

TAMMI-JOULUKUU 2010



8.2. 2011

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

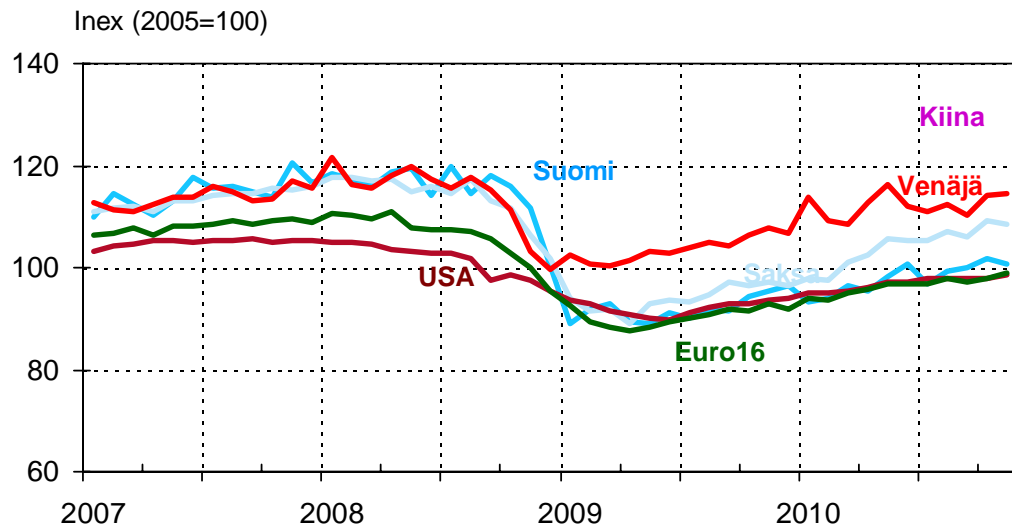
ESITYKSEN PÄÄKOHDAT

- Tammi-joulukuu 2010 lyhyesti
- Strategian toteutus
 - Merkittävä EPC sopimus allekirjoitettiin 7.2.2011
- Osinkoesitys
- Näkymät

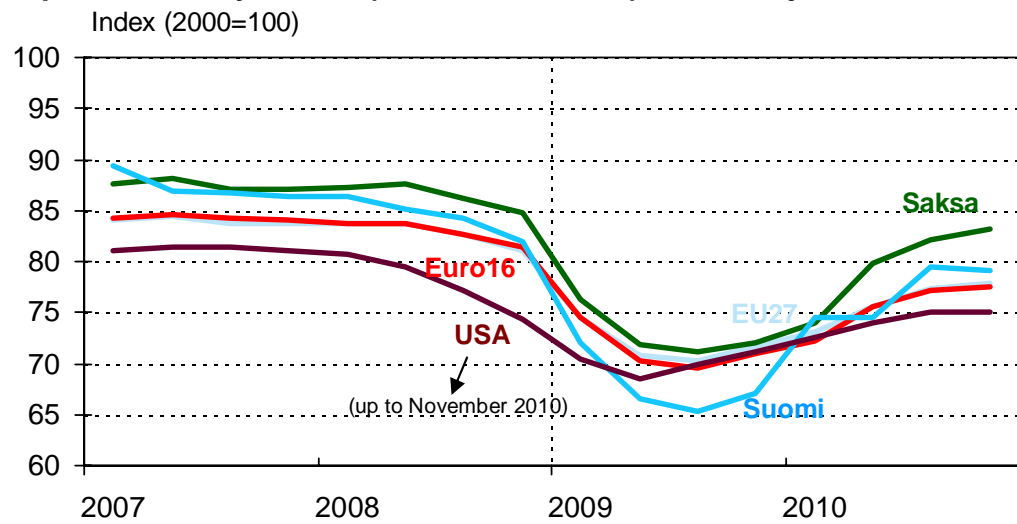
TAMMI-JOULUKUU 2010 LYHYESTI

- Tilauskanta oli 8,3 % korkeampi kuin vuoden 2009 lopussa
 - Kasvoi erityisesti Teollisuus-liiketoimintaryhmässä
- Saadut tilaukset korkeammalla tasolla kuin vuonna 2009
- Liikevaihto suhteellisen vakaa verrattuna vuoteen 2009
- Liiketoiminnan kannattavuus edelleen epätyydyttävä
- Vuoden 2011 näkymät paranevat

Teollisuustuotanto, kk, tammikuu 2007 – marraskuu 2010

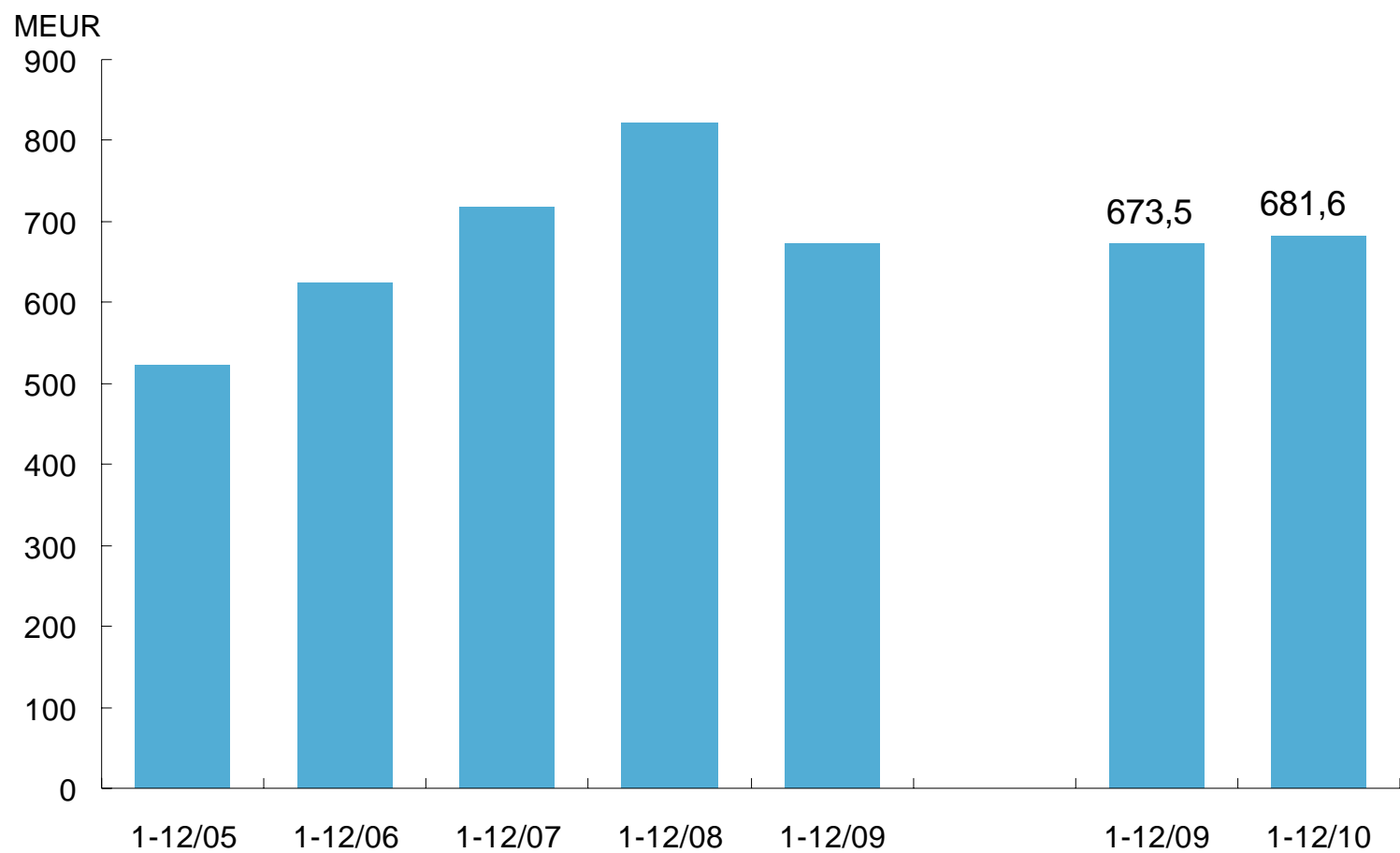


Kapasiteetin käyttöaste (tehdasteollisuus), vuosineljänneksittäin, Q1/2007 – Q4/2010

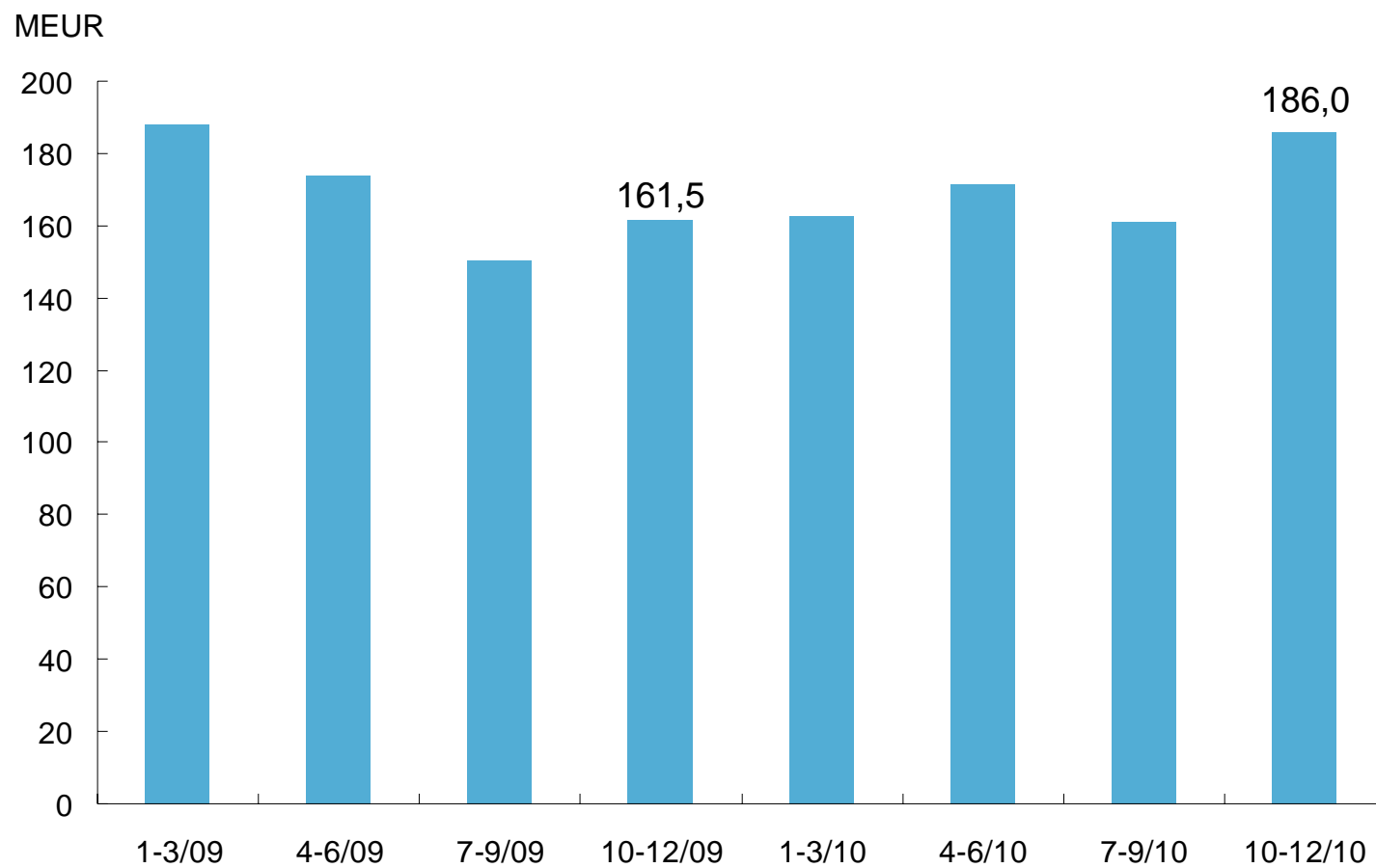


Lähde: Eurostat, Federal Reserve Bank of St. Louis)

KONSERNIN LIIKEVAIHTO 1-12/2010 (1-12/2009)

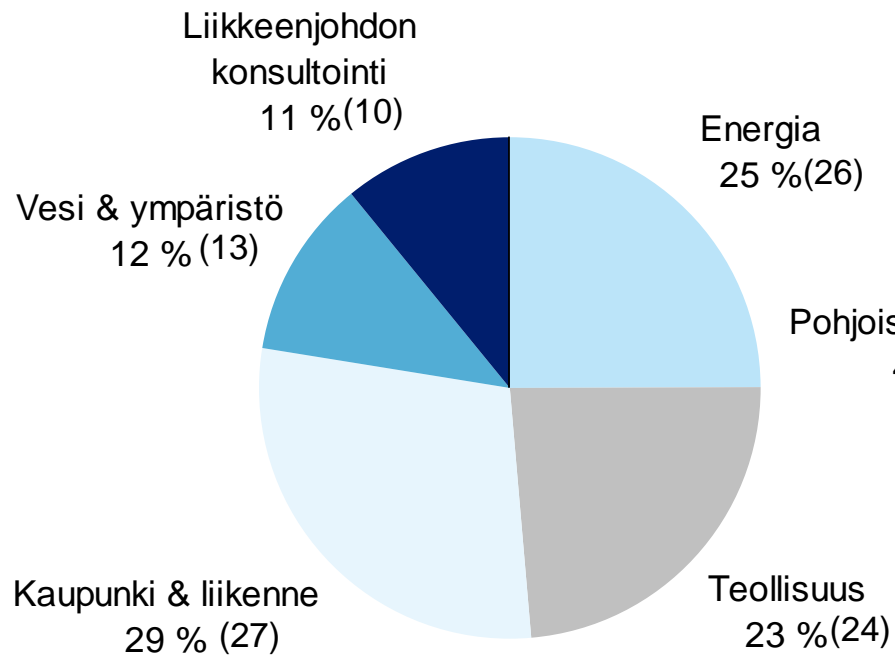


KONSERNIN LIIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

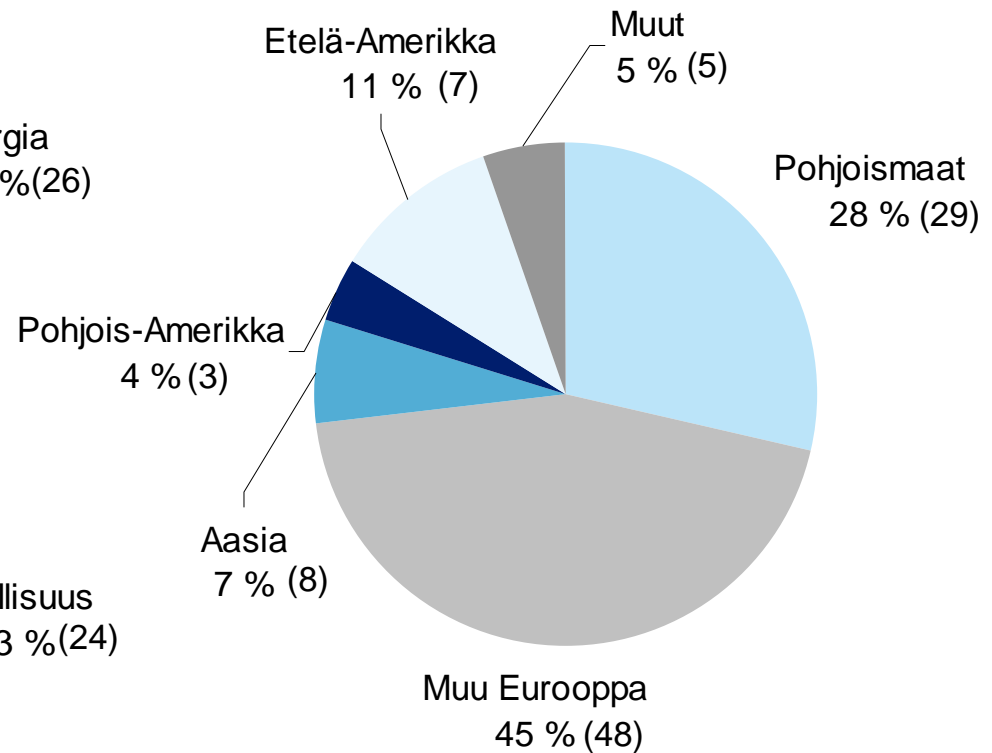


KONSERNIN LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTARYHMITÄIN JA ALUEITTAIN 1-12/2010 (1-12/2009)

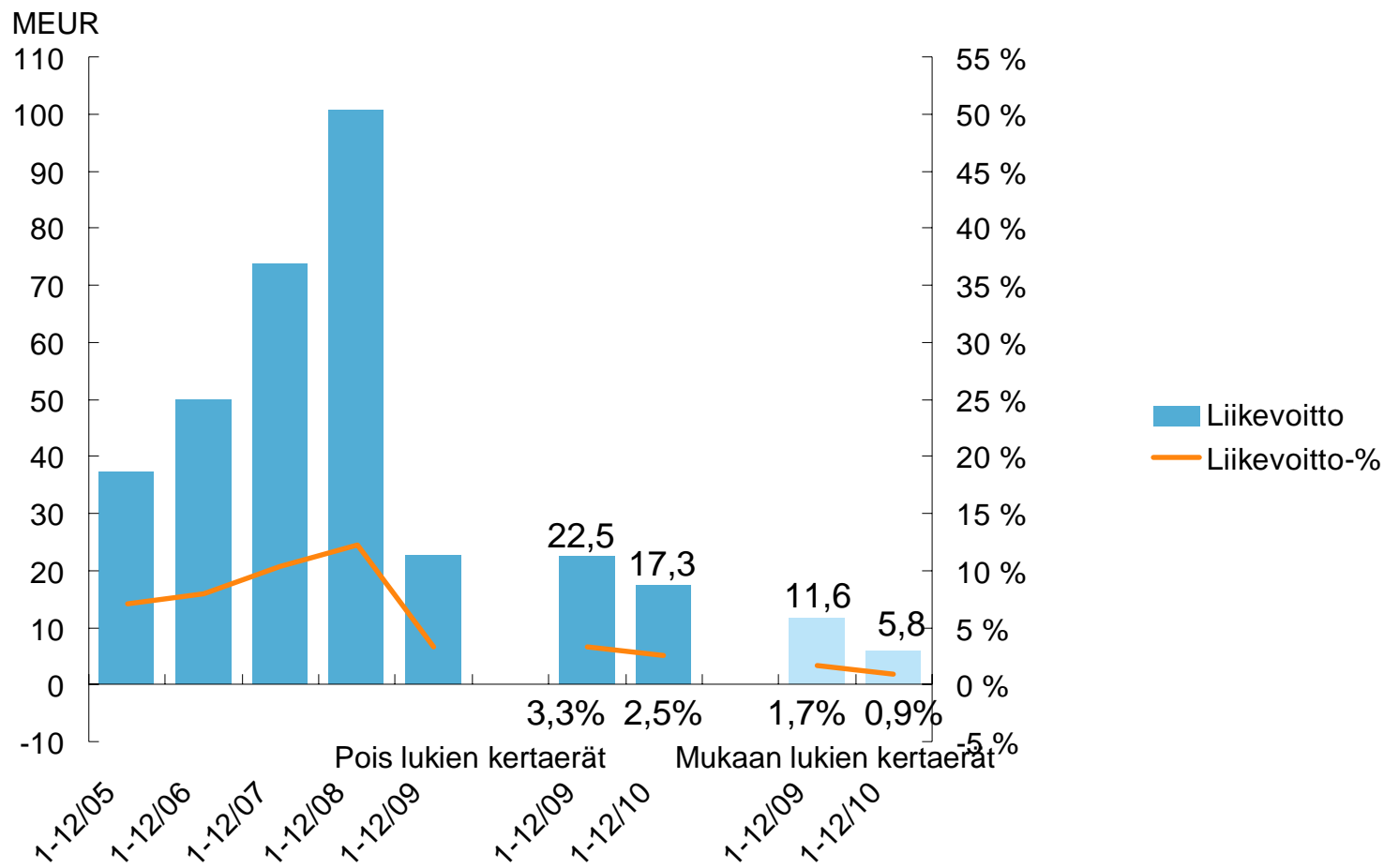
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin



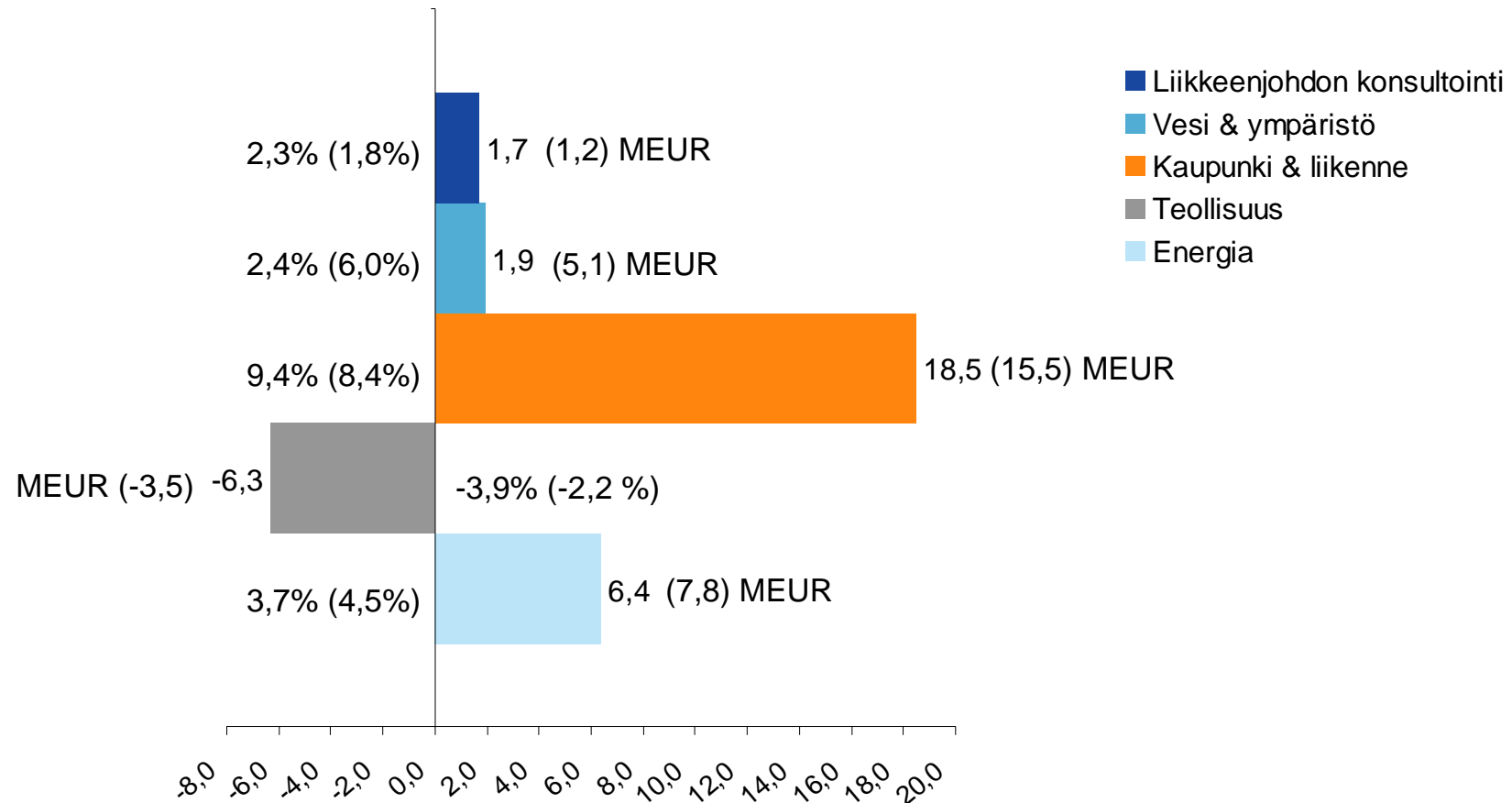
Liikevaihto alueittain



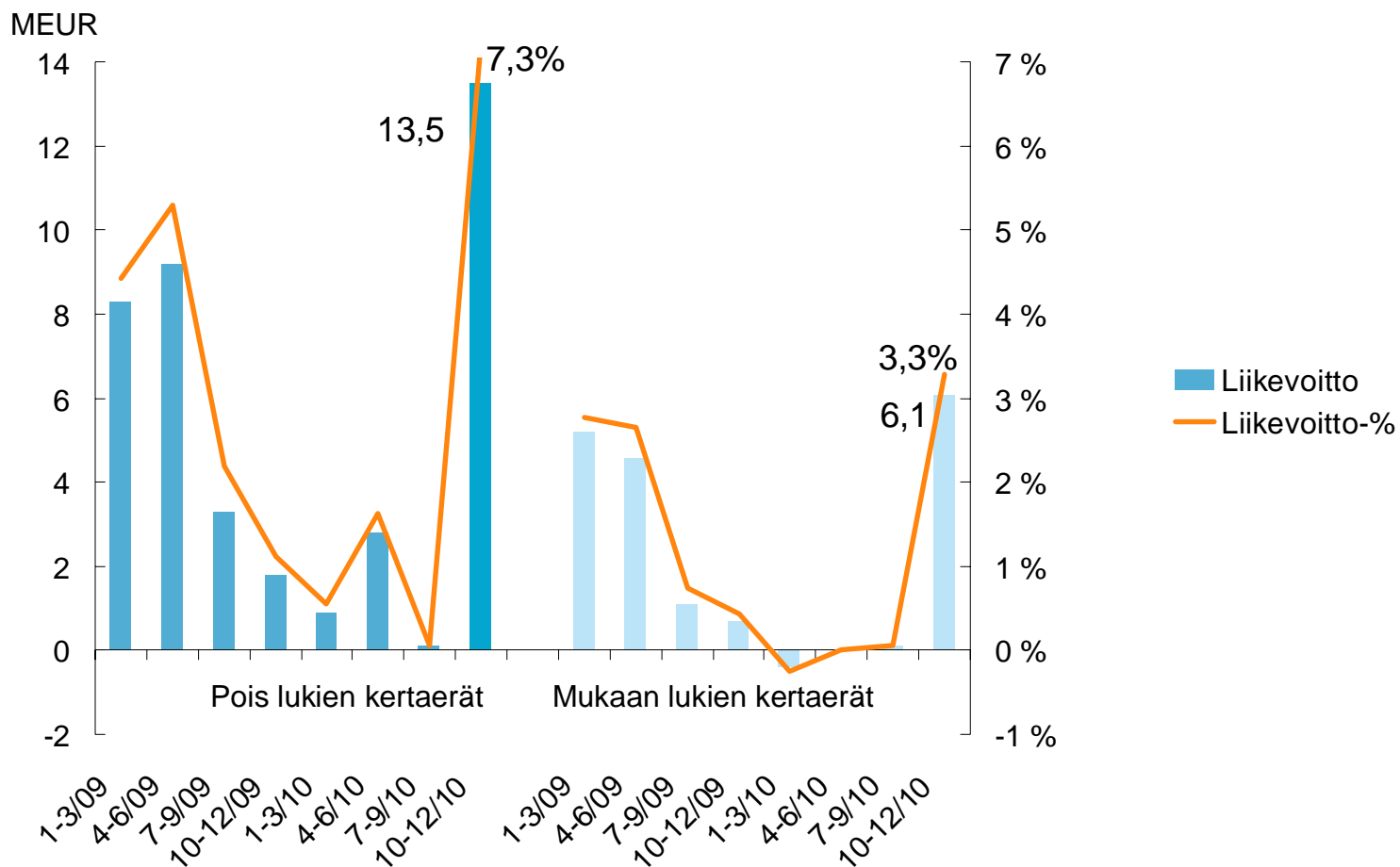
KONSERNIN LIIKEVOITTO JA -MARGINAALI 1-9/2010 (1-9/2009)



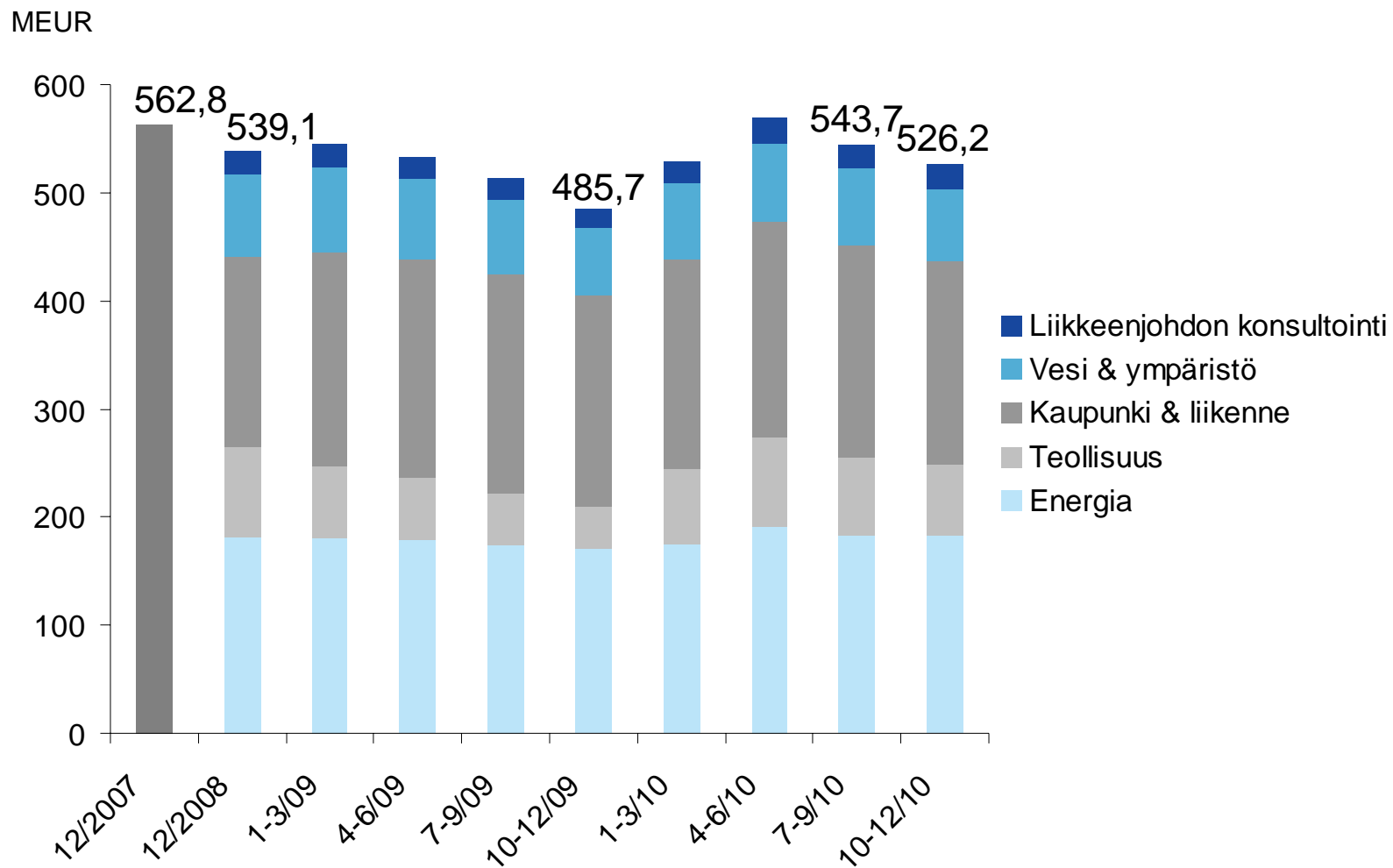
LIIKEVOITTO JA -MARGINAALI LIIKETOIMINTARYHMITÄIN 1-12/2010 (1-12/2009), ilman kertaluonteisia eriä



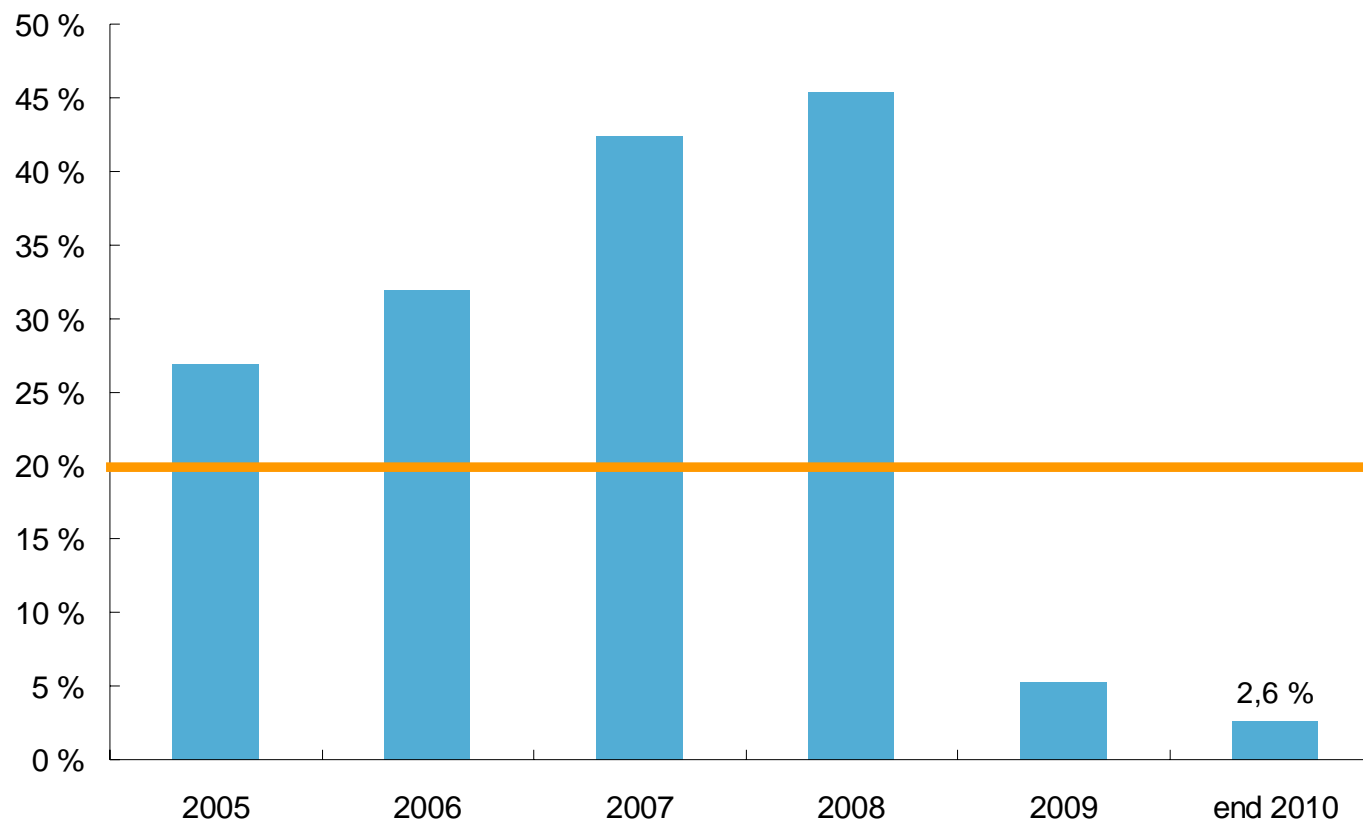
KONSERNIN LIIKEVOITTO JA MARGINAALI VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN



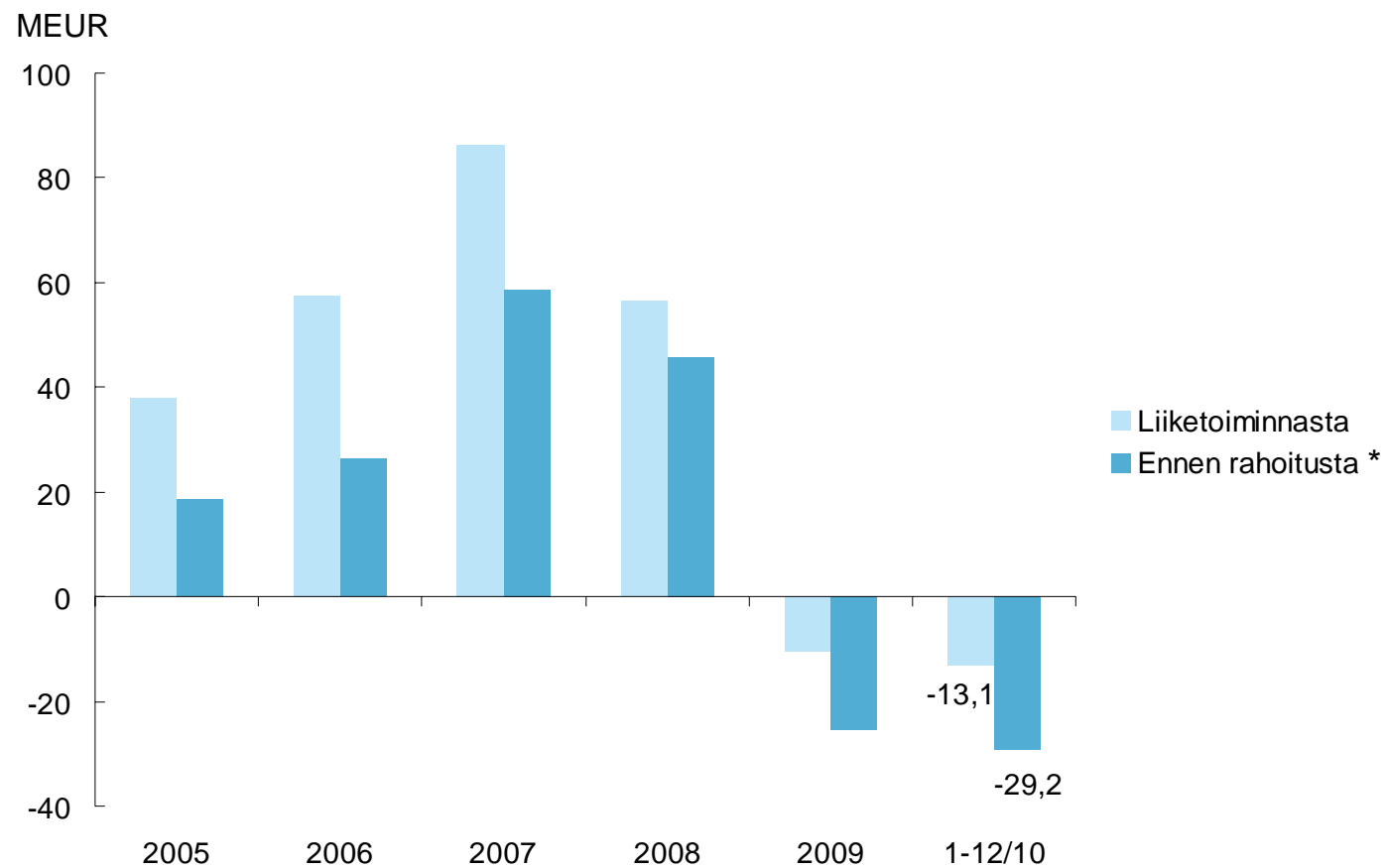
KONSERNIN TILAUSKANTA LIIKETOIMINTARYHMITÄIN



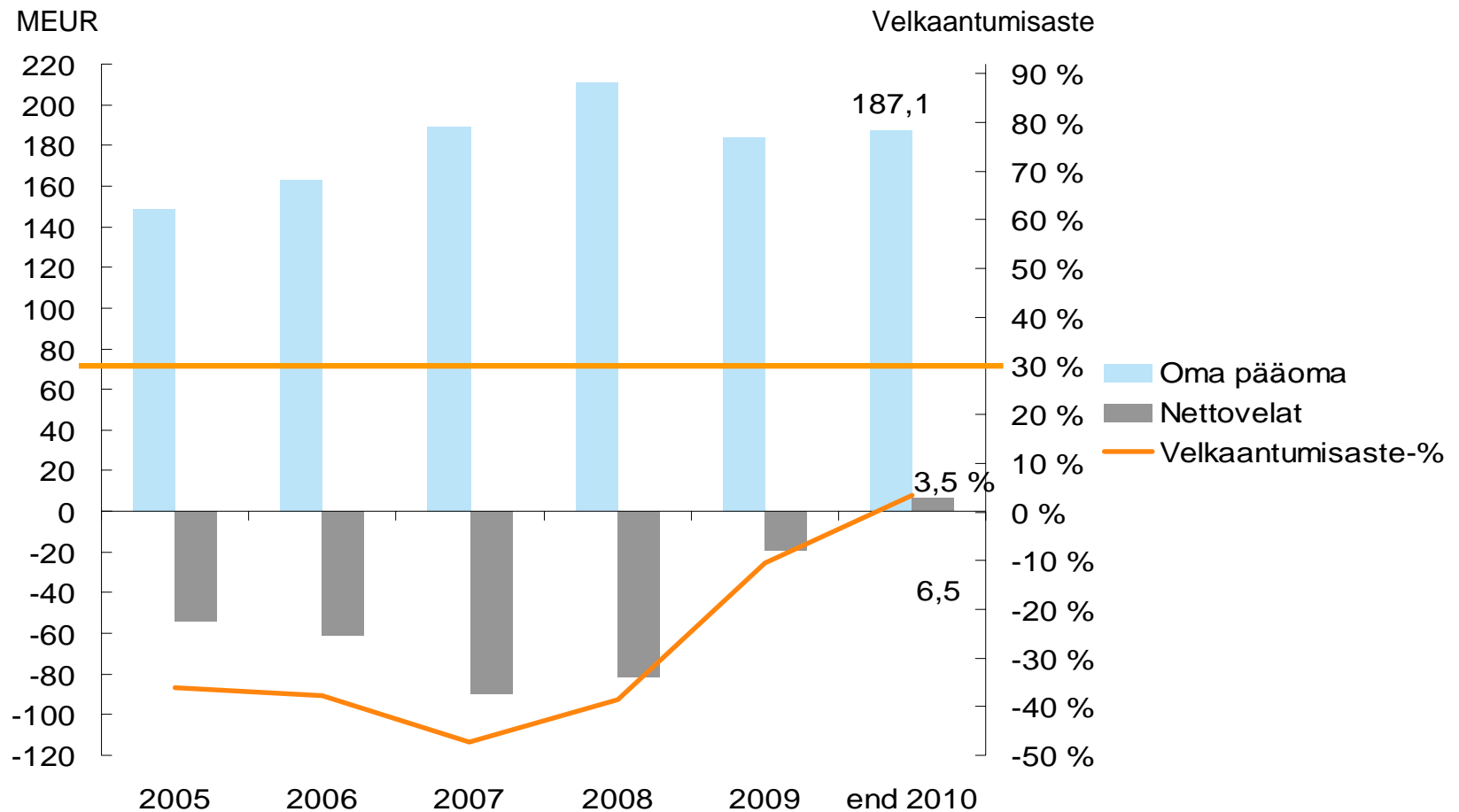
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



KASSAVIRTA



NETTOVELAT, OMA PÄÄOMA & VELKAANTUMISASTE



STRATEGIAN TOTEUTUS

KOHTI VISIOTA

- Ensimmäiset toimenpiteet kasvun vauhdittamiseksi Liikkeenjohdon konsultoinnissa
 - uuden liiketoimintaryhmän integrointi ja muutos
 - alueellinen toimintamalli
- Konserninlaajuinen Suuret projektit - toiminto perustettu
 - Pöyryn suurten projektien maailmanlaajuisten hankintaprosessien ja voimavarojen yhtenäistäminen ja valvonta
 - Projektitoimiston (Project Office) lanseeraaminen
 - Projektinjohtokoulutus
 - Urapolkuohjelmat
- Pöyry Way -toimintatapa
 - konsepti ja periaatteet kommunikoitiin henkilöstölle syksyllä 2010
 - uudistetut toimintaperiaatteet (Code of Conduct)
- Konserninlaajuinen toiminnan tehostamisohjelma lanseerattiin vuosille 2010-2012
 - aloitettiin Suomesta
 - tavoitteena vuositasolla 15 miljoonan euron liikevoiton parannus
 - vuoden 2010 lopussa oli toteutettu noin kaksi kolmasosaa toimenpiteistä
 - säästöt arvioidaan saavutettavan täysimääräisesti vuoden 2011 loppuun mennessä

MERKITTÄVÄ EPC KOKONAISTOIMITUSSOPIMUS ALLEKIRJOITETTIIN 7.2.2011

Projekti

- kartonkitehtaan laajennus Três Barrasissa, Santa Catarinan osavaltiossa Brasiliassa

Asiakas

- MWV Rigesa Ltda., Brasilia
 - MeadWestvacon (USA) tytäryhtiö

Toimeksianto

- EPC Open Book -kokonaistoimitus tehtaan päälaiteosastojen yhdistämisestä
- kokonaistoimituksen toteutuksen EPCM-palvelut
- muut asiakkaan projektissa tarvitsemat projektinjohtopalvelut

Arvo

- noin BRL 325 miljoonaa (noin 144 miljoonaa euroa)
 - suurin osa muodostuu EPC Open Book BOP sopimuksesta

Projektin aloitus

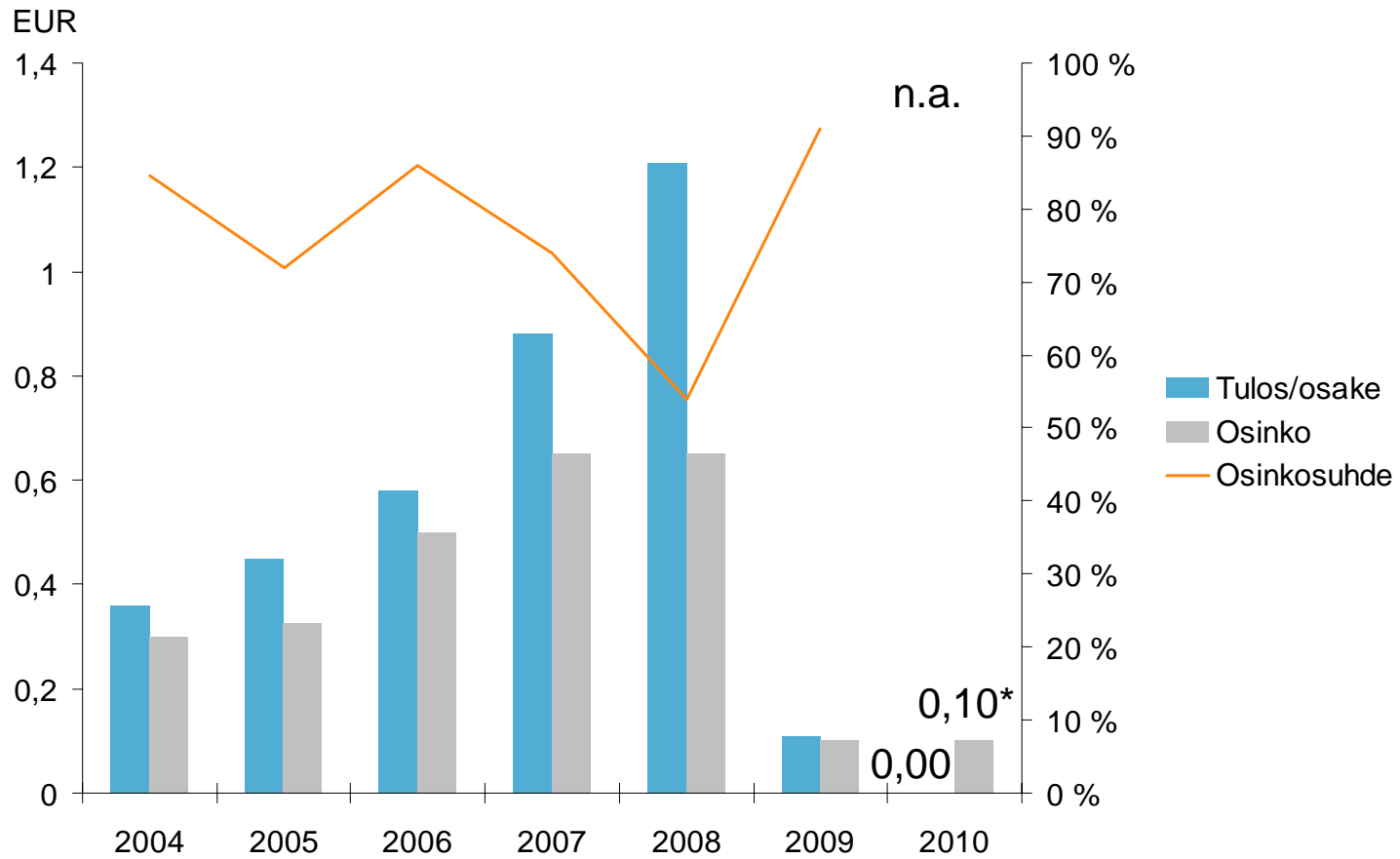
- sopimukset allekirjoitettu 7.2.2011/EPC OB:hen liittyvä aloitusilmoitus Q1/2011 aikana

Tulosvaikutus

- painottuu projektin loppupuolelle

OSINKOESITYS

OSINKO



*Hallituksen esitys

NÄKYMÄT

MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2011

- Monet talousindikaattorit viittaavat siihen, että maailmantalous on palaamassa kasvurallalle pitkähkön laskusuhdanteen jälkeen. Silti esimerkiksi Euroopassa maiden välillä on talousnäkyvien suhteen suuria eroja.
- Pöyryn liiketoiminnalle relevanteilla energia- ja teollisuusaloilla pitkän aikavälin kysyntään vaikuttavat perustekijät ovat vakaalla pohjalla. Teollisuussektoreilla kysyntä keskittyy enenevässä määrin kehittyville markkinoille.
- Useat globaalit megatrendit tukevat liikenne- ja kiinteistöinvestointeja markkinoilla, joilla Pöyry toimii, ja investointiaktiiviteetin odotetaan yleisesti jatkuvan vakaana tai kasvavan.
- Vedenjakelu- ja sanitaatiosegmentissä julkisen sektorin investointien odotetaan pysyvän Euroopassa vaatimattomina. Vesi- ja ympäristöalan osaamiseen kohdistuvan peruskysynnän odotetaan kuitenkin luovan kysyntää Pöyryn tarjoamille palveluille.
- Liikenneprojekteissa julkisen sektorin ja julkisen ja yksityisen sektorin partnership investointien odotetaan jatkuvan keskipitkällä aikavälillä.
- Talousympäristön kohenemisen odotetaan lisäävän liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntää.

NÄKYMÄT VUODEN 2011 ENSIMMÄISELLE VUOSIPUOLISKOLLE

KONSERNI:

- Pöyryn liiketoiminta perustuu pääosin asiakkaiden uusiin investointeihin, ja suurin osa liiketoiminnasta on myös luonteeltaan jälkisyklistä. Asiakkaiden investointipäätösten ajoitusta ja projektien aloitusajankohtaa on vaikea arvioida. Näiden epävarmuustekijöiden vuoksi Pöyryn tulosenuste annetaan vain vuoden 2011 ensimmäiselle vuosipuoliskolle.
- Konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan vuoden 2011 ensimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna vuoden 2010 vastaavaan ajankohtaan. Konsernin vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan merkittävästi vuoden 2011 ensimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna vuoden 2010 vastaavan ajankohdan liikevoittoon ilman uudelleenjärjestelykuluja. Pöyry päivittää tulosenustetta heti kun tarkempaa tietoa on saatavilla.

LIIKETOIMINTARYHMÄT:

- Parhaat edellytykset liikevaihdon kasvulle ovat Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä. Liikevaihdon odotetaan kasvavan myös Teollisuusliiketoimintaryhmässä. Kaupunki ja liikenne- sekä Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmien liikevaihdon odotetaan pysyvän vakaana. Energia-, Teollisuus-, ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmien liikevoiton odotetaan paranevan merkittävästi, ottaen huomioon vertailuajankohdan matalat luvut. Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevoiton odotetaan paranevan ja Kaupunki ja liikenne -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan pysyvän vakaana.

KIITOS.



LIITTEET



OSINKOTIETOJA

OSINGONMAKSU*

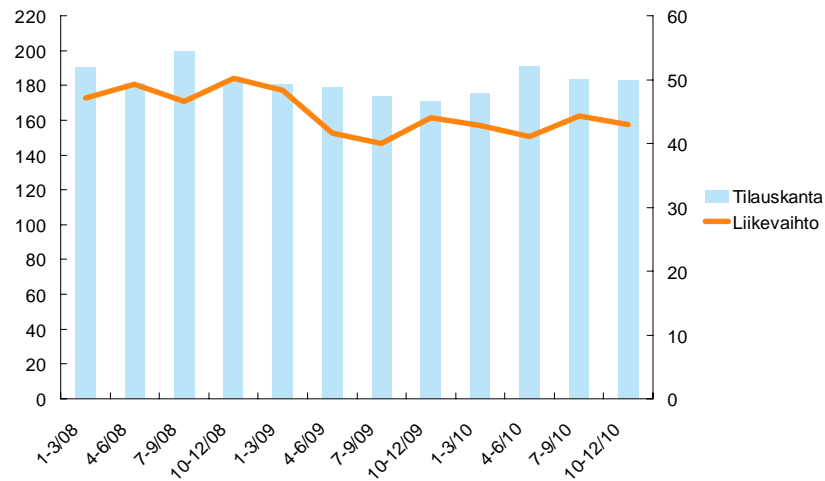
- Osakokohtainen osinko: 0,10 euroa (2009: 0,10)
- Osingot yhteensä: 5,9 miljoonaa euroa
- Osinko irti: 11.3.2011
- Täsmäytyspäivä: 15.3.2011
- Osingonmaksupäivä: 22.3.2011

*Hallituksen esitys

KATSAUS LIKETOIMINTARYHMITÄIN

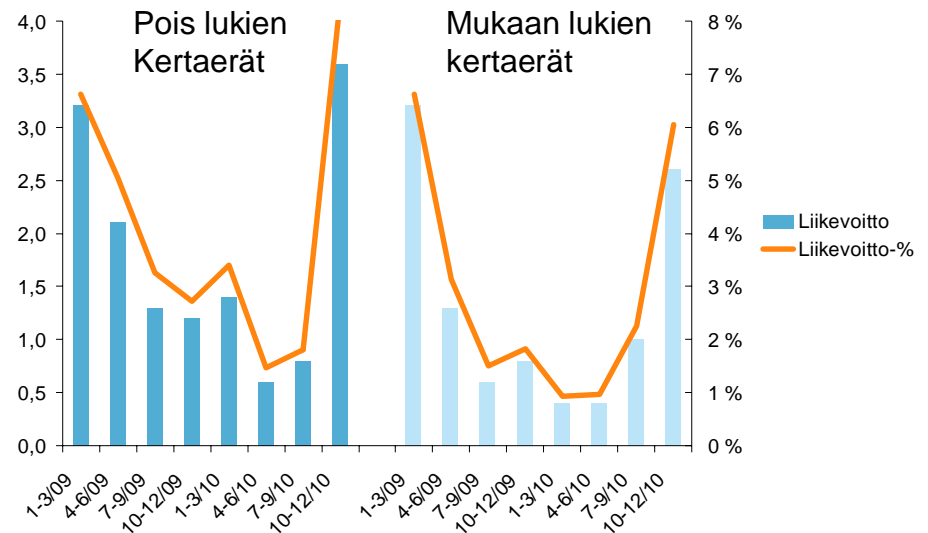
ENERGIA

Tilaukanta (vasen skaala) ja liikevaihto (oikea skaala), MEUR



- + Tilaukanta 7,1 % korkeampi kuin vuoden 2009 lopussa
- + Hyvä tilaukanta tuki liikevaihtoa
- EPC-projektit Filippiineillä lykkäytyneet edelleen
- Investointipäätökset etenevät hitaasti

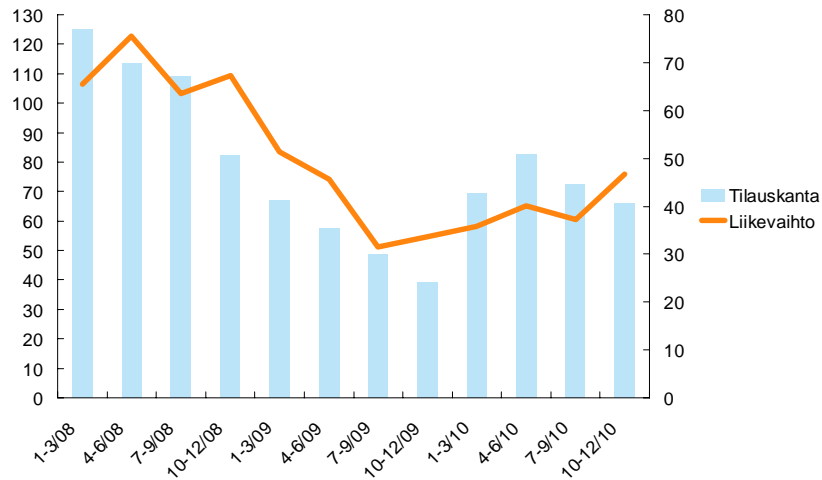
Liikevoitto, MEUR (vasen skaala) ja -marginaali, % (oikea skaala)



- Q4-liikevoittomarginaali ennen kertaluonteisia eriä 8,4% (2,7%)
- + Onnistuneet uudelleenjärjestelytoimenpiteet paransivat kannattavuutta
- + Toimenpiteet heikosti kannattavien yksiköiden tuloksen parantamiseksi jatkuvat

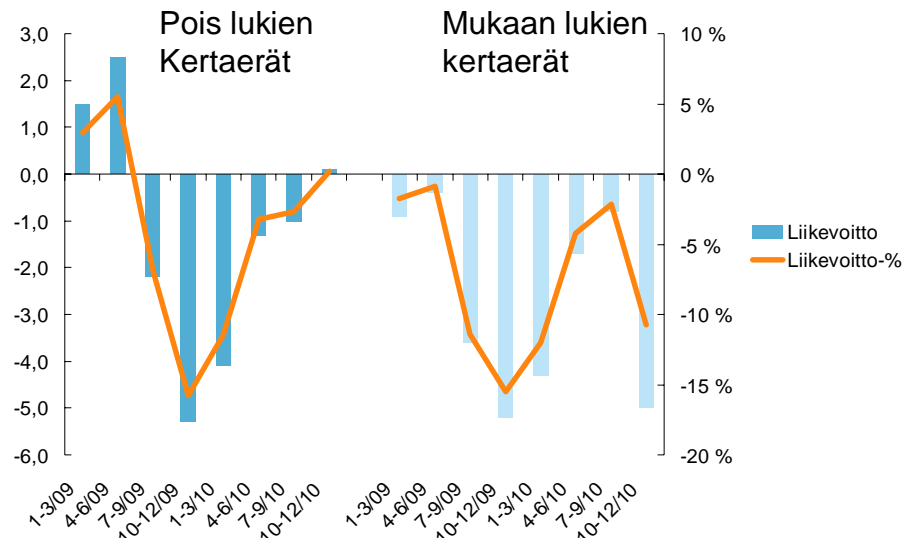
TEOLLISUUS

Tilaukanta (vasen skaala) ja liikevaihto (oikea skaala), MEUR



- + Tilaukanta 67,9 % korkeampi kuin vuoden 2009 lopussa
- + Liikevaihto kasvoi selvästi kausiluonteisesti hiljaisesti Q3:sta
- Ei suuria projekteja tilaukannassa; saadut tilaukset pääsoin pienempiä toimeksiantoja

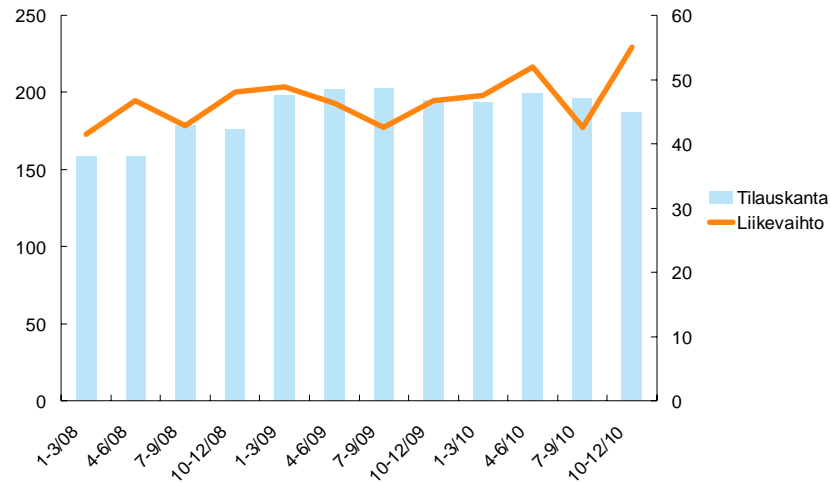
Liikevoitto, MEUR (vasen skaala) ja -marginaali, % (oikea skaala)



- + Q4-liikevoittomarginaali ennen kertaluonteisia eriä 0,2 % (-15,8)
- + Kasvanut liikevaihto ja kapasiteetin käyttöasteen nousu vuosineljänneksen paransivat kannattavuutta
- Kannattavuuden parantaminen on vaatinut merkittäviä uudelleenjärjestelyjä

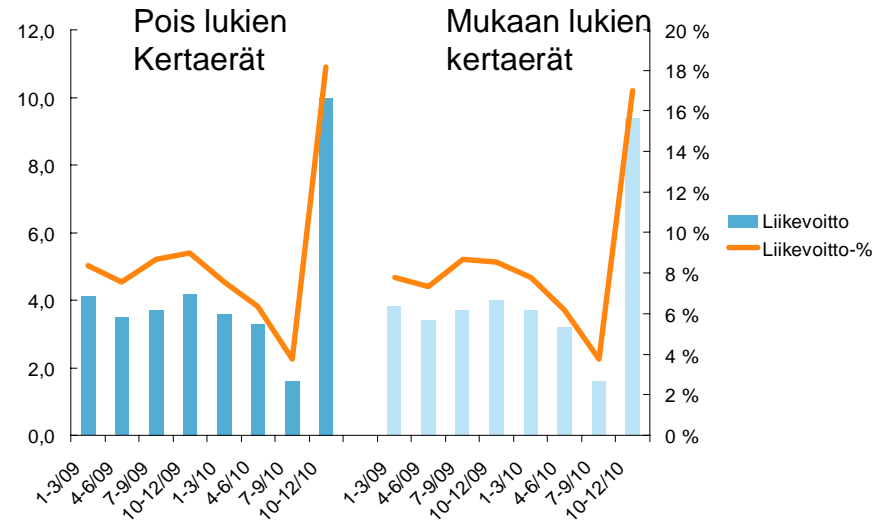
KAUPUNKI & LIIKENNE

Tilaukanta (vasen skaala) ja liikevaihto (oikea skaala), MEUR



- + Tilaukanta vakaa
- + Q4 liikevaihto selvästi kausiluonteisesti hiljaisesta Q3:sta

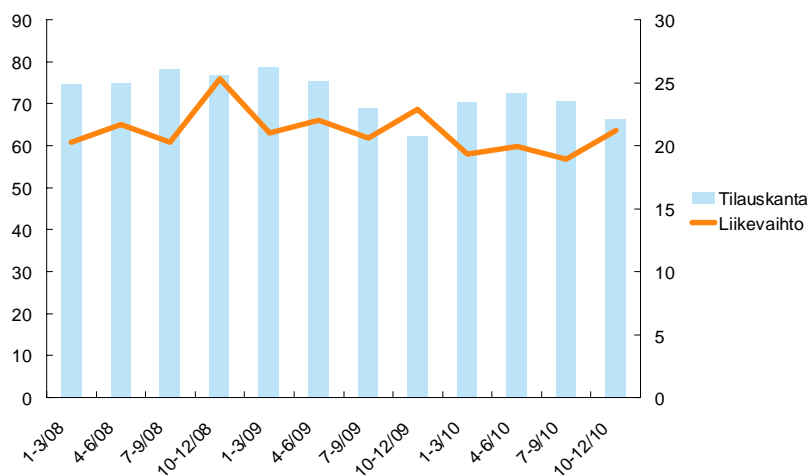
Liikevoitto, MEUR (vasen skaala) ja –marginaali, % (oikea skaala)



- Q4-liikevoittomarginaali ennen kertaluonteisia eriä 18,1 % (9,0)
- + Q4:n huomattavasti parantunut liikevoitto liittyy suuresta pitkäkestoisesta projektista kirjattuun liikevoittoon
 - asiakas on toimittanut todistuksen, jolla tämä vahvistaa hyväksyvänsä toimitetut palvelut ja niihin liittyvän saatavan.

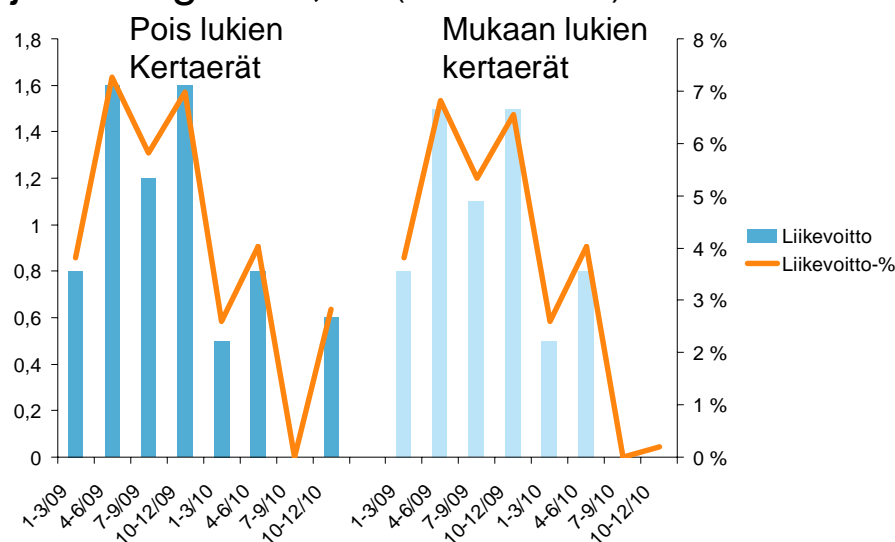
VESI & YMPÄRISTÖ

Tilaukanta (vasen skaala) ja liikevaihto (oikea skaala), MEUR



- + Tilaukanta 6,7 % korkeampi kuin vuoden 2009 lopussa
- + Liikevaihto kasvoi Q3:sta
- Vaikea tilanne päämarkkinoilla jatkui

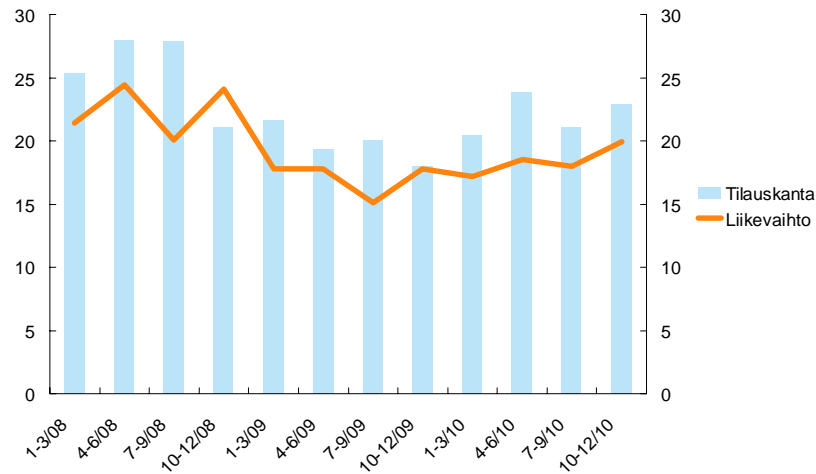
Liikevoitto, MEUR, (vasen skaala) ja –marginaali, % (oikea skaala)



- Q4-liikevoittomarginaali ennen kertaluonteisia eriä 2,8 % (7,0 %)
- Liikevoitto parani Q3:n alhaisimmilta tasoilta, mutta kannattavuus edelleen epätydyttävä johtuen vaikeasta markkinatilanteesta erityisesti Suomessa

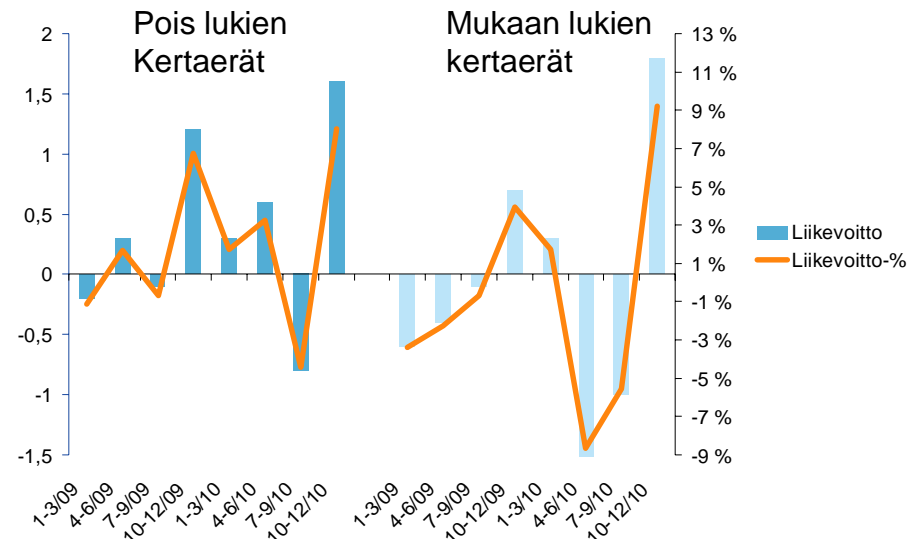
LIIKKEENJOHDON KONSULTOINTI

Tilaukanta (vasen skaala) ja liikevaihto (oikea skaala), MEUR



- + Tilaukanta 27,2 % korkeampi kuin vuoden 2009 lopussa
- Liikevaihto kasvanut vähitellen vuoden 2009 alimmalta tasoltaan

Liikevoitto, MEUR, (vasen skaala) ja -marginaali, % (oikea skaala)



- Q4-liikevoittomarginaali ennen kertaluonteisia erä 9,2% (6,7% ilman ja 3,6% mukaan lukien kertaluonteiset erät)
- + Uudelleenorganisointi onnistuneesti päätökseen vuonna 2010
- Huomattavia uudelleenjärjestelykuluja

KONSERNIN LUVUT

TULOSLASKELMA

	1-12/2010	1-12/2009	MUUTOS, %
Liikevaihto	681,6	673,5	1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	0,8	25,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,7	0,5	40,0
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-101,8	-90,6	12,4
Henkilöstökulut	-404,5	-401,5	0,7
Liiketoiminnan muut kulut	-171,2	-171,1	0,1
Liikevoitto	5,8	11,6	-50,0
Nettorahoituserät	-1,5	0,8	n.a.
Tulos ennen veroja	4,3	12,4	-65,3
Tuloverot	-3,9	-4,4	-11,4
Konsernin voitto	0,4	8,0	-95,0

TASE

VASTAAVAA	31.12. 2010	31.12. 2009	VASTATTAVAA	31.12. 2010	31.12. 2009
Liikearvo	116,7	101,3	Oma pääoma	187,1	184,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	51,8	48,2	Korolliset pitkäaikaiset velat	85,3	101,3
Keskeneräiset työt	81,6	78,8	Muut pitkäaikaiset velat	14,2	11,4
Muut lyhytaikaiset saamiset	183,4	145,1	Saadut projektiennakot	66,2	66,0
Rahavarat ja muut likvidit varat	99,0	142,0	Muut lyhytaikaiset velat	179,7	152,8
YHTEENSÄ	532,5	515,4	YHTEENSÄ	532,5	515,4

RAHAVIRTA

	1-12/2010	1-12/2009
Liikevoitto ennen nettokäyttöpääoman muutosta	10,3	16,4
Nettokäyttöpääoman muutos	-13,6	-15,7
Rahoituserät ja tuloverot	-9,6	-12,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	-13,1	-10,4
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-9,7	-10,6
Muut investoinnit	-6,4	-4,6
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-29,2	-25,6
Rahoituksen nettorahavirta	-25,4	-40,3
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-54,6	-65,9
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	142,0	203,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	11,6	4,2
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	99,0	142,0

AVAINLUVUT

	1-12/2010	1-12/2009
Tulos/osake, EUR (laimennettu)	0,00	0,11
Oma pääoma/osake, EUR	3,03	2,98
Sijoitetun pääoman tuotto, % p.a.	2,6	5,3
Oman pääoman tuotto, % p.a.	0,2	4,1
Omavaraisuusaste %, p.a.	40,1	40,9
Gearing-%	3,5	-10,5
Nettovelat, EUR million	6,5	-19,3
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, EUR million	11,8	5,0
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, EUR million	6,5	4,8
Henkilöstö keskimäärin	6,611	7,052
Henkilöstö kauden lopussa	6,801	6,530