

Pöyry OYJ

Tilinpäätöstiedote

1.1. - 31.12.2009

Tilinpäätöstiedote 2.2.2010 klo 8.30
**VAIKEA MARKKINAYMPÄRISTÖ HEIJASTUI TULOKSEEN; VUODEN 2010
NÄKYMÄT MYÖNTEISEMMÄT**
KESKEISET TUNNUSLUVUT

Pöyry-konserni	10-12/ 2009	10-12/ 2008	2009	2008	Muutos, % 2009/2008
Tilauskanta tilikauden lopussa, milj. euroa	485,7	539,1	485,7	539,1	-9,9
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	161,5	213,6	673,5	821,7	-18,0
Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	1,7	26,7	22,5	100,6	-77,6
Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykuluja, %	1,1	12,5	3,3	12,2	
Liikevoitto, milj. euroa	0,7	26,7	11,6	100,6	-88,5
Liikevoittoprosentti, %	0,4	12,5	1,7	12,2	
Tulos ennen veroja, milj. euroa	1,2	26,9	12,4	103,2	-88,0
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,02	0,34	0,11	1,21	-90,9
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,02	0,34	0,11	1,19	-90,8
Nettovelkaantumisaste, %			-10,5	-38,5	
Sijoitetun pääoman tuotto, %			5,3	45,4	
Osingot, euroa (*hallituksen esitys)			0,10*	0,65	
Henkilöstön määrä keskimäärin tilikauden aikana laskettuna kokopäiväisinä työntekijöinä	-	-	7052	7702	-8,4

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

NELJÄNNEN VUOSINELJÄNNEKSEN PÄÄKOHDAT

- Markkinaympäristö jatkui vaikeana. Ensimmäisiä merkkejä joidenkin asiakassektoreiden asteittaisesta esiselvitystoiminnan kasvusta alkoi näkyä.
- Liikevaihto 161,5 miljoonaa euroa oli selvästi alhaisempi kuin vertailuvuonna (213,6), mutta parani vuoden 2009 kolmannen neljänneksen 150,2 miljoonasta eurosta.
- Kannattavuus oli edelleen erittäin alhaisella tasolla. Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 1,7 miljoonaa euroa (26,7) eli 1,1 prosenttia (12,5) liikevaihdosta.
- Neljännelle neljännekselle kirjatut uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä 1,0 miljoonaa euroa.
- Rahavirta investointien jälkeen oli hyvä, 24,7 miljoonaa euroa.

KOKO VUODEN 2009 PÄÄKOHDAT

- Vuotta 2009 leimasi erittäin haastava markkinaympäristö.
- Konsernin tilauskanta laski, mutta säilyi kohtuullisen hyvällä tasolla.
- Asiakkaiden alentunut investointiaktiiviteetti vaikutti liikevaihtoon, joka laski 18,0 prosenttia ja oli 673,5 miljoonaa euroa (821,7).
- Kannattavuutta alensivat suurien projektien puute ja alhainen kapasiteetin käyttöaste. Lisäksi vuoden 2009 liikevoittoon on kirjattu yhteensä 6,5 miljoonan euron luottotappiovaraus. Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja laski 22,5 miljoonaan euroon (100,6) ja liikevoittoprosentti 3,3 prosenttiin (12,2).
- Tulos ennen veroja oli 12,4 miljoonaa euroa.
- Kustannustensäästöohjelma eteni suunnitellusti. Vuoden 2009 aikana kirjatut uudelleenjärjestelykulut olivat yhteensä 10,9 miljoonaa euroa.
- Rahavirta investointien jälkeen parani merkittävästi vuoden loppua kohden mutta oli silti negatiivinen, -25,6 miljoonaa euroa.
- Taserakenne on edelleen vahva.

VOITONJAKOESITYS

- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle 11.3.2010, että osinkoa maksetaan 0,10 (0,65) euroa osakkeelta.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

- Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2008 tilinpäätöksessä. Konserni on vuoden 2009 alusta ottanut käyttöön uudistetun standardin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen sekä standardin IFRS 8 Toimintasegmentti. Nämä standardit eivät vaikuta merkittävästi

osavuositarkastuksen esittämiseen. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt vuositason luvut ovat tilintarkastettuja. Tilintarkastuskertomus on annettu 1.2.2010.

- Vuosikertomus, joka sisältää hallituksen toimintakertomuksen, tilinpäätöksen sekä selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.poyry.com viikolla 6.

TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Konsernin vuoden 2010 liikevaihdon odotetaan kasvavan. Konsernin liikevoiton odotetaan paranevan vuoteen 2009 verrattuna. Arviossa on otettu huomioon vision toimeenpanoon liittyvän liiketoiminnan kehittämisen aiheuttamat lisäkustannukset.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

“Mennyt vuosi oli Pöyrylle monessa mielessä vaativa. Konsernin liikevaihto laski 18 prosenttia 673,5 miljoonaan euroon. Edelliseen vuoteen verrattuna Metsäteollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmiemme tulokset olivat meille pettymys. Myös Rakentamisen palveluissa heikentynyt kysyntä näkyi alentuneena volyyminä, mutta haastavan markkinatilanteen huomioon ottaen liiketoimintaryhmän kannattavuus säilyi hyvänä. Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmässämme palvelujen kysyntä kasvoi ja Pöyryn asema vahvistui edelleen sekä paikallisesti että kansainvälisesti. Vesi & ympäristö – liiketoimintaryhmässä toisen vuosipuoliskon saadut tilaukset olivat odotettua alhaisemmat, mutta erityisesti vesisektorin palvelujen kysyntä säilyi vakaana. Suurten projektien vähyys sekä alhainen kapasiteetin käyttöaste heikensivät kannattavuuttamme ja liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykuluja laski 3,3 prosenttiin.

Säilyttääksemme kilpailukykyämme käynnistimme vuoden 2008 lopulla toimenpideohjelman, jolla tehostamme toimintoja ja toimintatapoja sekä sopeutamme kapasiteettia vallitsevaan markkinatilanteeseen. Vuoden 2009 loppuun mennessä olimme leikanneet kapasiteettiamme 18 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna ja kiinteissä kuluissa oli saavutettu noin 15 miljoonan euron säästöt ennen kertaluontoisia kuluja. Toimenpideohjelmamme on edennyt suunnitelmien mukaan ja uskomme vuoden 2010 aikana saavuttavamme täysimääräisesti tavoittelemamme 30 miljoonan euron vertailukelpoiset säästöt samalla kun lisäämme investointejamme liiketoiminnan kehitykseen ja kasvuun.

Julkistimme joulukuussa 2009 uuden visiomme: *Pöyryn visiona on olla globaali suunnannäyttäjä ja suunnitella tasapainoisia kestävän kehityksen ratkaisuja yhä monimuotoisemmassa maailmassa.* Haluamme luoda suuntaviivoja omilla toimialoillamme ja kehittyä yhdeksi maailman johtavista konsultointi- ja suunnitteluyhtiöistä vuoteen 2020 mennessä. Uskomme tarjoamillamme suunnittelu- ja konsultointipalveluilla olevan huomattavaa kasvupotentiaalia. Olemme asettaneet tavoitteeksemme pitkällä aikavälillä keskimäärin 15 prosentin vuosittaisen liikevaihdon kasvun ja liiketoimintaryhmäkohtaisen keskipitkän aikavälin vähintään 8 prosentin ja pitkän aikavälin vähintään 10 prosentin liikevoittoprosentin. Tavoitteenamme on vauhdittaa kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoilla. Taseemme antaa meille hyvät edellytykset selvittää pitkittyneestäkin taantumasta ja investoida toimintamme kehittämiseen. Vuoden 2010 alusta voimaan tullut

liiketoimintarakenteemme tukee uuden visiomme toteuttamista lisäämällä mahdollisuuksiamme liiketoimintaryhmien välisten synergioiden hyödyntämiseen.

Vuosi 2010 on lähtenyt käyntiin hieman myönteisemmissä merkeissä kuin vertailuvuosi. Olemme huomanneet, että asiakaskunnassamme on jälleen valmiutta alkaa suunnitella uusia projekteja. Suunnitelmien kehittyminen projekteiksi ottaa kuitenkin aikansa ja arvioimme, että nyt aloitettavia esisuunnittelutöitä päästään toteuttamaan vuoden 2010 lopulla ja vuoden 2011 aikana. Vuonna 2010 implementoimme uuden toimialarakenteemme, tehostamme edelleen myyntityötä, lisäämme valmiuksia toteuttaa laajoja projekteja, vahvistamme liikkeenjohdon konsultointia sekä pysymme hyvin aktiivisina yritysostorintamalla.”

PÖYRY OYJ

Lisätietoja antavat:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

puh. +358 10 33 21307

Esa Ikäheimonen, talousjohtaja

puh. +358 10 33 21586

Sanna Päiväniemi, sijoittajasuhdejohtaja

puh. +358 10 33 23002

LIITTEET

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2009

Konsernin tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma, oman pääoman muutokset, lähipiiritapahtumat, tunnusluvut ja yrityshankinnat

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2009

MARKKINAKATSAUS

Vuoden 2008 lopulla tapahtuneen nopean romahduksen jälkeen teollisuuden aktiviteetti jatkui vaisuna maailmanlaajuisesti koko vuoden 2009. Ensimmäisiä merkkejä mahdollisesta elpymisestä alkoi näkyä vuoden jälkipuoliskolla. Nämä positiiviset merkit eivät kuitenkaan vaikuttaneet välittömästi konsultointi- ja suunnittelupalveluihin. Asiakkaiden investointipäätösten pitkittyminen näkyi myös Pöyryn tärkeimmillä toimialoilla, varsinkin metsäteollisuudessa, vaikkakin eräillä alueilla markkinaympäristö oli edelleen suhteellisen hyvä.

Energiasektorin aktiviteetti oli Euroopassa varsin vakaata vuoden alkupuoliskolla mutta heikkeni vuoden loppua kohden. Muilla alueilla kysyntä oli vähäistä koko vuoden. Maailmanlaajuinen taantuma heijastui raaka-aineiden, erityisesti öljyn hintaan, joka heilui voimakkaasti, mutta pysyi yleisesti ottaen matalalla tasolla. Lisäksi luottolama aiheutti rahoitusmahdollisuuksien kiristymistä. Nämä tekijät näkyivät energia-alan investointiaktiviteetin laskuna ja päätöksenteon pitkittymisenä.

Sellu- ja paperiteollisuuden suuret investoinnit ovat olleet maailmanlaajuisesti vähäisiä jo jonkin aikaa, ja toiminta pysyi vaisuna myös vuonna 2009. Sellu- ja paperiyhtiöiden kannattavuushaasteet ovat vaikuttaneet myös konsultointipalvelujen kysynnän heikkenemiseen. Myös kemianteollisuudessa investointiaktiviteetti oli erittäin alhainen.

Liikennejärjestelmäsektorilla investointitoiminta pysyi vilkkaana, erityisesti suurissa toimilupatyypisissä projekteissa, ja tie- ja raideliikennejärjestelmien kysyntä oli erityisen vahvaa.

Vesi- ja ympäristöinfrastruktuuripalvelujen kysyntä pysyi vuoden aikana suhteellisen vakaana. Suomessa kuitenkin julkisen sektorin projektit vähenivät selvästi. Vaikka uusia tilauksia oli vähän, alkoivat teollisuusyritykset vuoden loppua kohden osoittaa lisääntyvää kiinnostusta ympäristöpalveluja kohtaan kun ne taas aloittivat uusien projektien valmistelua. Vesi-infrastruktuuriin liittyvä kysyntä kasvoi kehittyvillä markkinoilla.

Heikko taloudellinen tilanne on vaikuttanut selvästi liike- ja toimistorakentamiseen, jonka osalta kysyntä oli erittäin vähäistä Pöyryn keskeisillä markkinoilla Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä. Toisaalta infrastruktuuri- ja energiasektoreilla toiminta sekä konsultoinnin ja pienten suunnitteluprojektien kysyntä pysyivät suhteellisen hyvänä.

Huomautus: Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

TILAUSKANTA

Tilaukanta, milj. euroa	2009	2008	Muutos, %
Konsultointi ja suunnittelu	483,6	538,6	-10,2 %

Kokonaistoimitukset	2,1	0,5	na
Yhteensä	485,7	539,1	-9,9 %

Konsernin tilauskanta oli vuoden 2009 lopussa 485,7 miljoonaa euroa (539,1). Tilauskanta supistui 9,9 prosenttia. Merkittävintä lasku oli Metsäteollisuusliiketoimintaryhmässä, jonka tilauskanta lähes puolittui vuoden 2008 lopusta. Tilauskanta laski myös Energia-, Rakentamisen palvelut ja Vesi & ympäristöliiketoimintaryhmissä. Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmässä hyvä kysyntä jatkui ja liiketoimintaryhmän tilauskanta kasvoi 21,0 prosenttia vuodentakaisesta. Tilauskannan laatu on hyvä. Tilauskanta laski 5,5 prosenttia vuoden 2009 kolmannen vuosineljänneksen 513,9 miljoonasta eurosta.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liike- toimintaryh- mittäin, milj. euroa	10-12/2009	10-12/2008 pro forma)	2009	2008 (pro forma)	Osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2009, %
Energia	54,5	64,3	215,6	241,3	32
Metsäteolli- suus	38,1	72,5	175,8	294,5	26
Liikennejär- jestelmät	30,2	29,0	118,5	105,5	17
Vesi & ympäristö	22,9	25,4	86,5	87,6	13
Rakentamisen palvelut	19,3	23,9	79,0	92,8	12
Kohdistamaton	-3,5	-1,5	-1,9	0,0	-
Yhteensä	161,5	213,6	673,5	821,7	100
Liikevaihto markkina- alueittain, milj. euroa	10-12/2009	10-12/2008	2009	2008	Osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2009, %
Pohjoismaat	50,3	58,9	194,4	234,3	29
Muu	74,5	98,0	323,7	363,1	48
Eurooppa					
Aasia	14,7	19,5	54,7	72,6	8
Pohjois- Amerikka	4,8	6,0	20,0	27,7	3
Etelä- Amerikka	9,8	20,5	50,3	89,5	7
Muut	7,4	10,7	30,4	34,5	5
Yhteensä	161,5	213,6	673,5	821,7	100

Konsernin liikevaihto vuonna 2009 laski 18,0 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 673,5 miljoonaa euroa (821,7). Lasku oli voimakkainta Metsäteollisuusliiketoimintaryhmässä, jossa asiakkaiden investointiaktiiviteetti oli erittäin alhainen. Liikevaihto laski myös Energia- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmissä, ja oli suhteellisen vakaa Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmässä. Aktiiviteetti jatkui hyvänä liikennejärjestelmäsektorilla ja Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi selvästi vuonna 2009.

Alueellisesti haastavin markkinatilanne oli Etelä- ja Pohjois-Amerikassa, missä metsäteollisuuden merkittävä osuus liiketoiminnasta näkyi liikevaihdon selvänä laskuna. Aasiassa vuoden 2008 vertailuluku oli korkea johtuen suurista projekteista. Tämän lisäksi osa uudelleenjärjestelytoimenpiteistä toteutettiin Aasian alueella. Muilla alueilla liikevaihto oli vakaampaa hajautetumman liiketoimintaportfolion ansiosta.

Vuoden 2009 viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 161,5 miljoonaa euroa (213,6), mikä on 24,0 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän liikevaihto nousi hieman verrattuna vuoden 2008 neljanteen vuosineljännekseen. Muissa liiketoimintaryhmissä liikevaihto laski. Liikevaihto laski myös kaikilla maantieteellisillä alueilla verrattuna edellisen vuoden neljanteen vuosineljännekseen. Liikevaihto kuitenkin kasvoi 7,5 prosentilla vuoden 2009 kolmannen neljänneksen 150,2 miljoonasta eurosta, mihin vaikutti kaikkien liiketoimintaryhmien toiminta. Alueellisesti liikevaihto kasvoi selvimmin Pohjoismaissa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa verrattuna vuoden 2009 kolmanteen neljännekseen.

Liiketoimintaryhmät (Toimintasegmentit)

Liiketoimintaryhmäjako perustuu 1.1.–31.12.2009 voimassa olleeseen rakenteeseen. Kaikki edellisten vuosien luvut on esitetty vastaavasti (pro forma) uudelleen. kaikki henkilöstön määrää käsittelevät luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Energia

	10-12/ 2009	10-12/ 2008	Muutos, %	2009	2008	Muutos, %
Tilauuskanta, milj. euroa	181,9	196,4	-7,4	181,9	196,4	-7,4
Liikevaihto, milj. euroa	54,5	64,3	-15,2	215,6	241,3	-10,7
Liikevoitto ennen uudelleen- järjestelykuluja, milj. euroa	2,3	11,8	-80,5	11,2	32,0	-65,0
Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestely- kuluja, %	4,2	18,3		5,2	13,2	
Liikevoitto, milj.	1,9	11,8	-83,9	9,1	32,0	-71,6

euroa						
Liikevoittoprosentti,	3,5	18,3		4,2	13,2	
%						
Henkilöstö tilikauden	1621	1870	-13,3	1621	1870	-13,3
lopussa						

Koko vuosi 2009

Tilaukanta oli vuoden lopussa 181,9 miljoonaa euroa (196,4), mikä oli 7,4 prosenttia edellisestä vuotta vähemmän. Tilaukannan supistuminen heijastaa investointiprojekteihin liittyvän päätöksenteon hidastumista. Vuoden 2009 liikevaihto laski 10,7 prosenttia ja oli 215,6 miljoonaa euroa (241,3). Liikevoitto ennen 2,1 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 11,2 miljoonaa euroa (32,0) ja liikevoittoprosentti 5,2 prosenttia liikevaihdosta (13,2). Liikevoittoa heikensivät suurten tilausten puuttuminen sekä edellisestä vuotta alhaisempi kapasiteetin käyttöaste. Vertailuluku sisältää myös Polartest Oy:n myynnistä saadun 6 miljoonan euron myyntivoiton vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä. Vuonna 2009 Energia-liiketoimintaryhmä kirjasi lisäksi 4,7 miljoonan euron luottotappiovarauksen. Kapasiteetin sopeuttamistoimet alkoivat tuottaa positiivisia tuloksia vuoden loppua kohti, mutta ne eivät pystyneet kompensoimaan liiketoimintaryhmän alhaista käyttöastetta. Sopeuttamistoimet pidettiin Energia-liiketoimintaryhmässä sellaisella tasolla, ettei taantuman jälkeiselle kasvulle ole merkittäviä esteitä. Vuoden aikana henkilöstön määrä väheni 249 kokopäiväistä työntekijää vastaavalla määrällä eli 13,3 prosenttia. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli 9,1 miljoonaa euroa eli 4,2 prosenttia liikevaihdosta.

Q4/2009

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 54,5 miljoonaa euroa (64,3), missä oli hieman kasvua vuoden 2009 kolmannen neljänneksen 48,7 miljoonasta eurosta. Liikevoitto ennen 0,4 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 2,3 miljoonaa euroa (11,8) ja liikevoittoprosentti 4,2 prosenttia liikevaihdosta (18,4 sisältäen Polartest Oy:n myynnistä saadun 6 miljoonan euron myyntivoiton). Kustannussäästöohjelman myötä liiketoimintaryhmän kannattavuus parani verrattuna kolmanteen neljännekseen, mutta oli siitä huolimatta epätydyttävällä tasolla. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli neljännellä neljänneksellä 1,9 miljoonaa euroa eli 3,5 prosenttia liikevaihdosta.

Metsäteollisuus

	10-12/ 2009	10-12/ 2008	Muutos, %	2009	2008 (pro forma)	Muutos, %
Tilaukanta, milj. euroa	45,3	86,3	-47,5	45,3	86,3	-47,5
Liikevaihto, milj. euroa	38,1	72,5	-47,4	175,8	294,5	-40,3
Liikevoitto ennen uudelleen- järjestelykuluja, milj.	-5,3	9,5	-155,8	-7,0	50,8	-113,9

euroa						
Liikevoittoprosentti						
ennen	-13,9	13,1		-4,0	17,2	
uudelleenjärjestely-						
kuluja, %						
Liikevoitto, milj.	-5,7	9,5	-160,0	-14,7	50,8	-128,9
euroa						
Liikevoittoprosentti,	-15,0	13,1		-8,4	17,2	
%						
Henkilöstö tilikauden	1887	2917	-35,3	1887	2917	-35,3
lopussa						

Talouden taantuma vaikutti eniten Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmään. uusien suurten projektien suunnittelu lähes pysähtyi, ja olemassa olevaa tuotantokapasiteettia ajettiin laajalti alas. Yleisesti ottaen kysyntä laski jyrkemmin kuin kertaakaan aikaisemmin 1990-luvun alun laman jälkeen. Tämän seurauksena liiketoimintaryhmän tilauskanta laski 47,5 prosenttia 45,3 miljoonaan euroon edellisen vuoden 86,3 miljoonasta eurosta. Vuoden 2009 liikevaihto laski 40,3 prosenttia ja oli 175,8 miljoonaa euroa (294,5). Liikevoitto ennen 7,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli -7,0 miljoonaa euroa (50,8) ja liikevoittoprosentti -4,0 prosenttia liikevaihdosta (17,2). Kannattavuuden laskuun vaikutti voimakkaasti pudonnut kapasiteetin käyttöaste. Lisäksi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä kirjasi 1,1 miljoonan euron luottotappiovarauksen. Vuoden aikana henkilöstön määrä väheni 1030 kokopäiväistä työntekijää vastaavalla määrällä eli 35,3 prosenttia jotta kapasiteetti ja kustannusrakenne saataisiin vastaamaan kysyntää. Kapasiteetin vähennyksellä ei kuitenkaan haluttu vaarantaa mahdollisuuksia tulevaisuuden kasvuun. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli -14,7 miljoonaa euroa eli -8,4 prosenttia liikevaihdosta.

Q4/2009

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 38,1 miljoonaa euroa (72,5) missä oli hieman kasvua kolmannen neljänneksen 35,2 miljoonasta eurosta. Liikevoitto ennen -0,4 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli -5,3 miljoonaa euroa (9,5) ja liikevoittoprosentti -13,9 prosenttia liikevaihdosta (13,1). Kannattavuus laski edelleen käyttöasteen pysyessä alhaisena. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli -5,7 miljoonaa euroa eli -15,0 prosenttia liikevaihdosta.

Liikennejärjestelmät

	10-12/ 2009	10-12/ 2008	Muutos, %	2009	2008 (pro forma)	Muutos, %
Tilauskanta, milj.	158,4	130,9	21,0		130,9	21,0
euroa				158,4		
Liikevaihto, milj.	30,2	29,0	4,1	118,5	105,5	12,3
euroa						
Liikevoitto ennen						

uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	2,3	3,3	-30,3	9,4	9,2	2,2
Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykuluja, %	7,6	11,3		7,9	8,7	
Liikevoitto, milj. euroa	2,3	3,3	-30,3	9,4	9,2	2,2
Liikevoittoprosentti, %	7,6	11,3		7,9	8,7	
Henkilöstö tilikauden lopussa	1162	1073	8,3	1162	1073	8,3

Koko vuosi 2009

Liikennejärjestelmäsektorin palvelujen kysyntä kasvoi tasaisesti vuoden 2009 aikana, ja erityisesti tie- ja raideliikennejärjestelmien kysyntä oli vahvaa. Kysyntä perustui pääasiassa julkisen sektorin toimiin. Myös suuret toimilupatyypiset urakoitsijoiden toteuttamat projektit lisääntyivät. Hyvän markkinatilanteen ansiosta tilauskanta kasvoi 21,0 prosenttia 158,4 miljoonaan euroon edellisen vuoden 130,9 miljoonasta eurosta. Koko vuoden liikevaihto kasvoi 12,3 prosenttia ja oli 118,5 miljoonaa euroa (105,5). Liikevoitto oli 9,4 miljoonaa euroa (9,2), ja liikevoittoprosentti 7,9 prosenttia liikevaihdosta (8,7). Lisääntyvän kysynnän vuoksi henkilöstön lukumäärää lisättiin 89 kokopäiväistä työntekijää vastaavalla määrällä eli 8,3 prosenttia vuonna 2009.

Q4/2009

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 30,2 miljoonaa euroa (29,0). Liikevoitto oli hyvällä tasolla, 2,3 miljoonaa euroa (3,3), ja liikevoittoprosentti 7,6 prosenttia liikevaihdosta (11,3).

Vesi & ympäristö

	10-12/ 2009	10-12/ 2008	Muutos, %	2009	2008 (pro forma)	Muutos, %
Tilauskanta, milj. euroa	62,3	76,8	-18,9	62,3	76,8	-18,9
Liikevaihto, milj. euroa	22,9	25,4	-9,8	86,5	87,6	-1,3
Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	1,5	1,8	-16,7	5,1	4,2	21,4
Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykuluja, %	6,6	7,3		5,9	4,8	

Liikevoitto, milj. euroa	1,5	1,8	-16,7	4,9	4,2	16,7
Liikevoittoprosentti, %	6,6	7,3		5,7	4,8	
Henkilöstö tilikauden lopussa	908	976	-7,0	908	976	-7,0

Koko vuosi 2009

Ympäristöinfrastruktuurisektorin, varsinkin vesisektorin, suunnittelupalvelujen kysyntä pysyi vuoden aikana suhteellisen vakaana. Erityisesti vuoden jälkipuoliskolla saatujen tilausten määrä oli kuitenkin vähäinen, mikä vähensi tilauskanta. Tilauskanta laski 18,9 prosenttia 62,3 miljoonaan euroon edellisen vuoden 76,8 miljoonasta eurosta. Vuoden 2009 liikevaihto oli melko vakaa ja oli 86,5 miljoonaa euroa (87,6). Liikevoitto ennen 0,2 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja parani 21,4 prosenttia 5,1 miljoonaan euroon (4,2). Liikevoittoprosentti oli 6,0 prosenttia liikevaihdosta (4,8). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli 4,9 miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentti 5,7 prosenttia liikevaihdosta. Vuoden aikana henkilöstön määrä väheni 68 kokopäiväistä työntekijää vastaavalla määrällä eli 7,0 prosenttia.

Q4/2009

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 22,9 miljoonaa euroa (25,4) eli 11,2 prosenttia enemmän kuin vuoden 2009 kolmannen neljänneksen 20,6 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,5 miljoonaa euroa eli 6,6 prosenttia liikevaihdosta.

Rakentamisen palvelut

	10-12/ 2009	10-12/ 2008	Muutos, %	2009	2008 (pro forma)	Muutos, %
Tilauskanta, milj. euroa	37,5	48,3	-22,4	37,5	48,3	-22,4
Liikevaihto, milj. euroa	19,3	23,9	-19,2	79,0	92,8	-14,9
Liikevoitto ennen uudelleen- järjestelykuluja, milj. euroa	2,0	1,9	5,3	7,3	9,9	-26,3
Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykulu ja, %	10,4	8,1		9,2	10,7	
Liikevoitto, milj. euroa	1,8	1,9	-5,3	6,5	9,9	-34,3
Liikevoittoprosentti, %	9,3	8,1		8,3	10,7	
Henkilöstö tilikauden lopussa	831	971	-14,4	831	971	-14,4

Koko vuosi 2009

Investoinnit erityisesti liike- ja toimistotilarakennussektoreilla pysyivät vuoden aikana erittäin vähäisinä. Tilauskanta laski 22,4 prosenttia 37,5 miljoonaan euroon edellisen

vuoden 48,3 miljoonasta eurosta. Vuoden 2009 liikevaihto oli 79,0 miljoonaa euroa (92,8). Liikevoitto ennen 0,5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 7,0 miljoonaa euroa (9,9) ja liikevoittoprosentti 8,9 prosenttia liikevaihdosta (10,7). Ottaen huomioon erittäin vaikean markkinatilanteen Rakentamisen palvelut – liiketoimintaryhmä pystyi kuitenkin säilyttämään kannattavuutensa ja kapasiteetin käyttöasteensa hyvällä tasolla, vaikka hintakilpailu kiristyi eikä suuria projekteja saatu. Vuoden aikana työntekijöiden määrää vähennettiin 140 kokopäiväistä työntekijää vastaavalla määrällä eli 14,4 prosenttia. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 6,5 miljoonaa euroa eli 8,3 prosenttia liikevaihdosta.

Q4/2009

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 19,3 miljoonaa euroa (23,9). Liikevaihto kasvoi 14,9 prosenttia verrattuna vuoden 2009 kolmannen neljänneksen 16,8 miljoonaan euroon. Liikevoitto ennen 0,2 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 2,0 miljoonaa euroa (1,9) ja liikevoittoprosentti 10,4 prosenttia liikevaihdosta (8,1). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 1,8 miljoonaa euroa eli 9,3 prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin yleiskustannukset

Konsernin vuoden 2009 kohdistamattomat yleiskulut olivat 3,6 miljoonaa euroa (5,5), mikä on 0,5 prosenttia liikevaihdosta (0,7).

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin koko vuoden 2009 liikevoitto oli 11,6 miljoonaa euroa (100,6, mukaan lukien 6 miljoonan euron myyntivoitto). Liikevoitto väheni 89 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta. Lasku johtui pääasiassa Energia- ja Metsäteollisuusliiketoimintaryhmien kannattavuushaasteista. Liikennejärjestelmät-, Vesi & ympäristö sekä Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmien hyvä tulos ei pystynyt kompensoimaan Energia- ja Metsäteollisuusliiketoimintaryhmien heikentynyttä kannattavuutta. Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän kannattavuus laski vuoteen 2008 verrattuna mutta liiketoimintaryhmä pystyi kuitenkin säilyttämään hyvän kannattavuustason alan vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta. Konsernin liikevoittoon sisältyy 10,9 miljoonaa euroa vuoden 2008 lopulla aloitetusta kustannussäästöohjelmasta johtuvia uudelleenjärjestelykuluja. Liikevoittoon sisältyy myös 6,5 miljoonan euron luottotappiovaraus. Konsernin liikevoittoprosentti uudelleenjärjestelykulujen jälkeen laski 1,7 prosenttiin (12,2).

Konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 0,7 miljoonaa euroa (26,7), mikä on 0,4 prosenttia liikevaihdosta (12,5). Kannattavuus laski kaikissa liiketoimintaryhmissä. Kapasiteetin käyttöasteet olivat alhaiset erityisesti Metsäteollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmissä, mitä sopeuttamistoimenpiteet eivät riittäneet kompensoimaan. Viimeisen neljänneksen liikevoittoon sisältyy 1,0 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja.

Koko vuoden nettorahoitustuotot olivat 0,8 miljoonaa euroa (2,6).

Voitto ennen veroja oli 12,4 miljoonaa euroa (103,2).

Tuloverot olivat 4,4 miljoonaa euroa (30,6). Vuoden 2009 todellinen verokanta oli 35,5 prosenttia, mikä on korkea johtuen korkeamman verokannan maissa tehdyistä voitoista ja tappioista sellaisissa yhtiöissä joissa laskennallisia verosaatavia ei ole kirjattu.

Nettotulos oli 8,0 miljoonaa euroa (72,6) josta emoyhtiön omistajille kuuluva osuus on 6,5 miljoonaa euroa ja vähemmistön osuus 1,5 miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,11 euroa (1,21; laimennusvaikutuksella oikaistu 1,19).

TASE

Konsernin taserakenne on vahva. Konsernin tase oli vuoden lopussa 515,4 miljoonaa euroa. Tase oli 64,9 miljoonaa euroa pienempi kuin vuoden 2008 lopussa ja 3,4 miljoonaa euroa pienempi kuin syyskuun 2009 lopussa. Oma pääoma oli tilikauden lopussa yhteensä 184,0 miljoonaa euroa (211,1). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli vuoden 2009 lopussa yhteensä 176,0 miljoonaa euroa (203,4) eli 2,98 euroa osaketta kohden (3,45).

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 4,1 prosenttia (38,7). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 5,3 prosenttia (45,4).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Liiketoiminnan nettorahavirta koko vuodelta 2009 oli -10,4 miljoonaa euroa (56,6), mikä oli -0,18 euroa osaketta kohden (0,95) laimennusvaikutus huomioon ottaen. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -25,6 miljoonaa euroa (45,7). Viimeisellä vuosineljänneksellä nettorahavirta ennen rahoitusta oli 24,7 miljoonaa euroa (32,4).

Nettorahavarat olivat vuoden lopussa 19,3 miljoonaa euroa (81,2), mikä oli 15,7 miljoonaa euroa enemmän kuin syyskuun 2009 lopussa. Velkaantumisaste oli -10,5 prosenttia (-38,5). Omavaraisuusaste oli 40,9 prosenttia (41,7).

Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 142,0 miljoonaa euroa (203,7). Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä pitkäaikaisia luottolimiittejä 92,6 miljoonaa euroa.

Pöyry maksoi osakkeenomistajilleen maaliskuussa 2009 osinkoina 38,0 miljoonaa euroa eli 0,65 euroa osakkeelta.

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään tilinpäätöksen tunnuslukusivulla.

INVESTOINNIT JA YRITYSOSTOT

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 9,8 miljoonaa euroa, josta 4,8 miljoonaa euroa muodostui pääasiassa IT-ohjelmistoista, -järjestelmistä ja -laitteista ja 5,0 miljoonaa euroa aiheutui yritysostoista.

Investoinnit, milj. euroa	2009	2008
Investoinnit, operatiiviset	4,8	10,7
Investoinnit, osakkeet	5,0	8,9

Investoinnit yhteensä	9,8	19,6
-----------------------	-----	------

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö (kokopäiväisiä)	2009	2008, pro forma
Energia	1621	1870
Metsäteollisuus	1887	2917
Liikennejärjestelmät	1162	1073
Vesi & ympäristö	908	976
Rakentamisen palvelut	831	971
Emoyhtiö ja jaetut resurssit	121	117
Henkilöstö tilikauden lopussa	6530	7924
Henkilöstö keskimäärin	7052	7702

Henkilöstörakenne

Kapasiteetin sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena konsernin henkilöstön kokonaismäärä väheni vuonna 2009. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 7052 (7702) kokopäiväistä työntekijää vastaava määrä, mikä on 8,4 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2008. Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 6530 henkeä (7924). Vuoden 2009 loppuun mennessä 25 prosenttia kapasiteettivähennyksestä oli toteutettu lomautuksilla. Yhteensä 265 (391) henkilöllä oli määräaikainen työsopimus.

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut, milj. euroa	2009	2008
Palkat	319,9	337,6
Tulospalkkiot	6,9	18,4
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut	2,2	1,8
Sosiaalikulut	72,5	76,0
Henkilöstökulut yhteensä	401,5	433,8

Pöyry-konsernissa palkat ja tulospalkkiot määräytyvät paikallisten yleisten ja yksilöllisten sopimusten sekä yksittäisten työntekijöiden työsuoritusten ja tehtävien vaativuuden perusteella. Konsernissa on käytössä peruspalkkaa täydentäviä tulospalkkiojärjestelmiä, jotka on suunnattu ensisijaisesti yhtiöiden linjajohdolle mutta joita suunnataan yhä enemmän myös esimerkiksi projektityössä toimiviin yksittäisiin asiantuntijoihin.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008–2010

Joulukuussa 2007 Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi avainhenkilöstölle osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkio maksetaan osittain (50 prosenttia) yhtiön osakkeina ja osittain (50 prosenttia) rahana vuosina 2009, 2010 ja 2011. Vuosina 2008 ja 2009 palkkioiden maksuperusteena oli konsernin osakekohtainen tulos ja liikevaihto.

Ansaintajaksolla 2008 palkkion suhdeluku oli 180,89 prosenttia, joka vastaa 433 454 osakkeen arvoa. Maksut suoritettiin huhtikuussa 2009, ja yhteensä 215 641 osaketta siirrettiin järjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Siirrettyjen osakkeiden määrä oli 26.1.2010 yhteensä 206 957 mukaan lukien palautetut osakkeet. Ansaintajaksolla 2008 osakepalkkiojärjestelmä käsitti noin 300 henkilöä.

Helmikuussa 2009 Pöyry Oyj:n hallitus päätti, että järjestelmä ansaintajaksolla 2009 vastaa 400 000 osakkeen arvoa, mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Konsernin tuloksen merkittävästä heikkenemisestä johtuen palkkiota ei makseta vuodelta 2009.

Henkilöstöjohtaminen

Vuotta 2009 varjosti taantuma. Hyödyntääkseen parhaalla mahdollisella tavalla olemassa olevat resurssinsa projektityössä ja pitääkseen toiminta-asteen korkeana, yhtiö tehosti resurssien jakamista sekä liiketoimintayksiköiden että maantieteellisten alueiden kesken. Näistä toimenpiteistä huolimatta lomautukset olivat välttämättömiä ja merkittävää kapasiteetin vähentämistä toteutettiin erityisesti Suomessa, Brasiliassa, Venäjällä, Ruotsissa ja Pohjois-Amerikassa.

Jotta Pöyry-konsernin osaaminen kehittyisi liiketoiminnan muuttuvia tarpeita vastaavasti, siihen liittyvät periaatteet ja toimenpiteet osaamisen kehittämiseksi määritellään osana konsernin vuotuista strategiaproessia. Johtamistaitojen kehittäminen ja kannustaminen työkiertoon organisaation sisällä olivat keskeisiä alueita edellisvuoden tapaan. Kustannussäästöohjelma kuitenkin vaikutti luonnollisesti myös kehitystoimintaan ja koulutustilaisuuksia jouduttiin vähentämään.

Pöyryn uusi visio synnyttää mielenkiintoisia ammatillisia mahdollisuuksia ja on henkilöstölle tervetullut innostaja raskaan vuoden jälkeen. Työkierron lisääntymistä suositaan, sillä se on tärkeä askel kehitettäessä yhä monipuolisempaa ja monitaitoisempaa esimiesreserviä. Uusi visio tukee myös vahvan yhteisön muodostumista jolla on yhteiset päämäärät ja yhdenmukainen Pöyry-identiteetti.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Pöyryn liiketoiminnan kulmakivenä on kyky tarjota asiakkaille kattava valikoima innovatiivisia ja lisäarvoa tuottavia konsultointi- ja suunnittelupalveluja jotka kattavat asiakkaan investointihankkeen koko elinkaaren.

Voidakseen avustaa asiakkaita näiden liiketoiminnan kehittämisessä Pöyryllä on jatkuvasti meneillään lukuisia tutkimus- ja kehitysprojekteja. Projektit toteutetaan sekä Pöyryn omasta aloitteesta että yhteistyössä asiakkaiden ja tutkimuslaitosten kanssa. Vuonna 2009 Pöyry osallistui lukuisiin tutkimus- ja kehitysprojekteihin liittyen ilmastonmuutokseen, uusien tuotteiden kehittämiseen sekä palveluiden ja liiketoiminnan kehittämiseen ja metodologiaan ja IT-sovelluksiin. T&K-kulut sisältyvät pääosin asiakasprojekteihin, joten niitä ei kirjata erikseen.

Vuonna 2009 kehitettiin Knowledge Management eli Tietämyksen hallinta –työkalu, joka otettiin käyttöön vuoden 2010 alussa. Tämän työkalun avulla voidaan paremmin hyödyntää konsernin osaamispääomaa. Pöyryn organisaatiossa on runsaasti asiantuntemusta ja taitoa, ja työkalun avulla kaikki tieto saadaan koko

maailmanlaajuisen toimistoverkon käyttöön. Työkalu tarjoaa foorumin jossa voi keskustella ja vaihtaa tietoja asiantuntijoiden kanssa, ja jota voidaan käyttää organisaation eri osissa tarjolla olevan erikoisosaamisen ja tietojen yhdistämiseen, järjestelyyn ja analysointiin. Pitemmällä aikavälillä Knowledge Management – kehitysohjelman tavoitteena on käynnistää uusia projekteja, jotka voivat liittyä hyvinkin erilaisiin kohdealueisiin.

HALLINTO

Varsinainen yhtiökokous

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.3.2009. Varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksyttiin tuloslaskelma ja tase sekä konsernituloslaskelma ja konsernitase ja myönnettiin hallituksen jäsenille, yhtiön toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2008.

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen, jonka mukaan hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsi seuraavat henkilöt uudelleen hallituksen jäseniksi: Henrik Ehrnrooth, Pekka Ala-Pietilä, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Harri Piehl ja Karen de Segundo. Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsi tekniikan tohtori Michael Obermayerin hallituksen uudeksi jäseneksi. Franz Steinegger ilmoitti, ettei hän ole käytettävissä uudelleen valintaa varten.

Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Heikki Lehtonen, Harri Piehl ja Alexis Fries valittiin tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen, Karen de Segundo ja Pekka Ala-Pietilä sekä ulkopuolisena jäsenenä Georg Ehrnrooth.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 6.3.2002 päätöksen perusteella KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Sixten Nyman.

Muutokset yrityksen johdossa

Maaliskuussa Esa Ikäheimonen nimitettiin konsernin talousjohtajaksi (CFO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Konsernin talousasioiden lisäksi talousjohtajan vastuualuetta laajennettiin kattamaan myös konsernin IT-kehityksen ja -toiminnot, kiinteistöhallinnon ja sijoittajasuhteet. Samassa yhteydessä Lars Rautamo siirtyi talousjohtajan tehtävästään konsernin sisäisen tarkastuksen johtajaksi, ja hänen jäsenyytensä konsernin johtoryhmässä päättyi.

Huhtikuussa Pöyry Oyj:n toimitusjohtaja Heikki Malinen otti Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän johtajan tehtävän hoitaakseen oman toimensa ohella. Samalla Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän johtaja John Lindahl nimitettiin Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän avainasiakkuuksien hallinnasta vastaavaksi johtajaksi, ja hänen jäsenyytensä konsernin johtoryhmässä päättyi.

Syyskuussa Martin Kuzaj nimitettiin Pöyry Oyj:n Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtajaksi sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi. Kuzaj aloitti tehtävässään lokakuussa 2009.

Syyskuussa Pöyry Oyj:n toimitusjohtajan sijainen Teuvo Salminen ilmoitti jättävänsä nykyiset tehtävänsä omasta pyynnöstään vuoden 2010 alusta. Hänen jäsenyytensä konsernin johtoryhmässä päättyi 31.12.2009.

Joulukuussa Pöyry julkisti uuden liiketoimintarakenteensa ja nimitykset johdossa. Muutokset tulivat voimaan 1.1.2010. Uudet liiketoimintaryhmät ovat Energia, Teollisuus, Kaupunki & liikenne, Vesi & ympäristö sekä Liikkeenjohdon konsultointi. Lisäksi perustettiin konsernin strategisesta kasvusta vastaava toiminto, ja konsernin kaupalliset transaktiot yhdistettiin konsernin lakiasian ja riskienhallinnan toimintoon. Konsernin johtoryhmään tehtiin seuraavat nimitykset:

- Heikki Malinen, toimitusjohtaja
- Ari Asikainen, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja
- Martin Kuzaj, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja
- Andy Goodwin, Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmän johtaja
- Bernd Kordes, Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja (myös Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja oman toimen ohella)
- Esa Ikäheimonen, talousjohtaja
- Richard Pinnock, johtaja, konsernin strateginen kasvu
- Camilla Grönholm, henkilöstöjohtaja
- Anne Viitala, johtaja, lakiasiat ja kaupalliset transaktiot

Bernd Kordes ilmoitti 12.1.2010 siirtyvänsä toisen työnantajan palvelukseen ja hänen jäsenyytensä konsernin johtoryhmässä päättyi samana päivänä. Pöyry ilmoitti 1.2.2010 kahdesta nimityksestä konsernin johtoryhmään: Dr. Norbert Gorny, 46, nimitettiin Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtajaksi (Executive Vice President). Martin Bachmann, 42, nimitettiin Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtajaksi (Executive Vice President).

Pöyry julkistaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä vuosikertomuksensa yhteydessä.

VALTUUTUKSET

Varsinainen yhtiökokous 10.3.2009 valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Valtuutuksen sisältö on selostettu tarkemmin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä koskevassa tiedotteessa, joka on nähtävissä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.poyry.com.

Maaliskuussa 2009 Pöyryn hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutuksen perusteella ajanjaksolla 18.3.–14.5. hankittiin 64 818 osaketta keskimääräiseen hintaan 8,88 euroa osakkeelta. Vuoden 2009 lopussa Pöyryllä oli hallussaan 377 157 yhtiön omaa osaketta, mikä on 0,6 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Varsinainen yhtiökokous 10.3.2008 valtuutti hallituksen päättämään enintään 11 600 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 5 800 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta yhdessä tai useassa erässä. Valtuutus on voimassa kolme vuotta vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä eli vuoteen 2011 asti. Valtuutuksen sisältö on selostettu tarkemmin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä koskevassa tiedotteessa, joka on nähtävissä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.poyry.com.

Maaliskuussa 2009 Pöyryn hallitus päätti suunnatusta osakeannista vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen perusteella. Suunnattu osakeanti on osa yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitettua osakepohjaista kannustinjärjestelmää 2008–2010. Lisätietoja kannustinjärjestelmästä on yhtiön 11.12.2007 julkaisemassa pörssitiedotteessa.

Kannustinjärjestelmän ansaintajakson 2008 kohderyhmälle luovutettiin vastikkeetta yhteensä 216 727 omaa osaketta kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti. Lisäksi hallitus päätti suunnatusta osakeannista ja luovutti vastikkeetta yhteensä 10 000 omaa osaketta eräille työntekijöille näiden kannustinjärjestelmien ehtojen mukaisesti. Suunnattu osakeanti ei vaikuta yhtiön osakepääomaan eikä yhtiön osakkeiden yhteismäärään. Suunnatun osakeannin jälkeen luovutettavissa on enintään 5 573 273 osaketta.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2009 lopussa 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli vuoden 2009 lopussa 58 971 398.

Maalis- toukokuussa 2009 Pöyry hankki 64 818 omaa osaketta vuoden 2009 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen sekä Pöyry Oyj:n hallituksen vuonna 2009 tekemän päätöksen perusteella. Vuoden 2009 alussa Pöyry hankki 139 000 omaa osaketta vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Lisäksi Pöyry Oyj on ostanut tytäryhtiöltään sen omistamat 8914 Pöyry Oyj:n osaketta. Omien osakkeiden ostamiseen käytettiin vuonna 2009 yhteensä 1,9 miljoonaa euroa.

Pöyryllä oli hallussaan 31.12.2009 yhteensä 377 157 omaa osaketta, mikä on 0,6 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä. Niiden markkina-arvo kyseisenä päivänä oli 4,2 miljoonaa euroa.

OPTIO-OHJELMAN MUKAAN MERKITYT OSAKKEET

Pöyryn optio-ohjelman mukaisesti vuonna 2009 merkittiin ja rekisteröitiin kaupparekisteriin 92 796 uutta osaketta, joista 72 688 vuoden viimeisellä neljänneksellä. Näiden merkintöjen seurauksena Pöyryn osakkeiden yhteismäärä omat osakkeet mukaan lukien kasvoi 58 971 398 osakkeeseen.

Pöyry Oyj:n voimassa olevan optio-ohjelman mukaisesti liikkeeseen lasketut osakeoptiot oikeuttavat omistajansa merkitsemään yhteensä 1 707 448 osaketta, mikä nostaisi Pöyryn osakkeiden yhteismäärän omat osakkeet mukaan lukien 60 678 846 osakkeeseen. Optio-ohjelman piiriin kuuluu noin 40 avainhenkilöä.

Kaikkiin osakkeisiin liittyy yksi ääni osaketta kohden ja samat oikeudet osinkoihin. Optio-ohjelman ehdot ovat nähtävissä Pöyryn verkkosivuilla osoitteessa www.poyry.com.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2009 oli 11,17 euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta tammikuun ja joulukuun välisenä aikana oli 9,78 euroa. Korkein noteeraus oli 13,17 euroa ja alin 7,55 euroa. Osakkeen hinta nousi 43 prosenttia vuoden 2008 lopusta. Tammi-joulukuussa NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 20,6 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 201,1 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli noin 82 000 osaketta eli 0,8 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 31.12.2009 yhteensä 654,5 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 658,7 miljoonaa euroa omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Vuoden 2009 aikana rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä nousi vuoden 2008 lopun 4724:stä vuoden 2009 lopun 6933:een. Määrä kasvoi 47 prosenttia. Suomalaisien piensijoittajien määrä kasvoi yli 48 prosenttia.

Corbis S.A. pysyi suurimpana osakkeenomistajana 31,57 prosentin äänimäärällä 31.12.2009. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Hallintarekisteröidyillä osakkeenomistajilla oli vuoden 2009 lopussa yhteensä 18,86 prosenttia (24,26) äänimäärästä. Corbis S.A. mukaan lukien ulkomaisen omistuksen ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus äänimäärästä oli 51,5 prosenttia (56,5).

LIPUTUKSET

Pöyry Oyj:lle ilmoitettiin marraskuussa 2009, että Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistusosuus oli laskenut alle 1/20 Pöyry Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

Ilmarisen omistusosuus oli 11. marraskuuta 3,43 prosenttia osakepääomasta, mikä oikeuttaa 3,46 prosenttiin äänistä Pöyry Oyj:ssä.

Muita osakeomistuksen muutosilmoituksia ei ole saatu tämän raportin julkaisuajankohtaan mennessä.

TÄRKEITÄ TAPAHTUMIA VUONNA 2009

Henkilöstövähennykset

Maailmanlaajuinen rahoituskriisi käänsi talouden laskusuhdanteeseen, joka vaikutti Pöyryn toimintaan. Tammikuussa 2009 Pöyry ilmiotti selvästi vähentyneestä kysynnästä ja kapasiteetin alhaisemman käyttöasteen arvioitiin vuonna 2009 merkittävästi laskevan konsernin tulosta ennen veroja vuoteen 2008 verrattuna, ja yhtiö ryhtyi sopeuttamaan kapasiteettia kysyntää vastaavaksi.

Vuoden 2009 aikana Pöyry toteutti merkittäviä sopeuttamistoimia Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän yksiköissä Suomessa. Kapasiteettia vähennettiin myös Brasiliassa samoin kuin muissa maissa joissa Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä toimii. Osana näitä toimia yhtiö muutti myös Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän organisaatiota ja toimintamallia. Kustannuskilpailukyvyyn parantamiseksi päätettiin keskittää liiketoimintaryhmän detaljisuunnittelutoiminta Kouvolan, Brasilian Sao Paulon, Puolan Lodzin ja Kiinan Jinanin toimistoihin.

Kapasiteettia sopeutettiin myös muissa liiketoimintaryhmissä ja eri paikkakunnilla. Vuoden 2008 loppuun verrattuna kokopäiväisten työntekijöiden määräksi laskettuna henkilöstövähennys oli yhteensä 18 prosenttia.

Tärkeitä sopimuksia

Talouden laskusuhdanteesta huolimatta erityisesti Energia-, Liikennejärjestelmät- ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmien palvelujen kysyntä pysyi varsin vakaana, ja myös Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmissä oli käynnissä tärkeitä projekteja. Vuoden aikana Pöyry sai useita tärkeitä sopimuksia.

Maaliskuussa Energia-liiketoimintaryhmä sai Itävallassa Styrian Utility Stewag/Stegiltä toimeksiannon Neudorf/Wendorfin 110 kV:n kytkinlaitoksen uusimista koskevasta kokonaistoimituksesta. Toimeksianto toteutetaan konsortiossa Siemens Austrian kanssa. Pöyryn osuus sopimuksen arvosta on noin 6,5 miljoonaa euroa. Projekti käynnistyi maaliskuussa 2009, ja sen on määrä valmistua vuoden 2011 puolivälissä.

Huhtikuussa Energia-liiketoimintaryhmä sai OMV Power International GmbH:lta omistajan edustajan suunnittelupalveluja koskevan toimeksiannon 800 MW:n kombivoimalaitoshankeessa Saksan Haimingissa. Hankkeen toteuttaa itävaltalaisen OMV Power International GmbH:n tytäryhtiö OMV Kraftwerk Haiming GmbH. Pöyry avustaa asiakasta lupaprosessissa sekä kokonaistoimituksen ja pitkäaikaisen huoltosopimuksen tarjouspyyntöasiakirjojen laatimisessa. Toimeksiannon arvo on noin 6 miljoonaa euroa.

Kesäkuussa Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä sai Investlespromilta venäläisen Segezhan sellutehtaan lupasuunnittelua koskevan toimeksiannon. Palvelusopimus käsittää koko sellutehtaan kaikki projektinhallinta- ja lupasuunnittelupalvelut. Tehtaan tuotantokapasiteetti on noin 850 000 tonnia vuodessa. Toimeksiannon kokonaisarvo on yli 6 miljoonaa euroa. Toimeksianto aloitettiin välittömästi, ja sen on määrä valmistua vuoden 2010 puolivälissä.

Syyskuussa Energia-liiketoimintaryhmä allekirjoitti kattavan EPCM-palvelusopimuksen (Engineering, Procurement and Construction Management) Vantaan Energia Oy:n kanssa Vantaalle rakennettavasta jätevoimalasta. Sopimus käsittää laajan kokonaisuuden projektipalveluita, kuten projektinjohto-, hankinta-, suunnittelu-, rakennuttamis-, työmaavalvonta- ja käyttöönottopalvelut. Uusi laitos käsittelee vuodessa 320 000 tonnia yhdyskuntajätettä ja tuottaa 67 MW sähköä ja 100 MW kaukolämpöä. Toimeksiannon arvo on noin 8 miljoonaa euroa. Laitoksen on määrä aloittaa toimintansa vuonna 2014.

Lokakuussa Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmä solmi PKP Polskie Linie Kolejowe S.A:n kanssa suunnittelusopimuksen uudesta lentokentän rautatieyhteydestä Puolan Katowicessa. Pöyry johtaa hankkeessa DB Internationalin kanssa muodostettua suunnittelukonsortiota. Hanke käsittää 38 kilometrin rataosuuden sekä yhteensä 28 siltaa tai muuta rakennetta. Pöyryn osuus toimeksiannosta on 7,5 miljoonaa euroa. Suunnitteluvaihe kestää lokakuusta 2009 toukokuuhun 2011, ja siihen sisältyy myös kattava ympäristövaikutusten arviointi ja tarvittavien ympäristölupien hankkiminen. Projektin rahoittajina toimivat EU:n koheesiorahasto ja Puolan valtio.

KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMA

Pöyry käynnisti vuoden 2008 lopulla toimenpideohjelman, jonka tavoitteena on säilyttää yhtiön kannattavuus mahdollisimman hyvänä taantuman aikana. Ohjelma keskittyy liikevaihtoon, resursseihin, kustannusrakenteeseen ja investointeihin sekä lyhyen aikavälin kustannusleikkausten ja pitkän aikavälin kilpailukykyyn välisen tasapainon optimointiin.

Kiinteiden kulujen osalta vuosittaiseksi kustannussäästötavoitteeksi asetettiin noin 30 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2008 kustannuspohjaan ilman kertaluontoisia uudelleenjärjestelykuluja. Vuoden loppuun mennessä oli saavutettu noin 15 miljoonan euron kustannussäästöt suunnitelmien mukaisesti. Kapasiteetin vähennystoimenpiteillä ylitettiin 12 prosentin tavoite vuoden 2009 aikana. Vuoden loppuun mennessä koko konsernin kapasiteettia oli irtisanomisten ja lomautusten kautta vähennetty 18 prosenttia.

STRATEGIAN KEHITTÄMINEN JA TOTEUTTAMINEN

Pöyry julkisti vuoden 2008 lopulla uuden vision ja strategiaprosessin, jonka avulla valmisteltiin Pöyryn kasvua aidosti globaaliksi monikansalliseksi yhtiöksi seuraavan vuosikymmenen aikana. Joulukuussa 2009 julkistettiin uusi visio, jonka mukaan Pöyryn tavoitteena on ”olla globaali suunnannäyttävä ja suunnitella tasapainoisia kestävä kehityksen ratkaisuja yhä monimuotoisemmassa maailmassa”.

Uusi visio perustuu Pöyryn asiakastoimialoilla tapahtuviin merkittäviin muutoksiin. Kaupungistuminen ja väestönkasvu, talouden maantieteellisen painopisteen siirtyminen, ympäristön pilaantuminen sekä teknologisten innovaatioiden uudelleensuuntautuminen vaikuttavat merkittävästi globaaliin kysyntään ja asiakkaiden liiketoimintaan.

Pöyry näkee tässä kehityksessä kasvumahdollisuuksia ja pyrkii toimimaan tässä suhteessa edelläkävijänä tarjoamiinsa palveluihin liittyvillä toimialoilla. Yhtiö

keskittyy entistä vahvemmin suuriin projekteihin, liikkeenjohdon konsultointiin, detaljisuunnittelun kustannustehokkuuteen ja keskeisiin maantieteellisiin markkina-alueisiin.

Uuden vision yhteydessä Pöyry muutti liiketoimintarakennettaan siten, että se tukisi entistä paremmin vision toteuttamista. Uusi liiketoimintarakenne ja siihen liittyvät nimitykset konsernin johtoryhmässä tulivat voimaan 1.1.2010.

Pöyryn tavoitteena on vuoteen 2020 mennessä kehittyä yhdeksi maailman johtavista konsultointi- ja suunnittelu-yhtiöistä. Tavoitteen saavuttamiseksi konserni asetti vision julkistuksen yhteydessä uudeksi pitkän aikavälin kasvutavoitteeksi 15 prosentin keskimääräisen vuosikasvun. Konsernin muut taloudelliset tavoitteet pysyvät muuttumattomina:

- liiketoimintaryhmäkohtainen osalta liikevoittoprosenttitavoite vähintään 8 prosenttia keskipitkällä aikavälillä ja vähintään 10 prosenttia pitkällä aikavälillä
- sijoitetun pääoman tuotto vähintään 20 prosenttia
- osakekohtaisen tuloksen vuotuinen kasvu vähintään 15 prosenttia
- nettovelkaantumisaste alle 30 prosenttia
- osinko/tulos vähintään 50 prosenttia

TÄRKEITÄ RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Tammikuussa Pöyryn johtoryhmän jäsen ja Vesi & ympäristö –liiketoimintaryhmän johtaja Bernd Kordes ilmoitti siirtyvänsä Pöyryltä toisen yhtiön palvelukseen. Kordes jatkaa Vesi & ympäristö –liiketoimintaryhmän johtajana ja Liikkeenjohdon konsultointi –liiketoimintaryhmän väliaikaisena johtajan siirtymäkauden ajan, mutta hänen jäsenyytensä konsernin johtoryhmässä päättyi 12.1.2010.

Pöyry konsernin johtoryhmään nimitettiin 1.2.2010 kaksi uutta jäsentä. Dr. Norbert Gorny, 46, nimitettiin Pöyryn Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtajaksi (Executive Vice President) ja Martin Bachmann, 42, nimitettiin Pöyryn Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtajaksi (Executive Vice President). Molemmat raportoivat toimitusjohtaja Heikki Maliselle.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Merkittävimmät riskit liittyvät maailmantalouden nykyisen tilanteen mahdolliseen pitkittymiseen ja heikkenemiseen entisestään. Pöyryn palvelujen kysynnän väheneminen voi johtaa liikevaihdon pienenemiseen ja siten liikevoiton supistumiseen.

Talouden taantuman vaikutukset ovat näkyneet Pöyryn toiminnassa selvimmin Metsäteollisuus-, Energia ja Rakentamisen palvelut –liiketoimintaryhmissä. Tällä hetkellä on vaikea ennakoida tarkasti, milloin näiden liiketoimintaryhmien kysyntä alkaa elpyä.

Vastatakseen näihin riskeihin Pöyry on käynnistänyt toimenpideohjelman, jolla pyritään säilyttämään konsernin kannattavuus mahdollisimman hyvänä. Ohjelma keskittyy liikevaihtoon, resursseihin, kustannusrakenteeseen, investointeihin ja rahoitukseen.

Pöyryn taloudellinen asema on vakaa, ja konsernin vahva tase auttaa maksukyvyyn turvaamisessa. Hankkeiden rahoitusvaikeudet voivat aiheuttaa ongelmia Pöyryn asiakkaille, minkä vuoksi he saattavat lykätä hankkeita tai jopa peruuttaa tehtyjä tilauksia. Tällöin luottotappioriski kasvaa.

Rahoituskriisi on heikentänyt lainarahoituksen saatavuutta. Pöyry on suojautunut tältä riskiltä vahvistamalla merkittävästi jo ennestään vahvaa taloudellista asemaansa ja maksukykyään.

MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2010

Markkinanäkymät on ryhmitelty Pöyry uuden liiketoimintarakenteen mukaisesti.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen keskittyvä ympäristölainsäädäntö vahvistaa edelleen uusiutuviin energiamuotoihin ja energiatehokkuuteen liittyvien palvelujen kysyntää. Kehittyvillä markkinoilla myös energian kysyntä jatkaa kasvuaan. Lyhyellä aikavälillä asiakkaiden päätöksentekoprosessien pitkittyminen jatkunee, mikä johtaa liiketoiminnan hiljenemiseen ja kilpailun kiristymiseen lähitulevaisuuden energiahankkeissa.

Talouden laskusuhdanne on vaikuttanut haitallisesti teollisuusprojekteihin Pöyryn kahdella tärkeällä asiakassektorilla metsä- ja kemianteollisuudessa. Valtaosa metsäteollisuuden suunnitelluista hankkeista on keskeytetty, ja myös monet kemian teollisuuden hankkeet ovat lykkääntyneet. Investointiprojektien esisuunnittelutyöt sekä muu investointeja edeltävä aktiviteetti näyttää tietyillä alueilla, erityisesti Venäjällä, Kiinassa ja Brasiliassa, vahvistuvia toipumisen merkkejä. Uusien investointien aikatauluihin liittyvän epävarmuuden vuoksi investointiaktiviteetin ei odoteta toipuvan merkittävästi näillä alueilla lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

Kaupungistuminen, liikkumisen lisääntyminen ja kasvavat liikenne- ja palvelutarpeet tukevat edelleen tulevia investointeja. Lyhyellä aikavälillä liikennesektorin investointien odotetaan jatkuvan vilkkaana. Rakennus- ja infrastruktuurisektorilla investointitoiminnan odotetaan jatkuvan hiljaisena, erityisesti kaupallisella ja myös teollisuussektorilla, mutta tilanteen odotetaan paranevan vuoden jälkipuoliskolla. Energia- ja infrastruktuurisektorin projekteissa suunnittelupalvelujen kysynnän ennakoidaan jatkuvan suhteellisen vakaana tai paranevan hieman.

Muun muassa vedenjakeluun, sanitaatioon, kiinteän jätteen käsittelyyn ja ilmastonmuutokseen mukautumiseen liittyvien palvelujen kysyntä on lupaavaa, ja maailmantalouden laskusuhdanteen vaikutukset tähän toimialaan ovat olleet suhteellisen vähäisiä, sillä hankkeilla on usein julkinen rahoitus. Nähtävissä on myös teollisuusasiakkaiden ympäristöpalvelujen kysynnän lisääntymistä.

Asiakkailla on yhä monimutkaisempia tarpeita mm. liiketoiminnan päätöksenteon, lainsäädännön muutosten, uusien ja laajempien kestävästi kehitettyä koskevien toimintamallien sekä liiketoiminnan tuloksen parantamiseen keskittymisen parissa, ja tämän odotetaan lisäävän liikkeenjohtajien konsultointipalvelujen kysyntää.

KONSERNIN TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Taloussympäristön epävarmuus jatkuu, mutta pitkän aikavälin kasvutrendien odotetaan säilyvän Pöyryn asiakastoimialoilla. Lyhyen aikavälin kysynnän ennustaminen on kuitenkin edelleen vaikeaa.

Nykyisen tilauskannan ja uusia tilauksia koskevien näkymien perusteella konsernin liikevaihdon koko vuodelta 2010 arvioidaan kasvavan. Parhaat edellytykset liikevaihdon kasvuun on Liikkeenjohdon konsultointi-, Energia- sekä Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmissä. Energia-liiketoimintaryhmässä päätöksenteon pitkittyminen ja hankkeiden lykkäytyminen voivat kuitenkin vaikuttaa kielteisesti liikevaihtoon. Metsä- ja kemianteollisuuden investointien ei odoteta merkittävästi elpävän lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä, ja tämä tuo paineita Teollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihdon kasvuun erityisesti vuonna 2010. Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevaihdon arvioidaan säilyvän vakaana.

Konsernin liikevoiton arvioidaan paranevan verrattuna vuoteen 2009. Arviossa on otettu huomioon vision mukaisen kasvuun liittyvän liiketoiminnan kehittämisen aiheuttamat lisäkustannukset. Energia-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan paranevan. Teollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan säilyvän vakaana poislukien kertaluontoiset kulut. Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan säilyvän vakaana. Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan säilyvän vakaana. Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan paranevan.

Yrityssostot ovat keskeinen osa Pöyryn strategiaa. Hankintoja tehdään silloin kun kohdeyritys tarjoaa strategisia etuja ja tukee Pöyryn tavoitteita.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2009 oli 68 740 331,90 euroa ja kertyneet voittovarot olivat 26 808 907,11 euroa. Jakokelpoiset varat olivat siis yhteensä 95 549 302,01 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 11.3.2010 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,10 euroa (0,65) osakkeelta. Osakkeiden ulkona olevien lukumäärä on 58 589 537 ja osinkojen kokonaismäärä siten 5 858 953,70 euroa. Ehdotettu osinko on 90,9 (53,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa, että osingot maksetaan 23.3.2010.

Tilintarkastuskertomus on annettu 1.2.2010.

Vantaalla 1.2.2010

PÖYRY OYJ

Hallitus

PÖYRY-KONSERNI

LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
LIKEVAIHTO	161,5	213,6	673,5	821,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	6,1	0,8	6,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-0,1	0,0	0,5	2,2
Materiaalit ja tarvikkeet	-2,2	-3,7	-7,0	-15,3
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-26,8	-28,8	-90,6	-101,0
Henkilöstökulut	-93,3	-113,6	-401,5	-433,8
Poistot	-2,0	-2,6	-8,2	-9,0
Liiketoiminnan muut kulut	-36,7	-44,3	-155,9	-170,8
LIKEVOITTO	0,7	26,7	11,6	100,6
% liikevaihdosta	0,4	12,5	1,7	12,2
Rahoitustuotot	0,8	2,3	5,0	6,3
Rahoituskulut	-1,3	-1,8	-5,6	-3,5
Kurssierot	1,0	-0,2	1,4	-0,1
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset	0,0	-0,1	0,0	-0,1
VOITTO ENNEN VEROJA	1,2	26,9	12,4	103,2
% liikevaihdosta	0,7	12,6	1,8	12,6
Tuloverot	0,2	-6,6	-4,4	-30,6
KONSERNIN VOITTO	1,4	20,3	8,0	72,6
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT				
Muuntoerät	2,2	-6,4	4,2	-8,5
LAAJA TULOS	3,6	13,9	12,2	64,1
Voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	1,0	19,8	6,5	70,8
Vähemmistölle	0,4	0,5	1,5	1,8
Laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	3,2	13,4	10,7	62,3
Vähemmistölle	0,4	0,5	1,5	1,8
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus, euroa	0,02	0,34	0,11	1,21
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,02	0,34	0,11	1,19

TASE

Milj. euroa

31.12.2009

31.12.2008

VASTAAVAA

PITKÄAIKAISET VARAT

Liikearvo	101,3	95,9
Aineettomat hyödykkeet	5,4	6,2
Aineelliset hyödykkeet	16,6	18,8
Osakkeet, osakkuusyhtiöt	5,5	5,8
Osakkeet, muut	1,9	1,7
Lainasaamiset	1,5	0,1
Laskennalliset verosaamiset	9,5	6,2
Eläkesaatavat	0,3	0,3
Muut pitkäaikaiset saamiset	7,5	5,0
Yhteensä	149,5	140,0

LYHYTAIKAISET VARAT

Keskeneräiset työt	78,8	69,3
Myyntisaamiset	127,3	143,5
Lainasaamiset	0,1	0,8
Muut saamiset	7,5	10,3
Siirtosaamiset	10,2	12,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	27,9	0,0
Rahavarat	114,1	203,7
Yhteensä	365,9	440,3

YHTEENSÄ**515,4****580,3**

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	14,6	14,6
Ylikurssirahasto	0,0	32,4
Vararahasto	2,9	20,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	56,6	5,8
Muuntoero	-18,2	-22,4
Kertyneet voittovarot	120,2	152,5
Yhteensä	176,0	203,4
Vähemmistön osuus	8,0	7,7
Oma pääoma yhteensä	184,0	211,1

VELAT

PITKÄAIKAISET VELAT

Korolliset pitkäaikaiset velat	101,3	100,8
Eläkeveloitteet	7,4	6,7
Laskennallinen verovelka	1,7	4,7
Muut pitkäaikaiset velat	2,3	5,0
Yhteensä	112,7	117,2

LYHYTAIKAISET VELAT

Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	19,8	20,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	1,7	1,2
Varaukset	8,3	5,8
Saadut projektiennakot	66,0	73,6
Ostovelat	21,5	21,8
Muut lyhytaikaiset velat	29,3	43,0
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	4,2	3,6
Siirtovelat	68,0	82,5
Yhteensä	218,8	252,0

YHTEENSÄ**515,4****580,3**

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
LIIKETOIMINTA				
Tilikauden voitto	1,4	20,3	8,0	72,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,2	0,4	1,2	1,2
Poistot ja arvonalentumiset	2,0	2,7	8,2	9,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,0	-6,3	0,0	-6,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,8	0,6	0,2	-1,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,5	-0,1	-0,8	-2,5
Tuloverot	-0,2	6,6	4,4	30,6
Keskeneräisten töiden muutos	7,7	12,3	-9,5	-4,8
Myynti- ja muiden saamisten muutos	8,3	3,9	18,3	1,9
Saatujen projektiennakoiden muutos	6,8	2,5	-7,6	-23,7
Osto- ja muiden velkojen muutos	-0,1	-5,9	-16,9	7,4
Saadut rahoitustuotot	1,8	2,2	5,0	6,2
Maksetut rahoituskulut	-2,7	-1,4	-5,7	-3,0
Maksetut tuloverot	0,8	-5,8	-15,2	-30,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	26,3	32,0	-10,4	56,6
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiö-osakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,4	-3,4	-10,6	-8,7
Investoinnit muihin osakkeisiin	-0,2	0,0	-0,2	0,0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-0,9	-2,9	-4,7	-10,7
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	0,0	6,9	0,0	6,9
Myydyt muut osakkeet	0,0	-0,3	0,0	0,4
Käyttöomaisuuden myynti	-0,1	0,1	0,3	1,2
Investointien nettorahavirta	-1,6	0,4	-15,2	-10,9
Nettorahavirta ennen rahoitusta	24,7	32,4	-25,6	45,7
RAHOITUS				
Uudet lainat	0,0	97,7	20,0	118,2
Lainojen lyhennykset	-9,4	-0,8	-20,5	-2,6
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-0,5	-7,6	0,7	-3,7
Maksetut osingot	-0,3	0,0	-39,0	-39,1
Omien osakkeiden hankinta	0,0	0,0	-1,9	-5,9
Osakemerkintä	0,3	0,4	0,4	1,2
Rahoituksen nettorahavirta	-9,9	89,7	-40,3	68,1
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	14,8	122,1	-65,9	113,8
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	128,9	88,1	203,7	98,7
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	-0,5	0,0	0,1	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1,2	-6,5	4,1	-8,8
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	142,0	203,7	142,0	203,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	27,9	0,0	27,9	0,0
Rahavarat	114,1	203,7	114,1	203,7
Rahavarat ja muut likvidit varat	142,0	203,7	142,0	203,7

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- omahan- rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2008	14,6	32,4	20,2	5,4	-16,0	132,5	189,1	7,4	196,5
Optioilla merkityt osakkeet				0,4			0,4		0,4
Osingonjako							0,0		0,0
Omien osakkeiden hankinta							0,0		0,0
Siirto, voittovarot			0,3			-0,3	0,0		0,0
Kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,4	0,4		0,4
Tilikauden laaja tulos					-6,4	19,8	13,4	0,4	13,8
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,3	0,4	-6,4	19,9	14,2	0,4	14,6
Oma pääoma 31.12.2008	14,6	32,4	20,5	5,8	-22,4	152,4	203,4	7,7	211,1
Oma pääoma 1.1.2009	14,6	32,4	19,5	4,6	-13,9	125,4	182,6	6,9	189,5
Optioilla merkityt osakkeet				1,2			1,2		1,2
Osingonjako						-38,0	-38,0	-1,0	-39,0
Omien osakkeiden hankinta						-5,9	-5,9		-5,9
Siirto, voittovarot			1,0			-1,0	0,0		0,0
Kannustinjärjestelmien kulukirjaus						1,2	1,2		1,2
Vähemmistön osuus						-0,1	-0,1	0,1	0,0
Tilikauden laaja tulos					-8,5	70,8	62,3	1,7	64,1
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	1,0	1,2	-8,5	27,0	20,7	0,8	21,6
Oma pääoma 31.12.2008	14,6	32,4	20,5	5,8	-22,4	152,5	203,4	7,7	211,1
Oma pääoma 1.10.2009	14,6	0,0	2,9	56,3	-20,5	118,8	172,0	7,6	179,5
Optioilla merkityt osakkeet				0,3			0,3		0,3
Osingonjako							0,0	0,1	0,1
Omien osakkeiden hankinta							0,0		0,0
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon							0,0		0,0
Siirto, voittovarot							0,0		0,0
Kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Vähemmistön osuus						0,1	0,1		0,1
Tilikauden laaja tulos					2,2	1,0	3,2	0,4	3,6
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,3	2,2	1,3	3,8	0,5	4,3
Oma pääoma 31.12.2009	14,6	0,0	2,9	56,6	-18,2	120,2	176,0	8,0	184,0
Oma pääoma 1.1.2009	14,6	32,4	20,5	5,8	-22,4	152,5	203,4	7,7	211,1
Optioilla merkityt osakkeet				0,4			0,4		0,4
Osingonjako						-37,9	-37,9	-1,1	-39,0
Omien osakkeiden hankinta						-1,9	-1,9		-1,9
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon		-32,4	-18,0	50,4			0,0		0,0
Siirto, voittovarot			0,3			-0,3	0,0		0,0
Kannustinjärjestelmien kulukirjaus						1,2	1,2		1,2
Vähemmistön osuus						0,1	0,1	-0,1	0,0
Tilikauden laaja tulos					4,2	6,5	10,7	1,5	12,2
Muutokset yhteensä	0,0	-32,4	-17,7	50,8	4,2	-32,3	-27,4	0,3	-27,1
Oma pääoma 31.12.2009	14,6	0,0	2,9	56,6	-18,2	120,2	176,0	8,0	184,0

KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
Sijoitetun pääoman tuotto, %			5,3	45,4
Oman pääoman tuotto, %			4,1	38,7
Omavaraisuusaste, %			40,9	41,7
Velkaantumisaste, %			-10,5	-38,5
Nettovelat, milj. euroa			-19,3	-81,2
Maksuvalmius			1,7	1,7
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			483,6	538,6
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			2,1	0,5
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			485,7	539,1
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	1,0	2,9	4,8	10,7
Osuus liikevaihdosta, %	0,6	1,4	0,7	1,3
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	0,8	3,6	5,0	8,9
Osuus liikevaihdosta, %	0,5	1,7	0,7	1,1
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			7052	7702
Henkilöstö osakkuusyrityksissä keskimäärin			142	267
Henkilöstö konserniyhtiöissä 31.12.			6530	7924
Henkilöstö osakkuusyrityksissä 31.12.			141	142

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
Tulos/osake, euroa	0,02	0,34	0,11	1,21
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,02	0,34	0,11	1,19
Oma pääoma/osake, euroa			2,98	3,45
Osingonjako, milj. euroa			5,9 1)	38,0
Osinko/osake, euroa			0,10 1)	0,65
Osinko/tulos, %			90,9 1)	53,7
Efekttiivinen osinkotuotto, %			0,9 1)	8,3
Hinta/voitto -suhde (P/E)			101,5	6,5
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa				
Keskikurssi			9,78	13,86
Ylin kurssi			13,17	18,34
Alin kurssi			7,55	6,90
Vuoden lopun kurssi			11,17	7,82
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa			654,5	457,3
omat osakkeet, milj. euroa			4,2	3,1
Osakkeiden vaihto				
Osakkeet, 1000 kpl			20 556	17 420
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %			35,1	29,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
Keskimäärin vuoden aikana			58 509	58 540
Vuoden lopussa			58 971	58 879

1) Hallituksen ehdotus.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
Kirjanpitoarvo kauden alussa	5,3	6,4	6,2	6,6
Hankitut yhtiöt	0,0	0,7	0,0	0,7
Investoinnit	0,5	-0,4	1,2	1,4
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot	-0,5	-0,7	-2,2	-2,5
Muuntoero	0,1	0,2	0,2	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	5,4	6,2	5,4	6,2
Aineellisten hyödykkeiden muutos				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	17,3	18,6	18,8	17,8
Hankitut yhtiöt	0,0	0,0	0,0	0,7
Investoinnit	0,3	3,3	3,4	9,3
Vähennykset	0,0	-1,1	-0,4	-2,2
Poistot	-1,5	-2,0	-6,0	-6,6
Muuntoero	0,5	0,0	0,8	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	16,6	18,8	16,6	18,8

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa

1-12/2009

1-12/2008

Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	2,0	0,1
Projekti- ja muut takaukset	55,0	45,2
Riita-asiat ja oikeudenkäynnit	3,0	0
Yhteensä	60,0	45,3
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,0	0,1
Muut vastuut	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,2
Vuokra- ja leasingvastuut	111,0	118,2

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit: Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti tytäryhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaatimuksia, joista harvat etenevät oikeudenkäynteihin asti. Tämän hetkisiin vaatimuksiin liittyvää korvausriskiä ei voida pitää olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon Pöyry liiketoiminnan laajuus, vaatimusten määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot, annetut asiantuntijalausunnot sekä konsernin vakuutusturva. Vastaavasti tytäryhtiöt joutuvat ajoittain esittämään vaatimuksia asiakkaitaan ja alihankkijoitaan kohtaan. Tilikauden aikana Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan on esitetty yksi arvoltaan merkittävämpi verovaade, joka liittyy Pöyryn omistusta aikaisempiin tapahtumiin sanotussa tytäryhtiössä. Asiantuntijalausuntojen perusteella on arvioitu epätodennäköiseksi, että vaade johtaisi olennaisiin seuraamuksiin Pöyrylle konsernitasolla.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

1-12/2009

1-12/2008

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet

3,4

4,9

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset, optio-ohjelma 2004

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2009 yhteensä 179 676 osaketta ja 108 227 optio-oikeutta (joulukuun 2008 lopussa 167 437 osaketta ja 150 679 vuoden 2004 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 432 908 osaketta, mikä vastaa 0,7 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010.

Optio-ohjelma 2004 ja osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010 on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti vuoden 2009 lopussa 377 157 omaa osaketta, mikä vastaa 0,6 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

Myynti osakkuusyhtiöille

0,1

0,3

Lainat osakkuusyhtiöille

0,1

0,1

Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä

0,0

0,0

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa

1-12/2009

1-12/2008

LIIVEVAIHTO

Energia	215,6		241,3	
Metsäteollisuus	175,8		294,5	
Liikennejärjestelmät	118,5		105,5	
Vesi & ympäristö	86,5		87,6	
Rakentamisen palvelut	79,0		92,8	
Kohdistamaton	-1,9		0,0	
Yhteensä	673,5		821,7	

LIIVEVOITTO JA KAUDEN VOITTO

Milj. euroa/osuus liikevaihdosta %

		%		%
Energia	9,1	4,2	32,0	13,2
Metsäteollisuus	-14,7	-8,4	50,8	17,2
Liikennejärjestelmät	9,4	7,9	9,2	8,7
Vesi & ympäristö	4,9	5,7	4,2	4,8
Rakentamisen palvelut	6,5	8,3	9,9	10,7
Kohdistamaton	-3,6		-5,5	
LIIVEVOITTO YHTEENSÄ	11,6	1,7	100,6	12,2
Rahoitustuotot ja -kulut	0,8		2,6	
VOITTO ENNEN VEROJA	12,4		103,2	
Tuloverot	-4,4		-30,6	
KAUDEN VOITTO	8,0		72,6	
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	6,5		70,8	
Vähemmistölle	1,5		1,8	

TILAUSKANTA

Energia	181,9		196,4	
Metsäteollisuus	45,3		86,3	
Liikennejärjestelmät	158,4		130,9	
Vesi & ympäristö	62,3		76,8	
Rakentamisen palvelut	37,5		48,3	
Kohdistamaton	0,3		0,4	
Yhteensä	485,7		539,1	

Konsultointi ja suunnittelu

Konsultointi ja suunnittelu	483,6		538,6	
Kokonaistoimitukset	2,1		0,5	
Yhteensä	485,7		539,1	

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Pohjoismaat	194,4		234,3	
Muu Eurooppa	323,7		363,1	
Aasia	54,7		72,6	
Pohjois-Amerikka	20,0		27,7	
Etelä-Amerikka	50,3		89,5	
Muut	30,4		34,5	
Yhteensä	673,5		821,7	

HENKILÖSTÖ

Energia	1 621		1 870	
Metsäteollisuus	1 887		2 917	
Liikennejärjestelmät	1 162		1 073	
Vesi & ympäristö	908		976	
Rakentamisen palvelut	831		971	
Kohdistamaton	121		117	
Yhteensä 31.12.	6 530		7 924	

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/09	4-6/09	7-9/09	10-12/09
LIIKEVAIHTO				
Energia	59,5	52,9	48,7	54,5
Metsäteollisuus	53,8	48,7	35,2	38,1
Liikennejärjestelmät	30,8	29,0	28,5	30,2
Vesi & ympäristö	21,0	22,0	20,6	22,9
Rakentamisen palvelut	22,2	20,7	16,8	19,3
Kohdistamaton	0,5	0,7	0,4	-3,5
Yhteensä	187,8	174,0	150,2	161,5
LIIKEVOITTO				
Energia	4,1	2,5	0,6	1,9
Metsäteollisuus	-2,8	-2,2	-4,0	-5,7
Liikennejärjestelmät	2,5	2,0	2,6	2,3
Vesi & ympäristö	0,8	1,5	1,1	1,5
Rakentamisen palvelut	1,7	1,6	1,4	1,8
Kohdistamaton	-1,1	-0,8	-0,6	-1,1
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	5,2	4,6	1,1	0,7
Rahitustuotot ja -kulut	1,1	-0,5	-0,3	0,5
VOITTO ENNEN VEROJA	6,3	4,1	0,8	1,2
Tuloverot	-2,0	-1,8	-0,8	0,2
KAUDEN VOITTO	4,3	2,3	0,0	1,4
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	3,8	2,1	-0,4	1,0
Vähemmistölle	0,5	0,2	0,4	0,4
LIIKEVOITTO, %				
Energia	6,9	4,7	1,2	3,5
Metsäteollisuus	-5,2	-4,5	-11,4	-15,0
Liikennejärjestelmät	8,0	6,9	9,1	7,6
Vesi & ympäristö	3,8	6,8	5,3	6,6
Rakentamisen palvelut	7,5	7,7	8,3	9,3
Konserni	2,8	2,6	0,7	0,4
TILLAUSKANTA				
Energia	195,2	190,9	186,3	181,9
Metsäteollisuus	71,7	63,4	54,4	45,3
Liikennejärjestelmät	151,8	157,0	163,1	158,4
Vesi & ympäristö	78,8	75,5	69,0	62,3
Rakentamisen palvelut	48,3	46,1	41,0	37,5
Kohdistamaton	0,6	1,2	0,1	0,3
Yhteensä	546,4	534,1	513,9	485,7
Konsultointi ja suunnittelu	539,8	530,7	510,8	483,6
Kokonaistoimitukset	6,6	3,4	3,1	2,1
Yhteensä	546,4	534,1	513,9	485,7

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa

	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08
LIIKEVAIHTO				
Energia	58,1	62,1	56,8	64,3
Metsäteollisuus	70,8	81,9	69,3	72,5
Liikennejärjestelmät	23,7	26,5	26,3	29,0
Vesi & ympäristö	20,3	21,6	20,3	25,4
Rakentamisen palvelut	22,9	25,4	20,6	23,9
Kohdistamaton	0,4	0,5	0,6	-1,5
Yhteensä	196,2	218,0	193,9	213,6
LIIKEVOITTO				
Energia	5,6	8,3	6,3	11,8
Metsäteollisuus	11,7	16,9	12,7	9,5
Liikennejärjestelmät	2,1	1,4	2,4	3,3
Vesi & ympäristö	0,7	1,4	0,3	1,8
Rakentamisen palvelut	2,7	3,4	1,9	1,9
Kohdistamaton	-0,8	-1,4	-1,7	-1,6
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	22,0	30,0	21,9	26,7
Rahitustuotot ja -kulut	0,6	0,5	1,3	0,2
VOITTO ENNEN VEROJA	22,6	30,5	23,2	26,9
Tuloverot	-7,1	-9,4	-7,5	-6,6
KAUDEN VOITTO	15,5	21,1	15,7	20,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	15,1	20,5	15,4	19,8
Vähemmistölle	0,4	0,6	0,3	0,5
LIIKEVOITTO, %				
Energia	9,6	13,4	11,1	18,4
Metsäteollisuus	16,5	20,6	18,3	13,1
Liikennejärjestelmät	8,9	5,3	9,1	11,3
Vesi & ympäristö	3,4	6,5	1,5	7,3
Rakentamisen palvelut	11,8	13,4	9,2	8,1
Yhteensä	11,2	13,8	11,3	12,5
TILLAUSKANTA				
Energia	205,8	195,8	216,1	196,4
Metsäteollisuus	133,0	123,3	116,3	86,3
Liikennejärjestelmät	113,1	114,5	130,3	130,9
Vesi & ympäristö	74,7	75,0	78,3	76,8
Rakentamisen palvelut	47,3	46,7	53,1	48,3
Kohdistamaton	0,4	0,4	0,4	0,4
Yhteensä	574,3	555,7	594,5	539,1
Konsultointi ja suunnittelu	568,5	551,5	592,5	538,6
Kokonaistoimitukset	5,8	4,2	2,0	0,5
Yhteensä	574,3	555,7	594,5	539,1

HANKINNAT

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2009

Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Aquarius International Consultants Pty Ltd	14.5.2009	100

Yhtiö on erikoistunut avomerihankkeisiin ja kuuluu Australian johtaviin tämän alan riippumattomiin suunnittelu- ja konsultointiyhtiöihin. Yhtiöllä on hyvä maine merialueilla toimivan öljy- ja kaasuteollisuuden piirissä. Yhtiö sijaitsee Perthissä, Australiassa ja työllistää kymmenen henkilöä. Yhtiö on konsolidoitu Pöyryyn 1.5.2009 lähtien.

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2008

Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Arket Oy	7.5.2008	100

Yhtiö on erikoistunut sairaala-, liike-, toimisto- ja tuotantorakennusten arkkitehtisuunnittelupalveluihin. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää yhdeksän henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Architects Oy:hyn.

Geopale Oy	12.5.2008	100
-------------------	-----------	-----

Yhtiö on erikoistunut kallioperän näytekairauksiin. Yhtiö sijaitsee Jyväskylässä ja työllistää 14 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Environment Oy:hyn, joka on fuusioitu Pöyry Finland Oy:hyn.

Consilier Construct S.R.L.	27.5.2008	100
-----------------------------------	-----------	-----

Yhtiö on erikoistunut liikennejärjestelmiin, erityisesti tie- ja rautatiesektoreiden hankkeissa. Yhtiö sijaitsee Bukarestissa Romaniassa ja työllistää 220 henkilöä.

ETT Proyectos S.L.	1.10.2008	100
---------------------------	-----------	-----

Yhtiö tarjoaa sekä perinteisen raideliikenteen että luotijuna-järjestelmien suunnittelu- ja konsultointipalveluja. Yhtiö sijaitsee Madridissa Espanjassa ja työllistää 45 henkilöä.

Kündig & Partner AG	3.12.2008	100
--------------------------------	-----------	-----

Yhtiö on erikoistunut LVI-suunnitteluun, lisäksi sairaala- ja laboratorio-tilojen suunnitteluun liittyvään alan erikoisosaamiseen. Yhtiö sijaitsee Bernissä Sveitsissä ja työllistää 10 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Infra AG:hen.

Shanghai Kang Dao Construction Company Ltd	2008 1.3.2009	100
---	------------------	-----

Yhtiön toiminta käsittää ensisijaisesti projektinjohtopalveluja teollisuuden sekä toimisto- ja liikerakentamisen kiinteistökehitys- ja rakennushankkeissa. Yhtiö sijaitsee Shanghaissa, Kiinassa ja työllistää 27 henkilöä. Kauppa astui voimaan maaliskuussa 2009 ja sisältyy Pöyry-konserniin maaliskuun alusta 2009.

Hankittujen yhtiöiden vaikutus Pöyry-konserniin

Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot Milj. euroa	2009	2008
Hankintameno		
Kiinteä hinta, maksettu	4,2	8,8
Arvio tuloskehityksen perusteella	0,0	0,2
Arvio saaduista tilauksista	0,0	0,0
Juridiset ja tilintarkastuspalkkiot	0,0	0,1
Yhteensä	4,2	9,1

Hankintamenojen allokointi

Nettovarat	0,2	4,7
Käyvän arvon oikaisu:		
Asiakassuhteet	0,0	0,0
Tilaukanta	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	4,7
Liikearvo (erotus)	4,0	4,4

Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.

Vaikutus Pöyry-konsernin tuloslaskelmaan

	2009	2008
Liikevoiton määrä joka sisältyy hankinta- ajankohdasta tilinpäätöspäivään	0,0	1,8
Liikevaihdon volyymi 12 kuukauden kalenterivuosisalla	3,0	17,4
Liikevoiton määrä 12 kuukauden kalenterivuosisalla	0,7	2,4

Vaikutus Pöyry-konsernin henkilömäärään

	37	328
--	----	-----

Vaikutus Pöyry-konsernin varoihin ja velkoihin

Milj. euroa	2009			2008		
	Kirjan- pitoarvot ennen yhdistämistä	Käyvän arvon oikaisu	Yhdistä- misessä kirjatut käyvät arvot	Kirjan- pitoarvot ennen yh- distämistä	Käyvän arvon oikaisu	Yhdistä- misessä kirjatut käyvät arvot
Tase						
Aineettomat hyödykkeet	0,0		0,0	0,1		0,1
Aineelliset hyödykkeet	0,0		0,0	0,8	0,1	0,9
Keskeneräiset työt	0,0		0,0	0,9	0,6	1,5
Myyntisaamiset	0,2		0,2	4,6		4,6
Muut saamiset	0,0		0,0	1,6	-0,2	1,4
Rahavarat	0,2		0,2	2,5		2,5
Vastaavaa yhteensä	0,4	0,0	0,4	10,5	0,5	11,0
Korolliset velat	0,0		0,0	0,5		0,5
Saadut projektiennakot	0,0		0,0	0,0		0,0
Ostovelat	0,0		0,0	1,7		1,7
Muut lyhytaikaiset velat	0,2		0,2	3,4	0,7	4,1
Vastattavaa yhteensä	0,2	0,0	0,2	5,6	0,7	6,3
Identifioitavissa olevien erien nettovarat	0,2	0,0	0,2	4,9	-0,2	4,7
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno			4,2			9,1
Liikearvo			4,0			4,4
Rahana maksettu kauppahinta			4,2			8,8
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat			0,2			2,5
Rahavirtavaikutus			4,0			6,3