

PÖYRY OYJ

Vuosikatsaus 2017



Sisältö

1 Pöyry vuonna 2017

3 Toimitusjohtajalta

4 Hallituksen toimintakertomus

13 Konsernitilinpäätös, IFRS*

Laaja tuloslaskelma

Tase

Rahavirtalaskelma

Laskelma oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

59 Tunnusluvut

63 Tiedot vuosineljänneksittäin

64 Osakkeet ja osakkeenomistajat

67 Emoyhtiön tilinpäätös*

83 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle*

84 Tilintarkastuskertomus

92 Sijoittajatietoa

* osa virallista tilinpäätöstä

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2018

Pöyry Oyj julkaisee taloudelliset tiedotteet vuonna 2018 seuraavasti:

Liiketoimintakatsaus tammi – maaliskuu: perjantaina 27.4.2018

Puolivuosikatsaus tammi – kesäkuu: torstaina 9.8.2018

Liiketoimintakatsaus tammi – syyskuu: keskiviikkona 24.10.2018



Lisää Pöyryn sijoittajatietoa:

www.poyry.com/fi

Pöyry vuonna 2017

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö.

Tarjoamme asiakkaille lämpö- ja sähkövoiman tuotantoon, siirtoon ja jakeluun, metsäteollisuuteen, biojalostukseen ja kemianteollisuuteen, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä infraan, vesihuoltoon ja ympäristöön liittyviä palveluja. Kehitämme yhdessä älykkäitä ratkaisuja ja hyödynnämme viimeisimpiä digitaalisia innovaatioita.

Pöyryn liikevaihto vuonna 2017 oli 522 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssissä.

Noin 5 500 asiantuntijaa. 40 maata. 115 toimistoa.

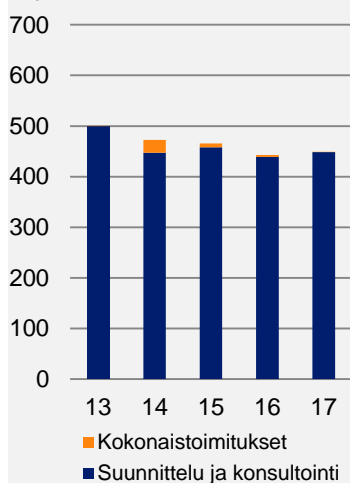
KESKEISET TUNNUSLUVUT

Pöyry-konserni	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	448,5	442,5	1,4
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	522,3	529,6	-1,4
Liiketulos, milj. euroa	15,1	-8,1	n.a.
Liiketulos, % liikevaihdosta	2,9	-1,5	n.a.
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	26,0	5,8	n.a.
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	5,0	1,1	n.a.
Tulos ennen veroja, milj. euroa	11,8	-10,6	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,07	-0,24	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,07	-0,24	n.a.
Osakekohtainen tulos, oikaistu, euroa	0,25	-0,01	n.a.
Nettovelkaantumisaste, %	4,7	27,0	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,8	-3,2	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä	4 551	4 839	-5,9

KONSERNIN RAPORTOIDUT LUVUT

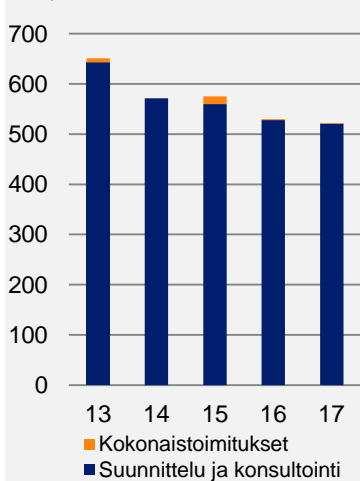
TILAUSKANTA

milj. euroa



LIIKEVAIHTO

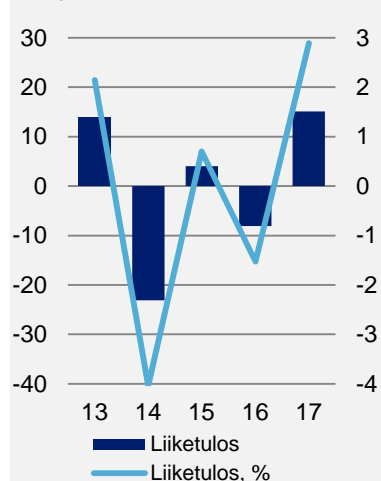
milj. euroa



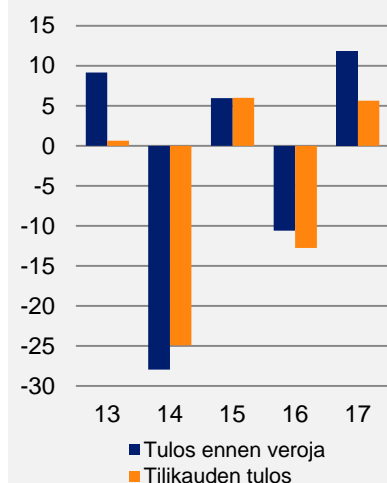
LIIKETULOS

milj. euroa

%

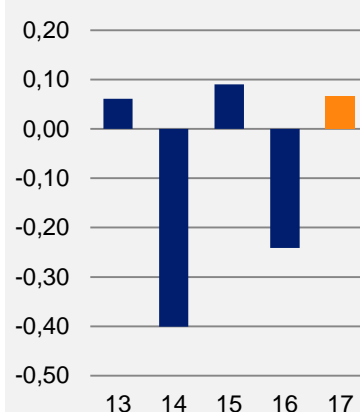
TULOS ENNEN VEROJA
JA TILIKAUDEN TULOS

milj. euroa



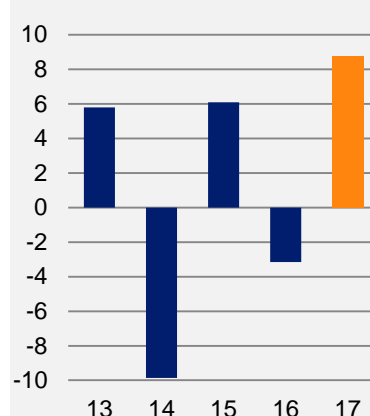
TULOS/OSAKE

euroa



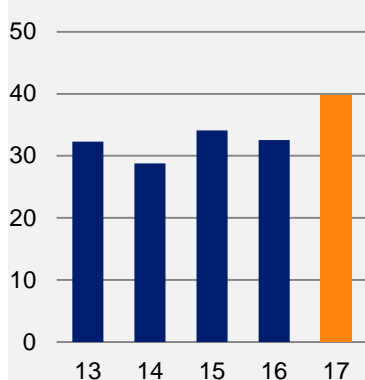
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

%



OMAVARAISUUSASTE

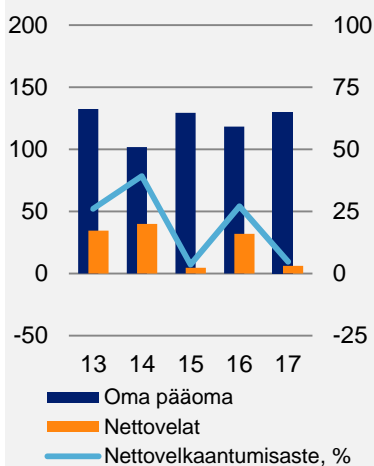
%



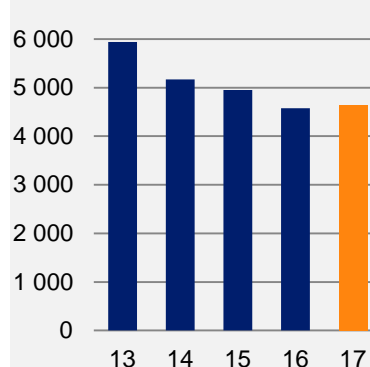
NETTOVELKAANTUMISASTE

milj. euroa

%

HENKILÖSTÖ VUODEN
LOPUSSA (KOKOPÄIVÄISIÄ)

7 000





Kiihtyvä muutos ja jatkuva parantaminen

Vuonna 2017 Pöyry jatkoi muutosohjelmaansa edellisenä vuonna tehdyn suunnitelman mukaisesti. Ohjelman kulmakivinä toimivat: asiakas ensin; selkeät odotukset jokaiselle työntekijälle; tappiollisten yksiköiden kääntäminen; tehokkuuden nostaminen.

”Muutosohjelmamme mahdollisti selkeän operatiivisen kannattavuuden paranemisen molemmilla vuosipuoliskoilla.

Asiakas ensin -teema on sisäistetty hyvin tiimeissämme ja näemme tämän myös tilauskantamme kehityksessä. Olemme jatkaneet sisäisen hallinnon keventämistä, tarpeettoman monimutkaisuuden vähentämistä ja näin ohjanneet tiimejämme keskittymään enemmän asiakkaisiin ja projekteihimme. Tämä seurauksena mahdollisuutemme markkinoilla ovat parantuneet tarjotessamme poikkeuksellista lisäarvoa asiakkaillemme. Lisääntynyt asiakaskeskeisytemme on auttanut meitä tarjoamaan erilaisia, ainutkertaisia ja innovatiivisia palveluita erityisesti biotaloudessa, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvissä palveluissa, #Pöyrydigital:iin ja toiminnan tehostamiseen liittyvissä palveluissa.

Kasvatamme investointejamme uusien palveluiden kehittämiseksi, kilpailusta erottautumiseksi sekä tarjotaksemme asiakkaillemme mahdollisuuden optimoida toimintojaan ja tuottaa heille lisäarvoa. Toimenpiteemme tehokkuuden lisäämiseksi, organisaatiokerrosten vähentämiseksi ja tiimien keskittymiseksi ovat tuottaneet tulosta valtaosassa yksiköitämme. Näitä toimenpiteitä jatketaan sinnikkäästi ja tehokkaasti, jotta näemme vastaavan positiivisen kehityksen koko organisaatiossamme.

Olemme edenneet nykyisten ja vanhojen projektien riski/mahdollisuus tasapainon parantamisessa. Jatkamme vanhojen projektikiistojen kanssa työskentelyä ja uskomme saattavamme jotkin niistä päätökseen vuonna 2018.

Yleisesti uskomme markkinoiden jatkavan samankaltaisilla poluilla kuin vuonna 2017. Euroalue jatkaa kasvu-uralla, mutta kasvu on herkkää ja voi kääntyä nopeasti erilaisten kansantalouden tapahtumien johdosta. Aasiassa meille relevantit markkinat jatkavat vahvoina ja tarjoavat mahdollisuuksia erityisesti energiasektorilla. Lähi-idässä kysyntä jatkuu vahvana erityisesti suolanpoistossa ja uuden energiatuotannon saralla. Latinalainen Amerikka on vaihteleva. Brasiliassa olemme nähneet kolme kasvavaa vuosineljännestä BKT:lla mitattuna, mutta kansantalous on edelleen herkkä. Vaikka investointiaktiiviteetti Brasiliassa on parantunut, tämä ei ole vielä materialisoitunut uusiksi isoiksi projekteiksi. Pohjois-Amerikan kysyntänäkymät jatkuvat hyvinä.

Teollisuus-liiketoimintamme on ollut vahvaa erityisesti Euroopassa ja tämän uskotaan jatkuvan hyvänä ensimmäisen vuosipuoliskon ajan, muiden alueiden näkymät ovat vaihtelevat. Energiamarkkinat Euroopassa tarjoaa edelleen vain muutamia mahdollisuuksia, mutta kysyntä on kuitenkin vahvaa liikkeenjohdon konsultoinnille markkinamallien, mallinnuksen ja due diligence:n osalta.

Pöyry on ottanut askeleita oikeaan suuntaan vuonna 2017, mutta nämä ovat vasta ensiaskeleet muutosohjelmassa. Tulevina vuosina meitä ohjaavat seuraavat teemat: yksinkertaistaminen jatkuu; vastuullistaminen ja sisäinen yrittäjyys koko organisaatiossa; tehokkuuden parantaminen sisältäen liiketoimintamme ytimen; ja uusien palveluiden kehittäminen; valmistautuminen laajenemiseen ja kasvuun. Meidän tulee jatkaa tällä polulla ja edelleen yksinkertaistaa sisäisiä prosessejämme, jotta voimme olla lähempänä asiakkaita ja saavuttaa kestävä kasvun.

Pöyry DNA:n sisäisen yrittäjyyden ja työntekijöiden motivaation jatkuva vahvistaminen ovat tulevan kehityksemme perusta. Olenkin ylpeä johdostamme, joka osoitti sitoutumistaan sijoittamalla omia varojaan yhtiöme osakkeisiin osana muutosohjelmamme tavoitetta lisätä yrittäjämäisyyttä ja osana pitkän aikavälin kannustinjärjestelmäämme. Me teemme edelleen kaiken tarvittavan parantaaksemme kilpailukykyämme ja tehokkuuttamme, jotta olisimme jatkuvan parantamisen polulla.”

Martin à Porta
President and CEO

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2017

Markkinakatsaus

Suurimpien kansantalouksien epätasainen talouskehitys jatkui tarkastelujakson aikana. Yhdysvalloissa kasvu oli hyvää ja Euroopassa talouskasvu kiihtyi. Aasian kehitys oli edelleen vaihtelevaa. Brasilian markkinatilanne jatkui haastavana vaikkakin BKT:n kääntyi varovaiselle nousu-uralle.

Kallistunut öljy piristi investointiaktiivisuutta Lähi-idässä. Euroopan markkinoilla energiaan liittyvien palveluiden kysyntä oli vaatimatonta johtuen energiasektorin rakenteellisista muutoksista. Useimmissa Aasian maissa talouskasvu vaikutti positiivisesti energiaan liittyviin investointeihin.

Teollisuuden palveluiden kysyntä jatkui vahvana erityisesti sellu- ja paperisektoreilla koko vuoden ajan. Biotuoteteollisuuden investoinnit kasvoivat selvästi. Aasian markkinat olivat haastavat, kun taas kysyntä Venäjällä osoitti varovaista parantumista.

Infrastruktuuri- ja ympäristöpalveluiden kysyntä pysyi hyvällä tasolla sekä Keski- että Pohjois-Euroopassa.

Konsernin taloudellinen tulos

Kaikki toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

Milj. euroa	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
Liikevaihto			
Energia	122,1	129,6	-5,8
Teollisuus	149,4	147,5	1,3
Alueelliset toiminnot	186,6	188,8	-1,2
Liikkeenjohdon konsultointi	65,7	64,1	2,4
Kohdistamaton	-1,4	-0,5	
Yhteensä	522,3	529,6	-1,4
Liiketulos			
Energia	7,4	4,4	67,4
Teollisuus	10,5	3,7	n.a.
Alueelliset toiminnot	0,2	-8,7	n.a.
Liikkeenjohdon konsultointi	7,1	3,9	80,4
Kohdistamaton	-10,1	-11,4	
Yhteensä	15,1	-8,1	n.a.
Liiketulos, % liikevaihdosta			
Energia	6,1	3,4	
Teollisuus	7,0	2,5	
Alueelliset toiminnot	0,1	-4,6	
Liikkeenjohdon konsultointi	10,8	6,1	
Yhteensä	2,9	-1,5	
Oikaistu liiketulos			
Energia	7,4	5,0	47,5
Teollisuus	14,7	6,5	n.a.
Alueelliset toiminnot	6,7	-0,6	n.a.
Liikkeenjohdon konsultointi	7,3	4,7	53,7
Kohdistamaton	-10,1	-9,9	
Yhteensä	26,0	5,8	n.a.
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta			
Energia	6,1	3,9	
Teollisuus	9,9	4,4	
Alueelliset toiminnot	3,6	-0,3	
Liikkeenjohdon konsultointi	11,1	7,4	
Yhteensä	5,0	1,1	

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry on julkaissut vuodesta 2016 alkaen oikaistun liikutuloksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritysjärjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

Konsernin tilauskanta pysyi vakaana edellisvuoteen verrattuna ja oli 448,5 (442,5) miljoonaa euroa. Valuuttakurssien muutoksella oikaistu tilauskanta kasvoi 6,5%. Se laski Alueelliset toiminnot -liiketoimintaryhmässä ja kasvoi muissa liiketoimintalinjoissa.

Tilauskanta Energia-liiketoimintaryhmässä oli 164,9 miljoonaa euroa (37 % koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 87,4 miljoonaa euroa (19 %), Alueellisissa toiminnoissa 177,7 miljoonaa euroa (40 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 18,4 miljoonaa euroa (4 %).

Liikevaihto oli 522,3 (529,6) miljoonaa euroa. Luku kasvoi Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä, pysyi vakaana Teollisuus- ja Alueellisten toimintojen liiketoimintaryhmissä ja laski Energia-liiketoimintaryhmässä.

Oikaistu liikutulos nousi 26,0 (5,8) miljoonaa euroon. Se parani kaikissa liiketoimintalinjoissa. Yhteensä 10,9 (13,9) miljoonan euron oikaisuerät koostuvat uudelleenjärjestelykuluista, kuluista liittyen eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoin ja tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa. Huolimatta siitä, että tasapainotamme ja uudelleen arvioimme vanhojen projektien portfolioita, jatkamme ponnisteluja parantaaksemme asemiamme näissä projekteissa. Vuonna 2016 oikaisuerät koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista, kuluista liittyen eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoin ja tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa tai yli kaksi vuotta sitten päättyneissä projekteissa. Liikutulos oli 15,1 (-8,1) miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellinen tulos, rahoitus ja investoinnit

Nettorahoituserät olivat -3,8 (-3,1) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 11,8 (-10,6) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat -6,1 (-2,2) miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos oli 5,6 (-12,8) miljoonaa euroa, josta 5,7 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja 0,0 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,07 (-0,24) euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 390,1 (421,8) miljoonaa euroa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 129,9 (118,3) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 129,8 (116,9) miljoonaa euroa eli 2,09 (1,96) euroa osaketta kohden. Marraskuussa 2015 Pöyry laski liikkeelle 30 miljoonan euron hybridilainan, joka käsitellään omana pääomana konsernitiilinpäätöksessä. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyn edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä.

Oman pääoma tuotto (ROE) oli 4,5 (-10,5) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 8,8 (-3,2) prosenttia.

Konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 50,7 (49,3) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 60,7 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 26,8 miljoonaa euroa.

Vuoden 2016 toisella puolivuotisjaksolla Pöyry allekirjoitti pankkiensa ja suomalaisten rahoitusinstituutioiden kanssa sopimuksen laina- ja luottolimiittisopimuksiensa jatkamisesta kesäkuuhun 2019 asti. Laina- ja luottolimiittisopimukseen liitetty Pöyryn taloudelliseen tulokseen ja vakavaraisuuteen liittyviä rahoitusehtoja.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudella oli 38,2 (-17,7) miljoonaa euroa eli 0,64 euroa osaketta kohti. Vuonna 2017 liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikutti pääasiassa 17,6 (-17,1) miljoonan euron muutos käyttöpääomassa. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli 33,2 (-22,0) miljoonaa euroa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 6,1 (32,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 4,7 (27,0) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 39,7 (32,5) prosenttia.

Konsernin operatiiviset bruttoinvestoinnit katsauskaudella olivat yhteensä 3,3 (5,1) miljoonaa euroa ja investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin 2,4 (0,0) miljoonaa euroa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään tämän tilinpäätöstiedotteen tunnuslukusivulla.

Henkilöstö

Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Henkilöstö liiketoimintalinjoittain kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
Energia	1 054	1 068	-1
Teollisuus	1 530	1 436	7
Alueelliset toiminnot	1 539	1 565	-2
Liikkeenjohdon konsultointi	373	353	6
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	141	153	-8
Henkilöstö yhteensä	4 637	4 574	1

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
Pohjoismaat	1 933	1 817	6
Muu Eurooppa	1 565	1 561	0
Aasia	594	614	-3
Pohjois-Amerikka	162	164	-1
Etelä-Amerikka	382	416	-8
Muut	1	2	-50
Henkilöstö yhteensä	4 637	4 574	1

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 4 551 (4 839) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 5,9 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) 4 637 (4 574). Katsauskauden lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli 5 326 (5 387).

Osakepalkkiojärjestelmä 2017–2022

Pöyryn avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyen julkaistiin erillinen pörssitiedote 5.5.2017. Toteuttaakseen osakepalkkiojärjestelmän alkusijoituksen Pöyry Oyj:n hallitus päätti 3.8.2017 kahdesta suunnatusta osakeannista. 16.8.2017 julkaistun pörssitiedotteen mukaan ensimmäisessä yhtiölle itselleen suunnatussa maksuttomassa osakeannissa laskettiin liikkeelle 1 771 000 uutta osaketta. Toinen osakeanti oli suunnattu yhtiön palkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Osanottajat merkitsivät ja maksoivat 422 191 uutta osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.9.2017.

Lisätietoja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto sekä konsernin liitetiedossa 7.

Henkilöstökulut

Milj. euroa	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos, %
Palkat	261,5	281,0	-7
Tulospalkkiot	10,7	7,3	47
Osakeperusteiset kulut	0,9	-	n.a.
Sosiaalikulut	55,4	62,8	-12
Henkilöstökulut yhteensä	328,6	351,1	-6

Merkittävimmät lyhyen aikavälin riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja tehdä investointipäätöksiä. Tämä voi myös yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Taloudellisella ja poliittisella kriisillä Brasiliassa on merkittävä vaikutus markkinoihin, ja samalla sektoreihin, joilla Pöyry toimii. Tämän johdosta Pöyry on supistanut toimintojaan sopeutuakseen markkinatilanteeseen. Jos Brasilian taloudellinen ja poliittinen kriisi jatkuu, on mahdollista, että Pöyryn täytyy tehdä lisää toimenpiteitä sopeutuakseen tilanteeseen.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Projektiliiketoiminnan luonteeseen kuuluu, että käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina riitaisuuksissa ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti. Liittymien projektisopimukseen, joka päättyi vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä, asianomainen Pöyryn tytäryhtiö on aloittanut välimiesmenettelyn asiakasta vastaan. Menettelyn lopputulosta ei voi vielä arvioida. Kyseiset projektit ovat peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä.

Vuosikatsauksessa 2016 Pöyry kertoi menossa olevasta Rigesa välimiesmenettelystä. Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, mutta on ennen aikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta. Pöyry odottaa ratkaisua kiistan vaatimusten oikeellisuuteen 2018 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn asiakkaidensa kanssa toteuttamalla projekteilla voi olla yhteiskunnallisia tai ympäristövaikutuksia, jotka voivat satunnaisesti nousta riskitekijöiksi. Näitä riskejä hallitaan projektisopimusten puitteissa.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Pöyry on kertonut 9.2.2018 vahvistavansa Teollisuus-liiketoimintaryhmää yhdistämällä prosessisuunnittelun osaamis- ja teknologiapalvelut Norjassa ja Ruotsissa liiketoimintaryhmään. Samalla Alueelliset Toiminnot uudelleen nimetään Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmäksi. Muutos on voimassa 9.2.2018 alkaen.

Pöyry raportoi tuloksensa jatkossa neljän segmentin pohjalta: Liikkeenjohdon konsultointi-, Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmät sekä Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmän. Uuden organisaation mukaiset korjatut vertailukelpoiset luvut aiemmilta raportointikausilta julkaistaan ennen 9.8.2018 julkaistavaa tammi-kesäkuun 2018 tulosta.

Liiketoimintalinjat

Pöyryn raportointi perustuu 26.1.2017 julkaistuun organisaatorakenteeseen. Uudessa organisaatiossa globaali kompetenssi- ja prosessiosaaminen paperi- ja selluteollisuudessa, kemianteollisuudessa ja biojalostuksessa sekä kaivos- ja metalliteollisuudessa on keskitetty yhteen globaalia teollisuutta palvelevaan organisaatioon. Lisäksi teollisuutta palvelevat suunnittelutoiminnot Brasiliassa, Suomessa ja Saksassa siirrettiin Alueellisista toiminnoista osaksi Teollisuus-liiketoimintaryhmää. Pöyry raportoi tuloksensa jatkossakin neljän segmentin pohjalta: Liikkeenjohdon konsultointi-, Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmät sekä Alueelliset toiminnot. Vertailutiedot on saatettu vertailukelpoiksi.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Globaalit painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektoriosaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	164,9	152,5	8,2
Liikevaihto, milj. euroa	122,1	129,6	-5,8
Liiketulos, milj. euroa	7,4	4,4	67,4
Liiketulos, % liikevaihdosta	6,1	3,4	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	7,4	5,0	47,5
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	6,1	3,9	
Henkilöstö kauden lopussa	1 054	1 068	-1,3

Tilauskanta oli 164,9 (152,5) miljoonaa euroa.

Liikevaihto laski 5,8 prosenttia 122,1 (129,6) miljoonaan euroon. Se laski erityisesti Lähi-idässä ja Filippiineillä, missä suuri projekti oli toteutusvaiheessa vuonna 2016.

Oikaistu liiketulos nousi 7,4 (5,0) miljoonaan euroon. Vuonna 2017 ei ole ollut oikaisueriä. Vuonna 2016 oikaisuerät sisälsivät uudelleenjärjestelykuluja liittyen Pohjois-Euroopan toimintojen virtaviivaistamiseen. Liiketulos oli 7,4 (4,4) miljoonaa euroa.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusininvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.

	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	87,4	78,3	11,7
Liikevaihto, milj. euroa	149,4	147,5	1,3
Liiketulos, milj. euroa	10,5	3,7	n.a.
Liiketulos, % liikevaihdosta	7,0	2,5	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	14,7	6,5	n.a.
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	9,9	4,4	
Henkilöstö kauden lopussa	1 530	1 436	6,5

Tilauskanta kasvoi 11,7 prosenttia edellisvuodesta ja oli 87,4 (78,3) miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia ollen 149,4 (147,5) miljoonaa euroa johtuen pääasiassa suurien projektien toteuttamisesta Pohjois-Euroopassa. Brasilian vaikea markkinatilanne heikensi myynnin kehitystä.

Oikaistu liiketulos kasvoi 14,7 (6,5) miljoonaan euroon. Vuosien 2016 ja 2017 oikaisuerät koostuivat pääasiassa eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitihin liittyvistä kuluista sekä uudelleenjärjestelykuluista Latinalaisessa Amerikassa. Liiketulos nousi 10,5 (3,7) miljoonaan euroon.

Alueelliset toiminnot

Alueelliset toiminnot tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne-, kiinteistö- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.

	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	177,7	197,5	-10,0
Liikevaihto, milj. euroa	186,6	188,8	-1,2
Liiketulos, milj. euroa	0,2	-8,7	n.a.
Liiketulos, % liikevaihdosta	0,1	-4,6	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	6,7	-0,6	n.a.
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	3,6	-0,3	
Henkilöstö kauden lopussa	1 539	1 565	-1,6

Tilaukanta laski 177,7 (197,5) miljoonaan euroon. Se kasvoi Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta laski muilla alueilla.

Liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla ollen 186,6 (188,8) miljoona euroa. Se laski Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta kasvoi muilla alueilla.

Oikaistu liiketulos parani 6,7 (-0,6) miljoonaan euroon. Luku parani kaikilla muilla alueilla paitsi Pohjois-Amerikassa. Vuoden 2017 oikaisuerät koostuvat pääasiassa tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa sekä yli kaksi vuotta sitten päättyneissä projekteissa. Samalla jaksolla vuonna 2016 oikaisuerät sisälsivät pääasiassa projektitappioita entisestä Kaupunki-liiketoiminnasta sekä uudelleenjärjestelykuluja.

Liiketulos oli 0,2 (-8,7) miljoonaa euroa.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	18,4	14,3	28,8
Liikevaihto, milj. euroa	65,7	64,1	2,4
Liiketulos, milj. euroa	7,1	3,9	80,4
Liiketulos, % liikevaihdosta	10,8	6,1	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	7,3	4,7	53,7
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	11,1	7,4	
Henkilöstö kauden lopussa	373	353	5,6

Tilaukanta nousi 18,4 (14,3) miljoonaan euroon.

Liikevaihto nousi 2,4 prosentilla 65,7 (64,1) miljoonaan euroon.

Oikaistu liiketulos oli 7,3 (4,7) miljoonaa euroa. Oikaisuerät sisältävät kuluja liittyen toimintojen uudelleenjärjestelyyn. Viime vuoden vastaavalla jaksolla oikaisuerät sisälsivät Aasian uudelleenjärjestelykuluja ja kuluja yli kaksi vuotta sitten päättyneistä projekteista. Liiketulos oli 7,1 (3,9) miljoonaa euroa.

Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomissa erissä raportoidaan konsernitason toiminta sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmiltä rojalti- ja palveluveloituksia.

Katsauskauden aikana kohdistamattomat erät pienensivät oikaistua liike tulosta -10,1 (-9,9) miljoonaa euroa ja liike tulos oli -10,1 (-11,4) miljoonaa euroa.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous 2017

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.3.2017. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2016.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2016 ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu neljä (4) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Helene Biström, Henrik Ehrnrooth, Michael Rosenlew ja Teuvo Salminen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioiksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Teuvo Salmisen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Teuvo Salminen (puheenjohtaja) ja Helene Biström. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Michael Rosenlew (puheenjohtaja) ja Henrik Ehrnrooth. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15.000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 päätöksen perusteella PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2017 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous 9.3.2017 valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeantehin ja osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2017 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Muutokset Pöyry-konsernin johdossa vuonna 2017

9.12.2016 lähtien konsernin johtoryhmässä on ollut viisi (5) jäsentä. Kuitenkin, 4.8.2017 pörssitiedotteen mukaisesti, strategia- ja kehitysjohtaja Anja McAlister on pyytännyt siirtoa pois Pöyryn johtoryhmästä 7.8.2017 alkaen perhesyistä.

Tämän muutoksen jälkeen Pöyry-konsernin johtoryhmä pienenee neljään jäseneseen. Vuoden 2017 lopussa Pöyry Oyj:n johtoryhmän jäsenet ovat:

- **Martin à Porta**, Toimitusjohtaja; Johtaja, Alueelliset toiminnot (o.t.o.); Johtaja, Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmä (o.t.o.)
- **Richard Pinnock**, Energialiiketoiminnan johtaja
- **Nicholas Oksanen**, Teollisuusliiketoiminnan johtaja
- **Juuso Pajunen**, Talousjohtaja

Yhtiö ilmoitti 26.10.2017 Dorien Terpstran nimityksestä muutos- ja strategiajohtajaksi. Muutos astui voimaan 8.1.2018, minkä seurauksena Pöyryn johtoryhmän koko kasvoi viiteen jäseneseen.

Osakkeet

Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2017 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 61 952 801.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.12.2017 yhteensä 2 190 055 omaa osaketta eli 3,5 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2017 oli 4,84 (3,32) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 4,24 (3,23) euroa. Ylin noteeraus oli 5,68 (3,80) euroa ja alin 3,04 (2,80) euroa. Osakkeen hinta nousi 46,1 prosenttia vuoden 2016 lopusta. Katsauskauden aikana Nasdaq Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 4,6 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 19,1 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 18 455 osaketta eli noin 0,1 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo 31.12.2017 oli yhteensä 289,5 (196,8) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 300,1 (198,2) miljoonaa euroa mukaan lukien omat osakkeet.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2017 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisesta palkitsemisjärjestelmästä Yhtiön ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkemmista ehdoista tiedotettiin pörssitiedotteella 5.5.2017. Osakepohjaiseen palkitsemisjärjestelmään liittyvän alkusijoituksen toteuttamiseksi Pöyry Oyj:n hallitus on 3.8.2017 päättänyt suunnatusta osakeannista osakepohjaiseen palkitsemisjärjestelmään oikeutetuille henkilöille. Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluu aluksi yhdeksän osanottajaa. Palkitsemisjärjestelmään voi liittyä uusia osanottajia, mikäli hallitus niin päättää. Palkitsemisjärjestelmän osanottajien enimmäismäärä on 15. Osakkeiden merkintähinta, jonka kukin osanottaja maksaa, on 90 % osakkeen vaihdannalla painotetun keskipäivän mukaisesta hinnasta Nasdaq Helsinki Oy:ssä 8.8.2017, eli 4,491 euroa/osake. Osakkeiden merkintäaika päättyi 14.8.2017. Osanottajat merkitsivät ja maksoivat 422 191 uutta osaketta.

Lisäksi Pöyry Oyj:n hallitus on 3.8.2017 päättänyt 1 771 000 uuden yhtiön osakkeen antamisesta yhtiölle itselleen maksutta. Yhtiö voi jatkossa käyttää kyseisiä osakkeita muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta ja kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Suunnatun osakeannin ja maksuttoman osakeannin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 61 952 801 kappaletta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä on 2 190 055.

Omistusrakenne

Joulukuun 2017 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 4 908, kun vuoden 2016 lopussa määrä oli 5 362.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 33,0 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 12,74 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaanlukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 46,41 prosenttia osakkeista.

Markkinanäkymät vuodelle 2018

Yleisesti ottaen markkinaolosuhteet jatkuvat samankaltaisten trendien saattamana kuin 2017. Kasvu euroalueella jatkuu, mutta on edelleen herkkää ja altis muuttumaan nopeasti makrotaloudessa tapahtuvien muutosten seurauksena. Aasiassa meille relevantit markkinat jatkavat vahvoina ja tarjoavat meille mahdollisuuksia erityisesti energia-liiketoiminnallemme. Lähi-idässä korkea kysyntä suolanpoistolle ja energiakapasiteetin lisäykselle jatkuu. Latinalaisen Amerikan näkymät ovat jakautuneet, Brasiliassa BKT on kasvanut kolmena peräkkäisenä neljänneksenä, mutta kansantalous on edelleen herkkä. Vaikka näemmekin investointiaktiiviteetin kasvavan, tämä ei ole vielä toteutunut uusina isoina projekteina. Pohjois-Amerikan kysyntä jatkuu hyvänä.

Teollisuussektorillamme kysyntä on ollut vahvaa erityisesti Euroopassa 2017 ja uskomme tämän jatkuvan ainakin ensimmäisen vuosipuoliskon, muiden maantieteellisten alueiden kysyntä on vaihtelevaa. Energiemarkkinoilla Euroopassa uusia hankkeita on vähän, mutta kysyntä liikkeenjohdonkonsultointiin, markkinasuunnitteluun ja mallinnoihin sekä due diligence työhön jatkuu vahvana. Infrastruktuuri-investointien odotetaan pysyvät vakaina Keski- ja Pohjois-Euroopassa.

Taloudelliset näkymät vuodelle 2018

Konsernin oikaistun liiketuloksen arvioidaan parantuvan.

Arvio perustuu 31.12.2017 tilauskantaan, vakaisiin tulevaisuuden näkymiin sekä hyvin edenneeseen muutosprojektiin.

Selvitys muusta kuin taloudellisesta tiedosta

Pöyry julkaisee toimintakertomuksesta erillisenä EU-direktiivin 2014/95/EU ja kirjanpitolain 3a luvun mukaisen yritys vastuuraportin raportointikaudelta 1.1. - 31.12.2017. Raportti julkaistaan 15.2.2018 ja se on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatielo.

Pöyry auttaa ratkaisemaan asiakkaiden taloudellisia, ympäristö- sekä sosiaalisia haasteita metsäteollisuus-, energia ja infrastruktuurisektoreilla. Pöyryn liiketoimintamalli perustuu alan parhaiden asiantuntijoiden osaamiseen valituilla liiketoiminta-alueilla. Yhdistämällä konsultoinnin, suunnittelun, projektitoteutuksen ja toiminnan aikaisten palveluiden valikoidun asiantuntemuksen asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin Pöyry kykenee tarjoamaan ainutlaatuisia lisäarvoa tuottavia palveluita koko projektin elinkaaren ajan. Yhtiö keskittyy ensisijaisesti korkeimmat ammatilliset ja eettiset standardit täyttävään projektien suunnitteluun ja hallintaan sekä toiminnan aikaiseen palveluun ja asiakkaiden konsultointiin.

Pöyryn missio on luoda yhtiö, jossa ammattitaitoiset henkilöt muovaavat maailmaa projekteilla, jotka luovat pysyvää arvoa asiakkaille ja yhteiskunnalle. Pöyryn visio on olla luotettu kumppani, joka toimittaa järkeviä ratkaisuja tekemällä työtä yhdessä. Yhtiön strategia perustuu kuuteen strategiseen elementtiin:

- Tavoitteena tulokset – prosessi- ja projektioptimointi
- Palvelut asiakkaan koko elinkaareen
- Paikallinen toiminta monilla kotimarkkinoilla
- Globaalit osaamisalueet – asiantuntijat tuovat maailmanluokan osaamisensa asiakkaille ympäri maailmaa
- Globaali ja paikallinen yhteistyö – asiantuntijat toimivat yhtenä tiiminä yli maantieteellisten rajojen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Pöyry julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2017 viimeistään 15.2.2018 yhdessä vuoden 2017 vuosikatsauksen kanssa. Vuosikatsaus sisältää tilinpäätöksen sekä hallituksen toimintakertomuksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään toimintakertomuksesta, ja se on julkaisun jälkeen saatavilla yhtiön sivuilta osoitteessa www.poyry.com/fi. Palkka- ja palkkioselvitys 2017 julkaistaan samanaikaisesti.

Hallituksen esitys voitonjakoiksi

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2017 oli 15 013 379,36 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 30 224 134,74 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 45 237 514,10 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkona 0,05 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 19.3.2018. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.3.2018 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Vantaa, 8.2.2018

Pöyry Oyj
Hallitus

Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Liikevaihto	4	522,3	529,6
Liiketoiminnan muut tuotot	5	0,6	1,3
Materiaalit ja tarvikkeet		-0,1	-1,1
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi		-48,1	-45,5
Henkilöstökulut	6	-328,6	-351,1
Poistot ja arvonalentumiset	12,13	-4,4	-4,6
Liiketoiminnan muut kulut	8	-126,7	-136,6
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-507,9	-538,9
Liiketulos		15,1	-8,1
Rahoitustuotot	9	1,7	1,3
Rahoituskulut	9	-5,6	-4,5
Kurssierot	9	0,1	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-3,8	-3,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	14	0,5	0,5
Tulos ennen veroja		11,8	-10,6
Tuloverot	10	-6,1	-2,2
Tilikauden tulos		5,6	-12,8
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä		21,1	0,5
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-4,3	-0,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-10,2	3,2
Tilikauden laaja tulos		12,2	-9,1
Tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		5,7	-12,5
Määräysvallattomille omistajille		0,0	-0,3
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		12,3	-8,8
Määräysvallattomille omistajille		0,0	-0,3
Tulos / osake, euroa	11	0,07	-0,24
Laimennettu, euroa	11	0,07	-0,24

Tase

Vastaavaa, milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	118,9	122,4
Aineettomat hyödykkeet	12	7,0	7,2
Aineelliset hyödykkeet	13	6,0	7,5
Osakkeet, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	14	2,1	2,1
Muut sijoitukset	14	0,6	1,0
Laskennalliset verosaamiset	10	27,1	34,1
Eläkesaatavat	24	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	15	3,4	4,5
		165,1	178,7
Lyhytaikaiset varat			
Keskeneräiset työt	16	43,7	58,9
Myyntisaamiset	16,18	106,3	105,8
Muut saamiset	16	9,5	11,7
Siirtosaamiset	16,17	11,0	12,8
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	16	3,7	4,5
Rahavarat	16	50,7	49,3
		225,0	243,0
Vastaavaa yhteensä		390,1	421,8
<hr/>			
Vastattavaa, milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	19	14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	62,0	60,1
Oman pääoman ehtoinen laina	19	30,0	30,0
Muuntoerot		-20,7	-10,5
Kertyneet voittovarot		43,9	22,7
		129,8	116,9
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,1	1,4
Oma pääoma yhteensä		129,9	118,3
<hr/>			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	20	30,0	-
Eläkevelvoitteet	24	18,8	45,0
Laskennallinen verovelka	10	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset velat		0,0	0,1
		49,0	45,2
Lyhytaikaiset velat			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	26	0,0	2,0
Yritystodistukset	26	26,8	48,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	26	-	30,5
Varaukset	25	14,8	12,7
Saadut projektiennakot	26	62,9	58,2
Ostovelat	26	18,5	20,5
Muut lyhytaikaiset velat	26	24,9	22,7
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	26	5,3	6,5
Siirtovelat	26,27	58,0	56,4
		211,3	258,3
Velat yhteensä		260,2	303,5
Vastattavaa yhteensä		390,1	421,8

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Liiketoiminta			
Tilikauden tulos		5,6	-12,8
Oikaisut:			
Osakeperusteiset kulut	6,7	0,9	-
Poistot ja arvonalentumiset		4,4	4,6
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	8,18	4,5	6,0
Myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		0,2	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	9	3,8	3,1
Tuloverot	10	6,1	2,2
Käyttöpääoman muutos:			
Keskeneräisten töiden muutos		9,8	17,3
Myyntisaamisten muutos		-6,6	-4,7
Saatujen projektiennakoiden muutos		7,6	-13,5
Ostovelkojen muutos		-1,3	-0,7
Muiden saamisten ja velkojen muutos		8,1	-15,5
Maksetut tuloverot		-5,0	-3,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		38,2	-17,7
Investoinnit			
Investoinnit tytäryrityksiin	3	-2,4	-
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-3,3	-5,1
Muun käyttöomaisuuden myynti		0,3	0,2
Saadut osingot		0,5	0,6
Investointien nettorahavirta		-5,0	-4,3
Rahavirta ennen rahoitusta		33,2	-22,0
Rahoitus			
Uudet lainat		30,0	30,0
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut		-32,0	-35,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos		-22,2	10,8
Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut		-2,3	-2,3
Saadut rahoitustuotot		1,5	0,9
Maksetut rahoituskulut		-4,9	-5,2
Maksetut osingot		0,0	-0,1
Palkitsemisjärjestelmään liittyvä suunnattu osakeanti		1,9	-
Rahoituksen nettorahavirta		-28,0	-0,8
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos		5,2	-22,8
Rahavarat ja muut likvidit varat 1.1.		49,3	70,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-3,7	1,4
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		50,7	49,3
Rahavarat	16	50,7	49,3
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		50,7	49,3

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Muuntoerot	Voittovarot	Määräysvallattomien osuus	
Oma pääoma 1.1.2017	14,6	-	60,1	30,0	-10,5	22,7	1,4	118,3
Tilikauden tulos						5,7	0,0	5,6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					-10,2	16,8	0,0	6,6
Tilikauden laaja tulos					-10,2	22,4	0,0	12,2
Oman pääoman ehtoisen lainan korot						-1,8		-1,8
Osingonjako							0,0	0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat							-1,2	-1,2
Suunnattu osakeanti			1,9					1,9
Osakeperusteiset maksut						0,5		0,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			1,9			-1,3	-1,2	-0,6
Oma pääoma 31.12.2017	14,6	-	62,0	30,0	-20,7	43,9	0,1	129,9
Oma pääoma 1.1.2016	14,6	-	60,1	30,0	-13,7	36,7	1,7	129,3
Tilikauden tulos						-12,5	-0,3	-12,8
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					3,2	0,4	-0,1	3,6
Tilikauden laaja tulos					3,2	-12,1	-0,3	-9,1
Oman pääoman ehtoisen lainan korot						-1,8		-1,8
Osingonjako						0,0	0,0	-0,1
Osakeperusteiset maksut						0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						-1,9	0,0	-1,9
Oma pääoma 31.12.2016	14,6	-	60,1	30,0	-10,5	22,7	1,4	118,3

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Pöyry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Pöyry on maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys, jonka liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintalinjaan): Energia, Teollisuus, Alueelliset toiminnot, ja Liikkeenjohdon konsultointi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.fi, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöyry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 8.2.2018 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöyry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Emoyhtiö Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

Konserni on soveltanut 1.1.2016 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja.

- Liitetietoja koskeva hanke: muutokset IAS 1:een
- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2012-2014

Muutosten käyttöönotolla ei ole ollut merkittävää vaikutusta tilikauteen eikä mihinkään aikaisempaan tilikauteen. Muut 1.1.2016 voimaantulleet standardit, muutokset ja tulkinnat eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Konsernitilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti edellyttää, että konsernin johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen laatimishetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportoitavalla kaudella. Arvioiden ja oletusten taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat odotukset tulevaisuuden tapahtumista. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Seuraavissa liitetiedoissa on kerrottu johdon tekemistä arvioista ja oletuksista, jotka ovat konsernitilinpäätöksen kannalta merkittäviä:

Liitetieto	Kriittiset tilinpäätösarviot
4. Liikevaihto	Pitkäaikaishankkeiden tuloutukseen liittyvät oletukset ja arviot
10. Tuloverot	Tuleviin veroseuraamuksiin liittyvät oletukset ja arviot
12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	Arvon alentumistestauksiin liittyvät oletukset ja arviot
18. Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostukseen liittyvät oletukset ja arviot
24. Eläkevelvoitteet	Tulevien eläkevelvoitteiden määrittämisessä käytetyt oletukset ja arviot
25. Varaukset	Varausten arvioinnissa käytetyt oletukset ja arviot

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetkeen mennessä informaatiota sellaisista raportointikauden päättymisajankohdan arvioista koskevista keskeisistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä raportointikauden päättymispäivänä on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan niiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä, ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi IAS 32-standardin mukaan. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä.

Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myydyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistelyssä.

Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset

Osakkuusyrietyksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20 ja 50 prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Sijoitukset yhteisyrietyksiin, joissa Pöyry käyttää yhteistä määräysvaltaa muiden osapuolten kanssa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrietyksiin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa. Konsernin osuus tämän jälkeen syntyneistä voitoista ja tappioista lisätään konsernin taseen osakkuusyhtiö- ja yhteisyrietyssijoituksiin.

Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyrietysten tuloksesta esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konserni käsittelee osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista asianomaisia eriä koskevien IFRS-standardien mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, laajan tuloksen tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin raportointikauden päättymispäivän päätöskurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden laajan tuloksen muuntamisesta eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat muuntoerot kirjataan erillisenä eränä osana laajaa tuloslaskelmaa. Kertyneet muuntoerot sisältyvät oman pääoman muuntoeroihin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Raportointikauden päättymispäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan kulujen oikaisuiksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettosijoitusten suojauksiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierojen tehokkaat osuudet kirjataan konsernitilinpäätöksessä muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden käypä arvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulosenusteiden kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja suoritetaan erääntyneiden myyntisaamisten kirjanpitoarvojen tarkastelu.

Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskituksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta: Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työkustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin työkustannuksiin tai kaikkien toteutuneiden projektikustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin kustannuksiin.
2. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnolla tai kustannuslisäkertoimella: Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on jokin laskituksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.
3. Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määriteltyjä menettelytapoja koko projektiin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain, kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta. Jos projektin tulosta ei voida luotettavasti arvioida, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektikustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin kustannuksista todennäköisesti saadaan katetuksi.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä ”keskeneräiset työt”. Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus esitetään taseen erässä ”saadut projektiennakot”.

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen työeläketurva (TyEL) on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sen kauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperustaisia eläkejärjestelyjä. Etuusperustaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Itävallassa, ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuusperustaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorkeus määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon.

Kokemusperusteisista tarkastuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Etuusperustaisien eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevelvoitteet lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuusperustaisessa eläkejärjestelyssä on veloitteen määrän ylittäviä varoja, ylijäämä lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

Osakeperusteiset maksut

Pöyryn avainhenkilöt ovat mukana osakeperustaisissa kannustinjärjestelmissä. Järjestelmistä kirjataan kulua henkilöstökuluihin osakepalkkion käypään arvoon perustuen oikeuden syntymisajanjakson kuluessa, kunnes osakkeet ovat vapaasti kohderyhmän käytettävissä. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Käypä arvo määritellään päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt järjestelyn ehdot. Rahana maksettavan palkkion käypä arvo määritellään kunakin raportointikauden päättymispäivänä osakkeen pörssikurssin perusteella. Osakkeina maksetun palkkion kulukirjauksen vastaerä kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Maksamaton osuus rahana maksettavasta palkkiosta kirjataan siirtyvänä velkana. Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja tarvikkeet, ulkopuolisten palveluiden kulut (alikonstultointi), henkilöstökulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen jälkeen. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellyistä verotettavasta tulosta lasketut konserniyritysten kauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät veroaikutukset kirjataan myös tulosvaikutteisesti. Muuten kuin tulosvaikutteisesti, eli joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin liittyvät veroaikutukset kirjataan myös vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Tuloveroista hyvitetävät lähdeverot kirjataan tuloslaskelman tuloveroihin. Sellaiset lähdeverot, joita ei hyvitetä tuloveroista, kirjataan kuluksi kulutileille.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuusperustaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään niitä verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytyt

raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3 (2004)) mukaisesti, jolloin liikearvo muodostuu hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotuksena. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Pöyry-konsernin liiketoimintaryhmät edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla yhtiön hallitus ja konsernin johto seuraa tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa. Liikearvo kohdistetaan näille liiketoimintaryhmille.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa tasapoistoina. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3-5 vuoden aikana.

Tilaukanta

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä erillisenä kirjattu tilaukanta poistetaan vastaavien asiakasprojektien kuluessa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon / -tappioon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistojen kirjaaminen aineellisesta käyttöomaisuushyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se

luokitellaan myytävänä olevaksi.

Vuokrasopimukset

Konsernilla voi olla sekä rahoitusleasingsopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä vain muita vuokrasopimuksia.

Muu vuokrasopimus on sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen, tieto- ja konttorikoneiden vuokrasopimuksia on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokratuloluksi tulosvaikutteisesti tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettorahavirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin. Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvot. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aikaravosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti (verrattuna kyseisten testattujen omaisuuserien yhteenlaskettuun tasearvoon): a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Rahoitusinstrumentit

Pöyry luokittelee rahoituserät seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Pöyry-konsernissa tähän ryhmään kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja sekä tietyt sijoitukset. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Pöyry-konsernissa myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole saatavissa tai määritettävissä luotettavasti käypää arvoa ja siksi ne on arvostettu hankintamenuon. Mikäli kuitenkin on näyttöä siitä, että osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävässä määrin, tämä on osoitus arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, syntynyt tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden aikana, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Tämän ryhmän rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia eriä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai

määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan arvonalentumistappioilla vähennettynä.

Pöyry-konsernissa tähän ryhmään on luokiteltu myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta syntyneet saamiset. Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoan, luottotappioilla vähennettynä.

Rahavarat

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, vaadittaessa nostettavissa olevat talletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Pöyry-konsernissa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät konsernin ottamat lainat. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksujalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan.

Komittoidut luottolimiitit

Komittoidun luottolimiitin myöntäjälle maksetaan limiitin käyttämättömästä osasta sitoutumispalkkiota, joka kirjataan kuluksi luottolimiitin voimassaoloaikana. Sitoutumispalkkio perustuu käyttämättömän limiitin määrään ja aikaan.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaissopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin johdannaissopimuksiin. Tällöin suojauksen tekevä konserniyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintavoitteiden mukaisesti. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Käyvän arvon suojaus

Osaan valuuttamääräistä myyntiä ja ostoja suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu taseen ulkopuoliseen kiinteäehtoiseen sitovaan sopimukseen. Tällöin suojaavasta johdannaisesta ja sitovan sopimuksen suojatusta osasta johtuva käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutos.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat luokitellaan konsernitilinpäätöksessä osaksi omaa pääomaa, koska yhtiöllä ei ole lainan pääomaan tai korkoihin liittyvää takaisinmaksuvelvoitetta. Velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä velkakirja laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta. Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat merkitään kirjanpitoon käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Oman pääoman ehtoisille lainoille maksetut korot kirjataan suoraan kertyneistä voittovaroista.

Varaukset

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konsernilla on käytössä konserninlaajuinen jatkuva riskienhallintamenettely, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskienhallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun näiden vaikutus projektiin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivarauksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset velvoitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöyry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Muut varaukset

Konsernin muut varaukset ovat yleensä eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

Ehdollinen velka

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Osingot

Päättynyttä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

IASB on julkistanut seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Pöyry ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit": IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit" korvaa IAS 39 – standardin ja se tuo muutoksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, niiden arvonalentumisen määrittämiseen sekä suojauslaskennan periaatteisiin. Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, mutta vain silloin kun liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Kaikki muut rahoitusvarana olevat velkakirjasijoitukset ja osakesijoitukset, sekä strukturoidut sijoitustuotteet, kirjataan käypään arvoon. Kaikki rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Poikkeuksena ovat käyvän arvon muutokset osakesijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa: ne voidaan kirjata joko tuloslaskelmaan tai oman pääoman rahastoihin (jolloin niitä ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi). Lisäksi jotkut rahoitusvaroihin kuuluvat velkakirjasijoitukset voidaan arvostaa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta yrityksen liiketoimintamallista riippuen. Konserni ei odota uudella standardilla olevan merkittävää vaikutusta rahoitusvarojen luokitteluun, koska merkittävin osa konsernin rahoitusvaroista luokitellaan jo nykyään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin. Uuden standardin mukaan rahoitusvarojen arvonalentuminen on määritettävä odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Myyntisaamisten osalta konserni tulee soveltamaan standardin sallimaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. IFRS 9 astuu voimaan 1.1.2018, jolloin konserni ottaa sen myös käyttöön.

IFRS 15 "Myyntituotot asiakassopimuksista": IASB on julkaissut uuden tulouttamisstandardin, joka korvaa tavaroiden ja palvelujen myyntiä koskevan IAS 18:n ja pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11:n. Uuden standardin periaatteena on, että myyntituotto kirjataan, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle – aiemmin käytettyjen riskien ja etujen sijaan tarkastellaan siis määräysvaltaa. Uutta standardia tarvitsee soveltaa vain sopimuksiin, joita ei ole kokonaisuudessaan toteutettu aloittamisajankohtaan mennessä. Vuoden 2017 aikana konserni on aloittanut standardin käyttöön oton edellyttämät toimenpiteet, tarkentanut vaikutusanalyysia sekä jatkanut suunnittelu- ja konsultointisopimusten läpikäyntiä uuden standardin esittämän menettelytavan mukaisesti. Läpikäynnissä ei ole tunnistettu merkittäviä muutoksia olemassa oleviin periaatteisiin, joiden perusteella yksilöidään sopimus asiakkaan kanssa, yksilöidään sopimuksen sisältämät suoritevelvoitteet, määritetään ja kohdistetaan sopimuksen hinta sekä kirjataan myyntituotto, kun kukin suoritevelvoite on täytetty. Konsernin toimittamat suunnittelu- ja konsultointipalvelut eivät yleensä muodosta omaisuuserää, jolla olisi vaihtoehtoinen käyttömahdollisuus ja sopimusehtojen perusteella toimittajalla on yleensä oikeus maksuun tehdystä työstä. Tehtyjen arvioiden perusteella uusilla säännöillä ei siis tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen, sillä analyysin mukaan sillä ei ole merkittävää vaikutusta tuloutuksen tärkeimpiin komponentteihin: ajoitukseen tai määrään. Tällä hetkellä konserni ei voi esittää määrällisiä arvioita vaikutuksen laadusta, sillä lopulliset vaikutukset ovat riippuvaisia soveltamisajankohdan sopimusrakenteesta. Standardia on sovellettava ja sovelletaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, jolloin konserni myös esittää standardin, IAS 8 sekä IAS 34 mukaiset lisätiedot. Konserni tulee soveltamaan standardia täysin takautuvasti sekä soveltaa kaikkia standardin sallimia apukeinoja.

IFRS 16 "Vuokrasopimukset": IFRS 16 julkaistiin tammikuussa 2016. Sen myötä lähes kaikki vuokrasopimukset merkitään taseeseen, koska jako rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin poistuu. Uuden standardin mukaan taseeseen merkitään käyttöomaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua kohdetta) ja rahoitusvelka. Ainoat poikkeukset ovat lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä vähäarvoiset vuokraohteet. Uudella standardilla tulee olemaan olennainen vaikutus konsernin taseeseen ja tunnuslukuihin, koska tällä hetkellä kaikki konsernin vuokrasopimukset ovat muita vuokrasopimuksia, joita ei ole merkitty taseeseen. Uuden standardin tarkempaa vaikutusta ollaan parhaillaan arvioimassa. Standardia on sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2019.

Millään muulla jo julkaistulla, mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernille.

2. Toimintasegmentti-informaatio

Pöyryn liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintalinjaan):

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Globaalit painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektoriosaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen ja biojalostukseen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.

Alueelliset toiminnot

Alueelliset toiminnot tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja energia-, teollisuus-, liikenne-, kiinteistö- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

Muu, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan konsernitason toiminta sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmiltä rojalti- ja palveluveloituksia.

Raportointi

Esitetyt toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta, jonka mukaan konsernin johto seuraa tulosta (liiketulosta). Segmentin tuloslaskelma esitetään liiketulokseen asti.

Raportointi perustuu 26. tammikuuta 2017 julkaistuun organisaatorakenteeseen. Uudessa rakenteessa globaali kompetenssi- ja prosessiosaaminen paperi- ja selluteollisuudessa, kemianteollisuudessa ja biojalostuksessa sekä kaivos- ja metalliteollisuudessa keskitetään yhteen globaalia teollisuutta palvelevaan organisaatioon. Samassa yhteydessä tuotiin yhteen teollisuutta palvelevat suunnittelutoiminnot Brasiliassa, Suomessa ja Saksassa Alueellisista toiminnoista osaksi Teollisuus-liiketoimintaryhmää. Vertailukausien luvut on päivitetty vastaavasti.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

Kaikki henkilöstön määrää käsittelevät luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Liikevaihto ja liiketulos

Milj. euroa	Liikevaihto		Liiketulos		Liiketulos-%	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Energia	122,1	129,6	7,4	4,4	6,1	3,4
Teollisuus	149,4	147,5	10,5	3,7	7,0	2,5
Alueelliset toiminnot	186,6	188,8	0,2	-8,7	0,1	-4,6
Liikkeenjohdon konsultointi	65,7	64,1	7,1	3,9	10,8	6,1
Kohdistamaton	-1,4	-0,5	-10,1	-11,4		
Yhteensä	522,3	529,6	15,1	-8,1	2,9	-1,5

Tilaukanta, investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	Tilaukanta		Investoinnit		Poistot ja arvonalentumiset	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Energia	164,9	152,5	0,3	0,4	0,3	0,4
Teollisuus	87,4	78,3	0,6	0,2	0,4	0,5
Alueelliset toiminnot	177,7	197,5	0,7	0,5	0,8	1,0
Liikkeenjohdon konsultointi	18,4	14,3	0,1	0,2	0,2	0,3
Kohdistamaton	0,0	0,0	1,7	3,7	2,6	2,3
Yhteensä	448,5	442,5	3,3	5,1	4,4	4,6

Henkilöstö

	Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2017	2016	2017	2016
Energia	1 059	1 097	1 054	1 068
Teollisuus	1 465	1 618	1 530	1 436
Alueelliset toiminnot	1 522	1 604	1 539	1 565
Liikkeenjohdon konsultointi	364	352	373	353
Kohdistamaton	141	167	141	153
Yhteensä	4 551	4 839	4 637	4 574

Liikevaihdon ja henkilöstön maantieteellinen jakauma

Liikevaihdon jakauma lasketaan projektitoimitusten kohdemaan mukaan

	Liikevaihto Milj. euroa		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2017	2016	2017	2016
Pohjoismaat *)	193,1	188,8	1 933	1 817
Muu Eurooppa	183,7	191,3	1 565	1 561
Aasia	78,0	79,1	594	614
Pohjois-Amerikka	22,5	22,7	162	164
Etelä-Amerikka	38,4	43,9	382	416
Muut	6,6	3,9	1	2
Yhteensä	522,3	529,6	4 637	4 574
*) Suomen osuus	108,7	115,8		

Oikaistu liike-tulos

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry julkaisee vuodesta 2016 alkaen oikaistun liike-tuloksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritys-järjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

2017

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liike-tulos 2017	7,4	10,5	0,2	7,1	-10,1	15,1
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut		2,9	0,1	0,2		3,2
Voitot / tappiot yritys-järjestelyistä						0,0
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			6,2			6,2
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin		0,2	0,2			0,5
Muut		1,1				1,1
Oikaistu liike-tulos 2017	7,4	14,7	6,7	7,3	-10,1	26,0

2016

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liike-tulos 2016	4,4	3,7	-8,7	3,9	-11,4	-8,1
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut	0,6	2,9	0,7	0,5	1,3	6,0
Voitot / tappiot yritys-järjestelyistä					0,2	0,2
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			7,1			7,1
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin		0,2	0,6	0,3		1,1
Muut ²⁾		-0,3	-0,2			-0,5
Oikaistu liike-tulos 2016	5,0	6,6	-0,6	4,7	-9,9	5,8

¹⁾ Työsuhderiitoihin liittyvät kulut ovat eräessä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

²⁾ Voitot liittyen projekteihin, joista kirjatut tappiot esitettiin oikaisuerissä vuonna 2014.

3. Hankinnat

Heinäkuussa 2017 Pöyry osti loput 25,1% tytäryhtiönsä Pöyry Energy GmbH:n osakekannasta. Samalla Pöyry Infra GmbH:n omistus nousi 100%.

4. Liikevaihto

Kriittiset tilinpäätösarviot

Valmistusasteen mukaan tuloutettavien projektien osalta johdon arvioilla projektien kokonaiskustannuksista on merkittävä vaikutus kaudelle kirjattavaan liikevaihtoon. Vaikka valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan vain, kun projektin tulos voidaan luotettavasti arvioida, voivat arvioidut kustannukset poiketa toteutuneista kustannuksista. Tällä voi olla vaikutusta tulevien kausien liikevaihtoon.

Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto	522,3	529,6
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	396,7	393,0
Aikaveloituksen mukainen liikevaihto	125,6	136,6

Liikevaihdon erittely toimintasegmenteittäin on esitetty liitetiedossa 2. Toimintasegmentti-informaatio.

Valmistusasteen mukaan tuloutettavat projektit

Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä ¹⁾

	847,1	817,5
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvät keskeneräiset työt	43,7	58,9
Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät saadut projektiennakot	62,9	58,2
Valmistusasteen mukaan tuloutettavista projekteista siirtovelkoihin sisältyvät kulut	3,4	4,7
Valmistusasteen mukaan tuloutettavista projekteista varauksiin sisältyvät kulut	8,0	5,3

¹⁾ Vertailutieto oikaistu vastaamaan uuden ERP-järjestelmän tuottamaa dataa

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2017	2016
Vuokratuotot	0,3	0,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,3	0,1
Muut tuotot	0,0	0,5
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,6	1,3

6. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2017	2016
Palkat ja palkkiot	261,5	281,0
Tulospalkkiot	10,7	7,3
Osakepalkkiot	0,9	-
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	25,4	33,8
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	0,0	1,4
Muut henkilösivukulut	30,1	27,6
Henkilöstökulut yhteensä	328,6	351,1

Hallituksen jäsenten palkkiot (1 000 euroa)

	2017	2016
Henrik Ehrnrooth, hallituksen puheenjohtaja	80	80
Teuvo Salminen, hallituksen varapuheenjohtaja	70	68
Alexis Fries	20	76
Pekka Ala-Pietilä	15	60
Helene Biström	80	52
Michael Rosenlew	80	63
Heikki Lehtonen	-	13
Georg Ehrnrooth	-	12
Michael Obermayer	-	16
Karen de Segundo	-	16
Hallituksen jäsenten palkkiot yhteensä	345	456

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2017	2016
Martin à Porta		
Palkka ja etuudet *		
Palkka	472	482
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	434	286
Osakeohjelma (etuusluonteinen)	69	-
Luontoisedut	60	64
Palkat ja etuudet yhteensä	1 035	832
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	19	21
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	37	40
Eläkekulut yhteensä	56	61

Muun johtoryhmän työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2017	2016
Palkat ja etuudet *		
Palkat	1 160	2 140
Uudelleenjärjestelykulut	-	924
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	565	419
Osakeohjelma (etuusluonteinen)	83	-
Luontoisedut	76	145
Palkat ja etuudet yhteensä	1 884	3 628
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	142	342
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	62	212
Eläkekulut yhteensä	204	554

* Palkkojen ja etuuksien esitystapa päivitetty ja vertailuvuosi saatettu vertailukelpoiseksi

Palkat, palkkiot ja muut etuudet on esitetty suoriteperusteisesti.

7. Osakepohjainen palkitsemisjärjestelmä

Osakepohjainen palkitsemisjärjestelmä 2017

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 5.5.2017 yhtiön ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille suunnatusta osakepohjaisesta palkitsemisjärjestelmästä. Suunnitelman käynnistämisaikajako on 8.8.2017. Osanottajat ostavat Yhtiön osakkeita alkusijoituksena. Palkitsemisjärjestelmän tarkoitus on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöitä Yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen palkitsemisjärjestelmä perustuen osakeomistukseen Yhtiössä. Osakepohjainen palkitsemisjärjestelmä kattaa 9 henkilöä. Yhtiön hallitus voi päättää uusien henkilöiden ottamisesta järjestelmän piiriin enimmäismäärän ollessa 15 henkilöä.

Osanottajille tarjotaan merkittäväksi uusia osakkeita järjestelmän alkaessa. Näiden uusien osakkeiden merkintähinta on noin 90 % kaupankäyntimäärillä painotetusta keskimuutoksista Nasdaq Helsingissä hinnoittelupäivänä 8.8.2017.

Edellytys johdolle ja avainhenkilöille suunnattuun palkitsemisjärjestelmään osallistumiselle on, että järjestelmään osallistuva henkilö palkitsemisjärjestelmän käynnistämisaikajakoana omistaa tai hankkii Yhtiön osakkeita Yhtiön hallituksen osoittamaan enimmäismäärään asti (alkusijoitus). Osakkeiden enimmäismäärä lasketaan ehtojen mukaisesti osanottajan tekemän alkusijoituksen ja matching shares -kertoimen perusteella. Uusi palkitsemisjärjestelmä sisältää yhden ansaintajakson, joka muodostuu viidestä perättäisestä vuodesta, vuodet 2017-2022. Ansaintajakson aikana järjestelmään osallistuvilla henkilöillä on mahdollisuus saavuttaa pitkän aikavälin palkkio matching shares -osakkeiden muodossa. Järjestelmä oikeuttaa osallistujan saamaan matching shares -osakkeita, joiden lukumäärä riippuu osallistujan tekemän Alkusijoituksen määrästä. Edellytys palkkion saamiseksi järjestelmän perusteella on, että osanottaja omistaa järjestelmään alunperin sisällytetyt osakkeet (alkusijoitus) koko ansaintajakson ajan. Lisäksi osanottajan tulee omistaa palkkioksi saamansa osakkeet kaksi vuotta kyseisen palkkion maksupäivästä lukien. Palkkio maksetaan erissä palkitsemisjärjestelmän kestoaikana.

Osanottaja voi valita haluaako hän mahdollisen palkkion osittain yhtiön osakkeina (50 %) ja osittain rahana (50 %) tai ainoastaan osakkeina (100 %). Rahaosuus on tarkoitettu osanottajalle palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten kulujen kattamiseen. Palkkiot maksetaan vuosittain kunkin perättäisen ansaintajaksoon kuuluvan vuoden jälkeen. Palkkiota ei makseta, mikäli osanottajan työ- tai palvelusuhde Yhtiöön päättyy ennen kuin palkkio on maksettu.

Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perustiedot

	Ansaintajakso				
	2018	2019	2020	2021	2022
Käynnistämispäivä	8.8.2017				
Palkitsemismuoto	Osake / osake ja raha				
Kohderyhmä	Avainhenkilöstö				
Osakkeiden enimmäismäärä *	1 115 111				
Ansaintajakson alkamispäivä	2017	2017	2017	2017	2017
Ansaintajakson päättymispäivä	2018	2019	2020	2021	2022
Oikeuden syntymisehto	Alkusijoitus (osakeomistus 2017-2022), työvelvoite (2017-2022), osakeomistus (3 vuotta, matching shares)				
Enimmäissopimusaika, vuosia	1	2	3	4	5
Jäljellä oleva sopimusaika, vuosia	0,6	1,6	2,6	4	5
Henkilömäärä 31.12.	9				
Osakkeen hinta käynnistämispäivänä	4,99				
Odotettu volatiliiteetti	~35 %				
Järjestelmän kokonaisarvo, milj. EUR	5,5				

* Osakkeiden enimmäismäärään sisältyy rahakomponentti.

Tuloslaskelmaan kirjattu tuotto tai kulu

Työntekijöiden etuuskulujen erittely on liitteessä 6.

Rahana maksetut osakeperusteiset järjestelyt on kirjattu oikeuden syntymisaikajaksoksi taseen vastattaviin. Raportointikauden 2017 lopussa vastattavaksi kirjattu määrä on 0,4 miljoonaa euroa (0 milj.euroa 2016).

8. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2017	2016
Muut projektikulut ¹⁾	32,6	34,8
Luottotappiot ja keskeneräisten projektien alaskirjaukset	4,5	6,0
Muut operatiiviset kulut ²⁾	32,4	32,4
Toimitilakulut	27,4	27,8
Muut kiinteät kulut ³⁾	29,9	35,6
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	126,7	136,6

¹⁾ Muut projektikulut koostuvat suoraan projekteille kohdistettavista kuluista, kuten matkakuluista, IT-kuluista ja muista kuluista.

²⁾ Muut operatiiviset kulut sisältävät muut liiketoiminnoille kohdistettavat kulut, kuten matkakulut ja muut henkilöstöön liittyvät kulut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

³⁾ Muut kiinteät kulut sisältävät konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut, kuten tilintarkastuspalkkiot, vakuutusmaksut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

Tilintarkastuspalkkiot, sisältyvät tuloslaskelman muihin kiinteisiin kuluihin

Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	0,6	0,7
Muu	0,2	0,1
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	0,0	0,1
Muu	0,3	0,3
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	0,0	0,0

PricewaterhouseCoopers Oy on tilikauden 2017 aikana laskuttanut muista kuin tilintarkastuspalveluista yhteensä 31 000 euroa.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2017	2016
Osinkotuotot	0,2	0,4
Korkotuotot muista rahoitusvaroista ¹⁾	0,5	0,3
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,1	0,1
Rahoitustuotot johdannaisista	0,7	0,4
Muut rahoitustuotot	0,2	0,1
	1,5	0,9
Korkokulut lainoista	-1,0	-1,3
Muut korkokulut	-1,0	-0,7
Rahoituskulut johdannaisista	-1,2	-0,4
Eläkevelvoitteen nettokorot	-0,3	-0,5
Muut rahoituskulut ²⁾	-2,1	-1,8
	-5,6	-4,5
Kurssivoitot	5,8	4,3
Kurssitappiot	-5,7	-4,1
	0,1	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3,8	-3,1

¹⁾ Korkotuotot muista rahoitusvaroista koostuvat pääosin lyhytaikaisista tilitalletuksista saaduista tuotoista.

²⁾ Muut rahoituskulut sisältävät pääosin konsernin rahoitukseen liittyvien järjestelyjen aiheuttamia kuluja.

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa valuuttajohdannaisilla. Näistä johdannaisista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin, eivätkä termiinipisteitä lukuunottamatta sisälly rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin rahoituksesta ja myöntää lainaa tytäryhtiöille tarvittaessa. Lainat myönnetään pääosin tytäryhtiön valuutassa ja tytäryhtiöt lainaavat emoyhtiölle mahdollisen ylikviditeettinsä omassa valuutassaan. Tytäryhtiöt suojaavat valuuttakurssiriskinsä sisäisillä valuuttatermiinisopimuksilla, joissa emoyhtiö on vastapuolena, ja emoyhtiö suojaa nettoposition ulkoisten vastapuolien kanssa.

10. Tuloverot

Kriittiset tilinpäätösarviot

Konserni arvioi tilinpäätöksen yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöt kerryttävät tulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Ennusteissa käytetyt oletukset ja arviot voivat poiketa toteutuneista tekijöistä, mikä voi johtaa merkittäviin verosaamisten alaskirjauksiin tulevilla tilikausilla.

Konsernissa kirjataan verovelkoja käynnissä olevissa verotarkastuksissa ilmenneiden kysymysten varalta perustuen ennusteisiin odotettavissa olevista lisäveroista. Lopulliset verot voivat poiketa alun perin arvioiduista veroista, mikä vaikuttaa tilikauden veroihin ja verovarausten määriin kaudella, jolloin päätös on tehty.

Milj. euroa	2017	2016
Tilikauden verot	3,8	3,6
Verot aikaisemmilta kausilta	1,0	0,3
Laskennalliset verot	1,4	-1,7
Tuloverot yhteensä	6,1	2,2

Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tulos ennen veroja	11,8	-10,6
Suomen verokannan 20,0 % mukaan laskettu vero	2,4	-2,1
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	0,2	-0,7
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät	0,4	0,5
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista	1,7	2,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,1	-0,5
Muutos verotuksellisten tappioiden hyödynnettävyydessä	-	1,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1,0	0,3
Muutokset verokannoissa	0,3	0,2
Vähennyskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	0,5	0,6
Muut	-0,1	0,0
Tuloslaskelman tuloverot yhteensä	6,1	2,2

Laskennalliset verosaamiset

Vahvistetut tappiot	16,7	19,0
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset	4,1	9,6
Muut väliaikaiset erot	6,3	5,5
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	27,1	34,1

Laskennalliset verovelat

Muut välikaiset erot	0,2	0,2
Laskennalliset verovelat yhteensä	0,2	0,2

Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu laskennallisia verosaamisia 84,0 (85,8) miljoonan euron kertyneistä tappioista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen on epävarmaa. Tappioista 23,2 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan kymmenen vuoden aikana ja 60,8 miljoonaa euroa sen jälkeen.

11. Osakekohtainen tulos, EPS

	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, milj. euroa	5,7	-12,5
Oman pääoman ehtoisen lainan korot vähennettynä verovaikutuksella, milj. euroa	-1,8	-1,8
Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty tilikauden tulos, milj. euroa	3,9	-14,3
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 509	59 321
Laimennettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 509	59 361
Tulos/osake, euroa ¹⁾	0,07	-0,24
Laimennettu	0,07	-0,24

¹⁾ Laskentakaava on esitetty tunnuslukuosiossa.

12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Kriittiset tilinpäätösarvot

Konsernin liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat perustuvat rahavirtaennusteisiin, joiden laatiminen edellyttää johdolta arvioita tulevaisuuden rahavirroista. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioituista rahavirroista, mikä voi johtaa merkittävien arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla tilikausilla.

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2017	122,4	23,9
Kurssierot	-4,7	-0,5
Lisäykset	1,2	2,0
Vähennykset		-2,2
Hankintameno 31.12.2017	118,9	23,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017		16,7
Kurssierot		-0,5
Vähennysten kertyneet poistot		-2,2
Tilikauden poistot		2,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017		16,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	118,9	7,0
Hankintameno 1.1.2016	121,4	20,6
Kurssierot	1,0	0,2
Lisäykset		3,5
Vähennykset		-0,5
Hankintameno 31.12.2016	122,4	23,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016		15,3
Kurssierot		0,2
Vähennysten kertyneet poistot		-0,5
Tilikauden poistot		1,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2016		16,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	122,4	7,2

Liikearvon arvonalentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin kolmevuotiseen strategiasuunnittelun ajanjaksoon, jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla esitetyt kasvuprosentit. Arvonalentumistesti tehdään testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti.

2017

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,281	1,240	1,408	1,288
WACC %, ennen veroja	10,87	10,65	12,90	10,90
WACC %, verojen jälkeen	8,19	9,52	8,67	8,22
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2017	40,2	21,5	26,3	30,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	63,4	27,0	50,8	43,6
Käyttöarvo 31.12.2017	126,9	138,9	136,5	77,9

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	2,92	8,79	4,70	2,58
WACC %, verojen jälkeen	14,37	38,00	21,10	13,08
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2018 >, %	-49,7	-78,0	-64,6	-43,5

Teollisuus -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Teollisuus -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

2016

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,281	1,240	1,408	1,288
WACC %, ennen veroja	10,93	10,69	13,21	10,98
WACC %, verojen jälkeen	8,25	8,09	9,85	8,27
Pitkän aikavälin kasvunuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2016	39,9	1,0	47,6	33,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	45,3	0,0	108,2	47,7
Käyttöarvo 31.12.2016	100,1	86,1	154,6	89,5

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Alueelliset toiminnot	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	3,27	n/a	2,25	2,52
WACC %, verojen jälkeen	15,75	n/a	13,03	12,93
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2017 >, %	-62,2	n/a	-32,3	-45,7

Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Alueelliset toiminnot -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

Arvon alentumistestin tulos

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Liikearvon arvonalentumistestin tulos osoittaa, että kaikkien toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvot. Vuonna 2016 muiden toimintasegmenttien käyttöarvo (value in use) ylitti merkittävästi kirjanpitoarvon ja Alueelliset toiminnot toimintasegmentin käyttöarvo ylitti kirjanpitoarvon.

Herkkyysanalyysit

1. Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa vuoden 2017 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 20 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta.

Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että Energia- ja Teollisuus- ja Alueelliset Toiminnot toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät kirjanpitoarvon.

2. Analyysissä käytetty diskonttokorko on 20 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvonalentumistestauksessa. Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että Energia- ja Teollisuus- ja Alueelliset Toiminnot toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvon ja muiden toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät kirjanpitoarvon.

13. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	0,0	0,2	42,8	9,3	52,3
Kurssierot		0,0	-1,6	-0,3	-1,8
Lisäykset		0,0	1,1	0,2	1,2
Vähennykset		0,0	-5,2	-0,4	-5,6
Hankintameno 31.12.2017	0,0	0,1	37,1	8,9	46,1
Kertyneet poistot 1.1.2017		0,1	38,5	6,2	44,8
Kurssierot		0,0	-1,4	-0,1	-1,5
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	-5,1	-0,3	-5,4
Tilikauden poistot		0,0	1,5	0,8	2,3
Kertyneet poistot 31.12.2017	-	0,1	33,5	6,5	40,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0,0	0,1	3,5	2,4	6,0
Hankintameno 1.1.2016	0,0	0,3	44,6	9,8	54,7
Kurssierot		0,0	0,3	0,1	0,4
Lisäykset		0,1	0,9	0,7	1,7
Vähennykset		-0,2	-3,1	-1,2	-4,5
Hankintameno 31.12.2016	0,0	0,2	42,8	9,3	52,3
Kertyneet poistot 1.1.2016		0,1	39,5	6,4	46,0
Kurssierot		0,0	0,2	-0,1	0,2
Vähennysten kertyneet poistot		-0,1	-3,0	-1,2	-4,3
Tilikauden poistot		0,0	1,8	1,0	2,8
Kertyneet poistot 31.12.2016	-	0,1	38,5	6,2	44,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	0,0	0,1	4,3	3,1	7,5

14. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet, osakkuus- ja yhteis- yritykset	Osakkeet, muut yhtiöt ¹⁾	Laina- saamiset, osakkuus- yhtiöt	Laina- saamiset, muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	2,1	0,6	0,1	0,3	3,0
Kurssierot	-0,2			0,0	-0,2
Lisäykset				0,0	0,0
Vähennykset		-0,2	-0,1	0,0	-0,3
Osuus tilikauden tuloksesta	0,4				0,4
Saadut osingot	-0,2				-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	2,1	0,4	0,0	0,3	2,7
Hankintameno 1.1.2016	1,8	0,6	0,1	0,3	2,7
Kurssierot	0,0			0,0	0,0
Lisäykset		0,0		0,0	0,0
Vähennykset		0,0		0,0	-0,1
Osuus tilikauden tuloksesta	0,5				0,5
Saadut osingot	-0,3				-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	2,1	0,6	0,1	0,3	3,0

¹⁾ Muut osakkeet 0,4 (0,6) miljoonaa euroa muodostuvat noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista. Osakkeet on arvostettu hankintamenoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Osakkuusyhtiöt

Nimi		Omistus %	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos
Amata Power (Bien Hoa)	2017	30,0	11,7	0,9	31,4	1,6
Limited, Vietnam	2016	30,0	12,5	1,0	32,1	1,8

Muut osakkuusyhtiöt eivät ole konsernin kannalta olennaisia.

15. Muut pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2017	2016
Myyntisaamiset	1,1	1,8
Takuutalletukset	0,4	0,3
Muut saamiset	1,8	2,0
Siirtosaamiset	0,1	0,4
Muut pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3,4	4,5

Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

16. Lyhytaikaiset varat

Milj. euroa	2017	2016
Keskeneräiset työt	43,7	58,9
Myyntisaamiset	106,3	105,8
Muut saamiset	9,5	11,7
Siirtosaamiset	11,0	12,8
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	3,7	4,5
Saamiset yhteensä	130,5	134,9
Rahat ja pankkisaamiset	50,7	49,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	225,0	243,0

Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

17. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2017	2016
Pitkäaikaiset	0,1	0,4
Lyhytaikaiset	11,0	12,8
Siirtosaamiset yhteensä	11,1	13,2
Henkilösivukulut	1,3	1,4
Vuokrat	1,3	1,3
Vakuutusmaksut	1,1	1,6
Johdannaisten käypä arvo	1,8	0,6
Muut ¹⁾	5,6	8,4
Siirtosaamiset yhteensä	11,1	13,2

¹⁾ Muut siirtosaamiset vuonna 2016 sisältävät 3,6 miljoonaa euroa ennakkomaksua liittyen kolmen vuoden mittaiseen ohjelmistonvuokrasopimukseen.

18. Myyntisaamiset

Kriittiset tilinpäätösarviot

Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon luottotappioilla vähennettynä. Luottotappiovarauksen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon arviota ja oletuksia tekijöistä, jotka vaikuttavat yksittäisten asiakkaiden ja saamisten riskiin. Tällaisia tekijöitä ovat mm. oikeidenkäyntien ja välimiesmenettelyjen lopputulemat. Näiden tekijöiden vaikeasti ennakoitavasta luonteesta johtuen toteutuneet luottotappiot saattavat erota huomattavasti alkuperäisestä arviosta.

Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Yleensä yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentumistappio. Mikäli saaminen on ollut erääntyneenä yli 360 päivää, luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä vain erityisen painavista syistä.

Milj. euroa	2017	2016
Pitkäaikaiset	1,1	1,8
Lyhytaikaiset	106,3	105,8
Myyntisaamiset yhteensä	107,4	107,7
Myyntisaamiset, brutto	118,3	118,7
Luottotappiovaraus 1.1.	-11,0	-8,7
Muuntoerot	0,5	-0,1
Luottotappiovarauksen muutos	-0,3	-2,2
Luottotappiovaraus 31.12.	-10,8	-11,0
Myyntisaamiset, netto	107,4	107,7

Luottotappiot, kulukirjaukset

Milj. euroa	2017	2016
Varausten lisäys +/- purku -	2,3	4,9
Suoraan kirjatut	0,1	0,0
Luottotappiot yhteensä	2,4	4,9

2017, milj. euroa	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	68,0	0,4	67,6
Erääntyneet alle 61 päivää	22,3	0,2	22,1
Erääntyneet 61-180 päivää	7,9	0,1	7,8
Erääntyneet 181-360 päivää	5,2	2,0	3,2
Erääntyneet yli 360 päivää	14,9	8,1	6,7
Yhteensä	118,3	10,8	107,4

2016, milj. euroa	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappio- varaus	Myynti- saamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	69,6	0,6	69,1
Erääntyneet alle 61 päivää	21,5	0,1	21,4
Erääntyneet 61-180 päivää	5,8	0,2	5,6
Erääntyneet 181-360 päivää	4,4	1,1	3,3
Erääntyneet yli 360 päivää	17,4	9,0	8,4
Yhteensä	118,7	11,0	107,7

Ei erääntyneistä myyntisaamisista tehdyt luottotappiovaraukset liittyvät sopimuksen mukaan pidätettyihin suorituksiin, joiden saaminen on arvioitu epävarmaksi.

Yli 360 päivää erääntyneet myyntisaamiset liittyvät oikeudenkäynteihin ja välimiesmenettelyihin koskien tiettyjen projektitoimitusten muutostöiden ja muiden vaateiden maksua.

19. Osakepääoma ja rahastot

	Osakkeiden lukumäärä, miljoonaa	Osake- pääoma milj. euroa	Vararahasto milj. euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto milj. euroa	Oman pääoman ehtoinen laina milj. euroa	Yhteensä milj. euroa
1.1.2017	59,8	14,6	-	60,1	30,0	104,7
Suunnattu osakeanti	2,2			1,9		1,9
31.12.2017	62,0	14,6	-	62,0	30,0	106,6
1.1.2016	59,8	14,6	-	60,1	30,0	104,7
31.12.2016	59,8	14,6	-	60,1	30,0	104,7

Pöyry Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Pöyry Oyj omisti 31.12.2017 2 190 055 (419 055) yhtiön omaa osaketta.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyy ennen vuotta 2006 Pöyry Oyj:n osakeanneissa maksettu ylikurssi, vuoden 2007 suunnatun osakeannin merkintähinta kokonaisuudessaan, ennen vuotta 2008 optio-oikeuksilla merkitty osakkeiden ylikurssi, sekä vuosien 2008-2011 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden merkintäarvo.

Omaan pääomaan sisältyy 25.11.2015 liikkellelaskettu 30 miljoonan euron oman pääoman ehtoinen laina. Lainan korko on kiinteä 7,5 prosenttia 25.11.2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Lainan on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sen haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 3.8.2017 kahdesta suunnatusta osakeannista. Yhtiö suuntasi itselleen maksuttomassa osakeannissa 1 771 000 uutta osaketta. Yhtiön ylemmälle johdolle ja avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa annettiin enintään 551 000 uutta osaketta. Osakeannissa merkittiin ja maksettiin yhteensä 422 191 uutta osaketta.

20. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit on yksi Pöyryn olennaisimmista riskityypeistä, ja siksi sitä johdetaan osana Pöyryn riskienhallintaprosessia. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa.

Konserni on keskittänyt rahoitusriskien hallinnan emoyhtiön, Pöyry Oyj:n, yhteydessä toimivalle rahoitusosastolle, tavoitteena riskien arviointi ja kontrollointi mahdollisimman tehokkaasti. Keskitetyn rahoitusosaston tarkoituksena on tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille ja suojautua siten epäsuotuisilta rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka käy ilmi liitetiedosta 22. Rahoitusvarat ja -velat.

Konsernin asiakasrakenteen ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Luottokelpoisuusarviointit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, myös pienentävät luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamisia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Poikkeus yllä mainituista säännöistä on sallittu ainoastaan erityisissä olosuhteissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin, hyvän luottoluokituksen arvopapereihin ja sijoitusten määrän tulee pysyä asetetuissa rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien cash pool – järjestelyt.

Konsernilla oli 31.12.2017 sekä komittoituja että ei-komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 60,7 miljoonaa euroa, josta käytössä 0,0 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2017	2016
Luottolimiitit, komittoidut	55,0	85,0
Käytössä	0,0	30,0
Käyttämättä	55,0	55,0
Luottolimiitit, ei-komittoidut	5,7	6,1
Käytössä	0,0	0,0
Käyttämättä	5,7	6,1

Konsernin likvideiteetti vuoden 2017 lopussa oli 111,5 miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 50,7 miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimiitit 60,7 miljoonaa euroa. Pöyryn rahoituspolitiikan mukaan konsernin likvideiteetin pitää vastata vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kuluja.

Lyhytaikaisten lainojen määrään sisältyy liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 26,8 miljoonaa euroa. Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle laskettujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovittujen RCF-luottolimiittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi, konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta.

Marraskuussa 2016 Pöyry allekirjoitti sopimuksen rahoituksensa jatkamisesta pääpankkiensa ja suomalaisten rahoituslaitosten kanssa. 45 miljoonaa euroa RCF-luottolimiittejä sekä 27 miljoonaa euroa pankkilainoja uudelleenrahoitettiin luottosopimuksella. Tämä sopimus sisältää 55 miljoonan euron RCF-luottolimitin, joka on käytettävissä

sopimuksen allekirjoituspäivästä lähtien sekä 30 miljoonan euron lainafasiliteetin, joka nostettiin kokonaisuudessaan elokuussa 2017. Sopimus sisältää kovenanteja liittyen Pöyryn tuloskehitykseen ja vakavaraisuuteen. Sopimus on voimassa kesäkuuhun 2019 asti.

Pöyry Oyj laski liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridilainan marraskuussa 2015. Hybridilainan korko on kiinteä 7,50 % vuodessa marraskuuhun 2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Hybridilainana on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilainana laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Milj. euroa	2017	2016
Pitkäaikaiset lainat	30,0	-
Lyhytaikaiset lainat	26,8	81,2
Lainat yhteensä	56,8	81,2

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 21.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat konsernin tulokseen. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä tiettyjen, hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuutariski

Kaupallinen transaktioriski: Suurin osa konsernin liiketoiminnasta tapahtuu konserniyhtiöiden kotimarkkinoilla niiden kotivaluutassa, ja vain noin viiteen prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuutariski. Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiössä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat komitoidut rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talusjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta, eikä tytäryhtiöiden ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinoitua. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisenä, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likviditeettinsä emoyhtiöön, ja keskittävät rahoituksen yhteen paikkaan, sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2017 lopussa emoyhtiöllä ei ollut vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja, ja siten konsernin rahoituksen valuutariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välisistä lainoista.

Konsernilla ei ollut merkittäviä avoimia transaktioriskipositioita vuoden 2017 lopussa. Euron kymmenen prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus tulokseen ei olisi ollut materiaalin.

Emoyhtiö suojaa konsernin transaktiopositioita keskitetysti nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojaamisen tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä rahavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvomuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Ulkoisia johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Näiden järjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

31.12.2017					Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa
Milj. euroa	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitus- velkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvarat					
Johdannaissvarat	1,7	0,0	1,7	-0,4	1,3
Rahavarat	41,9	35,2	6,7	0,0	6,7
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitus- varojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvelat					
Johdannaissvelat	1,2	0,0	1,2	-0,4	0,8
Tillilimiitit	35,2	35,2	0,0	0,0	0,0

31.12.2016 Milj. euroa	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa				
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitus- velkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvarat	0,6	0,0	0,6	-0,5	0,1
Johdannaisvarat					
Rahavarat	36,3	27,0	9,4	0,0	9,4
	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitus- varojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvelat	0,5	0,0	0,5	-0,5	0,0
Johdannaisvelat					
Tililimiitit	27,0	27,0	0,0	0,0	0,0

Translaatoriski: Tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta voidaan valita niin, että samalla osa tai kaikki ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni voi soveltaa nettoinvestointien suojauslaskentaa ja lainoista syntyneet kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kunnes sijoituksesta luovutaan. Konsernilla ei ollut vuoden 2017 lopussa nettoinvestointeja suojaavia lainoja.

Translaatoriskin myötä valuuttakurssien muutokset vaikuttavat sekä konsernin omien pääomien määrään että tulokseen. Euron heikkeneminen suurentaisi konsernin omien pääomien määrää sekä kasvattaisi voittoa/tappiota. Euron vahvistuminen tekisi päinvastaisen vaikutuksen niin omiin pääomiin kuin tulokseen. Alla olevassa taulukossa on simuloitu euron kymmenen (10) prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus konsernin omaan pääomaan ja tulokseen niiden valuuttojen osalta, joissa konsernilla on merkittävin määrä omaa pääomaa. Muiden tekijöiden pysyessä ennallaan ja käyttäen vertailupohjana 31.12.2017 päätöskursseja vaikutus konsernin omaan pääomaan ja tulokseen olisi seuraavanlainen:

2017 Milj. euroa	Oma pääoma	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan		Vaikutus tulokseen	
			EUR +10%	EUR -10%	EUR +10%	EUR -10%
EUR	246,4	+15,1				
CHF	23,0	+0,8	-2,1	+2,6	-0,1	+0,1
USD	17,4	+0,1	-1,6	+1,9	-0,0	+0,0
BRL	15,1	-0,1	-1,4	+1,7	+0,0	-0,0
2016 Milj. euroa	Oma pääoma	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan		Vaikutus tulokseen	
			EUR +10%	EUR -10%	EUR +10%	EUR -10%
EUR	216,7	+11,2				
BRL	17,6	-3,0	-1,6	+2,0	+0,3	-0,3
USD	11,9	+0,6	-1,1	+1,3	-0,1	+0,1
CHF	9,8	+0,5	-0,9	+1,1	0,0	+0,1

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaisopimuksia. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisten käypiin arvoihin.

Korollisten lainojen kokonaismäärä oli vuoden 2017 lopussa 56,8 (81,2) miljoonaa euroa, joista 26,8 miljoonaa euroa kiinteäkorkoisia ja 30 miljoonaa euroa vaihtuvakorkoisia. Vuoden 2017 lopussa konsernilla ei ollut avoimia koronvaihtosopimuksia. Korkotason yhden prosenttiyksikön nousu kasvattaisi vaihtuvakorkoisten lainojen vuotuisia korkokuluja 0,2 miljoonaa euroa.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on pitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamus sekä turvata liiketoiminnan tuleva kehitys. Hallitus valvoo omistajakautta sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajille. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason sekä pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullessa ja kilpailukykyisillä hinnoilla.

Konsernilla on avoinna 30 miljoonan euron hybridilaina, joka käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana.

Konsernin tavoite sijoitetun pääoman tuotolle (ROI-prosentti) on 20 % tai enemmän.

Milj. euroa	2017	2016
Tulos ennen veroja	11,8	-10,6
Korko- ja muut rahoituskulut	5,5	4,3
Yhteensä	17,3	-6,3
Tase yhteensä	390,1	421,8
Koroton vieras pääoma	203,4	222,3
Nettovarat, keskimäärin	196,7	199,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,8	-3,2

Nettovelkaantumisasetusavoite (gearing-prosentti) on 50 % tai vähemmän.

Milj. euroa	2017	2016
Korolliset velat	56,8	81,2
Rahavarat ja muut likvidit varat	50,7	49,3
Nettovelat	6,1	32,0
Oma pääoma	129,9	118,3
Nettovelkaantumisaste, %	4,7	27,0

Pöyry Oyj:hin tai sen tytäryhtiöihin ei kohdistu ulkopuolelta määrättyjä pääomavaatimuksia.

21. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2017	Yhteensä	2018	2019	2020	2021
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	32,2	1,2	31,0		
Yritystodistukset	27,0	27,0			
Eläkelainat, korkoineen					
Yhteensä ¹⁾	59,2	28,2	31,0		
Ostovelat	18,5	18,5			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	76,4	65,5	7,5	3,5	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-76,9	-65,8	-7,7	-3,5	
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Koronvaihtosopimukset, netto					
Johdannaiset yhteensä	-0,5	-0,3	-0,2	0,0	
Yhteensä	77,2	46,4	30,8	0,0	-

Milj. euroa 31.12.2016	Yhteensä	≤ 6 kuukautta 2017	7-12 kuukautta 2017	2018	2019
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	30,2	30,2			
Yritystodistukset	49,0	32,0	17,0		
Eläkelainat, korkoineen	2,0	1,0	1,0		
Yhteensä ¹⁾	81,2	63,2	18,0		
Ostovelat	20,5	20,5			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	47,8	44,5	3,3		
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-47,9	-44,7	-3,2		
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Koronvaihtosopimukset, netto	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	-0,1	-0,1	0,0		
Yhteensä	101,7	83,6	18,0	-	-

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääoman lyhennykset että koronmaksut.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä voimassa olevia liiketoimintaansa liittyviä asiakkaille annettuja projekti- ja muita takauksia yhteensä 39,1 (39,4) miljoonaa euroa, jotka erääntyvät vaadittaessa edellyttäen, että asianomainen konserniyhtiö ja/tai konserni ei ole hoitanut sopimuksenmukaisia velvoitteitaan.

Marraskuussa 2016 Pöyry allekirjoitti pankkiensa ja suomalaisten rahoitusinstituutioiden kanssa sopimuksen laina- ja luottolimiittisopimuksiensa jatkamisesta kesäkuuhun 2019 asti. Laina- ja luottolimiittisopimuksiin on liitetty Pöyryn taloudelliseen tulokseen ja vakavaraisuuteen liittyviä rahoitusehtoja.

22. Rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Myytävässä olevat rahoitusvarat, osakkeet	14	0,4	0,6
Lainat ja muut saamiset			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	15,18	1,1	1,8
Pitkäaikaiset muut saamiset	15	2,2	2,3
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	16,18	106,3	105,8
Pitkäaikaiset lainasaamiset	14	0,3	0,4
Lyhytaikaiset lainasaamiset	16	0,0	0,0
Rahavarat ¹⁾	16	50,7	49,3
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	31	1,3	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	31	0,4	0,6
Rahoitusvarat yhteensä		162,7	160,8
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat			
Korolliset velat	21	56,8	81,2
Ostovelat	26	18,5	20,5
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	31	0,6	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	31	0,6	0,5
Rahoitusvelat yhteensä		76,5	102,3

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa 31 Johdannaissopimukset.

¹⁾ Rahavarat sisältävät pankkitilisaldoja, jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2017 35,2 (27,0) miljoonaa euroa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

23. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2017	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	1,7	-	1,7	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,6		0,6	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,6		0,6	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	1,2	-	1,2	-
Milj. euroa	31.12.2016	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,6		0,6	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	0,6	-	0,6	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5		0,5	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	0,5	-	0,5	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

24. Eläkevelvoitteet

Kriittiset tilinpäätösarviot

Tulevien eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu lukuisista tekijöistä, jotka perustuvat tilastollisiin ja muihin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Tällaisia tekijöitä ovat mm. diskonttokorko sekä arvioidut tulevat palkkatason muutokset. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Huomattavat erot toteutuneissa tai huomattavat muutokset oletuksissa voivat vaikuttaa merkittävästi eläkevelvoitteiden tasearvoon tulevilla tilikausilla.

Pöyryn eläkejärjestelyt

Konsernin etuuspohjaisesta nettoeläkevelasta 29,5 (70,4) prosenttia liittyy Sveitsin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin. Sveitsissä eläke-etuuden määrän perustana on palkansaajalle palvelusaikana kertynyt eläkesäästö pääoma, joka perustuu palvelusajan palkkaan. Järjestelyn etuuksiin sisältyvät myös työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkkeet sekä hautausavustus. Eläke-etuus maksetaan joko kertasuorituksena tai muunnetaan vuosittain maksettavaksi eläkesummaksi, joka määräytyy osuutena kertyneestä eläkesäästö pääomasta. Etuudet maksetaan eläkesäätiön hoitamista rahastoista. Eläkesäätiön hallintoelimissä täytyy olla sekä yhtiön että eläkejärjestelyn edunsaajien edustajia.

Suomen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat pääosin rahastoituja vapaaehtoisia eläkejärjestelyitä. Järjestelyt perustuvat viimeisien palvelusvuosien palkkaan ja takaavat järjestelyyn osallistuville järjestelyn ehdoissa määritellyn kokonaiseläkkeen tason. Järjestelyn takaamia lisäeläkkeitä korotetaan työeläkeindeksillä.

Saksan etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat henkilökohtaisia, osin rahastoituja ja osin rahastoimattomia eläkejärjestelyitä. Rahastoimattomien eläkejärjestelyiden etuudet maksetaan yhtiöstä niiden erääntyessä.

Konsernilla on lisäksi pienempiä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä mm. Itävallassa ja Norjassa.

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallinnoidaan kunkin maan paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Milj. euroa	2017	2016
Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut		
Kauden työsuorituksen perustuvat menot	3,5	4,4
Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot ¹⁾	-3,5	-3,1
Velvoitteen täyttämisestä johtuneet voitot (-) / tappiot (+)	-	-
Muut veloitus (+) tai hyvitykset (-) ²⁾	0,0	-0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	0,0	0,0
Hallinnolliset kulut	0,1	0,2
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	0,0	1,4
Nettokorot	0,3	0,5
Kulut yhteensä	0,3	1,9

¹⁾ Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot sisältävät vuosina 2017 ja 2016 Sveitsin järjestelyn supistamiseen liittyvät hyvitykset.

²⁾ Muut hyvitykset vuonna 2016 sisältävät voiton liittyen työsuhteen päättämiseen liittyviin etuihin Itävallan järjestelyssä.

Muut laajaan tuloslaskelmaan sisältyvät erät

Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-5,2	-2,7
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-7,1	5,0
Kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,7	-1,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä (+/-)	-6,2	-1,5
Uudelleenmäärittämisestä johtuva erä, voitto (-) / tappio (+)	-22,2	-0,7
Laajaan tuloslaskelmaan sisältyvien erien kumulatiivinen määrä	-9,8	12,5
Etuuspohjainen nettovelka		
Pitkäaikaiset saatavat	0,1	0,1
Etuuspohjainen velvoite	18,8	45,0
Etuuspohjainen nettovelka	18,7	44,9

Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2017 / 2016

2,5 3,6

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2017

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	155,3	5,9	161,2
Varojen käypä arvo	-149,8	-5,4	-155,2
Rahastoitujen veloitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-5,5	-0,5	-6,0
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo		12,7	12,7
Veloitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-5,5	-13,2	-18,7
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2017	5,5	13,2	18,7

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2016

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	194,6	10,8	205,4
Varojen käypä arvo	-163,0	-6,3	-169,3
Rahastoitujen veloitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-31,6	-4,5	-36,1
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo		8,8	8,8
Veloitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-31,6	-13,3	-44,9
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2016	31,6	13,3	44,9

Etuspohjaisen nettovelan muutos 2017

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuspohjainen nettovelka 1.1.2017	214,2	-169,3	44,9
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,5		3,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-3,5		-3,5
Nettokorot	1,2	-0,8	0,3
	1,1	-0,8	0,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-6,2	-6,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-5,2		-5,2
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-7,1		-7,1
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,7		-3,7
	-16,0	-6,2	-22,2
Kurssierot	-14,8	13,4	-1,4
Maksusuoritukset työnantajalta		-2,9	-2,9
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	1,7	-1,7	0,0
Järjestelystä suoritettavat maksut	-12,1	12,1	0,0
Veloitteiden täyttämisen tai järjestelyn päättymisen myötä päättyneet velat / varat	0,0	0,0	0,0
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	0,0		0,0
Hallinnolliset kulut	0,0	0,1	0,1
	-10,5	7,6	-2,9
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2017	173,9	-155,2	18,7

Etuspohjaisen nettovelan muutos 2016

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuspohjainen nettovelka 1.1.2016	219,8	-173,1	46,7
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	4,4		4,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-3,1		-3,1
Nettokorot	1,7	-1,3	0,5
	3,0	-1,3	1,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-1,5	-1,5
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,7		-2,7
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	5,1		5,1
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,5		-1,5
	0,9	-1,5	-0,7
Kurssierot	2,9	-2,5	0,5
Maksusuoritukset työnantajalta		-3,5	-3,5
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	2,1	-2,1	
Järjestelystä suoritettavat maksut	-9,8	9,8	
Veloitteiden täyttämisen tai järjestelyn päättymisen myötä päättyneet velat / varat	-4,6	4,6	
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	-0,1		-0,1
Hallinnolliset kulut	0,0	0,2	0,2
	-12,5	9,0	-3,4
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2016	214,2	-169,3	44,9

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2017

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	48,0		48,0
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	82,0		82,0
Kiinteistöt	19,2		19,2
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		5,4	5,4
Rahavarat	0,6		0,6
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	149,8	5,4	155,2

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2016

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	48,9		48,9
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	91,3		91,3
Kiinteistöt	21,2		21,2
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		6,3	6,3
Rahavarat	1,6		1,6
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	163,0	6,3	169,3

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	2017		2016	
	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin
Diskonttauskorko, %	0,60	1,44	0,50	1,29
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,00	0,50	1,00	0,48
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,00	1,35	0,25	1,38
Inflaatio, %	1,00	1,57	1,00	1,58

Herkkyysanalyysi

Eläkevelvoitteen muutos prosentteina, kun laskelmissa käytettyjä oletuksia muutetaan.

2017	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-6,3	-5,9	-6,0
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,7	1,2	1,0
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,6	2,4	2,5
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,5	0,5	-0,1
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	7,1	6,5	6,7
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,6	-1,1	-0,9
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,5	-2,3	-2,4
Kuolevuus, muutos -5 %	1,6	-0,8	-0,1
 Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	 13,5	 12,5	 12,8

2016	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-7,1	-6,1	-6,8
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,7	1,2	0,9
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,9	2,5	2,8
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,6	0,2	-1,1
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	8,1	6,7	7,7
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,6	-1,1	-0,8
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,7	-2,3	-2,6
Kuolevuus, muutos -5 %	1,6	0,0	1,1
 Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	 15,1	 12,7	 14,4

Yllä olevan herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuspohjaisen velvoitteen herkkyyden on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointi-kuukauden lopussa ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille riskeille, joista merkittävimmät on kuvattu alla:

Varojen volatiliiteetti

Järjestelystä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskonttauskorkoa, joka perustuu yritysten tai valtioiden liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjojen tuottoon järjestelystä riippuen. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa tämän tuoton, syntyy alijäämää. Varojen volatiliiteetilla on merkitystä erityisesti Sveitsin järjestelyssä, koska yhtiö joutuu rahoittamaan alijäämän ylimääräisillä maksusuorituksilla.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa

Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelyistä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvon nousu kompensoi tämän osittain.

Inflaatoriski

Osa järjestelyjen etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun. Sveitsin järjestelystä maksettavia eläkkeitä ei ole sidottu inflaatioon, joten niiden osalta tämä riski on pienempi.

Odotettavissa oleva elinikä

Kun järjestelyn velvoitteet liittyvät elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyjen velvoitteita. Tällä on merkitystä erityisesti Sveitsin ja Saksan eläkejärjestelyissä.

Sveitsin eläkejärjestelyssä eläkesäätiö ylläpitää varantoja järjestelyn varojen volatiliiteetin tasoittamiseksi. Tavoitteena on 97,5% varmuustaso. Eläkesäätiön sääntöjen mukaan varantoja täytyy kasvattaa seuraavina vuosina eikä varojen tuottoa saa käyttää muuhun tarkoitukseen ennen kuin tavoitteena oleva varmuustaso on saavutettu.

Sveitsissä eläkejärjestelyn sääntöjen mukaisesti yhtiön täytyy suorittaa maksuja eläkejärjestelyyn ja maksutasoksi on sovittu 14% eläkkeeseen oikeuttavista palkoista. Suomen eläkejärjestelyissä yhtiölle aiheutuu maksuja pääasiassa eläkkeiden indeksikorotuksista.

25. Varaukset

Kriittiset tilinpäätösarviot

Varausten kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Todelliset menot ja niiden toteutumisajankohta voivat erota näistä arvioista.

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	5,3	2,8	4,5	12,7
Kurssierot	-0,3	-0,1	-0,5	-0,9
Lisäykset	4,0	2,2	0,4	6,5
Käytetyt	-0,9	-1,8	-0,5	-3,3
Peruutukset	-0,1	-0,1	0,0	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	8,0	3,0	3,8	14,8

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	5,4	4,2	2,6	12,2
Kurssierot	0,0	0,0	0,7	0,7
Lisäykset	3,4	3,8	1,4	8,6
Käytetyt	-2,2	-4,9	-0,1	-7,2
Peruutukset	-1,4	-0,3	-	-1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	5,3	2,8	4,5	12,7

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon.

Uudelleenjärjestelyvaraukset 31.12.2017 sisältävät tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin liittyviä henkilöstökuluja 2,1 miljoonaa euroa ja varautumista muihin uudelleenjärjestelykuluihin 1,0 miljoonaa euroa. Vuosina 2016-2017 tehdyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa Latinalaisessa Amerikassa tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin sekä johtamisrakenteen muutoksiin useilla eri alueilla.

Muut varaukset sisältävät pääasiassa eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhteriitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

26. Lyhytaikaiset velat

Milj. euroa	2017	2016
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	0,0	2,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	30,0
Yritystodistukset	26,8	48,7
Käytetyt luottolimiitit	0,0	0,5
Korolliset velat	26,8	81,2
Varaukset	14,8	12,7
Saadut projektiennakot	62,9	58,2
Ostovelat	18,5	20,5
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5,3	6,5
Muut lyhytaikaiset velat	24,9	22,7
Siirtovelat	58,0	56,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	211,3	258,3

Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

27. Siirtovelat

Milj. euroa	2017	2016
Projektikulut	3,4	4,7
Palkat ja lomarahat	37,7	33,8
Henkilösivukulut	9,7	10,4
Vuokrat	0,2	0,1
Korkokulut	0,5	0,2
Johdannaisten käypä arvo	2,2	0,5
Muut	4,3	6,6
Siirtovelat yhteensä	58,0	56,4

28. Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Pöyryllä ei ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille ei ollut myönnetty lainoja 31.12.2017 eikä 31.12.2016. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedossa 6. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2017 yhteensä 635 787 (500 965) osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmä 2017-2022

Pöyryn avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyen julkaistiin erillinen pörssitiedote 5.5.2017. Toteuttaakseen osakepalkkiojärjestelmän alkusijoituksen Pöyry Oyj:n hallitus päätti 3.8.2017 kahdesta suunnatusta osakeannista. 16.8.2017 julkaistun pörssitiedotteen mukaan ensimmäisessä yhtiölle itselleen suunnatussa maksuttomassa osakeannissa laskettiin liikkeelle 1 771 000 uutta osaketta. Toinen osakeanti oli suunnattu yhtiön palkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Osanottajat merkitsivät ja maksoivat 422 191 uutta osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.9.2017, kuten pörssitiedotteessa on ilmoitettu. Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti vuoden 2017 lopussa 2 190 055 (419 055) omaa osaketta, mikä vastaa 3,5 (0,7) prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan eivätkä ole konsernin kannalta olennaisia.

29. Ehdolliset velat ja sitoumukset

Milj. euroa	2017	2016
Muusta omasta sitoumuksesta		
Muut vastuut	0,3	0,3
Oman pääoman ehtoisen lainan kertyneet korot	0,2	0,2
Projekti- ja muut takaukset	39,1	39,4
Yhteensä	39,6	39,9
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,0
Muut vastuut	-	0,0
Yhteensä	0,1	0,1

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista osa johtaa oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn. Ajoittain myös Pöyry joutuu aloittamaan oikeusprosesseja saataviensa perimiseksi.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 viimeisestä raportointijaksosta alkaen Oikeudenkäyntitrusti on esittänyt kanteita eri valtioissa muiden muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn sanotuissa valtioissa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiötä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, mutta on ennenaikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta. Pöyry odottaa ratkaisua kiistan vaatimusten oikeellisuuteen 2018 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Metro Lima Line No 1 – Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtiontalouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä aspekteja työmaavalvontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomous Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Lukuun ottamatta edellä mainittuja oikeusprosesseja, konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konserniin vakuutusurva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

Työlainsäädäntö eräässä Pöyryn toimintamaassa

Erään Pöyryn toimintamaan työlainsäädännön tulkintaan liittyy tiettyjä epävarmuustekijöitä. Odottamattomat negatiiviset viranomaistulkinnat tai oikeuden päätökset voisivat vaikuttaa haitallisesti paikallisten tytäryhtiöiden liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Vaikka Pöyryn kyseisen toimintamaan työoikeusasiantuntijat tukevat Pöyryn näkemystä tulkinta-asiaassa, tässä vaiheessa ei ole mahdollista arvioida riskiä enempää.

30. Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2017	2016
Ei puretavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
0-1 vuotta	23,2	25,0
1-2 vuotta	17,7	18,2
2-3 vuotta	13,6	13,2
Myöhemmin	57,6	64,8
Yhteensä	112,1	121,3
Tilikauden vuokratulot	27,6	29,1

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

31. Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2017	2016
Valuuttatermiinisopimukset, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	43,7	48,0
Käyvät arvot, voitot	0,4	0,5
Käyvät arvot, tappiot	-0,5	-0,4
Käyvät arvot, netto	-0,2	0,1
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta		
Nimellisarvot yhteensä	33,8	0,2
Käyvät arvot, voitot	1,3	0,0
Käyvät arvot, tappiot	-0,6	0,0
Käyvät arvot, netto	0,7	0,0
Valuuttaoptiot, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Ostetut, nimellisarvo	8,6	9,7
Ostetut, voitot	0,0	0,0
Ostetut, tappiot	0,0	-0,1
Ostetut, netto	0,0	-0,1
Asetetut, nimellisarvo	14,1	10,2
Asetetut, voitot	0,0	0,1
Asetetut, tappiot	0,0	0,0
Asetetut, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	0,0	15,0
Käyvät arvot, tappiot	0,0	0,0
Käyvät arvot, netto	0,0	0,0

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaissopimuksin. Näistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaissopimusta ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

32. Osakeomistus

	Omistussuus ja äänivalta		
	Konserni %	Emoyhtiö %	
Konserniyhtiöt			
Cordoba Management Consulting S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
East Engineering Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
EPP - Empresa de Pagamentos Planejados Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
JP-Sijoitus Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pilowin S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0	
PT. Poyry Indonesia	Indonesia, Jakarta	100,0	100,0
Pöyry (Appleton) LLC	USA, Appleton	100,0	
Poyry (B) Sdn Bhd	Brunei, Kuala Belait	90,0	
Pöyry (Beijing) Engineering and Consulting Company Limited	Kiina, Peking	100,0	100,0
Pöyry (Chile) Limitada	Chile, Santiago	100,0	
Pöyry Contracting Inc. ¹⁾	Filippiinit, Makati	40,0	
PÖYRY ERÖTERV ZRt.	Unkari, Budapest	98,9	98,9
Poyry (México) S.A., de C.V.	Meksiko	100,0	
Pöyry (Montréal) Inc.	Kanada, Montreal	100,0	
Pöyry Panama S.A.	Panama, Panama City	100,0	
Pöyry (Peru) S.A.C.	Peru, Lima	100,0	
Poyry RUS LLC	Venäjä, Pietari	100,0	100,0
Pöyry (Thailand) Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry (USA) Inc.	USA, Appleton	100,0	100,0
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	95,4	95,4
Poyry Consulting and Engineering (India) Private Limited	Intia, Maharashtra Mumbai	100,0	100,0
Pöyry Consultoria e Projetos Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Pöyry Consultoria em Gestão e Negócios Ltda.	Brasilia, Curitiba	100,0	
Pöyry Deutschland GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	100,0
Pöyry Energy GmbH	Itävalta, Wien	100,0	100,0
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0	
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0	100,0
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Energy Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	100,0
Pöyry Finland Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Infra de Venezuela, S.A.	Venezuela, Caracas	100,0	
Pöyry Infra GmbH	Itävalta, Salzburg	100,0	
Pöyry Infra Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Infra Sp. z o.o.	Puola, Krakova	100,0	
Pöyry Infra Traffic GmbH	Saksa, Hampuri	100,0	
Pöyry Italy S.r.l.	Italia, Genova	100,0	100,0
Pöyry Latin America S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Poyry Management Consulting (Australia) Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0	100,0
Poyry Management Consulting Austria GmbH	Itävalta, Wien	100,0	
Pöyry Management Consulting (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0	
Pöyry Management Consulting (France) S.A.S.	Ranska, Pariisi	100,0	
Pöyry Management Consulting (Italia) S.r.l.	Italia, Milano	100,0	
Pöyry Management Consulting (Norway) AS	Norja, Oslo	100,0	100,0
Poyry Management Consulting (NZ) Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Poyry Management Consulting (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (UK) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (USA) Inc.	USA, Atlanta	100,0	
Pöyry Management Consulting Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0

¹⁾ Vaikka Pöyry konsernin omistuksessa ei ole enemmistöä Pöyry Contracting Inc:in osakkeista, Pöyryllä on tosiasiallisesti määräysvalta yhtiössä laina- ja panttisopimusten sekä valtakirjojen perusteella.

		Omistussuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Pöyry Norway AS	Norja, Sarpsborg	100,0	100,0
Poyry Poland Sp. z o.o.	Puola, Łódź	100,0	100,0
Pöyry Schweiz AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Shandong Engineering and Consulting Co., Ltd.	Kiina, Jinan	90,0	
Pöyry Solucoes em Projetos Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Poyry South Africa (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Westville	100,0	100,0
Pöyry Sweden AB	Ruotsi, Tukholma	100,0	100,0
Pöyry Tecnologia Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Salamanca Proyectos Llave en Mano S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Valencia Engineering S.L.	Espanja, Madrid	100,0	100,0
Osakkuusyhtiöt			
	Vietnam, Long Binh, Bien Hoa City		
Amata Bien Hoa		30,0	
Kiinteistö Oy Manuntori	Suomi, Joutseno	33,8	33,8

Yhteiset toiminnot

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konsernin muut osakeomistukset eivät ole merkittäviä.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017
Konsultointi ja suunnittelu	642,5	571,2	559,6	527,8	521,2
Kokonaistoimitukset	8,4	0,0	15,7	1,8	1,2
Liikevaihto yhteensä	650,8	571,2	575,3	529,6	522,3
Muutos, %	-16,0	-12,2	0,7	-7,9	-1,4
Liiketoiminnan muut tuotot	24,1	22,6	1,4	1,3	0,6
Materiaalit, palvelut ja alikonsultointi	-86,5	-62,9	-62,9	-46,7	-48,2
Henkilöstökulut ¹⁾	-408,5	-381,2	-366,6	-351,1	-328,6
Poistot ja arvonalentumiset	-14,3	-5,3	-4,2	-4,6	-4,4
Liiketoiminnan muut kulut	-151,7	-167,5	-139,0	-136,6	-126,7
Liiketulos	13,9	-23,1	4,0	-8,1	15,1
Osuus liikevaihdosta, %	2,1	-4,0	0,7	-1,5	2,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,2	-5,0	1,4	-3,1	-3,8
Osuus liikevaihdosta, %	-0,8	-0,9	0,3	-0,6	-0,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,4	0,1	0,5	0,5	0,5
Tulos ennen veroja	9,1	-28,0	6,0	-10,6	11,8
Osuus liikevaihdosta, %	1,4	-4,9	1,0	-2,0	2,3
Tuloverot	-6,5	3,0	0,1	-2,2	-6,1
Tilikauden tulos	2,6	-24,9	6,0	-12,8	5,6
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	3,6	-23,7	5,5	-12,5	5,7
Määräysvallattomille omistajille	-1,0	-1,2	0,5	-0,3	0,0

¹⁾ Vuodesta 2013 alkaen henkilöstökuluihin on sisällytetty kulut sopimuksista Latinalaisen Amerikan itsenäisten ammattinharjoittajien kanssa.

Tase

Milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017
Liikearvo	127,4	119,2	121,4	122,4	118,9
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	15,7	12,6	14,1	14,7	13,0
Sijoitukset	10,5	2,4	2,7	3,0	2,7
Pitkäaikaiset saamiset	22,2	30,0	36,6	38,7	30,5
Keskeneräiset työt	84,8	80,8	74,6	58,9	43,7
Myyntisaamiset	124,6	113,6	104,1	105,8	106,3
Muut lyhytaikaiset saamiset	24,0	21,9	25,9	29,0	24,2
Rahavarat ja muut likvidit varat	72,4	50,3	70,6	49,3	50,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	5,2	-	-	-
Vastaavaa yhteensä	481,5	436,0	449,9	421,8	390,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	129,6	100,2	127,6	116,9	129,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,9	1,6	1,7	1,4	0,1
Eläkevelvoitteet	23,9	34,3	46,8	45,0	18,8
Varaukset	15,7	16,5	12,2	12,7	14,8
Korollinen vieras pääoma	106,9	90,2	75,3	81,2	56,8
Saadut projektiennakot	71,8	82,4	70,9	58,2	62,9
Ostovelat	27,4	21,2	21,0	20,5	18,5
Muu koroton vieras pääoma	103,3	89,7	94,4	85,9	88,4
Vastattavaa yhteensä	481,5	436,0	449,9	421,8	390,1

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017
Liiketoiminnan rahavirta	4,4	-27,6	0,3	-17,7	38,2
Investointien rahavirta	54,0	25,8	7,4	-4,3	-5,0
Rahoituksen rahavirta	-58,6	-22,4	11,3	-0,8	-28,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä	-3,7				
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-6,7	2,0	1,3	1,4	-3,7
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-10,6	-22,0	20,3	-21,4	1,4
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	72,4	50,3	70,6	49,3	50,7

Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

	2013	2014	2015	2016	2017
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,8	-9,9	6,1	-3,2	8,8
Oman pääoman tuotto, %	2,0	-20,3	5,9	-10,5	4,5
Omavaraisuusaste, %	32,3	28,8	34,1	32,5	39,7
Nettovelkaantumisaste, %	26,0	39,1	3,6	27,0	4,7
Nettovelat, milj. euroa	34,5	39,8	4,7	32,0	6,1
Maksuvalmius	1,1	1,0	1,1	0,9	1,1
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	499,7	447,4	458,2	439,0	448,3
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	0,0	25,0	7,3	3,6	0,3
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	499,7	472,5	465,5	442,5	448,5
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	5,9	2,6	6,9	5,1	3,3
Osuus liikevaihdosta, %	0,9	0,5	1,2	1,0	0,6
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa					2,4
Osuus liikevaihdosta, %					0,5
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin ¹⁾	6 139	5 433	5 029	4 839	4 551
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa ¹⁾	5 943	5 170	4 952	4 574	4 637

¹⁾ Itsenäiset ammatinharjoittajat Latinalaisessa Amerikassa sisältyvät henkilöstömääriin vuodesta 2013 alkaen.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2013	2014	2015	2016	2017
Tulos/osake, euroa	0,06	-0,40	0,09	-0,24	0,07
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,06	-0,40	0,09	-0,24	0,07
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	2,17	1,68	2,14	1,96	2,09
Osingonjako, milj. euroa	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05 ¹⁾
Osinko/tulos, %	n/a	n/a	n/a	n/a	52,7 ¹⁾
Efekttiivinen osinkotuotto, %	n/a	n/a	n/a	n/a	1,0 ¹⁾
Hinta/voitto -suhde (P/E)	66,6	-6,6	41,8	-13,7	74,4
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	3,81	3,81	3,29	3,23	4,24
Ylin kurssi	4,70	4,80	4,16	3,80	5,68
Alin kurssi	2,93	2,60	2,70	2,80	3,04
Vuoden lopun kurssi	4,07	2,66	3,78	3,32	4,84
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	240,4	157,6	223,9	196,8	289,5
Omat osakkeet	2,8	1,4	2,0	1,4	10,6
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	12 733	11 339	10 903	4 416	4 632
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	21,3	19,0	18,2	7,4	7,7
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	59 760	59 760	59 760	59 760	60 491
Vuoden lopussa	59 760	59 760	59 760	59 760	61 953

¹⁾ Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - koroton vieras pääoma}} \times 100$ (keskimäärin vuosineljänneksittäin)	x 100
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, gearing %	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Maksuvalmius	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta - suoriteperusteisesti lasketut oman pääoman ehtoisen lainan korot verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden määrä tilikaudella}}$	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/osake	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos %	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden lopun kurssi	
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$	x 100

Toimintasegmenttien luvut puolivuositain

Liikevaihto

Milj. euroa	1-6/17	7-12/17	1-6/16	7-12/16	1-12/17	1-12/16
Energia	64,3	57,8	65,9	63,7	122,1	129,6
Teollisuus	76,4	73,1	78,0	69,5	149,4	147,5
Alueelliset toiminnot	96,5	90,1	96,3	92,4	186,6	188,8
Liikkeenjohdon konsultointi	30,6	35,1	31,9	32,3	65,7	64,1
Kohdistamaton	-0,5	-0,9	-0,2	-0,2	-1,4	-0,5
	267,3	255,1	271,9	257,7	522,3	529,6

Liiketulos

Milj. euroa	1-6/17	7-12/17	1-6/16	7-12/16	1-12/17	1-12/16
Energia	3,5	3,9	0,6	3,8	7,4	4,4
Teollisuus	4,6	5,9	3,9	-0,2	10,5	3,7
Alueelliset toiminnot	0,7	-0,6	-4,2	-4,6	0,2	-8,7
Liikkeenjohdon konsultointi	1,6	5,5	1,8	2,2	7,1	3,9
Kohdistamaton	-6,7	-3,4	-6,4	-5,0	-10,1	-11,4
Liiketulos	3,7	11,4	-4,2	-3,8	15,1	-8,1

Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	-2,0	-0,8	-2,2	-3,8	-3,1
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	0,3	0,2	0,3	0,3	0,5	0,5
Tulos ennen veroja	2,2	9,6	-4,8	-5,8	11,8	-10,6

Tuloverot	-2,0	-4,2	-0,8	-1,3	-6,1	-2,2
Tilikauden tulos	0,2	5,4	-5,6	-7,2	5,6	-12,8

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	0,2	5,5	-5,6	-6,9	5,7	-12,5
Määräysvallattomille omistajille	0,1	-0,1	-0,1	-0,2	0,0	-0,3

Liiketulos, % liikevaihdosta

	1-6/17	7-12/17	1-6/16	7-12/16	1-12/17	1-12/16
Energia	5,5	6,7	1,0	5,9	6,1	3,4
Teollisuus	6,0	8,1	5,0	-0,3	7,0	2,5
Alueelliset toiminnot	0,8	-0,6	-4,3	-4,9	0,1	-4,6
Liikkeenjohdon konsultointi	5,1	15,8	5,5	6,7	10,8	6,1
	1,4	4,5	-1,6	-1,5	2,9	-1,5

Tilaukanta

Milj. euroa	1-6/17	7-12/17	1-6/16	7-12/16
Energia	174,0	164,9	170,3	152,5
Teollisuus	78,9	87,4	77,9	78,3
Alueelliset toiminnot	200,6	177,7	193,2	197,5
Liikkeenjohdon konsultointi	21,0	18,4	16,3	14,3
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
	474,5	448,5	457,8	442,5

Oikaistu liiketulos

Milj. euroa	1-6/17	7-12/17	1-6/16	7-12/16	1-12/17	1-12/16
Energia	3,5	3,9	0,8	4,2	7,4	5,0
Teollisuus	6,0	8,8	4,4	2,1	14,7	6,6
Alueelliset toiminnot	3,3	3,4	-2,9	2,2	6,7	-0,6
Liikkeenjohdon konsultointi	1,6	5,7	2,3	2,5	7,3	4,7
Kohdistamaton	-4,4	-5,8	-6,4	-3,5	-10,1	-9,9
Liiketulos	10,0	16,0	-1,7	7,5	26,0	5,8

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä Keski-suuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön osakepääoma on 14 588 478 euroa ja osakkeiden lukumäärä on 61 952 801 osaketta.

Osakepääoman muutokset	Muutos osakkeissa 1 000 kpl	Osakkeita yhteensä 1 000 kpl	Muutos osakepääomassa 1 000 euroa	Osakepääoma 1 000 euroa
2016				
4.1.2016, suunnattu osakeanti	100	59 760	0	14 588
Yhteensä		59 760		
2017				
3.8.2017, suunnattu osakeanti yhtiölle	1 771	61 531	0	14 588
3.8.2017, suunnattu osakeanti liittyen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään	422	61 953	0	14 588
Yhteensä		61 953		

Osakeantivaltuus

Yhtiökokous antoi 9.3.2017 hallitukselle valtuutuksen päättää uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeanteihin ja osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin liittyvistä ehdoista. Valtuus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2018, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 6 100 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 6 100 000 kappaletta. Valtuus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeanteihin ja osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin liittyvistä ehdoista. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Yhtiökokous 9.3.2017 valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 8.3.2018, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 6 100 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeenomistajat

Pöyry Oyj:n osakasluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2017 lopussa 4 908. Osakkeenomistajien määrä laski vuoden aikana 454 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta ovat nähtävillä Pöyryn internet-sivuilla www.poyry.com/fi.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	20 440 000	33,0	34,2
2. Procurator-Holding Oy	3 900 018	6,3	6,5
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 785 850	4,5	4,7
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 585 833	4,2	4,3
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 310 000	3,7	3,9
6. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	2 049 012	3,3	3,4
7. Mariatorp Oy	2 000 000	3,2	3,3
8. Wipunen varainhallinta Oy	1 650 000	2,7	2,8
9. Eläkevakuutusyhtiö Veritas	1 519 585	2,5	2,5
10. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	973 819	1,6	1,6
Hallintarekisteröidyt osakkeet	7 892 046	12,7	13,2
Muut osakkeenomistajat	11 656 583	18,8	19,5
Yhteensä	59 762 746		100,0
Omat osakkeet	2 190 055	3,5	
Yhteensä	61 952 801	100,00	

Hallintarekisteröidyt osakkeet ja liputusilmoitukset

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2017 oli 7 892 046 osaketta ja osuus osakepääomasta 12,74 prosenttia.

Pöyry vastaanotti 16.8.2017 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakeomistus Pöyryn osakkeista on alittanut 5 %:n rajan 16.8.2017. Muutos omistussuudessa tapahtui, kun yhtiön itselleen 3.8.2017 suuntaamassa osakeannissa annetut 1 771 000 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 16.8.2017.

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
Yritykset	8 694 285	14,0	14,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6 882 881	11,1	11,5
Julkisyhteisöt	10 249 536	16,5	17,2
Kotitaloudet	4 393 378	7,1	7,4
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	791 136	1,3	1,3
Ulkomaiset omistajat	20 859 484	33,7	34,9
Hallintarekisteröidyt	7 892 046	12,7	13,2
Yhteensä	59 762 746		100,0
Omat osakkeet	2 190 055	3,5	
Yhteensä	61 952 801	100,0	

Omistusjakauma suuruusluokittain

	Omistajien määrä	Osuus osakkeenomistajista %	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä %	Osuus äänimäärästä %
1-100	1 421	29,0	85 019	0,1	0,1
101-500	1 902	38,8	548 764	0,9	0,9
501-1 000	724	14,8	579 357	0,9	1,0
1 001-5 000	665	13,5	1 472 048	2,4	2,5
5 001-	196	4,0	57 077 558	92,1	95,5
Yhteensä	4 908	100,0	59 762 746		100,0
Omat osakkeet			2 190 055	3,5	
Yhteensä			61 952 801	100,0	

Lähde: Euroclear Finland Oy, tilanne 31.12.2017

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2017 yhteensä 635 787 osaketta, mikä vastaa 1,03 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Pöyry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio-oikeuksia koskevat tiedot on esitetty web-sivuilla www.poyry.com/fi.

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	61 740
Toimitusjohtaja	303 695
Johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja)	270 352
Yhteensä	635 787

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa, joka on yhtiön merkittävä osakkeenomistaja.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 300,1 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 46,1 prosenttia 3,32 eurosta 4,84 euroon. Ylin kaupantekokurssi oli 5,68 euroa ja alin 3,04 euroa. Osakkeita vaihdettiin 19,15 miljoonalla eurolla yhteensä 4 632 235 osaketta. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 7,5 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin nettovelkaantumisaste nousee yli 50 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2017 oli 15 013 379,36 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 30 224 134,74 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 45 237 514,10 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkona 0,05 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 19.3.2018. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.3.2018 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Emoyhtiön tilinpäätös

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Liikevaihto	2	26,7	24,4
Liiketoiminnan muut tuotot	3	5,4	5,5
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-4,8	-4,7
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-0,5	-0,5
Muut henkilösivukulut		-0,1	-0,2
Henkilöstökulut yhteensä		-5,4	-5,4
Suunnitelman mukaiset poistot	7, 8	-2,3	-1,9
Liiketoiminnan muut kulut	5	-32,2	-39,3
Liiketulos		-7,8	-16,7
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		10,8	14,6
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Saman konsernin yrityksiltä		0,9	0,2
Muilta		0,0	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		1,3	0,5
Muilta		0,7	0,5
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		2,5	-0,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-1,4	-1,2
Muille		-6,3	-4,5
Kurssierot			
Kurssivoitot		7,2	5,1
Kurssitappiot		-6,7	-5,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		9,0	9,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1,2	-7,7
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus		14,6	10,1
Tuloverot	6	-0,8	1,9
Tilikauden tulos		15,0	4,4

TASE

Milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat hyödykkeet		6,0	6,2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7	6,0	6,2
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		0,3	0,4
Muut aineelliset hyödykkeet		1,3	1,6
Ennakkomaksut		0,1	0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8	1,7	2,2
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		260,5	248,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		11,3	4,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet		0,2	0,2
Lainasaamiset		0,0	0,0
Sijoitukset yhteensä	9	272,1	252,6
Pysyvät vastaavat yhteensä		279,8	260,9
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennalliset verosaamiset	10	3,6	4,1
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		18,7	5,5
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		2,2	16,2
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä		14,6	10,7
Muut saamiset		0,2	0,8
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	11	1,6	0,9
Siirtosaamiset	11	4,0	4,4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		41,4	38,6
Rahat ja pankkisaamiset		16,5	16,3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		61,6	59,0
Vastaavaa yhteensä		341,3	319,9

TASE

Milj. euroa	Liitetieto	2017	2016
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma		14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		67,4	65,5
Kertyneet voittovarat		30,2	25,8
Tilikauden tulos		15,0	4,4
Oma pääoma yhteensä	12	127,2	110,3
Pakolliset varaukset			
Muut pakolliset varaukset	13	-	0,1
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat		30,0	30,0
Lainat rahoituslaitoksilta		30,0	-
Lainat saman konsernin yrityksiltä	14	6,6	6,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		66,6	36,1
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Yritystodistukset	19	26,8	48,7
Lainat rahoituslaitoksilta	19	33,3	47,1
Eläkelainat	19	-	2,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	19	72,6	57,8
Ostovelat		3,4	2,6
Ostovelat saman konsernin yrityksiltä		0,7	3,2
Muut velat		3,3	0,1
Muut velat saman konsernin yrityksiltä		-	6,8
Siirtovelat	15	5,3	4,3
Siirtovelat saman konsernin yrityksiltä	15	2,1	1,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		147,5	173,4
Vieras pääoma yhteensä		214,1	209,5
Vastattavaa yhteensä		341,3	319,9

RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1,2	-7,7
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2,3	1,9
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	0,0	-0,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,1	-8,3
Muut oikaisut	-6,9	0,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-5,6	-14,7
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-10,6	8,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	0,5	-1,1
Käyttöpääoman muutos	-10,1	7,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-15,6	-7,5
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-11,9	-13,6
Saadut osingot	10,8	14,6
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	7,3	8,2
Liiketoiminnan rahavirta	-9,4	1,7
Investointien rahavirta		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1,1	-3,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot	-	0,0
Luovutusvoitot muista sijoituksista	0,0	-
Myönnetty lainat	-10,1	-2,5
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,8	1,7
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-14,2	-2,8
Investointien rahavirta	-24,6	-7,1
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden myynti	-	0,0
Suunnattu osakeanti	1,9	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	45,5	40,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-22,4	-27,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,6	2,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2,0	-42,5
Saadut ja maksetut konserniavustukset	10,1	8,2
Rahoituksen rahavirta	33,8	-18,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,5	0,6
Rahavarojen muutos	0,2	-23,1
Rahavarat 1.1.	16,3	39,4
Rahavarat 31.12.	16,5	16,3
Rahavarojen muutos	0,2	-23,1

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS, Finnish Accounting Standards). Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot.

Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt

Pöyry Oyj:n osakeperusteisen palkitsemisjärjestelyn kirjanpitoikäsi on selostettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaateissa. Pöyryn osakeperusteinen kannustinjärjestelmä koostuu osakkeina maksettavasta osasta sekä käteissuorituksesta. Myönnettyjen etuuksien osakkeina maksettava osa on arvostettu osakkeiden hankintamenoon ja rahana maksettava osa tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan. Emoyhtiön tilinpäätöksessä sekä käteisvaroina maksettava osuus että osakkeina maksettava osuus kirjataan taseeseen siirtovelaksi. Maksuhetkellä osakkeina maksettava osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelyistä syntyviä muita eläkevelka- tai saamiseriä kuin näihin liittyvät jaksotukset.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosin toimipaikkojen toimitilojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konntorikoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

Hybridilaina

Hybridilainat esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä joukkovelkakirjalainoissa. Ne arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hybridikirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Johdannaiset

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Pöyry Oyj suojaa keskitetysti konsernin valuuttakurssiriskiä valuuttajohdannaisilla. Konserniyhtiöt suojaavat ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisillä valuuttajohdannaisilla emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin suojauspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat komittoidut rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talousjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Pöyry Oyj suojaautuu korkoriskiltä käyttämällä korkojohdannaisia, joista pääsääntöisesti koronvaihtosopimuksia. Korkojohdannaisilla muokataan ulkoisen lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa markkinatilanteen mukaan ja rahoituspolitiikan sallimissa rajoissa.

2. Liikevaihto

Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto markkina-alueittain		
Pohjoismaat *)	12,4	10,1
Muu Eurooppa	10,3	9,4
Aasia	2,5	2,9
Pohjois-Amerikka	0,9	0,8
Etelä-Amerikka	0,7	1,2
	26,7	24,4
*) Suomen osuus	9,1	7,4

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2017	2016
Vuokratuotot	5,4	5,5
Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0
	5,4	5,5

4. Henkilöstö

	2017	2016
Henkilöstö (vakituiset ja määräaikaiset) keskimäärin	31	36

5. Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 euroa	2017	2016
Lakisääteinen tilintarkastus, konsernin tilintarkastaja	143,6	143,6
Veroneuvonta, konsernin tilintarkastaja	-	14,2
Muut palvelut, konsernin tilintarkastaja	9,4	49,9
	153,0	207,7

6. Tuloverot

Milj. euroa	2017	2016
Tilikauden verot	0,3	0,3
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,5	-2,2
	0,8	-1,9

7. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	2017	2016
Aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	9,9	6,8
Lisäykset	1,4	3,1
Hankintameno 31.12.	11,4	9,9
Kertyneet poistot 1.1.	3,7	2,5
Tilikauden poistot	1,7	1,2
Kertyneet poistot 31.12.	5,4	3,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,0	6,2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	9,9	6,8
Lisäykset	1,4	3,1
Hankintameno 31.12.	11,4	9,9
Kertyneet poistot 1.1.	3,7	2,5
Tilikauden poistot	1,7	1,2
Kertyneet poistot 31.12.	5,4	3,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,0	6,2

8. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	2017	2016
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1,8	1,8
Lisäykset	0,1	0,0
Vähennykset	-	-0,1
Hankintameno 31.12.	1,8	1,8
Kertyneet poistot 1.1.	1,3	1,3
Vähennysten kertyneet poistot	-	-0,1
Tilikauden poistot	0,1	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	1,5	1,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,4
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	4,3	4,0
Lisäykset	0,2	0,4
Hankintameno 31.12.	4,5	4,3
Kertyneet poistot 1.1.	2,8	2,2
Tilikauden poistot	0,4	0,6
Kertyneet poistot 31.12.	3,2	2,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,3	1,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	0,1	-
Lisäykset	0,1	0,1
Vähennykset	-0,2	-
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	6,3	5,8
Lisäykset	0,4	0,5
Vähennykset	-0,2	-0,1
Hankintameno 31.12.	6,4	6,3
Kertyneet poistot 1.1.	4,1	3,5
Vähennysten kertyneet poistot	-	-0,1
Tilikauden poistot	0,6	0,7
Kertyneet poistot 31.12.	4,7	4,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,7	2,2

9. Sijoitukset

Milj. euroa	2017	2016
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	248,0	238,2
Lisäykset	14,3	9,9
Arvon alentumiset	-1,9	-
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	260,5	248,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	4,2	4,4
Lisäykset	10,1	2,7
Vähennykset	-1,2	-2,0
Arvon alentumiset	-1,8	-0,9
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	11,3	4,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 1.1.	0,1	0,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 31.12.	0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,2	0,2
Vähennykset	0,0	-
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,2	0,2
Lainasaamiset 1.1.	0,0	0,1
Lisäykset	-	0,0
Vähennykset	0,0	-0,1
Lainasaamiset 31.12.	0,0	0,0
Sijoitukset yhteensä 1.1.	252,6	243,0
Lisäykset	24,5	12,6
Vähennykset	-1,3	-2,2
Arvon alentumiset	-3,7	-0,9
Sijoitukset yhteensä 31.12.	272,1	252,6

10. Pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2017	2016
Laskennallinen verosaaminen 1.1.	4,1	1,9
Lisäykset	-	2,2
Vähennykset	-0,5	-
Laskennallinen verosaaminen 31.12.	3,6	4,1
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3,6	4,1

11. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2017	2016
Korkotuotot	0,1	0,1
Valuuttajohdannaiset	3,2	1,1
Vuokrat	-	0,0
Muut	2,3	4,1
	5,6	5,3

12. Oma pääoma

Milj. euroa	2017	2016
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Sidottu oma pääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	65,5	65,1
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkioina	-	0,4
Suunnattu osakeanti	1,9	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	67,4	65,5
Voittovarvat 1.1.	30,2	25,8
Tilikauden voitto / tappio	15,0	4,4
Voittovarvat 31.12.	45,2	30,2
Vapaa oma pääoma 31.12.	112,7	95,7
Oma pääoma yhteensä 31.12.	127,2	110,3

13. Pakolliset varaukset

Milj. euroa	2017	2016
Uudelleenjärjestelyvaraus	-	0,1
	-	0,1

14. Lainat, jotka eräänntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

Milj. euroa	2017	2016
Lainat saman konsernin yrityksiltä	6,6	6,1
	6,6	6,1

15. Siirtovelat

Milj. euroa	2017	2016
Palkat ja lomarahat	2,4	0,9
Henkilösivukulut	0,2	0,2
Korkokulut	0,7	0,5
Valuuttajohdannaiset	3,3	0,9
Muut	0,7	2,8
	7,5	5,3

16. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2017	2016
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	58,9	66,4
Konserniyhtiöiden puolesta		
Muut vastuut	32,4	37,0
Muiden puolesta		
Muut vastuut	-	0,0
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä		
Vuokra- ja leasingvastuut	58,9	66,4
Muut vastuut	32,4	37,0
	91,3	103,4

17. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:

Milj. euroa	2017	2016
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6,1	6,8
Myöhemmin	52,7	59,7
	58,9	66,4

18. Johdannaisopimukset

Milj. euroa	2017	2016
Valuuttatermiinisopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	88,2	79,4
Käyvät arvot, voitot	1,2	1,1
Käyvät arvot, tappiot	-1,4	-0,8
Käyvät arvot, netto	-0,2	0,3
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta:		
Nimellisarvot	67,6	0,5
Käyvät arvot, voitot	1,9	0,0
Käyvät arvot, tappiot	-1,9	0,0
Käyvät arvot, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, ei suojauslaskentaa:		
Ostetut, nimellisarvo	8,6	9,7
Ostetut, voitot	0,0	0,0
Ostetut, tappiot	0,0	-0,1
Ostetut, netto	0,0	-0,1
Asetetut, nimellisarvo	14,1	10,2
Asetetut, voitot	0,0	0,1
Asetetut, tappiot	0,0	0,0
Asetetut, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	-	15,0
Käyvät arvot, tappiot	-	0,0
Käyvät arvot, netto	-	0,0

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Koronvaihtosopimuksen käyvät arvot on määritelty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka yhtiö joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä yhtiön rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin.

19. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2017	Yhteensä	2018	2019	2020	2021
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	32,2	1,2	31,0		
Lainat konserniyhtiöiltä, korkoineen	6,6	6,6			
Yritystodistukset	27,0	27,0			
Eläkelainat, korkoineen					
Yhteensä ¹⁾	65,8	34,8	31,0		
Ostovelat	4,1	4,1			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	154,0	122,4	21,2	10,4	0,0
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-153,8	-122,3	-21,2	-10,4	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Koronvaihtosopimukset, netto					
Johdannaiset yhteensä	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	70,0	39,0	31,0	0,0	0,0

Milj. euroa 31.12.2016	Yhteensä	≤ 6 kuukautta 2017	7-12 kuukautta 2017	2018	2019
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	30,2	30,2			
Lainat konserniyhtiöiltä, korkoineen	6,2	0,1	6,1		
Yritystodistukset	49,0	32,0	17,0		
Eläkelainat, korkoineen	2,0	1,0	1,0		
Yhteensä ¹⁾	87,4	63,3	24,1		
Ostovelat	5,7	5,7			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	78,9	67,5	11,0	0,5	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-79,2	-67,6	-11,1	-0,5	
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Koronvaihtosopimukset, netto	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	-0,2	-0,1	-0,1	0,0	
Yhteensä	93,0	69,0	24,0	0,0	

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääoman lyhennykset että ennakoitua koronmaksut.

20. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2017	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,9		1,9	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	3,2	-	3,2	-

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,9		1,9	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,4		1,4	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	3,3	-	3,3	-

Milj. euroa	31.12.2016	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,2		1,2	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	1,2	-	1,2	-

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0		1,0	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	1,0	-	1,0	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinkurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

21. Rahoitusriskien hallinta

Pöyry Oyj vastaa koko Pöyry konsernin rahoitusriskien hallinnasta, johon liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa. Emoyhtiöön kuuluva konsernin rahoitusosasto tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille. Tärkeimpiin tehtäviin kuuluu suojautuminen rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmiusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa.

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, myös pienentävät luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamisia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Poikkeus yllä mainituista säännöistä on sallittu ainoastaan erityisissä olosuhteissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin, hyvän luottoluokituksen arvopapereihin ja sijoitusten määrän tulee pysyä asetetuissa rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien cash pool – järjestelyt.

Pöyry Oyj:llä oli 31.12.2017 komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 55,0 miljoonaa euroa, josta käytössä 0,0 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2017	2016
Luottolimitit, komittoidut	55,0	85,0
Käytössä	0,0	30,0
Käyttämättä	55,0	55,0

Pöyry Oyj:n likviditeetti vuoden 2017 lopussa oli 71,5 (71,3) miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 16,5 (16,3) miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimitit 55,0 (55,0) miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten lainojen määrään sisältyy liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 26,8 (48,7) miljoonaa euroa. Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle laskettujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovittujen RCF-luottolimiittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi, konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta.

Marraskuussa 2016 Pöyry Oyj sopi rahoituksesta pääpankkiensa ja suomalaisten rahoituslaitosten kanssa. 45 miljoonaa euroa RCF-luottolimiittejä sekä 27 miljoonaa euroa pankkilainoja uudelleenrahoitettiin luottosopimuksella. Tämä sopimus sisältää 55 miljoonan euron RCF-luottolimiitin, joka on käytettävissä sopimuksen allekirjoituspäivästä lähtien sekä 30 miljoonan euron lainafasiliteetin, joka nostettiin kokonaisuudessaan elokuussa 2017. Sopimus sisältää kovenantteja liittyen Pöyry konsernin tuloskehitykseen ja vakavaraisuuteen. Sopimus on voimassa kesäkuuhun 2019 asti.

Pöyry Oyj laski liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridilainan marraskuussa 2015. Hybridilainan korko on kiinteä 7,50 % vuodessa marraskuuhun 2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilaina laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Milj. euroa	2017	2016
Pitkäaikaiset lainat	66,6	36,1
Rahoituslaitoksilta	30,0	-
Saman konsernin yrityksiltä	6,6	6,1
Oman pääoman ehtoinen laina	30,0	30,0
Lyhytaikaiset lainat	132,7	155,5
Rahoituslaitoksilta	33,3	49,1
Saman konsernin yrityksiltä	72,6	57,8
Yritystodistukset	26,8	48,7
Lainat yhteensä	199,2	191,6

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 19.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat yhtiön tulokseen. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuutariski

Kaupallinen transaktioriski: Suurin osa konsernin liiketoiminnasta tapahtuu konserniyhtiöiden kotimarkkinoilla niiden kotivaluutassa, ja vain noin viiteen prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat komittoidut rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talousjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta, eikä tytäryritysten ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinoitua. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisenä, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likviditeettinsä emoyhtiöön, ja keskittävät valuuttariskin yhteen paikkaan, sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2017 lopussa emoyhtiöllä ei ollut vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja, ja siten konsernin rahoituksen valuuttariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryritysten välisistä lainoista.

Pöyry Oyj:llä ei ollut merkittäviä avoimia transaktioriskipositioita vuoden 2017 lopussa. Euron kymmenen prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus tulokseen ei olisi ollut materiaallinen.

Pöyry Oyj suojaa konsernin transaktiopositioita keskitetysti nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojauksen tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä kassavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Johdannaissopimuksia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta ne on tehty tytäryhtiötä vastaan tai kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovitujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Tytäryhtiötä vastaan tai nettoutusjärjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

31.12.2017		Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa			
Milj. euroa	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus-varat	Rahoitus-instrumentit	Nettomäärä
Rahoitusvarat					
Johdannaissvarat	3,2	0,0	3,2	-0,8	2,4
Rahoitusvelat					
Johdannaissvelat	3,3	0,0	3,3	-0,8	2,5

31.12.2016 Milj. euroa	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa				
Rahoitusvarat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitus- velkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus-varat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Johdannaisvarat	1,2	0,0	1,2	-0,7	0,4
Rahoitusvelat	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitus- varojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitus-velat	Rahoitus- instrumentit	Nettomäärä
Johdannaisvelat	1,0	0,0	1,0	-0,7	0,3

Translaatoriski: Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu. Muuntoeroja sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei esitetä Pöyry Oyj:n vaan ainoastaan Pöyry konsernin konsolidoituun tuloslaskelmaan kirjattuna.

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaisopimuksia. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisten käypiin arvoihin.

Pöyry Oyj:n pitkäaikaisten, vaihtuvakorkoisten lainojen määrä samaan konserniin kuulumattomilta oli vuoden 2017 lopussa 30,0 (0,0) miljoonaa euroa. Avoimia koronvaihtosopimuksia ei ollut. Korkotason yhden prosenttiyksikön nousu kasvattaisi vaihtuvakorkoisten lainojen vuotuisia korkokuluja 0,2 miljoonaa euroa.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamus sekä turvatakseen liiketoiminnan tulevaisuudenkehityksen. Hallitus valvoo omistusjakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajille. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason sekä pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullessa ja kilpailukykyisillä hinnoilla.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön osinkona jaettavissa olevat voitonjakokelpoiset varat ovat

Aikaisemmin käyttämättömät voittovarot

Tilikauden tulos

30 224 134,74 euroa

15 013 379,36 euroa

45 237 514,10 euroa

Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 8.3.2018 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkona 0,05 euroa osakkeelta.

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 19.3.2018.

Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.3.2018 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Vantaalla helmikuun 8. päivänä 2018

Pöyry Oyj

Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Teuvo Salminen

Helene Biström

Michael Rosenlew

Martin à Porta
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Pöyry Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Pöyry Oyj:n (y-tunnus 1009321-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: €3 miljoonaa, joka on 0,5 % liikevaihdosta.
- Tarkastuksen laajuus: tarkastuksen painopiste oli Suomen, Sveitsin, Saksan, Itävallan, Ruotsin ja Brasilian raportointiyksiköissä.

Konserni:

- Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen
- Oikeusprosessit ja vaateet
- Yli 360 päivää vanhojen myyntisaamisten arvostaminen
- Liikearvon arvostaminen
- Vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys

Emoyhtiö:

- Tytäryhtiöosakkeiden arvostaminen

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus €3 miljoonaa (edellinen vuosi €3 miljoonaa)

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde 0,5 % liikevaihdosta

Perustelut vertailukohteen valinnalle Olennaisuutta määritettäessä valitsimme vertailukohteeksi liike-vaihdon, koska se on käsityksemme mukaan vakain ja merkityksellisin suure konsernin tulokellisuutta ja suorituskykyä mitattaessa. Koska konsernin tuloskehitys ei ole tasainen, liikevaihto on myös yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,5 %, joka sijoittuu tilintarkastusstandardien mukaan hyväksyttävälle määrällisten olennaisuusrajojen vaihteluvälille.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme otimme huomioon Pöyry-konsernin maantieteellisen rakenteen ja segmenttirakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernin tilintarkastuksessa pääpaino on ollut Suomen, Sveitsin, Saksan, Itävallan, Ruotsin ja Brasilian yksi-köissä, joissa suoritettiin tilinpäätöstietojen täysi tilintarkastus yksiköiden suuren koon ja riskiominaisuuksien johdosta. Suoritimme lisäksi konsernin pääkonttorilla erityisiä tilintarkastustoimenpiteitä, jotka kohdistuivat konsernitoimintoihin ja muihin erityistä harkintaa vaativiin osa-alueisiin, kuten verotus, liikearvo ja merkittävät oikeudenkäynnit.

Määritimme jokaiselle yksikölle vaadittavat työt, jotka itse suoritimme Suomessa sijaitsevissa toiminnoissa ja jotka muut PwC-keijun yhtiöt suorittivat ohjeidemme mukaisesti Suomen ulkopuolella sijaitsevissa toiminnoissa. Siltä osin kuin työt ovat tehneet edellä mainitut muut yhtiöt, me määrittelimme, missä määrin meidän oli osallistuttava niiden tekemään tarkastustyöhön, jotta pystyimme päättämään, onko hankittu tarpeellinen määrä tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä koko konsernin tilinpäätöksestä annettavan lausunnon perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 1 ja 4.

Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen ovat merkittäviä eriä tilinpäätöksessä, koska ne ovat määrällisesti olennaisia, minkä lisäksi tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen vaativat johdon harkintaa. Monimutkaisuus ja harkinta liittyvät lähinnä projektin valmiiksi saattamisesta aiheutuvien kustannusten arvioimiseen, odotettuihin tuotuihin sekä valmistusasteeseen. Näitä arvioita käytetään tuloutuksessa sekä arvioitaessa projekteista kirjattavia varauksia.

Sopimukseen liittyvien tulojen ja voittojen kirjaamisen voivat vaikuttaa ajan kuluessa tapahtuvat muutokset ehdoissa ja olosuhteissa, kuten:

- muutokset alkuperäisiin sopimusehtoihin
- kustannuslylykset
- laajuuden muutokset, jotka vaativat lisäneuvotteluja ja sopimista.

Muutokset voivat aiheutua asiakkaiden erityisvaatimusten muutoksista, ennalta-arvaamattomista olosuhteista (esim. kokonaistaloudellisista tekijöistä) johtuvista työhön tulevista muutoksista tai jommankumman osapuolen tehottomuudesta. Suoritettavasta lisätyöstä saatavan rahamäärän määrittämiseen voi näin ollen liittyä jonkin verran epävarmuutta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1 esitetyn perusteella kyseinen osa-alue on myös johdon näkemyksen mukaan keskeinen arvionvarainen erä kirjanpidossa. Tästä johtuen katsomme tämän olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Oikeusprosessit ja vaateet

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 25 ja 29.

Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 29 on esitetty, konsernille saatetaan esittää vaateita, jotka toisinaan johtavat oikeudenkäyntiin tai välimiesmenettelyyn. Konsernilla on käynnissä oikeusprosesseja, joissa se on haastajana tai vastaajana. Tehdyt projektivaraukset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25 ja projekteihin sekä muihin takauksiin liittyvät ehdolliset velat on esitetty liitetiedossa 29.

Keskityimme tähän osa-alueeseen, koska riskin kattamiseksi tehtyjen varausten täydellisyyttä ja arvostusta määrittäessä vaaditaan johdon harkintaa, arviointiprosessi on monimutkainen ja se perustuu tulevaisuuden kehitykseen.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Olemme tavanneet säännöllisesti liiketoiminta-alueiden johtoa tunnistaaksemme projektit, joihin liittyy paljon riskejä, kuten tappiolliset projektit sekä projektit, joissa on suuri keskeneräisten töiden saldo tai joihin liittyy meneillään olevia oikeudenkäyntejä.

Testasimme tietyt keskeiset sisäiset kontrollit, jotka liittyvät tuloutukseen sekä projektinhallintaa ja kirjanpitoa tukeviin IT-järjestelmiin. Suoritimme yksityiskohtaisia tarkastustoimenpiteitä projekteille, jotka ovat yksittäin tarkasteltuina merkittäviä ja joihin liittyy paljon riskejä. Tähän on kuulunut johdon arvioiden ja oletusten haastamista, liiketapahtumien toteennäyttämistä taustadokumenttien avulla, sekä johdon laskelmien uudelleensuorittamista projektin tuloutuksen määrittämiseksi. Käytimme muun muassa sopimuksia, asiakkaan ja alihankkijan välistä kirjeenvaihtoa sekä sisäisiä tuotto- ja kustannusennusteita. Lisäksi keskustelimme controllereiden ja projektien vastuuhenkilöiden kanssa projektien edistymisestä.

Näiden keskustelujen ja suorittamiemme tilintarkastustoimenpiteiden tulosten perusteella arvioimme projektien valmistusastetta määritettäessä tehtyjä oletuksia sekä projektien valmiiksi saattamiseen liittyviä arvioita, joita johto on tehnyt sekä liikevaihdosta että kustannuksista, samoin kuin tappiollisista sopimuksista kirjattavia varauksia sekä myyntisaamisista kirjattavia vähennyseriä. Pyysimme Pöyryn ulkoiselta tai sisäiseltä lakimieheltä lainopillisen näkemyksen tilanteista, joissa projektin lopputulos tai myyntisaamisten perittävyys ja keskeneräisten töiden saldoa vastaavan rahamäärän kertyminen oli riippuvainen oikeusprosessin tai välimiesmenettelyn lopputuloksesta, ja arvioimme näitä näkemyksiä.

Arvioimme johdon näkemystä oikeuskäsittelyiden, vaateiden ja välimiesmenettelyiden luonteesta ja tilasta. Lisäksi keskustelimme yksittäisistä merkittävistä tapauksista konsernin talousjohdon sekä lakimiehen ja tarkastusvaliokunnan kanssa.

Tarkastelimme johdon tekemiä johtopäätöksiä merkittäviin tapauksiin liittyvistä varauksista sekä niistä tilinpäätöksessä esitettyjä tietoja arvioimalla konsernin ja sen ulkoisen lakimiehen välistä kirjeenvaihtoa sekä saamiamme lakiasiainhavvistuskirjeitä.

Yli 360 päivää myöhässä olevien myyntisaamisten arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 18 ja 20

Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20 on kuvattu, yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 100 prosentin suuruinen arvonalentumista koskeva vähenyserä. Poikkeamat edellä olevasta säännöstä sallitaan vain erityistapauksissa.

Konsernin 360 päivää myöhässä olevien myyntisaamisten saldo 31.12.2017 oli 7 miljoonaa euroa.

Keskityimme tähän osa-alueeseen, sillä yli 360 myöhässä olevien saamisten määrä on merkittävä ja niiden arvostaminen vaatii johdon harkintaa ja perustuu jossain määrin odotuksiin, jotka eivät ole konsernin määräysvallassa.

Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät niiden merkittävien johdon tekemien arvioiden tarkastelua, joissa yli 360 päivää vanhoista saamisista ei ole kirjattu arvonalentumista. Näissä tapauksissa arvioimme kyseisten saamisten arvostusta tukevia dokumentteja sekä keskustelimme arvioista ja perimisprosessin tilanteesta konsernin liiketoiminta- ja talousjohdon kanssa.

Suoritimme myös yksittäisten tapahtumien tarkastusta hankkimalla myyntisaamisista vahvistuksia, analysoimalla ikäkaumaa sekä tarkastamalla tehtyä luottotappiovarausta.

Tämän lisäksi keskityimme konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 18 ja 20 esitettyihin tietoihin myyntisaamisista sekä niihin liittyvistä riskeistä, kuten luottoriskistä, sekä myyntisaamisten ikääntymisestä.

Liikearvon arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 12

Konsernin liikearvon määrä taseessa oli 118 miljoonaa euroa 31.12.2017. IFRS:n mukaan yhtiö on velvollinen testaamaan liikearvon mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Liikearvon arvostus oli tärkeää tarkastuksessamme johtuen sen suuresta arvosta sekä siitä, että konsernin rahavirtaa tuottavien yksikköjen käyttöarvon määrittäminen on monimutkaista. Siinä käytetään liiketoiminnan tulevaan kannattavuuteen liittyvää harkintaa arvioimalla myynnin kasvun määriä, liikevoittoprosentteja ja inflaatioasteita, joiden lisäksi määritetään diskonttokorko laskelmien perustaksi. Keskityimme riskiin siitä, että liikearvo olisi yliarvostettu.

Vuosittaiseen liikearvon arvonalentumistestaukseen perustuen johto totesi, että arvonalentumiskirjausta ei tarvita.

Arvioimme johdon kassavirtaennusteita ja niiden laatimisprosessia ja vertasimme niitä viimeisimpään hallituksen hyväksymään budjettiin, minkä lisäksi testasimme ennusteiden perustana olevat laskelmat. Arvioimme ja haastoimme yhtiön kassavirtaennusteet ja niiden laatimisprosessin keskustellessamme asianomaisen liiketoimintajohdon kanssa. Lisäksi testasimme käyttöarvoa koskevat laskelmat. Vertasimme tilikauden 2017 toteutuneita lukuja niihin tilikauden 2017 lukuihin, joita käytettiin edellisellä tilikaudella arvonalentumismalleissa, ja arvioimme sisälsivätkö ennusteet oletuksia, jotka jälkikäteen arvioituna olivat olleet optimistisia.

Arvioimme ja haastoimme käytetyn diskonttokoron.

Arvioimme johdon tekemän herkkyysoanalyysin kassavirtaennusteisiin vaikuttavista keskeisistä tekijöistä, joita olivat:

- diskonttokorko
- ennakoidut liikevoittoprosentit ja kasvuprosentit

sen selvittämiseksi, kuinka paljon kunkin näistä tekijöistä tarvitsisi muuttua joko yksin tai yhdessä, ennen kuin liikearvo olisi arvoltaan alentunut.

Saatuamme selville, kuinka paljon oletusten yksin tai yhdessä pitäisi muuttua, ennen kuin liikearvo olisi arvoltaan alentunut, arvioimme kyseisissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvan muutoksen todennäköisyyttä.

Arvioimme liitetiedossa 12 esitettyjen tietojen riittävyttä tarkistamalla, että ne olivat IFRS:n mukaiset ja että ne vastaavat käsitystämme arvostukseen liittyvistä keskeisistä asioista ja herkkyystekijöistä.

Vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 10

Konsernitilinpäätökseen 31.12.2017 on kirjattu laskennallisia verosaamia 27 miljoonaa euroa, joista 17 miljoonaa euroa liittyy vahvistettuihin tappioihin. Lisäksi konsernilla on 84 miljoonan euron suuruisista kertyneistä tappioista laskennallisia verosaamia, joita ei ole merkitty konsernitilinpäätökseen.

Konsernissa kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa kertyvät verotettavat tulot mahdollistavat verosaamisten käyttämisen.

Ei ole varmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään saamia niissä maissa, joissa tappiot ovat syntyneet. Laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa ja arvostamisessa vaaditaan harkintaa. Näiden hyötyjen ajoittumiseen ja realisointiin liittyy epävarmuustekijöitä, kuten tappioiden käyttämisen ajallinen takaraja ja tulevaisuudessa kertyvät verotettavat tulot.

Tarkastimme käytettävissä olevat verotukselliset tappiot, ja keskityimme erityisesti suurimpiin ja eniten harkintaa vaativiin saldoihiin. Otimme huomioon paikalliset erääntymisajat sekä mahdolliset rajoitteet tappioiden hyödyntämiselle jokaisen lainkäyttöalueen osalta. Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät lisäksi erityisesti tappiollisten yksiköiden osalta verotettavia tuloja koskevien johdon ennusteiden arviointia ja haastamista. Tarkistimme ennusteiden perustana olevien oletusten johdonmukaisuuden arvonalentumistestaukseen verrattuna. Vertasimme myös konsernin liiketoimintasuunnitelmia aikaisempaan toteutuneeseen tulokseen nähden arvioidaksemme tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa maittain.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Tytäryhtiöosakkeiden arvostaminen

Viittaus emoyhtiön tilinpäätöksen liitetietoon 11 ja konsernitilinpäätöksen liitetietoon 32

Emoyhtiöllä on sijoituksia tytäryhtiöihin 260 miljoonan euron arvosta 31.12.2017. Näiden sijoitusten arvostus vaatii johdolta merkittävää harkintaa, joka koskee tytäryhtiöiden tulevaa tuloksellisuutta. Johto määrittää mahdollisen arvonalentumiskirjaustarpeen arvioimalla jokaisen sijoituksen nettonykyarvon. Prosessi sisältää tytäryhtiöiden tulevaisuuden myynnin kasvun, liikevoittoprosentin ja inflaatioasteen arvioimisen sekä laskelmissa käytettävän diskonttokoron määrittämisen. Tytäryhtiösijoitusten arvostus oli keskeinen asia tilintarkastuksen kannalta sijoitusten suuruuden sekä vaadittavan harkinnan johdosta. Keskityimme riskiin siitä, että sijoitukset olisivat yliarvostettuja.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Analysoimme yksityiskohtaisesti arviot, jotka johto oli tehnyt tytäryhtiösijoitusten arvostamisessa. Analyysi sisälsi sijoituksen vertaamisen yksittäisen tytäryhtiön omaan pääomaan sekä johdon tekemien nettonykyarvolaskelmien ja niiden laatimiseen liittyvän prosessin arvioimisen.

Arvioimme, haastoimme ja testasimme yhtiön nettonykyarvolaskelmia ja niiden laatimiseen liittyvää prosessia. Vertasimme tilikauden 2017 toteutuneita lukuja niihin tilikauden 2017 lukuihin, joita käytettiin edellisen tilikauden arvostusmalleissa, ja arvioimme sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka jälkikäteen arvioituna olivat olleet optimistisia.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäänteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettyihin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 8.3.2012 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikatsaukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikatsauksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 8.2.2018

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Merja Lindh
KHT

Sijoittajatietoa

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla Keski-suuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj on ollut listattuna Helsingin pörssissä 2.12.1997 alkaen.

Tiedottamisessaan Pöyry noudattaa EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) ja Suomen Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Pöyryn tiedottaminen perustuu tosiasioihin, objektiivisuuteen ja tasapuolisuuteen. Pöyry on sitoutunut julkistamaan luotettavaa, relevanttia, riittävää, ajantasaista ja vertailukelpoista tietoa, johon pääomamarkkinoiden osapuolilla on tasapuolinen ja yhtäaikainen pääsy. Säännöllisen tiedonantovelvollisuuden perusteella Pöyry julkaisee tietoa taloudellisesta toiminnastaan pörssitiedotteilla sen aikataulun mukaisesti, joka on julkaistu ennen edellisen tilivuoden päättymistä. Pöyry julkaisee taloudellista tietoa konsernitason ja liiketoimintalinjakohtaisesti (toimintasegmenteittäin).

Pöyry julkaisee yleisen tiedonantovelvollisuuden perusteella niin pian kuin mahdollista pörssitiedotteella sisäpiiritiedon, eli luonteeltaan täsmällisen julkistamattoman tiedon, jolla todennäköisesti olisi huomattava vaikutus Pöyryn osakkeen hintaan. Sisäpiiritiedon julkistamista voidaan kuitenkin lykätä, mikäli markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa määritellyt edellytykset täyttyvät. Sisäpiiritiedon lisäksi Pöyry julkaisee pörssitiedotteena muuta tietoa, joka tulee Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaan julkaista.

Lisäksi Pöyry julkaisee lehdistötiedotteilla sekä muina uutisina tietoa, joka ei täytä pörssitiedotteille asetettuja vaatimuksia, mutta joilla arvioidaan olevan uutisarvoa tai joiden uskotaan muuten kiinnostavan Pöyryn sidosryhmiä. Lehdistötiedotteet julkaistaan joko globaalisti tai paikallistasolla. Kaikki Pöyryn tiedotteet ovat saatavilla Pöyryn internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi vähintään viisi vuotta.

Pöyry vastaa pääomamarkkinoiden ja talousmedian edustajien rutiinikyselyihin mahdollisimman nopeasti. Pöyry tapaa sijoittajia ja analyytikoita säännöllisesti. Pöyryn sijoittajasuhdetoiminto hoitaa ja koordinoi keskitetysti yhteydenpidon ja tapaamiset osakkeenomistajien, sijoittajien ja analyytikoiden kanssa. Tapaamiset perustuvat tietoihin, jotka on julkaistu aiemmin tai jotka ovat muuten yleisesti markkinoiden saatavilla. Tapaamisissa ei esitetä uutta tietoa, jolla saattaa olla vaikutusta Pöyryn osakkeen arvoon.

Hiljainen jakso

Pöyry noudattaa ns. hiljaisen jakson periaatetta aina ennen säännöllisen tiedonantovelvollisuuden mukaista taloudellisen tiedon julkaisua. Tänä aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi konsernin tai sen liiketoimintalinjojen tulosta, taloudellista asemaa tai tulevaisuuden näkymiä. Hiljainen jakso alkaa 21 päivää ennen puolivuotisen tai koko vuoden taloudellisen tuloksen julkaisua ja jatkuu kyseisen tuloksen julkaisuun asti.

Analyytikot

Lista analyytikoista, jotka Pöyryn saamien tietojen mukaan seuraavat yhtiötä säännöllisesti, on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi. Pöyry ei vastaa heidän mielipiteistään tai ennusteistaan.

Lisätietoja: Pöyryn sijoittajasuhteet, puh. 010 33 22629

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2018

Pöyry Oyj:n taloudellisten tiedotteiden julkaisuaikataulu vuonna 2018 on seuraava:

- Liiketoimintakatsaus tammikuu - maaliskuu 2018: perjantaina 27.4.2018
- Puolivuositiedotus tammikuu - kesäkuu 2018: torstaina 9.8.2018
- Liiketoimintakatsaus tammikuu - syyskuu 2018: keskiviikkona 24.10.2018

YHTIÖKOKOUS

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 8.3.2018 klo 16.00 Vantaan Martintalossa, Jaakonkatu 2, 01620 Vantaa. Yhtiökokouskutsu kokonaisuudessaan on julkaistu pörssitiedotteena 9.2.2018.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 26.2.2018 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään maanantaina 5.3.2018 klo 10.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- a) täyttämällä ilmoittautumislomake Pöyry Oyj:n internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2018;
- b) puhelimitse numeroon 010 33 21455 (Katriina Anttinen) arkisin kello 9.00-16.00; tai
- c) kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasiainosasto/Yhtiökokous, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkona 0,05 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 19.3.2018. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.3.2018 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. +010 3311
Y-tunnus 1009321-2
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com/fi