472,5	-1,5	<b>465,5</b>	472,5	-1,5
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	<b>144,5</b>	136,4	5,9	<b>575,3</b>	571,2	0,7
Liikevoitto / -tappio, milj. euroa	<b>0,1</b>	-12,2	n.a.	<b>4,0</b>	-23,1	n.a.
Liikevoitto / -tappio, % liikevaihdosta	<b>0,1</b>	-8,9		<b>0,7</b>	-4,0	
Voitto / tappio ennen veroja, milj. euroa	<b>-0,9</b>	-14,9	n.a.	<b>6,0</b>	-28,0	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	<b>0,00</b>	-0,21	n.a.	<b>0,09</b>	-0,40	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	<b>0,00</b>	-0,21	n.a.	<b>0,09</b>	-0,40	n.a.
Nettovelkaantumisaste, %				<b>3,6</b>	39,1	
Sijoitetun pääoman tuotto, %				<b>6,1</b>	-9,9	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä				<b>5 029</b>	5 433	-7,4

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

**TOIMITUSJOHTAJA MARTIN À PORTA:**

”Yleinen markkinatilanteemme jatkuu haastavana. Olemme kuitenkin hyvissä asemissa useilla kasvumarkkinoilla, kuten Lähi-idässä ja Aasiassa ja voimme hyödyntää niiden luomia mahdollisuuksia lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.

Pöyryn kannattavuus jatkoi myönteistä kehitystään vuonna 2015 ja neljännellä vuosineljänneksellä. Viimeinen vuosineljännes oli jo neljäs perättäinen neljännes, jolloin Pöyry teki positiivisen liiketuloksen huolimatta kertaluonteisista eristä, jotka rasittivat edelleen tulostamme. Voimme edelleen parantaa kannattavuuttamme uudistamalla eräitä yksiköjä, joiden suoritus ei vielä vastaa odotuksiamme.

Pöyry on nyt valmiina uuteen kehitysvaiheeseen uudelleenjärjestelyjen jälkeen. Teemme kaikkemme parantaaksemme kilpailukykyämme ja varmistaaksemme, että asiakkaat ovat aina keskipisteessä kaikessa mitä teemme. Lisäksi näen kolme asiaa, jotka ohjaavat meitä seuraavien vuosien aikana; toimintojen yksinkertaistaminen ja organisaation valtuuttaminen, ydinliiketoiminnan vahvistaminen ja valmistautuminen kasvuun.”

**VOITONJAKOESITYS**

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2015 oli -5 366 546,04 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 31 207 443,27 euroa. Jakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 25 840 897,23 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 10.3.2016 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 ei makseta osinkoa.

## MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2016

Talous- ja markkinanäkymät vuodelle 2016 säilyvät haastavina. Vuoden odotetaan kuitenkin tarjoavan uusia liiketoimintamahdollisuuksia Pöyrylle. Öljyn ja muun energian matalammat hinnat voivat piristää yksityistä kysyntää ja investointeja maailmanlaajuisesti. Lisäksi Euroopan keskuspankin vuonna 2015 käynnistämällä, velkakirjojen ostojen avulla tehtävillä elvytystoimenpiteillä pyritään luomaan edellytyksiä alueelliselle ja maailmanlaajuiselle elpymiselle. Huolimatta Kiinan hidastuvasta kasvusta talouskasvun odotetaan jatkuvan vahvana Yhdysvalloissa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnoissa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Graafisen paperiteollisuuden rakenteellisen kulutuksen lasku jatkuu. Muilla metsäteollisuustuotteiden sektoreilla näkymät kuitenkin paranevat. Energiasektorilla ja muilla Pöyrylle merkittävillä teollisuussektoreilla näkymät säilyvät muuttumattomina ja investointiaktiiviteetin arvioidaan vähitellen lisääntyvän. Euroopassa kasvu on edelleen epävakaa ja viivästyttää talouden elpymistä ja investointipäätöksiä.

## MUUTOKSIA TUNNUSLUVUISSA

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomainen (ESMA) julkaisi lokakuussa 2015 ohjeen vaihtoehtoisista tunnusluvuista. Tämän mukaisesti Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liikutuloksen muiden tunnuslukujen lisäksi.

### Oikaistu liikutulos

Milj. euroa	1-12/ 2015	1-12/ 2014
Liikevoitto / -tappio	4.0	-23.1
Venezuelan saamisten alaskirjaus	-	13.9
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin <sup>*)</sup> liittyvät kulut	2.7	5.7
Voitot / tappiot yritysjärjestelyistä	-0.2	-19.1
Projektivoitot/-tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä	2.0	12.1
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin	0.9	3.4
Muut	-	2.3
<b>Oikaistu liikutulos</b>	<b>9.4</b>	<b>-4.8</b>

<sup>\*)</sup> Työsuhderiitoihin liittyvät kulut ovat eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

Pöyry julkistaa oikaistun liikutuloksen parantaakseen raportoinnin läpinäkyvyyttä ja esittääkseen tunnusluvun, joka mahdollistaa liiketoiminnan kehityksen arvioinnin eri raportointikausien välillä. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, voitot/ tappiot yritysjärjestelyistä, sekä projektivoitot/- tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin. Liiketoimintalinjojen oikaistut liikutulokset on esitetty tämän tilinpäätöstiedotteen taulukko-osassa.

## TALOUDELLISET NÄKYMÄT VUODELLE 2016

Konsernin oikaistun liikutuloksen odotetaan olevan positiivinen.

### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Pöyry julkaisee vuoden 2015 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä viimeistään 18.2.2016 yhdessä vuoden 2015 tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös sisältää hallituksen toimintakertomuksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä, ja se on julkaisun jälkeen saatavilla yhtiön sivuilta osoitteessa [www.poyry.fi](http://www.poyry.fi).

### MATERIAALI VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muut varsinaiselle yhtiökokoukselle esiteltävät asiakirjat ovat saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta [www.poyry.fi](http://www.poyry.fi) viimeistään 18.2.2016.

Tämä on tiivistelmä tammi-joulukuun 2015 tilinpäätöstiedotteesta. Täydellinen tilinpäätöstiedote on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä ja on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.poyry.fi](http://www.poyry.fi). Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen tilinpäätöstiedotteeseen.

PÖYRY OYJ

Lisätietoja:

Jukka Pahta, talousjohtaja  
puh. 010 33 22629

### **KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 10.2.2016**

Pöyryn tammi-joulukuun 2015 tulos esitellään tänään englanninkielisissä tiedotustilaisuuksissa seuraavasti:

Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoyssa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tilaisuudessa tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Martin à Porta ja talousjohtaja Jukka Pahta.

Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EET). Tilaisuudessa tuloksen esittelee talousjohtaja Jukka Pahta.

- 10.00 US EST (New York)
- 15.00 GMT (Lontoo)
- 16.00 CET (Pariisi)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa [www.poyry.com/fi/sijoittajatielo](http://www.poyry.com/fi/sijoittajatielo). Tilaisuuden tallenne on saatavilla samassa osoitteessa seuraavaan työpäivään mennessä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon:

- Suomi: +358 (0)9 2313 9201
- Ruotsi: +46 (0)8 5052 0110
- UK: +44 (0)20 7162 0077
- USA: +1 334 323 6201
- Muut maat: +44 (0)20 7162 0077

Konferenssin ID-numero: 956768

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö. Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme liikkeenjohdon konsultointia ja suunnittelupalveluita sekä vahvaa projektien toteutuskykyä ja asiantuntemusta. Keskeiset toimialamme ovat energiantuotanto, sähkön siirto ja jakelu, metsäteollisuus, kemianteollisuus ja biojalostus, metalli- ja kaivosteollisuus, liikenne ja vesi. Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 6 000 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2015 oli 575 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ Helsingissä (Pöyry OYJ: POY1V).

JAKELU:

NASDAQ Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.poyry.com](http://www.poyry.com)

**MARKKINAKATSAUS**

Suurimpien kansantalouksien epätasainen talouskehitys jatkui tarkastelujakson aikana. Yhdysvalloissa kasvu jatkui vahvan kotimaisen kysynnän tukemana. Raaka-aineiden alhaiset hinnat, matalalla pysyvä inflaatio ja lähes huipussaan oleva työllisyysaste tukivat kulutusta. Euroalueella kasvu säilyi heikkona Saksaa lukuun ottamatta. Euroopan keskuspankin massiivisilla elvytystoimenpiteillä ei ollut toivottua myönteistä vaikutusta talouteen. Venäjänvastaisten pakotteiden jatkuminen ja Kiinan hidastuva kasvu heikensivät Euroopan vientisektoria. Sitkeästi korkealla pysyttelevä työttömyys vähensi kulutuskysyntää ja heikensi talouskasvua Euroopassa.

Matalat energiahinnat ja pitkittyneet sääntelyyn liittyvät epävarmuustekijät heikensivät energiaan liittyvien palveluiden kysyntää Euroopassa. Energian kysynnän jatkuva kasvu Aasiassa vaikutti myönteisesti sektorin ostopäätöksiin. Historiallisen alhaisesta öljynhinnasta huolimatta investoinnit Lähi-idässä, Saudi-Arabiassa ja Arabiemiirikunnissa säilyivät vakaina tukien energiaan liittyvien palveluiden markkinaa.

Teollisuuden palveluiden kysyntä kehittyi myönteisesti useilla Pöyrylle merkittävillä kotimarkkinoilla. Pakkausmateriaalien markkinan kasvu edisti investointeja uusiin sellutehtaisiin ja muutosprojekteihin, joissa siirryttiin paperintuotannosta kartongin ja pakkausmateriaalien valmistamiseen. Brasilian talouden jatkuva heikentyminen ja poliittiset epävarmuudet vaikuttivat edelleen investointipäätösten tekemiseen kielteisesti. Raaka-aineiden, erityisesti rautamalmin ja muiden mineraalien sekä öljyn ja kaasun, maailmanlaajuisesti matalat hinnat rasittivat yhä näiden segmenttien näkymiä kaikilla alueilla.

Valtioiden korkea velkaantumistaso, julkisen sektorin yleinen heikko taloustilanne ja siihen liittyvät säästötoimenpiteet rajoittivat infrastruktuurisuunnittelun ja projektinjohtamispalveluiden kysyntää useilla Pöyryn kotimarkkinoilla. Kehitystä tasapainottivat osittain julkisen talouden päätökset, joilla pyrittiin käynnistämään infrastruktuuri-investointeja talouskasvun piristämiseksi.

Pöyryn liikkeenjohdon konsultointipalveluiden kysyntä säilyi vakaana. Useiden asiakkaiden toimialoilla lisääntyneet kannattavuuspaineet avaavat uusia mahdollisuuksia erityisesti Pöyryn neuvonanto- ja liiketoiminnan tehostamiseen liittyville palveluille. Lisääntyneet transaktiot tarjosivat mielenkiintoisia toimeksiantoja Pöyryn investointipankkipalveluille.

*Huomautukset:*

- (i) Raportointi perustuu helmikuussa 2014 julkaistuu ja elokuussa 2014 edelleen virtaviivaistettuun organisaatorakenteeseen. Vuoden 2015 alussa tehtiin vähäisiä organisaatiomuutoksia Alueellisten toimintojen ja Energia-liiketoimintaryhmän kesken. Vertailukauden luvut on päivitetty vastaavasti.
- (ii) Pöyry konsernin ja erityisesti Alueellisten toimintojen raportoituihin lukuihin on vaikuttanut 2.6.2014 alkaen liiketoimintamyynti, johon sisältyi merkittävä osa Pöyryn Suomen kiinteistösuunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä rakennuttamisliiketoiminta.
- (iii) Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.
- (iv) Suluisissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.
- (v) Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.
- (vi) Tämän tilinpäätöstiedotteen koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

## TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta pysyi samalla tasolla kuin viime vuonna ja oli 465,5 (472,5) miljoonaa euroa. Tilauskanta kasvoi Liikkeenjohdon konsultointi-liiketoimintaryhmässä ja erityisesti Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Tilauskanta pysyi vakaana Alueellisissa toiminnoissa. Tilauskanta laski Energia-liiketoimintaryhmässä johtuen vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä kirjatusta suuresta projektista Filippiineillä, mikä vaikutti vertailulukuun.

Tilauskanta Energia-liiketoimintaryhmässä oli 170,5 miljoonaa euroa (37 % koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 33,2 miljoonaa euroa (7 %), Alueellisissa toiminnoissa 244,5 miljoonaa euroa (53 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 16,7 miljoonaa euroa (4 %).

## SAADUT TILAUKSET

Konsernin vertailukelpoinen tilauskertymä ilman Suomessa vuonna 2014 myytyä liiketoimintaa pysyi vakaana edellisvuoteen verrattuna. Katsauskaudella kirjattiin useita tärkeitä projekteja. Tilauskertymä parani selvästi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Se pysyi vakaana Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi-liiketoimintaryhmissä ja laski Alueellisissa toiminnoissa.

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintalinjoittain, milj. euroa	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %	Osuus konsernin liikevaihdosta
							1-12/2015, %
Energia	<b>36,3</b>	38,6	-5,8	<b>147,2</b>	136,1	8,2	25,6
Teollisuus	<b>14,7</b>	9,0	63,4	<b>50,8</b>	36,1	40,7	8,8
Alueelliset toiminnot	<b>75,3</b>	74,0	1,7	<b>306,9</b>	331,7	-7,5	53,4
Liikkeenjohdon konsultointi	<b>17,6</b>	16,3	8,0	<b>67,7</b>	65,4	3,5	11,8
Kohdistamaton	<b>0,6</b>	-1,5	n.a.	<b>2,6</b>	1,9	37,0	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>144,5</b>	<b>136,4</b>	<b>5,9</b>	<b>575,3</b>	<b>571,2</b>	<b>0,7</b>	<b>100,0</b>

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 575,3 (552,4) miljoonaan euroon. Luku kasvoi Energia- ja Teollisuus-liiketoimintaryhmissä ja pysyi vakaana Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä ja Alueellisissa toiminnoissa, joissa vertailukelpoinen luku oli 313,8 miljoonaa euroa.

## KONSERNIN LIIKEVOITTO

Liikevoitto / -tappio liiketoimintalinjoittain, milj. euroa	10-12/ 2015	10-12/ 2014	1-12/ 2015	1-12/ 2014
Energia	<b>2,4</b>	0,5	<b>5,4</b>	2,9
Teollisuus	<b>1,5</b>	-0,7	<b>4,4</b>	0,0
Alueelliset toiminnot	<b>0,1</b>	-7,9	<b>-1,4</b>	-36,8
Liikkeenjohdon konsultointi	<b>1,2</b>	1,0	<b>4,1</b>	3,7
Kohdistamaton	<b>-5,0</b>	-5,1	<b>-8,5</b>	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>-12,2</b>	<b>4,0</b>	<b>-23,1</b>

Konsernin liikevoitto nousi 4,0 (-23,1) miljoonaan euroon. Luku parani kaikissa liiketoimintalinjoissa, erityisesti Alueellisissa toiminnoissa ja Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Liikevoittoa rasittivat yhteensä -5 miljoonan euron kertaluonteiset erät, jotka kirjattiin pääasiassa Alueellisissa toiminnoissa. Ne koostuvat projektitappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa, uudelleenjärjestelykuluista sekä kuluista käynnissä olevassa välimiesmenettelyssä, joka liittyy Brasiliassa vuonna 2013 päättyneeseen laajaan projektiin. Kertaluonteisiin eriin sisältyy myös edelliselle ja uudelle toimitusjohtajalle maksettuja palkkioita. Nämä palkkiot liittyvät elokuussa 2015 julkistettuun toimitusjohtajan vaihtumiseen.

Edellisen vuoden liikevoittoa rasittivat -23 miljoonan euron kertaluonteiset erät sekä -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus. Sekä alaskirjaus että suurin osa kertaluonteisista eristä kirjattiin Alueellisissa toiminnoissa, ja ne liittyivät entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin sekä uudelleenjärjestelykuluihin. Lisäksi liikevoitto sisälsi 19 miljoonan euron voiton liiketoiminnan myynnistä Suomessa, mikä kirjattiin kohdistamattomiin eriin.

## LIIKETOIMINTALINJAT

### Energia

	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>170,5</b>	187,7	-9,2	<b>170,5</b>	187,7	-9,2
Liikevaihto, milj. euroa	<b>36,3</b>	38,6	-5,8	<b>147,2</b>	136,1	8,2
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	<b>2,4</b>	0,5	n.a.	<b>5,4</b>	2,9	83,8
Liikevoittomarginaali, %	<b>6,5</b>	1,3		<b>3,7</b>	2,2	
Henkilöstö kauden lopussa	<b>1 133</b>	1 037	9,2	<b>1 133</b>	1 037	9,2

#### 1-12/2015

Tilaukanta oli 170,5 (187,7) miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi 8,2 prosenttia 147,2 (136,1) miljoonaan euroon Lähi-idässä sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella toteutettavien suurempien projektien ansiosta.

Liikevoitto kasvoi 5,4 (2,9) miljoonaan euroon johtuen Aasian projektien vahvasta kehityksestä ja hyvästä kannattavuudesta.

#### 10-12/2015

Tilaukertymä laski viime vuoden kolmannelta neljännekseltä ja pysyi samalla tasolla edellisen vuosineljänneksen kanssa. Filippiineillä kirjattiin suuri tilaus viime vuoden neljännellä neljänneksellä.

Liikevaihto laski edellisestä vuosineljännekseltä ja viime vuoden neljännestä vuosineljännekseltä 36,3 (38,6) miljoonaan euroon.

Liikevoitto kasvoi viime vuoden neljännestä vuosineljännekseltä johtuen pääasiassa uudelleenjärjestelyistä Ruotsissa ja oli 2,4 (0,5) miljoonaa euroa. Luku parani myös edelliseen vuosineljänneksen verrattuna johtuen Lähi-Idän sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen vahvasta tuloksesta.

### Teollisuus

	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>33,2</b>	26,0	27,7	<b>33,2</b>	26,0	27,7
Liikevaihto, milj. euroa	<b>14,7</b>	9,0	63,4	<b>50,8</b>	36,1	40,7
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	<b>1,5</b>	-0,7	n.a.	<b>4,4</b>	0,0	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	<b>10,1</b>	-8,0		<b>8,8</b>	0,1	
Henkilöstö kauden lopussa	<b>451</b>	439	2,6	<b>451</b>	439	2,6

#### 1-12/2015

Tilaukanta kasvoi merkittävästi viime vuodesta ja oli 33,2 (26,0) miljoonaa euroa. Kehitys oli johdonmukaista erityisesti sellu- ja paperisektorin vuodesta 2014 parantuneen tilaukertymän kanssa.

Liikevaihto parani useimmilla maantieteellisillä alueilla ja kasvoi 40,7 prosenttia 50,8 (36,1) miljoonaan euroon.

Liikevoitto kasvoi selvästi 4,4 (0,0) miljoonaan euroon parantuneen aktiiviteettitason vuoksi.

### 10-12/2015

Tilaukertymä kasvoi selvästi edellisestä neljänneksestä kausivaihtelusta johtuen. Luku pysyi edellisvuoden neljännestä neljänneksen tasolla.

Liikevaihto kasvoi vuoden edellisestä neljänneksestä ja viime vuoden vastaavasta neljänneksestä 14,7 (9,0) miljoonaan euroon kasvaneen työmäärän ansiosta.

Liikevoitto nousi edellisestä vuosineljänneksestä ja edellisvuoden neljännestä neljänneksestä 1,5 (-0,7) miljoonaan euroon liikevaihdon kasvusta johtuen. Pohjois-Euroopassa kirjattu projektitappio rasitti edellisen vuoden viimeisen vuosineljänneksen liiketulosta.

### Alueelliset toiminnot

	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>244,5</b>	243,7	0,3	<b>244,5</b>	243,7	0,3
Liikevaihto, milj. euroa	<b>75,3</b>	74,0	1,7	<b>306,9</b>	331,7	-7,5
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	<b>0,1</b>	-7,9	n.a.	<b>-1,4</b>	-36,8	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	<b>0,2</b>	-10,7		<b>-0,5</b>	-11,1	
Henkilöstö kauden lopussa	<b>2 807</b>	3 106	-9,6	<b>2 807</b>	3 106	-9,6

### 1-12/2015

Tilaukanta oli 244,5 (243,7) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi samalla tasolla 306,9 (313,8) miljoonassa eurossa viime vuoden vastaavaan lukuun verrattuna. Luku kasvoi Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta laski Latinalaisessa Amerikassa osittain johtuen Brasilian realin heikkenemisestä. Raportoitu liikevaihto laski 7,5 prosenttia vuoden 2014 vastaavan kauden 331,7 miljoonasta eurosta.

Liiketulos parani selvästi ja oli -1,4 (-36,8) miljoonaa euroa. Tulos parani erityisesti Keski-Euroopassa katsauskaudella toteutettujen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjen ansiosta. Liiketulosta rasittivat edelleen yhteensä -4 miljoonan euron kertaluonteiset erät. Ne koostuvat projektitappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa, uudelleenjärjestelykuluista sekä kuluista käynnissä olevassa välimiesmenettelyssä, joka liittyy Brasiliassa vuonna 2013 päättyneeseen laajaan projektiin.

Edellisen vuoden liiketappio sisältää -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjauksen. Lisäksi edellisen vuoden tulosta rasittivat -22 miljoonan euron kertaluonteiset erät. Alaskirjaus sekä suurin osa kertaluonteisista eristä liittyi entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisiin oleviin projektitappioihin. Lisäksi edellisen vuoden kertaluonteisiin eriin sisältyi uudelleenjärjestelykuluja Keski-Euroopassa sekä kuluja käynnissä olevasta välimiesmenettelystä, joka koskee laajaa projektia Brasiliassa.

### 10-12/2015

Tilaukertymä laski edellisen vuoden vastaavasta neljänneksestä. Se laski Pohjois-Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna tilaukertymä kasvoi Latinalaisessa Amerikassa edellisen vuoden neljännestä neljännekseen verrattuna. Tilaukertymä laski edelliseen vuosineljännekseen verrattuna.

Liikevaihto oli 75,3 (74,0) miljoonaa euroa. Se kasvoi selvästi Keski-Euroopassa. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuosineljännekseen verrattuna.

Liiketulos parani selvästi viime vuoden neljännestä vuosineljänneksestä ja oli 0,1 (-7,9) miljoonaa euroa. Se parani selvästi Pohjois- ja Keski-Euroopassa. Liiketulos laski edelliseen vuosineljännekseen verrattuna. Se parani Pohjois-Euroopassa, mutta heikkeni muilla alueilla. Liiketulosta rasittivat yhteensä -2 miljoonan euron kertaluonteiset erät, jotka koostuivat pääasiassa entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevista projektitappioista ja uudelleenjärjestelykuluista.

Edellisen vuoden liiketappio sisälsi -10 miljoonaa euroa pääasiassa entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevia projektitappioita sekä uudelleenjärjestelykuluja Keski-Euroopassa.



## Liikkeenjohdon konsultointi

	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos, %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	<b>16,7</b>	14,9	11,8	<b>16,7</b>	14,9	11,8
Liikevaihto, milj. euroa	<b>17,6</b>	16,3	8,0	<b>67,7</b>	65,4	3,5
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	<b>1,2</b>	1,0	19,5	<b>4,1</b>	3,7	10,4
Liikevoittomarginaali, %	<b>6,5</b>	5,9		<b>6,1</b>	5,7	
Henkilöstö kauden lopussa	<b>380</b>	399	-4,9	<b>380</b>	399	-4,9

### 1-12/2015

Tilaukanta kasvoi 16,7 (14,9) miljoonaan euroon johtuen kasvaneesta tilaukertymästä ja useista suuremmista projekteista energiatoimialalla.

Liikevaihto pysyi vakaana 67,7 (65,4) miljoonassa eurossa.

Liikevoitto kasvoi 4,1 (3,7) miljoonaan euroon.

### 10-12/2015

Tilaukertymä laski edellisvuoden neljännestä neljännekseen verrattuna. Luku laski myös edelliseen vuosineljännekseen verrattuna.

Liikevaihto kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä ja edellisvuoden neljännestä neljänneksestä 17,6 (16,3) miljoonaan euroon.

Liikevoitto kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden vastaavasta neljänneksestä 1,2 (1,0) miljoonaan euroon.

### Kohdistamattomat erät

Katsauskauden aikana kohdistamattomat erät pienensivät liikevoittoa -8,5 (7,0) miljoonalla eurolla. Luku sisältää yhteensä 1,3 miljoonan euron kulut liittyen elokuussa 2015 julkistettuun toimitusjohtajan vaihtumiseen. Vuoden 2014 vertailuluku sisältää kertaluonteisen 19 miljoonan euron myyntivoiton liiketoimintamyynnistä Suomessa ja konsernin johtoryhmän uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut.

## KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahoituserät olivat 1,4 (-5,0) miljoonaa euroa. Luku sisältää 5 miljoonan euron myyntivoiton osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä. Katsauskauden aikana erälle tytäryhtiölle myönnettyt lainat luokiteltiin nettosijoitukseksi ulkomaiseen yksikköön. Tämän johdosta näistä lainoista kertyneet kurssierot kirjattiin muihin laajan tuloksen eriin. Tammi-kesäkuussa 2015 tuloslaskelman kurssierot sisälsivät yhteensä 1,3 miljoonaa euroa valuuttakurssitappioita näistä lainoista.

Voitto ennen veroja oli 6,0 (-28,0) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat 0,1 (3,0) miljoonaa euroa.

Katsauskauden nettovoitto oli 6,0 (-24,9) miljoonaa euroa, josta 5,5 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja 0,5 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,09 (-0,40) euroa.

## TASE

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 449,9 (436,0) miljoonaa euroa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 129,3 (101,8) miljoonaa euroa. Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät verovaikutuksella vähennettynä pienensivät omaa pääomaa 7,2 miljoonalla eurolla. Marraskuussa 2015 Pöyry laski liikkeelle 30 miljoonan euron hybridilainan, joka

käsitellään omana pääomana konsernitilinpäätöksessä. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 127,6 (100,2) miljoonaa euroa eli 2,14 (1,68) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 5,9 (-20,3) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 6,1 (-9,9) prosenttia.

## RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 70,6 (50,3) miljoonaa euroa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 93,5 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 38,3 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -2,2 (-32,9) miljoonaa euroa eli -0,04 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli 5,2 (-7,1) miljoonaa euroa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 4,7 (39,8) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 3,6 (39,1) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 34,1 (28,8) prosenttia.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään tämän tilinpäätöstiedotteen tunnuslukusivulla.

## INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 6,9 (2,6) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin uuden toiminnanohjausjärjestelmän meneillään olevasta käyttöönotosta.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintalinjoittain kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Energia	1 133	1 037	9,2
Teollisuus	451	439	2,6
Alueelliset toiminnot	2 807	3 106	-9,6
Liikkeenjohdon konsultointi	380	399	-4,9
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	182	189	-3,8
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>4 952</b>	<b>5 170</b>	<b>-4,2</b>

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Pohjoismaat	1 897	1 852	2,5
Muu Eurooppa	1 597	1 878	-15,0
Aasia	689	538	28,1
Pohjois-Amerikka	155	160	-3,1
Etelä-Amerikka	613	729	-16,0
Muut alueet	1	13	-92,3
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>4 952</b>	<b>5 170</b>	<b>-4,2</b>

### Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 5 029 (5 433) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 7,4 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) 4 952 (5 170). Vuoden 2015 lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli 5 752 (5 876).

## Henkilöstökulut

milj. euroa	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos, %
Palkat	292,0	304,4	-4,1
Tulospalkkiot	8,6	6,4	35,1
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut	0,5	0,3	52,1
Sosiaalikulut	65,4	70,1	-6,6
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>366,6</b>	<b>381,2</b>	<b>-3,8</b>

## HALLINNOINTI

Pöyry julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta [www.poyry.fi](http://www.poyry.fi) viimeistään torstaina 18.2.2016.

### Varsinainen yhtiökokous 2015

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2015. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2014 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer, Teuvo Salminen ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth, Teuvo Salminen ja Karen de Segundo. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Michael Obermayer. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 päätöksen perusteella PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2015 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa [www.poyry.com/fi/sijoittajatieto](http://www.poyry.com/fi/sijoittajatieto).

### Valtuutukset

Hallitus valtuutettiin 12.3.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päättämään enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen

määrämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta sekä päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2015 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa [www.poyry.com/fi/sijoittajatieto](http://www.poyry.com/fi/sijoittajatieto).

### Konsernin johtoryhmä

Vuoden 2015 lopussa konsernin johtoryhmässä oli kymmenen (10) jäsentä:

- **Alexis Fries**, Toimitusjohtaja
- **Anja Silvennoinen**, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja
- **Nicholas Oksanen**, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja ja Pöyryn Teollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluvan Sellu- ja paperiteollisuuden liiketoimintayksikön johtaja
- **Marcelo Cordaro**, Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyryn Brasilian maatoimintojen johtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)
- **Pasi Tolppanen**, Pohjois-Euroopan alueellisten toimintojen johtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)
- **Jarkko Sairanen**, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja
- **Richard Pinnock**, johtaja, konsernin globaali myynti ja projektinhallinta
- **Jukka Pahta**, talousjohtaja
- **Anne Viitala**, johtaja, lakiasiat ja viestintä
- **Jaana Rinne**, henkilöstöjohtaja

Sergio Guimaraes toimi Energia-liiketoimintaryhmän johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 28.2.2015 saakka.

### Muutoksia konsernin johtoryhmässä vuonna 2016

Elokuussa 2015 Pöyry Oyj:n hallitus nimitti Martin à Portan Pöyry Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 1.1.2016. Alexis Fries jatkoi toimitusjohtajana vuoden 2015 loppuun saakka, minkä jälkeen hän jatkoi Pöyry Oyj:n hallituksen jäsenenä.

Joulukuussa 2015 Pöyry Oyj:n hallitus nimitti Erik Olssonin Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2016 alkaen. Jarkko Sairanen siirtyy Pöyryltä toisen yhtiön palvelukseen.

### OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2015 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.12.2015 yhteensä 519 055 omaa osaketta eli 0,9 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

### OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2015 oli 3,78 (2,66) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,29 (3,81) euroa. Korkein noteeraus oli 4,16 (4,80) euroa ja alin 2,70 (2,60) euroa. Osakkeen hinta nousi 42,1 prosenttia vuoden 2014 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 10,9 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 36 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 43 439 osaketta eli noin 0,1 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo 31.12.2015 oli yhteensä 223,9 (157,6) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 225,9 (159,0) miljoonaa euroa mukaan lukien omat osakkeet.

## OMISTUSRAKENNE

Joulukuun 2015 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 5 819, kun vuoden 2014 lopussa määrä oli 6 584.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin (Pöyryn hallituksen jäsen) ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 13,83 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaanlukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 48,90 prosenttia osakkeista.

## KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

## PÖYRYN ORGANISAATORAKENNE

Pöyryn organisaatorakenne perustuu Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintalinjaan, Globaalit osaamisalueet -liiketoimintalinjoihin (Energia ja Teollisuus) ja Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinjaan. Niitä tukevat Globaali myynti ja projektinhallinta -funktio sekä globaalit tukifunktiot.

Organisaatiomalli palvelee asiakkaita sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti keskeisillä kotimarkkinoilla. Globaalit osaamisalueet mahdollistavat liiketoiminnan kehittämisen, joka perustuu maailmanlaajuisesti johtavaan asemaan teollisuus- ja energiasektoreilla. Pöyry jatkaa myös suuriin projekteihin liittyvän osaamisen kehittämistä, ja sen osuuden vastaavista tilauksista ennakoitaan kasvavan.

Alueelliset toiminnot ovat liiketoiminnan fokuoitu tapa toimittaa kotimaisille asiakkaille lukuisia, Pöyryn kaikki sektorit kattavia pieniä ja keskisuuria projekteja. Kokonaisvaltaiset strategiset konsultointipalvelut Pöyry tarjoaa Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä.

Lisäksi Pöyry on kehittänyt rakenteellisia ja hallinnollisia prosessejaan vuosina 2013–2014. Niiden kehittäminen on parantanut myyntifokusta sekä projektien ja kapasiteetin hallintaa, ja näiden positiivisten kehityssuuntien ennakoitaan jatkuvan.

## MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin voi liittyä rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Näihin Pöyryllä ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman paljon varhaisessa vaiheessa.

Käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina riitaisuuksissa ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Pääosa näistä projekteista on lähtöisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti. Yksi näistä projektisopimuksista on päätynyt vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä ja yhden asiakas on irtisanonut katsauskauden päättymisen jälkeen vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä. Asianomaisilla Pöyryn tytäryhtiöillä on taloudellisia vaatimuksia asiakasta kohtaan molemmissa projekteissa. On olemassa riski, että asiakkaat myös esittävät virallisia vaatimuksia kyseisiä tytäryhtiötä kohtaan ja että oikeudenkäyntimenettelyjä alkaisi. Molemmat projektit ovat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulojen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa [www.poyry.com/fi/sijoittajatieto](http://www.poyry.com/fi/sijoittajatieto).

## MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2016

Talous- ja markkinanäkymät vuodelle 2016 säilyvät haastavina. Vuoden odotetaan kuitenkin tarjoavan uusia liiketoimintamahdollisuuksia Pöyrylle. Öljyn ja muun energian matalammat hinnat voivat piristää yksityistä kysyntää ja investointeja maailmanlaajuisesti. Lisäksi Euroopan keskuspankin vuonna 2015 käynnistämällä, velkakirjojen ostojen avulla tehtävillä elvytystoimenpiteillä pyritään luomaan edellytyksiä alueelliselle ja maailmanlaajuiselle elpymiselle. Huolimatta Kiinan hidastuvasta kasvusta talouskasvun odotetaan jatkuvan vahvana Yhdysvalloissa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnoissa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Graafisen paperiteollisuuden rakenteellisen kulutuksen lasku jatkuu. Muilla metsäteollisuustuotteiden sektoreilla näkymät kuitenkin paranevat. Energiasektorilla ja muilla Pöyrylle merkittävillä teollisuussektoreilla näkymät säilyvät muuttumattomina ja investointiaktiiviteetin arvioidaan vähitellen lisääntyvän. Euroopassa kasvu on edelleen epävakaa ja viivästyttää talouden elpymistä ja investointipäätöksiä.

## MUUTOKSIA TUNNUSLUVUISSA

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomainen (ESMA) julkaisi lokakuussa 2015 ohjeen vaihtoehtoisista tunnusluvuista. Tämän mukaisesti Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liiketuloksen muiden tunnuslukujen lisäksi.

### Oikaistu liiketulos

Milj. euroa	1-12/ 2015	1-12/ 2014
Liikevoitto / -tappio	4.0	-23.1
Venezuelan saamisten alaskirjaus	-	13.9
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoin <sup>*)</sup> liittyvät kulut	2.7	5.7
Voitot / tappiot yritysjärjestelyistä	-0.2	-19.1
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä	2.0	12.1
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin	0.9	3.4
Muut	-	2.3
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>9.4</b>	<b>-4.8</b>

<sup>\*)</sup> Työsuhderiitoin liittyvät kulut ovat eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

Pöyry julkistaa oikaistun liiketuloksen parantaakseen raportoinnin läpinäkyvyyttä ja esittääkseen tunnusluvun, joka mahdollistaa liiketoiminnan kehityksen arvioinnin eri raportointikausien välillä. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoin liittyviä kuluja, voitot/ tappiot yritysjärjestelyistä, sekä projektivoitot/- tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin. Liiketoimintalinjojen oikaistut liiketulokset on esitetty tämän tilinpäätöstiedotteen taulukko-osassa.

## **TALOUDELLISET NÄKYMÄT VUODELLE 2016**

Konsernin oikaistun liike tuloksen odotetaan olevan positiivinen.

### **HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI**

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2015 oli -5 366 546,04 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 31 207 443,27 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 25 840 897,23 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 10.3.2016 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 ei makseta osinkoa.

Tilintarkastuskertomus on päivätty 9.2.2016

Vantaa, 9.2.2016

PÖYRY OYJ  
Hallitus

### **TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2015**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2014 tilinpäätöksessä.

Kaikki tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta.

Tämän tilinpäätöstiedotteen koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

**PÖYRY-KONSERNI**

**LAAJA TULOSLASKELMA**

Milj. euroa

**10-12/2015** 10-12/2014 **1-12/2015** 1-12/2014

	<b>144,5</b>	136,4	<b>575,3</b>	571,2
<b>LIKEVAIHTO</b>				
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>0,3</b>	0,3	<b>1,4</b>	22,6
Materiaalit ja tarvikkeet	<b>-0,9</b>	-2,9	<b>-14,8</b>	-3,4
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	<b>-13,8</b>	-18,7	<b>-48,2</b>	-59,5
Henkilöstökulut	<b>-88,6</b>	-92,0	<b>-366,6</b>	-381,2
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-1,0</b>	-1,2	<b>-4,2</b>	-5,3
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-40,3</b>	-34,0	<b>-139,0</b>	-167,5
<b>LIKEVOITTO / -TAPPIO</b>	<b>0,1</b>	-12,2	<b>4,0</b>	-23,1
% liikevaihdosta	<b>0,1</b>	-8,9	<b>0,7</b>	-4,0
Rahoitustuotot	<b>0,4</b>	0,5	<b>7,3</b>	1,3
Rahoituskulut	<b>-1,4</b>	-2,8	<b>-5,1</b>	-6,0
Kurssierot	<b>-0,1</b>	-0,4	<b>-0,7</b>	-0,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	<b>0,1</b>	0,0	<b>0,5</b>	0,1
<b>VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA</b>	<b>-0,9</b>	-14,9	<b>6,0</b>	-28,0
% liikevaihdosta	<b>-0,6</b>	-10,9	<b>1,0</b>	-4,9
Tuloverot	<b>0,9</b>	2,1	<b>0,1</b>	3,0
<b>KONSERNIN VOITTO / TAPPIO</b>	<b>0,0</b>	-12,7	<b>6,0</b>	-24,9
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	<b>3,5</b>	-9,3	<b>-10,4</b>	-9,3
Näihin eriin liittyvät verot	<b>0,3</b>	1,4	<b>3,2</b>	1,4
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	<b>1,3</b>	-1,7	<b>-1,0</b>	0,7
<b>LAAJA TULOS</b>	<b>5,1</b>	-22,3	<b>-2,1</b>	-32,1
Voiton/tappion jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	<b>0,0</b>	-12,2	<b>5,5</b>	-23,7
Määräysvallattomille omistajille	<b>0,0</b>	-0,6	<b>0,5</b>	-1,2
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	<b>5,1</b>	-21,7	<b>-2,6</b>	-30,9
Määräysvallattomille omistajille	<b>0,0</b>	-0,6	<b>0,5</b>	-1,2
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille				
kuuluva osuus, euroa	<b>0,00</b>	-0,21	<b>0,09</b>	-0,40
Laimennusvaikutuksella korjattu	<b>0,00</b>	-0,21	<b>0,09</b>	-0,40



**TASE**

Milj. euroa	31.12.2015	31.12.2014
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		
Liikearvo	121,4	119,2
Aineettomat hyödykkeet	5,3	2,2
Aineelliset hyödykkeet	8,7	10,4
Osakkeet, osakkuus- ja yhteisyritykset <sup>1)</sup>	1,8	0,1
Osakkeet, muut	0,6	1,9
Lainasaamiset	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	31,3	24,1
Eläkesaatavat	0,1	0,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	5,2	5,6
	<b>174,7</b>	<b>164,2</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		
Keskeneräiset työt	74,6	80,8
Myyntisaamiset	104,1	113,6
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	10,7	6,5
Siirtosaamiset	11,3	10,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	3,9	4,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,2
Rahavarat	70,6	50,1
	<b>275,2</b>	<b>266,7</b>
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	-	5,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>449,9</b>	<b>436,0</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	14,6	14,6
Vararahasto	-	3,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1
Oman pääoman ehtoinen laina	30,0	-
Muuntoerot	-13,7	-12,5
Kertyneet voittovarot	36,7	34,4
	<b>127,6</b>	<b>100,2</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,7	1,6
	<b>129,3</b>	<b>101,8</b>
<b>VELAT</b>		
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>		
Korolliset pitkäaikaiset velat	29,0	37,4
Eläkeveloitteet	46,8	34,3
Laskennallinen verovelka	0,2	0,4
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,1
	<b>76,0</b>	<b>72,2</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>		
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	8,0	21,3
Yritystodistukset	38,3	31,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	0,2
Varaukset	12,2	16,5
Saadut projektiennakot	70,9	82,4
Ostovelat	21,0	21,2
Muut lyhytaikaiset velat	23,6	22,6
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	6,0	5,5
Siirtovelat	64,6	61,1
	<b>244,7</b>	<b>262,0</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>449,9</b>	<b>436,0</b>

<sup>1)</sup> Yhtiö, joka aikaisemmin oli luokiteltu muuksi sijoitukseksi, on vuoden 2015 alusta käsitelty osakkuusyhtiönä.

**RAHAVIRTALASKELMA**

Milj. euroa

10-12/2015 10-12/2014 1-12/2015 1-12/2014

**LIIKETOIMINTA**

Tilikauden voitto / tappio	<b>0,0</b>	-12,7	<b>6,0</b>	-24,9
Oikaisut:				
Osakeperusteiset kulut	<b>0,5</b>	-0,1	<b>0,5</b>	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	<b>1,0</b>	1,2	<b>4,2</b>	5,3
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	<b>0,2</b>	-1,9	<b>-0,9</b>	16,9
Myyntivoitot	<b>0,0</b>	0,0	<b>-0,3</b>	-20,8
Myyntitappiot	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>1,1</b>	2,3	<b>-1,4</b>	4,6
Tuloverot	<b>-0,9</b>	-2,1	<b>-0,1</b>	-3,0
Käyttöpääoman muutos:				
Keskeneräisten töiden muutos	<b>15,6</b>	14,3	<b>1,9</b>	3,0
Myyntisaamisten muutos	<b>-2,3</b>	-9,3	<b>12,0</b>	-11,0
Saatujen projektiennakoiden muutos	<b>-5,6</b>	18,9	<b>-13,4</b>	10,2
Ostovelkojen muutos	<b>7,9</b>	2,0	<b>0,2</b>	-5,5
Muiden saamisten ja velkojen muutos	<b>-1,3</b>	9,6	<b>-5,1</b>	0,3
Saadut rahoitustuotot	<b>1,8</b>	0,4	<b>2,7</b>	0,7
Maksetut rahoituskulut	<b>-0,7</b>	-3,2	<b>-5,1</b>	-6,1
Maksetut tuloverot	<b>0,5</b>	-0,4	<b>-3,3</b>	-2,9
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>17,8</b>	18,9	<b>-2,2</b>	-32,9

**INVESTOINNIT**

Myyty liiketoiminta ja myyty konserniyhtiöosakkeet vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-0,3	<b>2,3</b>	27,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen	<b>-2,3</b>	-0,6	<b>-6,9</b>	-2,6
Osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeiden myynti	-	-	<b>10,3</b>	-
Muu käyttöomaisuuden myynti	<b>0,0</b>	-0,3	<b>0,2</b>	0,0
Saadut osingot	-	-	<b>1,5</b>	1,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-2,2</b>	-1,2	<b>7,4</b>	25,8
<b>Nettorahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>15,5</b>	17,6	<b>5,2</b>	-7,1

**RAHOITUS**

Uudet lainat	-	-	-	15,0
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut	<b>-18,8</b>	-2,9	<b>-22,8</b>	-21,2
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	<b>4,5</b>	0,0	<b>7,0</b>	-10,9
Oman pääoman ehtoinen laina	<b>30,0</b>	-	<b>30,0</b>	-
Oman pääoman ehtoisen lainan kulut	<b>-0,4</b>	-	<b>-0,4</b>	-
Maksetut osingot	-	-	<b>0,0</b>	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>15,3</b>	-2,9	<b>13,8</b>	-17,0
<b>Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos</b>	<b>30,8</b>	14,8	<b>19,0</b>	-24,1
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa</b>	<b>38,9</b>	35,4	<b>50,3</b>	72,4
<b>Valuuttakurssien muutosten vaikutus</b>	<b>0,9</b>	0,2	<b>1,3</b>	2,0
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>70,6</b>	50,3	<b>70,6</b>	50,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,2	-	0,2
<b>Rahavarat</b>	<b>70,6</b>	50,1	<b>70,6</b>	50,1
<b>Rahavarat ja muut likvidit varat</b>	<b>70,6</b>	50,3	<b>70,6</b>	50,3

**OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET**

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Muunto- erot <sup>1)</sup>	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015	14,6	3,6	60,1		-12,5	34,4	100,2	1,6	101,8
Vararahaston siirto voittovaroihin		-3,6				3,6			
Oikaistu oma pääoma 1.1.2015	14,6	-	60,1	-	-12,5	38,0	100,2	1,6	101,8
Tilikauden voitto / tappio						5,5	5,5	0,5	6,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					-1,0	-7,2	-8,2	0,0	-8,1
Tilikauden laaja tulos					-1,0	-1,6	-2,6	0,5	-2,1
Oman pääoman ehtoinen laina				30,0			30,0		30,0
Oman pääoman ehtoisen lainan kulut						-0,3	-0,3		-0,3
Osingonjako								0,0	0,0
Tytäryhtiöiden myynnit					-0,2	0,2		-0,5	-0,5
Osakeperusteiset maksut						0,4	0,4		0,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				30,0	-0,2	0,3	30,1	-0,5	29,6
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	<b>14,6</b>	<b>-</b>	<b>60,1</b>	<b>30,0</b>	<b>-13,7</b>	<b>36,7</b>	<b>127,6</b>	<b>1,7</b>	<b>129,3</b>
Oma pääoma 1.1.2014	14,6	3,6	60,1	-	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Tilikauden voitto / tappio						-23,7	-23,7	-1,2	-24,9
Tilikauden muut laajan tuloksen erät		0,0			0,7	-7,8	-7,1	0,0	-7,2
Tilikauden laaja tulos		0,0			0,7	-31,6	-30,9	-1,2	-32,1
Osakeperusteiset maksut						0,2	0,2		0,2
Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien kirjausten peruutus						1,2	1,2		1,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						1,4	1,4		1,4
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	<b>14,6</b>	<b>3,6</b>	<b>60,1</b>	<b>-</b>	<b>-12,5</b>	<b>34,4</b>	<b>100,2</b>	<b>1,6</b>	<b>101,8</b>

<sup>1)</sup> Eräälle tytäryhtiölle myönnetyt sisäiset lainat luokiteltiin vuoden 2015 kolmannen vuosineljänneksen aikana nettosijoitukseksi ulkomaiseen yksikköön. Tämän johdosta näistä lainoista vuoden 2015 aikana kertyneet kurssitappiot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Näistä lainoista kertyneet kurssitappiot -1.3 miljoonaa euroa tammi-kesäkuulta 2015 sisältyivät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

**AVAINLUVUT**

	10-12/2015	10-12/2014	1-12/2015	1-12/2014
Tulos/osake, euroa	0,00	-0,21	0,09	-0,40
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,00	-0,21	0,09	-0,40
Oma pääoma/osake, euroa			2,14	1,68
Sijoitetun pääoman tuotto, %			6,1	-9,9
Oman pääoman tuotto, %			5,9	-20,3
Omavaraisuusaste, %			34,1	28,8
Nettovelkaantumisaste, %			3,6	39,1
Nettovelat, milj. euroa			4,7	39,8
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			458,2	447,4
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			7,3	25,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			465,5	472,5
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	2,3	0,6	6,9	2,6
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			5 029	5 433
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa			4 952	5 170

**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT**

<b>Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %</b>	100 x	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$
<b>Oman pääoman tuotto, ROE %</b>	100 x	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$
<b>Omavaraisuusaste %</b>	100 x	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Nettovelkaantumisaste %</b>	100 x	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$
<b>Tulos/osake, EPS</b>		$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta} - \text{suoriteperusteisesti lasketut oman pääoman ehtoisen lainan korot verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake</b>		$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$

## VASTUUSITOUUMUKSET

Milj. euroa	31.12.2015	31.12.2014
Muusta omasta sitoumuksesta		
Muut vastuut	0,2	0,3
Oman pääoman ehtoisen lainan kertyneet korot	0,2	-
Projekti- ja muut takaukset	48,5	54,5
<b>Yhteensä</b>	<b>48,9</b>	<b>54,8</b>
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,0	0,1
Muut vastuut	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Vuokra- ja leasingvastuut</b>	<b>125,3</b>	<b>131,9</b>

### Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

### Vuokra- ja leasingvastuut

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

### Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista osa johtaa oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn.

### Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruisia joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 viimeisestä raportointijaksosta alkaen Oikeudenkäyntitrusti on esittänyt kanteita eri valtioissa muiden muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn sanotuissa valtioissa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

### Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda. ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiöitä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttanut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennenaikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

### Metro Lima Line No 1 – Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtiontalouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä аспектеja työmaavaltontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomous Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Lukuun ottamatta edellä mainittuja oikeusprosesseja, konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnot, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	31.12.2015	31.12.2014
Valuuttatermiinisopimukset		
Nimellisarvo	65,3	67,4
Käypä arvo, voitot	0,6	1,2
Käypä arvo, tappiot	-0,9	-1,4
Käypä arvo, netto	-0,2	-0,2
Käyvän arvon suojauslaskenta		
Nimellisarvo	28,2	12,4
Käypä arvo, voitot	0,4	0,0
Käypä arvo, tappiot	-1,3	-0,3
Käypä arvo, netto	-0,9	-0,3
Valuuttaoptiosopimukset		
Ostetut, nimellisarvo	6,9	17,0
Ostetut, voitot	0,0	0,3
Ostetut, tappiot	-0,1	-0,2
Ostetut, netto	-0,1	0,1
Asetetut, nimellisarvo	8,9	19,0
Asetetut, voitot	0,0	0,2
Asetetut, tappiot	0,0	-0,3
Asetetut, netto	0,0	-0,1
Valuuttaoptiot, netto	-0,1	-0,1
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	15,0	15,0
Käypä arvo, tappiot	-0,1	-0,1
Käypä arvo, netto	-0,1	-0,1

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaissopimuksin. Näistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

## KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Milj. euroa	31.12.2015	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,7		0,7	
	<b>1,1</b>	-	1,1	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,1		1,1	
	<b>2,4</b>	-	2,4	-
Milj. euroa	31.12.2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6		1,6	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	<b>1,8</b>	-	1,8	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,0		2,0	
	<b>2,4</b>	-	2,4	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Raportointikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

## RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Milj. euroa	31.12.2015	31.12.2014
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	0,6	1,9
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	2,9	3,6
Pitkäaikaiset muut saamiset	1,9	1,7
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	104,1	113,6
Pitkäaikaiset lainasaamiset	0,4	0,4
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,0	0,0
Rahavarat *)	70,6	50,1
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,7	1,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	0,2
<b>RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ</b>	<b>181,5</b>	<b>173,1</b>
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Korolliset velat	75,3	90,2
Ostovelat	21,0	21,2
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,3	0,3
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,1	2,0
<b>RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ</b>	<b>98,7</b>	<b>113,7</b>

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa Johdannaissopimukset.

\*) Rahavarat sisältävät pankkitiliasalvoja jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2015 27,0 (20,9) miljoonaa euroa pankkitilisaatavia ja netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

### Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille olivat 6,3 miljoonaa euroa vuonna 2015 (5,7 miljoonaa euroa vuonna 2014).

### Osakeomistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2015 yhteensä 384 269 osaketta (vuoden 2014 lopussa 424 969 osaketta).

### Osakepalkkiojärjestelmä 2014-2016

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

### Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 31.12.2015 519 055 omaa osaketta (vuoden 2014 lopussa 519 055 omaa osaketta), mikä vastaa 0,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

### Lähipiiritapahtumat osakkuusyritysten kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyritysten kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan eivätkä ne ole olennaisia konsernin kannalta.



**AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS**

Milj. euroa	1-12/2015	1-12/2014
Aineettomat hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo kauden alussa	2,2	2,4
Investoinnit	4,2	1,0
Vähennykset	-0,2	-0,1
Poistot	-0,9	-1,0
Kurssierot	0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	5,3	2,2
Aineelliset hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo kauden alussa	10,4	13,3
Investoinnit	3,1	2,7
Vähennykset	-1,3	-1,3
Poistot	-3,3	-4,3
Kurssierot	-0,2	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	8,7	10,4

**LIIKEARVON MUUTOS**

Milj. euroa	1-12/2015	1-12/2014
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	119,2	127,4
Liikearvo, vähennykset		-6,8
Liikearvo, kurssierot	2,2	-1,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	121,4	119,2

**TOIMINTASEGMENTIT**

Milj. euroa	10-12/2015	10-12/2014	1-12/2015	1-12/2014
<b>LIKEVAIHTO</b>				
Energia	36,3	38,6	147,2	136,1
Teollisuus	14,7	9,0	50,8	36,1
Alueelliset toiminnot	75,3	74,0	306,9	331,7
Liikkeenjohdon konsultointi	17,6	16,3	67,7	65,4
Kohdistamaton	0,6	-1,5	2,6	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>144,5</b>	<b>136,4</b>	<b>575,3</b>	<b>571,2</b>
<b>LIKEVOITTO / -TAPPIO</b>				
Energia	2,4	0,5	5,4	2,9
Teollisuus	1,5	-0,7	4,4	0,0
Alueelliset toiminnot	0,1	-7,9	-1,4	-36,8
Liikkeenjohdon konsultointi	1,2	1,0	4,1	3,7
Kohdistamaton	-5,0	-5,1	-8,5	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>-12,2</b>	<b>4,0</b>	<b>-23,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,1	-2,7	1,4	-5,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,1	0,0	0,5	0,1
<b>VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA</b>	<b>-0,9</b>	<b>-14,9</b>	<b>6,0</b>	<b>-28,0</b>
Tuloverot	0,9	2,1	0,1	3,0
<b>KAUDEN VOITTO / TAPPIO</b>	<b>0,0</b>	<b>-12,7</b>	<b>6,0</b>	<b>-24,9</b>
<b>Jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	0,0	-12,2	5,5	-23,7
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,6	0,5	-1,2
<b>LIKEVOITTO / -TAPPIO, % LIKEVAIHDOSTA</b>				
Energia	6,5	1,3	3,7	2,2
Teollisuus	10,1	-8,0	8,8	0,1
Alueelliset toiminnot	0,2	-10,7	-0,5	-11,1
Liikkeenjohdon konsultointi	6,5	5,9	6,1	5,7
Konserni	0,1	-8,9	0,7	-4,0
<b>TILAUSKANTA</b>				
Energia			170,5	187,7
Teollisuus			33,2	26,0
Alueelliset toiminnot			244,5	243,7
Liikkeenjohdon konsultointi			16,7	14,9
Kohdistamaton			0,6	0,2
<b>Yhteensä</b>			<b>465,5</b>	<b>472,5</b>
Konsultointi ja suunnittelu			458,2	447,4
Kokonaistoimitukset			7,3	25,0
<b>Yhteensä</b>			<b>465,5</b>	<b>472,5</b>
<b>LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>				
Pohjoismaat	51,7	47,3	191,5	194,3
Muu Eurooppa	57,8	46,1	210,6	201,5
Aasia	16,4	18,0	90,8	71,5
Pohjois-Amerikka	5,8	5,6	24,2	22,1
Etelä-Amerikka	11,7	17,5	53,2	73,5
Muut	1,1	1,9	5,0	8,3
<b>Yhteensä</b>	<b>144,5</b>	<b>136,4</b>	<b>575,3</b>	<b>571,2</b>
<b>HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA</b>				
Energia			1 133	1 037
Teollisuus			451	439
Alueelliset toiminnot			2 807	3 106
Liikkeenjohdon konsultointi			380	399
Kohdistamaton			182	189
<b>Yhteensä kauden lopussa</b>			<b>4 952</b>	<b>5 170</b>

**TOIMINTASEGMENTIT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**

Milj. euroa	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15
<b>LIKEVAIHTO</b>								
Energia	30,8	35,2	31,5	38,6	34,5	37,6	38,9	<b>36,3</b>
Teollisuus	9,5	9,3	8,3	9,0	11,0	13,4	11,6	<b>14,7</b>
Alueelliset toiminnot	92,6	89,7	75,3	74,0	82,6	80,4	68,7	<b>75,3</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	17,8	16,4	14,9	16,3	17,7	18,3	14,0	<b>17,6</b>
Kohdistamaton	0,7	1,6	1,2	-1,5	0,9	1,2	0,0	<b>0,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>151,3</b>	<b>152,2</b>	<b>131,2</b>	<b>136,4</b>	<b>146,7</b>	<b>150,9</b>	<b>133,2</b>	<b>144,5</b>
<b>LIKEVOITTO / -TAPPIO</b>								
Energia	1,4	0,6	0,4	0,5	1,4	0,8	0,9	<b>2,4</b>
Teollisuus	0,3	0,3	0,2	-0,7	0,9	1,0	1,1	<b>1,5</b>
Alueelliset toiminnot	-2,1	-20,9	-5,9	-7,9	0,9	-3,3	0,8	<b>0,1</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	0,8	0,5	1,0	1,5	1,4	0,1	<b>1,2</b>
Kohdistamaton	-2,8	16,2	-1,4	-5,1	-2,0	0,2	-1,7	<b>-5,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,8</b>	<b>-3,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-12,2</b>	<b>2,7</b>	<b>0,2</b>	<b>1,1</b>	<b>0,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,2	0,0	-1,1	-2,7	-3,5	-0,4	6,5	<b>-1,1</b>
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1	0,2	0,1	<b>0,1</b>
<b>VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-7,1</b>	<b>-14,9</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>7,7</b>	<b>-0,9</b>
Tuloverot	-0,3	-0,7	1,9	2,1	0,4	-1,0	-0,2	<b>0,9</b>
<b>KAUDEN VOITTO / TAPPIO</b>	<b>-3,2</b>	<b>-3,8</b>	<b>-5,2</b>	<b>-12,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>7,5</b>	<b>0,0</b>
Jakautuminen:								
Emoyhtiön omistajille	-3,3	-3,6	-4,7	-12,2	-0,5	-1,3	7,3	<b>0,0</b>
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,1	-0,5	-0,6	0,2	0,2	0,2	<b>0,0</b>
<b>LIKEVOITTO / -TAPPIO, % LIKEVAIHDOSTA</b>								
Energia	4,5	1,7	1,4	1,3	4,0	2,1	2,3	<b>6,5</b>
Teollisuus	3,0	3,4	1,9	-8,0	8,3	7,3	9,1	<b>10,1</b>
Alueelliset toiminnot	-2,3	-23,3	-7,8	-10,7	1,1	-4,1	1,1	<b>0,2</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	7,9	5,1	3,6	5,9	8,2	7,8	0,7	<b>6,5</b>
Konserni	-1,2	-1,9	-4,7	-8,9	1,8	0,1	0,8	<b>0,1</b>
<b>TILAUSKANTA</b>								
Energia	199,4	189,1	187,4	187,7	209,5	196,8	179,4	<b>170,5</b>
Teollisuus	13,4	23,0	20,1	26,0	40,6	42,5	33,8	<b>33,2</b>
Alueelliset toiminnot	308,9	254,2	252,2	243,7	262,6	244,1	253,6	<b>244,5</b>
Liikkeenjohdon konsultointi	18,1	15,8	15,2	14,9	19,3	16,7	19,4	<b>16,7</b>
Kohdistamaton	0,6	0,2	0,4	0,2	0,2	2,3	1,6	<b>0,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>540,4</b>	<b>482,4</b>	<b>475,3</b>	<b>472,5</b>	<b>532,2</b>	<b>502,4</b>	<b>487,8</b>	<b>465,5</b>
Konsultointi ja suunnittelu	539,2	481,3	474,7	447,4	512,4	487,1	480,5	<b>458,2</b>
Kokonaistoimitukset	1,2	1,1	0,6	25,0	19,8	15,3	7,3	<b>7,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>540,4</b>	<b>482,4</b>	<b>475,3</b>	<b>472,5</b>	<b>532,2</b>	<b>502,4</b>	<b>487,8</b>	<b>465,5</b>

## OIKAISTU LIIKETULOS

Vuodesta 2016 alkaen Pöyry julkistaa oikaistun liikeloksen parantaakseen raportoinnin läpinäkyvyyttä ja esittääkseen tunnusluvun, joka mahdollistaa liiketoiminnan kehityksen arvioinnin eri raportointikausien välillä. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan.

### OIKAISTU LIIKETULOS 2015

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen- johdon konsultointi	Kohdistama- maton	Yhteensä
Liikevoitto / -tappio 2015	5,4	4,4	-1,4	4,1	-8,5	4,0
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin <sup>3)</sup> liittyvät kulut	0,2		1,2		1,3	2,7
Voitot / tappiot yritysjärjestelyistä					-0,2	-0,2
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			2,0			2,0
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			0,9			0,9
<b>Oikaistu liiketulos 2015</b>	<b>5,6</b>	<b>4,4</b>	<b>2,7</b>	<b>4,1</b>	<b>-7,4</b>	<b>9,4</b>

### OIKAISTU LIIKETULOS 2014

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen- johdon konsultointi	Kohdistama- maton	Yhteensä
Liikevoitto / -tappio 2014	2,9	0,0	-36,8	3,7	7,0	-23,1
Venezuelan saamisten alaskirjaus			13,9			13,9
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin <sup>3)</sup> liittyvät kulut	1,2	-0,4	3,4	0,5	1,0	5,7
Voitot / tappiot yritysjärjestelyistä					-19,1	-19,1
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			13,1		-1,0	12,1
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin			3,4			3,4
Muut	-0,8	0,8	1,8		0,4	2,3
<b>Oikaistu liiketulos 2014</b>	<b>3,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-1,1</b>	<b>4,2</b>	<b>-11,6</b>	<b>-4,8</b>

<sup>3)</sup> Työsuheriitoihin liittyvät kulut ovat eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

### OIKAISTU LIIKETULOS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Milj. euroa	1-3/14	4-6/14	7-9/14	10-12/14	1-3/15	4-6/15	7-9/15	10-12/15
Energia	1,4	0,6	0,4	0,9	1,4	0,8	1,0	2,4
Teollisuus	0,3	-0,1	0,2	0,1	0,9	1,0	1,1	1,5
Alueelliset toiminnot	-1,4	-1,5	-0,8	2,5	1,4	-2,0	1,1	2,3
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	0,8	0,5	1,5	1,5	1,4	0,1	1,2
Kohdistamaton	-2,8	-2,9	-1,4	-4,6	-2,0	0,0	-0,9	-4,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,1</b>	<b>-3,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,3</b>	<b>3,1</b>	<b>1,2</b>	<b>2,4</b>	<b>2,7</b>