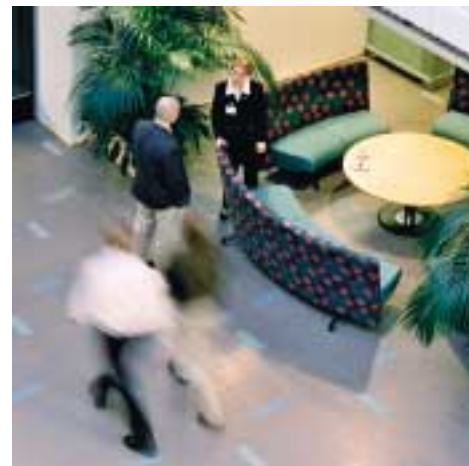


JAAKKO PÖYRY



SISÄLTÖ

Jaakko Pöyry Group	1
Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Taloudellinen katsaus 2002	5
Osakkeenomistajat ja osakkeet	8
Liikeidea ja strategia	9
Toimintaympäristö	10
Metsäteollisuus	12
Metsäteollisuuden konsultointi	14
Energia	16
Infrastruktuuri & ympäristö	18
Henkilöstö	20
Konsernin johto	22
Sijoittajatietoa	24

Tämä esite sisältää lyhennelmän Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuoden 2002 tilinpäätöksestä. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisenä. Tilinpäätös on pdf-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.



Jaakko Pöyry Groupin toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen:
metsäteollisuus, energia, ja infrastruktuuri & ympäristö.

Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut, maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Konserni koostuu neljästä liiketoimintaryhmästä:

- Metsäteollisuus
- Metsäteollisuuden konsultointi
- Energia
- Infrastrukturi & ympäristö

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistuminen asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen kaikissa sen vaiheissa. Konserni tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapidon suunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialoillaan.

Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.

MAAILMANLAAJUINEN TOIMISTOVERKOSTO

Jaakko Pöyry Groupin palveluksessa on 4600 asiantuntijaa 35 maassa. Laaja toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja pystyy tarjoamaan paikallisia palveluja asiakkailleen yli sadan toimiston kautta. Toiminnassa yhdistyvät konsernin paikallistuntemus, maailmanlaajuiset resurssit sekä monipuolinen osaaminen.

Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmillä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät sekä integroitu toimistoverkosto tuovat globaaleja synergiaetuja konsernin toimintaan.

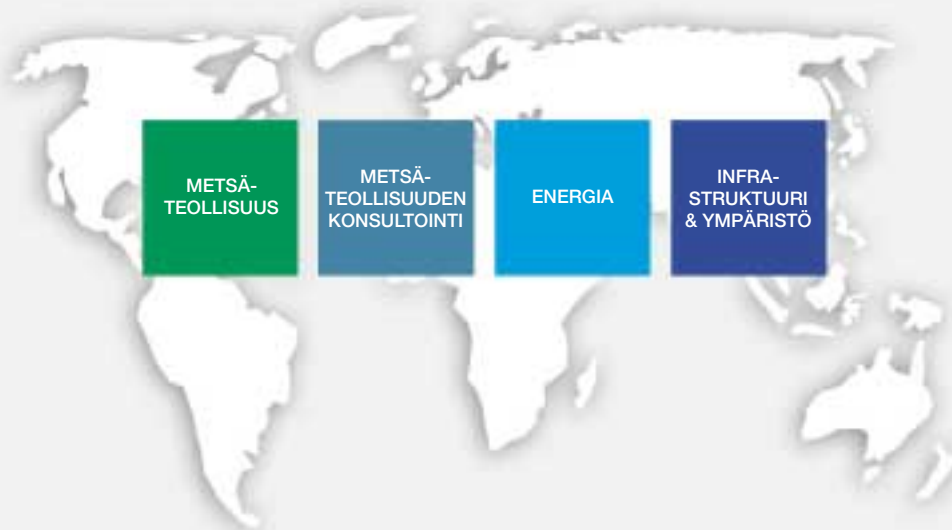
PROJEKTIMUOTOISET JA ELINKAAREN MITTAISET PALVELUT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan perusta on asiakkaan keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärtäminen, joka kattaa investointien koko elinkaaren. Siihen sisältyy asiakkaan yksilöllisiä tarpeita vastaavien toimituskokonaisuuksien hallinta alkaen liiketoiminnan kehittämisestä ja rahoitus- ja kustannusanalyyseistä aina teknologiaavaintoihin ja investointikohteiden toteutukseen ja kehittämiseen. Ydinosaamisalueisiin kuuluvat myös käyttö- ja kunnossapito- sekä muut jälkimarkkinapalvelut.

Perinteisen osaamisensa ohella Jaakko Pöyry Groupilla on monialaisena yrityksenä valmiudet tuottaa asiakkailleen lisäarvoa myös informaatioteknologian avulla. Kehittämällä uusia toimintatapoja ja ratkaisuja, kyseenalaistamalla vallitsevia käytäntöjä sekä hyödyntämällä laajaa, poikkitieteellistä osaamistaan Jaakko Pöyry Group kehittää uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja.

ASIAKASKUNTA

Metsäteollisuus- ja Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmien asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, kansainväliset rahoituslaitokset ja laitetoimittajat. Energia-liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat yksityisessä tai julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehityspankit. Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitysinstituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.



LIKETOIMINTARYHMÄT PÄHKINÄNKUORESSA

METSÄTEOLLISUUS



Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Projektit kattavat tehtaan koko elinkaaren. Palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

- suurten projektien suunnittelu ja toteutus
- tuotantokoneiston uusintahankkeet
- tuotantokoneiston ylläpitoon liittyvät suunnittelu- ja projektitehtävät

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Brasilia
- Etelä-Afrikka
- Indonesia
- Kanada
- Kiina
- Norja
- Puola
- Ranska
- Ruotsi
- Saksa
- Suomi
- USA

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry on suunnittelu- ja projektipalvelujen tarjoajana globaali markkinajohtaja metsäteollisuuden hankkeissa ja uusinoissa. Toimistoverkosto kattaa kaikki massa- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa.

METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI



Metsäteollisuuden konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen asiantuntemustaan liiketoiminnan strategioihin, prosesseihin ja operatiivisiin toimintoihin liittyvissä kysymyksissä asiakasyritysten arvon kasvattamiseksi. Liiketoimintaryhmän osaaminen kattaa koko toimitusketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja rahoitukseen. Asiantuntemusta tarjotaan kolmella pääalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- investointipankkitoiminta
- operatiivisten toimintojen tehostaminen

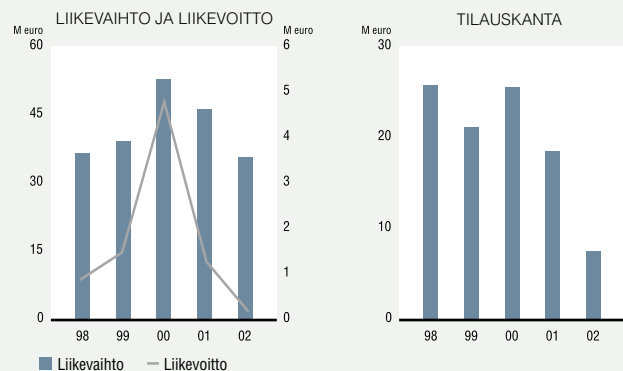
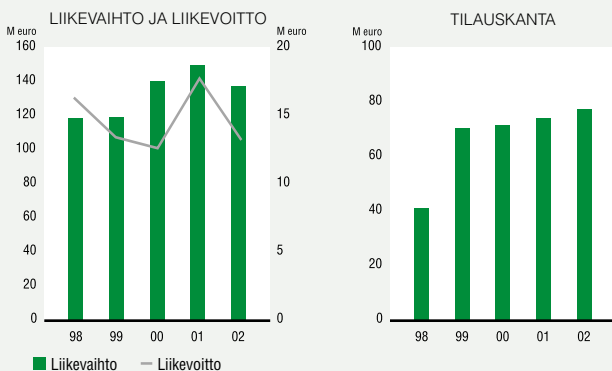
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Consulting**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Australia
- Brasilia
- Iso-Britannia
- Japani
- Kanada
- Kiina
- Meksiko
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- USA
- Uusi-Seelanti

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry Consulting on maailman johtavia metsäteollisuusklusterin neuvonantajia. Vankka liiketoiminnan tuntemus ja syvällinen toimialaosaaminen ovat toiminnan kulmakiviä. Maailmanlaajuinen asiantuntija- ja toimistoverkosto kattaa kaikki tärkeimmät massa- ja paperiteollisuuden tuotantoalueet maailmassa.



ENERGIA



Energia-liiketoimintaryhmä yhdistää palveluissaan tekniikan, talouden ja ympäristönsuojelun osaamisen parhaan kokonaistuloksen saavuttamiseksi. Palvelut kattavat energiahankkeiden koko elinkaaren strategiasuunnittelusta, projektikehittelystä ja toteutuksesta aina laitosten käytön ja kunnossapidon tehostamiseen. Liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- liikkeenjohdon konsultointi
- paikalliset palvelut: öljy ja kaasu, prosessiteollisuus, ydinvoima

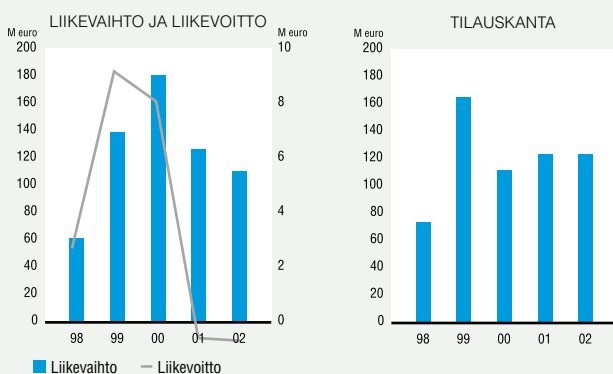
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Electrowatt-Ekono**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Argentiina
- Espanja
- Etelä-Korea
- Filippiinit
- Iso-Britannia
- Italia
- Kiina
- Oman
- Peru
- Puola
- Qatar
- Ranska
- Saksa
- Saudi-Arabia
- Suomi
- Sveitsi
- Thaimaa
- Vietnam
- Viro
- Yhdistyneet Arabiemiraatit

MARKKINA-ASEMA

Electrowatt-Ekono on kansainvälisesti suurimpia riippumattomia energiasuunnittelijoita ja eräs johtavia yrityksiä osaamisalueillaan. Paikallinen toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian.



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ



Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa kestäviä ratkaisuja ja monipuolista asiantuntemusta infrastruktuuri- ja ympäristösektorille. Liiketoimintaryhmän osaaminen perustuu syvälliseen ympäristöosaamiseen ja elinkaaren mittaiseen kokonaispalveluun. Keskeiset osaamisalueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

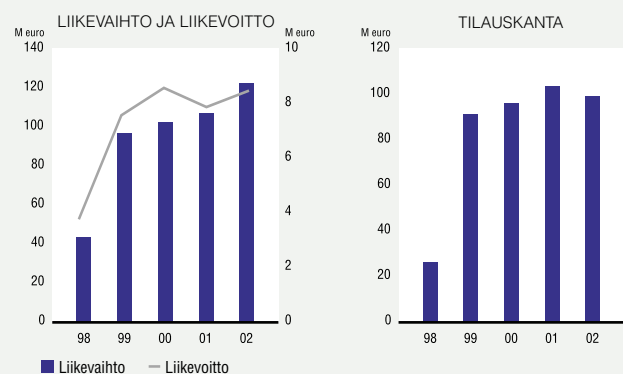
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Infra**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Kiina
- Puola
- Ranska
- Saksa
- Suomi
- Sveitsi
- Taiwan
- Thaimaa
- Venezuela
- Venäjä
- Vietnam
- Viro

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry Infralla on kansainvälinen lähestymistapa ja markkina-asema liikennejärjestelmien, vedenkäsittelyn ja ympäristönsuojelun alueilla. Liiketoimintaryhmä on johtava rakennuspalvelujen tarjoaja valituilla markkinoilla. Laaja toimistoverkosto kattaa Euroopan ja Aasian.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kuten ennakoimme, vuodesta 2002 muodostui vaikea, erityisesti metsäteollisuus- ja energiatoimialoilla. Heikentynyt kysyntä ja talouden elpymiseen liittyvä yleinen epävarmuus jatkui koko vuoden, minkä vuoksi Jaakko Pöyry Group ei saavuttanut kannattavuustavoitteitaan. Liikevaihto, liikevoitto ja osakekohtainen tulos olivat alhaisemmat kuin edellisenä vuonna.

Vaikka Jaakko Pöyry Groupin riippuvuus talouden suhdanteista on vähentynyt viime vuosina, meidän täytyy jatkuvasti pystyä sopeuttamaan toimintamme vallitsevaan markkinatilanteeseen. Vuonna 2002 jatkoimme vähemmän suhdanneriippuvaiden palvelukonseptien, kuten paikallispalvelujen ja käyttö- ja kunnossapitopalvelujen, kehittämistä. Organisaation ja kullurakenteen virtaviivaistamiseksi olemme ryhtyneet useisiin toimenpiteisiin heikentyneen kysynnän ja eräiden yksiköiden vajaan työkuorman vaikutusten tasaamiseksi. Nämä toimenpiteet täydentävät jatkuvaa työtämme kustannustehokkuuden parantamiseksi, ja useimpien läpivienti on saatu päätökseen. Lisätoimia vaaditaan kuitenkin vielä eräillä alueilla, jotta kannattavuus varmistuisi kaikissa markkinatilanteissa.

Keskeisen strategisen tavoitteemme mukaisesti haluamme olla "Global Network Company", jossa konserniyhtiöillä on yhteinen strategia, yhteiset arvot ja toimintatavat, ja joka pystyy tuotteissaan ja palveluissaan yhdistämään kansainvälisen tietotaidon korkealaatuiseen palveluun ja paikallisolosuhteiden tuntemukseen. Tässä asiassa olemme edistyneet merkittävästi viime vuosina, mutta voimme yhä tehostaa liiketoimintaryhmien ja -yksiköiden välisten synergioiden hyödyntämistä projekteissa. Lisäksi haluamme varmistaa, että parhaat ja kustannuste-

hokkaimmat ratkaisut otetaan käyttöön jokaisessa toimeksiansiossa. Aiomme edelleen jatkaa yritystokohteiden etsimistä keskeisillä liiketoiminta-alueillamme ja vahvistaa johtavaa asemaamme valituissa teknologioissa, jotta voimme palvella asiakkaitamme maailmanlaajuisesti heidän investointiensa koko elinkaaren ajan.

Maailmantalouden laskusuhdanne jatkuu edelleen ja merkittävät epävarmuustekijät voivat viivästyttää talouden elpymistä. Olemme kuitenkin havainneet merkkejä myönteisestä kehityksestä asiakassektoreillamme, ja tilauskantamme ja tulevaisuuden näkymämme ovat parantuneet. Markkina-asemamme on edelleen vahvistunut ja aloitamme vuoden 2003 luottavaisin mielin. Konsultointi- ja suunnittelutoimeksiantojen tilauskanta on ennätystasolla, mikä luo vakaan pohjan paremmalle kannattavuudelle vuonna 2003, erityisesti vuoden toisella puoliskolla.

Asiakkaidemme luottamus, henkilökuntamme asiantuntemus ja omistautuminen työlle sekä omistajiemme rakentava tuki ovat liiketoimintamme keskeisiä tekijöitä. Niistä olemme ylpeitä ja niihin perustuu menestymisemme jatkossakin. Viime vuoden vaikeassa tilanteessa nämä tekijät ovat vain vahvistuneet, mistä olen erittäin kiitollinen. Sen vuoksi haluan esittää vilpittömän kiitokseni kaikille keskeisille sidosryhmillemme.

Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtaja



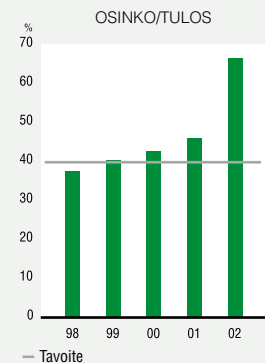
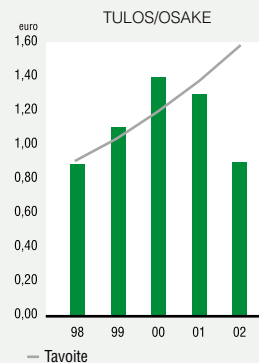
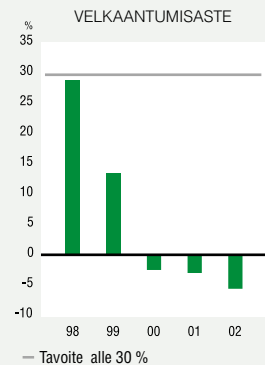
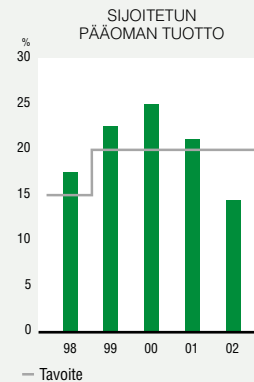
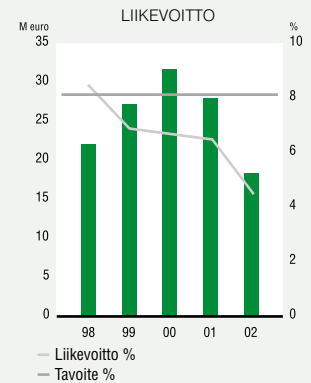
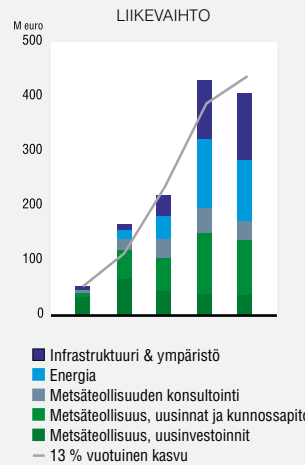
TALOUDELLINEN KATSAUS 2002

Jaakko Pöyry Groupin liikevaihto vuonna 2002 oli 407,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 18,4 miljoonaa euroa, eli 4,5 prosenttia liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 0,90 euroa. Jaakko Pöyry Groupin hallitus ehdottaa 0,60 euron osingonjakoa osakkeelta, mikä on 66,7 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2002 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 14,5 prosenttia. Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 51,0 prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Velkaantumisaste oli -5,6 prosenttia. Velkaantumisasteen tavoitteeksi on asetettu alle 30 prosenttia.

Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 308,4 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 3,5 miljoonaa euroa ja on korkeimmalla tasollaan konsernin historiassa. Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapito-toimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut.

Markkinatilanne ja suhdannenäkymät ovat poliittisesta epävarmuudesta johtuen haastavat vuonna 2003. Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema, tilauskanta ja taserakenne ovat kuitenkin hyvät. Konsernin kustannusrakenne on keventynyt sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena. Liiketoimintaryhmien näkymiin ja konsernin tilauskantaan perustuen konsernin tuloksen arvioidaan paranevan edellyttäen, että yleinen suhdanne tilanne ei vuoden aikana enää heikkene. Eräiden tilauskannassa olevien merkittävien projektien kuormitusvaikutus alkaa vuoden toisella neljänneksellä ja siksi konsernin tulosparannus ajoittuu vuoden jälkipuoliskolle.



TALOUDELLISET TAVOITTEET

Liikevoitto	8 %
Tulos/osake, vuotuinen kasvu	15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	> 20 %
Velkaantumisaste	< 30 %
Osinko/tulos	40 %

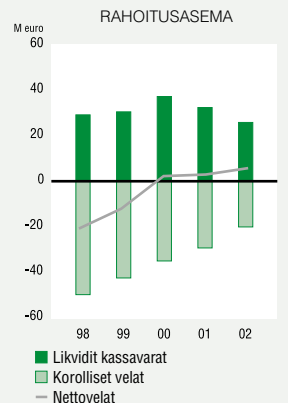
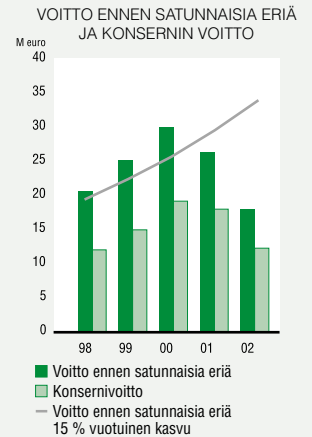
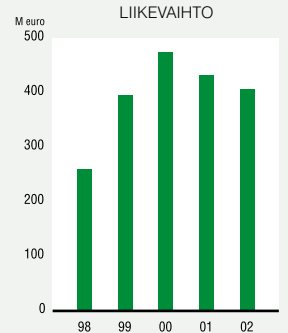
AVAINLUVUT

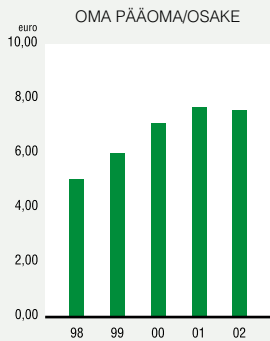
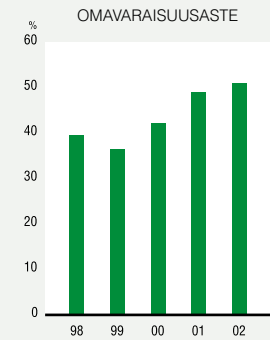
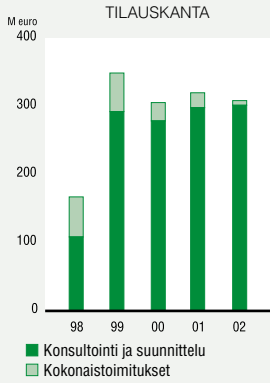
	2001	2002
Liikevaihto, M euro	431,8	407,0
Liikevoitto, M euro	28,0	18,4
Liikevoitto, %	6,5	4,5
Voitto ennen satunnaisia eriä, M euro	26,3	18,1
Voitto ennen satunnaisia eriä, %	6,1	4,5
Tulos/osake, euro	1,30	0,90
Osinko/osake, euro	0,60	0,60 ¹⁾
Osinko/tulos, %	46,1	66,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5
Velkaantumisaste, %	- 3,0	- 5,6
Tilaukanta, M euro	319,9	308,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä	4 584	4 632

1) Hallituksen ehdotus.

TALOUDELLINEN KATSAUS 2002

M euro	1998	1999	2000	2001	2002
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	230,3	363,8	408,2	405,0	386,0
Kokonaistoimitukset	29,4	31,6	66,3	26,8	21,0
Liikevaihto yhteensä	259,7	395,4	474,5	431,8	407,0
Muutos, %	18,4	52,3	20,0	- 9,0	- 5,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	5,1	2,2	2,0	1,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,5	0,7	- 0,1	0,2	- 0,1
Liiketoiminnan kulut	231,5	360,8	431,7	392,8	376,6
Poistot konserniliikearvosta	2,9	3,7	4,0	4,0	4,5
Muut poistot ja arvonalentumiset	6,7	9,5	9,1	9,2	8,8
Liikevoitto	22,1	27,2	31,8	28,0	18,4
Osuus liikevaihdosta, %	8,5	6,9	6,7	6,5	4,5
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,5	- 1,9	- 1,7	- 1,7	- 0,3
Osuus liikevaihdosta, %	0,6	0,5	0,4	0,4	0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä	20,6	25,3	30,1	26,3	18,1
Osuus liikevaihdosta, %	7,9	6,4	6,4	6,1	4,5
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	20,6	25,3	30,1	26,3	18,1
Osuus liikevaihdosta, %	7,9	6,4	6,4	6,1	4,5
Välittömät verot	- 8,0	- 8,9	- 9,0	- 7,3	- 5,7
Vähemmistön osuus	- 0,5	- 1,4	- 1,9	- 1,0	- 0,1
Tilikauden voitto	12,1	15,0	19,2	18,0	12,3
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	2,7	5,3	6,6	6,1	5,9
Konserniliikearvo	32,6	40,0	35,8	31,9	34,0
Aineelliset hyödykkeet	24,8	33,3	32,7	31,4	26,8
Sijoitukset	29,1	17,6	13,4	13,2	12,5
Keskeneräiset työt	10,2	44,7	62,0	46,9	36,1
Saamiset	72,8	126,9	122,3	105,5	110,0
Rahoitusarvopaperit ja rahat	29,4	30,7	37,5	32,5	26,0
Yhteensä	201,6	298,5	310,3	267,5	251,3
Oma pääoma	65,9	82,1	97,4	104,7	104,3
Vähemmistön osuus	5,3	4,9	5,2	5,1	5,0
Korollinen vieras pääoma	49,8	42,4	34,9	29,2	19,9
Saadut ennakot	21,3	55,6	67,5	42,8	37,2
Muu koroton vieras pääoma	59,3	113,5	105,3	85,7	84,9
Yhteensä	201,6	298,5	310,3	267,5	251,3





M euro	1998	1999	2000	2001	2002
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,6	22,6	25,1	21,2	14,5
Oman pääoman tuotto, %	18,0	20,7	22,3	17,8	11,3
Omaraisuusaste, %	39,5	36,5	42,2	48,9	51,0
Velkaantumisaste, %	28,8	13,5	- 2,5	- 3,0	- 5,6
Maksuvalmius	1,4	1,1	1,2	1,3	1,4
Konsultointi ja suunnittelu, M euro	108,4	292,3	278,7	298,1	301,6
Kokonaistoimitukset, M euro	58,7	56,6	26,8	21,8	6,8
Tilaukanta yhteensä, M euro	167,1	348,9	305,5	319,9	308,4
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, M euro	4,9	11,1	9,9	7,9	9,1
Osuus liikevaihdosta, %	1,9	2,8	2,1	1,8	2,2
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, M euro	2,2	16,3	1,3	0,1	2,5
Osuus liikevaihdosta, %	0,8	4,1	0,3	0,0	0,6
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	2 919	4 222	4 558	4 584	4 635
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	2 710	239	159	199	195
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	2 977	4 472	4 572	4 584	4 632
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	2 577	146	174	197	194
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euro	0,89	1,11	1,40	1,30	0,90
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,81	1,00	1,28	1,24	0,86
Oma pääoma/osake, euro	5,03	6,00	7,10	7,69	7,57
Osingonjako, M euro	4,4	6,2	8,2	8,2	8,3 ¹⁾
Osinko/osake, euro	0,34	0,45	0,60	0,60	0,60 ¹⁾
Osinko/tulos, %	37,6	40,5	42,8	46,1	66,7
Efekttiivinen osinkotuotto, %	4,1	3,1	3,3	3,7	4,0
Hinta/voitto -suhde (P/E)	9,2	13,1	12,8	12,3	16,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euro					
Keskikurssi	9,71	10,18	18,64	18,09	16,43
Ylin kurssi	11,60	16,80	24,00	21,00	19,00
Alin kurssi	6,56	7,70	15,00	15,00	11,40
Vuoden lopun kurssi	8,22	14,50	18,00	16,00	15,00
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, M euro	107,8	198,2	247,0	218,0	206,7
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, M euro	4,9	8,7		4,9	0,2
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	6 996	11 747	2 385	2 280	1 615
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	51,1	83,4	17,4	16,5	11,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl ²⁾					
Keskimäärin vuoden aikana	13 480	13 492	13 692	13 838	13 696
Vuoden lopussa	13 103	13 670	13 724	13 624	13 782

1) Hallituksen ehdotus. 2) Osakkeiden kokonaismäärä, katso sivu 28.

OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	3 491 990	25,3
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	606 150	4,4
Procurator Oy	556 750	4,0
Odin Norden	537 500	3,9
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	280 000	2,0
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	275 000	2,0
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	223 000	1,6
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	210 000	1,5
Odin Finland	142 400	1,0
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	113 750	0,8
Muut	7 345 061	53,5
	13 781 061	100,0

Osakkeista oli hallintarekisteröitynä 5 952 736 osaketta, yhteensä 43,2 prosenttia osakkeista.

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2002

Luvut perustuvat osakkeiden kokonaismäärään 13 791 601, josta on vähennetty 10 000 omaa osaketta.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1) euro. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

OSINKOPOLITIIKKA

Jaakko Pöyry Group Oy:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologia-pohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

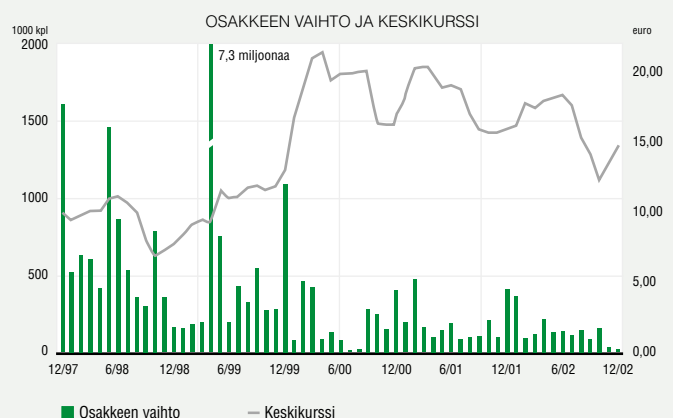
Yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkona vuodelta 2002 jaetaan 0,60 euroa osakkeelta, mikä vastaa 66,7 prosentin osingonjakoa. Vuoden 2001 vastaavat luvut olivat 0,60 euroa ja 46,1 prosenttia.



MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oy:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 206,9 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi laski vuoden aikana 16,00 eurosta 15,00 euroon eli 6,3 prosenttia. Helsingin Pörssin portfolioindeksi laski samaan aikaan 16,7 prosenttia. Ylin noteeraus vuoden 2002 aikana oli 19,00 euroa ja alin noteeraus 11,40 euroa.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2002 aikana 1 615 351 kpl (11,8 prosenttia). Vuonna 2001 osakkeita vaihdettiin 2 279 657 (16,5 prosenttia). Keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 134 613 kpl kun se vuonna 2001 oli 189 971 kpl.



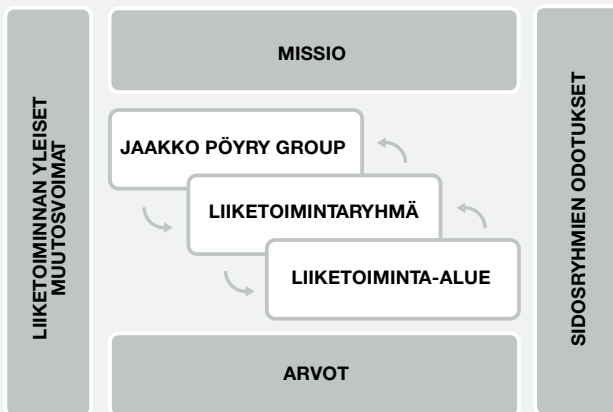
LIIKEIDEA JA STRATEGIA

LIIKEIDEA

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on osallistua asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja, yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista laajojen projektikonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohdon keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.

STRATEGIAN PERUSTA

Jaakko Pöyry Groupin strategian perusta muodostuu neljästä elementistä: liiketoiminnan yleiset muutosvoimat, sidosryhmien odotukset, yhtiön missio ja yhtiön arvot. Nämä luovat pohjan sekä Jaakko Pöyry Groupin strategialle että yhtiön liiketoimintaryhmien ja niiden liiketoiminta-alueiden strategioille.



© Talent Partners Oy

LIIKETOIMINNAN YLEISET MUUTOSVOIMAT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kannalta keskeisiä muutosvoimia ovat:

Konsolidointi. Asiakasyritysten konsolidointi jatkuu. Myös konsultointi- ja suunnittelualue konsolidoituu.

Verkottuminen. Verkottuminen laajentaa yhteistyösopimusten ja allianssien kautta tehtävää yhteistyötä. Se luo myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja laajentaa konsernin palveluvalikoimaa.

Digitaalinen vallankumous. Digitaalisen vallankumouksen myötä informaation ja sen hyväksikäytön merkitys korostuu. Informaatio ei ole enää paikkaan tai aikaan sidottu tuotantoketjia.

Muutosten nopeus ja volatilitteetti. Toimintaympäristön muutostahti nopeutuu ja volatilitteetti lisääntyy.

Luonnonvarojen niukkuus. Luonnonvarojen kuten kuidun, energian ja veden puute pahenee eräissä osissa maapalloa.

Kilpailu pätevistä työvoimasta. Osaava henkilöstö on keskeinen menestystekijä.

SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET

Jaakko Pöyry Groupin tärkeimmät sidosryhmät ovat asiakkaat, henkilökunta ja omistajat. Sidosryhmien keskeiset odotukset ovat:

Asiakkaat

- asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen
- lisäarvoa tuottavat ratkaisut ja täyden palvelun konsepti
- pitkäaikaiset ja toiminnan elinkaaren mittaiset asiakassuhteet
- kokemus ja innovaatiot
- luotettavuus ja puolueettomuus
- kustannustehokkuus

Henkilökunta

- motivoiva työ ja työympäristö
- jatkuva kehittyminen
- vastuuntuntoinen työnantaja

Omistajat

- tavoitteiden mukainen osakekohtaisen tuloksen kasvu ja sijoitetun pääoman tuotto
- liiketoiminnan kasvu ja tulevaisuuden kasvunäkymät

MISSIO

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Jaakko Pöyry Group pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Jaakko Pöyry Group pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on saavuttaa 8 prosentin liikevoittomarginaali ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoiminta-alueilla.

ARVOT

Jaakko Pöyry Groupin toimintaa ohjaavat yhteiset arvot ovat:

Client. Tavoitteemme on edistää asiakkaan menestystä.

Team. Parhaat ratkaisut syntyvät, kun asiantuntijat työskentelevät yhdessä hyödyntäen tiimin jäsenten osaamista.

Drive. Pyrimme aina parempiin ratkaisuihin ja kehittämään toimintaamme.

Excellence. Onnistuminen on ammattimaisen otteemme lopputulos kaikessa mitä teemme.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Metsäteollisuus. Paperin ja kartongin kysyntä kasvaa bruttokansantuotteen pitkän aikavälin kasvun tahdissa eli keskimäärin 8,5 miljoonalla tonnilla vuodessa. Investointiaktiiviteetti keskittyy edelleen nopean kasvun markkinoille, kuten Kiinaan, sekä määrättyihin tuotesegmentteihin, kuten graafiset paperit. Teollisuus on reagoinut nopeasti muuttuvaan kysyntään ja panostanut nykyisen tuotantokapasiteettinsa parantamiseen ja uusintoihin sekä tehdaskohtaiseen kilpailukykyyn ja tehokkuuden lisäämiseen. Sekä tehtaiden sulkeminen että uudet paperikoneet ovat osa tätä metsäteollisuuden uusiutumisosuutta. Metsäteollisuuden konsolidoituminen jatkuu pienillä ja keskiuurilla yritysjärjestelyillä ympäri maailman.

Energia. Energiamarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja alan konsolidointi jatkuu Euroopassa samalla kun kehitysmaiden markkinoiden kehitystahti hidastuu. Lisääntynyt kilpailu ja heikko taloudellinen suhdanne ovat pitäneet sähkön hinnan ja alan investointitasoa alhaisena. Tämä trendi on muuttumassa, mutta kehitys ei tule olemaan yhtenäinen kaikkialla. Ympäristönäkökohdista johtuvat investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät, mutta niiden suhteellinen osuus energian kokonaistuotannosta pysyy alhaisena. Kapasiteetin ikääntyessä, ympäristösäännösten tiukentuessa ja kannattavuusvaatimusten lisääntyessä myös voimalaitosten uusinnat ja tehokkuuden parannukset lisääntyvät. Lyhyen aikavälin heilaheluista huolimatta sähkön kysyntä ympäri maailmaa lisääntyy taloudellisen kasvun tahdissa, mikä edellyttää pitkän tähtäimen investointeja. Lyhyellä tähtäimellä tuotannonlisäys muodostuu teollisuuden ja yhteisöjen paikallisiin tarpeisiin rakennettavista pienistä ja keskiuurista voimaloista.

Infrastruktuuri ja ympäristö. Väestön kasvaessa ja taloudellisen toiminnan lisääntyessä ympäristöpaineet kasvavat. Investoinnit niukasti luonnonvaroja käyttäviin, puhtaampiin teknologioihin sekä parempi luonnonvarojen hallinta ja tehokkaampi ja vähemmän ympäristöä kuormittava infrastruktuuri ovat tässä suhteessa keskeisellä sijalla. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvaroja säästävien teknologioiden ja resurssien merkitys tulee korostumaan. Uudet ratkaisut

puhtaan juomaveden niukkuuden poistamiseksi, tehokkaiden raideliikennejärjestelmien suunnittelu ja ilmapäästöjen valvonnan lisääminen ovat esimerkkejä toimialan mahdollisuuksista. Säätilahäiriöiden yleistymisen on myös lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Tämä kehitys vaikuttaa sekä kehitysmaihin että teollisuusmaiden nopeasti kasvaviin kaupunkialueisiin. Kehitysohjelmilla ovat mukana päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että yksityinen sektori.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Strategiansa mukaisesti Jaakko Pöyry Group on kasvuhakuisen yritys, joka jatkuvasti kehittää ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu orgaaniseen kasvuun, paikallisverkoston laajentamiseen ja yritysostoihin. Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmien toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat trendit, jotka vaikuttavat konsernin kehitysnäkymiin:

Metsäteollisuus

Tuotannon tehostaminen. Teollisuus jatkaa käyttömaisyntensä tuoton optimointiin tähtääviä toimenpiteitä. Jaakko Pöyry Group osallistuu kehitykseen aktiivisesti tarjoamalla tuotannon ja toimintojen parantamiseen liittyviä konsultointi- ja suunnittelupalveluja metsäteollisuuden omaisuuden ja taloudellisen toiminnan tehokkuuden lisäämiseksi.

Palvelujen ulkoistaminen. Pohjoismaissa alkanut suuntaus pääliiketoimintaan kuulumattomien palvelujen ulkoistamiseksi lisää Jaakko Pöyry Groupin mahdollisuuksia laajentaa lähialueiden toimintaansa. Tuotantolaitosten kunnossapitoon liittyvät suunnittelutehtävät ovat muodostumassa yhtiölle yhtä tärkeäksi liiketoiminnaksi kuin perinteiset uusinvestointi- ja uusintaprojektit.

Tehokas pääoman käyttö. Eräs metsäteollisuusyritysten ensisijaisia tavoitteita on pääoman tehokas kohdentaminen. Investointien suunnittelua virtaviivaistetaan ja pääoman käyttöä parannetaan, jolloin Jaakko Pöyry Groupille avautuu mahdollisuus tarjota strategia-asiantuntemustaan, tehokkaita suunnitteluratkaisujaan ja laajoja toteutuspakettejaan.



Energia

Energiamarkkinoiden muutokset. Energiamarkkinoilla jatkunut konsolidointi ja uudelleenjärjestelyt luovat yhdessä kasvaneen kannattavuuspaineen kanssa uutta kysyntää sekä Jaakko Pöyry Groupin konsultointipalveluille että tehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

Ympäristönsuojelu. Kansainvälisiä ja kansallisia ohjelmia toteutetaan päästöjen vähentämiseksi ja puhtaiden energiaratkaisujen, kuten uusiutuvan energian käytön edistämiseksi. Jaakko Pöyry Group on monella eri tavalla aktiivisesti osallisena tässä kehityksessä.

Voimalaitosten modernisointi. Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista monessa maassa vanhenee ja on modernisoinnin tarpeessa. Jaakko Pöyry Group on kehittänyt kokonaisvaltaisia, teknisesti ja taloudellisesti optimoituja ratkaisuja näille uusinoille.

Infrastruktuuri ja ympäristö

Julkinen yksityinen kumppanuus. Julkisen ja yksityisen sektorin välinen kiinnostus vastuun ja tietotaidon jakamiseen samoin kuin toimintamallin kysyntä on paikoin lisääntynyt, mutta kehitys on ollut odotettua hitaampaa. Toimintojen ulkoistaminen ja strateginen yhteistyö luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia Jaakko Pöyry Groupin infrastruktuuri- ja ympäristöliiketoiminnalle.

Urbaanin väestön nopea kasvu ja luonnonvarojen rajallisuus. Pahenevat liikenneuhkat ja ympäristön saastuminen luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle sekä fyysistä liikkumista korvaavalle IT:lle ja telekommunikaatiolle. Kasvava vesipula edellyttää vesivarojen suojeluun pohjautuvia vesihuoltoratkaisuja.

E-infrastruktuuri. Kyky yhdistää eri toimialojen elinkaariosaaminen ja informaatioteknologia toimivaksi e-infrastruktuuriksi avaa uusia mahdollisuuksia Jaakko Pöyry Groupin tuotevalikoimalle.

KILPAILIJAT

Kaikilla Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta-alueilla on useita alueellisesti tai paikallisesti toimivia kilpailijoita. Pääosa kilpailijoista on yksityisomistuksessa. Jaakko Pöyry Groupin vertailuryhmä kokonaisuutena antaa mahdollisuuden vertailla konsernin taloudellisia tietoja vastaavien pörssilistattujen konsultointi- ja suunnitteluyritysten tietoihin.

Metsäteollisuudessa kilpailijat ovat usein pieniä tai keski-suuria, paikallisesti toimivia suunnittelutoimistoja. Metsäteollisuuden konsultoinnissa Jaakko Pöyry Consulting kilpailee johtavien liikkeenjohdon konsultointitoimistojen kanssa. Energia- sekä infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla yrityksiä on paljon ja ne toimivat pääosin paikallisesti. Eräillä eurooppalaisilla ja pohjoisamerikkalaisilla toimijoilla on myös kansainvälinen toimistoverkosto.

VERTAILURYHMÄ

Jaakko Pöyry Group on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liiketoimintaa voi verrata. Vertailuryhmä koostuu listatuista yrityksistä, jotka ovat hyvin kansainvälisiä tai toimivat jossain määrin pääkohdemaansa ulkopuolella sekä keskittyvät pääasiassa suunnittelu- ja konsultointipalveluihin. Vertailuryhmän yritykset toimivat yhdellä tai useammalla Jaakko Pöyry Groupin kolmesta päätoimialasta: metsäteollisuus, energia, ja infrastruktuuri ja ympäristö. Jaakko Pöyry Group käyttää vertailuryhmää mittaapuuna verratessaan talouden avainlukujaan muiden yritysten vastaaviin. Vertailuryhmä ei kuitenkaan yksinään anna kattavaa kuvaa konsernin kilpailijoista, koska useimmat Jaakko Pöyry Groupin kilpailijoista eivät ole pörssissä listattuja yrityksiä. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

Amec Plc., Lontoon pörssi

ARCADIS NV, Amsterdam, Euronext -pörssi

Jacobs Engineering Group Inc., New Yorkin pörssi

SCC - Scandiaconsult AB, Tukholman pörssi

Semcon AB, Tukholman pörssi

SNC-Lavalin Group, Toronton pörssi

WS Atkins plc, Lontoon pörssi

AB Ångpanneföreningen, Tukholman pörssi



METSÄTEOLLISUUS



METSÄTEOLLISUUS

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIIKEVAIHTO	118,9	119,6	140,8	150,2	137,9	33,9
LIIKEVOITTO	16,4	13,5	12,7	17,8	13,3	72,1
LIIKEVOITTO, %	13,8	11,3	9,0	11,9	9,6	
TILAUSKANTA	41,3	70,5	71,8	74,2	77,7	25,2
HENKILÖSTÖ	1 440	1 665	1 745	1 842	1 891	40,8

■ **Metsäteollisuus** -liiketoimintaryhmä on alansa johtava asiantuntija. Jaakko Pöyryn suunnittelemat laitokset toteutetaan aikataulun ja budjetin mukaisesti ja niiden käyntinajakäyrät ja tehokkuusluvut ovat erinomaiset.

Jaakko Pöyry -liikenimellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa erisuuruisia investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Palvelut kattavat tuotantolaitoksen koko elinkaarren: uudet laitokset, uusintahankkeet ja lähipalvelut. Tähän mennessä on toteutettu noin 400 merkittävää metsäteollisuuden tehdasprojektiä. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden lopussa 1891 asiantuntijaa.

Menestys perustuu asiakkaan lähtökohdista tehtyyn projekti-työhön ja vuosikymmenten varrella kertyneeseen osaamiseen. Tämä yhdistettynä modernin tekniikan tuomiin mahdollisuuksiin projektin eri osien hallinnassa ja työn tarkkuudessa tarjoaa asiakkaalle huomattavaa lisäarvoa tuottavaa kokonaispalvelua. Asiakkaille tuotetun lisäarvon merkitys näkyy Jaakko Pöyryn johtavana markkina-asemana Euroopassa, pitkäaikaisissa asiakassuhteissa ja projektien menestyksellisessä loppuun viemisessä. Jaakko Pöyry on alansa globaali markkinajohtaja.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 137,9 (edellisvuonna 150,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 13,3 (17,8) miljoonaa euroa. Kannattavuus oli olosuhteisiin nähden tyydyttävä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 77,7 (74,2) miljoonaa euroa.

Heikko suhdannekehitys on pitänyt metsäteollisuuden investointiaktiiviteetin alhaisena vuonna 2002. Lukuisia esitutkimus- ja esisuunnitteluprojekteja on tehty, mutta toteutusprojektien aloitukset ovat viivästyneet. Tämä on vaikuttanut liiketoimintaryhmän tulokseen vuoden jälkipuoliskolla. Liiketoimintaryhmän kapasiteetti on ollut vajaakäytössä erityisesti Ruotsin ja USA:n yksiköissä. Kapasiteettia on sopeutettu vastaamaan kysyntää ja tämän seurauksena henkilöstön määrä on alentunut edellä mainituissa ja eräissä muissa yksiköissä noin 50 henkilöllä. Kulurakenne on saneeraus- ja säästötoimenpiteiden seurauksena vuositasolla keventynyt noin 4 miljoonalla eurolla.

Vuoden aikana Jaakko Pöyry työskenteli lukuisissa, eri puolilla maailmaa toteutetuissa suurissa projekteissa. Suurimmat valmistuneet projektit olivat Aracruz Celulose S.A.:n sellutehtaan laajennushanke Brasiliassa, Madison Paper Companyn Alsipin

tehtaan uusintahanke USA:ssa ja Rhein Papier GmbH:n uusi paperitehdas Saksassa. Stora Enso Oyj:n Langerbruggen uuden paperikoneen toteutus Belgiassa jatkui. Merkittävimmät uudet projektit olivat UPM-Kymmene Wisaforestin sellutehtaan talteenottolaitos Suomessa ja Papier Gaspésian uusi LWC-linja Kanadassa.

Jaakko Pöyry Groupin strateginen pitkän tähtäimen tavoite on ollut laajentaa toimintaansa Pohjois-Amerikan sellu- ja paperiteollisuuden suunnittelumarkkinoilla. Vuoden aikana Jaakko Pöyry osti Ajami, Bédard, Gagnon, Sexton Inc.:in, kanadalaisen metsäteollisuuden suunnittelutoimiston liiketoiminnan. Yrityksen toimipaikka sijaitsee Montrealissa ja sen palveluksessa työskentelee noin 100 metsäteollisuuden asiantuntijaa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Maailman metsäteollisuusyritysten keskittyminen perusliiketoimintaansa jatkui katsauskaudella. Jo aiemmin alkanut trendi suunnittelutoimintojen siirtämiseksi ulkopuolisille palveluyrityksille voimistui. Jaakko Pöyryn tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaansa tällä liiketoiminta-alueella ja sen seurauksena paikallispalvelujen myynti kasvoi kaikilla markkinoilla.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tavoitteena on edelleen laajentaa paikallisverkoston kattavuutta Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Tällä hetkellä liiketoimintaryhmän paikallistoimistoverkosto palvelee asiakkaitaan 12 maassa kautta maailman.

UUODEN 2003 NÄKYMÄT

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen vuosina 2001–2002. Se on kuitenkin lisääntymässä metsäteollisuuden varautuessa talouden toipumista seuraavaan metsäteollisuustuotteiden kysynnän kasvuun. Myös eräät aiemmin lykätty projektit ovat siirtymässä toteutusvaiheeseen. Lähipalveluiden kysyntänäkymät ovat vakaat ja kasvavat ulkoistamisprosessien edetessä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut vuoden 2002 kuluessa. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2003 jonkin verran verrattuna vuoteen 2002.



METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI



METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIKEVAIHTO	36,6	39,2	53,0	46,4	35,8	8,8
LIKEVOITTO	0,9	1,5	4,8	1,3	0,2	0,9
LIKEVOITTO, %	2,5	3,8	9,1	2,8	0,4	
TILAUSKANTA	25,8	21,2	25,6	18,5	7,5	2,4
HENKILÖSTÖ	291	299	316	311	272	5,9

■ **Metsäteollisuuden konsultointi** -liiketoimintaryhmä on maailman johtavia metsäteollisuuden neuvonantajia. Jaakko Pöyry Consultingin toimialaosaaminen, konsultointiasiantuntemus ja käytännön teollisuuskokemus muodostavat ainutlaatuisen yhdistelmän.

Jaakko Pöyry Consulting -liiketimellä toimiva Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategiaan ja operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä sekä investointipankkitoiminnan palveluja. Jaakko Pöyry Consulting etsii uusia, luovia ratkaisuja asiakasyritysten arvon kasvattamiseksi ja niiden taloudellisen tuloksen parantamiseksi.

Jaakko Pöyry Consulting on luonut itselleen johtavan aseman korkealaatuisen tiedon tuottajana metsäteollisuussektorilla. Toimialaosaaminen ja käytännön teollisuuskokemus on yhdistelmä, joka luo vankan pohjan liiketoimintaryhmän tarjoamille palveluille. Tarvittaessa osaamista täydennetään Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän syvällisellä teknologiaosaamisella. Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2002 lopussa 272 henkilöä 14 maassa ympäri maailmaa. Jaakko Pöyry Consulting on alansa globaali markkinajohtaja.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 35,8 (edellisvuonna 46,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,2 (1,3) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli pettymys ja selkeästi alle asetettujen tavoitteiden. Liiketoimintaryhmän tilauskanta oli vuoden lopulla 7,5 (18,5) miljoonaa euroa. Tilauskannan aleneminen johtuu pääosin tammikuussa 2002 myydyin JP Development -toiminnan tilauskannan poistumisesta.

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän vuodesta 2002 muodostui haastava kuten alkuvuonna ennakoitiin. Liiketoimintaryhmän asiakkaat keskittyivät vuonna 2002 lyhyen tähtäyksen kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen ja kustannusten leikkauksiin. Tästä syystä konsultointipalveluiden kysyntä oli vuonna 2002 laimeaa. Markkinatilanne vaikeutui loppuvuonna erityisesti USA:ssa ja Aasiassa sekä investointipankkitoiminnassa. Yrityskauppajärjestelyjä ei tuloutunut vuoden viimeisellä neljänneksellä, toisin kuin syksyllä ennakoitiin. Liiketoimintaryhmän toimintaa on sopeutettu vastaamaan alen-

tunutta kysyntää. Henkilökunnan määrää on supistettu noin 20 henkilöllä. Kulurakenne on saneeraus- ja säästötoimenpiteiden seurauksena keventynyt vuositasolla noin 2,5 miljoonalla eurolla.

Kannattavuuden parantamiseksi Jaakko Pöyry Consulting myi 75 prosenttia 90-prosenttisesti omistamastaan JP Development Oy:stä. JP Developmentin liikevaihto vuonna 2001 oli 7,0 miljoonaa euroa ja tulos oli lievästi tappiollinen.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Paperin tuotanto kääntyi hitaaseen kasvuun vuonna 2002, vuoden 2001 oltua paperinkulutuksessa laskun vuosi. Jaakko Pöyry Consulting arvioi paperinkulutuksen kasvavan vain hieinan vuonna 2003, sillä maailmantalouden suunta on edelleen epävarma. Pohjois-Amerikassa metsäteollisuuden käyntias-teen arvioidaan nousevan ja Euroopassa myönteisiä merkkejä toipumisesta odotetaan vuoden toisella puoliskolla.

Jaakko Pöyry Consulting jatkaa aktiivista asiakastyötään. Epätavallisen pitkään jatkunut taantuma tarjoaa eturivin yrityksille kasvu- ja uudelleenjärjestelymahdollisuuksia. Liiketoimintaryhmällä on myös hyvä valmius palvella asiakkaitaan analysoitaessa nopeasti kasvavien markkinoiden, kuten Kiinan, EU:n hakijamaiden ja Venäjän liiketoiminta- ja investointimahdollisuuksia.

VUODEN 2003 NÄKYMÄT

Konsultointialan toimintaympäristössä ei ole tapahtunut merkittävää kehitystä parempaan. Metsäteollisuuden keskittymisen ja rakennemuutosten odotetaan jatkuvan, mikä tarjoaa mahdollisuuksia Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmälle sekä konsultoinnissa että investointipankkitoiminnassa. Liiketoimintaryhmän kustannusrakenne on keventynyt ja kannattavuuden parantamiseen tähtäviä toimia jatketaan. Liiketoimintaryhmän liikevoitto vuonna 2003 paranee vuoteen 2002 verrattuna.



ENERGIA



ENERGIA

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIIVEVAIHTO	61,6	139,7	180,9	127,0	111,2	27,3
LIIVEVOITTO	2,7	9,2	8,1	- 0,6	- 0,7	- 3,9
LIIVEVOITTO, %	4,4	6,6	4,5	- 0,5	- 0,7	
TILAUSKANTA	73,7	165,4	111,6	123,5	123,8	40,1
HENKILÖSTÖ	512	1 277	1 321	1 193	1 094	23,6

■ **Energia** -liiketoimintaryhmä on maailman viidenneksi suurin kansainvälinen energiakonsultti (ENR Sourcebook 2002). Electrowatt-Ekonon menestys perustuu alan viimeisimpään tekniseen osaamiseen ja pitkään kokemukseen keskeisillä toimialueilla.

Electrowatt-Ekono -liikenameä käyttävän Energia-liiketoimintaryhmän toiminta-ajatuksena on tuottaa johtavana kansainvälisenä energiakonsulttina kestäviä ja kilpailukykyisiä ratkaisuja, jotka kattavat koko arvoketjun strategiasta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitojen käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin.

Electrowatt-Ekono on toteuttanut menestyksellisesti satoja projekteja useiden vuosikymmenten aikana. Keskeisiä toiminta-alueita ovat vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö sekä liikkeenjohdon konsultointi. Liiketoimintaryhmän paikallispalvelut kattavat myös öljyn- ja kaasuntuotannon, ydinvoiman turvasuunnittelun ja prosessiteollisuuteen liittyviä suunnittelupalveluita. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2002 lopussa 1094 henkilöä 19 maassa ympäri maailmaa. Electrowatt-Ekono on globaalisti alallaan 3-5 suurimman yhtiön joukossa.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 111,2 (edellisvuonna 127,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -0,7 (-0,6) miljoonaa euroa. Kannattavuus oli epätydyttävä. Liikevoitto kehittyi suotuisasti vuoden viimeisellä neljänneksellä ja oli 1,5 miljoonaa euroa. Tilauskanta oli 123,8 (123,5) miljoonaa euroa.

Energiatoimialan markkinat olivat vuonna 2002 vaikeat yleisestä talouskehityksestä, energia-alan alhaisesta kysynnästä ja alalla tapahtuneista merkittävistä rakennemuutoksista johtuen. Energia-liiketoimintaryhmä on vuodesta 2001 lähtien sopeuttanut toimintaansa vastaamaan heikentynyttä kysyntää. Henkilökunnan määrä on vuoden 2001 alusta supistunut noin 200 henkilöllä. Vuonna 2002 henkilöstön määrä aleni noin 100 henkilöllä. Kulurakennetta on kevennetty vuositasona noin 9,5 miljoonalla eurolla.

Vuoden tärkeimpiä, meneillään olevia projekteja olivat Derinerin vesivoimaprojekti Turkissa, Shuangyushun kattilaprojekti Kiinassa sekä useat jätteenpolto- ja biovoimaprojektit Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Sveitsissä, Ranskassa, Alankomaissa ja Thaimaassa. Keskeisiä uusia toimeksiantoja olivat Lough Ree ja West Offaly -turvevoimaloiden suunnittelutoimeksiannot Irlan-

nissa, Uong Bi'n voimalaitoksen suunnittelu Vietnamissa, PDO:n suunnittelupalvelusopimus Omanissa, GMVA Niederrheinin jätteenpolttolaitoksen laajennussuunnittelu Saksassa ja useat käyttö- ja kunnossapitosopimukset Aasiassa.

Vuoden alussa Energia-liiketoimintaryhmä osti Stora Enso Oyj:ltä Imatran Tutkimuskeskuksen Ilmalaboratorion. Yhtiön erikoisosaamista ovat ilmapäästömittaukset ja prosessianalyysit. Lisäksi liiketoimintaryhmä solmi yhteistyösopimuksen Green-Stream Network Oy:n kanssa ja osti 13,3 prosentin osuuden yhtiöstä. Yritys on ensimmäinen päästöyksiköiden ja vihreiden sertifikaattien välitykseen keskittyvä yhtiö Pohjoismaissa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Maailmantalouden laskusuhdanne, poliittinen epävarmuus sekä alhaiset sähkön hinnat ovat vuonna 2002 vähentäneet investointikysyntää ja heikentäneet energiasektorilla toimivien yritysten kannattavuutta. Kehityssuunnaukset ovat toisaalta lisänneet tarvetta parempiin energiaratkaisuihin ja kannattavuuden parantamiseen tehokkuutta lisäämällä. Samanaikaisesti kehitys kohti puhtaampia energiaratkaisuja on vauhdittunut.

Energia-liiketoimintaryhmä on kehittänyt uusia palveluja, kuten liikkeenjohdon konsultointia, tuotantotehostamispalveluja, ESCO-energiansäästöä sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluja. Uudet palvelut ja strateginen päätös keskittyä valituille toiminta-alueille ovat saaneet markkinoilla hyvän vastaanoton.

VIIDEN 2003 NÄKYMÄT

Energiatoimialan kysyntä koskien uusiutuvia energialähteitä, laitojen modernisointeja ja konsultointia on kasvanut. Öljyn hinnan voimakkaat heilahtelut ovat myös vaikuttamassa vaihtoehtoisten ja monimuotoisten energiaratkaisujen toteuttamiseen. Energia-liiketoimintaryhmän uudet palvelukonseptit, koko elinkaaren kattavat palvelut ja valitut strategiset toiminta-alueet luovat hyvän pohjan lisääntyvälle kysynnälle ja paranevalle tuloskehitykselle. Liiketoimintaryhmän operatiiviset kulut ovat vuositasona laskeneet merkittävästi. Tilauskanta on kasvanut vuoden 2002 loppupuolella. Liiketoimintaryhmä parantaa liikevoittoaan selkeästi vuoteen 2002 verrattuna.



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIKEVAIHTO	43,9	97,3	102,7	107,5	122,7	30,2
LIKEVOITTO	3,8	7,6	8,6	7,9	8,5	46,3
LIKEVOITTO, %	8,7	7,8	8,4	7,3	6,9	
TILAUSKANTA	26,3	91,8	96,5	103,7	99,4	32,2
HENKILÖSTÖ	716	1 198	1 162	1 206	1 342	29,0

■ **Infrastrukturi & ympäristö** -liiketoimintaryhmällä on johtava asema keskeisillä toimialueillaan useissa maissa. Jaakko Pöyry Infra yhdistää toiminnassaan vankan projektiosaamisen IT-pohjaisiin työkaluihin.

Jaakko Pöyry Infra -liikennimellä toimiva Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä toimii kolmella toiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Jaakko Pöyry Infran palveluksessa oli vuoden lopussa 1342 infrastrukturi- ja ympäristöasiantuntijaa 12 maassa ympäri maailmaa.

Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla alueillaan konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Jaakko Pöyry Infra on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2002 ja oli 122,7 (edellisvuonna 107,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,5 (7,9) miljoonaa euroa. Kannattavuus oli hyvä ja asetettujen tavoitteiden mukainen. Tilauskanta oli vuoden lopussa 99,4 (103,7) miljoonaa euroa.

Raideliikenteen investointiaktiiviteetti Suomessa ja Keski-Euroopassa jatkui vahvana. Liiketoimintaryhmä sai tällä alueella useita merkittäviä toimeksiantoja. Näistä mainittakoon Metro-rapid-raideliikennelinjan suunnittelu Düsseldorfin ja Dortmundin välille sekä Hampuri-Berliini -radan rakennustöiden ja viestisyjärjestelmien asennuksen valvonta. Muita tärkeitä toimeksiantoja olivat Botniaban-an-radan suunnittelu Ruotsissa, Gotthard-tunnelin valvonta- ja suunnittelutoimeksiannot Sveitsissä ja Vuosaaren satamahankkeeseen liittyvät liikenneväylä- ja tunnelitoimeksiannot Suomessa. Vesi- ja ympäristöpuolella keskeisiä toimeksiantoja olivat Kairon länsirannan ympäristöselvitykset, Ali-Juhakkalan puhdistamon suunnittelu Suomessa, monien keskikokoisten kaupunkien jätevesisuunnittelu Ranskassa sekä useat vesihuoltosuunnitelmat Venäjällä. Rakentamisen palveluissa Lähi-idän uudelleen elpynyt maanalaisten suojarakenteiden kysyntä on kasvattanut alan vientiä.

Jaakko Pöyry Infra on luopunut telekommunikaatiosta erillisenä osaamisalueena. Liiketoimintaryhmällä on kuitenkin käytössään yli 100 oman henkilön telekommunikaatioalan koke-

mus ja referenssit. Alan toipueessa tämä osaaminen mobilisoidaan uudelleen projektityöhön.

Helmikuussa liiketoimintaryhmä täydensi Saksan toimintaansa ostamalla Heusch/Boesefeldt GmbH:lta sen liikennejärjestelmien konsultointiin erikoistuneen liiketoiminnan. Ostetut liiketoimintayksiköt sijaitsevat Aachenissa, Hampurissa ja Münchenissä ja niiden palveluksessa on 55 henkilöä. Yritystoston kautta Jaakko Pöyry Infran valmius telematiikan vaativassa kentässä vahvistui merkittävästi.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Jaakko Pöyry Infrassa kehitystoiminnan painopiste oli vuoden aikana edelleen elinkaariosaamisen ja tietotekniikan yhdistävissä tuotteissa. Uutta osaamista myytiin yhä enenevässä määrin osana laajempia projektikokonaisuuksia. Raideliikennehankkeiden tilauskanta vahvistui merkittävästi niin Saksassa kuin Suomessakin. Vesi- ja ympäristöhankkeiden vienti Venäjälle elpyi. Suurimpia pettymyksiä olivat telekommunikaatiomarkkinoiden miltei täydellinen katoaminen ja vesi- ja ympäristöalan operoinnin ulkoistamiseen pohjautuvan liiketoiminnan toivottua hitaampi kasvu keskeisillä markkinoilla.

VIIDEN 2003 NÄKYMÄT

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäkymät ovat epäyhtenäiset. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä jatkuu hyvänä. Rakentamisen palveluiden kysyntä hiipui vuoden 2002 loppupuolella ja alan kysynnän pikaista toipumista ei ole odotettavissa.

Saksan luotijuna- ja kevytraideliikennehankkeet, Sveitsin tunneliprojekti, Ranskan vesi- ja tulvaprojektit sekä Suomessa investoinnit Vuosaaren satamaan ja liikenneväyliin luovat hyvän pohjan liiketoimintaryhmän toiminnalle vuonna 2003. Turvallisuussuunnittelu, telematiikka ja tulvilta suojautuminen ovat Jaakko Pöyry Infran tuotteita, joille löytyy kysyntää kansainvälisesti myös Euroopan ulkopuolella. Liiketoimintaryhmän markkina-asema ja tilauskanta ovat hyvät. Liikevoitto säilyy vakana vuonna 2003.



HENKILÖSTÖ

STRATEGIA JA HENKILÖSTÖTYÖ

Jaakko Pöyry Groupin vuonna 2001 uudistetun strategiaproessin yhtenä tavoitteena oli täsmentää liiketoiminnan fokusta ja kiinnittää huomiota yrityksen toiminnan ja menestyksen kannalta ensisijaisiin osa-alueisiin. Vuonna 2002 strategiakeskustelua on jatkettu kaikissa liiketoimintaryhmissä ja kaikilla organisaatio-tasoilla mm. henkilöstölle järjestetyissä tiedotus- ja keskustelut-laisuuksissa. Tavoitteena on ollut viedä strategia toiminnan ja toi-menpiteiden tasolle. Konkretisoinnilla pyritään siihen, että jokainen Jaakko Pöyry Groupissa työskentelevä ymmärtäisi strategian vaikutukset omaan työhönsä ja tiedostaisi myös mah-dollisuutensa vaikuttaa strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen.

Uudistetun strategiaproessin myötä myös henkilöstötyön tavoitteita on täsmennetty. Liiketoimintastrategioiden pohjalta henkilöstötyössä on vuoden 2002 aikana keskitytty kolmeen tärkeään osa-alueeseen: henkilöstövision ja -strategian mää-rittämiseen, strategisten osaamisalueiden täsmentämiseen sekä Global Network Company -toimintatavan kehittämiseen.

HENKILÖSTÖVISIO JA -STRATEGIA

Jaakko Pöyry Groupin henkilöstövisioon on kiteytetty seuraavat tavoitteet:

- olemme ammattitaitoisten ja päämäärätietoisten henkilöiden ykkösvaihtoehto
- tarjoamme mahdollisuudet ammatilliseen ja henkilökohtai-seen kasvuun vaativissa asiakasprojekteissa
- järjestelmällisellä urasuunnittelulla ja osaamisen kehittämisel-lä pidämme parhaan osaamisen palveluksessamme
- kannustamme sisäiseen yrittäjyyteen ja tuemme jatkuvaa oppimista

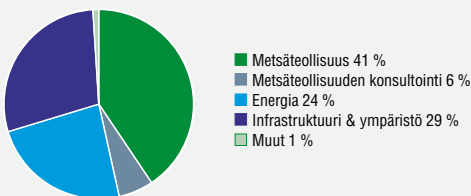
Henkilöstöstrategian avulla varmistetaan henkilöstötyön kohdentuminen oikeisiin ja toimintamme kannalta tärkeimpiin asioihin. Tällaisia ovat mm. systemaattinen henkilöstösuunnitel-telu, oikean osaamisrakenteen ylläpitäminen, mielekkäiden ja haasteellisten asiantuntijauravaihtoehtojen luominen sekä jatkuva johtamisen kehittäminen. Henkilöstöstrategia helpottaa myös erilaisten kehittämishankkeiden priorisointia. Liiketoimin-taryhmäkohtainen tarkastelu varmistaa kehittämispanostusten suuntaamisen kunkin liiketoimintaryhmän toiminnan ja tavoit-teiden kannalta tärkeimpiin kohteisiin.

STRATEGISTEN OSAAMISALUEIDEN TÄSMENTÄMINEN

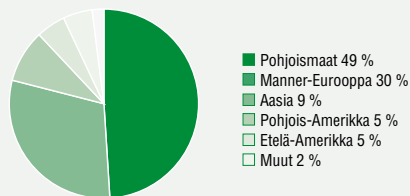
Toimintaympäristössä ja asiakastarpeissa tapahtuvien muutosten seuranta sekä niiden vaikutusten oikea tulkinta on välttämätön edellytys oikein kohdennetuille ja mitoitetuille kehittä-mistoimenpiteille, jotka ovat linjassa liiketoiminnan tavoitteiden ja vaatimusten kanssa.

Jaakko Pöyry Groupin strategisten osaamisalueiden täsmentä-misessä tavoitteena on ollut muodostaa yhteinen näkemys sii-tä, mihin tekijöihin ja millaiseen osaamiseen yrityksen kilpailuky-ky määrätyllä aikajänteellä perustuu. Lisäksi on pyritty erittelemään, mitkä näistä tekijöistä liittyvät yksilöiden osaamiseen, mitkä taas organisaation rakenteisiin, prosesseihin ja käytettä-viin menetelmiin. Strategisten osaamisalueiden täsmentämisen yhteydessä Jaakko Pöyry Groupissa on myös pyritty paikanta-maan synergia-alueita, joilla yhden liiketoimintaryhmän erityis-osaamista voitaisiin entistä laajemmin hyödyntää koko konser-nin toiminnan ja palvelukonseptien kehittämisessä.

HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTARYHMITÄIN



HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN



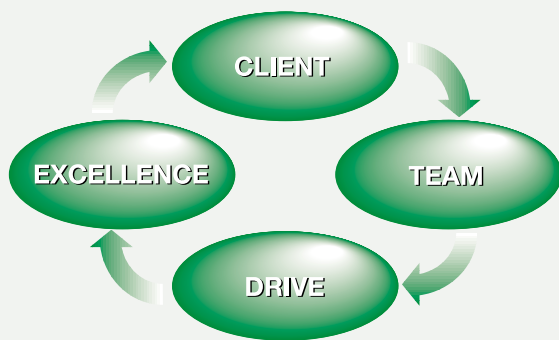
GLOBAL NETWORK COMPANY

Jaakko Pöyry Groupissa on viime aikoina painotettu voimakkaasti Global Network Company -toimintatavan merkitystä. Tavoitteena on toimittaa kansainväliselle asiakaskunnalle tuotteita ja palveluja, joissa yhdistyvät Jaakko Pöyry Groupin maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaito, korkealaatuinen palvelu sekä vahva paikallisosuhteiden tuntemus. Yhdenmukaiset toimintatavat, menetelmät ja työkalut takaavat, että koko konsernin laaja-alaisen osaamisen ja asiantuntemuksen lisäksi asiakkaille tarjotaan sama palvelu- ja laatutaso kaikissa konsernin toimipisteissä kaikkialla maailmassa.

Globaalin yhteistyön edistämiseksi on Jaakko Pöyry Groupin kaikissa liiketoimintaryhmissä ideoitu ja kehitetty uusia integroivia mekanismeja: yksikkö- ja yksilötason verkottumista edistäviä yhteistyömuotoja ja toimintamalleja sekä niitä tukevia tietoteknisiä ratkaisuja. Eri liiketoimintaryhmien toimintaa on myös mahdollisuuksien mukaan keskitetty yhteisiin toimitiloihin. Tavoitteena on vahvistaa konserninlaajuisia yhteistyötä eli tiedon, osaamisen ja parhaiden käytäntöjen jakamista organisaation kaikilla tasoilla sekä sitoutumista yhteisiin arvoihin ja toimintatapoihin.

HENKILÖSTÖN JA OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Henkilöstön asiantuntemusta ja ammattitaitoa on kuluneen vuoden aikana kehitetty monin eri tavoin. Perinteisen koulutuksen ohella oppimista on tuettu mm. mentoroinnin ja henkilökohtaisiin kehittämistavoitteisiin kytkeytyvien työtehtävien avulla. Ammatillisen osaamisen kehittämisen lisäksi on projektitoimintaan liittyvä koulutus jatkunut kaikissa liiketoimintaryhmissä.



Osa kehitystyöstä on kohdennettu projektipäällikköjen koulutukseen, osa taas yleisemmin projektinjohdantamiseen liittyvien valmiuksien kehittämiseen organisaatiossa.

Jaakko Pöyry Group Business Academyn järjestyksessä jo kuudes Johtajuusohjelma saatiin päätökseen, ja seuraava vuoden mittainen kokonaisuus käynnistyy alkuvuodesta 2003. Ohjelman sisältöä on jatkuvasti kehitetty ja uudistettu, jotta se vastaisi sekä osallistujien että organisaation muuttuvia kehittämistarpeita. Koulutusohjelma kokoaa yhteen kansainvälisen osallistujajoukon kaikilta Jaakko Pöyry Groupin toimialoilta. Se edistää näin osaltaan konserninlaajuisia verkottumista sekä toimialarajat ylittävää globaalia yhteistyötä.

JAAKKO PÖYRY GROUPISSA ARVOT OHJAAVAT TOIMINTAA

Osana Jaakko Pöyry Groupin uudistettua strategiaprozessia konsernille määriteltiin yhteiset toimintaa ohjaavat arvot. Tavoitteena on jatkaa arvoihin liittyvää keskustelua ja varmistua siitä, että arvojen merkitys ja niiden vaikutukset jokapäiväiseen työskentelyyn ja tapaan toimia tiedostetaan mahdollisimman laajalti. Jaakko Pöyry Groupin arvot voidaan kiteyttää neljään keskeiseen periaatteeseen:

Client. Asiakaslähtöisyys ja palveluhenkisyys ovat luonteenomaista kaikelle toiminnallemme kaikkialla organisaatiossa. Tärkein tehtävämme on tuottaa lisäarvoa asiakkaillemme ja tarjota heille ratkaisuja, jotka edistävät heidän menestystään.

Team. Parhaat ratkaisumme syntyvät osaavien ja ammattitaitoisten ihmisten yhteistyönä. Tiimeissä asiantuntijamme voivat hyödyntää osaamistaan ja kokemuksiaan sekä kehittää uusia, innovatiivisia ratkaisuja asiakkaidemme tarpeisiin. Avoimuus ja toisen henkilön kunnioittaminen luovat tarvittavat edellytykset yhteistyölle.

Drive. Aloitteellisuus ja uskallus kyseenalaistaa totuttuja toimintatapoja varmistavat toimintamme jatkuvan kehittymisen. Jokaisella on halu kehittyä ja toisaalta myös vastuu oman toimintansa ja osaamisensa kehittämistä yhä paremman lopputuloksen aikaansaamiseksi.

Excellence. Menestyksemme perustuu asiantuntemukseen sekä ammattimaiseen otteeseen ja työskentelytapamme. Pyrkimys erinomaiseen ja laadukkaaseen lopputulokseen kaikessa toiminnassamme varmistaa samalla myös toimintamme kannattavuuden.



HALLITUS



Heikki Lehtonen



Henrik Ehrnrooth



Jaakko Pöyry



Olle Alsholm



Matti Lehti



Harri Piehl



Franz Steinegger

Puheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.
Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993–;
Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen
1991–; Raute Oyj, hallituksen varapuheen-
johtaja 1998–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4 150
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Varapuheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, s. 1954,
maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.
Evox Rifa Group Oyj, hallituksen jäsen
2002–; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen
jäsen 1988–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1 500
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta
Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti
yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja
Carl Gustaf Ehrnroothin kanssa määräys-
vallan Corbis S.A.:ssa.

Varapuheenjohtaja

Jaakko Pöyry, s. 1924, dipl.ins.,
tekn. tri h.c.
Jaakko Pöyry Consulting Oy, hallituksen
kunniapuheenjohtaja 1999–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 564 130
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Olle Alsholm, s. 1937, dipl.ins.

Skogsindustrins Tekniska Forsknings-
institut, toimitusjohtaja 1990–2001;
Skogsindustrins Tekniska Forsknings-
institut, hallituksen jäsen 1990–2001

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2 000
Optio-oikeus merkitä 16 000 osaketta

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1999–;
Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö,
hallituksen varapuheenjohtaja 1996–; Liike-
sivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja
2000–; Palvelutyönantajat, hallituksen vara-
puheenjohtaja 1990–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 130
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.

JP Operations Management Ltd Oy,
hallituksen puheenjohtaja 2000–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1 500
Optio-oikeus merkitä 30 000 osaketta

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli,
asianajaja ja notaari 1970–; Sveitsin parla-
mentin jäsen 1980–; AG für die Neue
Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998–;
Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen
1994–; C.S.C. Impresa Costruzioni SA,
hallituksen puheenjohtaja 1996–; Siemens
Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995–;
Swiss National Accident Insurance Fund,
hallituksen puheenjohtaja 1991–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.
Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto,
hallituksen jäsen 1998–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1 500
Optio-oikeus merkitä 60 000 osaketta

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri
CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001–;
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola,
hallintoneuvoston jäsen 1999–;
YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 2001–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4 000
Optio-oikeus merkitä 44 500 osaketta

Varatoimitusjohtaja

Jukka Nyrölä, s. 1945, oik. lis.,
LL.M., Columbia University

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 8 000
Optio-oikeus merkitä 30 000 osaketta

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Kari Kalliala, s. 1955, dipl.ins., MBA

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 15 000 osaketta

Metsäteollisuuden konsultointi

-liiketoimintaryhmän johtaja

David Walker, s. 1962, BCA (Bachelor of
Commerce and Administration)

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 7 000 osaketta

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.),
B.Comm. (Hons)

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Infrastrukturi & ympäristö

-liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 17 000 osaketta

Talousjohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Lakiasiaainjohtaja

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand.,
varatuomari

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

*Aukeamalla mainitut osakkeiden ja
optioiden omistustiedot perustuvat tilan-
teeseen 31.12.2002. Luvut sisältävät
suoran ja valvotun omistuksen.*

OSOITTEET

JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ

Toimitusjohtaja: Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen: Teuvo Salminen
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 5855
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com/osoitteet

METSÄTEOLLISUUS

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Kari Kalliala
Jaakko Pöyry Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

ENERGIA

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Richard Pinnock
Electrowatt-Ekono AG
Hardturmstrasse 161, P.O. Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556
Sähköposti: energy@ewe.ch

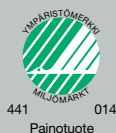
METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

Liiketoimintaryhmän johtaja:
David Walker
Jaakko Pöyry Consulting Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2482
Sähköposti: consulting@poyry.fi

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Risto Laukkanen
Jaakko Pöyry Infra
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2563
Sähköposti: infra@poyry.com

Competence. Service. Solutions.



Tämä katsaus on painettu Galerie Art Silk -papereille,
joita valmistaa M-real in Äänekosken tehtaat.
Jaakko Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Spokesman Oy / Libris Oy 2003

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
Kaupparekisterinumero: 618.197
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY
