

PÖYRY OYJ

Vuosikatsaus 2018



Sisältö

1 Pöyry vuonna 2018

3 Toimitusjohtajalta

4 Hallituksen toimintakertomus

14 Konsernitilinpäätös, IFRS*

Laaja tuloslaskelma

Tase

Rahavirtalaskelma

Laskelma oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

62 Tunnusluvut

66 Tiedot puolivuositain

67 Osakkeet ja osakkeenomistajat

70 Emoyhtiön tilinpäätös*

86 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle*

87 Tilintarkastuskertomus

94 Sijoittajatietoa

* osa virallista tilinpäätöstä

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2019

Pöyry Oyj julkaisee taloudelliset tiedotteet vuonna 2019 seuraavasti:

Liiketoimintakatsaus tammi – maaliskuu: torstaina 25.4.2019

Puolivuositarkastus tammi – kesäkuu: torstaina 8.8.2019

Liiketoimintakatsaus tammi – syyskuu: torstaina 24.10.2019



Lisää Pöyryn sijoittajatietoa:

www.poyry.com/fi

Pöyry vuonna 2018

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö.

Tarjoamme asiakkaille lämpö- ja sähkövoiman tuotantoon, siirtoon ja jakeluun, metsäteollisuuteen, biojalostukseen ja kemianteollisuuteen, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä infraan, vesihuoltoon ja ympäristöön liittyviä palveluja. Kehitämme yhdessä älykkäitä ratkaisuja ja hyödynnämme viimeisimpiä digitaalisia innovaatioita.

Pöyryn liikevaihto vuonna 2018 oli 580 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssissä.

Noin 5 500 asiantuntijaa. 40 maata. 120 toimistoa.

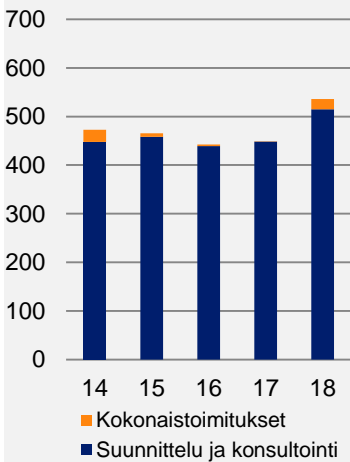
KESKEISET TUNNUSLUVUT

Pöyry-konserni	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	536,3	448,5	19,6
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	579,5	522,3	10,9
Liiketulos, milj. euroa	54,7	15,1	262,1
Liiketulos, % liikevaihdosta	9,4	2,9	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	43,2	26,0	66,5
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	7,5	5,0	
Tulos ennen veroja, milj. euroa	58,1	11,8	392,7
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	114,1	38,2	198,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,75	0,07	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,75	0,07	n.a.
Osakekohtainen tulos, oikaistu, euroa	0,56	0,25	127,3
Nettovelkaantumisasaste, %	-58,7	4,7	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	34,9	8,8	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä	4 700	4 551	3,3

KONSERNIN RAPORTOIDUT LUVUT

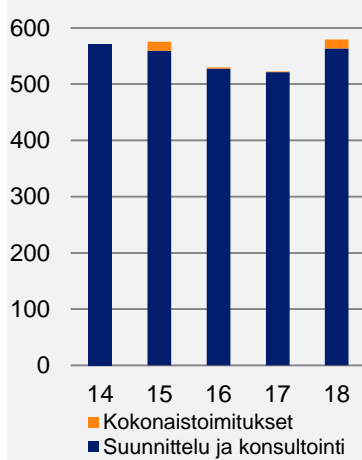
TILAUSKANTA

milj. euroa



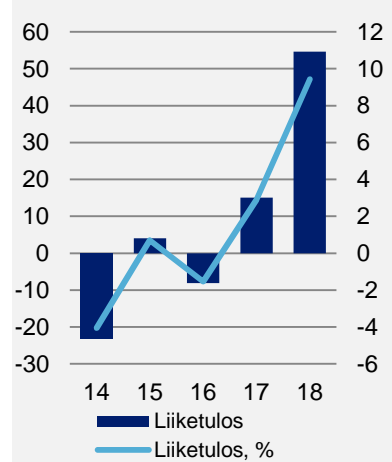
LIIKEVAIHTO

milj. euroa

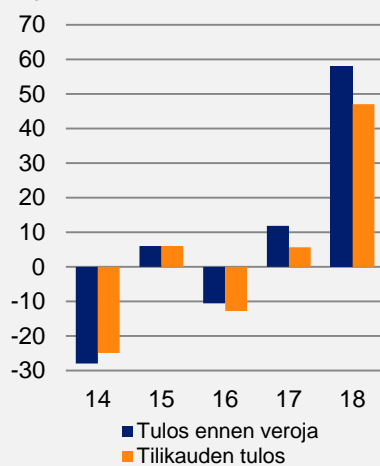


LIIKETULOS

milj. euroa

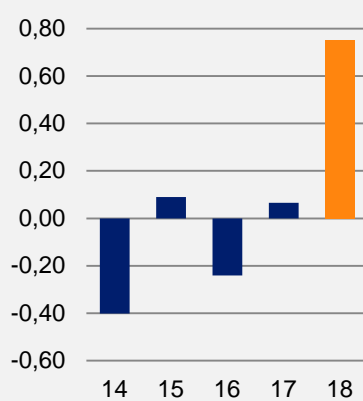
TULOS ENNEN VEROJA
JA TILIKAUDEN TULOS

milj. euroa



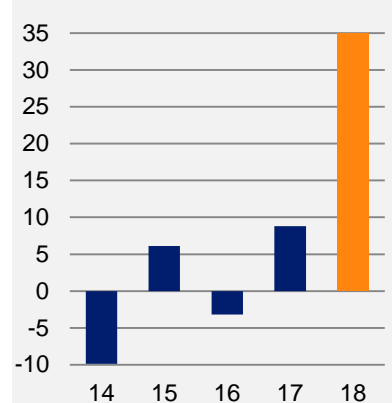
TULOS/OSAKE

euroa



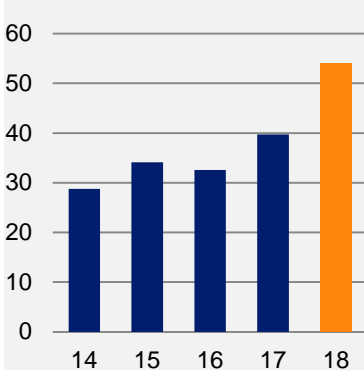
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

%



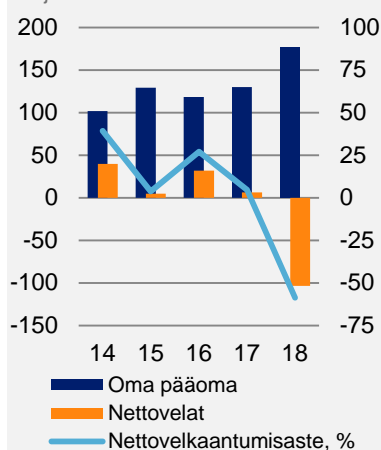
OMAVARAISUUSASTE

%

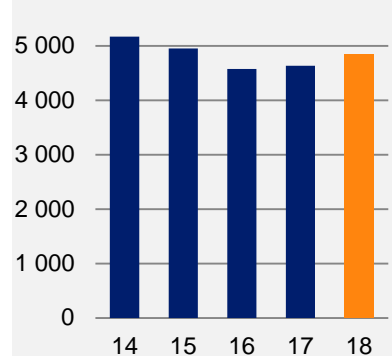


NETTOVELKAANTUMISASTE

milj. euroa

HENKILÖSTÖ VUODEN
LOPUSSA (KOKOPÄIVÄISIÄ)

6 000





Kasvu, muutos ja jatkuva parantaminen

Vuonna 2018 Pöyry jatkoi muutoshjelmaansa 2016 tehdyn suunnitelman mukaisesti. Ohjelman kulmakiviä olivat edelleen asiakas ensin, sisäisen yrittäjyyden kulttuurin korostaminen jokaiselle työntekijälle ja tehokkuuden jatkuva parantaminen sekä hyödyntää toimintamalliamme täysimääräisesti kaikkien yksiköiden eduksi.

“Muutosohjelmamme on mahdollistanut selkeän kasvun ja operatiivisen kannattavuuden paranemisen jo kymmenen peräkkäisen vuosineljänneksen ajan. Vuoden lopulla julkistimme aikeemme yhdistää voimamme ÅF:n kanssa, mikä merkitsee uuden aikakauden alkua meille kaikille.

Asiakas ensin -teema on sisäistetty hyvin tiimeissämme, ja näemme tämän myös tilauskantamme kehityksessä. Olemme jatkaneet sisäisen yrittäjyyden vahvistamista työntekijöidemme keskuudessa keventäen sisäistä hallintoa ja vähentäen tarpeetonta monimutkaisuutta sekä edelleen hakien kustannussäästöjä. Olemme keskittyneet asiakkaisiin ja projekteihimme. Tämän seurauksena mahdollisuutemme markkinoilla ovat parantuneet tarjotessamme poikkeuksellista lisäarvoa asiakkaillemme. Lisääntynyt asiakaskeskeisytemme on auttanut meitä tarjoamaan erilaisia, ainutkertaisia ja innovatiivisia palveluita erityisesti biotaloudessa, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvissä palveluissa, #Pöyrydigital:iin ja toiminnan tehostamiseen liittyvissä palveluissa. Vuonna 2018 juhlimme Pöyryn 60. juhlavuotta muun muassa asiakasseminaarilla, jossa keskusteltiin ilmastomuutoksesta ja innovaatioista sen hillitsemiseksi.

Kasvatamme investointejamme uusien palveluiden kehittämiseksi, kilpailussa erottautumiseksi sekä tarjotaksemme asiakkaillemme mahdollisuuden parantaa toimintojaan ja tuottaa heille lisäarvoa. Toimenpiteemme tehokkuuden lisäämiseksi, organisaatiokerrosten vähentämiseksi ja tiimien keskittymiseksi ovat tuottaneet tulosta valtaosassa yksiköitämme.

Olemme edenneet sekä nykyisten että vanhojen projektien riski/mahdollisuus tasapainon parantamisessa. Olemme saattaneet päätökseen osan vanhoista avoimista tapauksista.

Yleisesti ottaen markkinaolosuhteet jatkuvat samankaltaisina kuin edelliset 12 kuukautta. Kasvu euroalueella on jatkunut, mutta volatiliteetti pääomamarkkinoilla ja poliittinen epävarmuus saattavat vaikuttaa investointipäätöksiin. Aasiassa meille tärkeät markkinat jatkavat vahvoina ja tarjoavat mahdollisuuksia erityisesti energialiiketoiminnallemme. Lähi-idässä korkea kysyntä suolanpoistolle ja energiakapasiteetin lisäykselle jatkuu. Latinalaisen Amerikan näkymät ovat jakautuneet, Brasilian talous saattaa osoittaa elpymistä nopeammin kuin investointiaktiiviteetin odotetaan lisääntyvän. Pohjois-Amerikan kysyntä jatkuu hyvänä, mutta USA:n asettamat kaupan rajoitukset ja mahdolliset vastatoimet luovat epävarmuutta sekä Pohjois-Amerikan että maailmanmarkkinoille.

Teollisuussektorimme kehitys on jatkunut vahvana erityisesti Euroopassa ja trendin ennustetaan jatkuvan. Muilla alueilla näkymät ovat vaihtelevat. Energiamarkkina Euroopassa tarjoaa muutamia valikoituja mahdollisuuksia ja säilyy vahvana erityisesti konsultointi- ja markkinamallinnus- sekä due diligence -palveluille. Infra-, vesi- ja ympäristömarkkinat ovat vakaat ja odotamme tasaista toimeksiantojen virtaa ydinmarkkinoillamme.

Pöyry on saavuttanut muutostavoitteensa vuonna 2018, minkä päätteeksi yhtiöstä tehtiin hallituksen suosittelema ostotarjous. Tulevina vuosina meitä ohjaavat edelleen seuraavat teemat: yksinkertaistaminen, vastuullistaminen ja sisäinen yrittäjyys koko organisaatiossa sekä tehokkuuden parantaminen sisältäen liiketoimintamme ytimen ja uusien palveluiden kehittäminen. Meidän tulee jatkaa tällä polulla, vahvistaa sisäistä yrittäjyyttämme ja pysyä lähellä asiakkaita, jotta voimme saavuttaa kestäväen kasvun kaikissa yksiköissämme.

Olemme ylpeitä työntekijöistämme ja heidän saavutuksistaan. Työtä on kuitenkin edelleen tehtävä, jotta kehityksemme jatkuu. Pöyryn DNA:n sisäisen yrittäjyyden ja työntekijöiden motivaation jatkuva vahvistaminen ovat edelleen kehityksemme perusta. Me teemme edelleen kaiken tarvittavan parantaaksemme kilpailukykyämme ja tehokkuuttamme sekä vahvistaaksemme tarjoamaamme asiakkaillemme.”

Martin à Porta
President and CEO

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2018

Markkinakatsaus

Bruttokansantuotteen kasvulla mitattuna taloudellinen kehitys oli avainmarkkinoillamme hyvää, mutta epävarmuudet markkinoilla vaikeuttivat tulevaisuuden ennustamista. USA ja Eurooppa olivat vakaita tai paranevia, kun taas Brasilian myönteisiä näkymiä ja kehitystä vääristivät osittain hetkellisesti presidentin vaalit. Aasian maissa kasvu oli vakaata, mutta meidän palveluidemme kehitys oli kuitenkin vaihtelevaa.

Edelleen kohonnut öljyn hinta tuki investointiaktiivisuutta Lähi-idässä. Taloudellinen kasvu vaikutti myönteisesti energiainvestointeihin useimmissa Aasian maissa. Euroopassa energiasektorin rakenteellinen muutosprosessi vaikuttaa edelleen investointitoimintaan.

Teollisuuden palveluiden kysyntä jatkui vahvana erityisesti sellu- ja paperisektoreilla. Biotuoteteollisuuden investoinnit kasvoivat selvästi. Aasian markkinat olivat edelleen vaikeasti ennustettavat, kun taas kysyntä Venäjällä osoitti parantumisen merkkejä.

Infrastruktuuri- ja ympäristöpalveluiden kysyntä pysyi hyvällä tasolla sekä Keski- että Pohjois-Euroopassa.

Konsernin taloudellinen tulos

Kaikki toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

Milj. euroa	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Liikevaihto			
Energia	143,9	122,1	17,8
Teollisuus	217,0	199,9	8,6
Infra, Vesi ja Ympäristö	148,9	136,1	9,4
Liikkeenjohdon konsultointi	70,2	65,7	7,0
Kohdistamaton	-0,6	-1,4	
Yhteensä	579,5	522,3	10,9
Liiketulos			
Energia	11,6	7,4	56,5
Teollisuus	23,4	13,7	71,0
Infra, Vesi ja Ympäristö	22,6	-3,0	857,2
Liikkeenjohdon konsultointi	10,3	7,1	45,8
Kohdistamaton	-13,3	-10,1	
Yhteensä	54,7	15,1	262,1
Liiketulos, % liikevaihdosta			
Energia	8,1	6,1	
Teollisuus	10,8	6,9	
Infra, Vesi ja Ympäristö	15,2	-2,2	
Liikkeenjohdon konsultointi	14,7	10,8	
Yhteensä	9,4	2,9	
Oikaistu liiketulos			
Energia	11,6	7,4	56,5
Teollisuus	25,1	17,9	40,0
Infra, Vesi ja Ympäristö	5,9	3,5	68,1
Liikkeenjohdon konsultointi	10,3	7,3	42,2
Kohdistamaton	-9,7	-10,1	
Yhteensä	43,2	26,0	66,5
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta			
Energia	8,1	6,1	
Teollisuus	11,6	9,0	
Infra, Vesi ja Ympäristö	4,0	2,6	
Liikkeenjohdon konsultointi	14,7	11,1	
Yhteensä	7,5	5,0	

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry on julkaissut vuodesta 2016 alkaen oikaistun liikelokituksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuheriitoihin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritysjärjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

Konsernin tilauskanta kasvoi 536,3 (448,5) miljoonaan euroon. Valuuttakurssien muutoksella oikaistu tilauskanta kasvoi 19 %. Se kasvoi kaikissa liiketoimintaryhmissä lukuun ottamatta Liikkeenjohdon konsultointia, missä se laski.

Tilauskanta Energia-liiketoimintaryhmässä oli 219,7 miljoonaa euroa (41 % koko tilauskannasta), Teollisuusliiketoimintaryhmässä 137,5 miljoonaa euroa (26 %), Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmässä 162,6 miljoonaa euroa (30 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 16,5 miljoonaa euroa (3 %).

Liikevaihto oli 579,5 (522,3) miljoonaa euroa. Luku kasvoi kaikissa liiketoimintaryhmissä.

Oikaistu liikelokitus nousi 43,2 (26,0) miljoonaan euroon. Se parani kaikissa liiketoimintaryhmissä. Yhteensä -11,4 (10,9) miljoonan euron oikaisuerät koostuvat uudelleenjärjestelykuluista, kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin sekä voitoista ja tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa tai yli kaksi vuotta sitten päättyneistä projekteista, sekä asiantuntijapalkkioista, jotka liittyvät ÄF:n joulukuussa 2018 julkaisemaan, Pöyryn hallituksen suosittelemaan julkiseen käteisostotarjoukseen. Vuonna 2017 oikaisuerät koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista, kuluista liittyen eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin ja tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa tai yli kaksi vuotta sitten päättyneistä projekteista

Liikelokitus oli 54,7 (15,1) miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellinen tulos, rahoitus ja investoinnit

Nettorahoituserät olivat 3,0 (-3,8) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 58,1 (11,8) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat -11,1 (-6,1) miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos oli 47,0 (5,6) miljoonaa euroa, josta 46,9 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja 0,1 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,75 (0,07) euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 421,8 (390,1) miljoonaa euroa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 176,4 (129,9) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 176,3 (129,8) miljoonaa euroa eli 2,85 (2,09) euroa osaketta kohden. Marraskuussa 2015 Pöyry laski liikkeelle 30 miljoonan euron hybridilainan, joka käsitellään omana pääomana konsernitiilinpäätöksessä. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyn edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä.

Oman pääoma tuotto (ROE) oli 30,9 (4,5) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 34,9 (8,8) prosenttia.

Konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 103,5 (50,7) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 75,6 miljoonaa euroa.

Vuoden 2018 kolmannella vuosineljänneksellä Pöyry uusi rahoituspakettinsa tärkeimpien pankkiensa kanssa. Uusitun rahoituspaketin seurauksena Pöyry maksoi takaisin lainat ja sopi uudesta luottolimiitistä, joka on käytettävissä elokuuhun 2021 saakka. Luottolimiittisopimukseen on liitetty tavanomaisia ehtoja.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudella oli 114,1 (38,2) miljoonaa euroa eli 1,91 euroa osaketta kohti. Vuonna 2018 liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikutti pääasiassa 63,1 (17,6) miljoonan euron muutos käyttöpääomassa. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli 111,4 (33,2) miljoonaa euroa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat -103,5 (6,1) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -58,7 (4,7) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 54,0 (39,7) prosenttia.

Konsernin operatiiviset bruttoinvestoinnit katsauskaudella olivat yhteensä 3,1 (3,3) miljoonaa euroa. Vuonna 2018 ei tehty investointeja tytäryhtiöosakkeisiin (2,4 miljoonaa euroa vuonna 2017).

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään Vuosikatsauksen 2018 tunnuslukuosiossa.

Henkilöstö

Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Energia	1 120	1 054	6,3
Teollisuus	2 058	1 911	7,6
Infra, Vesi ja Ympäristö	1 152	1 157	-0,5
Liikkeenjohdon konsultointi	371	373	-0,4
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	145	141	3,2
Henkilöstö yhteensä	4 846	4 637	4,5

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Pohjoismaat	2 032	1 933	5,1
Muu Eurooppa	1 566	1 565	0,1
Aasia	698	594	17,5
Pohjois-Amerikka	126	162	-22,2
Etelä-Amerikka	425	382	11,2
Muut	0	1	-100,0
Henkilöstö yhteensä	4 846	4 637	4,5

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 4 700 (4 551) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 3,3 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna) 4 846 (4 637). Katsauskauden lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli 5 653 (5 326).

Osakepalkkiojärjestelmä 2017–2022

Pöyryn avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyen julkaistiin erillinen pörssitiedote 5.5.2017. Toteuttaakseen osakepalkkiojärjestelmän alkusijoituksen Pöyry Oyj:n hallitus päätti 3.8.2017 kahdesta suunnatusta osakeannista. 16.8.2017 julkaistun pörssitiedotteen mukaan ensimmäisessä yhtiölle itselleen suunnatussa maksuttomassa osakeannissa laskettiin liikkeelle 1 771 000 uutta osaketta. Toinen osakeanti oli suunnattu yhtiön palkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Osanottajat merkitsivät ja maksoivat 422 191 uutta osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.9.2017.

6.9.2018 julkaistussa pörssitiedotteessa Pöyry Oyj tiedotti suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaiseen palkitsemisjärjestelmään liittyvien palkkioiden maksamiseksi. Osakeannissa merkittiin yhteensä 147 272 yhtiön hallussa olevaa osaketta.

Sillä ehdolla, että ÅF AB:n (publ) joulukuussa 2018 tekemä ostotarjous toteutuu, Pöyry Oyj:n hallitus on päättänyt muuttaa osakepalkkiojärjestelmän ehtoja erikseen päättämällään tavalla.

Lisätietoja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto sekä konsernin liitetiedossa 7.

Henkilöstökulut

Milj. euroa	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Palkat	262,2	261,5	0,3
Tulospalkkiot	16,6	10,7	55,0
Osakeperusteiset kulut	2,0	0,9	113,2
Sosiaalikulut	58,5	55,4	5,5
Henkilöstökulut yhteensä	339,3	328,6	3,2

Merkittävimmät lyhyen aikavälin riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja tehdä investointipäätöksiä. Tämä voi myös yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Taloudellisella ja poliittisella kriisillä Brasiliassa on merkittävä vaikutus markkinoihin, ja samalla sektoreihin, joilla Pöyry toimii. Tämän johdosta Pöyry on aiempina vuosina supistanut toimintojaan sopeutuakseen markkinatilanteeseen. Jos Brasilian taloudellinen ja poliittinen kriisi uusiutuu, on mahdollista, että Pöyryn täytyy tehdä lisää toimenpiteitä sopeutuakseen tilanteeseen.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Projektiliiketoiminnan luonteeseen kuuluu, että käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina oikeudellisissa riidoissa ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti.

Liittyen projektisopimukseen, joka päättyi vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä, asianomainen Pöyryn tytäryhtiö on aloittanut välimiesmenettelyn asiakasta vastaan. Menettelyn lopputulosta ei voi vielä arvioida. Kyseinen projekti on peräisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä.

10.7.2018 Pöyry julkaisi tiedotteen koskien eräitä riita-asioiden sovintoja.

Vuosikatsauksessa 2016 Pöyry kertoi käynnissä olevasta Rigesa välimiesmenettelystä. Vuoden 2018 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Pöyry on päässyt sopimukseen ko. asiakkaan kanssa. Sovinnosta syntynyt pieni tappio ja positiivinen kassavirtavaikutus on huomioitu ensimmäisellä vuosipuoliskolla Teollisuus-liiketoimintaryhmän oikaisuerissä ja kassavirrassa.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

ÅF:n julkistama Pöyryn hallituksen suosittelema julkinen käteisostotarjous

10.12.2018 ÅF AB (publ) julkisti Pöyry hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Pöyryn osakkeista tarkoituksena yhdistää ÅF ja Pöyry. Tarjoushinta on 10,20 euroa osakkeelta ja Pöyryn hallitus suosittelee yksimielisesti ostotarjouksen hyväksymistä. Alkuperäisen tarjousajan tuli päättyä 31.1.2019. Ostotarjouksen toteuttaminen edellyttää, että tietyt edellytykset ovat täyttyneet tai, että ÅF luopuu niiden täyttymisen vaatimisesta sinä päivänä tai siihen päivään mennessä, jolloin ÅF julkistaa Ostotarjouksen lopullisen tuloksen, mukaan lukien muun muassa, että ÅF on saanut kaikki tarvittavat lakisäätöiset hyväksynnit ja ÅF on saanut haltuunsa yli 90 prosenttia Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänioikeuksista. Lisätietoja Pöyryn hallituksen suosittelemasta julkisesta käteisostotarjouksesta on saatavilla ÅF:n transaktioverkkoisivustolla osoitteessa www.drivinggrowthtogether.com.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

31.1.2019 ÅF AB (publ) jatkoi tarjousaikaa 15.2.2019 saakka, koska kaikki Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset eivät olleet vielä täyttyneet. ÅF julkistaa Ostotarjouksen alustavan tuloksen arviolta 18.2.2019 ja lopullisen tuloksen arviolta 20.2.2019.

Liiketoimintaryhmät

Pöyry ilmoitti 9.2.2018 vahvistavansa Teollisuus-liiketoimintaryhmää yhdistämällä prosessisuunnittelun osaamis- ja teknologiapalvelut Norjassa ja Ruotsissa liiketoimintaryhmään. Samalla Alueelliset Toiminnot nimettiin Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmäksi. Muutos astui voimaan 9.2.2018.

Pöyry raportoi tuloksensa jatkossa neljän segmentin pohjalta: Liikkeenjohdon konsultointi-, Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmät sekä Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmä. Uuden organisaation mukaiset korjatut vertailukelpoiset luvut aiemmilta raportointikausilta julkaistiin 12.6.2018.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Globaalit painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektoriosaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	219,7	164,9	33,2
Liikevaihto, milj. euroa	143,9	122,1	17,8
Liiketulos, milj. euroa	11,6	7,4	56,5
Liiketulos, % liikevaihdosta	8,1	6,1	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	11,6	7,4	56,5
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	8,1	6,1	
Henkilöstö kauden lopussa	1 120	1 054	6,3

Tilauskanta oli 219,7 (164,9) miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi 17,8 prosenttia 143,9 (122,1) miljoonaan euroon. Kasvua tukivat erityisesti EPC-projektit Filippiineillä ja kasvu Aasiassa.

Oikaistu liiketulos nousi 11,6 (7,4) miljoonaan euroon. Vuosina 2018 ja 2017 ei ole ollut oikaisueriä. Liiketulos oli 11,6 (7,4) miljoonaa euroa.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen, biojalostukseen, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä elintarviketeollisuuteen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.

	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	137,5	105,7	30,0
Liikevaihto, milj. euroa	217,0	199,9	8,6
Liiketulos, milj. euroa	23,4	13,7	71,0
Liiketulos, % liikevaihdosta	10,8	6,9	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	25,1	17,9	40,0
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	11,6	9,0	
Henkilöstö kauden lopussa	2 058	1 911	7,6

Tilauskanta kasvoi 30,0 prosenttia edellisvuodesta ja oli 137,5 (105,7) miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi 8,6 prosenttia ollen 217,0 (199,9) miljoonaa euroa johtuen pääasiassa suurien projektien toteuttamisesta Pohjois-Euroopassa.

Oikaistu liiketulos kasvoi 25,1 (17,9) miljoonaan euroon. Vuosien 2018 ja 2017 oikaisuerät koostuivat pääasiassa eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyvistä kuluista sekä uudelleenjärjestelykuluista Latalaisessa Amerikassa. Vuonna 2018 oikaisuerät sisälsivät myös tappioita yli kaksi vuotta sitten päättyneistä projekteista. Liiketulos nousi 23,4 (13,7) miljoonaan euroon.

Infra, Vesi ja Ympäristö

Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja liikenne-, julkinen infra- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.

	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	162,6	159,4	2,0
Liikevaihto, milj. euroa	148,9	136,1	9,4
Liiketulos, milj. euroa	22,6	-3,0	857,2
Liiketulos, % liikevaihdosta	15,2	-2,2	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	5,9	3,5	68,1
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	4,0	2,6	
Henkilöstö kauden lopussa	1 152	1 157	-0,5

Tilauskanta pysyi vakaana 162,6 (159,4) miljoonassa eurossa. Se kasvoi Pohjois- ja Keski-Euroopassa sekä Pohjois-Amerikassa, mutta laski muilla alueilla.

Liikevaihto kasvoi 148,9 (136,1) miljoonaan euroon. Se laski Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta kasvoi muilla alueilla.

Oikaistu liiketulos parani 5,9 (3,5) miljoonaan euroon. Luku parani kaikilla alueilla. Vuoden 2018 oikaisuerät koostuvat pääasiassa voitoista ja tappioista, jotka kirjattiin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevissa projekteissa ja yli kaksi vuotta sitten päättyneissä projekteissa sekä uudelleenjärjestelykuluista. Samalla jaksolla vuonna 2017 oikaisuerät sisälsivät pääasiassa projektitappioita entisestä Kaupunki-liiketoiminnasta sekä yli kaksi vuotta sitten päättyneissä projekteissa.

Liiketulos oli 22,6 (-3,0) miljoonaa euroa.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos, %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	16,5	18,4	-10,4
Liikevaihto, milj. euroa	70,2	65,7	7,0
Liiketulos, milj. euroa	10,3	7,1	45,8
Liiketulos, % liikevaihdosta	14,7	10,8	
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	10,3	7,3	42,2
Oikaistu liiketulos, % liikevaihdosta	14,7	11,1	
Henkilöstö kauden lopussa	371	373	-0,4

Tilauskanta laski ollen 16,5 (18,4) miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi 7,0 prosentilla 70,2 (65,7) miljoonaan euroon.

Oikaistu liiketulos oli 10,3 (7,3) miljoonaa euroa. Vuonna 2018 ei ollut oikaisueriä. Vuoden 2017 oikaisuerät sisältävät toimintojen uudelleenjärjestelykuluja. Liiketulos oli 10,3 (7,1) miljoonaa euroa.

Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomissa erissä raportoidaan konsernitason toiminta sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmillä. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmillä rojaltili- ja palveluveloituksia.

Katsauskauden aikana kohdistamattomat erät pienensivät oikaistua liikutulosta -9,7 (-10,1) miljoonaa euroa ja liikutulosta -13,3 (-10,1) miljoonaa euroa. Oikaisuerät sisältävät asiantuntijapalkkioita liittyen ÅF:n joulukuussa 2018 tekemään, Pöyryn hallituksen suosittelemaan julkiseen käteisostotarjoukseen.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous 2018

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.3.2018. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkona 0,05 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 19.3.2018.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu neljä (4) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Helene Biström, Henrik Ehrnrooth, Michael Rosenlew ja Teuvo Salminen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioiksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta hallituksen ulkomailla asuville jäsenille sekä 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille. Matkakulut korvataan yhtiön matkustusohjeen mukaisesti.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot sekä hallituksen että valiokuntien jäsenyydestä maksetaan kunkin hallituksen jäsenen valinnan mukaisesti joko 1) osaksi Pöyry Oyj:n osakkeina ja osaksi rahana, tai 2) kokonaan rahana. Osakkeina maksettavan palkkion osalta osakkeet hankitaan hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun pörssistä kahden viikon kuluessa jaksolta tammikuu - maaliskuu 2018 julkaistavan liiketoimintakatsauksen julkaisemisen jälkeen. Jos osakkeita ei soveltuvan sisäpiirisääntelyn johdosta voida ostaa edellä mainittuna aikana, ne hankitaan ensimmäisenä sellaisena ajankohtana, kun se sisäpiirisääntöjen mukaisesti on mahdollista. Rahana maksettavat palkkiot maksetaan viimeistään 31.5.2018. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajaksi Teuvo Salmisen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Teuvo Salminen (puheenjohtaja) ja Helene Biström. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Michael Rosenlew (puheenjohtaja) ja Henrik Ehrnrooth.

Pöyry Oyj:n tilintarkastajana jatkaa varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2012 päätöksen perusteella PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2018 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous 8.3.2018 valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 6 100 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 6 100 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeanteihin ja osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 100 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä.

Pöyry Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 8.3.2018 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Pöyry-konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmässä on viisi (5) jäsentä. Dorien Terpstra liittyi johtoryhmään muutos- ja strategiajohtajaksi 8.1.2018.

Pöyry Oyj:n johtoryhmän jäsenet ovat:

- **Martin à Porta**, Toimitusjohtaja; Johtaja, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä (o.t.o.)
- **Richard Pinnock**, Energialiiketoiminnan johtaja
- **Nicholas Oksanen**, Teollisuusliiketoiminnan johtaja
- **Juuso Pajunen**, Talousjohtaja
- **Dorien Terpstra**, Muutos- ja strategiajohtaja (digitalisaatio)

Kaikki johtoryhmän jäsenet sekä Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmän johtajat (Pohjois-Eurooppa, Saksa, Itävalta, Sveitsi ja Pohjois-Amerikka) raportoivat toimitusjohtaja Martin à Portalle.

Osakkeet

Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2018 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 61 952 801.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.12.2018 yhteensä 2 042 783 omaa osaketta eli 3,3 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2018 oli 10,40 (4,84) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 8,91 (4,24) euroa. Ylin noteeraus oli 10,40 (5,68) euroa ja alin 4,79 (3,04) euroa. Osakkeen hinta nousi 114,70 prosenttia vuoden 2017 lopusta. Katsauskauden aikana Nasdaq Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 15,2 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 135,0 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 60 668 osaketta eli noin 0,5 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo 31.12.2018 oli yhteensä 623,1 (289,5) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 644,3 (300,1) miljoonaa euroa mukaan lukien omat osakkeet.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2017 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisesta palkitsemisjärjestelmästä Yhtiön ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkemmista ehdoista tiedotettiin pörssitiedotteella 5.5.2017. Osakepohjaiseen palkitsemisjärjestelmään liittyvän alkusijoituksen toteuttamiseksi Pöyry Oyj:n hallitus on 3.8.2017 päättänyt suunnatusta osakeannista osakepohjaiseen palkitsemisjärjestelmään oikeutetuille henkilöille. Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluu aluksi yhdeksän osanottajaa. Palkitsemisjärjestelmään voi liittyä uusia osanottajia, mikäli hallitus niin päättää. Palkitsemisjärjestelmän osanottajien enimmäismäärä on 15. Osakkeiden merkintähinta, jonka kukin osanottaja maksaa, on 90 % osakkeen vaihdannalla painotetun keskikurssin mukaisesta hinnasta Nasdaq Helsinki Oy:ssä 8.8.2017, eli 4,491 euroa/osake. Osakkeiden merkintäaika päättyi 14.8.2017. Osanottajat merkitsivät ja maksoivat 422 191 uutta osaketta.

Lisäksi 3.8.2017 Pöyry Oyj:n hallitus päätti 1 771 000 uuden yhtiön osakkeen antamisesta yhtiölle itselleen maksutta. Yhtiö voi jatkossa käyttää kyseisiä osakkeita muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, vastikkeena yrityskaupoissa tai yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta ja kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Syyskuussa, 6.9.2018 julkaistun pörssitiedotteen mukaan, Pöyry Oyj tiedotti suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaiseen palkitsemisjärjestelmään liittyvien palkkioiden maksamiseksi. Osakeannissa merkittiin yhteensä 147 272 yhtiön hallussa olevaa osaketta

Suunnatun maksuttoman osakeannin jälkeen syyskuussa 2018 yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 61 952 801 kappaletta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä on 2 042 783.

Omistusrakenne

Joulukuun 2018 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 4 135, kun vuoden 2017 lopussa määrä oli 4 908.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 33,0 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 26,83 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaanlukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 60,27 prosenttia osakkeista.

ÅF AB (publ) ("Tarjoaja") ja Pöyry ovat 10.12.2018 solmineet yhdistymissopimuksen ("Yhdistymissopimus"), jonka perusteella Tarjoaja tekee Pöyryn hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen ostaakseen kaikki liikkeeseen lasketut ja ulkona olevat Pöyryn osakkeet ("Ostotarjous"). Ostotarjous julkaistiin 10.12.2018. Kyseisen tiedotteen mukaan Tarjoaja pidättää itsellään oikeuden hankkia Pöyryn osakkeita ennen tarjousaikaa, sen aikana ja/tai sen jälkeen julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä tai muutoin. Tällaisten osakkeiden hankintojen seurauksena Tarjoajan suora omistus Pöyryssä on noussut 10,07 prosenttiin. Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muutoksesta Pöyry Oyj otti vastaan 11.12.2018 (5 prosentin rajan ylitys) ja 14.12.2018 (10 prosentin rajan ylitys). Pörssitiedotteessa 19.12.2018 ÅF AB (publ) ilmoitti, että tietyt Pöyryn suuret osakkeenomistajat ja ylimmän johdon jäsenet, jotka yhdessä edustavat noin 61,5 prosenttia Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänioikeuksista, ovat peruuttamattomasti sitoutuneet hyväksymään Ostotarjouksen. ÅF:n osakeomistus, 6 271 527 osaketta (mukaan lukien selvittämättömät kaupat), ja edellä mainitut peruuttamattomat sitoumukset vastaavat yhteensä noin 72,0 prosenttia Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänioikeuksista.

12.12.2018 Pöyry Oyj ("Pöyry") vastaanotti Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Sand Grove Capital Management LLP:n osakeomistus Pöyryn osakkeista on ylittänyt 5 prosentin rajan 11.12.2018 toteutettujen osakkeiden hankintojen seurauksena. Sand Grove Capital Management LLP (Sand Grove Opportunities Master Fund Ltd:n ja Sand Grove Tactical Fund LP:n kautta) omistaa osakkeiden hankintojen jälkeen välillisesti 4 253 728 Pöyryn osaketta.

Markkinanäkymät vuodelle 2019

Yleisesti ottaen markkinaolosuhteet jatkuvat samankaltaisina kuin edelliset 12 kuukautta. Kasvu euroalueella on jatkunut, mutta volatilitteetti pääomamarkkinoilla ja poliittinen epävarmuus saattavat vaikuttaa investointipäätöksiin. Aasiassa meille tärkeät markkinat jatkavat vahvoina ja tarjoavat mahdollisuuksia erityisesti energialiiketoiminnallemme. Lähi-idässä korkea kysyntä suolanpoistolle ja energiakapasiteetin lisäykselle jatkuu. Latinalaisen Amerikan näkymät ovat jakautuneet, Brasilian talous saattaa osoittaa elpymistä nopeammin kuin investointiaktiiviteetin odotetaan lisääntyvän. Pohjois-Amerikan kysyntä jatkuu hyvänä, mutta USA:n asettamat kaupan rajoitukset ja mahdolliset vastatoimet luovat epävarmuutta sekä Pohjois-Amerikan että maailmanmarkkinoille.

Teollisuussektorimme kehitys on jatkunut vahvana erityisesti Euroopassa ja trendin ennustetaan jatkuvan. Muilla alueilla näkymät ovat vaihtelevat. Energiamarkkina Euroopassa tarjoaa muutamia valikoituja mahdollisuuksia ja säilyy vahvana erityisesti konsultointi- ja markkinamallinnus- sekä due diligence -palveluille. Infra-, vesi- ja ympäristömarkkinat ovat vakaat ja odotamme tasaista toimeksiantojen virtaa ydinmarkkinoillamme.

Taloudelliset näkymät vuodelle 2019

Pöyryn hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen yhteydessä 10.12.2018 Pöyry julkisti tietoa ohjeistuksestaan vuodelle 2019. Pöyry toistaa annetun ohjeistuksen.

"Konsernin oikaistun liiketuloksen arvioidaan parantuvan (2018: 43,2 miljoonaa euroa)."

Ohjeistus perustuu nykyiselle tilauskannan tasolle sekä yleisille markkinanäkymille.

Ohjeistus on laadittu itsenäisesti siten, ettei siinä ole huomioitu sitä vaikutusta, mikä ÅF:n ja Pöyryn suunnitellun yhdistymisen toteutumisella Ostotarjouksen kautta olisi Pöyryn taloudellisiin näkymiin.

Selvitys muusta kuin taloudellisesta tiedosta

Pöyry julkaisee toimintakertomuksesta erillisenä EU-direktiivin 2014/95/EU ja kirjanpitolain 3a luvun mukaisen yritys vastuuraportin raportointikaudelta 1.1. - 31.12.2018. Raportti julkaistaan 14.2.2019 ja se on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.poyry.com/fi/sijoittajatieto.

Pöyry auttaa ratkaisemaan asiakkaiden taloudellisia, ympäristö- sekä sosiaalisia haasteita metsäteollisuus-, energia ja infrastruktuurisektoreilla. Pöyryn liiketoimintamalli perustuu alan parhaiden asiantuntijoiden osaamiseen valituilla liiketoiminta-alueilla. Yhdistämällä konsultoinnin, suunnittelun, projektitoteutuksen ja toiminnan aikaisten palveluiden

valikoidun asiantuntemuksen asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin Pöyry kykenee tarjoamaan ainutlaatuisia lisäarvoa tuottavia palveluita koko projektin elinkaaren ajan. Yhtiö keskittyy ensisijaisesti korkeimmat ammatilliset ja eettiset standardit täyttävään projektien suunnitteluun ja hallintaan sekä toiminnan aikaiseen palveluun ja asiakkaiden konsultointiin.

Pöyryn missio on luoda yhtiö, jossa ammattitaitoiset henkilöt muovaavat maailmaa projekteilla, jotka luovat pysyvää arvoa asiakkaille ja yhteiskunnalle. Pöyryn visio on olla luotettu kumppani, joka toimittaa järkeviä ratkaisuja tekemällä työtä yhdessä. Yhtiön strategia perustuu kuuteen strategiseen elementtiin:

- Tavoitteena tulokset – prosessi- ja projektioptimointi
- Palvelut asiakkaan koko elinkaareen
- Paikallinen toiminta monilla kotimarkkinoilla
- Globaalit osaamisalueet – asiantuntijat tuovat maailmanluokan osaamisensa asiakkaille ympäri maailmaa
- Globaali ja paikallinen yhteistyö – asiantuntijat toimivat yhtenä tiiminä yli maantieteellisten rajojen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Pöyry julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018 viimeistään 14.2.2019 yhdessä vuoden 2018 vuosikatsauksen kanssa. Vuosikatsaus sisältää tilinpäätöksen sekä hallituksen toimintakertomuksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään toimintakertomuksesta, ja se on julkaisun jälkeen saatavilla yhtiön sivuilta osoitteessa www.poyry.com/fi. Palkka- ja palkkioselvitys 2018 julkaistaan samanaikaisesti.

Hallituksen esitys voitonjaksiksi

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2018 oli 13 260 757,70 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 43 344 933,21 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 56 605 690,91 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,35 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä. Hallitus on päättänyt, ettei se käytä valtuutusta, mikäli AF AB:n (publ) käynnissä oleva julkinen ostotarjous Pöyry Oyj:n osakkeista toteutuu.

Vantaa, 6.2.2019

Pöyry Oyj
Hallitus

Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
Liikevaihto	4	579,5	522,3
Liiketoiminnan muut tuotot	5	1,2	0,6
Materiaalit ja tarvikkeet		-15,4	-0,1
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi		-55,1	-48,1
Henkilöstökulut	6	-339,3	-328,6
Poistot ja arvonalentumiset	12,13	-4,3	-4,4
Liiketoiminnan muut kulut	8	-111,8	-126,7
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-526,0	-507,9
Liiketulos		54,7	15,1
Rahoitustuotot	9	8,2	1,7
Rahoituskulut	9	-4,9	-5,6
Kurssierot	9	-0,4	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		3,0	-3,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	14	0,4	0,5
Tulos ennen veroja		58,1	11,8
Tuloverot	10	-11,1	-6,1
Tilikauden tulos		47,0	5,6
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettoeläkevelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä		3,1	21,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-0,7	-4,3
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-0,3	-10,2
Tilikauden laaja tulos		49,1	12,2
Tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		46,9	5,7
Määräysvallattomille omistajille		0,1	0,0
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		49,0	12,3
Määräysvallattomille omistajille		0,1	0,0
Tulos / osake, euroa	11	0,75	0,07
Laimennettu, euroa	11	0,75	0,07

Tase

Vastaavaa, milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	118,7	118,9
Aineettomat hyödykkeet	12	5,6	7,0
Aineelliset hyödykkeet	13	6,1	6,0
Osakkeet, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	14	2,2	2,1
Muut sijoitukset	14	0,8	0,6
Laskennalliset verosaamiset	10	22,8	27,1
Eläkesaatavat	24	0,0	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	15	2,8	3,4
		158,9	165,1
Lyhytaikaiset varat			
Keskeneräiset työt	16	33,7	43,7
Myyntisaamiset	16,18	103,0	106,3
Muut saamiset	16	10,7	9,5
Siirtosaamiset	16,17	9,0	11,0
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	16	3,0	3,7
Rahavarat	16	103,5	50,7
		262,9	225,0
Vastaavaa yhteensä		421,8	390,1
Vastattavaa, milj. euroa			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	19	14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	62,0	62,0
Oman pääoman ehtoinen laina	19	30,0	30,0
Muuntoerot		-21,0	-20,7
Kertyneet voittovarot		90,7	43,9
		176,3	129,8
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,1	0,1
Oma pääoma yhteensä		176,4	129,9
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	20		30,0
Eläkevelvoitteet	24	15,9	18,8
Laskennallinen verovelka	10	0,4	0,2
Muut pitkäaikaiset velat		0,0	0,0
		16,3	49,0
Lyhytaikaiset velat			
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	26		0,0
Yritystodistukset	26		26,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	26	0,0	
Varaukset	25	10,8	14,8
Saadut projektiennakot	26	95,2	62,9
Ostovelat	26	15,1	18,5
Muut lyhytaikaiset velat	26	25,9	24,9
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	26	6,2	5,3
Siirtovelat	26,27	75,8	58,0
		229,1	211,3
Velat yhteensä		245,4	260,2
Vastattavaa yhteensä		421,8	390,1

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
Liiketoiminta			
Tilikauden tulos		47,0	5,6
Oikaisut:			
Osakeperusteiset kulut	6,7	2,0	0,9
Poistot ja arvonalentumiset		4,3	4,4
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	8,18	-4,6	4,5
Myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		-0,2	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-3,0	3,8
Tuloverot	10	11,1	6,1
Käyttöpääoman muutos:			
Keskeneräisten töiden muutos		11,5	9,8
Myyntisaamisten muutos		5,7	-6,6
Saatujen projektiennakoiden muutos		32,0	7,6
Ostovelkojen muutos		-3,3	-1,3
Muiden saamisten ja velkojen muutos		17,2	8,1
Maksetut tuloverot		-5,6	-5,0
Liiketoiminnan nettorahavirta		114,1	38,2
Investoinnit			
Investoinnit tytäryrityksiin	3		-2,4
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-3,4	-3,3
Muun käyttöomaisuuden myynti		0,3	0,3
Saadut osingot		0,4	0,5
Investointien nettorahavirta		-2,6	-5,0
Rahavirta ennen rahoitusta		111,4	33,2
Rahoitus			
Uudet lainat			30,0
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut		-30,0	-32,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos		-27,2	-22,2
Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut		-2,3	-2,3
Saadut rahoitustuotot ¹⁾		8,2	1,5
Maksetut rahoituskulut		-4,8	-4,9
Maksetut osingot		-3,0	0,0
Palkitsemisjärjestelmään liittyvä suunnattu osakeanti			1,9
Rahoituksen nettorahavirta		-59,0	-28,0
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos		52,5	5,2
Rahavarat ja muut likvidit varat 1.1.		50,7	49,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,3	-3,7
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		103,5	50,7
Rahavarat	16	103,5	50,7
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.		103,5	50,7

¹⁾ Saadut rahoitustuotot 2018 sisältävät 6,4 miljoonaa euroa viivästyskorkoja entisen Kaupunki-liiketoimintaryhmän projektien sovintoihin liittyen.

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Muunto- erot	Voitto- varat	Määräys- vallat- tomien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018	14,6	62,0	30,0	-20,7	43,9	0,1	129,9
Tilikauden tulos					46,9	0,1	47,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät				-0,3	2,4	0,0	2,1
Tilikauden laaja tulos				-0,3	49,4	0,1	49,1
Oman pääoman ehtoisen lainan korot					-1,8		-1,8
Osingonjako					-3,0	0,0	-3,0
Osakeperusteiset maksut					2,2		2,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-2,6	0,0	-2,6
Oma pääoma 31.12.2018	14,6	62,0	30,0	-21,0	90,7	0,1	176,4
Oma pääoma 1.1.2017	14,6	60,1	30,0	-10,5	22,7	1,4	118,3
Tilikauden tulos					5,7	0,0	5,6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät				-10,2	16,8	0,0	6,6
Tilikauden laaja tulos				-10,2	22,4	0,0	12,2
Oman pääoman ehtoisen lainan korot					-1,8		-1,8
Osingonjako						0,0	0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat						-1,2	-1,2
Suunnattu osakeanti		1,9					1,9
Osakeperusteiset maksut					0,5		0,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		1,9			-1,3	-1,2	-0,6
Oma pääoma 31.12.2017	14,6	62,0	30,0	-20,7	43,9	0,1	129,9

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Pöyry Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Pöyry on maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys, jonka liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintaryhmään): Energia, Teollisuus, Infra, Vesi ja Ympäristö, ja Liikkeenjohdon konsultointi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.poyry.fi, tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Pöyry Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 6.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Laatimisperusta

Pöyry-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Emoyhtiö Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina. Konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Konsernitilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti edellyttää, että konsernin johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen laatimishetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportoitavalla kaudella. Arvioiden ja oletusten taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat odotukset tulevaisuuden tapahtumista. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Seuraavissa liitetiedoissa on kerrottu johdon tekemistä arvioista ja oletuksista, jotka ovat konsernitilinpäätöksen kannalta merkittäviä:

Liitetieto	Kriittiset tilinpäätösarviot
4. Liikevaihto	Pitkäaikaishankkeiden tuloutukseen liittyvät oletukset ja arviot
10. Tuloverot	Tuleviin veroseuraamuksiin liittyvät oletukset ja arviot
12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	Arvon alentumistestauksiin liittyvät oletukset ja arviot
18. Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostukseen liittyvät oletukset ja arviot
24. Eläkevelvoitteet	Tulevien eläkevelvoitteiden määrittämisessä käytetyt oletukset ja arviot
25. Varaukset	Varausten arvioinnissa käytetyt oletukset ja arviot

Konsernin tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetkeen mennessä informaatiota sellaisista raportointikauden päättymisajankohdan arvioista koskevista keskeisistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyrityksen ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyrityksellä raportointikauden päättymispäivänä on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen

hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomaneitoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan niiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä, ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi IAS 32-standardin mukaan. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä.

Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Toimintansa lopettaneet tai myytyt yritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen määräysvallan päättymiseen saakka. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistelyssä.

Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään erillisenä eränä taseessa osana omaa pääomaa. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset

Osakkuusyrietyksinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yritykset, joissa konsernin omistusosuus ja osuus osakkeiden äänimäärästä on yleensä 20 ja 50 prosentin välillä tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on käsitelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Sijoitukset yhteisyrietyksiin, joissa Pöyry käyttää yhteistä määräysvaltaa muiden osapuolten kanssa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrietyksiin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa. Konsernin osuus tämän jälkeen syntyneistä voitoista ja tappioista lisätään konsernin taseen osakkuusyhtiö- ja yhteisyrietyksisijoituksiin.

Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyrietysten tuloksesta esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konserni käsittelee osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista asianomaisia erä koskevien IFRS-standardien mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaiset tytäryrietykset

Konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä niiden ulkomaisten tytäryrietysten, joiden toimintavaluutta on muu valuutta kuin euro, laajan tuloksen tuotot ja kulut sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin raportointikauden päättämispäivän päätöskurssin mukaan.

Ulkomaisten tytäryrietysten hankintamenon eliminoinnista, hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta sekä kauden laajan tuloksen muuntamisesta eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa johtuvat

muuntoerot kirjataan erillisenä eränä osana laajaa tuloslaskelmaa. Kertyneet muuntoerot sisältyvät oman pääoman muuntoeroihin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Raportointikauden päättymispäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssin mukaan, samoin käsitellään käypiin arvoihin arvostetut ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät. Muiden ei-monetaaristen erien muuntoperuste on tapahtumapäivän kurssi.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihdon tai liiketoiminnan kulujen oikaisuiksi. Valuuttamääräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä lainoja, jotka on määritetty ulkomaisten nettosijoitusten suojausiksi ja joiden on todettu olevan siinä tehokkaita. Tällaisten lainojen kurssierojen tehokkaat osuudet kirjataan konsernitilinpäätöksessä muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoperusteissa. Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun sijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden käypä arvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja muilla oikaisuerillä.

Konsernin operatiiviset ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin, jolloin projektipäälliköt ovat velvollisia laatimaan päivitetyn tulosennusteen kaikille käynnissä oleville projekteille. Vähintään vuosineljänneksittäin arvioidaan myös varausten tarpeellisuus ja suoritetaan eräänntyneiden myyntisaamisten kirjanpitoarvojen tarkastelu.

Konserni täyttää tyypillisesti suoritevelvoitteensa ajan kuluessa samalla, kun asiakkaan projektiin tehdään työtä joko siksi, että asiakas saa samanaikaisesti etuja Pöyryn tekemästä työstä tai useimmissa tapauksissa siksi, että työn lopputulos on sellainen, että vaihtoehtoista käyttöä ei ole, ja sopimus kattaa kustannukset ja katteen koko projektin elinkaaren ajan. Pöyry-konsernin palvelut luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen myyntisopimus tai jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta: Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä toteutuneiden projektikustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin kustannuksiin.
2. Konsultointi- ja suunnitteluprojektit, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla tuntihinnoilla tai kustannuslisäkertoimella: Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu ja vastaa arvoa, joka voidaan laskuttaa asiakkaalta. Laskutus tapahtuu yleensä kerran kuussa. Jos sopimuksessa on jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.
3. Kokonaistoimitusprojektit: Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen projektien edistymisen ja riskien arvioinnissa sekä projektien valvonnassa ja seurannassa noudatetaan erikseen määritellyjä menettelytapoja koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan arvioimalla projektin todennäköiset kulut. Projektipäälliköt ovat vastuussa vähintään vuosineljänneksittäin tehtävästä projektin kokonaisennusteesta. Harvoissa tapauksissa, joissa saattaa olla mahdollista, että asiakas ei kykene maksamaan, sovelletaan menetelmää, jossa syntyneet projektikustannukset kirjataan sen kauden kustannuksiksi, jona ne ovat syntyneet, ja tuottoa kirjataan vain sen verran kuin asiakas maksaa.

Muuttuvia vastikkeita, kuten hyvityksiä tai kannustimia, sisältävien sopimusten osalta konserni käyttää aina todennäköisimpiä määriä. Valmistusasteen mukaan tuloutettavien projektien osalta laskelmassa otetaan huomioon muuttuvat vastikkeet vasta siinä vaiheessa, kun niiden realisoituminen on todennäköistä. Jos kyseessä on kannustin- tai suoriteperusteinen onnistumispalkkio, tämä johtaa liikevaihdon positiiviseen oikaisuun sillä hetkellä, kun ne lisätään tuloutuslaskelmaan. Vastaavasti negatiivisesti muuttuvat määrät, joita esiintyy esimerkiksi tuntihinnoilla tai kustannuslisäkertoimella laskutettavissa hankkeissa ja joille on määritelty enimmäishinta, johtavat negatiiviseen tuloutuskirjaukseen heti, kun on todennäköistä, että enimmäismäärä saavutetaan projektin aikana. Kaikki vaihtuvat vastikkeet arvioidaan säännöllisesti ja vähintään neljännesvuosittain.

Kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät projektin kokonaistuoton, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi. Konserni osallistuu joskus alliansseihin tai konsortioihin ja kirjaa vain oman osuutensa projektin liikevaihdosta IFRS 15 sääntöjen mukaisesti.

Kiinteähintaisten sopimusten tapauksessa asiakas maksaa kiinteät vastikkeet työvaiheisiin perustuvalla maksuaikataululla. Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, mutta vielä laskuttamaton osuus, joka koostuu keskeneräisistä työsuorituksista, esitetään taseen erässä ”keskeneräiset työt” (IFRS 15:n mukaan sopimukseen perustuva omaisuuserä). Jo laskutettu, mutta vielä tulouttamaton osuus, esitetään taseen erässä ”saadut projektiennakot” (IFRS 15:n mukaan sopimukseen perustuva velka). Konserni saa asiakkailta ennakkomaksuja lähinnä riskien ja negatiivisten kassavirtavaikutusten vähentämiseksi, muttei tarjoa tai vastaanota merkittäviä rahoituskomponentteja asiakassopimuksissaan IFRS 15:n määritelmän mukaisesti.

Projektien valuuttamääräiset rahavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssimuutosten varalta.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Suomalaisissa yrityksissä henkilökunnan lakisääteinen työeläketurva (TyEL) on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi. Pääosa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia, joissa erilliselle yksikölle suoritettavat kiinteät maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sen kauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, Pöyry-konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperustaisia eläkejärjestelyjä. Etuusperustaisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Saksassa, Indonesiassa, Itävallassa, ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on luokiteltu etuusperustaisiksi. Näiden järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan kuluiksi henkilöiden palvelusajalle kustakin järjestelystä erikseen niiden ehtojen mukaisesti vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorko määräytyy korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton ja eläkevelvoitteen juoksuajan perusteella. Velvoitteiden nykyarvoa vähentävät eläkejärjestelyyn kuuluvat varat arvostettuina raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon.

Kokemusperusteisista tarkastuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvytykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Etuusperustaisien eläkejärjestelyjen kattamattomat eläkevelvoitteet lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuusperustaisessa eläkejärjestelyssä on veloitteen määrän ylittäviä varoja, ylijäämää lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa.

Osakeperusteiset maksut

Pöyryn avainhenkilöt ovat mukana osakeperustaisissa kannustinjärjestelmissä. Järjestelmistä kirjataan kulua henkilöstökuluihin osakepalkkion käypään arvoon perustuen oikeuden syntymisajanjakson kuluessa, kunnes osakkeet ovat vapaasti kohderyhmän käytettävissä. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Käypä arvo määritellään päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt järjestelyn ehdot. Osakkeina maksettavan palkkion kulukirjauksen vastaerä kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja tarvikkeet, ulkopuolisten palveluiden kulut (alikonstultointi), henkilöstökulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen jälkeen. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketuloon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen veronormiston mukaan määritellyt verotettavasta tulosta lasketut konserniyritysten kauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan myös tulosvaikutteisesti. Muuten kuin tulosvaikutteisesti, eli joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan myös vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Tuloveroista hyvitetävät lähdeverot kirjataan tuloslaskelman tuloveroihin. Sellaiset lähdeverot, joita ei hyvitetä tuloveroista,

kirjataan kuluiksi kulutileille.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen pääsääntöisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vahvistetuista verotuksellisista tappioista ja etuuspuhjeisista eläkejärjestelyistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena, eli siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään niitä verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytyt raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3 (2004)) mukaisesti, jolloin liikearvo muodostuu hankitun kohteen osalta hankintamenon sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotuksena. Ennen 1.1.2004 tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneet liikearvot ovat suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön mukaisia kirjanpitoarvoja, joita on käytetty IFRS:n sallimina oletushankintamenoina. Tämän IFRS 1:n helpotuksen nojalla näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei oikaistu IFRS-siirtymän yhteydessä.

Liikearvo arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvoista sekä muista mahdollisista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai mikäli viitteitä tästä ilmenee. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Pöyry-konsernin liiketoimintaryhmät edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla yhtiön hallitus ja konsernin johto seuraa tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa. Liikearvo kohdistetaan näille liiketoimintaryhmille.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konserni arvostaa muut aineettomat hyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoonsa ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa tasapoistoina. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Ohjelmistot

Poistetaan tasapoistoina 3-5 vuoden aikana.

Tilauuskanta

Liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä erillisenä kirjattu tilauuskanta poistetaan vastaavien asiakasprojektien kuluessa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei ole käytännössä mahdollista järkevästi määrittää. Nämä tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti ja ne sisältyvät liikevoittoon / -tappioon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa, joka perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituaan taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja mikäli ne ovat muuttuneet merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Eri omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistojen kirjaaminen aineellisesta käyttöomaisuushyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Vuokrasopimukset

Konsernilla voi olla sekä rahoitusleasingsopimuksia että muita vuokrasopimuksia. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä vain muita vuokrasopimuksia.

Muu vuokrasopimus on sellainen aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimus, jossa merkittävä osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä jää vuokralle antajalle. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia, myös autojen, tieto- ja konttorikoneiden vuokrasopimuksia on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällaisten sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan vuokratuloksi tulosvaikutteisesti tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena raportointikauden päätympäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan joka vuosi myös seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Tämä on se alin yksikkötaso, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo muodostuu kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevista arvioiduista vastaisista nettorahavirroista, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon laskemisessa rahavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa ei ole otettu huomioon strategiasuunnitelmiin sisältyviä yritysostoja. Kerrytettävissä olevat rahavirrat on määritetty perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta ja ne perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin. Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvot. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä keskimääräistä pääoman kustannusta, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry-konserni luokittelee seuraavasti (verrattuna kyseisten testattujen omaisuuserien yhteenlaskettuun tasearvoon): a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka aiheuttaa toiselle osapuolelle rahoitusvaran ja toiselle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan seuraavasti: Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään hankintahetkellä perustuen rahoitusvarojen kassavirtojen ominaisuuksiin sekä konsernin liiketoimintamalliin.

Konsernin rahoitusvarojen hallinnan liiketoimintamalli viittaa siihen, miten se hallinnoi rahoitusvarojaan rahavirtojen tuottamiseksi. Liiketoimintamalli määrittää, tulevatko rahavirrat sopimusperusteisten kassavirtojen keräämisestä, rahoitusvarojen myynnistä tai molemmista.

Kaikki rahoitusvarojen ostot tai myynnit kirjataan taseeseen tai pois taseesta selvityspäivänä. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt olennaisesti kaikki riskit ja edut ulkopuoliselle osapuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, alun perin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat tai rahoitusvarat, joita vaaditaan arvostamaan käypään arvoon. Rahoitusvarat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, jos ne hankitaan myytäviksi tai takaisinostettaviksi lähitulevaisuudessa. Johdannaiset luokitellaan myös kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, ellei niitä ole nimetty tehokkaiksi suojausinstrumenteiksi. Rahoitusvarat, joiden rahavirrat eivät ole pelkästään pääoman ja korkojen maksuja, luokitellaan ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti liiketoimintamallista riippumatta.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat

Tähän luokkaan kuuluvat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joilla on kiinteät tai määritettävissä olevat rahavirrat, ja joita ei noteerata aktiivisilla markkinoilla. Konserni ei myöskään pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Jotta rahoitusvarat voidaan luokitella ja arvostella jaksotettuun hankintamenuun, sen on tuotettava rahavirtoja, jotka ovat ainoastaan pääoman ja korkojen maksuja maksamatta olevalle pääomalle. Tätä arviointia kutsutaan SPPI-testiksi (SPPI engl. solely payments of principal and interest) ja se suoritetaan instrumenttitasolla.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Rahoitusvarojen arvonalentuminen määritetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Myyntisaamisten osalta konserni soveltaa standardin sallimaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta paitsi, jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Luottoriskin arvioimiseksi myyntisaamiset on ryhmitelty asiakasluokittain ja ikäjakauman perusteella. Alle 180 päivää erääntyneiden myyntisaamisten historiadataan perustuvaa luottotappiokerrointa on päivitetty liiketoiminnan luonteen ja asiakkaiden arvioidun riskisyyden mukaan. Määritelty ikäryhmäkohtainen luottotappiokerroin on vähimmäismäärä, joka luottotappiovarausta tulee kirjata. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi pohjautuu yksittäisten erien riskiin. Yleensä yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentumistappio. Mikäli saaminen on ollut erääntyneenä yli 360 päivää, luottotappiovaraus voidaan jättää tekemättä vain erityisen painavista syistä.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan seuraavasti: Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat ja jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden jälkeen. Konserni poistaa rahoitusvelan (tai sen osan) taseestaan vain, kun se on lakannut, eli silloin, kun sopimuksessa määrätty velvoite on purettu tai perutettu tai sen voimassaolo päättyy.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Tähän luokkaan kuuluvat johdannaiset, joita ei ole nimetty tehokkaiksi suojausinstrumenteiksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Tähän luokkaan sisältyvät konsernin ottamat lainat. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun.

Komittoidut luottolimiitit

Komittoidun luottolimiitin myöntäjälle maksetaan limiitin käyttämättömästä osasta sitoutumispalkkiota, joka kirjataan kuluksi luottolimiitin voimassaoloaikana. Sitoutumispalkkio perustuu käyttämättömän limiitin määrään ja aikaan.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Konserni ei käytä johdannaissopimuksia spekulatiivisiin tarkoituksiin. Voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin johdannaissopimuksiin. Tällöin suojauksen tekevä konserniyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintavoitteiden mukaisesti. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Käyvän arvon suojaus

Osaan valuuttamääräistä myyntiä ja ostoja suojaaviin valuuttatermiineihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentamallia, koska suojaus kohdistuu taseen ulkopuoliseen kiinteäehtoiseen sitovaan sopimukseen. Tällöin suojaavasta johdannaisesta ja sitovan sopimuksen suojatusta osasta johtuva käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti, kuten myös suojaussuhteesta erotetun valuuttatermiinin korkoeron käyvän arvon muutos.

Kun taseen ulkopuolinen kiinteäehtoinen sitoumus on määritelty suojattavaksi eräksi, suojattuun riskiin liittyvän kiinteän sitoumuksen käyvän arvon myöhempi kumulatiivinen muutos kirjataan varoihin tai velkoihin siten, että vastaava voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Omat osakkeet

Konsernin hankimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat luokitellaan konsernitilinpäätöksessä osaksi omaa pääomaa, koska yhtiöllä ei ole lainan pääomaan tai korkoihin liittyvää takaisinmaksuvelvoitetta. Velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä velkakirja laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta. Oman pääoman ehtoiset joukkovelkakirjalainat merkitään kirjanpitoon käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Oman pääoman ehtoisille lainoille maksetut korot kirjataan suoraan kertyneistä voittovaroista.

Varaukset

Varauksena kirjataan velvoite, jonka ajoitus tai määrä on epävarma. Varaus tehdään, kun on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, joka on todennäköinen ja luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Minimoidakseen liiketoimintaan liittyvät riskit konsernilla on käytössä konserninlaajuinen jatkuva riskienhallintamenettely, joka sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn ja valvonnan. Menettelytapa kuvataan Riskienhallinta -kohdassa.

Projektivaraukset

Projektin vielä ollessa kesken projektivaraus kirjataan vain poikkeustapauksissa. Jos projektin aikana syntyy erimielisyyttä asiakkaan tai alihankkijan kanssa, tai kustannusten ylitys on odotettavissa, arvioidaan niiden vaikutus projektiin. Kun näiden vaikutus projektin tulokseen on todennäköinen, se huomioidaan joko alentamalla arvioitua kokonaislaskutusta tai lisäämällä kustannuksia, ja näin projektin arvioitu kokonaistulos heikkenee. Vain poikkeustilanteissa, kun on todennäköistä, että projektin kokonaiskustannukset ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio huomioidaan välittömästi projektivarauksena.

Olemassa olevat ammatilliset, sopimukselliset tai oikeudelliset velvoitteet kolmannelle osapuolelle saattavat myös aiheuttaa tarpeen kirjata varaus jo päättyneelle projektille. Varaus tehdään, jos Pöyry-konsernin täytyy korvata asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle aiheutettu vahinko, joka on johtunut huolimattomasta toiminnasta, välinpitämättömyydestä tai rikkomuksesta.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset ovat yleensä toiminnan rakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia tarpeettomista toimitiloista sekä henkilökunnan irtisanomiskuluja.

Muut varaukset

Konsernin muut varaukset ovat yleensä eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

Ehdollinen velka

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Osingot

Päättynyttä tilikautta koskevan osingon velkakirjaus merkitään kirjanpitoon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Muutokset laskentaperiaatteisiin

Konserni on ottanut käyttöön seuraavat uudet IFRS standardit 1.1.2018 alkaen.

Muutokset IFRS 2 ”Osakeperusteiset maksut”: IFRS 2:een tehdyt muutokset selventävät käteisvaroina maksettavien osakeperusteisten maksujen arvostusperustetta sekä sellaisten muutosten kirjanpitokäsittelyä, joiden seurauksena palkitsemisjärjestely muuttuu käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. Pöyry on arvioinut pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinpalkkiojärjestelmänsä vuosille 2017-2022 ja todennut, että järjestelmä täyttää osakkeina maksettavan järjestelmän ehdot. Palkkiosta pyydettyä käteisenä maksettava osuus kattaa palkkionsaajan palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Vuoden 2018 alusta alkaen kirjauksesta ei muodostu siirtovelkaa vaan palkkio-ohjelman kustannus kirjataan henkilöstökuluksi ja voittovarojen oikaisuksi. 2017 annetun kannustinjärjestelmän kirjaukset on oikaistu vastaamaan IFRS 2:n muutoksia.

IFRS 9 ”Rahoitusinstrumentit”: IFRS 9 ”Rahoitusinstrumentit” on korvannut IAS 39 – standardin ja on tuonut muutoksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, niiden arvonalentumisen määrittämiseen sekä suojauslaskennan periaatteisiin. Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, mutta vain silloin kun liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Kaikki muut rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset ja osakesijoitukset, sekä strukturoidut sijoitustuotteet, kirjataan käypään arvoon. Kaikki rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Poikkeuksena ovat käyvän arvon muutokset osakesijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa: ne voidaan kirjata joko tuloslaskelmaan tai oman pääoman rahastoihin (jolloin niitä ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi). Lisäksi jotkut rahoitusvaroihin kuuluvat velkakirjasijoitukset voidaan arvostaa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta yrityksen liiketoimintamallista riippuen. Uudella standardilla ei ole merkittävää vaikutusta rahoitusvarojen luokitteluun, sillä merkittävin osa konsernin rahoitusvaroista on luokiteltu myös aiemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin. Uuden standardin mukaan rahoitusvarojen arvonalentuminen on määritettävä odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Myyntisaamisten osalta konserni soveltaa standardin sallimaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta paitsi, jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Varausmatriisin käyttöönotolla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin myyntisaamisten luottotappiovaraukseen. Vertailutietoja vuodelta 2017 ei ole oikaistu.

Suojauslaskenta IFRS 9 mukaan

Ennen 1.1.2018 dokumentaatio piti sisällään suojausinstrumentin, suojattavan erän tai transaktion, suojattavan riskin luonteen ja sen, miten konserni arvioi suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokkuutta kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutosta. Tällaisten suojiin odotetaan olevan tehokkaita, kun ne kompensoivat käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Niitä arvioidaan jatkuvasti sen määrittämiseksi, että ne ovat olleet tehokkaita kaikilla raportointikausilla, joille ne on osoitettu.

1.1.2018 alkaen dokumentaatio pitää sisällään suojausinstrumentin, suojattavan erän, suojattavan riskin luonteen ja sen miten konserni arvioi, täyttääkö suojaussuhde tehokkuusvaatimukset, sisältäen tehottomuuden lähteen sekä sen, miten suojausaste on määritetty. Suojaussuhde täyttää suojauslaskennan vaatimukset, jos se täyttää kaikki seuraavat tehokkuusvaatimukset:

- Suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen suhde.
- Luottoriskin vaikutus ei dominoi kyseisestä taloudellisesta suhteesta johtuvia arvonmuutoksia.
- Suojaussuhteiden suojausaste on sama kuin suojauksen kohteena olevan erän määrä, jonka konserni tosiasiallisesti suojaa ja suojausinstrumentin määrä, jota konserni tosiasiallisesti käyttää suojaamaan kyseistä suojatun erän määrää.

Rahoitusinstrumenttien luokittelun muutokset IFRS 9:n käyttöönoton yhteydessä

Seuraavassa esitetään konsernin rahoitusinstrumentit soveltamisen aloittamisajankohtana 1.1.2018 luokittelun muutokset huomioon otettuina:

	Arvostusryhmä		Kirjanpitoarvo 1000 euroa		
	IAS 39	IFRS 9	IAS 39	IFRS 9	Ero
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Rahoitusvarat, osakkeet	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	361	361	
Lainasaamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	275	275	
Myyntisaamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	1 105	1 105	
Muut saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	2 212	2 212	
Johdannaiset suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	589	589	
Johdannaiset ei suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	0	0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainasaamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	0	0	
Myyntisaamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	106 326	106 326	
Muut saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	0	0	
Johdannaiset suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	696	696	
Johdannaiset ei suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	415	415	
Rahavarat	Rahavarat	Jaksotettu hankintameno	50 723	50 723	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	30 000	30 000	
Johdannaiset suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	383	383	
Johdannaiset ei suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	0	0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	26 827	26 827	
Ostovelat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno			
Johdannaiset suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	241	241	
Johdannaiset ei suojauslaskennassa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	577	577	

IFRS 15 "Myyntituotot asiakassopimuksista": Uusi tulouttamisstandardi on korvannut tavaroiden ja palvelujen myyntiä koskevan IAS 18:n ja pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11:n 1.1.2018 alkaen. Uuden standardin periaatteena on, että myyntituotto kirjataan, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle aiemmin käytettyjen riskien ja etujen sijaan. Uuden standardin periaatteet, joiden perusteella yksilöidään asiakkaan kanssa tehty sopimus ja sen sisältämät suoriteveloitteet, määritetään ja kohdistetaan sopimuksen hinta sekä kirjataan myyntituotto, kun kukin suoritevelvoite on täytetty, eivät vaikuttaneet merkittävästi liikevaihdon tuloutukseen. Uusilla säännöillä ei ollut merkittävää vaikutusta tuloutuksen tärkeimpiin komponentteihin: ajoitukseen tai määrään. Ajoituksen osalta konsernin toimittamat suunnittelu- ja konsultointipalvelut eivät yleensä muodosta omaisuuserää, jolla olisi vaihtoehtoinen käyttömahdollisuus ja sopimusehtojen perusteella konsernilla on oikeus maksuun tehdystä työstä. Näin ollen konserni käyttää edelleen tulojen kirjaamista ajan kuluessa. Pöyryn liiketoiminnasta ja liikealasta johtuen kauppahinnan jakamiseen sopimuksen eri suoritevelvoitteisiin ei ole tullut merkittävää muutosta. Kauppahinnan allokointi vastasi kunkin velvoitteen suhteellista itsenäistä myyntihintaa jo ennen IFRS 15:n soveltamista. Konserni ei toimi edustajana eikä sillä ole aktivoitavia kustannuksia, jotka aiheutuvat sopimuksen hankinnasta tai täyttämisestä. Sillä ei myöskään ole palautusoikeuksista johtuvia varoja tai velkoja eikä merkittäviä rahoituskomponentteja. Konserni soveltaa standardia täysin takautuvasti. IFRS 15 käyttöönotolla ei ollut vaikutusta konsernin aikaisempaan tuloutukseen eikä vertailutietoja vuodelta 2017 ole oikaistu.

Millään muulla jo julkaistulla, 1.1.2018 alkaen sovellettavalla, IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernille.

Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

IASB on julkistanut seuraavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Pöyry ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 16 ”*Vuokrasopimukset*”: IFRS 16 julkaistiin tammikuussa 2016. Sen myötä lähes kaikki vuokrasopimukset merkitään taseeseen, koska jako rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin poistuu. Uuden standardin mukaan taseeseen merkitään käyttöomaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua kohdetta) ja rahoitusvelka. Ainoat poikkeukset ovat lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä vähäarvoiset vuokrakohteet. Uudella standardilla tulee olemaan olennainen vaikutus konsernin taseeseen ja tunnuslukuihin, koska tällä hetkellä kaikki konsernin vuokrasopimukset ovat muita vuokrasopimuksia, joita ei ole merkitty taseeseen. Standardia on sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, konserni ottaa standardin käyttöön 1.1.2019. Muista vuokravelvoitteista odotetaan kirjattavan 1.1.2019 käyttöoikeusomaisuuseriä ja vuokrasopimusvelkoja noin 90 miljoonaa euroa.

Millään muulla jo julkaistulla, mutta ei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernille.

2. Toimintasegmentti-informaatio

Pöyryn liiketoiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin (liiketoimintaryhmään):

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, valvonta- ja projektinhallintapalveluja. Globaalit painopistealueemme ovat vesivoima, lämpövoima, ydinvoima, uusiutuva energia sekä sähkön siirto ja jakelu. Autamme asiakkaita hallitsemaan resursseja tehokkaasti liiketoiminnan koko elinkaaren ajan hyödyntämällä syvällistä sektoriosaamistamme. Toimitamme uudisrakennus- ja korvausinvestointiprojekteja sekä olemassa oleviin laitoksiin liittyviä palveluita.

Teollisuus

Teollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa koko investoinnin elinkaaren kattavia teknisiä neuvonanto-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja toteutuspalveluja prosessiteollisuuden asiakkaille. Painopistealueemme ulottuvat sellu- ja paperiteollisuudesta kemianteollisuuteen, biojalostukseen, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä elintarviketeollisuuteen. Toimitamme ratkaisuja monimutkaisiin uusinvestointihankkeisiin ja olemassa olevien laitosten uudistamisiin.

Infra, Vesi ja Ympäristö

Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkaille laajalti suunnitteluun ja tekniseen neuvonantoon liittyviä palveluja liikenne-, julkinen infra- ja vesitoimialoilla sekä niitä tukevia ympäristöpalveluja. Pöyryn asiantuntijoilla on syvä paikallinen asiantuntemus yhdistettynä globaaliin osaamiseen. Laaja toimistoverkostomme palvelee lähellä asiakkaidemme toimintoja.

Liikkeenjohdon konsultointi

Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategisia neuvonantopalveluja pääoma- ja resurssivaltaisille toimialoille maailmanlaajuisesti. Asiantuntemuksemme perustuu vahvaan markkinatuntemukseen ja kvantitatiivisiin malleihin sekä syvälliseen sektorikohtaisten strategioiden ja teknologioiden ymmärtämiseen.

Muu, kohdistamaton

Kohdassa muut raportoidaan konsernitason toiminta sekä emoyhtiön kulut, joita ei ole kohdistettu liiketoimintaryhmille. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö veloittaa liiketoimintaryhmiltä rojalti- ja palveluveloituksia.

Raportointi

Esitetyt toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä raportointirakennetta, jonka mukaan konsernin johto seuraa tulosta (liiketulosta). Segmentin tuloslaskelma esitetään liiketulokseen asti.

Raportointi perustuu 9. helmikuuta 2018 julkaistuun organisaatorakenteeseen. Uudessa rakenteessa prosessisuunnittelun osaamis- ja teknologiapalvelut Norjassa ja Ruotsissa on yhdistetty Teollisuus-liiketoimintaryhmään. Samassa yhteydessä Alueelliset Toiminnot nimettiin uudelleen Infra, Vesi ja Ympäristö -liiketoimintaryhmäksi. Vertailukausien luvut on päivitetty vastaavasti.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

Kaikki henkilöstön määrää käsittelevät luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Liikevaihto ja liiketulos

Milj. euroa	Liikevaihto		Liiketulos		Liiketulos-%	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Energia	143,9	122,1	11,6	7,4	8,1	6,1
Teollisuus	217,0	199,9	23,4	13,7	10,8	6,9
Infra, Vesi ja Ympäristö	148,9	136,1	22,6	-3,0	15,2	-2,2
Liikkeenjohdon konsultointi	70,2	65,7	10,3	7,1	14,7	10,8
Kohdistamaton	-0,6	-1,4	-13,3	-10,1		
Yhteensä	579,5	522,3	54,7	15,1	9,4	2,9

Tilaukanta, investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	Tilaukanta		Investoinnit		Poistot ja arvonalentumiset	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Energia	219,7	164,9	0,7	0,3	0,4	0,3
Teollisuus	137,5	105,7	0,8	0,9	0,5	0,5
Infra, Vesi ja Ympäristö	162,6	159,4	0,8	0,3	0,6	0,6
Liikkeenjohdon konsultointi	16,5	18,4	0,1	0,1	0,2	0,2
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,6	1,7	2,7	2,6
Yhteensä	536,3	448,5	3,1	3,3	4,3	4,4

Tilaukanta
Investoinnit

Saatujen liikevaihtoon tulouttamattomien tilausten laskutusarvo
Investoinnit pysyviin vastaaviin lukuun ottamatta investointeja osakkeisiin

Henkilöstö

	Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2018	2017	2018	2017
Energia	1 065	1 059	1 120	1 054
Teollisuus	1 969	1 830	2 058	1 911
Infra, Vesi ja Ympäristö	1 157	1 158	1 152	1 157
Liikkeenjohdon konsultointi	365	364	371	373
Kohdistamaton	143	141	145	141
Yhteensä	4 700	4 551	4 846	4 637

Liikevaihdon ja henkilöstön maantieteellinen jakauma

Liikevaihdon jakauma lasketaan projektitoimitusten kohdemaan mukaan

	Liikevaihto Milj. euroa		Henkilöstö vuoden lopussa	
	2018	2017	2018	2017
Pohjoismaat *)	218,5	193,1	2 032	1 933
Muu Eurooppa	210,3	183,7	1 566	1 565
Aasia	85,9	78,0	698	594
Pohjois-Amerikka	19,1	22,5	126	162
Etelä-Amerikka	36,2	38,4	425	382
Muut	9,4	6,6	0	1
Yhteensä	579,5	522,3	4 846	4 637
*) Suomen osuus	138,6	108,7		

Oikaistu liike-tulos

Parantaakseen liiketoiminnan kehityksen arvioinnin läpinäkyvyyttä eri raportointikausien välillä, Pöyry on julkaissut vuodesta 2016 alkaen oikaistun liike-tuloksen. Oikaisuerät eivät liity raportointikauden varsinaiseen liiketoimintaan ja ne sisältävät uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, voitot / tappiot yritys-järjestelyistä sekä projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä tai liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin.

2018

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Infra, Vesi ja Ympäristö	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liike-tulos 2018	11,6	23,4	22,6	10,3	-13,3	54,7
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut		0,6	0,2			0,8
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			-16,9			-16,9
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin		1,1				1,1
Muut		-0,1			3,6	3,6
Oikaistu liike-tulos 2018	11,6	25,1	5,9	10,3	-9,7	43,2

2017

Milj. euroa	Energia	Teollisuus	Infra, Vesi ja Ympäristö	Liikkeen-johdon konsultointi	Kohdistamaton	Yhteensä
Liike-tulos 2017	7,4	13,7	-3,0	7,1	-10,1	15,1
Uudelleenjärjestelyihin ja työsuhderiitoihin ¹⁾ liittyvät kulut	0,0	2,9	0,1	0,2	0,0	3,2
Projektivoitot / -tappiot entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä			6,2			6,2
Voitot / tappiot liittyen yli kaksi vuotta sitten päättyneisiin projekteihin		0,2	0,2	0,0		0,5
Muut		1,1	0,0			1,1
Oikaistu liike-tulos 2017	7,4	17,9	3,5	7,3	-10,1	26,0

¹⁾ Työsuhderiitoihin liittyvät kulut ovat eräissä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuhderiitoihin liittyviä kuluja, jotka kirjataan paikallisiin asiantuntijalausuntoihin perustuen.

3. Hankinnat

Pöyryllä ei ollut henkintoja vuoden 2018 aikana.

Heinäkuussa 2017 Pöyry osti loput 25,1% tytäryhtiönsä Pöyry Energy GmbH:n osakekannasta. Samalla Pöyry Infra GmbH:n omistus nousi 100%.

4. Liikevaihto

Merkittävät harkintaan perustuvat ratkaisut

Kuten on selitetty laatimisperiaatteissa, liitetiedon 1 "Liikevaihto ja projektien tuloutusperiaatteet" -osuudessa, konserni täyttää suoritevelvoitteensa ajan kuluessa ja käyttää tuloutukseen kahta tapaa riippuen projektin tyypistä. Sopimuksissa, joissa on kiinteä myyntihinta tai jokin laskutuksen määrää rajoittava ehto, käytetään valmistusasteen mukaista tuloutusta, ja aikaveloituksen mukaisissa sopimuksissa käytetään määrää, joka voidaan laskuttaa asiakkaalta.

Valmistusasteen mukaan tuloutettavien projektien osalta johdon arvioilla projektien kokonaiskustannuksista on merkittävä vaikutus kaudelle kirjattavaan liikevaihtoon. Ennusteet laaditaan vähintään vuosineljänneksittäin. Vaikka valmistusasteen mukaista tuloutusta sovelletaan niin, että otetaan todennäköisin arvio, voivat arvioidut kustannukset poiketa toteutuneista kustannuksista. Tällä voi olla vaikutusta tulevien kausien liikevaihtoon.

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	579,5	522,3
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	456,6	396,7
Energia	121,7	101,4
Teollisuus	140,8	119,8
Infra, Vesi ja Ympäristö	134,9	117,4
Liikkeenjohdon konsultointi	59,8	59,5
Kohdistamaton	-0,6	-1,4
Aikaveloituksen mukainen liikevaihto	122,9	125,6
Energia	22,2	20,7
Teollisuus	76,2	80,1
Infra, Vesi ja Ympäristö	14,0	18,7
Liikkeenjohdon konsultointi	10,5	6,2

Tämän taulukon lisäksi liikevaihdon erittely segmenteittäin on esitetty liitetiedossa 2. Toimintasegmentti-informaatio.

Valmistusasteen mukaan tuloutettavat projektit

Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä	964,4	847,1
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvät keskeneräiset työt	33,7	43,7
Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät saadut projektiennakot	95,2	62,9
Valmistusasteen mukaan tuloutettavista projekteista siirtovelkoihin sisältyvät kulut	10,1	3,4
Valmistusasteen mukaan tuloutettavista projekteista varauksiin sisältyvät kulut	6,9	8,0

Kiinteähintaisissa sopimuksissa asiakas maksaa kiinteän summan työvaiheisiin perustuvan maksuaikataulun mukaisesti. Projektin elinkaaren aikana tulo kirjataan kuukausittain valmistusasteen mukaisen tuloutuksen menetelmällä, ja kirjattujen tuottojen ja laskutetun määrän välinen erotus voi johtaa sopimukseen perustuvaan velkaan (enemmän laskutettu kuin tosiasiallisesti suoritettu palveluja, jos asiakas on suorittanut ennakkomaksuja) tai sopimukseen perustuvaan omaisuuserään (enemmän suoritettu kuin on vielä laskutettu).

Aikaveloitukseen perustuvissa projekteissa laskutus perustuu tuntipalkkioon ja aiheutuneisiin kuluihin, ja tulo kirjataan siihen määrään, joka on oikeus laskuttaa. Koska asiakkaita laskutetaan säännöllisesti, yleensä kuukausittain, sopimukseen perustuvia omaisuuseriä / velkoja ei ole tai ne ovat vähäisiä, sillä laskutus ja tuloutus kirjataan samassa tahdissa.

Vuoden 2018 aikana kirjattu liikevaihto projekteille, jotka sisältyivät 1.1.2018 projektiennakoihin, oli 171,2 miljoonaa euroa.

Edellisillä kausilla täytyneistä suoritevelvoitteista vuoden 2018 aikana kirjatut myynnit olivat 8,8 miljoonaa euroa.

1 000 euroa	2018	2017
Tilaukannan maturiteetti	536,3	448,5
Ensi vuonna	338,0	285,2
Ensi vuoden jälkeen	198,3	163,4

Tilaukannan erittely toimintasegmenteittäin on esitetty liitetiedossa 2. Toimintasegmentti-informaatio.

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2018	2017
Vuokratuotot	0,6	0,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,3
Muut tuotot	0,4	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1,2	0,6

6. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2018	2017
Palkat ja palkkiot	262,2	261,5
Tulospalkkiot	16,6	10,7
Osakepalkkiot	2,0	0,9
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	26,6	25,4
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	2,9	0,0
Muut henkilösivukulut	29,0	30,1
Henkilöstökulut yhteensä	339,3	328,6

Hallituksen jäsenten palkkiot (1 000 euroa)

	2018	2017
Henrik Ehrnrooth, hallituksen puheenjohtaja	80	80
Teuvo Salminen, hallituksen varapuheenjohtaja	70	70
Alexis Fries		20
Pekka Ala-Pietilä		15
Helene Biström	80	80
Michael Rosenlew	80	80
Hallituksen jäsenten palkkiot yhteensä	310	345

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2018	2017
Martin à Porta		
Palkka ja etuudet		
Palkka	455	472
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	597	434
Osakeohjelma (etuusuonteinen)	678	69
Luontoisedut	58	60
Palkat ja etuudet yhteensä	1 788	1 035
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	19	19
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	35	37
Eläkekulut yhteensä	54	56

Muun johtoryhmän työsuhde-etuudet (1 000 euroa)

	2018	2017
Palkat ja etuudet		
Palkat	1 081	1 160
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	755	565
Osakeohjelma (etuusuonteinen)	386	83
Luontoisedut	62	76
Palkat ja etuudet yhteensä	2 284	1 884
Eläkekulut		
Lakisääteinen työeläkejärjestelmä	131	142
Vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely	52	62
Eläkekulut yhteensä	183	204

Palkat, palkkiot ja muut etuudet on esitetty suoriteperusteisesti.

7. Osakepohjainen palkitsemisjärjestelmä

Osakepohjainen palkitsemisjärjestelmä 2017

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 5.5.2017 yhtiön ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille suunnatusta osakepohjaisesta palkitsemisjärjestelmästä. Suunnitelman käynnistämisaikajankohta on 8.8.2017. Osanottajat ostavat Yhtiön osakkeita alkusijoituksena. Palkitsemisjärjestelmän tarkoitus on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöitä Yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen palkitsemisjärjestelmä perustuen osakeomistukseen Yhtiössä. Osakepohjainen palkitsemisjärjestelmä kattaa 10 henkilöä. Yhtiön hallitus voi päättää uusien henkilöiden ottamisesta järjestelmän piiriin enimmäismäärän ollessa 15 henkilöä.

Osanottajille tarjotaan merkittäväksi uusia osakkeita järjestelmän alkaessa. Näiden uusien osakkeiden merkintähinta on noin 90 % kaupankäyntimäärällä painotetusta keskimurssista Nasdaq Helsingissä hinnoittelupäivänä 8.8.2017.

Edellytys johdolle ja avainhenkilöille suunnattuun palkitsemisjärjestelmään osallistumiselle on, että järjestelmään osallistuva henkilö palkitsemisjärjestelmän käynnistämisaikajankohtana omistaa tai hankkii Yhtiön osakkeita Yhtiön hallituksen osoittamaan enimmäismäärään asti (alkusijoitus). Osakkeiden enimmäismäärä lasketaan ehtojen mukaisesti osanottajan tekemän alkusijoituksen ja matching shares -kertoimen perusteella. Uusi palkitsemisjärjestelmä sisältää yhden ansaintajakson, joka muodostuu viidestä perättäisestä vuodesta, vuodet 2017-2022. Ansaintajakson aikana järjestelmään osallistuvilla henkilöillä on mahdollisuus saavuttaa pitkän aikavälin palkkio matching shares -osakkeiden muodossa. Järjestelmä oikeuttaa osallistujan saamaan matching shares -osakkeita, joiden lukumäärä riippuu osallistujan tekemän Alkusijoituksen määrästä. Edellytys palkkion saamiseksi järjestelmän perusteella on, että osanottaja omistaa järjestelmään alunperin sisällytetyt osakkeet (alkusijoitus) koko ansaintajakson ajan. Lisäksi osanottajan tulee omistaa palkkioksi saamansa osakkeet kaksi vuotta kyseisen palkkion maksupäivästä lukien. Palkkio maksetaan erissä palkitsemisjärjestelmän kestoajana.

Ohjelmaan sisältyy nettomääräistä suorittamista koskeva ominaisuus, sillä osanottaja voi valita haluaako hän mahdollisen palkkion osittain osakkeina ja osittain rahana, vai ainoastaan osakkeina. Rahaosuus on tarkoitettu osanottajalle palkkiosta aiheutuvia verovelvoitteita koskevan pidätyksen hoitamiseksi. Järjestelmä on luokiteltu kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavaksi osakeperusteiseksi liiketoimeksi. Palkkiot maksetaan vuosittain kunkin perättäisen ansaintajaksoon kuuluvan vuoden jälkeen. Palkkiota ei makseta, mikäli osanottajan työ- tai palvelusuhde Yhtiöön päättyy ennen kuin palkkio on maksettu.

Sillä ehdolla, että ÅF AB:n (publ) joulukuussa 2018 tekemä ostarjous toteutuu, Pöyry Oyj:n hallitus on päättänyt muuttaa osakepalkkiojärjestelmän ehtoja erikseen päättämällään tavalla.

Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perustiedot

	Ansaintajakso				
	2018	2019	2020	2021	2022
Käynnistämispäivä	8.8.2017				
Palkitsemismuoto	Osake / osake ja raha				
Kohderyhmä	Avainhenkilöstö				
Osakkeiden enimmäismäärä *	1 115 111				
Ansaintajakson alkamispäivä	2017	2017	2017	2017	2017
Ansaintajakson päättymispäivä	2018	2019	2020	2021	2022
Oikeuden syntymisehto	Alkusijoitus (osakeomistus 2017-2022), työvelvoite (2017-2022), osakeomistus (3 vuotta, matching shares)				
Enimmäissopimusaika, vuosia	1	2	3	4	5
Jäljellä oleva sopimusaika, vuosia	0	0,6	1,6	3	4
Henkilömäärä 31.12.	10				
Osakkeen hinta käynnistämispäivänä	4,99				
Odotettu volatilitiiteetti	~35 %				
Järjestelmän kokonaisarvo, milj. EUR	5,5				

* Osakepalkkion enimmäismäärään sisältyy soveltuvin osin työntekijältä pidettävien verojen osuus.

Osakepalkkioiden täsmäytys

	2018	2017
Bruttosumma		
Osakepalkkiot, ulkona olevat kauden alussa	1 115 111	0
Muutokset tilikauden aikana		
Myönnetyt	16 720	1 115 111
Käytetyt	-169 774	0
Menetetyt	0	0
Bruttosumma 31.12.		
Osakepalkkiot, ulkona olevat kauden lopussa	962 057	1 115 111
Jäljellä oleva sopimusaika, painotettu keskiarvo, vuosia	2,3	3,3

Tuloslaskelmaan kirjattu tuotto tai kulu

Työntekijöiden etuuskuilujen erittely on liitteessä 6.

8. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2018	2017
Muut projektikulut ¹⁾	31,1	32,6
Luottotappiot ja keskeneräisten projektien alaskirjaukset ²⁾	-4,6	4,5
Muut operatiiviset kulut ³⁾	30,7	32,4
Toimitilakulut	25,2	27,4
Muut kiinteät kulut ⁴⁾	29,4	29,9
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	111,8	126,7

¹⁾ Muut projektikulut koostuvat suoraan projekteille kohdistettavista kuluista, kuten matkakuluista, IT-kuluista ja muista kuluista.

²⁾ Luottotappiot ja keskeneräisten projektien alaskirjaukset sisältää edellisinä vuosina kirjattujen luottotappiokirjausten palautuksia liittyen tilikauden aikana sovittuihin riita-asioihin.

³⁾ Muut operatiiviset kulut sisältävät muut liiketoiminnoille kohdistettavat kulut, kuten matkakulut ja muut henkilöstöön liittyvät kulut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

⁴⁾ Muut kiinteät kulut sisältävät konsernihallinnon ja tukitoimintojen kulut, kuten tilintarkastuspalkkiot, vakuutusmaksut, IT-kulut ja veloitukset ulkopuolisista palveluista.

Tilintarkastuspalkkiot, sisältyvät tuloslaskelman muihin kiinteisiin kuluihin

Lakisääteinen tilintarkastus		
Konsernin tilintarkastaja	0,5	0,6
Muu	0,1	0,2
Veroneuvonta		
Konsernin tilintarkastaja	0,1	0,0
Muu	0,4	0,3
Muut palvelut		
Konsernin tilintarkastaja	0,0	0,0

PricewaterhouseCoopers Oy on tilikauden 2018 aikana laskuttanut muista kuin tilintarkastuspalveluista yhteensä 139 000 euroa.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2018	2017
Osinkotuotot	0,0	0,2
Korkotuotot muista rahoitusvaroista ¹⁾	0,6	0,5
Korkotuotot lainoista ja saamisista ²⁾	6,4	0,1
Rahoitustuotot johdannaisista	1,1	0,7
Muut rahoitustuotot	0,1	0,2
	8,2	1,5
Korkokulut lainoista	-0,8	-1,0
Muut korkokulut	-0,9	-1,0
Rahoituskulut johdannaisista	-1,1	-1,2
Eläkevelvoitteen nettokorot	-0,2	-0,3
Muut rahoituskulut ³⁾	-1,8	-2,1
	-4,9	-5,6
Kurssivoitot	6,3	5,8
Kurssitappiot	-6,7	-5,7
	-0,4	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3,0	-3,8

¹⁾ Korkotuotot muista rahoitusvaroista koostuvat pääosin lyhytaikaisista tilitalletuksista saaduista tuotoista.

²⁾ Korkotuotot lainoista ja saamisista 2018 sisältää 6,4 miljoonaa euroa viivästyskorkoja, jotka liittyvät sovintoon koskien entisen Kaupunki-liiketoimintaryhmän projekteja. Sovinnot koskevat tehtyä maksamatonta työtä, projekteihin liittyviä lisätöitä ja viivästyskorkoja.

³⁾ Muut rahoituskulut sisältävät pääosin konsernin rahoitukseen liittyvien järjestelyjen aiheuttamia kuluja.

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa valuuttajohdannaisilla. Näistä johdannaisista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin, eivätkä termiinipisteitä lukuunottamatta sisälly rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernin emoyhtiö vastaa konsernin rahoituksesta ja myöntää lainaa tytäryhtiöille tarvittaessa. Lainat myönnetään pääosin tytäryhtiön valuutassa ja tytäryhtiöt lainaavat emoyhtiölle mahdollisen ylikviditeettinsä omassa valuutassaan. Tytäryhtiöt suojaavat valuuttakurssiriskinsä sisäisillä valuuttatermiinisopimuksilla, joissa emoyhtiö on vastapuolena, ja emoyhtiö suojaa nettoposition ulkoisten vastapuolien kanssa.

10. Tuloverot

Kriittiset tilinpäätösarviot

Konserni arvioi tilinpäätöksen yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöt kerryttävät tulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Ennusteissa käytetyt oletukset ja arviot voivat poiketa toteutuneista tekijöistä, mikä voi johtaa merkittäviin verosaamisten alaskirjauksiin tulevalla tilikaudella.

Konsernissa kirjataan verovelkoja käynnissä olevissa verotarkastuksissa ilmenneiden kysymysten varalta perustuen ennusteisiin odotettavissa olevista lisäveroista. Lopulliset verot voivat poiketa alun perin arvioiduista veroista, mikä vaikuttaa tilikauden veroihin ja verovarausten määrään kaudella, jolloin päätös on tehty.

Milj. euroa	2018	2017
Tilikauden verot	7,0	3,8
Verot aikaisemmilta kausilta	0,0	1,0
Laskennalliset verot	4,1	1,4
Tuloverot yhteensä	11,1	6,1

Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tulos ennen veroja	58,1	11,8
Suomen verokannan 20,0 % mukaan laskettu vero	11,6	2,4
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	1,5	0,2
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat erät	0,4	0,4
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista	0,3	1,7
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,2	-0,1
Aikaisempien kausien tappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset	-3,4	
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,0	1,0
Muutokset verokannoissa	0,0	0,3
Vähennyskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	0,9	0,5
Muut	-0,1	-0,1
Tuloslaskelman tuloverot yhteensä	11,1	6,1

Laskennalliset verosaamiset

Vahvistetut tappiot	12,8	16,7
Eläkevelvoitteista kirjatut verosaamiset	3,5	4,1
Muut väliaikaiset erot	6,5	6,3
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	22,8	27,1

Laskennalliset verovelat

Muut välikaiset erot	0,4	0,2
Laskennalliset verovelat yhteensä	0,4	0,2

Konsernitilinpäätöksessä ei ole huomioitu laskennallisia verosaamisia 52,8 (84,0) miljoonan euron kertyneistä tappioista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen on epävarmaa. Tappioista 13,2 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan kymmenen vuoden aikana ja 39,7 miljoonaa euroa sen jälkeen.

11. Osakekohtainen tulos, EPS

	2018	2017
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, milj. euroa	46,9	5,7
Oman pääoman ehtoisen lainan korot vähennettynä verovaikutuksella, milj. euroa	-1,8	-1,8
Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetty tilikauden tulos, milj. euroa	45,1	3,9
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 822	59 509
Laimennettu keskiarvo, 1 000 kpl	59 822	59 509
Tulos/osake, euroa ¹⁾	0,75	0,07
Laimennettu	0,75	0,07

¹⁾ Laskentakaava on esitetty tunnuslukuosiossa.

12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Kriittiset tilinpäätösarviot

Konsernin liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat perustuvat rahavirtaennusteisiin, joiden laatiminen edellyttää johdolta arvioita tulevaisuuden rahavirroista. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioituista rahavirroista, mikä voi johtaa merkittävien arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla tilikausilla.

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2018	118,9	23,1
Kurssierot	-0,3	0,0
Lisäykset		0,9
Vähennykset		-0,4
Hankintameno 31.12.2018	118,7	23,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018		16,1
Kurssierot		0,0
Vähennysten kertyneet poistot		-0,3
Tilikauden poistot		2,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018		18,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	118,7	5,6
Hankintameno 1.1.2017	122,4	23,9
Kurssierot	-4,7	-0,5
Lisäykset	1,2	2,0
Vähennykset		-2,2
Hankintameno 31.12.2017	118,9	23,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017		16,7
Kurssierot		-0,5
Vähennysten kertyneet poistot		-2,2
Tilikauden poistot		2,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017		16,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	118,9	7,0

Liikearvon arvonalentumistesti

Tulevaisuuden ennusteet perustuvat Pöyry-konsernin kolmevuotiseen strategiasuunnittelun ajanjaksoon, jossa ainoastaan orgaaninen kasvu ja inflaatio on huomioitu sekä pitkän aikavälin kasvuennusteeseen, jossa on huomioitu alla esitetyt kasvuprosentit. Arvonalentumistesti tehdään testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti.

2018

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Infra, Vesi ja Ympäristö	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,28	1,24	1,41	1,29
WACC %, ennen veroja	10,78	12,63	11,51	10,88
WACC %, verojen jälkeen	8,16	9,42	8,64	8,19
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2018	39,2	21,3	26,6	31,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	30,2	18,3	59,6	45,7
Käyttöarvo 31.12.2018	229,7	263,8	150,5	109,8

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Infra, Vesi ja Ympäristö	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	9,70	27,04	4,23	3,51
WACC %, verojen jälkeen	39,92	106,69	19,27	16,56
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2019 >, %	-85,4	-93,2	-63,1	-58,6

Teollisuus -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Teollisuus -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

2017

Keskeiset oletukset käyttöarvon laskemisessa/testissä	Energia	Teollisuus	Infra, Vesi ja Ympäristö	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	1,28	1,24	1,41	1,29
WACC %, ennen veroja	10,87	10,65	12,90	10,90
WACC %, verojen jälkeen	8,19	9,52	8,67	8,22
Pitkän aikavälin kasvuennuste, %	2,00	2,00	2,00	2,00
Keskimääräinen liikevoittoprosentin muutos	Paranee	Paranee	Paranee	Paranee
Liikearvo 31.12.2017	40,2	21,5	26,3	30,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	63,4	27,0	50,8	43,6
Käyttöarvo 31.12.2017	126,9	138,9	136,5	77,9

Herkkyysanalyysi, arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat samat	Energia	Teollisuus	Infra, Vesi ja Ympäristö	Liikkeenjohdon konsultointi
Beeta	2,92	8,79	4,70	2,58
WACC %, verojen jälkeen	14,37	38,00	21,10	13,08
Liikevoiton alentuminen vuodesta 2018 >, %	-49,7	-78,0	-64,6	-43,5

Teollisuus -toimintasegmentin WACC-%:na on käytetty painotettua keskiarvoa Teollisuus -toimintasegmentin maantieteellisten toiminta-alueiden WACC-%:eista, jotka eroavat toisistaan merkittävästi.

Arvon alentumistestin tulos

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Pöyry luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää d) ylittää merkittävästi (> 50 prosenttia).

Liikearvon arvonalentumistestin tulos osoittaa, että kaikkien toimintasegmenttien käyttöarvot (value in use) ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvot. Vuonna 2018 kaikkien toimintasegmenttien käyttöarvot ylittivät merkittävästi kirjanpitoarvon.

Herkkyysanalyysit

1. Herkkyysanalyysi skenaariossa, jossa vuoden 2018 jälkeiset kasvuprosentit ja liikevoittoprosentit on alennettu 20 prosentilla varsinaisesta ennustetasosta.

Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että kaikkien toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvon.

2. Analyysissa käytetty diskonttokorko on 20 prosenttia korkeampi kuin varsinaisessa arvonalentumistestauksessa.

Herkkyysanalyysin tulos osoittaa, että kaikkien toimintasegmenttien käyttöarvot ylittävät merkittävästi kirjanpitoarvon.

13. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	0,0	0,1	37,1	8,9	46,1
Kurssierot		0,0	0,1	0,0	0,1
Lisäykset		0,2	1,6	0,7	2,5
Siirrot erien välillä		-0,1	0,2	-0,1	0,0
Vähennykset			-1,6	-0,3	-1,9
Hankintameno 31.12.2018	0,0	0,3	37,4	9,1	46,8
Kertyneet poistot 1.1.2018		0,1	33,5	6,5	40,1
Kurssierot		0,0	0,1	0,1	0,1
Vähennysten kertyneet poistot			-1,5	-0,1	-1,7
Siirrot erien välillä		0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poistot		0,0	1,5	0,6	2,1
Kertyneet poistot 31.12.2018		0,0	33,6	7,1	40,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0,0	0,2	3,8	2,1	6,1
Hankintameno 1.1.2017	0,0	0,2	42,8	9,3	52,3
Kurssierot		0,0	-1,6	-0,3	-1,8
Lisäykset		0,0	1,1	0,2	1,2
Vähennykset		0,0	-5,2	-0,4	-5,6
Hankintameno 31.12.2017	0,0	0,1	37,1	8,9	46,1
Kertyneet poistot 1.1.2017		0,1	38,5	6,2	44,8
Kurssierot		0,0	-1,4	-0,1	-1,5
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	-5,1	-0,3	-5,4
Tilikauden poistot		0,0	1,5	0,8	2,3
Kertyneet poistot 31.12.2017		0,1	33,5	6,5	40,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0,0	0,1	3,5	2,4	6,0

14. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet, osakkuus- ja yhteis- yritykset	Osakkeet, muut yhtiöt ¹⁾	Laina- saamiset, osakkuus- yhtiöt	Laina- saamiset, muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	2,1	0,4		0,3	2,7
Kurssierot	0,1			0,0	0,1
Lisäykset		0,2			0,2
Vähennykset		-0,1		0,0	-0,1
Osuus tilikauden tuloksesta	0,4				0,4
Saadut osingot	-0,4				-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	2,2	0,5	0,0	0,3	2,9
Hankintameno 1.1.2017	2,1	0,6	0,1	0,3	3,0
Kurssierot	-0,2			0,0	-0,2
Lisäykset				0,0	0,0
Vähennykset		-0,2	-0,1	0,0	-0,3
Osuus tilikauden tuloksesta	0,4				0,4
Saadut osingot	-0,2				-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	2,1	0,4		0,3	2,7

¹⁾ Muut osakkeet 0,5 (0,4) miljoonaa euroa muodostuvat noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista. Osakkeet on arvostettu hankintamenuon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Osakkuusyhtiöt

Nimi		Omistus %	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos
Amata Power (Bien Hoa)	2018	30,0	12,1	1,0	28,7	1,5
Limited, Vietnam	2017	30,0	11,7	0,9	31,4	1,6

Muut osakkuusyhtiöt eivät ole konsernin kannalta olennaisia.

15. Muut pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2018	2017
Myyntisaamiset	1,2	1,1
Takuutalletukset	0,5	0,4
Muut saamiset	1,1	1,8
Siirtosaamiset		0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2,8	3,4

Konsernin pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

16. Lyhytaikaiset varat

Milj. euroa	2018	2017
Keskeneräiset työt	33,7	43,7
Myyntisaamiset	103,0	106,3
Muut saamiset	10,7	9,5
Siirtosaamiset	9,0	11,0
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	3,0	3,7
Saamiset yhteensä	125,7	130,5
Rahat ja pankkisaamiset	103,5	50,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	262,9	225,0

Konsernin lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

17. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset		0,1
Lyhytaikaiset	9,0	11,0
Siirtosaamiset yhteensä	9,0	11,1
Henkilösivukulut	1,2	1,3
Vuokrat	1,1	1,3
Vakuutusmaksut	1,3	1,1
Johdannaisten käypä arvo	1,9	1,8
Muut	3,4	5,6
Siirtosaamiset yhteensä	9,0	11,1

18. Myyntisaamiset

Kriittiset tilinpäätösarviot

Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon luottotappioilla vähennettynä. Luottotappiovarauksen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon arviota ja oletuksia tekijöistä, jotka vaikuttavat yksittäisten asiakkaiden ja saamisten riskiin. Tällaisia tekijöitä ovat mm. oikeidenkäyntien ja välimiesmenettelyjen lopputulemat. Näiden tekijöiden vaikeasti ennakoitavasta luonteesta johtuen toteutuneet luottotappiot saattavat erota huomattavasti alkuperäisestä arviosta.

Luottoriski

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentää luottoriskiä.

Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, myös pienentävät luottoriskiä.

Johto raportoi ja valvoo erääntyneitä myyntisaamisia kuukausittain. Yli 60 päivää myöhässä olevat saamiset eritellään asiakkaittain ja raportoidaan myöhästymisen syy sekä tehdyt tai suunnitellut toimenpiteet.

Milj. euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset	1,2	1,1
Lyhytaikaiset	103,0	106,3
Myyntisaamiset yhteensä	104,2	107,4
Myyntisaamiset, brutto	112,3	118,3
Luottotappiovaraus 1.1.	-10,8	-11,0
Muuntoerot	0,0	0,5
Luottotappiovarauksen muutos	2,7	-0,3
Luottotappiovaraus 31.12.	-8,1	-10,8
Myyntisaamiset, netto	104,2	107,4

Luottotappiot, kulukirjaukset

Milj. euroa	2018	2017
Varausten lisäys +/- purku -	-2,1	2,3
Suoraan kirjatut		0,1
Luottotappiot yhteensä	-2,1	2,4

2018, milj. euroa	Arvioidun luottotappioriskin vähimmäiskerroin, %	Myyntisaamiset brutto	Luottotappiovaraus	Myyntisaamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	0,12 %	72,4	0,3	72,0
Erääntyneet alle 61 päivää	0,39 %	24,1	0,2	23,9
Erääntyneet 61-180 päivää	0,81 %	4,1	0,2	4,0
Erääntyneet 181-360 päivää	50 %	3,3	0,7	2,6
Erääntyneet yli 360 päivää	100 %	8,4	6,8	1,7
Yhteensä		112,3	8,1	104,2

2017, milj. euroa	Myyntisaamiset brutto	Luottotappiovaraus	Myyntisaamiset netto
Ei erääntyneet myyntisaamiset	68,0	0,4	67,6
Erääntyneet alle 61 päivää	22,3	0,2	22,1
Erääntyneet 61-180 päivää	7,9	0,1	7,8
Erääntyneet 181-360 päivää	5,2	2,0	3,2
Erääntyneet yli 360 päivää	14,9	8,1	6,7
Yhteensä	118,3	10,8	107,4

Ei erääntyneistä myyntisaamisista tehdyt luottotappiovaraukset liittyvät IFRS 9 standardin mukaiseen luottotappiovaraukseen sekä sopimuksen mukaan pidätettyihin suorituksiin, joiden saaminen on arvioitu epävarmaksi.

Yli 360 päivää erääntyneet myyntisaamiset liittyvät oikeudenkäynteihin ja välimiesmenettelyihin koskien tiettyjen projektitoimitusten muutostöiden ja muiden vaateiden maksua.

19. Osakepääoma ja rahastot

	Osakkeiden lukumäärä, miljoonaa	Osake- pääoma milj. euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto milj. euroa	Oman pääoman ehtoinen laina milj. euroa	Yhteensä milj. euroa
1.1.2018	62,0	14,6	62,0	30,0	106,6
31.12.2018	62,0	14,6	62,0	30,0	106,6
1.1.2017	59,8	14,6	60,1	30,0	104,7
Suunnattu osakeanti	2,2		1,9		1,9
31.12.2017	62,0	14,6	62,0	30,0	106,6

Pöyry Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,25 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

31.12.2018 Pöyry Oyj omisti 2 042 783 (2 190 055) yhtiön omaa osaketta.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyy ennen vuotta 2006 Pöyry Oyj:n osakeanneissa maksettu ylikurssi, vuoden 2007 suunnatun osakeannin merkintähinta kokonaisuudessaan, ennen vuotta 2008 optio-oikeuksilla merkitty osakkeiden ylikurssi, sekä vuosien 2008-2011 optio-oikeuksilla merkittyjen osakkeiden merkintäarvo.

Omaan pääomaan sisältyy 25.11.2015 liikkellelaskettu 30 miljoonan euron oman pääoman ehtoinen laina. Lainan korko on kiinteä 7,5 prosenttia 25.11.2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Laina on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sen haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 3.8.2017 kahdesta suunnatusta osakeannista. Yhtiö suuntasi itselleen maksuttomassa osakeannissa 1 771 000 uutta osaketta. Yhtiön ylemmälle johdolle ja avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa annettiin enintään 551 000 uutta osaketta. Osakeannissa merkittiin ja maksettiin yhteensä 422 191 uutta osaketta.

20. Rahoitusriskien hallinta

Konserni on keskittänyt rahoitusriskien hallinnan emoyhtiön, Pöyry Oyj:n, yhteydessä toimivalle rahoitusosastolle. Tavoitteena on riskien arviointi ja kontrollointi mahdollisimman tehokkaasti. Keskitetyn rahoitusosaston tarkoituksena on tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille ja suojautua siten epäsuotuisilta rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka käy ilmi liitetiedosta 22. Rahoitusvarat ja -velat.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Poikkeus yllä mainituista säännöistä on sallittu ainoastaan erityisissä olosuhteissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin arvopapereihin rahoituspolitiikassa erikseen määriteltyjen limiittien puitteissa noudattaen määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien cash pool – järjestelyt.

31.12.2018 konsernilla oli sekä komittoituja että ei-komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 75,6 miljoonaa euroa, josta käytössä 0,0 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2018	2017
Luottolimiitit, komittoidut	70,0	55,0
Käytössä	0,0	0,0
Käyttämättä	70,0	55,0
Luottolimiitit, ei-komittoidut	5,6	5,7
Käytössä	0,0	0,0
Käyttämättä	5,6	5,7

Konsernin likvideetti vuoden 2018 lopussa oli 179,2 miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 103,5 miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimiitit 75,6 miljoonaa euroa. Pöyryn rahoituspolitiikan mukaan konsernin likvideetin pitää vastata vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kuluja.

Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle laskettujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovittujen RCF-luottolimiittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi, konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta. 2018 lopussa konsernilla ei ollut lyhyt- tai pitkäaikaisia korollisia velkoja.

Elokuussa 2018 Pöyry teki ennenaikaisen takaisinmaksun 30 miljoonan euron lainalle sekä korvasi 55 miljoonan euron RCF-luottolimiitin uudella 70 miljoonan euron RCF-luottolimiitillä, joka on voimassa elokuuhun 2021 asti.

Pöyry Oyj laski liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridilainan marraskuussa 2015. Hybridilainan korko on kiinteä 7,50 % vuodessa marraskuuhun 2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyn edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilaina laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Milj. euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset lainat	0,0	30,0
Lyhytaikaiset lainat	0,0	26,8
Lainat yhteensä	0,0	56,8

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 21.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat konsernin tulokseen. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä tiettyjen, hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuuttariski

Kaupallinen transaktioriski: Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat kommitoidut rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talousjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta, eikä tytäryhtiöiden ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinointia. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisena, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likviditeettinsä emoyhtiöön, ja keskittävät valuuttariskin yhteen paikkaan, sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2018 lopussa emoyhtiöllä ei ollut vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja, ja siten konsernin rahoituksen valuuttariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välisistä lainoista. Konsernilla ei ollut merkittäviä avoimia transaktioriskipositiota vuoden 2018 lopussa.

Emoyhtiö suojaa konsernin transaktiopositiota keskitetysti nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojausten tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä rahavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvomuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Ulkoisia johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten netotusjärjestelyiden piiriin. Näiden järjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2018	2017
Johdannaissvarat bruttomäärä	1,7	1,7
Taseessa netotetut rahoitusvelat	0,0	0,0
Taseessa esitetty johdannaissvarojen nettomäärä	1,7	1,7
Yleisen netotusjärjestelyn piiriin kuuluvat	-0,9	-0,4
Johdannaissvarat netto	0,8	1,3
Johdannaissvelat bruttomäärä	1,7	1,2
Taseessa netotetut rahoitusvarat	0,0	0,0
Taseessa esitetty johdannaissvelkojen nettomäärä	1,7	1,2
Yleisen netotusjärjestelyn piiriin kuuluvat	-0,9	-0,4
Johdannaissvelat netto	0,8	0,8
Rahavarat	50,1	41,9
Taseessa netotetut rahoitusvelat	-35,9	-35,2
Taseessa esitetty rahavarojen nettomäärä	14,3	6,7
Lyhytaikaiset velat	35,9	35,2
Taseessa netotetut rahavarat	-35,9	-35,2
Taseessa esitetty rahoitusvelkojen nettomäärä	0,0	0,0

Translaatoriski: Tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei ole suojattu. Jos konsernilla on tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen, lainan valuutta voidaan valita niin, että samalla osa tai kaikki ulkomaisesta omasta pääomasta tulee suojatuksi. Näihin lainoihin konserni voi soveltaa nettoinvestointien suojauslaskentaa ja lainoista syntyneet kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kunnes sijoituksesta luovutaan. Konsernilla ei ollut vuoden 2018 lopussa nettoinvestointeja suojaavia lainoja.

Translaatiioriskin myötä valuuttakurssien muutokset vaikuttavat sekä konsernin oman pääoman määrään että tulokseen. Euron heikkeneminen suurentaisi konsernin oman pääoman määrää sekä kasvattaisi voittoa/tappiota. Euron vahvistuminen tekisi päinvastaisen vaikutuksen niin omaan pääomaan kuin tulokseen. Alla olevassa taulukossa on simuloitu euron kymmenen (10) prosentin vahvistumisen/heikkenemisen vaikutus konsernin omaan pääomaan ja tulokseen niiden valuuttojen osalta, joissa konsernilla on merkittävin määrä omaa pääomaa. Muiden tekijöiden pysyessä ennallaan ja käyttäen vertailupohjana 31.12.2018 päätöskursseja vaikutus konsernin omaan pääomaan ja tulokseen olisi seuraavanlainen:

2018 Milj. euroa	Oma pääoma	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan		Vaikutus tulokseen	
			EUR +10%	EUR -10%	EUR +10%	EUR -10%
EUR	258,7	+23,0				
CHF	31,0	+4,6	-2,8	+3,4	-0,4	+0,5
USD	18,5	+0,2	-1,7	+2,1	-0,0	+0,0
GBP	8,8	+3,6	-0,8	+1,0	-0,3	+0,4

2017 Milj. euroa	Oma pääoma	Tilikauden tulos	Vaikutus omaan pääomaan		Vaikutus tulokseen	
			EUR +10%	EUR -10%	EUR +10%	EUR -10%
EUR	246,4	+15,1				
CHF	23,0	+0,8	-2,1	+2,6	-0,1	+0,1
USD	17,4	+0,1	-1,6	+1,9	-0,0	+0,0
BRL	15,1	-0,1	-1,4	+1,7	+0,0	-0,0

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaisopimuksia. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisien käypiin arvoihin. Konsernilla ei ollut vuoden 2018 lopussa korollisia velkoja eikä korkojohdannaisia.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on pitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamus sekä turvata liiketoiminnan tuleva kehitys. Hallitus valvoo omistujajakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajille. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason sekä pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullessa ja kilpailukykyisillä hinnoilla.

Konsernilla on avoinna 30 miljoonan euron hybridilaina, joka käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana.

Konsernin tavoite sijoitetun pääoman tuotolle (ROI-prosentti) on 20 % tai enemmän.

Milj. euroa	2018	2017
Tulos ennen veroja	58,1	11,8
Korko- ja muut rahoituskulut	5,3	5,5
Yhteensä	63,3	17,3
Tase yhteensä	421,8	390,1
Koroton vieras pääoma	245,4	203,4
Nettovarot, keskimäärin	181,5	196,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	34,9 %	8,8 %

Nettovelkaantumisasastetavoite (gearing-prosentti) on 50 % tai vähemmän.

Milj. euroa	2018	2017
Korolliset velat	0,0	56,8
Rahavarat ja muut likvidit varat	103,5	50,7
Nettovelat	-103,5	6,1
Oma pääoma	176,4	129,9
Nettovelkaantumisaste, %	-58,7 %	4,7 %

Pöyry Oyj:hin tai sen tytäryhtiöihin ei kohdistu ulkopuolelta määrättyjä pääomavaatimuksia.

21. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2018	Yhteensä	2019	2020	2021	2022
Ostovelat	15,1	15,1			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	117,5	107,1	10,4		
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-117,4	-107,2	-10,2		
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	0,1	-0,1	0,1		
Yhteensä	15,2	15,1	0,1		

Milj. euroa 31.12.2017	Yhteensä	2018	2019	2020	2021
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	32,2	1,2	31,0		
Yritystodistukset	27,0	27,0			
Yhteensä ¹⁾	59,2	28,2	31,0		
Ostovelat	18,5	18,5			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	76,4	65,5	7,5	3,5	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-76,9	-65,8	-7,7	-3,5	
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	-0,5	-0,3	-0,2	0,0	
Yhteensä	77,2	46,4	30,8	0,0	

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääoman lyhennykset että koronmaksut.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä voimassa olevia liiketoimintaansa liittyviä asiakkaille annettuja projekti- ja muita takauksia yhteensä 43,8 (39,1) miljoonaa euroa, jotka erääntyvät vaadittaessa edellyttäen, että asianomainen konserniyhtiö ja/tai konserni ei ole hoitanut sopimuksenmukaisia velvoitteitaan.

Elokuussa 2018 Pöyry allekirjoitti pankkiensa kanssa RCF-luottolimiittisopimuksen, joka on voimassa elokuuhun 2021 asti. Sopimukseen on liitetty Pöyryn taloudelliseen tulokseen ja vakavaraisuuteen liittyviä rahoitusehtoja.

22. Rahoitusvarat ja -velat

2018		Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti	Käyvän arvon suojauskanta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Milj. euroa	Liitetieto					
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Osakkeet	14		0,5		0,5	0,5
Lainasaamiset	14	0,3			0,3	0,3
Myyntisaamiset	15,18	1,2			1,2	1,2
Muut saamiset	15	1,6			1,6	1,6
Johdannaiset	31			0,2	0,2	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lainasaamiset	16	0,3			0,3	0,3
Myyntisaamiset	16,18	103,0			103,0	103,0
Muut saamiset		3,0			3,0	3,0
Johdannaiset	31		0,9	0,5	1,4	1,4
Rahavarat *	16	103,5			103,5	103,5
Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		212,9	1,4	0,8	215,1	215,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Johdannaiset	31			0,4	0,4	0,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Ostovelat	26	15,1			15,1	15,1
Johdannaiset	31		0,8	0,6	1,4	1,4
Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		15,1	0,8	1,0	16,9	16,9
2017						
Milj. euroa	Liitetieto	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti	Käyvän arvon suojauskanta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Osakkeet	14		0,4		0,4	0,4
Lainasaamiset	14	0,3			0,3	0,3
Myyntisaamiset	15,18	1,1			1,1	1,1
Muut saamiset	15	2,2			2,2	2,2
Johdannaiset	31			0,6	0,6	0,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	16,18	106,3			106,3	106,3
Muut saamiset		2,6			2,6	2,6
Johdannaiset	31		0,4	0,7	1,1	1,1
Rahavarat *	16	50,7			50,7	50,7
Rahoitusvarat kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		163,2	0,8	1,3	165,3	165,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	21	30,0			30,0	30,0
Johdannaiset	31			0,4	0,4	0,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	21	26,8			26,8	26,8
Ostovelat	26	18,5			18,5	18,5
Johdannaiset	31		0,6	0,2	0,8	0,8
Rahoitusvelat kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		75,3	0,6	0,6	76,5	76,5

Jaksotettuun hankintameno arvostettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa 31 Johdannaissopimukset.

Osakkeet sisältävät käypään arvoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita. Todennettavissa olevien markkinahintojen puuttumisen vuoksi hankintameno perustuva arvostus on johdon arvion mukaan lähimpänä käypää arvoa.

*Rahavarat sisältävät pankkitilisalidoja, jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2018 35,9 (35,2) miljoonaa euroa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja. Lisäksi rahavarat sisältävät 1,0 (0,0) miljoonaa euroa sijoituksia yritystodistuksiin.

23. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	2018			2017		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat						
Osakkeet			0,5			0,4
Johdannaiset suojauslaskennassa		0,8			1,3	
Johdannaiset ei suojauslaskennassa		0,9			0,4	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä		1,7	0,5		1,7	0,4
Käypään arvoon arvostetut velat						
Johdannaiset suojauslaskennassa		1,0			0,6	
Johdannaiset ei suojauslaskennassa		0,8			0,6	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä		1,7			1,2	
					2018	2017
Listaamattomien osakkeiden kirjanpitoarvo 1.1.					0,4	0,6
Osakkeiden myynnit					-0,1	-0,2
Osakkeiden ostot					0,3	0,0
Listaamattomien osakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.					0,5	0,4

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoisista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

24. Eläkeveloitteet

Kriittiset tilinpäätösarvot

Tulevien eläkeveloitteiden nykyarvo riippuu lukuisista tekijöistä, jotka perustuvat tilastollisiin ja muihin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Tällaisia tekijöitä ovat mm. diskonttokorko sekä arvioidut tulevat palkkatason muutokset. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Huomattavat erot toteumissa tai huomattavat muutokset oletamuksissa voivat vaikuttaa merkittävästi eläkeveloitteiden tasearvoon tulevilla tilikausilla.

Pöyryn eläkejärjestelyt

Konsernin etuuspohjaisesta nettoeläkevelasta 16,8 (29,5) prosenttia liittyy Sveitsin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin. Sveitsissä eläke-etuuden määrän perustana on palkansaajalle palvelusaikana kertynyt eläkesäästö pääoma, joka perustuu palvelusajan palkkaan. Järjestelyn etuuksiin sisältyvät myös työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkkeet sekä hautausavustus. Eläke-etuus maksetaan joko kertasuorituksena tai muunnetaan vuosittain maksettavaksi eläkesummaksi, joka määräytyy osuutena kertyneestä eläkesäästö pääomasta. Etuudet maksetaan eläkesäätiön hoitamista rahastoista. Eläkesäätiön hallintoelimissä täytyy olla sekä yhtiön että eläkejärjestelyn edunsaajien edustajia.

Suomen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat pääosin rahastoituja vapaaehtoisia eläkejärjestelyitä. Järjestelyt perustuvat viimeisien palvelusvuosien palkkaan ja takaavat järjestelyyn osallistuvilla järjestelyn ehdoissa määritellyn kokonaiseläkkeen tason. Järjestelyn takaamia lisäeläkkeitä korotetaan työeläkeindeksillä.

Saksan etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat henkilökohtaisia, osin rahastoituja ja osin rahastoimattomia eläkejärjestelyitä. Rahastoimattomien eläkejärjestelyiden etuudet maksetaan yhtiöstä niiden erääntyessä.

Konsernilla on lisäksi pienempiä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä mm. Itävallassa ja Norjassa.

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallinnoidaan kunkin maan paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Milj. euroa	2018	2017
Tuloslaskelmaan sisältyvät kulut		
Kauden työsuorituksen perustuvat menot	2,6	3,5
Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot ¹⁾		-3,5
Muut veloitukset (+) tai hyvitykset (-) ²⁾	0,1	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	0,0	0,0
Hallinnolliset kulut	0,2	0,1
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	2,8	0,0
Nettokorot	0,2	0,3
Kulut yhteensä	3,1	0,3

¹⁾ Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot sisältävät vuonna 2017 Sveitsin järjestelyn supistamiseen liittyvät hyvitykset.

²⁾ Muut hyvitykset vuonna 2018 sisältävät kulut Indonesian eläkejärjestelyyn liittymisestä.

Muut laajaan tuloslaskelmaan sisältyvät erät

Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,4	-5,2
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,0	-7,1
Kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-0,1	-3,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä (+/-)	1,6	-6,2
Varojen ylärajan johdosta kirjaamaton varojen käyvän arvon muutos	0,0	
Uudelleenmäärittämisestä johtuva erä, voitto (-) / tappio (+)	-2,9	-22,2
Laajaan tuloslaskelmaan sisältyvien erien kumulatiivinen määrä	-12,2	-9,8

Etuuspohjainen nettovelka

Pitkäaikaiset saatavat	0,0	0,1
Etuuspohjainen velvoite	15,9	18,8
Etuuspohjainen nettovelka	15,9	18,7

Määrä, jonka konserni odottaa suorittavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2018 / 2017

2,6 2,5

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2018

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	154,0	5,6	159,6
Varojen käypä arvo	-151,3	-5,0	-156,3
Rahastoitujen velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-2,7	-0,7	-3,3
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		12,5	12,5
Varojen ylärajan johdosta kirjaamaton käypä arvo	0,0		0,0
Velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-2,7	-13,2	-15,9
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2018	2,7	13,2	15,9

Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velkojen täsmäytys 2017

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	155,3	5,9	161,2
Varojen käypä arvo	-149,8	-5,4	-155,2
Rahastoitujen velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+)	-5,5	-0,5	-6,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo		12,7	12,7
Velvoitteiden alijäämä (-) / ylijäämä (+) yhteensä	-5,5	-13,2	-18,7
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2017	5,5	13,2	18,7

Etuspohjaisen nettovelan muutos 2018

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etuspohjainen nettovelka 1.1.2018	174,0	-155,2	18,8
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,6		2,6
Nettokorot	1,2	-1,0	0,2
	3,8	-1,0	2,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		1,6	1,6
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,3		-2,3
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,0		-2,0
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-0,1		-0,1
Varojen ylärajan johdosta kirjaamaton varojen käyvän arvon muutos	0,0		0,0
	-4,5	1,6	-2,9
Kurssierot	5,8	-5,7	0,1
Maksusuoritukset työnantajalta		-2,9	-2,9
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	1,7	-1,7	
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-8,6	8,3	-0,2
Hallinnolliset kulut	0,0	0,2	0,2
	-6,9	3,9	-3,0
Etuspohjainen nettovelka 31.12.2018	172,1	-156,3	15,9

Etusopohjaisen nettovelan muutos 2017

Milj. euroa	Velat	Varat	Yhteensä
Etusopohjainen nettovelka 1.1.2017	214,2	-169,3	44,9
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,5		3,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-3,5		-3,5
Nettokorot	1,2	-0,8	0,3
	1,1	-0,8	0,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-6,2	-6,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-5,2		-5,2
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-7,1		-7,1
Kokemuserusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,7		-3,7
	-16,0	-6,2	-22,2
Kurssierot	-14,8	13,4	-1,4
Maksusuoritukset työnantajalta		-2,9	-2,9
Maksusuoritukset järjestelyihin osallistuvilta	1,7	-1,7	
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-12,1	12,1	0,0
Velvoitteiden täyttämisen tai järjestelyn päättymisen myötä päättyneet velat / varat	0,0	0,0	
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	0,0		0,0
Hallinnolliset kulut	0,0	0,1	0,1
	-10,5	7,6	-2,9
Etusopohjainen nettovelka 31.12.2017	173,9	-155,2	18,7

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2018

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	46,3		46,3
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	82,2		82,2
Kiinteistöt	19,2		19,2
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		5,0	5,0
Rahavarat	3,5		3,5
Muut	0,2		0,2
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	151,3	5,0	156,3

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2017

Milj. euroa	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
Oman pääoman instrumentit, noteeratut	48,0		48,0
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit, valtion, noteeratut	82,0		82,0
Kiinteistöt	19,2		19,2
Vakuutus sopimukset, noteeraamattomat		5,4	5,4
Rahavarat	0,6		0,6
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	149,8	5,4	155,2

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	2018		2017	
	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin	Sveitsi	Muu Eurooppa keskimäärin
Diskonttauskorko, %	0,70	1,68	0,60	1,44
Tuleva palkankorotusolettamus, %	1,00	0,55	1,00	0,50
Eläkkeiden korotusolettamus, %	0,00	1,44	0,00	1,35
Inflaatio, %	1,00	1,66	1,00	1,57

Herkkyysanalyysi

Eläkevelvoitteen muutos prosentteina, kun laskelmissa käytettyjä oletuksia muutetaan.

2018	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-5,8	-5,7	-5,7
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,4	1,3	1,1
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,4	2,3	2,3
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,5	-1,0	-1,1
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	6,5	6,3	6,3
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,4	-1,2	-1,1
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,3	-2,2	-2,2
Kuolevuus, muutos -5 %	1,6	1,0	1,1
Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	12,4	12,0	12,1

2017	Sveitsi	Muu Eurooppa	Yhteensä
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos 0,5%	-6,3	-5,9	-6,0
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos 0,5 %	0,7	1,2	1,0
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos 0,25 %	2,6	2,4	2,5
Kuolevuus, muutos 5 %	-1,5	0,5	-0,1
	%	%	%
Diskonttauskorko, %, muutos -0,5%	7,1	6,5	6,7
Tuleva palkankorotusolettamus, %, muutos -0,5 %	-0,6	-1,1	-0,9
Eläkkeiden korotusolettamus, %, muutos -0,25 %	-2,5	-2,3	-2,4
Kuolevuus, muutos -5 %	1,6	-0,8	-0,1
Etuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika	13,5	12,5	12,8

Yllä olevan herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuspohjaisen velvoitteen herkkyyden on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikuukauden lopussa ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Etuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille riskeille, joista merkittävimmät on kuvattu alla:

Varojen volatiliteetti

Järjestelystä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskonttauskorkoa, joka perustuu yritysten tai valtioiden liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjojen tuottoon järjestelystä riippuen. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa tämän tuoton, syntyy alijäämää. Varojen volatiliteetilla on merkitystä erityisesti Sveitsin järjestelyssä, koska yhtiö joutuu rahoittamaan alijäämän ylimääräisillä maksusuorituksilla.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa

Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelyistä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvon nousu kompensoi tämän osittain.

Inflaatoriski

Osa järjestelyjen etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun. Sveitsin järjestelyistä maksettavia eläkkeitä ei ole sidottu inflaatioon, joten niiden osalta tämä riski on pienempi.

Odotettavissa oleva elinikä

Kun järjestelyn velvoitteet liittyvät elinikäisten etuuskien tuottamiseen jäsenille, odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyjen velvoitteita. Tällä on merkitystä erityisesti Sveitsin ja Saksan eläkejärjestelyissä.

Sveitsin eläkejärjestelyssä eläkesäätiö ylläpitää varantoja järjestelyn varojen volatiliteetin tasoittamiseksi. Tavoitteena on 97,5% varmuustaso. Eläkesäätiön sääntöjen mukaan varantoja täytyy kasvattaa seuraavina vuosina eikä varojen tuottoja saa käyttää muuhun tarkoitukseen ennen kuin tavoitteena oleva varmuustaso on saavutettu.

Sveitsissä eläkejärjestelyn sääntöjen mukaisesti yhtiön täytyy suorittaa maksuja eläkejärjestelyyn ja maksutasoksi on sovittu 14% eläkkeeseen oikeuttavista palkoista. Suomen eläkejärjestelyissä yhtiölle aiheutuu maksuja pääasiassa eläkkeiden indeksikorotuksista.

25. Varaukset

Kriittiset tilinpäätösarviot

Varausten kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttämisen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä. Todelliset menot ja niiden toteutumisaikankohdat voivat erota näistä arvioista.

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	8,0	3,0	3,8	14,8
Kurssierot	0,1	0,0	-0,4	-0,3
Lisäykset	1,8	0,4	0,4	2,6
Käytetyt	-2,6	-1,4	-0,9	-4,9
Peruutukset	-0,5	-0,8	0,0	-1,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	6,9	1,1	2,9	10,8

Milj. euroa	Projekti- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	5,3	2,8	4,5	12,7
Kurssierot	-0,3	-0,1	-0,5	-0,9
Lisäykset	4,0	2,2	0,4	6,5
Käytetyt	-0,9	-1,8	-0,5	-3,3
Peruutukset	-0,1	-0,1	0,0	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	8,0	3,0	3,8	14,8

Projektivaraukset liittyvät riidanalaisiin ja tappiollisiin projekteihin. Kirjatut varaukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen arvioon.

Uudelleenjärjestelyvaraukset 31.12.2018 sisältävät tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin liittyviä henkilöstökuluja 1,0 miljoonaa euroa ja varautumista muihin uudelleenjärjestelykuluihin 0,1 miljoonaa euroa. Vuosina 2017-2018 tehdyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa Latinalaisessa Amerikassa tehtyihin sopeuttamistoimenpiteisiin sekä johtamisrakenteen muutoksiin useilla eri alueilla.

Muut varaukset sisältävät pääasiassa eräässä konsernin toimintamaassa tavanomaisiin työsuheriitoihin liittyviä varauksia, jotka on tehty paikallisten asiantuntijalausuntojen perusteella.

26. Lyhytaikaiset velat

Milj. euroa	2018	2017
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset		0,0
Yritystodistukset		26,8
Käytetyt luottolimitit	0,0	0,0
Korolliset velat	0,0	26,8
Varaukset	10,8	14,8
Saadut projektiennakot	95,2	62,9
Ostovelat	15,1	18,5
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6,2	5,3
Muut lyhytaikaiset velat	25,9	24,9
Siirtovelat	75,8	58,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	229,1	211,3

Konsernin lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen maturiteetti huomioon ottaen.

27. Siirtovelat

Milj. euroa	2018	2017
Projektikulut	10,1	3,4
Palkat ja lomarahat	44,4	37,7
Henkilösivukulut	10,6	9,7
Vuokrat	0,2	0,2
Korkokulut	0,4	0,5
Johdannaisten käypä arvo	2,4	2,2
Muut	7,7	4,3
Siirtovelat yhteensä	75,8	58,0

28. Lähipiiritapahtumat

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Pöyryllä ei ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille ei ollut myönnetty lainoja 31.12.2018 eikä 31.12.2017. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot on esitetty liitetiedossa 6. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2018 yhteensä 783 612 (635 787) osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmä 2017-2022

Pöyryn avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyen julkaistiin erillinen pörssitiedote 5.5.2017. Toteuttaakseen osakepalkkiojärjestelmän alkusijoituksen Pöyry Oyj:n hallitus päätti 3.8.2017 kahdesta suunnatusta osakeannista. 16.8.2017 julkaistun pörssitiedotteen mukaan ensimmäisessä yhtiölle itselleen suunnatussa maksuttomassa osakeannissa laskettiin liikkeelle 1 771 000 uutta osaketta. Toinen osakeanti oli suunnattu yhtiön palkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille. Osanottajat merkitsivät ja maksoivat 422 191 uutta osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.9.2017, kuten pörssitiedotteessa on ilmoitettu.

6.9.2018 julkaistun pörssitiedotteen mukaan Pöyry Oyj ilmoitti suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaiseen palkitsemisjärjestelmään liittyvien palkkioiden maksamiseksi. Osakeannissa merkittiin 147 272 yhtiön hallussa ollutta osaketta.

Sillä ehdolla, että ÅF AB:n (publ) joulukuussa 2018 tekemä ostotarjous toteutuu, Pöyry Oyj:n hallitus on päättänyt muuttaa osakepalkkiojärjestelmän ehtoja erikseen päättämällään tavalla.

Osakepalkkiojärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 7.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti vuoden 2018 lopussa 2 042 783 (2 190 055) omaa osaketta, mikä vastaa 3,3 (3,5) prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan eivätkä ole konsernin kannalta olennaisia.

29. Ehdolliset velat ja sitoumukset

Milj. euroa	2018	2017
Muusta omasta sitoumuksesta		
Muut vastuut	0,4	0,3
Oman pääoman ehtoisen lainan kertyneet korot	0,2	0,2
Projekti- ja muut takaukset	43,8	39,1
Yhteensä	44,4	39,6
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1
Muut vastuut	0,0	
Yhteensä	0,1	0,1

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista osa johtaa oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn. Ajoittain myös Pöyry joutuu aloittamaan oikeusprosesseja saataviensa perimiseksi.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 viimeisestä raportointijaksosta alkaen Oikeudenkäyntitrusti on esittänyt kanteita eri valtioissa muiden muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiötä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn sanotuissa valtioissa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiötä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Pöyry on saavuttanut sovinnon asiakkaan kanssa vuoden 2018 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Sovinnon negatiivinen vaikutus ensimmäisen vuosipuoliskon liiketulokseen on raportoitu oikaisueränä Teollisuus-liiketoimintaryhmässä. Sovinnolla oli positiivinen vaikutus kassavirtaan vuoden 2018 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Metro Lima Line No 1 – Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtiontalouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä аспектеjä työmaavalvontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomous Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennenaikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Lukuun ottamatta edellä mainittuja oikeusprosesseja, konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusturva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyy kuitenkin aina epävarmuutta.

Työlainsäädäntö eräässä Pöyryn toimintamaassa

Erään Pöyryn toimintamaan työlainsäädännön tulkintaan liittyy tiettyjä epävarmuustekijöitä. Odottamattomat negatiiviset viranomaistulkinnat tai oikeuden päätökset voisivat vaikuttaa haitallisesti paikallisten tytäryhtiöiden liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Vaikka Pöyryn kyseisen toimintamaan työoikeusasiantuntijat tukevat Pöyryn näkemystä tulkinta-asiassa, tässä vaiheessa ei ole mahdollista arvioida riskiä enempää.

30. Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2018	2017
Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:		
0-1 vuotta	23,4	23,2
1-2 vuotta	17,5	17,7
2-3 vuotta	14,6	13,6
Myöhemmin	49,0	57,6
Yhteensä	104,5	112,1
Tilikauden vuokratulot	26,4	27,6

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

31. Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2018	2017
Valuuttatermiinisopimukset, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Nimellisarvot yhteensä	76,4	43,7
Käyvät arvot, voitot	0,8	0,4
Käyvät arvot, tappiot	-0,7	-0,5
Käyvät arvot, netto	0,1	-0,2
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta		
Nimellisarvot yhteensä	42,4	33,8
Käyvät arvot, voitot	0,8	1,3
Käyvät arvot, tappiot	-1,0	-0,6
Käyvät arvot, netto	-0,2	0,7
Valuuttaoptiot, suojauslaskennan ulkopuoliset		
Ostetut, nimellisarvo	8,0	8,6
Ostetut, voitot	0,0	0,0
Ostetut, tappiot	0,0	0,0
Ostetut, netto	0,0	0,0
Asetetut, nimellisarvo	9,5	14,1
Asetetut, voitot	0,0	0,0
Asetetut, tappiot	0,0	0,0
Asetetut, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaissopimuksin. Näistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaissopimuksia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovitujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

Suojausinstrumenttien (johdannaissopimukset) ja suojaattavien erien vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan ja tulokseen 31.12.2018 on seuraava:

Milj. euroa	2018	2017
Nimellisarvot yhteensä	42,4	33,8
Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo saatava	0,8	1,3
Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo velka	-1,0	-0,6
Eräpäivä	2019-2020	2018-2020
Suojausaste	0,0	0,0
Suojausinstrumenttien spot-arvon muutos 1.1. lähtien	-0,5	0,8
Suojauksen tehokkuuden määrittämiseen käytetty suojauskohteen arvonmuutos 1.1. lähtien	0,5	-0,8

32. Osakeomistus

	Omistusosuus ja äänivalta		
	Konserni %	Emoyhtiö %	
Konserniyhtiöt			
Cordoba Management Consulting S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
East Engineering Ltd Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Electrowatt Consultants Ltd	Iso-Britannia, Horsham	100,0	
EPP - Empresa de Pagamentos Planejados Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
JP-Sijoitus Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Mifecor S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0	
Pilowin S.A.	Uruguay, Montevideo	100,0	
PT. Poyry Indonesia	Indonesia, Jakarta	100,0	100,0
Pöyry (Appleton) LLC	USA, Appleton	100,0	
Poyry (B) Sdn Bhd	Brunei, Kuala Belait	90,0	
Pöyry (Beijing) Engineering and Consulting Company Limited	Kiina, Peking	100,0	100,0
Pöyry (Chile) Limitada	Chile, Santiago	100,0	
Pöyry Contracting Inc. ¹⁾	Filippiinit, Makati	40,0	
PÖYRY ERÖTERV ZRt.	Unkari, Budapest	98,9	98,9
Poyry (México) S.A., de C.V.	Meksiko	100,0	
Pöyry (Montréal) Inc.	Kanada, Montreal	100,0	
Pöyry Panama S.A.	Panama, Panama City	100,0	
Pöyry (Peru) S.A.C.	Peru, Lima	100,0	
Pöyry PNG Limited	Papua Uusi Guinea	100,0	
Poyry RUS LLC	Venäjä, Pietari	100,0	100,0
Pöyry (Thailand) Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Pöyry (USA) Inc.	USA, Appleton	100,0	100,0
Pöyry Capital Limited	Iso-Britannia, Lontoo	95,4	95,4
Poyry Consulting and Engineering (India) Private Limited	Intia, Maharashtra Mumbai	100,0	100,0
Pöyry Consultoria e Projetos Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Pöyry Consultoria em Gestão e Negócios Ltda.	Brasilia, Curitiba	100,0	
Pöyry Deutschland GmbH	Saksa, Mannheim	100,0	100,0
Pöyry Austria GmbH	Itävalta, Wien	100,0	100,0
Pöyry Energy Inc.	Filippiinit, Manila	100,0	
Pöyry Energy Limited	Iso-Britannia, Horsham	100,0	100,0
Pöyry Energy Ltd	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Energy Nigeria Limited	Nigeria	100,0	
Poyry Energy Sdn Bhd	Malesia, Kuala Lumpur	100,0	100,0
Pöyry Finland Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0
Pöyry Infra de Venezuela, S.A.	Venezuela, Caracas	100,0	
Pöyry Infra Ltd.	Thaimaa, Bangkok	100,0	
Poyry Infra Sp. z o.o.	Puola, Krakova	100,0	
Pöyry Infra Traffic GmbH	Saksa, Hampuri	100,0	
Pöyry Italy S.r.l.	Italia, Genova	100,0	100,0
Pöyry Latin America S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Poyry Management Consulting (Australia) Pty Ltd	Australia, Melbourne	100,0	100,0
Poyry Management Consulting Austria GmbH	Itävalta, Wien	100,0	
Pöyry Management Consulting (Deutschland) GmbH	Saksa, Düsseldorf	100,0	
Pöyry Management Consulting (France) S.A.S.	Ranska, Pariisi	100,0	
Pöyry Management Consulting (Italia) S.r.l.	Italia, Milano	100,0	
Poyry Management Consulting (NZ) Limited	Uusi-Seelanti, Auckland	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (Schweiz) AG	Sveitsi, Zürich	100,0	
Poyry Management Consulting (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (UK) Limited	Iso-Britannia, Oxford	100,0	100,0
Pöyry Management Consulting (USA) Inc.	USA, Atlanta	100,0	
Pöyry Management Consulting Oy	Suomi, Vantaa	100,0	100,0

¹⁾ Vaikka Pöyry konsernin omistuksessa ei ole enemmistöä Pöyry Contracting Inc:in osakkeista, Pöyryllä on tosiasiallisesti määräysvalta yhtiössä laina- ja panttisopimusten sekä valtakirjojen perusteella.

		Omistusosuus ja äänivalta	
		Konserni %	Emoyhtiö %
Pöyry Norway AS	Norja, Sarpsborg	100,0	100,0
Poyry Poland Sp. z o.o.	Puola, Łódź	100,0	100,0
Pöyry Schweiz AG	Sveitsi, Zürich	100,0	100,0
Pöyry Shandong Engineering and Consulting Co., Ltd.	Kiina, Jinan	90,0	
Pöyry Solucoes em Projetos Ltda	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Poyry South Africa (Proprietary) Ltd	Etelä-Afrikka, Westville	100,0	100,0
Pöyry Sweden AB	Ruotsi, Tukholma	100,0	100,0
Pöyry Tecnologia Ltda.	Brasilia, Sao Paolo	100,0	
Salamanca Proyectos Llave en Mano S.L.	Espanja, Madrid	100,0	
Valencia Engineering S.L.	Espanja, Madrid	100,0	100,0
Osakkuusyhtiöt			
	Vietnam, Long Binh, Bien Hoa City		
Amata Bien Hoa		30,0	
Kiinteistö Oy Manuntori	Suomi, Joutseno	33,8	

Yhteiset toiminnot

Johtuen Pöyryn liiketoiminnan luonteesta konserni on mukana useissa konsortiosopimuksissa, jotka käsitellään yhteisinä toimintoina IFRS 11:n ”Yhteisjärjestelyt” mukaisesti. Konsortio muodostetaan sopimuksella projektityön tarjoamiseksi ja toteuttamiseksi tiettyä projektia varten, ja se lopetetaan, kun kyseinen projekti on päättynyt. Yksittäiset konsortiot eivät ole olennaisia konsernin kannalta.

Konsernin muut osakeomistukset eivät ole merkittäviä.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018
Konsultointi ja suunnittelu	571,2	559,6	527,8	521,2	563,5
Kokonaistoimitukset	0,0	15,7	1,8	1,2	15,9
Liikevaihto yhteensä	571,2	575,3	529,6	522,3	579,5
Muutos, %	-16,0	0,7	-7,9	-1,4	10,9
Liiketoiminnan muut tuotot	22,6	1,4	1,3	0,6	1,2
Materiaalit, palvelut ja alikonsultointi	-62,9	-62,9	-46,7	-48,2	-70,5
Henkilöstökulut ¹⁾	-381,2	-366,6	-351,1	-328,6	-339,3
Poistot ja arvonalentumiset	-5,3	-4,2	-4,6	-4,4	-4,3
Liiketoiminnan muut kulut	-167,5	-139,0	-136,6	-126,7	-111,8
Liiketulos	-23,1	4,0	-8,1	15,1	54,7
Osuus liikevaihdosta, %	-4,0	0,7	-1,5	2,9	9,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,0	1,4	-3,1	-3,8	3,0
Osuus liikevaihdosta, %	-0,9	0,3	-0,6	-0,7	0,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,1	0,5	0,5	0,5	0,4
Tulos ennen veroja	-28,0	6,0	-10,6	11,8	58,1
Osuus liikevaihdosta, %	-4,9	1,0	-2,0	2,3	10,0
Tuloverot	3,0	0,1	-2,2	-6,1	-11,1
Tilikauden tulos	-24,9	6,0	-12,8	5,6	47,0
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-23,7	5,5	-12,5	5,7	46,9
Määräysvallattomille omistajille	-1,2	0,5	-0,3	0,0	0,1

Tase

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018
Liikearvo	119,2	121,4	122,4	118,9	118,7
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	12,6	14,1	14,7	13,0	11,7
Sijoitukset	2,4	2,7	3,0	2,7	2,2
Pitkäaikaiset saamiset	30,0	36,6	38,7	30,5	26,4
Keskeneräiset työt	80,8	74,6	58,9	43,7	33,7
Myyntisaamiset	113,6	104,1	105,8	106,3	103,0
Muut lyhytaikaiset saamiset	21,9	25,9	29,0	24,2	22,7
Rahavarat ja muut likvidit varat	50,3	70,6	49,3	50,7	103,5
Myytäväksi luokitellut varat	5,2				
Vastaavaa yhteensä	436,0	449,9	421,8	390,1	421,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	100,2	127,6	116,9	129,8	176,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,6	1,7	1,4	0,1	0,1
Eläkevelvoitteet	34,3	46,8	45,0	18,8	15,9
Varaukset	16,5	12,2	12,7	14,8	10,8
Korollinen vieras pääoma	90,2	75,3	81,2	56,8	
Saadut projektiennakot	82,4	70,9	58,2	62,9	95,2
Ostovelat	21,2	21,0	20,5	18,5	15,1
Muu koroton vieras pääoma	89,7	94,4	85,9	88,4	108,3
Vastattavaa yhteensä	436,0	449,9	421,8	390,1	421,8

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018
Liiketoiminnan rahavirta	-27,6	0,3	-17,7	38,2	114,1
Investointien rahavirta	25,8	7,4	-4,3	-5,0	-2,6
Rahoituksen rahavirta	-22,4	11,3	-0,8	-28,0	-59,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	2,0	1,3	1,4	-3,7	0,3
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-22,0	20,3	-21,4	1,4	52,8
Rahavarat ja muut likvidit varat 31.12.	50,3	70,6	49,3	50,7	103,5

Kannattavuus- ja muut tunnusluvut

	2014	2015	2016	2017	2018
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-9,9	6,1	-3,2	8,8	34,9
Oman pääoman tuotto, %	-20,3	5,9	-10,5	4,5	30,9
Omavaraisuusaste, %	28,8	34,1	32,5	39,7	54,0
Nettovelkaantumisaste, %	39,1	3,6	27,0	4,7	-58,7
Nettovelat, milj. euroa	39,8	4,7	32,0	6,1	-103,5
Maksuvalmius	1,0	1,1	0,9	1,1	1,1
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	447,4	458,2	439,0	448,3	515,0
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	25,0	7,3	3,6	0,3	21,3
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	472,5	465,5	442,5	448,5	536,3
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	2,6	6,9	5,1	3,3	3,1
Osuus liikevaihdosta, %	0,5	1,2	1,0	0,6	0,5
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa				2,4	0,3
Osuus liikevaihdosta, %				0,5	0,0
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	5 433	5 029	4 839	4 551	4 700
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	5 170	4 952	4 574	4 637	4 846

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2014	2015	2016	2017	2018
Tulos/osake, euroa	-0,40	0,09	-0,24	0,07	0,75
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,40	0,09	-0,24	0,07	0,75
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake, euroa	1,68	2,14	1,96	2,09	2,85
Osingonjako, milj. euroa	0,0	0,0	0,0	3,0	n/a¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,00	0,00	0,00	0,05	n/a¹⁾
Osinko/tulos, %	n/a	n/a	n/a	52,7	n/a¹⁾
Efektiiivinen osinkotuotto, %	n/a	n/a	n/a	1,0	n/a¹⁾
Hinta/voitto -suhde (P/E)	-6,6	41,8	-13,7	74,4	13,8
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	3,81	3,29	3,23	4,24	8,91
Ylin kurssi	4,80	4,16	3,80	5,68	10,40
Alin kurssi	2,60	2,70	2,80	3,04	4,79
Vuoden lopun kurssi	2,66	3,78	3,32	4,84	10,40
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa					
Ulkona olevat osakkeet	157,6	223,9	196,8	289,5	623,1
Omat osakkeet	1,4	2,0	1,4	10,6	21,2
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	11 339	10 903	4 416	4 632	15 167
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	19,0	18,2	7,4	7,7	24,5
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	59 760	59 760	59 760	60 491	61 953
Vuoden lopussa	59 760	59 760	59 760	61 953	61 953
¹⁾ Hallituksen ehdotus					

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - koroton vieras pääoma}} \times 100$ (keskimäärin vuosineljänneksittäin)	x 100
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, gearing %	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Maksuvalmius	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta - suoriteperusteisesti lasketut oman pääoman ehtoisen lainan korot verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden määrä tilikaudella}}$	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/osake	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos %	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden lopun kurssi	
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$	x 100

Toimintasegmenttien luvut puolivuosittain

Liikevaihto

Milj. euroa	1-6/18	7-12/18	1-6/17	7-12/17	1-12/18	1-12/17
Energia	62,4	81,5	64,3	57,8	143,9	122,1
Teollisuus	108,6	108,4	102,1	97,8	217,0	199,9
Infra, Vesi ja Ympäristö	77,6	71,3	70,7	65,4	148,9	136,1
Liikkeenjohdon konsultointi	34,7	35,5	30,6	35,1	70,2	65,7
Kohdistamaton	-0,8	0,2	-0,5	-0,9	-0,6	-1,4
	282,5	296,9	267,3	255,1	579,5	522,3

Liiketulos

Milj. euroa	1-6/18	7-12/18	1-6/17	7-12/17	1-12/18	1-12/17
Energia	4,1	7,5	3,5	3,9	11,6	7,4
Teollisuus	10,7	12,7	6,6	7,1	23,4	13,7
Infra, Vesi ja Ympäristö	19,0	3,6	-1,3	-1,7	22,6	-3,0
Liikkeenjohdon konsultointi	4,1	6,2	1,6	5,5	10,3	7,1
Kohdistamaton	-5,0	-8,3	-6,7	-3,4	-13,3	-10,1
Liiketulos	32,9	21,7	3,7	11,4	54,7	15,1

Rahoitustuotot ja -kulut	4,7	-1,8	-1,7	-2,0	3,0	-3,8
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	0,2	0,2	0,3	0,2	0,4	0,5
Tulos ennen veroja	37,9	20,2	2,2	9,6	58,1	11,8

Tuloverot	-9,2	-1,9	-2,0	-4,2	-11,1	-6,1
Tilikauden tulos	28,7	18,3	0,2	5,4	47,0	5,6

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	28,7	18,3	0,2	5,5	46,9	5,7
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,1	0,0

Liiketulos, % liikevaihdosta

	1-6/18	7-12/18	1-6/17	7-12/17	1-12/18	1-12/17
Energia	6,5	9,2	5,5	6,7	8,1	6,1
Teollisuus	9,9	11,7	6,5	7,2	10,8	6,9
Infra, Vesi ja Ympäristö	24,5	5,1	-1,8	-2,6	15,2	-2,2
Liikkeenjohdon konsultointi	11,9	17,5	5,1	15,8	14,7	10,8
	11,7	7,3	1,4	4,5	9,4	2,9

Tilaukanta

Milj. euroa	1-6/18	7-12/18	1-6/17	7-12/17
Energia	233,3	219,7	174,0	164,9
Teollisuus	153,7	137,5	101,0	105,7
Infra, Vesi ja Ympäristö	174,3	162,6	178,5	159,4
Liikkeenjohdon konsultointi	17,0	16,5	21,0	18,4
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
	578,4	536,3	474,5	448,5

Oikaistu liiketulos

Milj. euroa	1-6/18	7-12/18	1-6/17	7-12/17	1-12/18	1-12/17
Energia	4,1	7,5	3,5	3,9	11,6	7,4
Teollisuus	12,1	13,0	8,0	9,9	25,1	17,9
Infra, Vesi ja Ympäristö	3,8	2,1	1,3	2,2	5,9	3,5
Liikkeenjohdon konsultointi	4,1	6,2	1,6	5,7	10,3	7,3
Kohdistamaton	-5,0	-4,7	-4,4	-5,8	-9,7	-10,1
Liiketulos	19,2	24,1	10,0	16,0	43,2	26,0

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä Keski-suuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä oli 2.12.1997. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön osakepääoma on 14 588 478 euroa ja osakkeiden lukumäärä on 61 952 801 osaketta.

Osakepääoman muutokset	Muutos osakkeissa 1 000 kpl	Osakkeita yhteensä 1 000 kpl	Muutos osakepääomassa 1 000 euroa	Osakepääoma 1 000 euroa
2017				
3.8.2017, suunnattu osakeanti yhtiölle	1 771	61 531	0	14 588
3.8.2017, suunnattu osakeanti liittyen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään	422	61 953	0	14 588
Yhteensä		61 953		
2018				
8.8.2018, suunnattu osakeanti yhtiön hallussa olevista osakkeista liittyen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään	147	61 953	0	14 588
Yhteensä		61 953		

Osakeantivaltuutus

Yhtiökokous antoi 8.3.2018 hallitukselle valtuutuksen päättää uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 6 100 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 6 100 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeantoihin ja osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 7.3.2019, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 6 100 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 6 100 000 kappaletta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeantoihin ja osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin liittyvistä ehdoista. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Yhtiökokous 8.3.2018 valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 100 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 7.3.2019, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 6 100 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeenomistajat

Pöyry Oyj:n osakasluettelon mukaan rekisteröityjä osakkeenomistajia oli vuoden 2018 lopussa 4 135. Osakkeenomistajien määrä laski vuoden aikana 773 omistajalla.

Kuukausittain päivitettävät tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja omistusjakaumasta ovat nähtävillä Pöyryn internet-sivuilla www.poyry.com/fi.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat

	Osakemäärä	Osuus osakemäärästä, %	Osuus äänimäärästä, %
1. Corbis S.A.	20 440 000	33,0	34,1
2. Procurator-Holding Oy	3 900 018	6,3	6,5
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 785 850	4,5	4,7
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 349 404	3,8	3,9
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 000 000	3,2	3,3
6. Mariatorp Oy	1 500 000	2,4	2,5
7. Wipunen varainhallinta Oy	1 450 000	2,3	2,4
8. Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	1 410 000	2,3	2,4
9. Valtion Eläkerahasto	1 040 000	1,7	1,7
10. Ehrnrooth Helene	350 000	0,6	0,6
Hallintarekisteröidyt osakkeet	16 623 239	26,8	27,7
Muut osakkeenomistajat	6 061 507	9,8	10,1
Yhteensä	59 910 018		100,0
Omat osakkeet	2 042 783	3,3	
Yhteensä	61 952 801	100,00	

Hallintarekisteröidyt osakkeet ja liputusilmoitukset

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä 31.12.2018 oli 16 623 239 osaketta ja osuus osakepääomasta 26,83 prosenttia.

11.12.2018, ÅF AB (publ)

Pöyry vastaanotti 11.12.2018 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan ÅF AB (publ):n osakeomistus Pöyryn osakkeista on ylittänyt 5 prosentin rajan 10.12.2018 toteutetun osakkeiden hankintojen seurauksena. ÅF AB (publ) omistaa osakkeiden hankintojen jälkeen 3 407 086 Pöyryn osaketta.

ÅF AB (publ) ("Tarjoaja") ja Pöyry ovat 10.12.2018 solmineet yhdistymissopimuksen ("Yhdistymissopimus"), jonka perusteella Tarjoaja tekee Pöyryn hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen ostaakseen kaikki liikkeeseen lasketut ja ulkona olevat Pöyryn osakkeet ("Ostotarjous"). Ostotarjous julkaistiin 10.12.2018. Kyseisen tiedotteen mukaan Tarjoaja pidättää itsellään oikeuden hankkia Pöyryn osakkeita ennen tarjousaikaa, sen aikana ja/tai sen jälkeen julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä tai muutoin. Tällaisten osakkeiden hankintojen seurauksena Tarjoajan suora omistus Pöyryssä on noussut 5,50 prosenttiin.

12.12.2018, Sand Grove Capital Management LLP

Pöyry vastaanotti 12.12.2018 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Sand Grove Capital Management LLP:n osakeomistus Pöyryn osakkeista on ylittänyt 5 prosentin rajan 11.12.2018 toteutettujen osakkeiden hankintojen seurauksena. Sand Grove Capital Management LLP (Sand Grove Opportunities Master Fund Ltd:n ja Sand Grove Tactical Fund LP:n kautta) omistaa osakkeiden hankintojen jälkeen välillisesti 4 253 728 Pöyryn osaketta.

13.12.2018, RWC Asset Management LLP

Pöyry vastaanotti 13.12.2018 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan RWC Asset Management LLP:n osakeomistus Pöyryn osakkeista laski alle 5 prosentin rajan 11.12.2018 toteutetun osakkeiden luovutuksen seurauksena. RWC Asset Management LLP omistaa osakkeiden luovutuksen jälkeen välillisesti 1 500 000 Pöyryn osaketta.

14.12.2018, ÅF AB (publ)

Pöyry vastaanotti 14.12.2018 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan ÅF AB (publ):n osakeomistus Pöyryn osakkeista on ylittänyt 10 prosentin rajan 14.12.2018 toteutettujen osakkeiden hankintojen seurauksena. ÅF AB (publ) omistaa osakkeiden hankintojen jälkeen 6 236 513 Pöyryn osaketta.

ÅF AB (publ) ("Tarjoaja") ja Pöyry ovat 10.12.2018 solmineet yhdistymissopimuksen ("Yhdistymissopimus"), jonka perusteella Tarjoaja tekee Pöyryn hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen ostaakseen kaikki liikkeeseen lasketut ja ulkona olevat Pöyryn osakkeet ("Ostotarjous"). Ostotarjous julkaistiin 10.12.2018. Kyseisen tiedotteen mukaan Tarjoaja pidättää itsellään oikeuden hankkia Pöyryn osakkeita ennen tarjousaikaa, sen aikana ja/tai sen jälkeen julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä tai muutoin. Tällaisten osakkeiden hankintojen seurauksena Tarjoajan suora omistus Pöyryssä on noussut 10,07 prosenttiin.

Omistusjakauma omistajaryhmittäin

	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä, %	Osuus ääni- määrästä, %
Yritykset	7 532 914	12,2	12,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	900 623	1,5	1,5
Julkisyhteisöt	9 597 397	15,5	16,0
Kotitaloudet	3 859 116	6,2	6,4
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	679 039	1,1	1,1
Ulkomaiset omistajat	20 717 690	33,4	34,6
Hallintarekisteröidyt	16 623 239	26,8	27,7
Yhteensä	59 910 018		100,0
Omat osakkeet	2 042 783	3,3	
Yhteensä	61 952 801	100,0	

Omistusjakauma suuruusluokittain

	Omistajien määrä	Osuus osakkeen- omistajista %	Osakemäärä	Osuus osake- määrästä %	Osuus ääni- määrästä %
1-100	1 377	33,3	76 047	0,1	0,1
101-500	1 575	38,1	453 622	0,7	0,8
501-1 000	548	13,3	432 236	0,7	0,7
1 001-5 000	491	11,9	1 061 472	1,7	1,8
5 001-	144	3,5	57 886 641	93,4	96,6
Yhteensä	4 135	100,0	59 910 018		100,0
Omat osakkeet			2 042 783	3,3	
Yhteensä			61 952 801	100,0	

Lähde: Euroclear Finland Oy, tilanne 31.12.2018

Johdon omistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2018 yhteensä 783 612 osaketta, mikä vastaa 1,26 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Pöyry Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakkeenomistusta ja optio-oikeuksia koskevat tiedot on esitetty web-sivuilla www.poyry.com/fi.

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	61 740
Toimitusjohtaja	404 524
Johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja)	317 348
Yhteensä	783 612

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa, joka on yhtiön merkittävä osakkeenomistaja.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Pöyry Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 644,3 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 114,7 prosenttia 4,84 eurosta 10,40 euroon. Ylin kaupantekokurssi oli 10,40 euroa ja alin 4,79 euroa. Osakkeita vaihdettiin 134,99 miljoonalla eurolla yhteensä 15 166 891 osaketta. Vaihdetujen osakkeiden määrä vastaa 24,5 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Osinko

Pöyry Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin nettovelkaantumisaste nousee yli 50 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2018 oli 13 260 757,70 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 43 344 933,21 euroa. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 56 605 690,91 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,35 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä. Hallitus on päättänyt, ettei se käytä valtuutusta, mikäli ÄF AB:n (publ) käynnissä oleva julkinen ostotarjous Pöyry Oyj:n osakkeista toteutuu.

Emoyhtiön tilinpäätös

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
Liikevaihto	2	29,3	26,7
Liiketoiminnan muut tuotot	3	6,1	5,4
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-6,4	-4,8
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-0,5	-0,5
Muut henkilösivukulut		-0,1	-0,1
Henkilöstökulut yhteensä		-7,1	-5,4
Suunnitelman mukaiset poistot	7, 8	-2,4	-2,3
Liiketoiminnan muut kulut	5	-31,5	-32,2
Liiketulos		-5,5	-7,8
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		3,7	10,8
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Saman konsernin yrityksiltä		0,7	0,9
Muilta		0,0	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		1,4	1,3
Muilta		1,1	0,7
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		2,8	2,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-2,7	-1,4
Muille		-6,1	-6,3
Kurssierot			
Kurssivoitot		9,5	7,2
Kurssitappiot		-9,6	-6,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		0,9	9,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-4,6	1,2
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus		19,8	14,6
Tuloverot	6	-2,0	-0,8
Tilikauden tulos		13,3	15,0

TASE

Milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat hyödykkeet		4,7	6,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7	4,7	6,0
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		0,2	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet		1,0	1,3
Ennakkomaksut			0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8	1,2	1,7
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		252,2	260,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			11,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet		0,3	0,2
Lainasaamiset		0,0	0,0
Sijoitukset yhteensä	9	252,6	272,1
Pysyvät vastaavat yhteensä		258,5	279,8
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennalliset verosaamiset	10	1,8	3,6
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		3,6	18,7
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		4,2	2,2
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä		19,8	14,6
Muut saamiset		0,6	0,2
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	11	2,6	1,6
Siirtosaamiset	11	2,7	4,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		33,5	41,4
Rahat ja pankkisaamiset		44,6	16,5
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		79,8	61,6
Vastaavaa yhteensä		338,3	341,3

TASE

Milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma		14,6	14,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		67,4	67,4
Kertyneet voittovarot		43,3	30,2
Tilikauden tulos		13,3	15,0
Oma pääoma yhteensä	12	138,6	127,2
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat		30,0	30,0
Lainat rahoituslaitoksilta			30,0
Lainat saman konsernin yrityksiltä	13		6,6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		30,0	66,6
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Yritystodistukset	19		26,8
Lainat rahoituslaitoksilta	19	33,8	33,3
Lainat saman konsernin yrityksiltä	14, 19	119,8	72,6
Ostovelat		1,8	3,4
Ostovelat saman konsernin yrityksiltä		0,7	0,7
Muut velat		3,3	3,3
Siirtovelat	15	7,5	5,3
Siirtovelat saman konsernin yrityksiltä	15	3,0	2,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		169,7	147,5
Vieras pääoma yhteensä		199,7	214,1
Vastattavaa yhteensä		338,3	341,3

RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-4,6	1,2
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2,4	2,3
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	0,2	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	2,8	-2,1
Muut oikaisut	1,0	-6,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1,8	-5,6
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	16,0	-10,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	0,5	0,5
Käyttöpääoman muutos	16,5	-10,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	18,3	-15,6
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-16,7	-11,9
Saadut osingot	3,7	10,8
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	11,0	7,3
Maksetut verot	0,0	
Liiketoiminnan rahavirta	16,2	-9,4
Investointien rahavirta		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-0,6	-1,1
Luovutusvoitot muista sijoituksista	0,2	0,0
Myönnetyt lainat	-0,5	-10,1
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,3	
Lainasaamisten takaisinmaksut	8,7	0,8
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	8,3	-14,2
Investointien rahavirta	15,8	-24,6
Rahoituksen rahavirta		
Suunnattu osakeanti		1,9
Lyhytaikaisten lainojen nostot	43,9	45,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-29,5	-22,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-30,0	-2,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3,0	
Saadut ja maksetut konserniavustukset	14,6	10,1
Rahoituksen rahavirta	-4,1	33,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,5
Rahavarojen muutos	28,0	0,2
Rahavarat 1.1.	16,5	16,3
Rahavarat 31.12.	44,6	16,5
Rahavarojen muutos	28,0	0,2

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Pöyry Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS, Finnish Accounting Standards). Pöyry Oyj on Pöyry-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Pöyry Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Pöyry Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liikevaihto

Pöyry Oyj:n liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista, joiden kokonaislaskutusarvosta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot.

Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt

Pöyry Oyj:n osakeperusteinen kannustinjärjestelmä on luonteeltaan osakkeina maksettava järjestelmä. Osanottaja voi valita haluaako hän mahdollisen palkkion osittain osakkeina ja osittain rahana vai ainoastaan osakkeina. Rahaosuus on tarkoitettu osanottajalle palkkiosta aiheutuvien verovelvoitteita koskevan pidätyksen hoitamiseksi. Myönnetty etuus on arvostettu tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan. Emoyhtiön tilinpäätöksessä kulu kirjataan taseeseen siirtovelaksi. Maksuhetkellä osakkeina maksettava osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto -tilille.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt hoidetaan eläkevakuutuksilla. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelyistä syntyviä muita eläkevelka- tai saamiseriä kuin näihin liittyvät jaksotukset.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset ovat pääosin toimipaikkojen toimitilojen vuokrasopimuksia, myös autoja ja eräitä konttorikoneita on hankittu vuokrasopimuksilla. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

Hybridilaina

Hybridilainat esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä joukkovelkakirjalainoissa. Ne arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen joukkovelkakirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Johdannaiset

Johdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon kaupantekopäivänä käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Pöyry Oyj suojaa keskitetysti konsernin valuuttakurssiriskiä valuuttajohdannaisilla. Konserniyhtiöt suojaavat ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisillä valuuttajohdannaisilla emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin suojauspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat komitoidut rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talousjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Pöyry Oyj suojautuu korkoriskiltä käyttämällä korkojohdannaisia, joista pääsääntöisesti koronvaihtosopimuksia. Korkojohdannaisilla muokataan ulkoisen lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa markkinatilanteen mukaan ja rahoituspolitiikan sallimissa rajoissa.

2. Liikevaihto

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto markkina-alueittain		
Pohjoismaat *)	13,3	12,4
Muu Eurooppa	12,6	10,3
Aasia	2,3	2,5
Pohjois-Amerikka	0,6	0,9
Etelä-Amerikka	0,6	0,7
	29,3	26,7
*) Suomen osuus	9,7	9,1

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä rojalteista ja palveluveloituksista.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2018	2017
Vuokratuotot	5,6	5,4
Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,1	
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,0
	6,1	5,4

4. Henkilöstö

	2018	2017
Henkilöstö (vakituiset ja määräaikaiset) keskimäärin	32	31

5. Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 euroa	2018	2017
Lakisääteinen tilintarkastus, konsernin tilintarkastaja	140,6	143,6
Muut palvelut, konsernin tilintarkastaja	18,9	9,4
	159,5	153,0

6. Tuloverot

Milj. euroa	2018	2017
Tilikauden verot	0,2	0,3
Laskennallisen verosaamisen muutos	1,8	0,5
	2,0	0,8

7. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	2018	2017
Aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	11,4	9,9
Lisäykset	0,6	1,4
Hankintameno 31.12.	11,9	11,4
Kertyneet poistot 1.1.	5,4	3,7
Tilikauden poistot	1,8	1,7
Kertyneet poistot 31.12.	7,2	5,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,7	6,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	11,4	9,9
Lisäykset	0,6	1,4
Hankintameno 31.12.	11,9	11,4
Kertyneet poistot 1.1.	5,4	3,7
Tilikauden poistot	1,8	1,7
Kertyneet poistot 31.12.	7,2	5,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,7	6,0

8. Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	2018	2017
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1,8	1,8
Lisäykset	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	1,9	1,8
Kertyneet poistot 1.1.	1,5	1,3
Tilikauden poistot	0,2	0,1
Kertyneet poistot 31.12.	1,6	1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	4,5	4,3
Lisäykset	0,1	0,2
Hankintameno 31.12.	4,6	4,5
Kertyneet poistot 1.1.	3,2	2,8
Tilikauden poistot	0,4	0,4
Kertyneet poistot 31.12.	3,6	3,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0	1,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	0,1	0,1
Lisäykset		0,1
Vähennykset	-0,1	-0,2
Hankintameno 31.12.		0,1
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Hankintameno 1.1.	6,4	6,3
Lisäykset	0,1	0,4
Vähennykset	-0,1	-0,2
Hankintameno 31.12.	6,5	6,4
Kertyneet poistot 1.1.	4,7	4,1
Tilikauden poistot	0,6	0,6
Kertyneet poistot 31.12.	5,3	4,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,2	1,7

9. Sijoitukset

Milj. euroa	2018	2017
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	260,5	248,0
Lisäykset		14,3
Arvonalentumiset	-8,3	-1,9
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	252,2	260,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1.	11,3	4,2
Lisäykset	0,6	10,1
Vähennykset	-8,5	-1,2
Arvonalentumiset	-1,0	-1,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	2,3	11,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 1.1.	0,1	0,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 31.12.	0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,2	0,2
Lisäykset	0,3	
Vähennykset	-0,1	0,0
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,3	0,2
Lainasaamiset 1.1.	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	
Vähennykset		0,0
Lainasaamiset 31.12.	0,0	0,0
Sijoitukset yhteensä 1.1.	272,1	252,6
Lisäykset	0,9	24,5
Vähennykset	-8,6	-1,3
Arvonalentumiset	-9,3	-3,7
Sijoitukset yhteensä 31.12.	254,9	272,1

10. Pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2018	2017
Laskennallinen verosaaminen 1.1.	3,6	4,1
Vähennykset	-1,8	-0,5
Laskennallinen verosaaminen 31.12.	1,8	3,6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1,8	3,6

11. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2018	2017
Korkotuotot	0,1	0,1
Valuuttajohdannaiset	4,2	3,2
Muut	1,1	2,3
	5,3	5,6

12. Oma pääoma

Milj. euroa	2018	2017
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Sidottu oma pääoma 1.1./31.12.	14,6	14,6
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	67,4	65,5
Suunnattu osakeanti		1,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	67,4	67,4
Voittovarot 1.1.	45,2	30,2
Osingonjako	-3,0	
Osakeperusteiset maksut	1,1	
Tilikauden voitto / tappio	13,3	15,0
Voittovarot 31.12.	56,6	45,2
Vapaa oma pääoma 31.12.	124,0	112,7
Oma pääoma yhteensä 31.12.	138,6	127,2

13. Lainat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

Milj. euroa	2018	2017
Lainat saman konsernin yrityksiltä		6,6
		6,6

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

Euroa	2018	2017
Lainat saman konsernin yrityksiltä	119,8	72,6
	119,8	72,6

15. Siirtovelat

Milj. euroa	2018	2017
Palkat ja lomarahat	3,7	2,4
Henkilösivukulut	0,4	0,2
Korkokulut	0,5	0,7
Valuuttajohdannaiset	4,4	3,3
Muut	1,4	0,7
	10,4	7,5

16. Vastuuitoumukset

Milj. euroa	2018	2017
Muusta omasta sitoumuksesta		
Vuokra- ja leasingvastuut	53,4	58,9
Konserniyhtiöiden puolesta		
Muut vastuut	69,5	32,4
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä		
Vuokra- ja leasingvastuut	53,4	58,9
Muut vastuut	69,5	32,4
	122,9	91,3

17. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, pääosin toimitilavuokria:

Milj. euroa	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6,1	6,1
Myöhemmin	47,3	52,7
	53,4	58,9

18. Johdannaisopimukset

Milj. euroa	2018	2017
Valuuttatermiinisopimukset, ei suojauslaskentaa:		
Nimellisarvot	179,0	88,2
Käyvät arvot, voitot	2,3	1,2
Käyvät arvot, tappiot	-2,6	-1,4
Käyvät arvot, netto	-0,3	-0,2
Valuuttatermiinisopimukset, käyvän arvon suojauslaskenta:		
Nimellisarvot	84,8	67,6
Käyvät arvot, voitot	1,7	1,9
Käyvät arvot, tappiot	-1,7	-1,9
Käyvät arvot, netto		0,0
Valuuttaoptiot, ei suojauslaskentaa:		
Ostetut, nimellisarvo	8,0	8,6
Ostetut, voitot	0,0	0,0
Ostetut, tappiot	0,0	0,0
Ostetut, netto	0,0	0,0
Asetetut, nimellisarvo	9,5	14,1
Asetetut, voitot	0,0	0,0
Asetetut, tappiot	0,0	0,0
Asetetut, netto	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Koronvaihtosopimuksen käyvät arvot on määriteltävä tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka yhtiö joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä yhtiön rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin.

19. Maturiteettianalyysi

Milj. euroa 31.12.2018	Yhteensä	2019	2020	2021	2022
Lainat konserniyhtiöiltä, korkoineen	15,7	15,7			
Yhteensä ¹⁾	15,7	15,7	0,0		
Ostovelat	2,5	2,5			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	260,2	232,8	27,4	0,0	
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-259,9	-232,5	-27,4	0,0	
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0	0,0	0,0	
Johdannaiset yhteensä	0,3	0,3	0,0	0,0	
Yhteensä	18,5	18,5	0,0	0,0	

Milj. euroa 31.12.2017	Yhteensä	2018	2019	2020	2021
Lainat rahoituslaitoksilta, korkoineen	32,2	1,2	31,0		
Lainat konserniyhtiöiltä, korkoineen	6,6	6,6			
Yritystodistukset	27,0	27,0			
Yhteensä ¹⁾	65,8	34,8	31,0		
Ostovelat	4,1	4,1			
Valuuttatermiinit, menevä kassavirta	154,0	122,4	21,2	10,4	0,0
Valuuttatermiinit, tuleva kassavirta	-153,8	-122,3	-21,2	-10,4	0,0
Valuuttaoptiot, netto	0,0	0,0			
Johdannaiset yhteensä	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	70,0	39,0	31,0	0,0	0,0

¹⁾ Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä pääoman lyhennykset että ennakoitua koronmaksut.

20. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa	31.12.2018	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Osakkeet	0,3			0,3
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,7		1,7	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,4		2,4	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	4,5		4,1	0,3

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,7		1,7	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,7		2,7	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	4,4		4,4	

Milj. euroa	31.12.2017	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Osakkeet	0,2			0,2
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,9		1,9	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,3		1,3	
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	3,4		3,2	0,2

Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	1,9		1,9	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,4		1,4	
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	3,3		3,3	

	2018	2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,2
Osakkeiden myynnit	-0,1	0,0
Osakkeiden ostot	0,3	
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,2

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim. OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

21. Rahoitusriskien hallinta

Pöyry Oyj vastaa koko Pöyry konsernin rahoitusriskien hallinnasta, johon liittyvät vastuut ja menettelytavat on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa. Emoyhtiöön kuuluva konsernin rahoitusosasto tuottaa rahoitusriskien hallintaan liittyviä palveluita konserniyhtiöille. Tärkeimpiin tehtäviin kuuluu suojautuminen rahoitusmarkkinoilla tapahtuville epäsuotuisilta muutoksilta, sekä samalla turvata konsernin tuloskehitys ja varmistaa riittävän rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa.

Konserni altistuu seuraaville rahoitusriskeille:

- luottoriski
- maksuvalmiusriski
- markkinariski

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Riski ilmenee pääasiassa konsernin projektitehtävissä. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa.

Epävarmojen myyntisaamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten saamisten riskiin. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumisen, joka vastaa sen arviota syntyvistä tappioista. Yli 180 päivää myöhässä olevista saamisista kirjataan 50 prosentin arvonalentuminen, poikkeuksena saamiset kansainvälisiltä instituutioilta sekä valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä. Asiakastyypistä riippumatta 100 prosentin arvonalentuminen kirjataan kaikista yli 360 päivää myöhässä olevista saamisista. Poikkeus yllä mainituista säännöistä on sallittu ainoastaan erityisissä olosuhteissa.

Sijoitukset on sallittu vain likvideihin, hyvän luottoluokituksen arvopapereihin ja sijoitusten määrän tulee pysyä asetetuissa rajoissa ja niitä tehtäessä pitää noudattaa määriteltyä hyväksymismenettelyä.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskissä on kyse siitä, että konserni ei kykene suoriutumaan rahallisista velvoitteistaan niiden erääntyessä, ja että konserni ei pysty toimimaan rahoitusmarkkinoilla.

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius. Konserni minimoi toimintaan tarvittavat kassavarat tehokkaan kassanhallinnan avulla mukaan lukien cash pool – järjestelyt.

Pöyry Oyj:llä oli 31.12.2018 komittoituja luottolimiittejä useassa pankissa yhteensä 70,0 miljoonaa euroa, josta käytössä 0,0 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2018	2017
Luottolimiitit, komittoidut	70,0	55,0
Käytössä	0,0	0,0
Käyttämättä	70,0	55,0

Pöyry Oyj:n likviditeetti vuoden 2018 lopussa oli 114,6 (71,5) miljoonaa euroa, josta rahavarat ja muut likvidit varat olivat 44,6 (16,5) miljoonaa euroa ja käyttämättömät luottolimiitit 70,0 (55,0) miljoonaa euroa.

Rahoituspolitiikka ohjaa, että liikkeelle laskettujen yritystodistusten ulkona oleva määrä ei saa ylittää rahoittajapankkien kanssa sovittujen RCF-luottolimiittien nostettavissa olevaa kokonaismäärää. Edellisen lisäksi, konsernin rahoituspolitiikka ohjeistaa, että pitkäaikaisen velan keskimääräinen erääntymisaika tulisi olla vähintään kolme vuotta.

Elokuussa 2018 Pöyry teki ennenaikaisen takaisinmaksun 30 miljoonan euron lainalle sekä korvasi 55 miljoonan euron RCF-luottolimiitin uudella 70 miljoonan euron RCF luottolimiitillä, joka on voimassa elokuuhun 2021 asti.

Pöyry Oyj laski liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridilainan marraskuussa 2015. Hybridilainan korko on kiinteä 7,50 % vuodessa marraskuuhun 2019 saakka, minkä jälkeen korko muuttuu vaihtuvaksi. Hybridilainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin tietyin edellytyksin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilaina laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Milj. euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset lainat	30,0	66,6
Rahoituslaitoksilta	0,0	30,0
Saman konsernin yrityksiltä	0,0	6,6
Oman pääoman ehtoinen laina	30,0	30,0
Lyhytaikaiset lainat	153,5	132,7
Rahoituslaitoksilta	33,8	33,3
Saman konsernin yrityksiltä	119,8	72,6
Yritystodistukset	0,0	26,8
Lainat yhteensä	183,5	199,2

Velkojen ja johdannaisten ajallinen jakauma on esitetty maturiteettianalyysitaulukossa liitetiedossa 19.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että muutokset markkinahinnoissa, esimerkiksi valuuttakursseissa ja koroissa, vaikuttavat yhtiön tulokseen. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tavoitteena on hallita ja valvoa markkinariskiä hyväksyttävien rajojen puitteissa.

Valuuttariski

Kaupallinen transaktioriski: Suurin osa konsernin liiketoiminnasta tapahtuu konserniyhtiöiden kotimarkkinoilla niiden kotivaluutassa, ja vain noin viiteen prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserniyhtiöt suojaavat projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa sisäisin johdannaissopimuksin emoyhtiötä vastaan, jonka nimiin tehdään kaikki ulkoiset johdannaissopimukset. Suojaus toteutetaan yhtiöissä konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tavalla, jonka mukaan kaikki ulkomaanvaluutassa olevat komittoidut rahavirrat on suojattava. Poikkeaminen politiikasta voidaan tehdä ainoastaan perustelluista syistä ja poikkeamisella tulee olla talousjohtajan hyväksyntä. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien johdannaissopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Rahoituksen transaktioriski: Konsernin rahoituspolitiikan mukaan emoyhtiö hoitaa rahoitusta, eikä tytäryritysten ole sallittua ottaa ulkopuolista lainaa ilman rahoitusosaston hyväksyntää ja koordinoitua. Emoyhtiö myöntää lainan tytäryhtiölle, jos sitä pidetään tarpeellisenä, oikeutettuna ja molempien osapuolten edun mukaisena. Tytäryhtiöt tallettavat ylimääräisen likvideiteettinsä emoyhtiöön, ja keskittävät valuuttariskin yhteen paikkaan, sisäiset lainat ja talletukset pääsääntöisesti tapahtuvat tytäryhtiön kotivaluutassa. Joulukuun 2018 lopussa emoyhtiöllä ei ollut vieraan valuutan määräisiä ulkoisia lainoja, ja siten konsernin rahoituksen valuuttariski muodostuu sisäisistä emoyhtiön ja tytäryritysten välisistä lainoista. Pöyry Oyj:llä ei ollut merkittäviä avoimia transaktioriskipositiota vuoden 2018 lopussa.

Pöyry Oyj suojaa konsernin transaktiopositiota keskitetysti nettosuojausperiaatteella. Keskitetyn nettoposition suojaamisen tavoitteena on minimoida ulkoinen suojaustarve netottamalla mahdollisimman paljon ulkomaanvaluuttamääräisiä kassavirtoja toisiaan vasten. Johdannaissopimukset esitetään käypään arvoon arvostettuna ja arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Niiltä osin kuin johdannaissopimukset kohdistuvat ulkomaanvaluutassa olevan tilauskannan suojaamiseen, sopimuksiin voidaan soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta ne on tehty tytäryhtiötä vastaan tai kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovitujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin. Tytäryhtiötä vastaan tehdyt tai nettoutusjärjestelyiden piiriin kuuluvat rahoitusvarat ja -velat on kuvattu seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2018	2017
Johdannaissvarat bruttomäärä	4,1	3,2
Taseessa netotetut rahoitusvelat	0,0	0,0
Taseessa esitetty johdannaissvarojen nettomäärä	4,1	3,2
Yleisen netotusjärjestelyn piiriin kuuluvat	-2,0	-0,8
Johdannaissvarat netto	2,2	2,4
Johdannaissvelat bruttomäärä	4,4	3,3
Taseessa netotetut rahoitusvarat	0,0	0,0
Taseessa esitetty johdannaissvelkojen nettomäärä	4,4	3,3
Yleisen netotusjärjestelyn piiriin kuuluvat	-2,0	-0,8
Johdannaissvelat netto	2,4	2,5

Translaatoriski: Tytäryritysten omaan pääomaan liittyvä valuuttapositio ja suojaustarve arvioidaan vuosittain, mutta pääperiaate on, että sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu. Muuntoeroja sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei esitetä Pöyry Oyj:n vaan ainoastaan Pöyry konsernin konsolidoituun tuloslaskelmaan kirjattuna.

Korkoriski

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä korkojohdannaissopimuksia. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä myös korkojohdannaisten käypiin arvoihin. Vuoden 2018 lopussa Pöyry Oyj:llä ei ollut vaihtuvakorkoisia pitkäaikaisia lainoja eikä korkojohdannaisia.

Pääomariskin hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomaperusta säilyttääkseen sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamus sekä turvatakseen liiketoiminnan tulevaisuudenkehityksen. Hallitus valvoo omistusjakaumaa sekä pääoman tuottoa ja osinkotasoa osakkeenomistajille. Konsernin määritelmän mukaan pääoma on taseen loppusumma vähennettynä korottomalla vieraalla pääomalla.

Konserni pyrkii tasapainoon kasvutavoitteiden, korkeamman luotonottotason sekä pääoman tuottovaatimusten välillä, ja hallitus asettaa pitkäaikaiset tavoitteet näiden osalta. Tavoitteiden saavuttaminen ja niiden ylläpitäminen auttaa konsernia turvaamaan ulkoisen rahoituksen saatavuuden tarpeen tullessa ja kilpailukykyisillä hinnoilla.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön osinkona jaettavissa olevat voitonjakokelpoiset varat ovat
 Aikaisemmin käyttämättömät voittovarot
 Tilikauden tulos

43 344 933,21 euroa
13 260 757,70 euroa
<hr/> 56 605 690,91 euroa

Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 7.3.2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,35 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä. Hallitus on päättänyt, ettei se käytä valtuutusta, mikäli ÅF AB:n (publ) käynnissä oleva julkinen ostotarjous Pöyry Oyj:n osakkeista toteutuu.

Vantaalla helmikuun 6. päivänä 2019

Pöyry Oyj
 Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Teuvo Salminen

Helene Biström

Michael Rosenlew

Martin à Porta
 Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Pöyry Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Pöyry Oyj:n (y-tunnus 1009321-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 3 miljoonaa, joka on 0,5 % liikevaihdosta.
- Tarkastuksen laajuus: tarkastuksen painopiste oli Suomen, Sveitsin, Saksan, Itävallan, Ruotsin ja Brasilian raportointiyksiköissä.

Konserni:

- Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen
- Oikeusprosessit ja vaateet
- Liikearvon arvostaminen
- Vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys.

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	€ 3 miljoonaa (edellinen vuosi € 3 miljoonaa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	0,5 % liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Olennaisuutta määritettäessä valitsimme vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan vakain ja merkityksellisin suure konsernin tuloksellisuutta ja suorituskykyä mitattaessa. Koska konsernin tuloskehitys ei ole tasainen, liikevaihto on myös yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,5 %, joka sijoittuu tilintarkastusstandardien mukaan hyväksyttävälle määrällisten olennaisuusrajojen vaihteluvälille.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme otimme huomioon Pöyry-konsernin maantieteellisen rakenteen ja segmenttirakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernin tilintarkastuksessa pääpaino on ollut Suomen, Sveitsin, Saksan, Itävallan, Ruotsin ja Brasilian yksiköissä, joissa suoritettiin tilinpäätöstietojen täysi tilintarkastus yksiköiden suuren koon ja riskiominaisuuksien johdosta. Suoritimme lisäksi konsernin pääkonttorilla erityisiä tilintarkastustoimenpiteitä, jotka kohdistuivat konsernitoimintoihin ja muihin erityistä harkintaa vaativiin osa-alueisiin, kuten verotus, liikearvo ja merkittävät oikeudenkäynnit.

Määritimme jokaiselle yksikölle vaadittavat työt, jotka itse suoritimme Suomessa sijaitsevissa toiminnoissa ja jotka muut PwC-keijun yhtiöt suorittivat ohjeidemme mukaisesti Suomen ulkopuolella sijaitsevissa toiminnoissa. Siltä osin kuin työt ovat tehneet edellä mainitut muut yhtiöt, me määrittelimme, missä määrin meidän oli osallistuttava niiden tekemään tarkastustyöhön, jotta pystyimme päättämään, onko hankittu tarpeellinen määrä tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä koko konsernin tilinpäätöksestä annettavan lausunnon perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 1 ja 4.

Projektien tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen ovat merkittäviä eriä tilinpäätöksessä, koska ne ovat määrällisesti olennaisia, minkä lisäksi tuloutus sekä myyntisaamisten ja keskeneräisten töiden arvostaminen vaativat johdon harkintaa. Monimutkaisuus ja harkinta liittyvät lähinnä projektin valmiiksi saattamisesta aiheutuvien kustannusten arvioimiseen, odotettuihin tuottoihin sekä valmistusasteeseen. Näitä arvioita käytetään tuloutuksessa sekä arvioitaessa projekteista kirjattavia varauksia.

Sopimukseen liittyvien tulojen ja voittojen kirjaamisen voivat vaikuttaa ajan kuluessa tapahtuvat muutokset ehdoissa ja olosuhteissa, kuten:

- muutokset alkuperäisiin sopimusehtoihin
- kustannuslylykset
- laajuuden muutokset, jotka vaativat lisäneuvotteluja ja sopimista.

Muutokset voivat aiheutua asiakkaiden erityisvaatimusten muutoksista, ennalta-arvaamattomista olosuhteista (esim. kokonaistaloudellisista tekijöistä) johtuvista työhön tulevista muutoksista tai jommankumman osapuolen tehottomuudesta. Suoritettavasta lisätyöstä saatavan rahamäärän määrittämiseen voi näin ollen liittyä jonkin verran epävarmuutta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1 esitetyn perusteella kyseinen osa-alue on myös johdon näkemyksen mukaan keskeinen arvionvarainen erä kirjanpidossa. Tästä johtuen katsomme tämän olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Oikeusprosessit ja vaateet

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoihin 25 ja 29.

Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 29 on esitetty, konsernille saatetaan esittää vaateita, jotka toisinaan johtavat oikeudenkäyntiin tai välimiesmenettelyyn. Konsernilla on käynnissä oikeusprosesseja, joissa se on haastajana tai vastaajana. Tehdyt projektivaraukset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25 ja projekteihin sekä muihin takauksiin liittyvät ehdolliset velat on esitetty liitetiedossa 29.

Keskityimme tähän osa-alueeseen, koska riskin kattamiseksi tehtyjen varausten täydellisyyttä ja arvostusta määrittäessä vaaditaan johdon harkintaa, arviointiprosessi on monimutkainen ja se perustuu tulevaisuuden kehitykseen.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Olemme tavanneet säännöllisesti liiketoiminta-alueiden johtoa tunnistaaksemme projektit, joihin liittyy paljon riskejä, kuten tappiolliset projektit sekä projektit, joissa on suuri keskeneräisten töiden saldo tai joihin liittyy meneillään olevia oikeudenkäyntejä.

Testasimme tietyt keskeiset sisäiset kontrollit, jotka liittyvät tuloutukseen sekä projektinhallintaa ja kirjanpitoa tukeviin IT-järjestelmiin. Suoritimme yksityiskohtaisia tarkastustoimenpiteitä projekteille, jotka ovat yksittäin tarkasteltuina merkittäviä ja joihin liittyy paljon riskejä. Tähän on kuulunut johdon arvioiden ja oletusten haastamista, liiketapahtumien toteennäyttämistä taustadokumenttien avulla, sekä johdon laskelmien uudelleensoittamista projektin tuloutuksen määrittämiseksi. Käytimme muun muassa sopimuksia, asiakkaan ja alihankkijan välistä kirjeenvaihtoa sekä sisäisiä tuotto- ja kustannusennusteita. Lisäksi keskustelimme controllereiden ja projektien vastuuhenkilöiden kanssa projektien edistymisestä.

Näiden keskustelujen ja suorittamiemme tilintarkastustoimenpiteiden tulosten perusteella arvioimme projektien valmistusastetta määrittäessä tehtyjä oletuksia sekä projektien valmiiksi saattamiseen liittyviä arvioita, joita johto on tehnyt sekä liikevaihdosta että kustannuksista, samoin kuin tappiollisista sopimuksista kirjattavia varauksia sekä myyntisaamisista kirjattavia vähennyseriä. Pyysimme Pöyryn ulkoiselta tai sisäiseltä lakimieheltä lainoillisen näkemyksen tilanteista, joissa projektin lopputulos tai myyntisaamisten perittävyys ja keskeneräisten töiden saldoa vastaavan rahamäärään kertyminen oli riippuvainen oikeusprosessin tai välimiesmenettelyn lopputuloksesta, ja arvioimme näitä näkemyksiä.

Arvioimme johdon näkemystä oikeuskäsittelyiden, vaateiden ja välimiesmenettelyiden luonteesta ja tilasta. Lisäksi keskustelimme yksittäisistä merkittävistä tapauksista konsernin talousjohdon sekä lakimiehen ja tarkastusvaliokunnan kanssa.

Tarkastelimme johdon tekemiä johtopäätöksiä merkittäviin tapauksiin liittyvistä varauksista sekä niistä tilinpäätöksessä esitettyjä tietoja arvioimalla konsernin ja sen ulkoisen lakimiehen välistä kirjeenvaihtoa sekä saamiamme lakiasiani vahvistuskirjeitä.

Liikearvon arvostaminen

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 12

Konsernin liikearvon määrä taseessa oli 119 miljoonaa euroa 31.12.2018. IFRS:n mukaan yhtiö on velvollinen testaamaan liikearvon mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Liikearvon arvostus oli tärkeää tarkastuksessamme johtuen sen suuresta arvosta sekä siitä, että konsernin rahavirtaa tuottavien yksikköjen käyttöarvon määrittäminen on monimutkaista. Siinä käytetään liiketoiminnan tulevaan kannattavuuteen liittyvää harkintaa arvioimalla myynnin kasvun määriä, liikevoittoprosentteja ja inflaatioasteita, joiden lisäksi määritetään diskonttokorko laskelmien perustaksi. Keskityimme riskiin siitä, että liikearvo olisi yliarvostettu.

Vuosittaiseen liikearvon arvonalentumistestaukseen perustuen johto totesi, että arvonalentumiskirjausta ei tarvita.

Arvioimme johdon kassavirtaennusteita ja niiden laatimisprosessia ja vertasimme niitä viimeisimpään hallituksen hyväksymään budjettiin, minkä lisäksi testasimme ennusteiden perustana olevat laskelmat. Arvioimme ja haastoimme yhtiön kassavirtaennusteet ja niiden laatimisprosessin keskustellessamme asianomaisen liiketoimintajohdon kanssa.

Lisäksi testasimme käyttöarvoa koskevat laskelmat. Vertasimme tilikauden 2018 toteutuneita lukuja niihin tilikauden 2018 lukuihin, joita käytettiin edellisellä tilikaudella arvonalentumismalleissa, ja arvioimme sisälsivätkö ennusteet oletuksia, jotka jälkikäteen arvioituna olivat olleet optimistisia.

Arvioimme ja haastoimme käytetyn diskonttokoron.

Arvioimme johdon tekemän herkkyyssanalyysin kassavirtaennusteisiin vaikuttavista keskeisistä tekijöistä, joita olivat:

- diskonttokorko
- ennakoidut liikevoittoprosentit ja kasvuprosentit

sen selvittämiseksi, kuinka paljon kunkin näistä tekijöistä tarvitsisi muuttua joko yksin tai yhdessä, ennen kuin liikearvo olisi arvoltaan alentunut.

Saatuamme selville, kuinka paljon oletusten yksin tai yhdessä pitäisi muuttua, ennen kuin liikearvo olisi arvoltaan alentunut, arvioimme kyseisissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvan muutoksen todennäköisyyttä.

Arvioimme liitetiedossa 12 esitettyjen tietojen riittävyttä tarkistamalla, että ne olivat IFRS:n mukaiset ja että ne vastaavat käsitystämme arvostukseen liittyvistä keskeisistä asioista ja herkkyystekijöistä.

Vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys

Viittaus konsernitilinpäätöksen liitetietoon 10

Konsernitilinpäätökseen 31.12.2018 on kirjattu laskennallisia verosaamisia 23 miljoonaa euroa, joista 13 miljoonaa euroa liittyy vahvistettuihin tappioihin. Lisäksi konsernilla on 53 miljoonan euron suuruisista kertyneistä tappioista laskennallisia verosaamisia, joita ei ole merkitty konsernitilinpäätökseen.

Konsernissa kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa kertyvät verotettavat tulot mahdollistavat verosaamisten käyttämisen.

Ei ole varmaa, pystyykö yhtiö hyödyntämään saamisia niissä maissa, joissa tappiot ovat syntyneet. Laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa ja arvostamisessa vaaditaan harkintaa. Näiden hyötyjen ajoittumiseen ja realisointiin liittyy epävarmuustekijöitä, kuten tappioiden käyttämisen ajallinen takaraja ja tulevaisuudessa kertyvät verotettavat tulot.

Tarkastimme käytettävissä olevat verotukselliset tappiot, ja keskityimme erityisesti suurimpiin ja eniten harkintaa vaativiin saldoihiin. Otimme huomioon paikalliset erääntymisajat sekä mahdolliset rajoitteet tappioiden hyödyntämiselle jokaisen lainkäyttöalueen osalta. Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät lisäksi erityisesti tappiollisten yksiköiden osalta verotettavia tuloja koskevien johdon ennusteiden arviointia ja haastamista. Tarkistimme ennusteiden perustana olevien oletusten johdonmukaisuuden arvonalentumistestaukseen verrattuna. Vertasimme myös konsernin liiketoimintasuunnitelmia aikaisempaan toteutuneeseen tulokseen.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomukssessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 8.3.2012 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikatsaukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikatsauksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 6.2.2019

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Merja Lindh
KHT

Sijoittajatietoa

Pöyry Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla Keskisuuret yhtiöt -kaupankäyntilistalla tunnuksella POY1V. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja samansuuruiseen osinkoon. Pöyry Oyj on ollut listattuna Helsingin pörssissä 2.12.1997 alkaen.

Tiedottamisessaan Pöyry noudattaa EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) ja Suomen Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Pöyryn tiedottaminen perustuu tosiasioihin, objektiivisuuteen ja tasapuolisuuteen. Pöyry on sitoutunut julkistamaan luotettavaa, relevanttia, riittävää, ajantasaista ja vertailukelpoista tietoa, johon pääomamarkkinoiden osapuolilla on tasapuolinen ja yhtäaikainen pääsy. Säännöllisen tiedonantovelvollisuuden perusteella Pöyry julkaisee tietoa taloudellisesta toiminnastaan pörssitiedotteilla sen aikataulun mukaisesti, joka on julkaistu ennen edellisen tilivuoden päättymistä. Pöyry julkaisee taloudellista tietoa konsernitason ja liiketoimintalinjakohtaisesti (toimintasegmenteittäin).

Pöyry julkaisee yleisen tiedonantovelvollisuuden perusteella niin pian kuin mahdollista pörssitiedotteella sisäpiiritiedon, eli luonteeltaan täsmällisen julkistamattoman tiedon, jolla todennäköisesti olisi huomattava vaikutus Pöyryn osakkeen hintaan. Sisäpiiritiedon julkistamista voidaan kuitenkin lykätä, mikäli markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa määritellyt edellytykset täyttyvät. Sisäpiiritiedon lisäksi Pöyry julkaisee pörssitiedotteena muuta tietoa, joka tulee Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaan julkaista.

Lisäksi Pöyry julkaisee lehdistötiedotteilla sekä muina uutisina tietoa, joka ei täytä pörssitiedotteille asetettuja vaatimuksia, mutta joilla arvioidaan olevan uutisarvoa tai joiden uskotaan muuten kiinnostavan Pöyryn sidosryhmiä. Lehdistötiedotteet julkaistaan joko globaalisti tai paikallistasolla. Kaikki Pöyryn tiedotteet ovat saatavilla Pöyryn internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi vähintään viisi vuotta.

Pöyry vastaa pääomamarkkinoiden ja talousmedian edustajien rutiinikyselyihin mahdollisimman nopeasti. Pöyry tapaa sijoittajia ja analyytikoita säännöllisesti. Pöyryn sijoittajasuhdetoiminto hoitaa ja koordinoi keskitetysti yhteydenpidon ja tapaamiset osakkeenomistajien, sijoittajien ja analyytikoiden kanssa. Tapaamiset perustuvat tietoihin, jotka on julkaistu aiemmin tai jotka ovat muuten yleisesti markkinoiden saatavilla. Tapaamisissa ei esitetä uutta tietoa, jolla saattaa olla vaikutusta Pöyryn osakkeen arvoon.

Hiljainen jakso

Pöyry noudattaa ns. hiljaisen jakson periaatetta aina ennen säännöllisen tiedonantovelvollisuuden mukaista taloudellisen tiedon julkaisua. Tänä aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi konsernin tai sen liiketoimintalinjojen tulosta, taloudellista asemaa tai tulevaisuuden näkymiä. Hiljainen jakso alkaa 21 päivää ennen puolivuotisen tai koko vuoden taloudellisen tuloksen julkaisua ja jatkuu kyseisen tuloksen julkaisuun asti.

Analyttikot

Lista analyytikoista, jotka Pöyryn saamien tietojen mukaan seuraavat yhtiötä säännöllisesti, on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa www.poyry.fi. Pöyry ei vastaa heidän mielipiteistään tai ennusteistaan.

Lisätietoja: Pöyryn sijoittajasuhteet, puh. 010 33 22629

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2019

Pöyry Oyj:n taloudellisten tiedotteiden julkaisuaikataulu vuonna 2019 on seuraava:

- Liiketoimintakatsaus tammikuu - maaliskuu 2019: torstaina 25.4.2019
- Puolivuosikatsaus tammikuu - kesäkuu 2019: torstaina 8.8.2019
- Liiketoimintakatsaus tammikuu - syyskuu 2019: torstaina 24.10.2019

YHTIÖKOKOUS

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 7.3.2019 klo 16.00 Pöyryn pääkonttorissa, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa. Yhtiökokouskutsu kokonaisuudessaan on julkaistu pörssitiedotteena 7.2.2019.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 25.2.2019 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään maanantaina 4.3.2019 klo 10.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- a) täyttämällä ilmoittautumislomake Pöyry Oyj:n internet-sivuilla www.poyry.com/yhtiokokous2019;
- b) kirjeitse osoitteella Pöyry Oyj, Lakiasiainosasto/Yhtiökokous, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,35 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä. Hallitus on päättänyt, ettei se käytä valtuutusta, mikäli AF AB:n (publ) käynnissä oleva julkinen ostotarjous Pöyry Oyj:n osakkeista toteutuu.

Pöyry Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3)
01621 Vantaa
Puh. +010 3311
Y-tunnus 1009321-2
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com/fi