

PÖYRY OYJ - 5.2.2014

Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2013

LIIKEVOITTO KASVOI, LIIKEVAIHTO LASKI
KESKEISET TUNNUSLUVUT

Pöyry-konserni	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	500,0	547,7	-8,7	500,0	547,7	-8,7
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	160,6	190,7	-15,8	650,8	775,0	-16,0
Liikevoitto, miljoonaa euroa	8,3	-15,1	n.a.	13,9	-18,8	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	5,2	-7,9		2,1	-2,4	
Tulos ennen veroja, miljoonaa euroa	7,3	-16,6	n.a.	9,1	-22,0	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,04	-0,27	n.a.	0,06	-0,43	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,04	-0,27	n.a.	0,06	-0,43	n.a.
Nettovelkaantumisaste, %				26,0	59,9	
Sijoitetun pääoman tuotto, % (viim. 12 kk)				5,8	-5,7	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä				5 889	6 695	-12,0

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TAMMI-JOULUKUUN 2013 PÄÄKOHDAT

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Raportointikauden lopussa konsernin tilaukanta oli 500,0 miljoonaa euroa. Tämä on 47,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2012 (547,7).
- Konsernin liikevaihto oli 650,8 miljoonaa euroa, mikä on 100,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin vertailukelpoinen luku vuonna 2012 (751,1). Raportoitu liikevaihto vuonna 2012 oli 775,0 miljoonaa euroa.
- Liikevoitto parani ja oli 13,9 miljoonaa euroa, mikä oli 2,1 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liikevoittoa rasittivat noin 15 miljoonan euron projektitappiot, jotka kirjattiin pääosin aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän projektien yksityiskohtaisten tarkastusten ja selvitysten perusteella. Tämän seurauksena organisaatiossa toteutettiin toimenpiteitä, jotka parantavat projektihallinnan prosessien valvontaa koko Pöyry-konsernissa.
- Neljännen neljänneksen aikana Pöyry myi Vantaan toimistokiinteistön, millä oli 13,8 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja 58,3 miljoonan euron vaikutus rahavirtaan. Tämän seurauksena nettovelka laski 34,5 miljoonaan euroon (79,1) ja nettovelkaantumisaste aleni 26,0 prosenttiin (59,9).
- Pohjois-Euroopan markkinakehityksestä johtuen Pöyry päätti yhteistoimintaneuvottelut Suomessa ja kirjasi vastaavan varauksen uudelleenjärjestelymenoja varten.
- Myyntisaamiin sisältyy positioita tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomainen. Saamisten nykyinen arvostus on noin 16 miljoonaa euroa. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012, eikä niissä ole tapahtunut merkittävää muutosta vuoden 2013 aikana.
- Vuonna 2013 Pöyry kehitti organisaatiotaan tehostaen fokustaan paikallisten asiakkaiden liiketoimintaan, joka on tuottanut tasaisesti pieniä ja keskisuuria tilauksia. Rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvä toimenpideohjelma, josta ilmoitettiin vuoden 2012 lopussa, etenee suunnitelmien mukaisesti. Ohjelman tavoitteena on yhteensä 40–50 miljoonan euron kustannussäästöt vuositasona vuoden

2014 loppuun mennessä. Osana ohjelmaa Pöyry otti käyttöön keskitetyt, globaalit tukifunktiot sekä ulkoisti tietohallinnon ja tiettyjä taloushallinnon prosesseja.

- Vuoden 2013 alussa Pöyryn liiketoiminnot organisoitiin seuraaviin liiketoimintalinjoihin: Energia-liiketoimintaryhmä, Teollisuus-liiketoimintaryhmä, Alueelliset toiminnot ja Liikkeenjohdon konsultointiliiketoimintaryhmä. Tähän kehitykseen liittyen Pöyry liittää paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen. Uuden organisaatiorakenteen mukaiset pro forma -luvut on julkaistu erillisellä pörssitiedotteella 5.2.2014.

- Vuoden 2012 laaja tuloslaskelma ja tase on esitetty uudelleen IAS 19 mukaisesti. Vastaavat muutokset esitetään täydellisen osavuositarkastuksen taulukko-osuudessa.

VOITONJAKOESITYS

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2013 oli -11 884 522,26 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 62 442 575,85 euroa. Jakokelpoiset varat olivat siis yhteensä 50 558 053,59 euroa. Ottaen huomioon haastavan markkinatilanteen, Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 11.3.2014 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 ei makseta osinkoa.

TULOSNÄKYMIIEN JULKAISUA KOSKEVA UUSI JULKAISUKÄYTÄNTÖ

Pöyry on päivittänyt tulosnäkyvien julkaisukäytäntöään. Pöyry jatkaa konsernin liikevoittoennusteen julkaisemista, mutta luopuu liikevaihtonäkyvien julkaisemisesta.

NÄKYMÄT VUODELLE 2014

Pöyryn liiketoiminta perustuu merkittävin osin asiakkaiden uusiin investointeihin, jotka toteutuvat pääasiassa taloudellisten suhdanteiden lopussa. Tämän vuoksi on vaikea ennakoida asiakkaiden investointipäätösten ja projektien alkamisen tarkkaa ajankohtaa. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus jatkuu, ja tällä voi olla vaikutusta investointiaktiiviteettiin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Pöyry on lisännyt fokustaan kotimarkkinoihin. Tämän seurauksena Pöyryllä on vahva perusta paikallisilla markkinoilla, joilta odotetaan tasaista projektikysyntää ja vallitsevien markkinaolosuhteiden mukaista kasvua. Samalla Pöyry tavoittelee globaalaa kasvua yhtiön globaalien osaamisalueiden kautta sekä erityisiä hankkeita valikoitujen isojen projektien kautta.

Konsernin liikevoiton odotetaan kasvavan vuonna 2014.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Pöyry julkaisee vuoden 2013 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä viimeistään 18.2.2014 yhdessä vuoden 2013 tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös sisältää hallituksen toimintakertomuksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä, ja se on julkaisun jälkeen saatavilla yhtiön sivuilta osoitteessa www.poyry.com.

AINEISTO VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muut varsinaiselle yhtiökokoukselle esiteltävät asiakirjat ovat saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com viimeistään 18.2.2014.

TOIMITUSJOHTAJA ALEXIS FRIESIN KOMMENTIT:

Liikevoitto kasvoi. Aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän projektien yksityiskohtaisten tarkastusten ja selvitysten perusteella kirjattuja projektitappioita kompensoi Vantaan toimistokiinteistön myyntivoiton positiivinen vaikutus konsernin tulokseen neljännellä vuosineljänneksellä.

Liikevaihto laski epävarmassa taloudellisessa ympäristössä Pöyryn teollisuus- ja energiasektoreilla sekä kokonaisuudessaan Pohjois-Euroopassa. Lupaavista tilausnäkymistä huolimatta asiakkaiden investointien toteutuminen kestää aikaisempaa pitempään. Näin ollen, liikevaihto laski verrattuna vertailukelpoisiin lukuihin vuonna 2012 sekä Teollisuus- että Energia-liiketoimintaryhmissä. Kuitenkin, kuten aikaisemmin ilmoitettiin tilausnäkyvät pysyvät hyvinä ja tärkeitä tilauksia kirjattiin molemmissa liiketoimintaryhmissä.

Ne osoittivat, että Pöyry on pystynyt menestyksekkäästi pitämään markkina-asemansa sen tärkeillä toimialoilla.

Keskittyminen avainmarkkinoille on taannut tasaisen pienten ja keskisuurten tilausten virran, vaikkakin kilpailuun liittyviä paineita havaittiin etenkin viimeisen neljänneksen aikana. Näillä oli kielteinen vaikutus myyntiin Pohjois-Euroopassa. Tähän liittyen Pöyry päätti joulukuussa 2013 yhteistoimintaneuvottelut Suomessa.

Uudet projekti-investoinnit etenevät hitaasti ja sen vuoksi konsernin tilauskanta laski 500,0 miljoonaan euroon vuoden lopussa.

Liikevaihto oli 650,8 miljoonaa euroa (775,0). Liikevoitto oli 13,9 miljoonaa euroa (-18,8), mikä on 2,1 prosenttia liikevaihdosta (-2,4). Vuonna 2012 liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 6,2 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoittoa rasittivat vuonna 2013 15 miljoonan euron projektitappiot, joita kirjattiin aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän projektien yksityiskohtaisten tarkastusten ja selvitysten perusteella. Niiden seurauksena organisaatiossa toteutettiin toimenpiteitä, jotka parantavat projektihallinnan prosessien valvontaa koko Pöyry-konsernissa.

Pöyry eteni suunnitelman mukaisesti rakenteellisten ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvän toimenpideohjelman kanssa, josta ilmoitettiin vuoden 2012 lopussa. Ohjelman tavoitteena ovat yhteensä 40–50 miljoonan euron kustannussäästöt vuositasolla vuoden 2014 loppuun mennessä. Tähän liittyen Pöyry otti käyttöön keskitetyt, globaalit tukifunktiot ja ulkoisti tietohallinnon ja tiettyjä taloushallinnon prosesseja.

Pöyry on lisännyt fokustaan kotimarkkinoihin. Tämän seurauksena Pöyryllä on vahva perusta paikallisilla markkinoilla, joilta odotetaan tasaista projektikysyntää ja vallitsevien markkinaolosuhteiden mukaista kasvua. Pöyryllä on kasvumahdollisuuksia myös yhtiön globaaleilla osaamisalueilla ja hyödyntämällä suurten projektien erityisosaamista.

Vaikka nykyinen liikevoiton kehitys ei yltänyt tavoitteisiin, tilausnäkyvät ovat edelleen hyvät ja terveellä pohjalla. Olemme sitoutuneita strategiseen kehitykseen. Konsernin liikevoiton odotetaan vuonna 2014 kasvavan.”

Tämä on tiivistelmä tammi-joulukuun 2013 osavuosikatsauksesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä, ja se on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.poyry.com. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen raporttiin.

PÖYRY OYJ

Lisätietoja:

Jukka Pahta, talousjohtaja
puh. 010 33 22629

KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 5.2.2014

Pöyryn tammi-joulukuun 2013 tulos esitellään tiedotustilaisuuksissa seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoyssa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tiedotustilaisuudessa tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Alexis Fries ja talousjohtaja Jukka Pahta.
- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EEST). Englanninkielisessä tilaisuudessa tuloksen esittelee talousjohtaja Jukka Pahta.

10.00 US EST (New York)

15.00 GMT (Lontoo)

16.00 CET (Pariisi)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa www.poyry.com. Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana työpäivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon:

Suomi: 09 8171 0467

UK: +44 (0)20 3194 0544

USA: +1 855 716 1592

Muut maat: +44 (0)20 3194 0544

PÖYRY OYJ

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnittelyyhtiö. Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme strategista neuvonantoa ja suunnitteluasiantuntemusta sekä vahvaa projektien toteutuskykyä. Keskeisiä toimialojamme ovat voimantuotanto, -siirto ja -jakelu, metsäteollisuus, kemian- ja biojalostus-, metalli- ja kaivosteollisuus-, liikenne-, vesi- ja kiinteistöalat. Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 6 500 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2013 oli 650 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (Pöyry OYJ: POY1V).

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE TAMMI-JOULUKUU 2013
MARKKINAKATSAUS

Vuoden 2013 aikana talouden jatkuva epävarmuus vaikutti Pöyryn energia- ja teollisuussektoreihin. Etenkin Pohjois-Euroopassa kilpailuun liittyvät paineet kasvoivat vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Tämän kehityksen keskellä kysyntä pysyi vakaana ja projektinäköymien edistyminen jatkui. Kuitenkin asiakkaiden päätöksenteko kestää pidempään, mikä viivyttää suunnittelu- ja konsultointipalveluiden hankintaa. Tämä epävarmuus vaikutti myös liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntään vaihdellen paikallisten markkina-alueiden välillä.

Huomautus: Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta. Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TILAUSKANTA

Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	12/2013	12/2012	Muutos, %
Konsultointi ja suunnittelu	500,0	542,7	-7,9
Kokonaistoimitukset	0,0	5,0	n.a
Yhteensä	500,0	547,7	-8,7

Konsernin tilaukanta oli 500,0 miljoonaa euroa. Tämä on 47,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2012 lopussa (547,7). Tilaukanta laski kaikissa liiketoimintaryhmissä. Suurin lasku oli Teollisuusliiketoimintaryhmässä (-21,7%), jossa tiettyjen suurten projektien investointipäätökset viivästyivät.

SAADUT TILAUKSET

Konsernin vuoden 2013 tilaukertymä oli edellisvuotta alhaisemmalla tasolla lukuun ottamatta Teollisuusliiketoimintaryhmää, jossa tilaukanta kasvattivat Latinalaisesta Amerikasta saadut tilaukset. Energia-liiketoimintaryhmän tilaukantaan vaikutti Länsi-Euroopan matala kysyntä, jossa paikallisten energiemarkkinoiden kehitys loi haasteita sähköyhtiöille. Alueellisten toimintojen tilaukanta laski hieman, kun aiempi Kaupunki-liiketoimintaryhmä integroitiin ja sen liiketoiminta kohdennettiin uudelleen matalamman riskin maihin. Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän tilaukertymä laski liiketoiminnan epäsuotuisan kehityksen myötä, etenkin Pohjois-Euroopassa.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintalinjoittain, milj. euroa	10-12/2013	10-12/2012	Muutos, %	1-12/2013	1-12/2012	Muutos, %	Osuus konsernin liikevaihdosta 1-12/2013, %
Energia	42,1	58,8	-28,4	179,5	217,4	-17,4	28
Teollisuus	29,2	25,8	+13,2	111,7	146,6	-23,8	17
Alueelliset toiminnot	69,1	81,9	-15,6	288,4	333,5	-13,5	44
Liikkeenjohdon konsultointi	19,5	21,8	-10,6	70,9	79,3	-10,6	11
Kohdistamaton	0,7	2,3	-69,6	0,3	-1,9	n.a.	0
Yhteensä	160,6	190,7	-15,8	650,8	775,0	-16,0	100

Konsernin liikevaihto oli 650,8 miljoonaa euroa. Tämä on 100,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2012 vertailukelpoinen luku yritysmyyntien jälkeen (751,1). Vuoden 2012 vastaavan kauden raportoitu liikevaihto oli 775,0 miljoonaa euroa.

Liikevaihto laski kaikissa liiketoimintalinjoissa. Teollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihto koostui pääasiassa pienistä ja keskisuurista projekteista, mikä oli muutos vuoteen 2012 verrattuna, jolloin liikevaihto sisälsi enemmän suurten projektien toimituksia. Alueellisten toimintojen liikevaihto laski, kun aiempi Kaupunki-liiketoimintaryhmä integroitiin ja sen liiketoiminta kohdennettiin uudelleen matalamman riskin maihin. Liikevaihdon lasku sekä Energia- että Liikkeenjohdon konsultointi-liiketoimintaryhmissä heijasti vallitsevan liiketoimintaympäristön haasteita.

KONSERNIN LIIKEVOITTO

Liikevoitto liiketoimintalinjoittain, milj. euroa	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos, %
Energia	-0,9	2,5	n.a.	0,6	4,4	-86,4
Teollisuus	1,0	-4,2	n.a.	3,7	-0,1	n.a.
Alueelliset toiminnot	-2,5	-2,3	n.a.	4,0	4,1	-2,4
Liikkeenjohdon konsultointi	2,0	-1,0	n.a.	2,7	-0,1	n.a.
Kohdistamaton	8,7	-10,3	n.a.	2,9	-27,1	n.a.
Yhteensä	8,3	-15,2	n.a.	13,9	-18,8	n.a.

Konsernin katsauskauden liikevoitto oli 13,9 miljoonaa euroa (-18,8) eli 2,1 prosenttia (-2,4) liikevaihdosta. Vuoden 2012 liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 6,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2012 konsernin liikevoittoa, -18,8 miljoonaa euroa, rasittivat 25 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut.

Konsernin liikevoittoa rasittivat noin 15 miljoonan euron projektitappiot, jotka kirjattiin pääosin aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän projektien yksityiskohtaisten tarkastusten ja selvitysten perusteella. Tämän seurauksena organisaatiossa toteutettiin toimenpiteitä, jotka parantavat projektihallinnan prosessien valvontaa koko Pöry-konsernissa.

Pöry päätti yhteistoimintaneuvottelut Suomessa ja kirjasi varauksen uudelleenjärjestelymenojen varten. Toisaalta liikevoittoa paransi 13,8 miljoonan euron myyntivoitto Vantaan toimistokiinteistön myynnistä.

Liiketoimintalinjat

Liiketoimintalinjaraportointi perustuu uuteen organisaatorakenteeseen, josta ilmoitettiin helmikuussa 2013. Vuoden 2012 luvut on esitetty sen mukaisesti (pro forma). Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Energia-liiketoimintaryhmä

	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	209,7	223,7	-6,3	209,7	223,7	-6,3
Liikevaihto, milj. euroa	42,1	58,8	-28,4	179,5	217,4	-17,4
Liikevoitto, milj. euroa	-0,9	2,5	n.a.	0,6	4,4	-86,4
Liikevoittomarginaali, %	-2,1	4,3		0,3	2,0	
Henkilöstö kauden lopussa	1 445	1 713	-15,7	1 445	1 713	-15,7

1–12/2013

Tilaukannan arvo oli 209,7 miljoonaa euroa, joka on 6,3 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Se sisältää kolmannella neljänneksellä saadun 40 miljoonan euron omistajan edustajan suunnittelupalvelutilauksen Saudi-Arabiassa sijaitsevalle suurelle voimalalle. Tilausnäkömät pysyvät hyvinä.

Liikevaihto oli 179,5 miljoonaa euroa, mikä on 17,4 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Lasku liittyi pääasiassa Länsi-Euroopan matalaan kysyntään, kun paikallisten energiamarkkinoiden kehitys loi haasteita sähköyhtiöille.

Liikevoitto oli 0,6 miljoonaa euroa (0,3 prosenttia liikevaihdosta) ja oli matalampi kuin edellisenä vuonna. Liikevoittoa rasittivat noin 7 miljoonan euron projektitappiot pääasiassa Itävallassa sijaitsevasta projektista.

10–12/2013

Tilaukanta laski verrattuna edelliseen neljännekseen, jolloin saatiin suuri voimalaitosprojekti Saudi-Arabiassa. Tilaukanta oli matalampi kuin edellisvuoden vastaavalla neljänneksellä, jolloin kirjattiin iso vesivoimalaitostilaus.

Liikevaihto oli 42,1 miljoonaa euroa, mikä on 28,4 prosenttia pienempi kuin edellisenä vuonna. Liikevaihto laski verrattuna edelliseen vuoteen useissa yksiköissä etenkin Euroopassa, kun paikallisten energiamarkkinoiden kehitys loi haasteita sähköyhtiöille.

Liikevoitto oli -0,9 miljoonaa euroa (-2,1 prosenttia liikevaihdosta) ja sitä rasittivat 1,7 miljoonan euron projektitappiot projektista Itävallasta. Liikevoittoon vaikuttivat myös 0,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut.

Teollisuus-liiketoimintaryhmä

	10–12 2013	10–12/ 2012	Muutos, %	1–12/ 2013	1–12/ 2012	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	42,6	54,4	-21,7	42,6	54,4	-21,7
Liikevaihto, milj. euroa	29,2	25,8	+13,2	111,7	146,6	-23,8
Liikevoitto, milj. euroa	1,0	-4,2	n.a.	3,7	-0,1	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	3,4	-16,3		3,3	-0,1	
Henkilöstö kauden lopussa	937	1 150	-18,5	937	1 150	-18,5

1–12/2013

Tilaukannan arvo oli 42,6 miljoonaa euroa, joka on 21,7 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Lasku johtui pääasiassa asiakasinvestointien viivästymisestä liittyen tiettyihin suuriin projekteihin. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä kirjattiin tärkeä tilaus Latinalaisessa Amerikassa. Tilausnäkömät pysyvät hyvinä.

Liikevaihto oli 111,7 miljoonaa euroa, joka on 23,8 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Teollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihtoa tukivat pääasiassa pienet ja keskisuuret projektit, kun taas vuoden 2012 liikevaihto sisälsi enemmän suurten projektien toimituksia.

Liikevoitto oli 3,7 miljoonaa euroa (3,3 prosenttia liikevaihdosta), ja kasvoi verrattuna edellisvuoteen.

10–12/2013

Tilaukertymä oli alhaisempi kuin edellisellä neljänneksellä sekä edellisvuoden vastaavalla neljänneksellä, jolloin isoja tilauksia kirjattiin neljännen neljänneksen aikana.

Liikevaihto oli 29,2 miljoonaa euroa, joka on 13,2 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa projektitoimituksista Latinalaisessa Amerikassa.

Liikevoitto oli 1,0 miljoonaa euroa (3,4 prosenttia liikevaihdosta), ja se kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Liikevoitto sisältää 0,7 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja Suomessa.

Alueelliset toiminnot

	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	230,6	251,5	-8,3	230,6	251,5	-8,3
Liikevaihto, milj. euroa	69,1	81,9	-15,6	288,4	333,5	-13,5
Liikevoitto, milj. euroa	-2,5	-2,3	-8,7	4,0	4,1	-2,4
Liikevoittomarginaali, %	-3,6	-2,8		1,4	1,2	
Henkilöstö kauden lopussa	2 670	2 825	-5,5	2 670	2 825	-5,5

1-12/2013

Tilaukannan arvo oli 230,6 miljoonaa euroa, joka on 8,3 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Lasku johtui pääasiassa siitä, että aiempi Kaupunki-liiketoimintaryhmä integroitiin ja sen liiketoiminta kohdennettiin uudelleen matalamman riskin maihin.

Liikevaihto oli 288,4 miljoonaa euroa, mikä on 7,4 prosenttia vähemmän kuin vertailukelpoinen luku vuonna 2012 yritysmyyntien jälkeen (311,5). Raportoitu liikevaihto vuonna 2012 oli 333,5 miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 4,0 miljoonaa euroa (1,4 prosenttia liikevaihdosta) ja oli samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Alueellisten toimintojen liikevoittoa rasittivat noin 7 miljoonan euron projektitappiot, jotka kirjattiin pääosin aiemman Kaupunki-liiketoimintaryhmän projektien yksityiskohtaisten tarkastusten ja selvitysten perusteella toisen vuosipuoliskon aikana.

10-12/2013

Tilaukertymä parani verrattuna edelliseen neljännekseen pääosin Pohjois-Euroopan kehityksen vaikutuksesta. Verrattuna edellisvuoden vastaavaan neljännekseen tilaukertymä kuitenkin pieneni, johtuen pääasiassa siitä, että aiempi Kaupunki-liiketoimintaryhmä integroitiin ja sen liiketoiminta kohdennettiin uudelleen matalamman riskin maihin.

Liikevaihto oli 69,1 miljoonaa euroa, mikä on 7,9 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2012 vertailukelpoinen luku yritysmyyntien jälkeen (77,0). Vuoden 2012 neljännen neljänneksen raportoitu liikevaihto oli 81,9 miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli -2,5 miljoonaa euroa (-3,6 prosenttia liikevaihdosta) ja se laski verrattuna edellisvuoteen. Liikevoitto sisältää 5,9 miljoonaa euroa projektitappioita Saksasta ja Sveitsistä, peräisin aiemmasta Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Liikevoitto sisältää 0,4 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja Suomessa.

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä

	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos, %	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	17,1	18,3	-6,6	17,1	18,3	-6,6
Liikevaihto, milj. euroa	19,5	21,8	-10,6	70,9	79,3	-10,6
Liikevoitto, milj. euroa	2,0	-1,0	n.a.	2,7	-0,1	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	10,0	-4,6		3,7	-0,1	
Henkilöstö kauden lopussa	431	539	-20,0	431	539	-20,0

1–12/2013

Tilaukannan arvo oli 17,1 miljoonaa euroa, joka on 6,6 prosenttia alhaisempi kuin edellisvuonna.

Liikevaihto oli 70,9 miljoonaa euroa, joka on 10,6 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna heijastaen haastavia markkinaolosuhteita. Liikevaihto parani Keski-Euroopassa, mutta laski muilla alueilla, heijastaen osittain uudelleenfokusoitua ja tuloksen parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä etenkin Pohjois-Amerikassa, Pohjois-Euroopassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liikevoitto oli 2,7 miljoonaa euroa (3,7 prosenttia liikevaihdosta). Toisen vuosipuoliskon tulos parani ensimmäisen vuosipuoliskon aikana tehtyjen rakenteellisten parannustoimenpiteiden seurauksena. Toiminnan tehostaminen -palvelujen laajentamisella oli myönteinen vaikutus.

10–12/2013

Tilaukertymä laski verrattuna edelliseen vuoteen ja myös verrattuna edellisvuoden vastaavaan neljännekseen.

Liikevaihto oli 19,5 miljoonaa euroa, joka on 10,6 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Laskun syynä oli pääasiassa asiakkaiden vähentynyt liikkeenjohdon konsultoinnin palvelujen käyttö, mikä johtui haastavasta markkinatilanteesta, etenkin paperi- ja sellu- sekä energiasektoreilla.

Liikevoitto oli 2,0 miljoonaa euroa (10,0 prosenttia liikevaihdosta) ja kasvoi edellisvuodesta. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta tulos parani vuoden 2013 ensimmäisellä vuosipuoliskolla tehtyjen rakenteellisten uudistusten seurauksena

Konsernin yleiskulut ja kohdistamattomat erät

Tammi–joulukuun 2013 kohdistamattomilla erillä oli 2,9 (-27,1) miljoonaa euron positiivinen vaikutus liikevoittoon, joka on 0,4 prosenttia liikevaihdosta (-3,5). Konsernin yleiskuluihin ja kohdistamattomiin eriin sisältyy 13,8 miljoonan euron myyntivoitto Vantaan toimistokiinteistön myynnistä. Vuoden 2012 kohdistamattomat kulut liittyivät lähinnä yritysmyynteihin ja muihin uudelleenjärjestelytoimiin.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahoituserät olivat -5,2 miljoonaa euroa (-3,8). Nettorahoituserän kasvu johtui pääosin korkeammista korkokuluista.

Voitto ennen veroja oli 9,1 miljoonaa euroa (-22,0).

Tuloverot olivat -6,5 miljoonaa euroa (-2,2) ja sisältävät 3,2 miljoonan euron verokulun liittyen Vantaan toimistokiinteistön myyntiin.

Kauden tulos oli 2,6 miljoonaa euroa (-24,2), josta 3,6 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja -1,0 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,06 euroa (-0,43).

TASE

Konsernin tase oli katsauskauden lopussa 481,5 miljoonaa euroa eli 99,6 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2012 lopussa (581,1). Lasku johtui pääasiassa Vantaan toimistokiinteistön myynnistä sekä käyttöpääoman laskusta. IAS 19 -standardin mukaisesti työsuhte-etuudet esitettiin uudella tavalla 1.1.2013 alkaen. Eläkevelvoitteiden kasvun seurauksena oma pääoma pieneni 22,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2012 luvut on korjattu tämän mukaisesti. Vuonna 2013 oma pääoma kasvoi 6,6 miljoonaa euroa johtuen etuusperusteisen eläkenettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvan erän kirjaamisesta tilikauden laajaan tulokseen.

Oma pääoma oli katsauskauden lopussa yhteensä 132,5 miljoonaa euroa (132,3). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 129,6 miljoonaa euroa (124,9) eli 2,17 euroa osaketta kohden (2,09).

Myyntisaamisiin sisältyy positioita tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomainen. Saamiset on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012, eikä niissä ole tapahtunut merkittävää muutosta vuonna 2013. Saamisten nykyinen arvostus on noin 16 miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 2,0 prosenttia (-16,1). Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,8 prosenttia (-5,7).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 72,4 miljoonaa euroa (83,0). Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 95,9 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 40,6 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -1,0 miljoonaa euroa (-7,5) eli -0,02 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli 51,3 miljoonaa euroa (-13,7).

Vantaan toimistokiinteistön myynnistä saatu vastike, 58,3 miljoonaa euroa, käytettiin pääosin velkojen takaisinmaksuun. Nettovelat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 34,5 miljoonaa euroa (79,1). Nettovelkaantumisaste oli 26,0 prosenttia (59,9). Omavaraisuusaste oli 32,3 prosenttia (27,0).

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään tämän osavuositarkastuksen tunnuslukusivulla.

INVESTOINNIT, HANKINNAT JA MYYNNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 5,9 miljoonaa euroa.

Investoinnit, milj. euroa	10-12/ 2013	10-12/ 2012	1-12/ 2013	1-12/ 2012
Investoinnit, operatiiviset	1,8	1,1	5,9	7,2
Investoinnit, osakkeet	0,0	0,0	0,0	0,0
Investoinnit yhteensä	1,8	1,1	5,9	7,2

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos, %
Energia	1445	1 713	-15,7
Teollisuus	937	1 150	-18,5
Alueelliset toiminnot	2 670	2 825	-5,5
Liikkeenjohdon konsultointi	431	539	-20,0
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	221	96	130,2
Henkilöstö yhteensä	5 704	6 323	-12,4

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos, %
Pohjoismaat	2 376	2 532	-6,2
Muu Eurooppa	1 999	2 219	-9,9
Aasia	546	565	-3,4
Pohjois-Amerikka	148	231	-35,9
Etelä-Amerikka	618	753	-17,9
Muut alueet	17	23	-26,1
Henkilöstö yhteensä	5 704	6 323	-9,8

Henkilöstö

Konsernilla oli tilikauden aikana keskimäärin 5 889 (6 695) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 12,0 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 5 704 (6 323). Henkilöstömäärää ovat vähentäneet fokuksen siirtäminen kotimarkkinoihin, heikosti tuottaviin yksiköihin kohdistuvat toimenpiteet sekä kustannussäästötoimet. Konsernipalveluiden ja jaettujen resurssien henkilöstöä on keskitetty.

Suomessa päätyneiden yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena kapasiteettia vähennetään vaiheittain enintään 200 henkilöllä sekä irtisanomisin että lomautuksin. Lomautukset aloitettiin tammikuussa 2014.

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut, miljoonaa euroa	1-12/2013	1-12/2012	Muutos, %
Palkat	312,3	349,0	-10,5
Tulospalkkiot	3,7	5,0	-26,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut	0,3	0,7	-57,1
Sosiaalikulut	74,7	83,7	-10,8
Henkilöstökulut yhteensä	391,0	438,4	-11,0

Pöyry-konsernissa palkat ja tulospalkkiot määräytyvät paikallisten yleisten ja yksilöllisten sopimusten sekä yksittäisten työntekijöiden työsuoritusten ja tehtävien vaativuuden perusteella. Konsernissa on käytössä peruspalkkaa täydentäviä tulospalkkiojärjestelmiä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2011 Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka alkoivat vuosien 2011, 2012 ja 2013 alussa.

Lisätietoja on tilinpäätöksen liitetiedossa 5.

HALLINNOINTI

Pöyry julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com viimeistään 18.2.2014.

Varsinainen yhtiökokous 2013

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.3.2013. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

Yhtiökokous päätti, ettei vuodelta 2012 makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioiksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth ja Karen de Segundo. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Michael Obermayer. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.3.2013 päätöksen perusteella PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 7.3.2013 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com.

Valtuutukset

Yhtiökokous antoi 7.3.2013 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyy samalla.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuusto-oikeudesta ja hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen tai luovuttamisen ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyy samalla.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 7.3.2013 hallituksen valtuutuksiin liittyvät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.com.

Konsernin johtoryhmä

Vuoden 2013 lopussa konsernin johtoryhmässä oli kymmenen (10) jäsentä:

Alexis Fries, toimitusjohtaja

Sergio Guimaraes, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja 22.4.2013 alkaen

Martin Kuzaj, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Martin Bachmann, johtaja ja puheenjohtaja, Alueelliset toiminnot

Jarkko Sairanen, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja

Jukka Pahta, talousjohtaja

Richard Pinnock, johtaja, konsernin strateginen kasvu

Pasi Tolppanen, johtaja, Alueelliset toiminnot Pohjois-Eurooppa

Anne Viitala, johtaja, lakiasiat ja viestintä

Jaana Rinne, henkilöstöjohtaja 15.4.2013 alkaen

Ari Asikainen toimi Energia-liiketoimintaryhmän johtajana 21.4.2013 saakka.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma oli 31.12.2013 yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2013 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaisen palkkion maksamista varten. Osakeannissa 15 000 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiona yhtiön toimitusjohtaja Alexis Friesille osana kiinteää vuoden 2012 palkkiota hänen toimitusjohtajansa ehtojen mukaisesti.

Pöyry Oyj:n hallussa oli katsauskauden lopussa yhteensä 683 155 omaa osaketta eli 1,1 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä. Osakkeiden markkina-arvo oli 2,8 miljoonaa euroa.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2013 oli 4,07 euroa (2,93). Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,81 euroa (4,41). Korkein noteeraus oli 4,70 euroa (7,22) ja alin 2,93 euroa (2,81). Osakkeen hinta kasvoi noin 39 prosenttia vuoden 2012 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 12,7 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 48 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 50 933 osaketta eli noin 0,2 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 31.12.2013 yhteensä 240,4 miljoonaa euroa (173,1) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 243,2 miljoonaa euroa (175,1) omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2012 lopussa oli 7 671. Joulukuun 2013 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 6 899. Määrä on laskenut noin 10 prosenttia.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Kauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 8,96 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 44,46 prosenttia osakkeista.

LIPUTUKSET 2013

Liputusilmoituksia ei ole vastaanotettu raportointipäivään mennessä vuonna 2013.

PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

Pöyryn uusi organisaatorakenne julkaistiin helmikuussa 2013, ja se perustuu strategiseen neuvonantoon, globaaleihin osaamisalueisiin ja alueellisiin toimintoihin. Tähän kehitykseen liittyen Pöyry liittyy paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen. Vertailukelpoiset luvut on julkaistu erillisellä tiedotteella 5.2.2014.

Lopputuloksena oleva malli palvelee asiakkaita sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti keskittyen keskeisiin kotimarkkinoihin. Globaalien osaamisalueiden käyttöönotto mahdollistaa toiminnan rakentamisen vakiintuneen maailmanlaajuisen markkinajohtajuuden ympärille teollisuus- ja energiasektoreilla. Pöyry jatkaa suurten projektien kehittämiseen liittyvän osaamisen kehittämistä ja näihin liittyvien tilausten osuuden oletetaan kasvavan.

Paikallispalvelut tarjoavat liiketoiminnalle fokuoituneen alustan, jolta toimitetaan laaja-alaisesti ja lukumääräisesti paljon pieniä ja keskisuuria tilauksia, ja jotka kattavat Pöyryn kaikki sektorit. Kattavien strategisten neuvontapalvelujen kehittämistä jatketaan Liikkeenjohdon konsultoinnissa.

Rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvä toimenpideohjelma, josta ilmoitettiin vuoden 2012 lopussa, etenee suunnitelmien mukaisesti. Ohjelman tavoitteena on yhteensä 40–50 miljoonan euron

kustannussäästöt vuositasolla vuoden 2014 loppuun mennessä. Osana ohjelmaa Pöyry otti käyttöön keskitetyt, globaalit tukifunktiot sekä ulkoisti tietohallinnon ja tiettyjä taloushallinnon prosesseja. Pöyryn tavoitteena on saavuttaa 1 000 miljoonan euron liikevaihto ja vastaavasti 8 – 9 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2017 loppuun mennessä.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Talouden epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski erityisesti Euroopan markkinoilla on edelleen suuri. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisesti hidastaa liiketoimintaa vaikuttaen näin haitallisesti Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin liittyy rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole mahdollista vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden maiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja kasvava määrä hallituksia ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista eräissä on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden osalta viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi. Merkittävin riski tässä suhteessa on saaminen Venezuelan infrastruktuuriprojekteista. Saaminen on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012. Tehostetut perintätoimenpiteet maksun saamiseksi ovat käynnissä. Venezuelaan liittyy kuitenkin merkittävä poliittinen epävarmuus, josta johtuva maksun ajoittumiseen ja määrään liittyvä epävarmuus on otettu huomioon saamisten arvostuksessa.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com.

MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2014

Talous- ja markkinanäkymät ovat varovaisen optimistisia vuodelle 2014. Vuoden 2013 lopussa sekä teollisuus- että palvelusektorilla havaittiin maailmanlaajuisia kasvua. Joulukuussa merkittävimmät indikaattorit osoittivat uusien tilausten määrän kasvua ja työtekijätilastojen parantumista. Tämä osoittaa, että taloudellisten aktiviteettien nousu jatkuu vuodelle 2014. Myös maailmanlaajuisen BKT:n on ennustettu kasvavan hiukan.

Sektorikohtaiset näkymät ovat vaihtelevia. Graafisten papereiden kohdalla rakenteellisen kulutuksen lasku jatkuu. Kuitenkin muilla metsäteollisuuden sektoreilla näkymät paranevat. Energiasektorilla ja muilla Pöyrylle merkittävillä teollisuussektoreilla pitkän aikavälin perusta säilyy vakaana ja investointiaktiiviteetti on arvioitu kasvavan. Euroopassa kasvu säilyy haavoittuvana, ja viivästää talouden elpymistä ja investointipäätöksiä.

TALOUDELLISET NÄKYMÄT VUODELLE 2014

Pöyryn liiketoiminta perustuu merkittävien osin asiakkaiden uusiin investointeihin, jotka toteutuvat pääasiassa taloudellisten suhdanteiden lopussa. Tämän vuoksi on vaikea ennakoida asiakkaiden investointipäätösten ja projektien alkamisen tarkkaa ajankohtaa. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus jatkuu, ja tällä voi olla vaikutusta investointiaktiiviteettiin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Pöyry on lisännyt fokustaan kotimarkkinoihin. Tämän seurauksena Pöyryllä on vahva perusta paikallisilla markkinoilla, joilta odotetaan tasaista projektikysyntää ja vallitsevien markkinaolosuhteiden mukaista

kasvua. Samalla Pöyry tavoittelee globaalia kasvua yhtiön globaalien osaamisalueiden kautta sekä erityisiä hankkeita valikoitujen isojen projektien kautta.

Konsernin liikevoiton odotetaan kasvavan vuonna 2014.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2013 oli -11 884 522,26 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 62 442 575,85. Voitonjakokelpoiset varat olivat siis yhteensä 50 558 053,59 euroa. Haastavan markkinatilanteen huomioon ottaen Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 11.3.2014 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 ei makseta osinkoa.

Tilintarkastuskertomus on päivätty 4.2.2014.

Vantaa, 4.2.2014
PÖYRY OYJ
Hallitus

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2013

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2012 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta seuraavia muutoksia:

- Muutettu IAS 19 Työsuhde-etuudet
- Muutettu IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen
- IFRS-standardien vuosittaiset muutokset (Annual Improvements).

Kaikki tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta.

Tämän tilinpäätöksen koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

PÖYRY-KONSERNI

LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12/2013	10-12/2012	1-12/2013	1-12/2012
LIKEVAIHTO	160,6	190,7	650,8	775,0
Liiketoiminnan muut tuotot	23,2	1,2	24,1	2,4
Materiaalit ja tarvikkeet	-4,6	-8,1	-14,1	-47,3
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-24,0	-24,9	-86,3	-101,7
Henkilöstökulut	-96,2	-110,6	-391,0	-438,4
Poistot ja arvonalentumiset	-8,0	-5,0	-14,3	-11,8
Liiketoiminnan muut kulut	-42,7	-58,4	-155,3	-197,0
LIKEVOITTO	8,3	-15,1	13,9	-18,8
% liikevaihdosta	5,2	-7,9	2,1	-2,4
Rahoitustuotot	0,2	0,0	1,9	2,3
Rahoituskulut	-1,8	-1,2	-6,8	-6,0
Kurs sierot	0,3	-0,4	-0,3	-0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,3	0,1	0,4	0,6
VOITTO ENNEN VEROJA	7,3	-16,6	9,1	-22,0
% liikevaihdosta	4,5	-8,7	1,4	-2,8
Tuloverot	-4,8	1,3	-6,5	-2,2
KONSERNIN VOITTO	2,5	-15,3	2,6	-24,2
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	8,1	-0,4	8,1	-1,7
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-1,5		-1,5	
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Rahavirran suojaukset	0,6	-0,1	1,1	0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-0,2	0,0	-0,3	-0,1
Muuntoerot	-1,9	0,8	-6,4	2,5
LAAJA TULOS	7,6	-15,0	3,6	-23,3
Voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2,6	-15,4	3,6	-25,1
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,1	-1,0	0,9
Laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	7,7	-15,1	4,6	-24,2
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,1	-1,0	0,9
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille				
kuuluva osuus, euroa	0,04	-0,27	0,06	-0,43
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,04	-0,27	0,06	-0,43

TASE

Milj. euroa

31.12.2013

31.12.2012

VASTAAVAA

PITKÄAIKAISET VARAT

Liikearvo	127,4	131,4
Aineettomat hyödykkeet	2,4	9,3
Aineelliset hyödykkeet	13,3	60,6
Osakkeet, osakkuusyhtiöt	8,1	6,0
Osakkeet, muut	2,0	2,1
Lainasaamiset	0,3	0,5
Laskennalliset verosaamiset	16,4	19,0
Eläkesaatavat	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	5,7	6,0
Yhteensä	175,8	235,1

LYHYTAIKAISET VARAT

Keskeneräiset työt	84,8	92,6
Myyntisaamiset	124,6	145,1
Lainasaamiset	0,3	0,1
Muut saamiset	9,1	9,8
Siiirtosaamiset	14,5	15,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1
Rahavarat	72,2	82,9
Yhteensä	305,7	346,0

YHTEENSÄ

481,5

581,1

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	14,6	14,6
Vararahasto	3,5	3,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1
Käyvän arvon rahasto	0,0	-0,8
Muuntoero	-13,2	-6,7
Kertyneet voittovarot	64,6	54,2
Yhteensä	129,6	124,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,9	7,4
Oma pääoma yhteensä	132,5	132,3

VELAT

PITKÄAIKAISET VELAT

Korolliset pitkäaikaiset velat	56,4	84,0
Eläkeveloitteet	23,9	33,6
Laskennallinen verovelka	0,2	1,5
Muut pitkäaikaiset velat	2,1	11,9
Yhteensä	82,6	131,0

LYHYTAIKAISET VELAT

Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	9,3	40,1
Yritystodistukset	40,6	37,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,6	0,3
Varaukset	15,7	16,9
Saadut projektiennakot	71,6	90,8
Ostovelat	27,4	24,1
Muut lyhytaikaiset velat	27,9	31,0
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	4,6	2,8
Siirtovelat	68,7	74,1
Yhteensä	266,4	317,8

YHTEENSÄ

481,5

581,1

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa

	10-12/2013	10-12/2012	1-12/2013	1-12/2012
LIIKETOIMINTA				
Tilikauden voitto	2,5	-15,3	2,6	-24,2
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,0	-0,2	0,3	0,7
Poistot ja arvonalentumiset	10,0	5,0	16,3	11,8
Myyntivoitot	-14,6	-1,7	-14,6	-1,7
Oikaisu hankittujen osakkeiden maksamattomaan lisäkauppahintaan	-9,0	0,0	-9,0	0,0
Myyntitappiot	0,0	2,2	0,5	9,2
Rahoitustuotot ja -kulut	1,3	0,8	5,2	3,0
Tuloverot	4,8	-1,3	6,5	2,2
Keskeneräisten töiden muutos	25,9	20,4	6,8	15,0
Myynti- ja muiden saamisten muutos	5,5	12,1	17,3	22,4
Saatujen projektiennakoiden muutos	-2,5	2,7	-19,1	-5,4
Osto- ja muiden velkojen muutos	6,9	1,7	-4,5	-30,1
Saadut rahoitustuotot	0,1	0,1	1,6	1,6
Maksetut rahoituskulut	-1,7	-1,2	-7,1	-4,8
Maksetut tuloverot	0,9	-1,2	-3,8	-7,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	30,1	24,1	-1,0	-7,5
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	0,3	0,0	0,3
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1,8	-0,5	-5,9	-7,2
Myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	0,5	-0,1	0,5
Käyttöomaisuuden myynti	57,8	0,1	58,3	0,2
Investointien nettorahavirta	56,0	0,4	52,3	-6,2
Nettorahavirta ennen rahoitusta	86,1	24,5	51,3	-13,7
RAHOITUS				
Uudet lainat	2,9	13,7	46,6	32,7
Lainojen lyhennykset	-55,6	-10,6	-102,2	-41,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-1,8	-6,5	3,1	37,6
Saadut osingot	0,1	0,7	1,8	0,7
Maksetut osingot	0,0	-0,1	-0,8	-12,6
Rahoituksen nettorahavirta	-54,4	-2,8	-51,5	17,4
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	31,7	21,7	-0,2	3,8
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	43,0	62,3	83,0	79,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty osakkuusyhtiönä	0,0	0,0	-3,7	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2,3	-1,0	-6,7	0,2
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	72,4	83,0	72,4	83,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1	0,2	0,1
Rahavarat	72,2	82,9	72,2	82,9
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	72,4	83,0	72,4	83,0

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2013	14,6	3,6	60,1	-0,4	-11,2	55,4	122,1	3,0	125,1
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		-0,1		0,4	-2,0	9,2	7,5	-0,1	7,4
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako							0,0		0,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus							0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2013	14,6	3,5	60,1	0,0	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos				0,8	-6,4	10,2	4,6	-1,0	3,6
Reclassification of subsidiary company to associated company							0,0	-2,7	-2,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						0,0	0,0	-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,0	0,0	0,2	0,2	-0,8	-0,6
Oma pääoma 31.12.2013	14,6	3,5	60,1	0,0	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Oma pääoma 1.10.2012	14,6	3,5	60,1	-0,8	-5,5	71,2	143,1	7,4	150,5
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos					-1,2	-16,9	-18,1	0,1	-18,0
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,0	0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2012	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Oma pääoma 1.1.2012	14,6	3,4	60,1	-0,9	-9,1	92,1	160,2	7,2	167,4
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,1		0,1	2,4	-26,3	-23,7	0,9	-22,8
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						-11,8	-11,8	-0,8	-12,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,3	0,3		0,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					0,0	-11,5	-11,5	-0,8	-12,3
Oma pääoma 31.12.2012	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3

AVAINLUVUT	10-12/2013	10-12/2012	1-12/2013	1-12/2012
Sijoitetun pääoman tuotto, %			5,8	-5,7
Oman pääoman tuotto, %			2,0	-16,1
Omavaraisuusaste, %			32,3	27,0
Velkaantumisaste, %			26,0	59,9
Nettovelat, milj. euroa			34,5	79,1
Maksuvalmius			1,1	1,1
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			500,0	542,7
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			0,0	5,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			500,0	547,7
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	1,8	1,1	5,9	7,2
Osuus liikevaihdosta, %			0,9	0,9
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa			0,0	0,0
Osuus liikevaihdosta, %				
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			5889	6695
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa			5704	6323
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä lopussa			252	152

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	10-12/2013	10-12/2012	1-12/2013	1-12/2012
Tulos/osake, euroa	0,04	-0,27	0,06	-0,43
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,04	-0,27	0,06	-0,43
Oma pääoma/osake, euroa			2,17	2,09
Osingonjako, milj. euroa			0,0 1)	0,0
Osinko/osake, euroa			0,00 1)	0,00
Osinko/tulos, %			n/a 1)	n/a
Efektiiivinen osinkotuotto, %			n/a 1)	n/a
Hinta/voitto -suhde (P/E)			66,6	-6,8
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa				
Keskikurssi			3,81	4,41
Ylin kurssi			4,70	7,22
Alin kurssi			2,93	2,81
Vuoden lopun kurssi			4,07	2,93
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa			240,4	173,1
omat osakkeet, milj. euroa			2,8	2,0
Osakkeiden vaihto				
Osakkeet, 1000 kpl			12 733	12 513
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %			21,3	20,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
Keskimäärin vuoden aikana			59 760	59 760
Vuoden lopussa			59 760	59 760

1) Hallituksen ehdotus.

TILINPÄÄTÖKSEN MUUTOKSET

LAAJA TULOSLASKELMA	10-12/2012	1-12/2012
LIIKEVOITTO, raportoitu	-15,1	-17,9
Muutokset:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista siirretty rahoituseriin	-0,1	-0,6
Liiketoiminnan muut tuotot siirretty rahoituseriin	0,0	-0,7
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
Korko-osuus siirretty rahoituseriin	0,4	1,6
LIIKEVOITTO, muutettu	-15,1	-18,8
VOITTO ENNEN VEROJA , raportoitu	-1,4	-20,8
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
VOITTO ENNEN VEROJA , muutettu	-1,7	-22,0
TILIKAUDEN TULOS , raportoitu	-3,6	-23,0
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
TILIKAUDEN TULOS , muutettu	-3,9	-24,2
TILIKAUDEN LAAJA TULOS , raportoitu	-1,8	-20,4
Muutos eläkekuluissa johtuen IAS 19 muutoksesta	-0,3	-1,2
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä	-0,4	-1,7
TILIKAUDEN LAAJA TULOS , muutettu	-2,5	-23,3

TASE	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset, raportoitu	13,5
Lisäys johtuen IAS 19 muutoksesta	5,5
Laskennalliset verosaamiset, muutettu	19,0
Eläkesaavat, pitkä- ja lyhytaikaiset, raportoitu	3,1
Vähennys johtuen IAS 19 muutoksesta	-3,0
Eläkesaavat, pitkä- ja lyhytaikaiset, muutettu	0,1
Vastaavaa yhteensä	578,6
IAS 19 muutokset yhteensä	2,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ, muutettu	581,1
Voittovarot, raportoitu	76,2
Vähennys johtuen IAS 19 muutoksesta	-22,0
Voittovarot, muutettu	54,2
Eläkevelvoitteet, raportoitu	9,1
Lisäys johtuen IAS 19 muutoksesta	24,5
Eläkevelvoitteet, muutettu	33,6
Vastattava yhteensä, raportoitu	578,6
IAS 19 muutokset yhteensä	2,5
VASTATTAVAA YHTEENSÄ, muutettu	581,1

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	31.12.2013	31.12.2012
Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	0,0	44,4
Muut vastuut	0,3	0,7
Projekti- ja muut takaukset	57,1	72,7
Yhteensä	57,4	117,8
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1
Muut vastuut	0,3	0,3
Yhteensä	0,4	0,4
Vuokra- ja leasingvastuut	145,8	54,3

Pantatut arvopaperit

Vuoden 2013 lopussa konsernilla ei ollut pantattuja arvopapereita. Vuoden 2012 lopussa Ruotsin kruunumääräisen, kirjanpitoarvoltaan 44.4 miljoonaa euroa, pankkilainan vakuutena olivat Pöyryn omistamat Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3:n osakkeet (100 prosenttia) sekä Pöyryn omistamat (50 prosenttia) kiinteistöyhtiö Martinparkki Oy:n osakkeet.

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vuokra- ja leasingvastuut

Muutos edelliseen vuoteen johtuu pääosin Pöyry Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden vuonna 2013 solmimista pitkäaikaisista toimitilojen vuokrasopimuksista.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat johtavat oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt**Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit**

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimisi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkikirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 neljännen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti esitti kanteen muun muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Pöyryn Kanadassa asiaa hoitavien asianajajien alustavan näkemyksen mukaan tämä kanne on vailla perustetta ja edellä mainitun Sovintosopimuksen yhteydessä annettujen oikeuden määräysten perusteella poissuljettu.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiötä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennenaikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa

31.12.2013

31.12.2012

Valuuttatermiinisopimukset,

Suojauslaskennan ulkopuoliset

Nimellisarvo	59,3	12,5
Käypä arvo, voitot	1,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	-0,5	-0,2
Käypä arvo, netto	0,5	-0,2

Käyvän arvon suojauslaskenta

Nimellisarvo	33,8	13,0
Käypä arvo, voitot	0,4	0,1
Käypä arvo, tappiot	-0,1	-0,1
Käypä arvo, netto	0,3	0,0

Koronvaihtosopimukset

Suojauslaskennan ulkopuoliset

Nimellisarvo	0,0	19,2
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	0,0	-0,2
Käypä arvo, netto	0,0	-0,2

Rahavirran suojauslaskenta

Nimellisarvo	0,0	42,7
josta basis swappeja	0,0	0,0
Käypä arvo, voitot	0,0	0,0
Käypä arvo, tappiot	0,0	-1,1
Käypä arvo, netto	0,0	-1,1

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin. Näistä termiineistä syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille.

Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Vuoden 2013 lopussa konsernilla ei ollut voimassaolevia korkojohdannaisia.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Milj. euroa	1-12/2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0			2,0
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0		1,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	3,6	0,0	1,6	2,0

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5		0,5	
	0,6	0,0	0,6	0,0

Milj. euroa	1-12/2012	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,1			2,1
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1		0,1	
	2,3	0,0	0,2	2,1
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,1		1,1	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
	1,5	0,0	1,5	0,0

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat

Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta

-Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon

-Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä. Tason 3 muutos edelliseen vuoteen johtuu konserniyhtiöiden hallussa olevien osakeomistusten myynneistä ja/tai arvomuutoksista mikäli osakkeet ovat muussa kuin konsernin raportointivaluutassa.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Milj. euroa	1-12/2013	1-12/2012
Myytävissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	2,0	2,1
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	3,5	2,7
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,5	0,8
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	124,6	145,1
Lainasaamiset	0,3	0,1
Rahavarat*	72,2	82,8
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4	0,1
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,1
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	204,6	233,8
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Korolliset velat	106,9	162,1
Ostovelat	27,4	24,1
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1	0,1
Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	1,1
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5	0,3
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	134,8	187,8

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa.

*Rahavarat sisältävät pankkitilisalidoja jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2013 EUR 1,6 miljoonaa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	5,3	3,8
---	-----	-----

Osakeomistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2013 yhteensä 344 014 osaketta (vuoden 2012 lopussa 230 423 osaketta).

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013, 2012-2014 ja 2013-2015.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 31.12.2013 683 155 omaa osaketta (vuoden 2012 lopussa 698 155 omaa osaketta), mikä vastaa 1,1 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

	1-12/2013	1-12/2012
Myynti osakkuusyhtiöille	0,1	0,1
Lainat osakkuusyhtiöille	0,1	0,1
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,0

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2013	10-12/2012	1-12/2013	1-12/2012
Aineettomat hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	8,6	12,9	9,3	12,4
Investoinnit	-0,2	0,0	0,6	1,9
Vähennykset	0,2	-0,6	0,1	-0,8
Poistot	-6,1	-2,9	-7,3	-4,3
Muuntoero	-0,1	-0,1	-0,3	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2,4	9,3	2,4	9,3
Aineelliset hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	58,0	62,1	60,6	63,2
Investoinnit, operatiiviset	2,0	1,2	5,3	5,4
Vähennykset	-44,4	-0,4	-45,0	-0,5
Poistot	-1,8	-2,1	-6,9	-7,5
Muuntoero	-0,5	-0,2	-0,7	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	13,3	60,6	13,3	60,6

LIIEKARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2013	10-12/2012	1-12/2013	1-12/2012
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	128,7	132,3	131,4	131,4
Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa	6,0	8,8	6,1	8,5
Aineettomat oikeudet, lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Liikearvo, vähennykset	0,0	-0,1	0,0	-2,0
Aineettomat oikeudet, vähennykset	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Aineettomat oikeudet, poistot ja arvonalentumiset	-5,8	-2,2	-5,9	-2,3
Liikearvo, kurssierot	-1,3	-0,8	-4,0	2,0
Aineettomat oikeudet, kurssierot	0,1	-0,2	0,1	0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	127,4	137,5	127,4	137,5
Liikearvo	127,4	131,4	127,4	131,4
Aineettomat oikeudet	0,0	6,1	0,0	6,1

Aineettomat oikeudet sisältävät asiakassuhteille allokoitua arvoa, joka testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

HANKINNAT

Vuosina 2013 ja 2012 ei tehty yrityshankintoja.

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa

1-12/2013

1-12/2012

LIKEVAIHTO

Energia	179,5	217,4
Teollisuus	111,7	146,6
Alueelliset toiminnot	288,4	333,5
Liikkeenjohdon konsultointi	70,9	79,3
Kohdistamaton	0,3	-1,9
Yhteensä	650,8	775,0

LIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO

Energia	0,6	4,4
Teollisuus	3,7	-0,1
Alueelliset toiminnot	4,0	4,1
Liikkeenjohdon konsultointi	2,7	-0,1
Kohdistamaton	2,9	-27,1
LIKEVOITTO YHTEENSÄ	13,9	-18,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,2	-3,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,4	0,6
VOITTO ENNEN VEROJA	9,1	-22,0
Tuloverot	-6,5	-2,2
KAUDEN VOITTO	2,6	-24,2
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	3,6	-25,1
Määräysvallattomille omistajille	-1,0	0,9

LIKEVOITTO %

Energia	0,3	2,0
Teollisuus	3,3	-0,1
Alueelliset toiminnot	1,4	1,2
Liikkeenjohdon konsultointi	3,7	-0,1
LIKEVOITTO % YHTEENSÄ	2,1	-2,4

TILAUKANTA

Energia	209,7	223,7
Teollisuus	42,6	54,4
Alueelliset toiminnot	230,6	251,5
Liikkeenjohdon konsultointi	17,1	18,3
Kohdistamaton	0,0	0,0
Yhteensä	500,0	547,7

Konsultointi ja suunnittelu

Kokonaistoimitukset	500,0	542,7
Yhteensä	0,0	5,0
	500,0	547,7

	1-12/2013	1-12/2012
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN		
Pohjoismaat	230,3	244,1
Muu Eurooppa	229,2	281,9
Aasia	57,0	57,1
Pohjois-Amerikka	21,9	30,8
Etelä-Amerikka	100,3	144,2
Muut	12,1	16,9
Yhteensä	<u>650,8</u>	<u>775,0</u>
HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA		
Energia	1 445	1 713
Teollisuus	937	1 150
Alueelliset toiminnot	2 670	2 825
Liikkeenjohdon konsultointi	431	539
Kohdistamaton	221	96
Yhteensä kauden lopussa	<u>5 704</u>	<u>6 323</u>

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/13	4-6/13	7-9/13	10-12/13
LIKEVAIHTO				
Energia	48,0	47,5	41,9	42,1
Teollisuus	24,2	31,4	26,9	29,2
Alueelliset toiminnot	75,8	75,4	68,1	69,1
Liikkeenjohdon konsultointi	18,7	16,3	16,4	19,5
Kohdistamaton	-0,4	-0,4	0,4	0,7
	166,3	170,2	153,7	160,6
LIKEVOITTO				
Energia	1,6	0,9	-1,0	-0,9
Teollisuus	-0,9	2,0	1,6	1,0
Alueelliset toiminnot	2,7	1,1	2,7	-2,5
Liikkeenjohdon konsultointi	0,3	-0,7	1,1	2,0
Kohdistamaton	-0,5	-1,5	-3,8	8,7
LIKEVOITTO YHTEENSÄ	3,1	1,9	0,6	8,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,8	-1,7	-1,4	-1,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,1	0,3	-0,1	0,3
VOITTO ENNEN VEROJA	2,2	0,5	-0,9	7,3
Tuloverot	-1,4	-1,1	0,8	-4,8
KAUDEN VOITTO	0,8	-0,6	-0,1	2,5
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	0,7	-0,6	0,9	2,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,0	-1,0	-0,1
LIKEVOITTO, %				
Energia	3,3	1,9	-2,4	-2,1
Teollisuus	-3,7	6,4	5,9	3,4
Alueelliset toiminnot	3,6	1,5	4,0	-3,6
Liikkeenjohdon konsultointi	1,6	-4,3	6,7	10,0
Konserni	1,9	1,1	0,4	5,2
TILAUSSKANTA				
Energia	209,0	209,4	231,6	209,7
Teollisuus	94,6	77,7	65,3	42,6
Alueelliset toiminnot	263,1	247,7	237,9	230,6
Liikkeenjohdon konsultointi	19,1	20,9	22,8	17,1
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	585,9	555,7	557,6	500,0
Konsultointi ja suunnittelu	580,9	553,8	554,8	500,0
Kokonaistoimitukset	5,0	1,9	2,8	0,0
Yhteensä	585,9	555,7	557,6	500,0

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa

	1-3/12	4-6/12	7-9/12	10-12/12
LIKEVAIHTO				
Energia	52,6	56,0	50,0	58,8
Teollisuus	46,5	41,4	32,8	25,8
Alueelliset toiminnot	90,9	85,8	75,0	81,9
Liikkeenjohdon konsultointi	20,0	19,4	18,1	21,8
Kohdistamaton	-0,5	-3,8	0,1	2,3
Yhteensä	209,5	198,8	176,0	190,7
LIKEVOITTO				
Energia	0,0	0,5	1,4	2,5
Teollisuus	2,2	1,9	0,0	-4,2
Alueelliset toiminnot	5,3	0,3	0,9	-2,3
Liikkeenjohdon konsultointi	0,4	0,2	0,3	-1,0
Kohdistamaton	-9,1	-4,0	-3,7	-10,3
LIKEVOITTO YHTEENSÄ	-1,3	-1,1	-1,3	-15,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	-0,1	-1,6	-1,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,2	0,1	0,2	0,1
VOITTO ENNEN VEROJA	-1,7	-1,1	-2,7	-16,6
Tuloverot	-2,2	-1,5	0,2	1,3
KAUDEN VOITTO	-3,9	-2,6	-2,5	-15,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-4,2	-2,6	-3,0	-15,4
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,0	0,5	0,1
LIKEVOITTO, %				
Energia	0,0	0,9	2,8	4,3
Teollisuus	4,7	4,6	0,0	-16,3
Alueelliset toiminnot	5,8	0,3	1,2	-2,8
Liikkeenjohdon konsultointi	2,0	1,0	1,7	-4,6
Yhteensä	-0,6	-0,6	-0,7	-8,0
TILAUSKANTA				
Energia	243,5	234,6	219,7	223,7
Teollisuus	117,1	86,1	69,7	54,4
Alueelliset toiminnot	314,9	299,8	283,4	251,5
Liikkeenjohdon konsultointi	21,3	23,8	22,6	18,3
Kohdistamaton	0,3	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	696,9	644,1	595,1	547,7
Konsultointi ja suunnittelu	671,1	631,9	586,5	542,7
Kokonaistoimitukset	25,8	12,2	8,6	5,0
Yhteensä	696,9	644,1	595,1	547,7

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %

$$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Oman pääoman tuotto, ROE %

$$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Omavaraisuusaste %

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Nettovelkaantumisaste %

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

Tulos/osake, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$
