

Vuoden 2009 tulos



2.2.2010

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

Esa Ikäheimonen, CFO

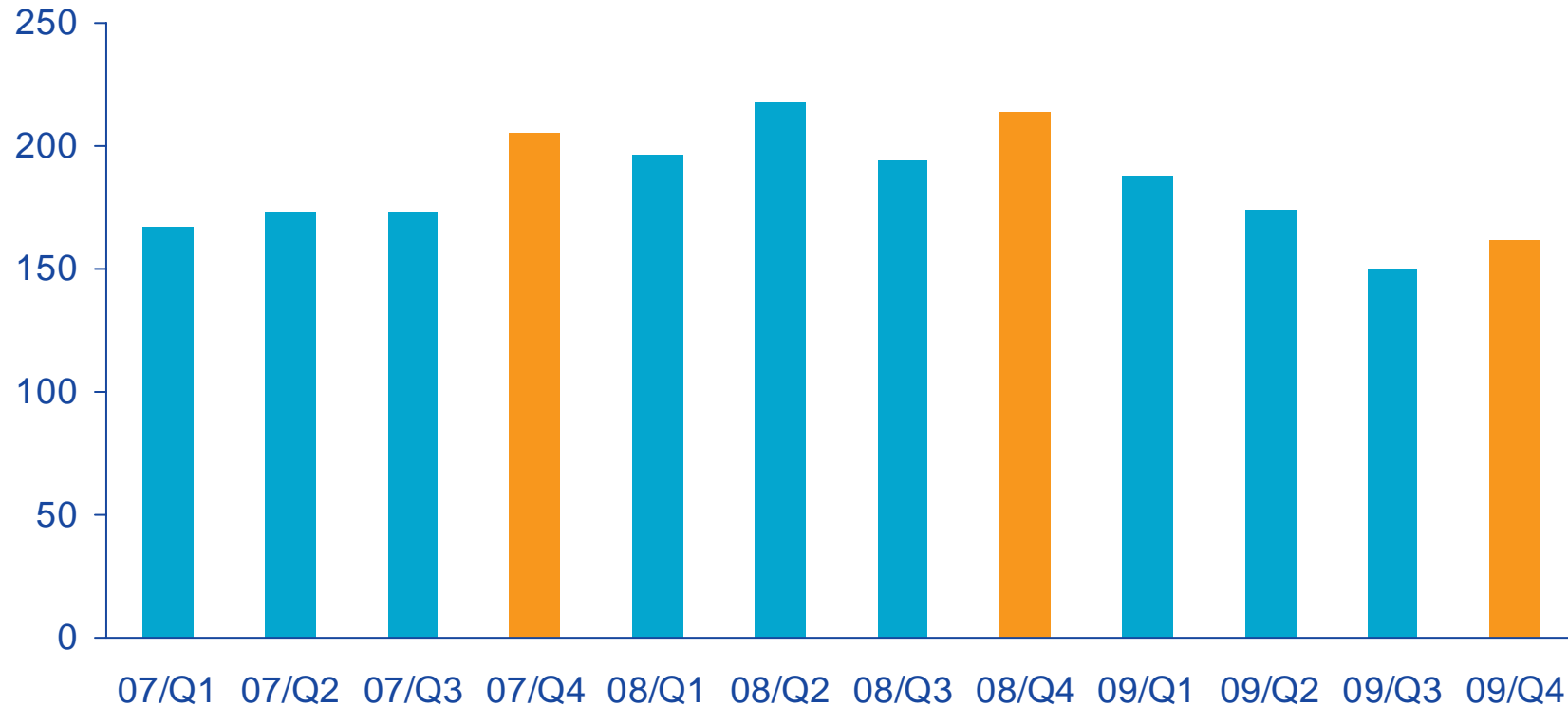
Esityksen pääkohdat

- **Katsaus vuoteen 2009**
- **Visio 2020**
- **Katsaus liiketoimintaryhmiin**
- **Konsernin taloudellinen asema**
- **Liite**

Katsaus vuoteen 2009

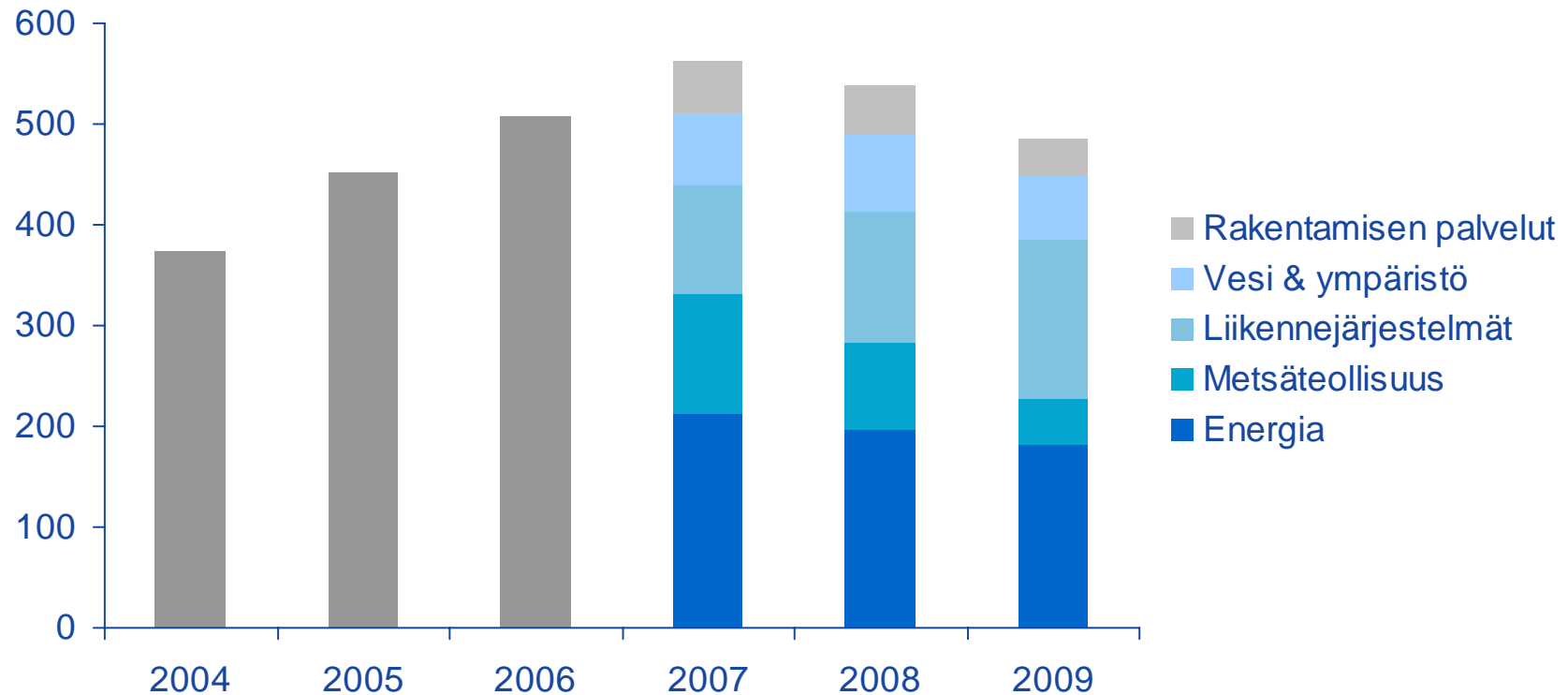
Asiakastoimialojen alhainen aktiviteetti heijastui liikevaihtoon

MEUR

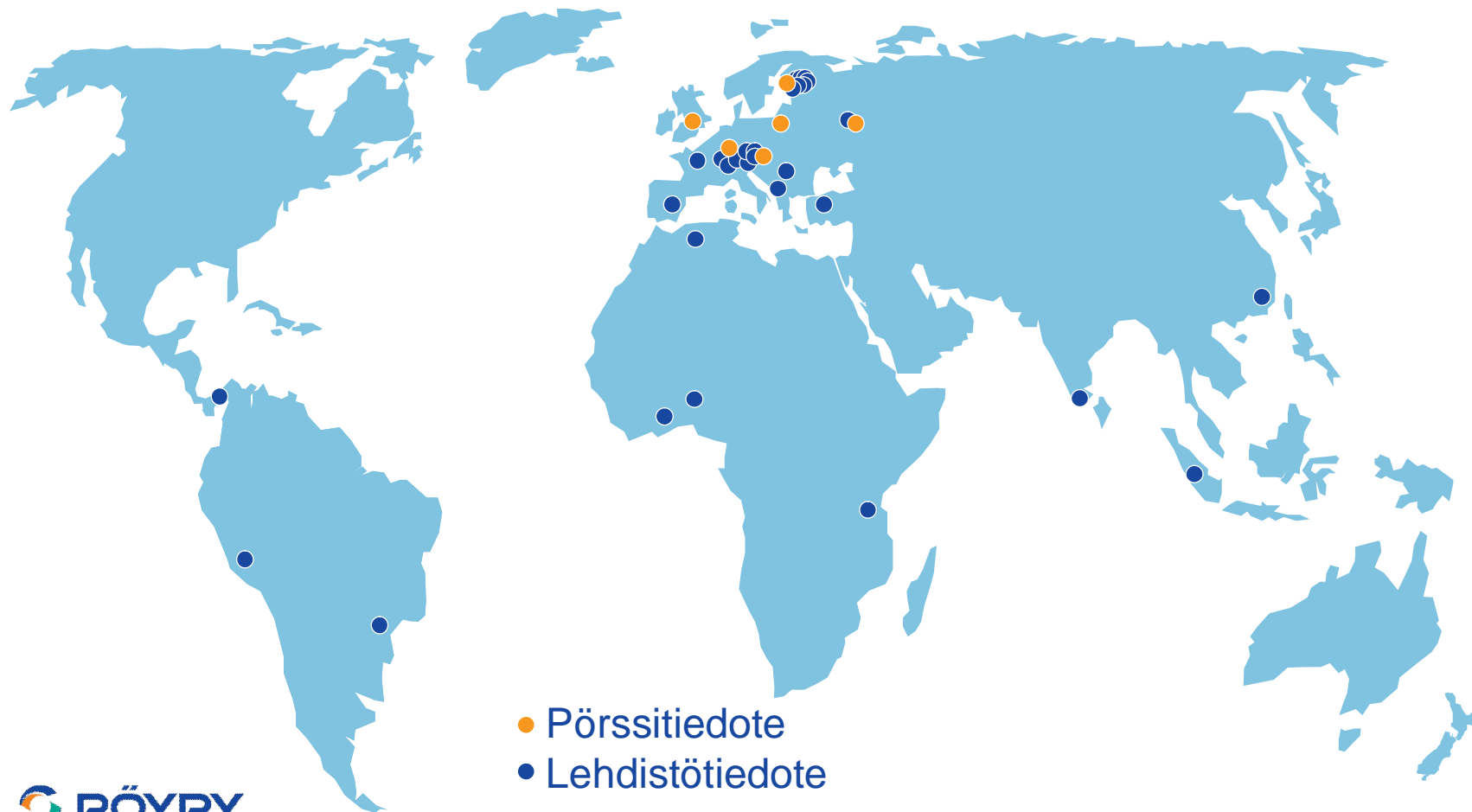


Konsernin tilauskanta laski edelleen

MEUR

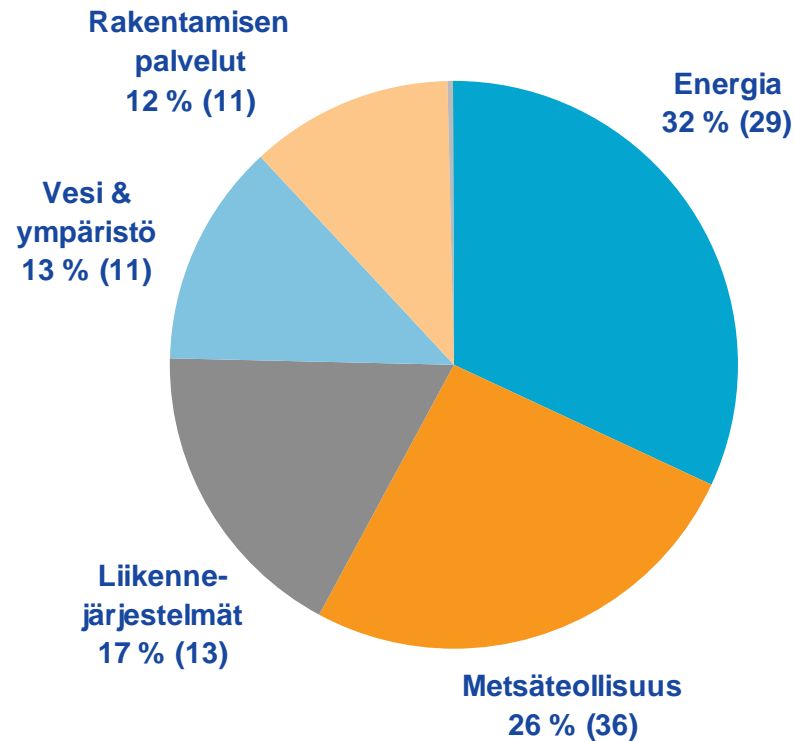


Merkittävimpiä tilauksia vuoden 2009 alusta

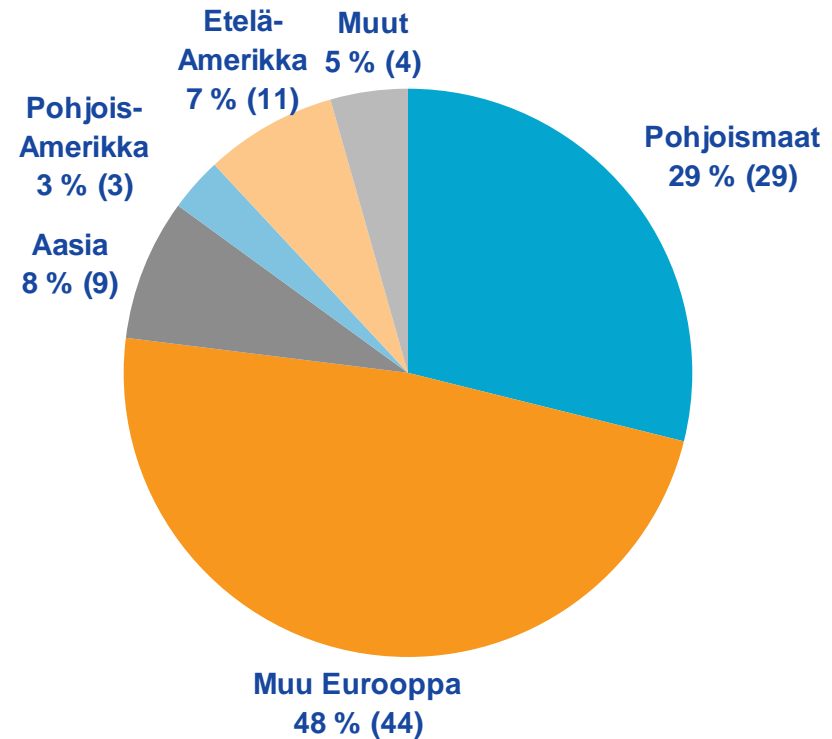


Metsäteollisuudessa lasku suurin, mikä näkyi erityisesti E-Amerikassa

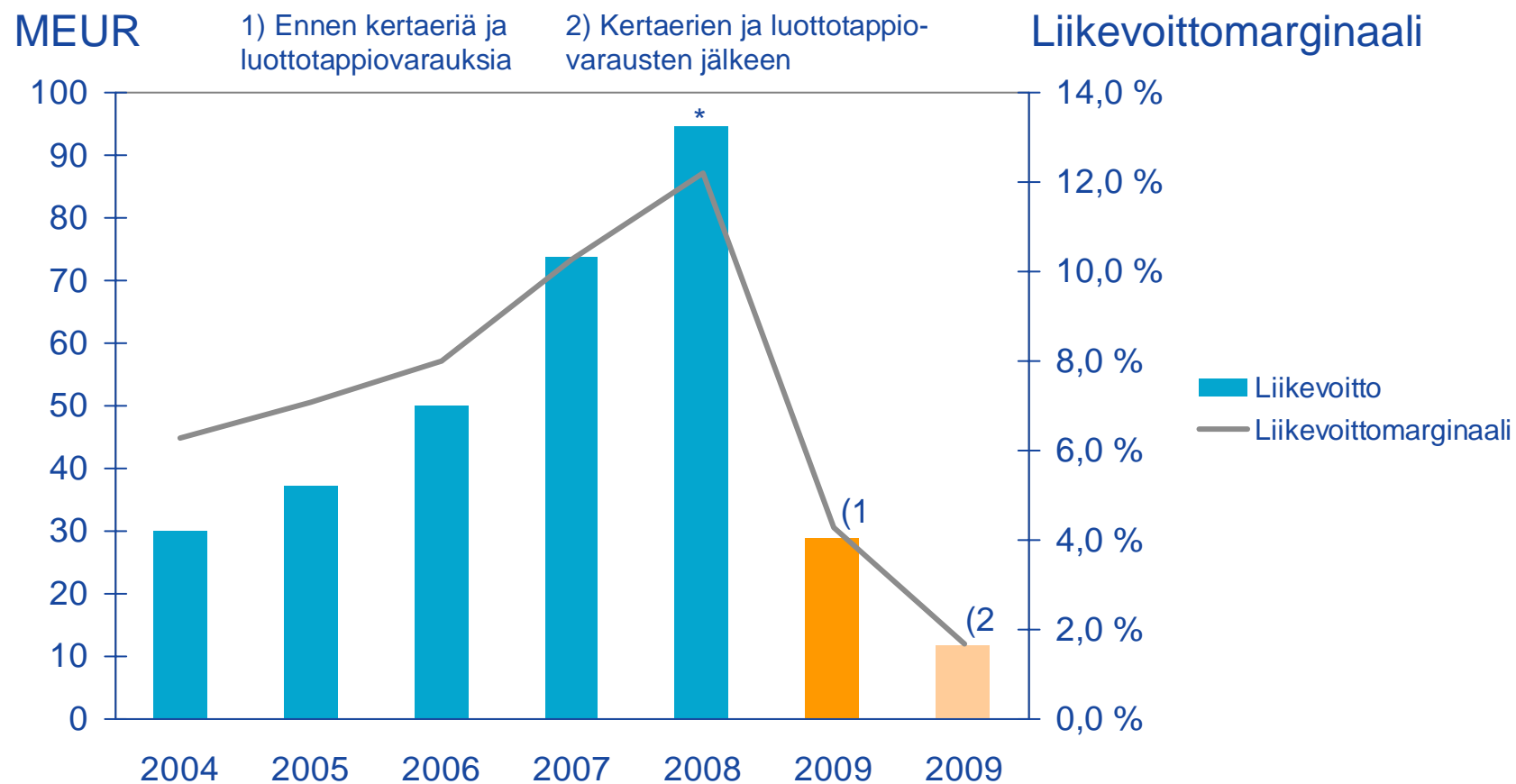
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin



Liikevaihto alueittain



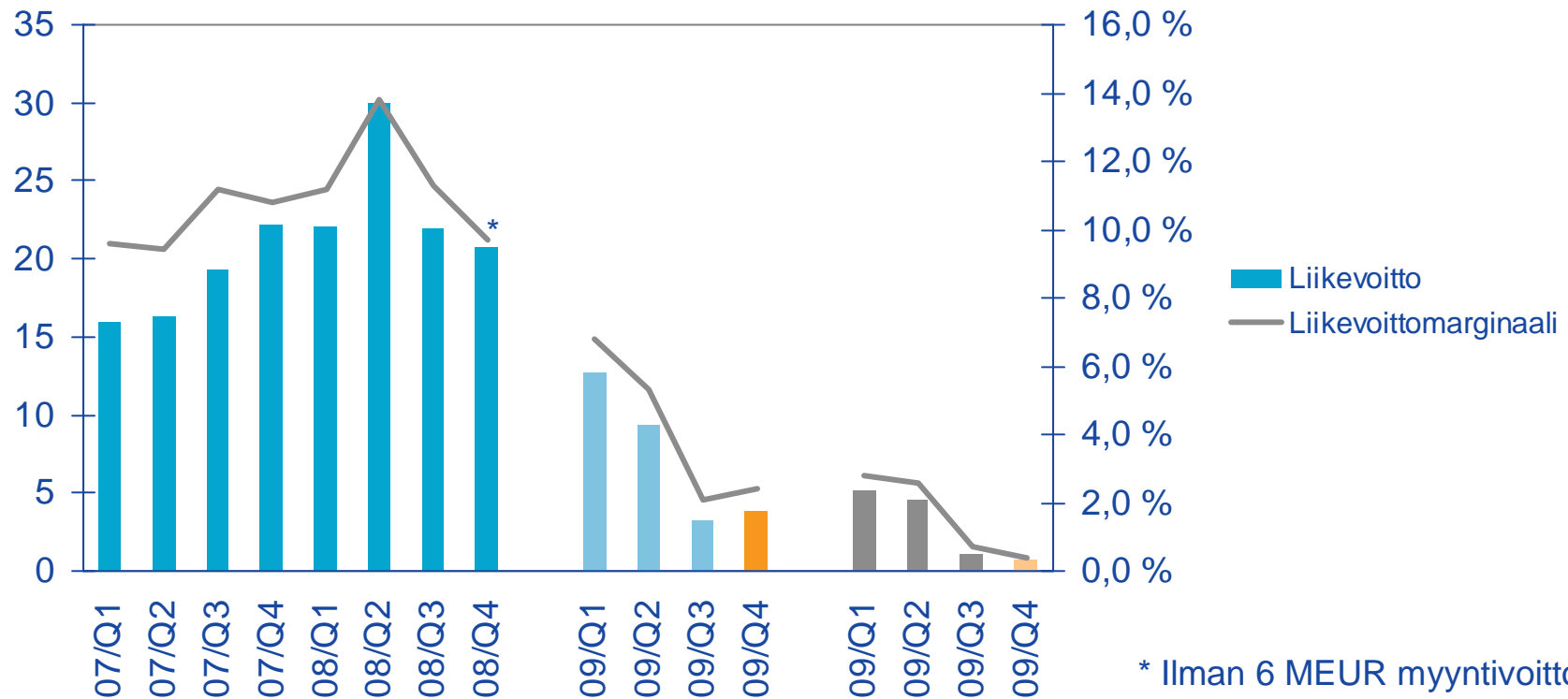
Kannattavuus laski huomattavasti ennätysvuodesta 2008



Talouskriisin vaikutukset näkyivät selvästi

MEUR

Liikevoittomarginaali

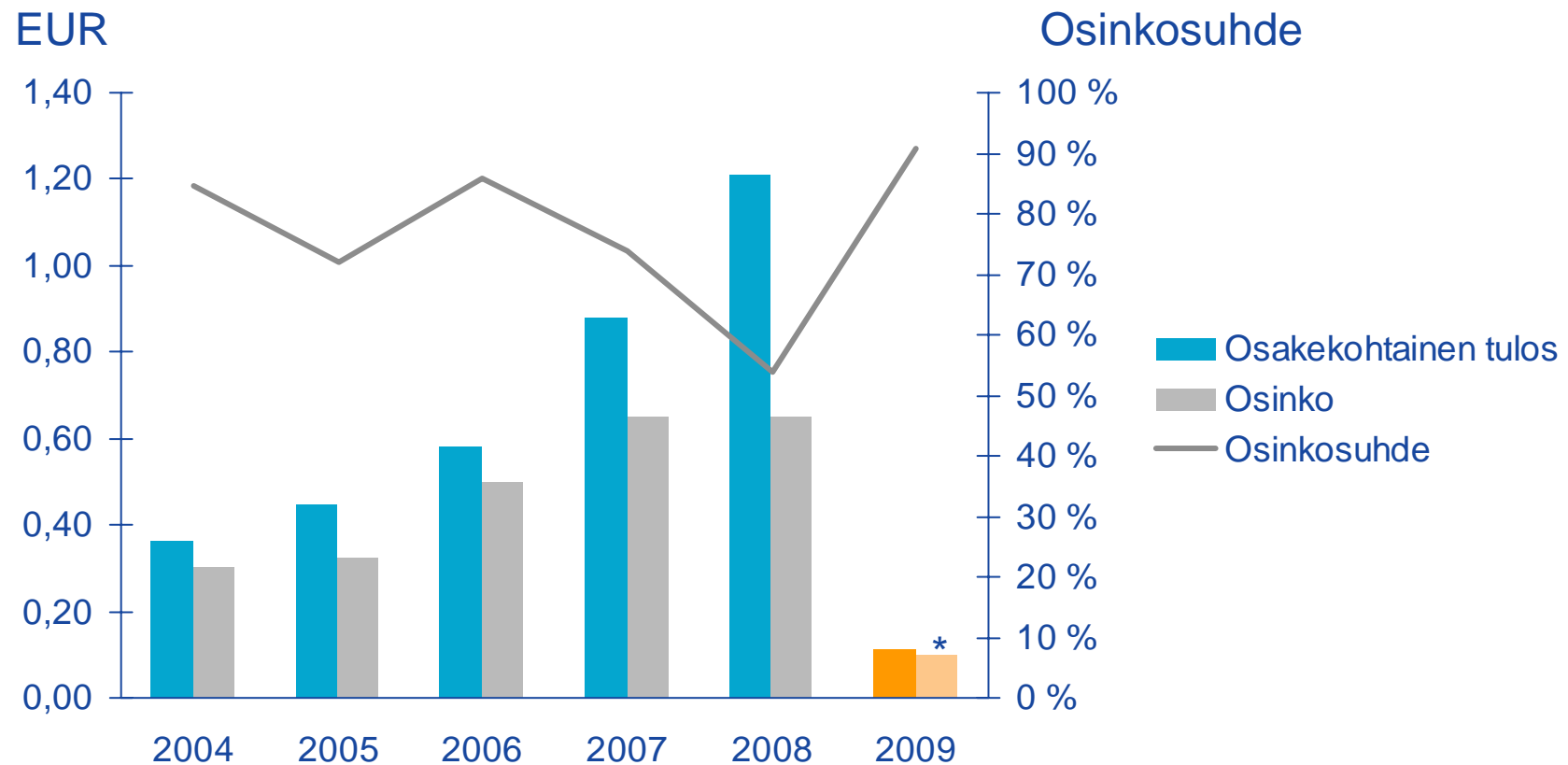


* Ilman 6 MEUR myyntivoittoa

Henkilöstöresursseja* sopeutettiin 18 prosenttia



Hallitus esittää osingoksi 0,10 euroa osaketta kohden



* Hallituksen ehdotus

Tulevaisuudennäkymät

- **Konsernin** liikevoiton arvioidaan paranevan verrattuna vuoteen 2009. Arviossa on otettu huomioon vision mukaisen kasvuun liittyvän liiketoiminnan kehittämisen aiheuttamat lisäkustannukset.
 - **Energia**-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan paranevan.
 - **Teollisuus**-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan säilyvän vakaana pois lukien kertaluontoiset kulut.
 - **Kaupunki & liikenne** -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan säilyvän vakaana.
 - **Vesi & ympäristö** -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan säilyvän vakaana.
 - **Liikkeenjohdon konsultointi** –liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan paranevan.

Visio 2020

Vuoteen 2020 mennessä Pöyry on:

Globaali suunnannäyttävä,
joka suunnittelee tasapainoisia
kestävän kehityksen ratkaisuja
yhä monimuotoisemmassa maailmassa.

Vuoden 2010 alussa visio muokataan konkreettisiksi toimenpiteiksi



- Konkreettiset suunnitelmat tasapainoisen kestävä kehityksen tuomiseksi osaksi tuotteita ja palveluita
- Osaamisalueiden välisten synergioiden hyödyntäminen kasvun ajureina
- Laajemmat projektit, parasta suunnittelua, kriittisen massan hankkiminen liikkeenjohdon konsultoinnissa
- Fokusoidumpi kasvustrategia eri maantieteellisille alueille
- Panostaminen henkilöstön kehittämiseen ja työvälineisiin

Johtoryhmän kokoonpano valmis muutoksen aloittamiseksi

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

ENERGIA

Ari Asikainen

TEOLLISUUS

Martin Kuzaj

KAUPUNKI JA
LIIKENNE

Andy Goodwin

VESI &
YMPÄRISTÖ

Martin Bachmann

LIIKKEEN-
JOHDON
KONSULTOINTI

Norbert Gorny

KONSERNIN TUKITOIMINNOT

Richard Pinnock,
Strateginen kasvu

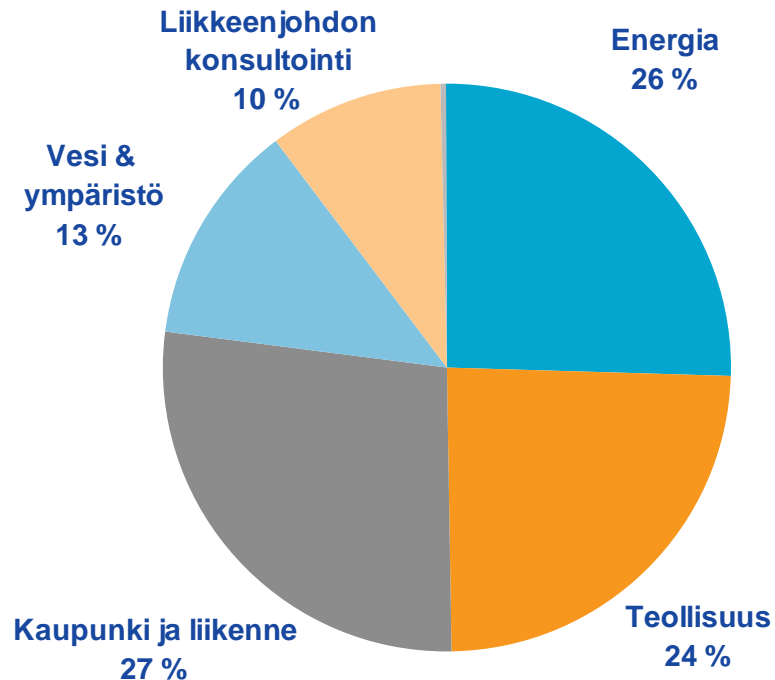
Esa Ikäheimonen CFO

Anne Viitala, lakiasiat ja
kaupalliset transaktiot

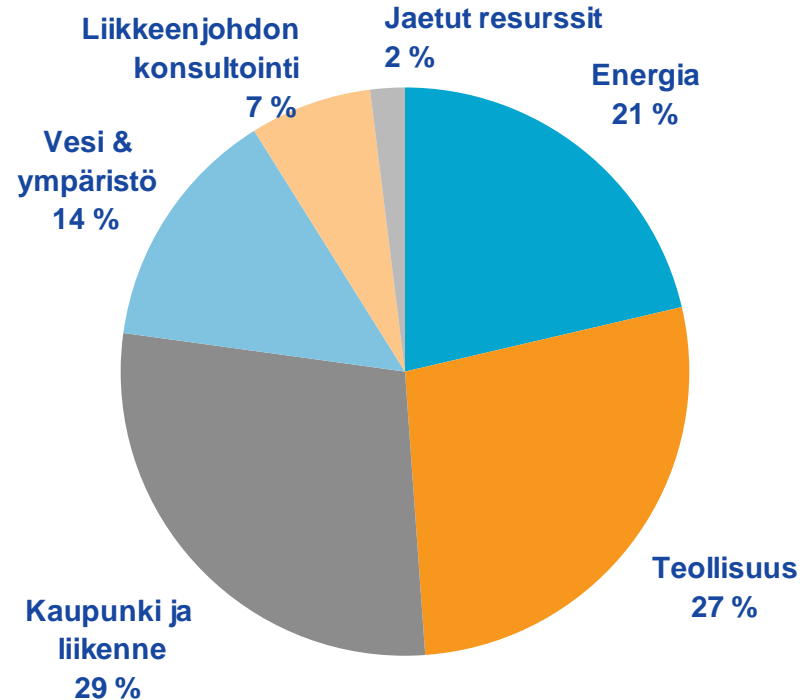
Camilla Grönholm,
Henkilöstö

Liikevaihto ja henkilöstö uuden liiketoimintaryhmäjaon mukaan

Liikevaihto
liiketoimintaryhmittäin*



Henkilöstö
liiketoimintaryhmittäin*

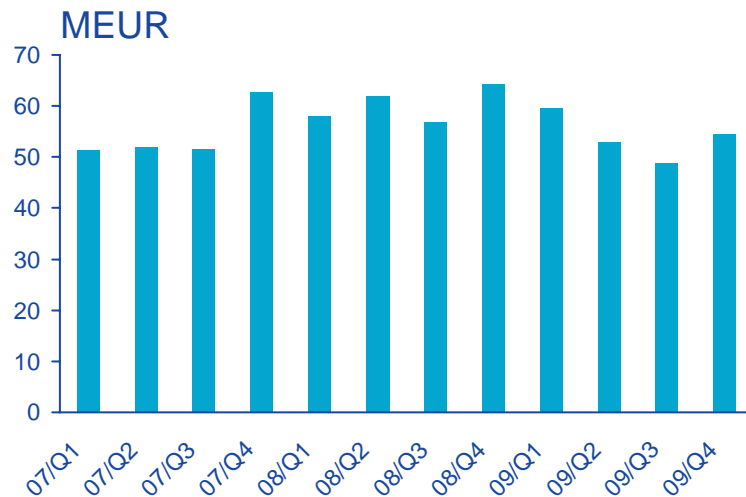


*Pro forma, 2009

Katsaus liiketoimintaryhmiin

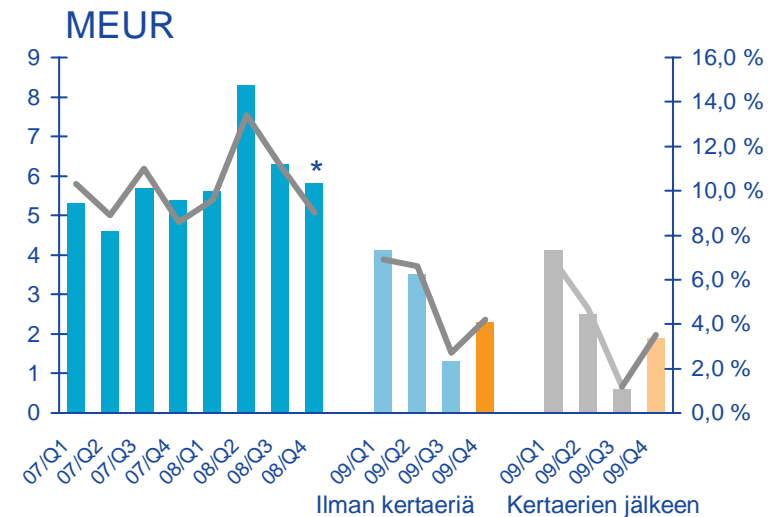
Energia

Liikevaihto



- Alhainen investointiaktiiviteetti heijastui projektitoimeksiantoihin
- Tilauskanta oli 181,9 miljoonaa euroa ja laski hieman kolmannesta vuosineljänneksestä

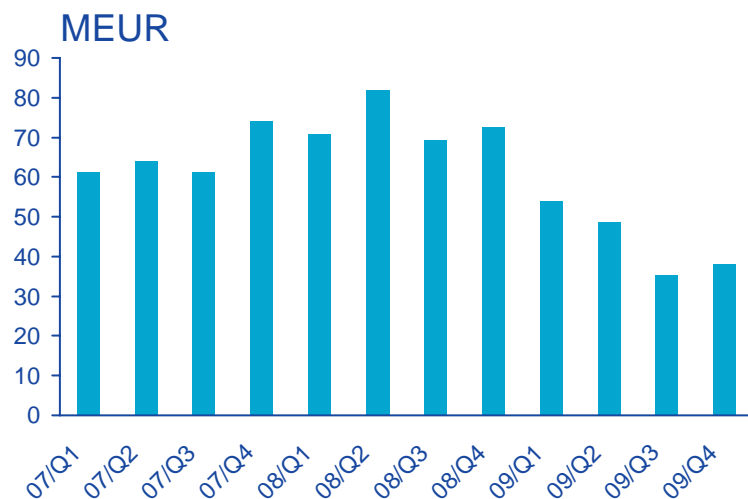
Liikevoitto ja -marginaali



- Käyttöaste jäi alhaiseksi vuonna 2009 uudelleenjärjestelytoimenpiteistä huolimatta
- Kapasiteetin sopeuttamisen positiiviset vaikutukset alkoivat näkyä loppuvuonna

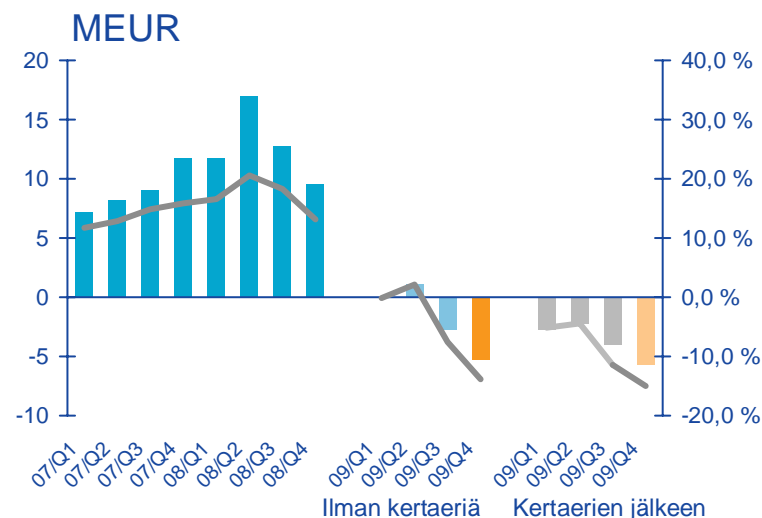
Metsäteollisuus

Liikevaihto



- Liikevaihto laski erittäin alhaiselle tasolle
- Tilauskanta jatkoi laskuaan ja oli vuoden lopussa 45,3 miljoonaa euroa
- Merkit tilanteen paranemisesta vahvistuvat, mutta tilausten toteuttamiseen menee vielä aikaa

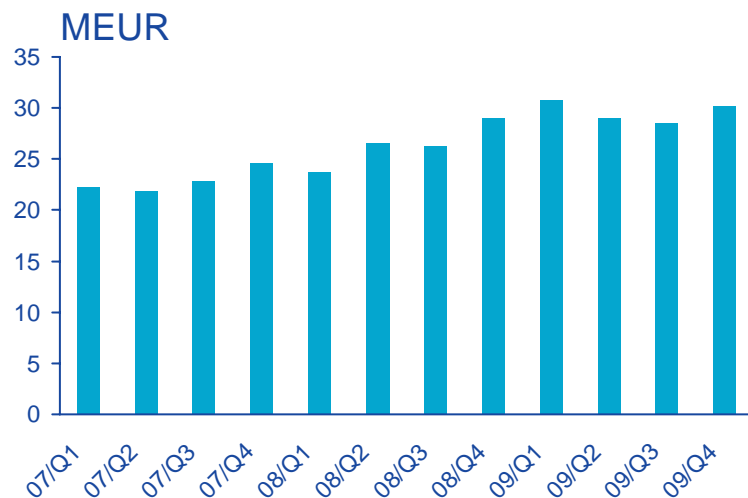
Liikevoitto ja -marginaali



- Vuonna 2008 kapasiteetin käyttöaste oli korkea, mikä näkyi myös erittäin korkeana kannattavuutena
- Vuonna 2009 kannattavuus laski dramaattisesti, koska suuria projekteja tai muita toimeksiantoja oli vähän
- Kapasiteettia sopeutettiin voimakkaasti, mutta toimet olivat silti riittämättömiä

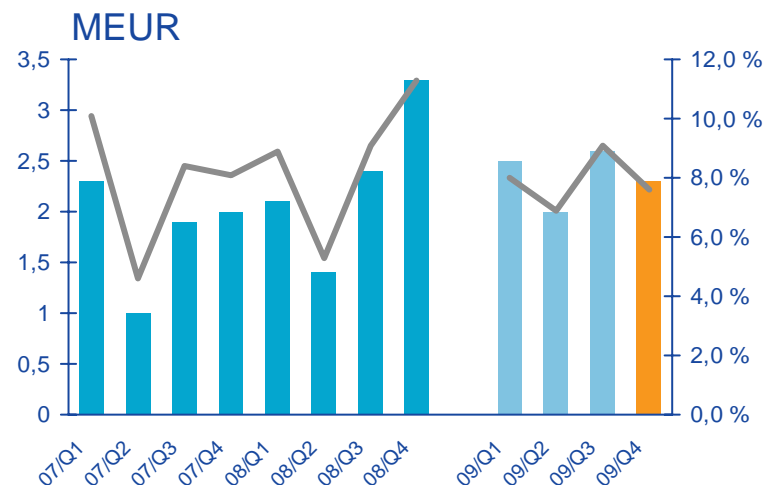
Liikennejärjestelmät

Liikevaihto



- Liikevaihto jatkoi kasvuaan
- Tilauskanta kasvoi 21 prosenttia viime vuodesta ja oli vuoden 2009 lopussa vahva 158,4 miljoonassa eurossa

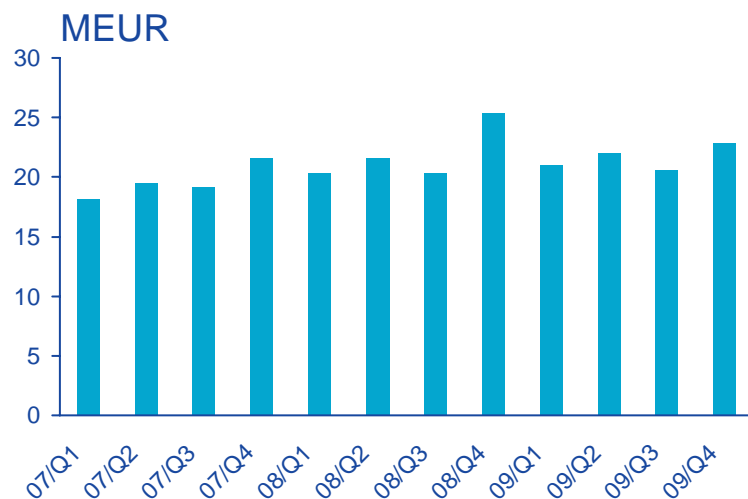
Liikevoitto ja -marginaali



- Kannattavuus vakiintunut lyhyen aikavälin tavoitteen tasolle, samalla kun kapasiteettia on lisätty vastaamaan kysyntää

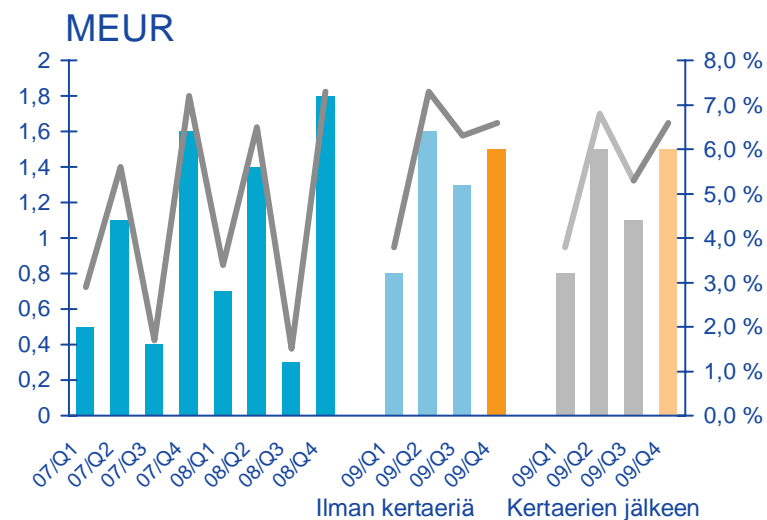
Vesi & ympäristö

Liikevaihto



- Liikevaihto kasvaa, joskin hitaasti
- Tilauskanta laski 10 prosenttia kolmannelta neljänneksestä ja oli 62,3 miljoonaa euroa, mikä heijastaa kysynnän hiljenemistä päämarkkinoilla

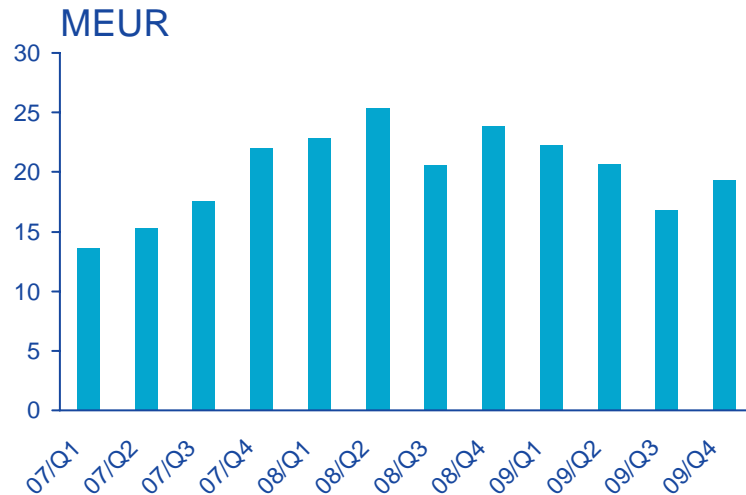
Liikevoitto ja -marginaali



- Marginaali on jatkuvasti parantunut hieman, vaikka kilpailu on kovaa

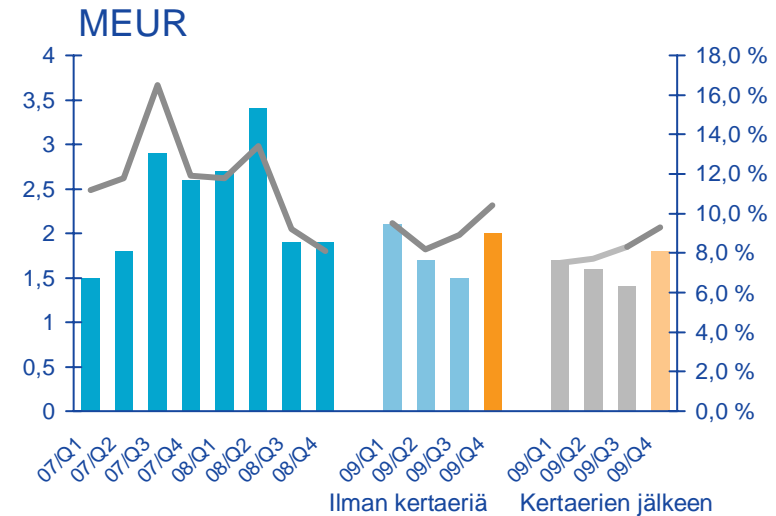
Rakentamisen palvelut

Liikevaihto



- Markkinatilanne oli vaikea koko vuoden ajan
- Alhainen teollisuus- ja liikerakentamisen aktiviteetti heijastui liikevaihtoon
- Liikevaihdon taso oli kuitenkin markkinatilanteen huomioon ottaen odotuksia parempi

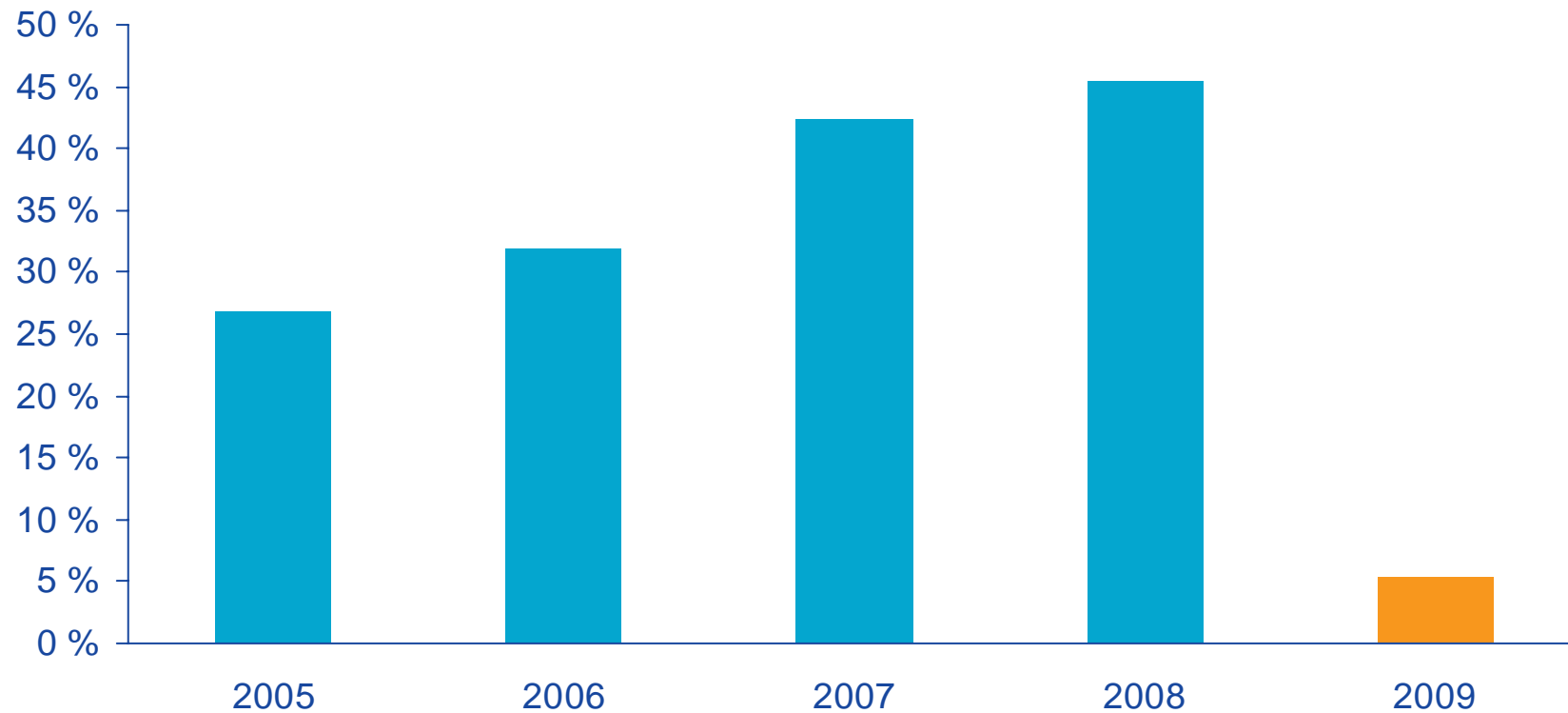
Liikevoitto ja -marginaali



- Kannattavuus säilyi hyvänä, vaikka markkinatilanne oli vaikea
- Marginaali laski suurten projektien puutteessa

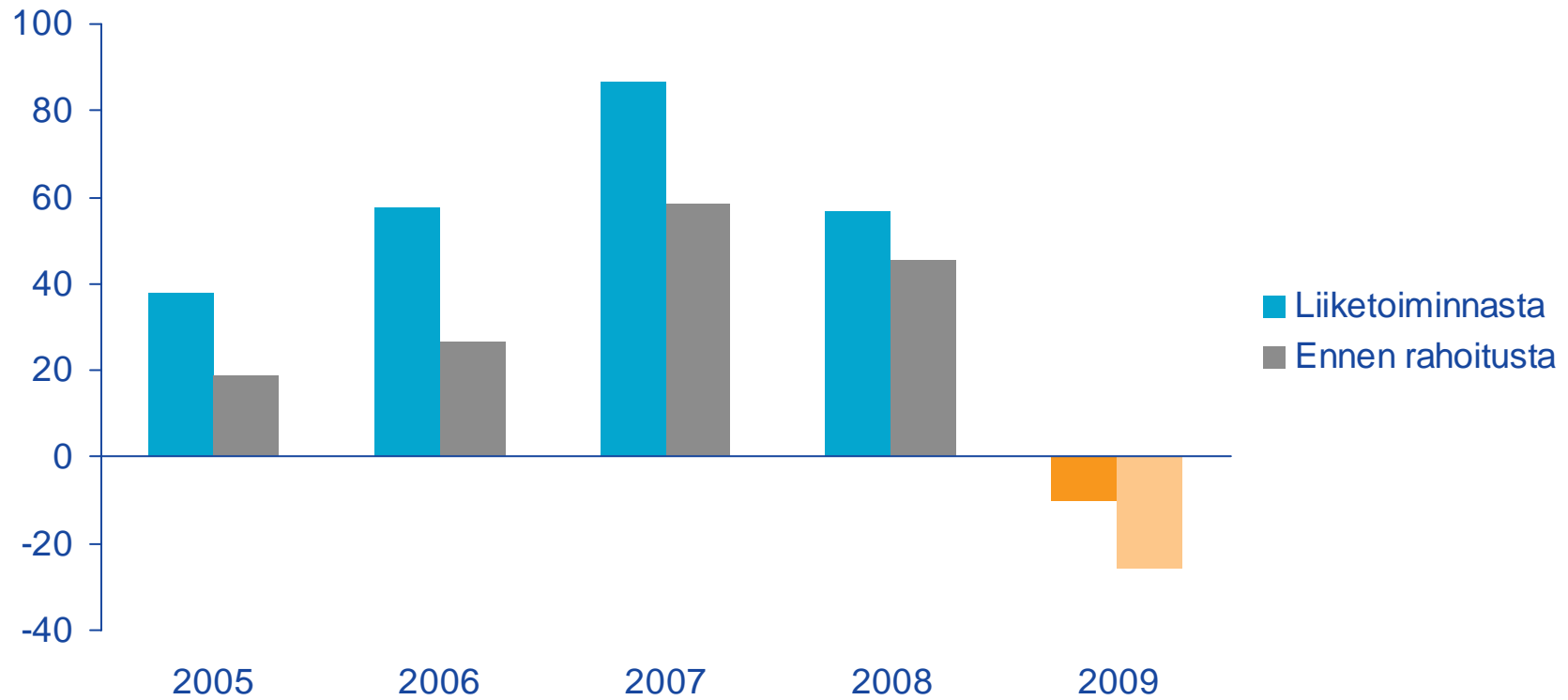
Konsernin taloudellinen asema

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)*

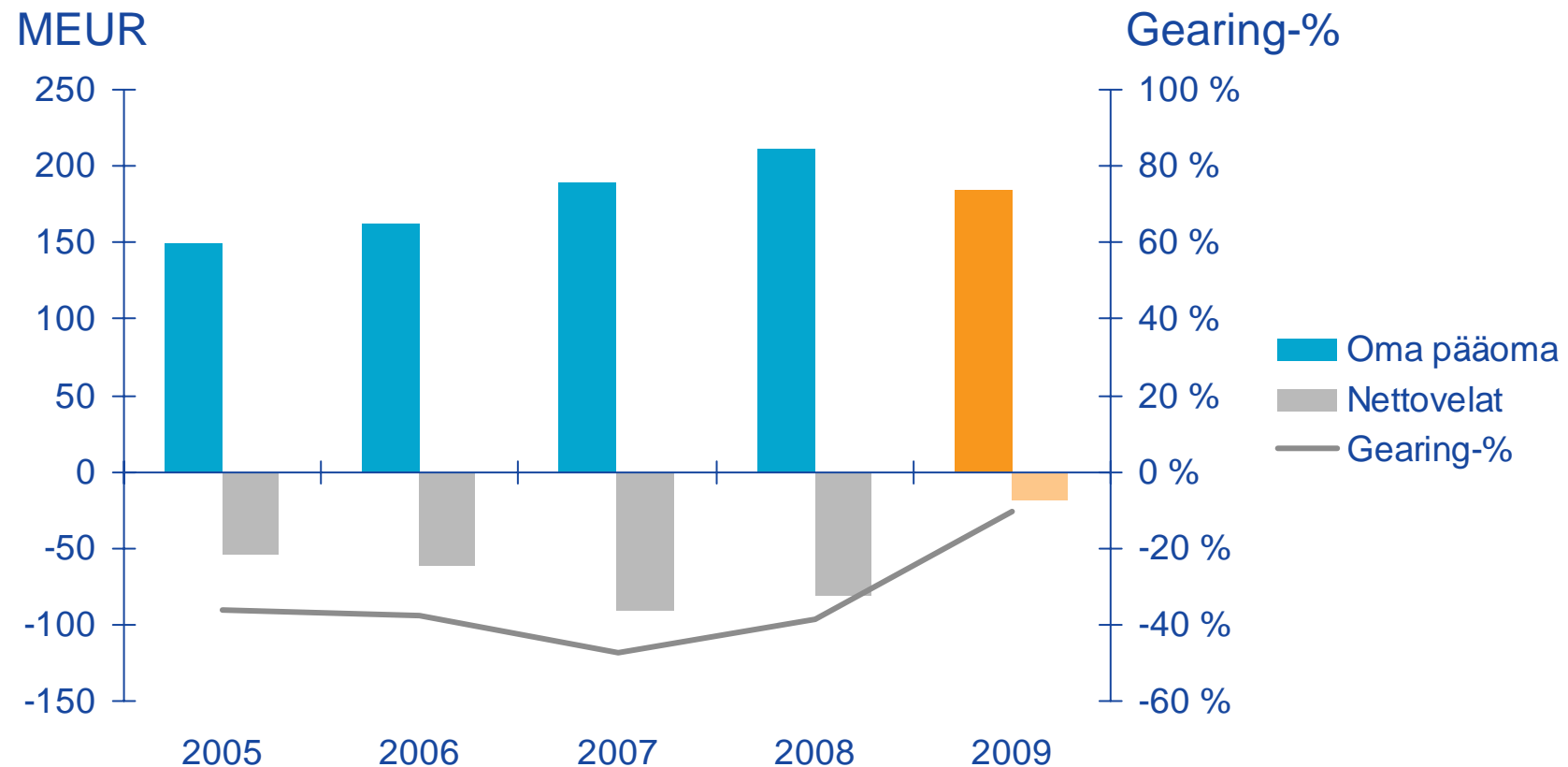


Rahavirta

MEUR



Nettovelat, oma pääoma, gearing-%



Painopiste kasvussa

Liikevaihdon kasvu

15 % p.a.

Kannattavuus

Liikevoittomarginaali liiketoimintaryhmittäin

minimi 8 %, keskipitkä aikaväli

minimi 10 %, pitkä aikaväli

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)

20 % tai enemmän

Osakekohtainen tulos, kasvu

15 % tai enemmän

Gearing-%

30 % tai vähemmän

Osinkosuhte

50 % tai enemmän



PÖYRY

Kiitos.

Liite

Hallituksen osinkoehdotus

- Osakekohtainen osinko 0,10 euroa (2008: 0,65)
- Osingot yhteensä: 5,9 miljoonaa euroa
- Osinko irti: 12.3.2010
- Täsmäytyspäivä: 16.3.2010
- Osingonmaksupäivä: 23.3. 2010