

Jaakko Pöyry Group



○ Liiketoimintakatsaus 2003



Jaakko Pöyry Groupin toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö

Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut, maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin palveluksessa on 4800 asiantuntijaa 38 maassa.

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistua asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen kaikissa sen vaiheissa. Konserni tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapidon suunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialoillaan.

Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.

Sisältö

Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa	1	Infrastruktuuri & ympäristö	14
Toimitusjohtajan katsaus	2	Henkilöstö ja osaaminen	18
Strategia	3	Hallitus ja johtoryhmä	20
Taloudellinen katsaus 2003	4	Hallinnointiperiaatteet lyhyesti	21
Metsäteollisuus	6	Tunnusluvut	22
Energia	10	Sijoittajatietoa	24

Tämä esite sisältää lyhennelmän Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuoden 2003 tilinpäätöksestä. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisenä. Tilinpäätös on PDF-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.

Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa



METSÄTEOLLISUUS

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa palveluja konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa asiakasyritysten kaikissa kehitysvaiheissa. Asiantuntemusta tarjotaan kolmella pääalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Toimistoverkosto kattaa kaikki sellu- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, kansainväliset rahoituslaitokset ja laitetoimittajat.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry**.

Osuus liikevaihdosta



● Metsäteollisuus 43 %



ENERGIA

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat energiahankkeiden koko elinkaaren: strategiasuunnittelun, projektikehittelyn ja -toteutuksen sekä laitosten käytön ja ylläpidon palvelut. Liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian. Asiakkaita ovat yksityisessä tai julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehityspankit.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Electrowatt-Ekono**.

Osuus liikevaihdosta



● Energia 24 %



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

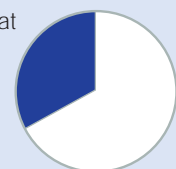
Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Keskeiset osaamisalueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

Toimistoverkosto kattaa Euroopan ja Aasian. Asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitysinstituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Infra**.

Osuus liikevaihdosta



● Infrastrukturi & ympäristö 33 %

Toimitusjohtajan katsaus



“Odotamme liiketoimintamme kehittyvän myönteisesti vuonna 2004 ja sen myötä liikevaihdon kasvavan ja tuloksen paranevan edelleen.”

Vuonna 2003 keskityimme Jaakko Pöyry Groupin suhteellisen kannattavuuden parantamiseen. Vaikka markkinatilanne oli melko vaikea, onnistuimme tässä – jopa paremmin kuin odotimme. Liikevoitto ja osakekohtainen tulos paranas selvästi edelliseen vuoteen verrattuna. Samalla jatkoimme taseen ja maksuvalmiuden vahvistamista. Kumatkin ovat vahvoja vuoden 2003 lopussa.

Liiketoiminnan kehitys oli myönteinen kaikissa kolmessa liiketoimintaryhmässämme. Markkina-asemamme parani monella alueella sisäisen kehitystyön ja yritysostojen kautta. Metsäteollisuudessa olemme selkeästi markkinajohtaja, energiasektorilla kuulumme alamme johtaviin yritysosiin maailmassa ja infrastruktuuri ja ympäristö -toimialalla olemme eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Suunniteltu itävaltalaisen Verbundplan GmbH:n yritysosto vahvistaa edelleen markkina-asemaamme energia- sekä infrastruktuuri ja ympäristö -toimialoilla. Se avaa myös uusia mahdollisuuksia itäisessä Keski-Euroopassa.

Tulevaisuuteen katsoessamme haemme kestäväää kasvua kaikissa liiketoiminnoissamme. On selvää, että pääosa kasvusta tulee uusilta markkina-alueilta, etenkin Kiinasta, Etelä-Amerikasta ja Venäjältä. Olemme olleet näillä markkinoilla läsnä jo kauan ja löytäneet mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia, joihin huomiomme kohdistuu tulevina vuosina. Vuonna 2003 noin 10 prosenttia liikevaihdoistamme kertyi näiltä markkinoilta. Odotamme tämän osuuden kasvavan merkittävästi lähivuosina. Keskeisiä tekijöitä ovat sellu-,

paperi- ja kartonkituotannon merkittävä kasvu, lisääntyvä energian kysyntä ja ympäristöystävällisten energiaratkaisujen ja tehokkaiden liikennejärjestelmien tarve sekä kasvava huoli vesivarojen saatavuudesta ja hallinnoinnista. Myös monet pitkäaikaisista asiakkaistamme laajentavat toimintaansa näille markkinoille. Lisääntyvän paikallisen läsnäolon ja Global Network Company -liiketoimintakonseptin ansiosta pystymme tarjoamaan asiakkaidemme kasvun tueksi Jaakko Pöyry Groupin koko palveluvalikoiman.

Viime kuukausina olemme nähneet pitkään odotettuja elpymisen merkkejä maailmantalouden kehityksessä ja luottamus talouden toipumiseen on lisääntynyt. Tilauskantamme, taseemme rakenne ja markkina-asemamme vahvistuivat vuoden 2003 aikana. Odotamme liiketoimintamme kehittyvän myönteisesti vuonna 2004 ja sen myötä liikevaihdon kasvavan ja tuloksen paranevan edelleen.

Vuoden 2003 aikana oli jälleen ilahduttava huomata asiakkaidemme, henkilökuntamme ja omistajiemme vahva tuki ja luottamus. Tästä haluan vilpittömästi kiittää.

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

Strategia

MISSIO

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Jaakko Pöyry Group pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Jaakko Pöyry Group pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on saavuttaa kahdeksan prosentin liikevoittomarginaali ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoiminta-alueilla.

LIIKEIDEA

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistua asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuottavia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja. Palvelut vaihtelevat yksittäisistä suunnittelutoimeksiantoista aina laajojen projektikokonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohton keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.

LIIKETOIMINNAN STRATEGISET VALINNAT

Kolme toimialaa ja globaalit synergiaedut

Jaakko Pöyry Groupin toiminnan kolme ydinaluetta ovat metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin kolmella liiketoimintaryhmällä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät sekä integroitu toimistoverkosto tuovat tärkeitä synergiaetuja liiketoimintaryhmien toimintaan.

Projektimuotoiset ja elinkaaren mittaiset palvelut

Konsernin liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Toiminnan perusta on asiakkaan keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärtäminen. Tietotaito kattaa asiakkaan investointien koko elinkaaren. Perusteellinen toimiala- ja teknologiaosaaminen sekä kyky soveltaa tätä osaamista asiakasprojekteissa ovat merkittävä kilpailuetu.

Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Konsernilla on yli sata toimistoa 38 maassa. Laaja toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Jaakko Pöyry Group pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisuusuhteen tuntemukseen.

Kulmakivenä tiedon hallinta

Jaakko Pöyry Group kehittää jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja, jotka perustuvat integroituihin IT-ratkaisuihin. Konsernin projektiliiketoiminnan ydin on tiedon hallinta ja keskeinen menestystekijä oikean tiedon saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan.

Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Kuten asiakaskunta, myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu. Jaakko Pöyry Group on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu sekä orgaaniseen kasvuun ja paikallisverkoston laajentamiseen että yritysostoihin. Volyymien kasvun rinnalla konserni pyrkii vakaaseen kannattavuuteen ja maksuvalmiuteen. Konsernin hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

LIIKETOIMINNAN MUUTOSVOIMAT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kehitykseen vaikuttavat tärkeimmät muutosvoimat ovat:

Konsolidoituminen. Asiakasyritysten konsolidointi jatkuu. Myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu.

Verkottuminen. Verkottuminen laajentaa yhteistyösopimusten ja allianssien kautta tehtävää yhteistyötä. Se luo myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja laajentaa konsernin palveluvalikoimaa.

Digitaalinen vallankumous. Digitaalisen vallankumouksen myötä informaation ja sen hyväksikäytön merkitys korostuu. Informaatio ei ole enää paikkaan ja aikaan sidottu tuotannon tekijä.

Muutosten nopeus ja volatilitteetti. Toimintaympäristön muutostahti nopeutuu ja volatilitteetti lisääntyy.

Luonnonvarojen niukkuus. Luonnonvarojen kuten kuidun, energian tai veden puute ohjaavat yhä useammin investointipäätöksiä useilla markkina-alueilla.

Kilpailu pätevistä työvoimasta. Osaava henkilöstö on keskeinen menestystekijä.

Kustannustehokkuus. Menestyminen kansainvälisessä kilpailussa edellyttää toimintojen ja kilpailukykyyn jatkuvaa tehostamista.

Taloudellinen katsaus 2003

KONSERNIN TULOS JA TASE

Vuonna 2001 alkanut maailmantalouden taantuma jatkui myös vuonna 2003. Syksyllä 2003 oli kuitenkin havaittavissa merkkejä talouden elpymisestä, etenkin Pohjois-Amerikassa. Suurimpien poliittisten epävarmuustekijöiden poistuttua ja talousindikaattoreiden vahvistuessa talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 aikana.

Heikko suhdanne vaikutti Jaakko Pöyry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin. Konsernin liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 411,6 (edellisvuonna 407,0) miljoonaa euroa. Konsernin markkina-aseman vahvistumisen ja vuosien 2001-2003 aikana suoritettujen kustannusrakenteen sopeuttamistoimenpiteiden johdosta konsernin tulos parani tilikaudella selkeästi.

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 35,8 (18,1) miljoonaa euroa, johon sisältyy Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttorikiinteistökaupasta saatu 11,0 miljoonan euron voitto. Konsernin voitto tilikaudella oli 24,7 (12,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,80 (0,90) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 27,7 (14,5) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Tilikauden aikana on jatkettu toimenpiteitä taseen vahvistamiseksi muun muassa myymällä konserniin kuuluvia kiinteistöjä. Konsernin omavaraisuusaste parani 52,3 (51,0) prosenttiin. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 63,1 (26,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 13,4 (19,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -40,7 (-5,6) prosenttia.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2003 lopussa 335,7 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2002 lopussa oli 308,4 miljoonaa euroa. Konsul-

tointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 17,7 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta kasvoi 9,6 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja ylläpitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 63,1 (26,0) ja korolliset velat 13,4 (19,9) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 27,5 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli -40,7 (-5,6) prosenttia. Konsernin kassavirta oli vahva vuonna 2003. Rahavirta ennen rahoitusta oli 57,8 (12,5) miljoonaa euroa.

OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritystoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle,

TUNNUSLUKUJA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

	1999	2000	2001	2002	2003	Tavoite keskimäärin
Kannattavuus						
Liikevoitto, %	6,9	6,7	6,5	4,5	8,6	≥ 8 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	25,1	21,2	14,5	27,7	> 20 %
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	1,11	1,40	1,30	0,90	1,80	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	24,7	26,1	-7,1	-30,8	100,0	≥ 15 %
Tase						
Velkaantumisaste, %	13,5	-2,5	-3,0	-5,6	-40,7	< 30 %
Osinko						
Osinko, euroa	0,45	0,60	0,60	0,60	1,50 ¹⁾	
Osinko/tulos, %	40,5	42,8	46,1	66,7	83,3	≥ 40 %

1) Hallituksen ehdotus. Ehdotus sisältää 0,50 euron lisäosingon.

että osinkoa vuodelta 2003 jaetaan 1,00 (0,60) euroa osakkeelta eli yhteensä 13,8 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 55,6 (66,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2004. Konsernin hyvän likviditeettiaseman vuoksi ehdotetaan että lisäosinkoa jaetaan 0,50 euroa osakkeelta, eli yhteensä 6,9 miljoonaa euroa. Lisäosinko vastaa 27,7 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Lisäosinko maksetaan 30.11.2004.

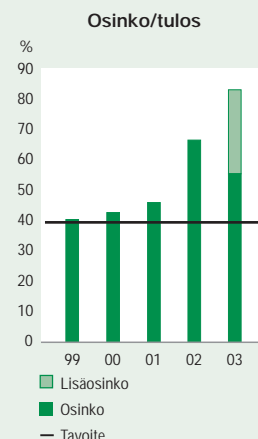
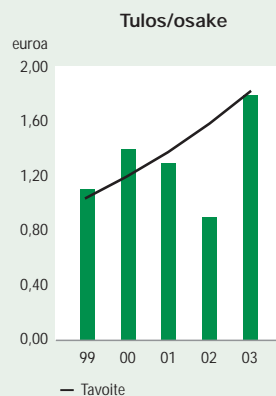
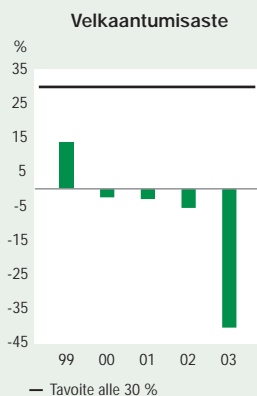
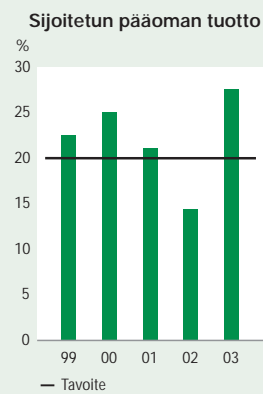
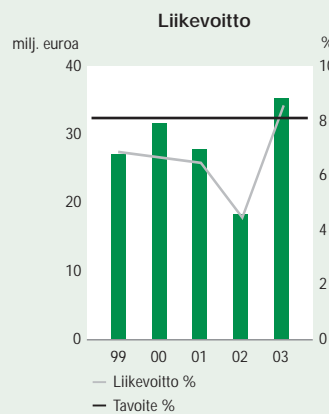
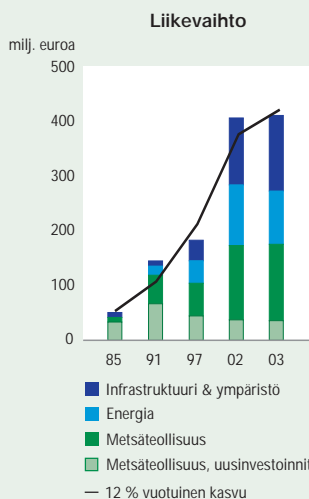
TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalous on osoittanut syksyn 2003 kuluessa merkkejä toipumisesta, etenkin Pohjois-Amerikassa. Talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 kuluessa. Toipuminen edellyttää, että uusia merkittäviä poliittisia tai muita epävarmuustekijöitä ei ilmaannu.

Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema on vaikeassa markkinatilanteessa vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 27,3 miljoonalla eurolla ja on 335,7 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan normaali.

Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat parantuneet vuoden 2003 kuluessa.

Yleinen markkinatilanne ja talouskehitys ovat toipumassa. Talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 kuluessa. Jaakko Pöyry Groupin tilauskanta, taserakenne ja markkina-asema ovat parantuneet vuoden 2003 aikana. Konserni on toteuttanut useita yritysostoja vuonna 2003 ja yritysostoja on tarkoitus jatkaa myös vuonna 2004. Konsernin liikevaihto kasvaa selkeästi vuonna 2004. Konsernin tuloksen ennen satunnaisia eriä arvioidaan paranevan vuonna 2004, kun pääkonttorikiinteistöstä vuonna 2003 saatua 11 miljoonan euron voittoa ei huomioida vertailussa.



Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa johtava asiantuntija. Jaakko Pöyryn tietotaito, kehittyneet menetelmät ja laaja kokemus muodostavat ainutlaatuisen yhdistelmän.



Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry -liikenameella toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja.

Liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa maailmanlaajuisesti sellu- ja paperiteollisuuden projekteja, suorittaa eri tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina ja investointipankkina. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2003 lopussa 2126 henkilöä.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYSSUUNTAUKSET

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

Tuotannon tehostaminen. Teollisuus panostaa jatkuvasti toimintansa ja kilpailukykyä tehostamiseen. Jaakko Pöyry osallistuu aktiivisesti tähän kehitystyöhön tarjoamalla tuotannon ja toimintojen parantamiseen tähtääviä konsultointi- ja suunnittelupalveluja toiminnan tehokkuuden lisäämiseksi.

Palvelujen ulkoistaminen. Yritysten pääliiketoimintoihin kuulumattomien tehtävien ulkoistaminen lisää Jaakko Pöyryn mahdollisuuksia laajentaa lähipalvelutoimintaansa. Tehtaiden modernisointeihin ja kunnossapitoon liittyvät suunnittelu- ja projektihoitotehtävät ovat muodostumassa yhtiölle entistä tärkeämmäksi liiketoiminnaksi perinteisten uusinvestointien ja suurten korvaavien investointien rinnalle.

Pääoman käytön tehostaminen. Pääomavaltaisena toimialana pääomien oikea kohdentaminen ja tuoton maksimointi ovat metsäteollisuudelle keskeisiä tavoitteita. Se edellyttää strategisten vaihtoehtojen, investointien, yritys-järjestelyjen ja sisäisten kehityshankkeiden monipuolista selvittämistä sekä niiden tehokasta toteuttamista. Tämä luo Jaakko Pöyrylle hyvät lähtökohdat tarjota palveluja, joissa yhdistyvät alan globaali tuntemus, strategiset valmiudet ja vahva tekninen tausta.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Paperin ja kartongin maailmanlaajuinen kysyntä seuraa bruttokansantuotteen kasvua pitkällä aikavälillä. Suhdannevaihtelut vaikuttavat kysynnän kasvuun ja voivat aiheuttaa suuriakin vaihteluja kapasiteetin käyttöasteessa. Kysyntä ja investoinnit kasvavat nopeimmin Aasiassa, erityisesti Kiinassa sekä muillakin kehittyvillä markkinoilla. Kysyntä on viime vuosina kehittynyt Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa

poikkeuksellisen epätydyttävästi taloudellisen taantumun seurauksena. Teollisuus on näillä markkinoilla vähentänyt investointiastettaan ja tehostanut nykyisen tuotantokapasiteetin tehokkuutta. Metsäteollisuuden kansainvälistymisen ja erilaisten yritys-järjestelyjen odotetaan jatkuvan lähivuosina.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa strategiaan ja operatiiviseen liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä konsulttipalveluja. Osaaminen kattaa koko toimitusketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja rahoitukseen. Laaja kansainvälinen kokemus, perusteellinen toimialan tuntemus ja muutosten toteutuskokemus ovat tärkeitä menestystekijöitä.

Uusinvestoinnit-alue suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Projektien toteutuksessa keskeisessä asemassa ovat prosessiosaaminen, kehittyneet suunnittelu- ja tiedonhallintajärjestelmät sekä laaja projektien toteutuskokemus. Asian-tuntemus kattaa monipuolisesti sekä suunnittelupalvelut, projektinjohtoon ja -valvontaan liittyvät tehtävät sekä asennus- ja rakennusvalvontapalvelut.

Uusintahankkeet ja lähipalvelut keskittyy tehtaiden pienempiin uusintoihin ja kunnossapitoon liittyviin suunnittelu- ja projektitehtäviin. Jaakko Pöyryn lähipalveluissa yhdistyvät paikallistuntemus, palvelun nopeus ja tietotekniikan mahdollistama erikoisasiantuntemus koko liiketoimintaryhmän laajuisesti. Eri maissa sijaitsevat paikallistoimistoverkot mahdollistavat asiakkaille näiden toimintojen ulkoistamisen ja läheisen paikallisen yhteistyön Jaakko Pöyryn kanssa.

Liikkeenjohdon konsultointi



Uusinvestoinnit



TALOUS JA TOIMINTA 2003

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen jo kolme vuotta. Tämä johtuu sekä talouden yleisestä taantumasta että metsäteollisuustuotteiden heikosta kysynnästä. Vaikka metsäteollisuuden konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä on supistunut, Jaakko Pöyry on pystynyt sopeuttamaan toimintaansa uuteen markkinatilanteeseen. Investointien suunnittelu- ja toteutuspalveluiden kysyntä on kasvanut kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa ja Brasiliassa. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on vahvistanut globaalia markkina-asemaansa viime vuosina. Tilauskanta on kasvanut tilikaudella 90,8 (85,2) miljoonaan euroon. Merkittävimmät uudet projektit olivat Veracel Celulose S.A.:n sellutehdasprojekti Brasiliassa, UPM-Kymmene Oyj:n Changshun hienopaperiprojekti Kiinassa ja Papierfabrik Adolf Jass Schwarza GmbH:n kartonkikoneprojekti Saksassa.

Tilikauden liikevaihto oli 176,0 (173,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 16,1 (13,5) miljoonaa euroa eli 9,2 (7,8) pro-

senttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli markkinatilanne huomioiden hyvä.

YRITYSOSTOT 2003

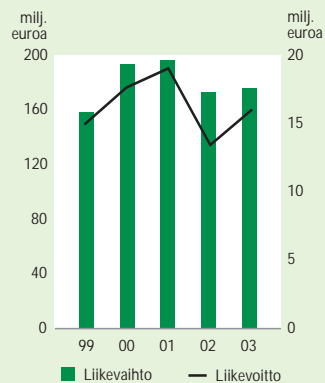
Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä osti maaliskuussa Redbeard Consulting B.V.:n liiketoiminnan. Redbeard Consultingin toimintaan kuului informaatioteknologiaan ja liiketoimintaprosesseihin liittyvä konsultointi eurooppalaiselle paperiteollisuudelle. Yhtiön palveluksessa oli 4 henkilöä, jotka siirtyivät liiketoimintakaupan yhteydessä Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelukseen.

Liiketoimintaryhmä laajensi toimintaansa Pohjois-Amerikassa ostamalla marraskuussa kanadalaisen metsäteollisuuden suunnittelutoimisto NLK Consultants Inc:n liiketoiminnan. Toimintaa jatketaan Vancouverissa Jaakko Pöyry NLK Inc:n nimissä. Yhtiön vakituiseen palvelukseen siirtyi 43 henkilöä. Yhtiön päämarkkina-alue on Kanadan ja USA:n länsirannikko. NLK Consultants Inc:n Montrealin liiketoiminta siirtyi Montrealissa toimivaan Jaakko Pöyry

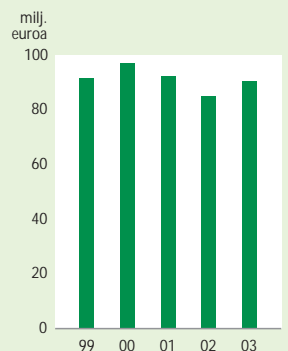
AVAINLUVUT

Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003	Osuus konsernista,%
Liikevaihto	158,8	193,8	196,6	173,7	176,0	42,8
Liikevoitto	15,0	17,5	19,1	13,5	16,1	45,5
Liikevoitto, %	9,4	9,0	9,7	7,8	9,2	
Tilauskanta	91,7	97,4	92,7	85,2	90,8	27,0
Henkilöstö	1 964	2 061	2 153	2 163	2 126	44,6

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



Uusintahankkeet ja lähipalvelut



< Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän pääalueet

ABGS Inc:iin. NLK Consultants on 1970-luvulta alkaen ollut Kanadan johtavia suunnittelutoimistoja ja sen liikevaihto oli vuonna 2002 noin 8 miljoonaa euroa.

Metsäteollisuuden globalisointiprosessin vuoksi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän paikallisverkoston kattavuutta on tarkoitus lisätä erityisesti Keski-Euroopassa.

UUODEN 2004 NÄKYMÄT

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen vuosina 2001-2003. Monia tarpeellisiakin investointeja on heikon kysyntätilanteen vuoksi lykätty. Koska talouden parantumisesta on nyt havaittavissa merkkejä, investointien valmistelun voidaan uskoa lähtevän liikkeelle. Uusinvestoinnit kohdistuvat pääosin kehittyville markkinoille, kuten Kiinaan ja Latinalaiseen Amerikkaan. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa painopiste on modernisointi- ja laajennusinvestoinneissa. Ulkoistamisen edetessä metsäteollisuuden lähipalvelujen kysyntä säilyy vakaana myös vuonna 2004. Metsäteollisuuden konsultointi- ja investointipankkipalveluiden kysynnän uskotaan lisääntyvän jonkin verran. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut vuoden 2003 aikana. Liiketoimintaryhmän liikevoitto kasvaa vuonna 2004 jonkin verran vuoteen 2003 verrattuna.

TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2003

UPM-Kymmene Oyj:n Kiinassa sijaitsevan Changshun tehtaan hienopaperikonelinjan perus- ja toteutussuunnittelu. Toimeksiantoon kuuluu tehdas- ja rakennesuunnittelu sekä projektin koordinaatitpalvelut. Suunnittelusopimuksen kokonaisarvo on noin 10 miljoonaa euroa.

Mondi Ltd:n Etelä-Afrikassa sijaitsevan Richards Bayn sellutehtaan laajennushanke. Hankkeeseen kuuluvat projektinjohto- sekä suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalvelut toteutetaan yhteistyössä paikallisen yrityksen kanssa. Jaakko Pöyryn toimeksiannon arvo on noin 15 miljoonaa euroa.

Veracel Celulose S.A.:n sellutehdasprojekti Brasiliassa. Jaakko Pöyry avustaa omistajia sellutehdasprojektin toteutuksessa sekä toimittaa sellutehtaan pääosastojen välisten yhteyksien suunnittelu-, projektinjohto- sekä asennus- ja rakennusvalvontapalvelut. Toimeksiannon arvo on noin 14 miljoonaa euroa.

Papierfabrik Adolf Jass Schwarz GmbH:n uuden kartonkikoneen suunnittelu Saksassa. Jaakko Pöyry vastaa Thüringenin osavaltioon rakennettavan, keräyspaperia hyödyntävän testlaineri/aallotuskartonkikoneen suunnittelusta ja työmaapalveluista. Sopimuksen arvo on noin 7 miljoonaa euroa.

Energia-liiketoimintaryhmä on maailman kuudenneksi suurin kansainvälinen energiakonsultti (ENR 28.7.2003). Electrowatt-Ekonon menestys perustuu alan viimeisimpään tekniseen osaamiseen ja pitkään kokemukseen keskeisillä toimialueilla.



Energia

Energia-liiketoimintaryhmän liikeneimi on Electrowatt-Ekono. Se on eräs maailman johtavia yrityksiä alallaan. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö, sekä öljy ja kaasu. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2003 lopussa 1109 henkilöä.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYSSUUNTAUKSET

Energia-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnat:

Energiamarkkinoiden muutokset. Energiamarkkinoilla jatkunut konsolidointi ja uudelleenjärjestelyt luovat yhdessä kasvaneen kannattavuuspaineen kanssa uutta kysyntää sekä Electrowatt-Ekonon konsultointipalveluille että tehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

Ympäristönsuojelu. Kansainvälisiä ja kansallisia ohjelmia toteutetaan päästöjen vähentämiseksi ja puhtaiden energiaratkaisujen, kuten uusiutuvan energian käytön edistämiseksi. Electrowatt-Ekono on monella eri tavalla aktiivisesti osallisena tässä kehityksessä.

Voimalaitosten modernisointi. Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista monessa maassa vanhenee ja on modernisoinnin tarpeessa. Electrowatt-Ekono on kehittänyt kokonaisvaltaisia, teknisesti ja taloudellisesti optimoituja ratkaisuja näille uusinoille.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Energiamarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja alan konsolidointi jatkuu Euroopassa samalla kun kehitysmaiden markkinoiden kehitystahti hidastuu. Lisääntynyt kilpailu ja heikko taloudellinen suhdanne ovat pitäneet sähkön hinnan ja alan investointitasoa alhaisena. Tämä trendi on muuttumassa, mutta kehitys ei tule olemaan yhtenäisen kaikkialla. Ympäristönäkökohdista johtuvat investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät, mutta niiden suhteellinen osuus energian kokonaistuotannosta pysyy alhaisena. Kapasiteetin ikääntyessä, ympäristösäännösten tiukentumisessa ja kannattavuusvaatimusten lisääntyessä myös voimalaitosten uusinnat ja tehokkuuden parannukset lisääntyvät. Lyhyen aikavälin heilahteluista huolimatta sähkön kysyntä ympäri maailmaa lisääntyy taloudellisen kasvun tahdissa, mikä edellyttää pitkän tähtäimen investointeja. Lyhyellä tähtäimellä tuotannonlisäys muodostuu teollisuuden ja yhteisöjen paikallisiin tarpeisiin rakennettavista pienistä ja keskisuurista voimaloista.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Energia-liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa asiantuntemusta strategian muodostamisessa ja kehittämisessä asiakasyritysten liiketoiminnan kehittämiseen, yritysostoihin sekä ympäristökonsultointiin liittyvissä kysymyksissä. Palveluissa yhdistyvät liikkeenjohdollinen ja tekninen osaaminen sekä syvällinen energiatoimialan tuntemus. Asiakkaan liiketoimintojen kehittämisessä hyödynnetään liiketoimintaryhmän laajan toimistoverkoston asiantuntemusta.

Vesivoima-liiketoiminnan kulmakiviä ovat laaja-alainen asiantuntemus yhdistettynä kansainväliseen osaamiseen. Osaaminen kattaa korkean ja matalan putouskorkeuden laitokset, allas- ja jokivirtauslaitokset sekä yhdistetyt vesivoima/kastelujärjestelmäprojektit.

Uusiutuva energia toimittaa bio- ja maalämpöenergiaan, tuuli- ja aurinkovoimaan sekä jätehuoltoon ja jätteiden energiahöydyntämiseen liittyviä suunnittelu- ja toteutuspalveluja. Asiantuntemus kattaa kaikki projektivaiheet investointiselvityksestä projektien toteutukseen ja laitosten käytön valvontaan. Electrowatt-Ekonon asiantuntijoilla on laaja kokemus asiakasyritysten tukemisessa Kioton ilmastopöytäkirjan vaatimusten saavuttamiseksi.

Sähkö ja lämpö -liiketoiminta-alue kattaa sähkön ja lämmön tuotannon projektipalvelut hankekehityksestä ja toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten modernisointiin. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja -jäähdytys sekä lauhdesähkön tuotanto.

Öljy ja kaasu tarjoaa alan teollisuudelle suunnittelun ja turvallisuudenhallinnan asiantuntijapalveluja. Ne kattavat esiselvitykset, esisuunnittelun, toteutussuunnittelun ja turvallisuusselvitykset.



TALOUS JA TOIMINTA 2003

Energiatoimialan markkinat olivat vuonna 2003 edelleen vaikeat johtuen yleisestä talouskehityksestä, energia-alan alhaisesta kysynnästä ja alalla tapahtuneista merkittävistä rakennemuutoksista. Ala on kuitenkin toipumassa taantumasta. Alan kansainvälistyminen ja markkinoiden vapautuminen jatkuu. Ympäristöpaineet lisäävät investointitarpeita. Lisäksi toimialan rakennemuutos etenee niin, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Electrowatt-Ekono on kyennyt vahvistamaan markkina-asemaansa muuttuneessa markkinatilanteessa. Tilauskanta on säilynyt hyvänä ja oli 129,2 (123,8) miljoonaa euroa. Tärkeimmät uudet projektit olivat Hwa-Seongin kombivoimalasopimus Etelä-Koreassa sekä Cau Ma'n Vietnamissa, Siah Bishen pumppuvoimala Iranissa, ZAST-jätteenpolttolaitosprojekti Saksassa sekä kaksi uutta käyttö- ja kunnossapitosopimusta Filippiineillä. Myös A.T. Biopowerin ensimmäisen biopolttoainevoimalan suunnittelu Thaimaassa käynnistyi.

Tilikauden liikevaihto oli 97,6 (111,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 4,5 (-0,7) miljoonaa euroa eli 4,6 (-0,7) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden paraneminen oli markkinatilanne huomioiden hyvä.

YRITYSOSTOT 2003

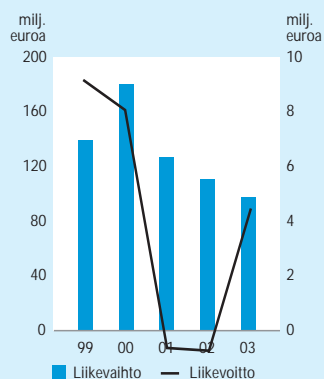
Energia-liiketoimintaryhmä laajensi kesäkuussa energia-alan konsultointitoimintaansa ostamalla ILEX Energy Consulting Ltd:n. Ostettu yritys sijaitsee Oxfordissa, Iso-Britanniassa ja sen liikevaihto vuonna 2002 oli 3,7 miljoonaa euroa. Yritysoston myötä Electrowatt-Ekonosta tuli Euroopan energiasektorin johtava liikkeenjohdon konsultti. ILEX Energy Consultingin palveluksessa on 30 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti kesäkuussa 30 prosentin lisäosuuden ranskalaisesta Beture-Environnement S.A.:n osakekannasta. Kaupan jälkeen konserni omistaa yhtiöstä 100 prosenttia. Beture-Environnementin liikevaihto vuonna 2003 oli 6,2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 60 henkilöä.

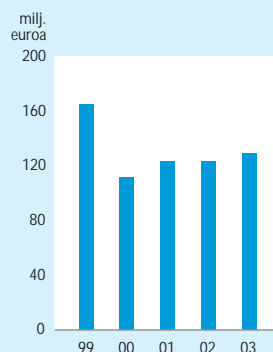
AVAINLUVUT

Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003	Osuus konsernista,%
Liikevaihto	139,7	180,9	127,0	111,2	97,6	23,7
Liikevoitto	9,2	8,1	-0,6	-0,7	4,5	12,7
Liikevoitto, %	6,6	4,5	-0,5	-0,7	4,6	
Tilauskanta	165,4	111,6	123,5	123,8	129,2	38,5
Henkilöstö	1 277	1 321	1 193	1 094	1 109	23,3

Liikevaihto ja liikevoitto



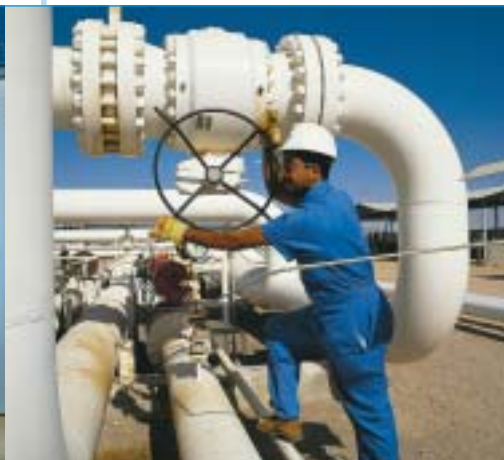
Tilauskanta



Sähkö ja lämpö



Öljy ja kaasu



< Energia-liiketoimintaryhmän pääalueet

Toiminnan tehostamista ja kustannusrakenteen sopeuttamista on jatkettu lopettamalla Ruotsin toiminnot, myymällä Puolassa toiminut yhtiö ja organisoimalla Thaimaan ja Englannin toimintoja uudelleen.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvien energialähteiden sekä ympäristönsuojelun alueilla.

VUODEN 2004 NÄKYMÄT

Talouden toipuminen Kauko-Idässä, Kiinassa ja osittain myös Euroopassa, yhdistettynä EU:n laajentumiseen, luo hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja liikkeenjohdon konsultoinnin palveluja. Energia-liiketoimintaryhmä on vuoden 2003 aikana saattanut loppuun uuden liiketoiminta-aluepohjaisen organisaatiomallinsa. Tämä varmistaa toiminnan fokusoinnin tärkeim-

piin markkinoihin ja asiakkaisiin. Liiketoimintaryhmän kustannusrakennetta on kevennetty vuosina 2001-2003. Markkina-asema on parantunut ja liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvaa vuoden 2004 kuluessa. Liiketoimintaryhmä parantaa vuonna 2004 liikevoittoaan selkeästi vuoteen 2003 verrattuna.

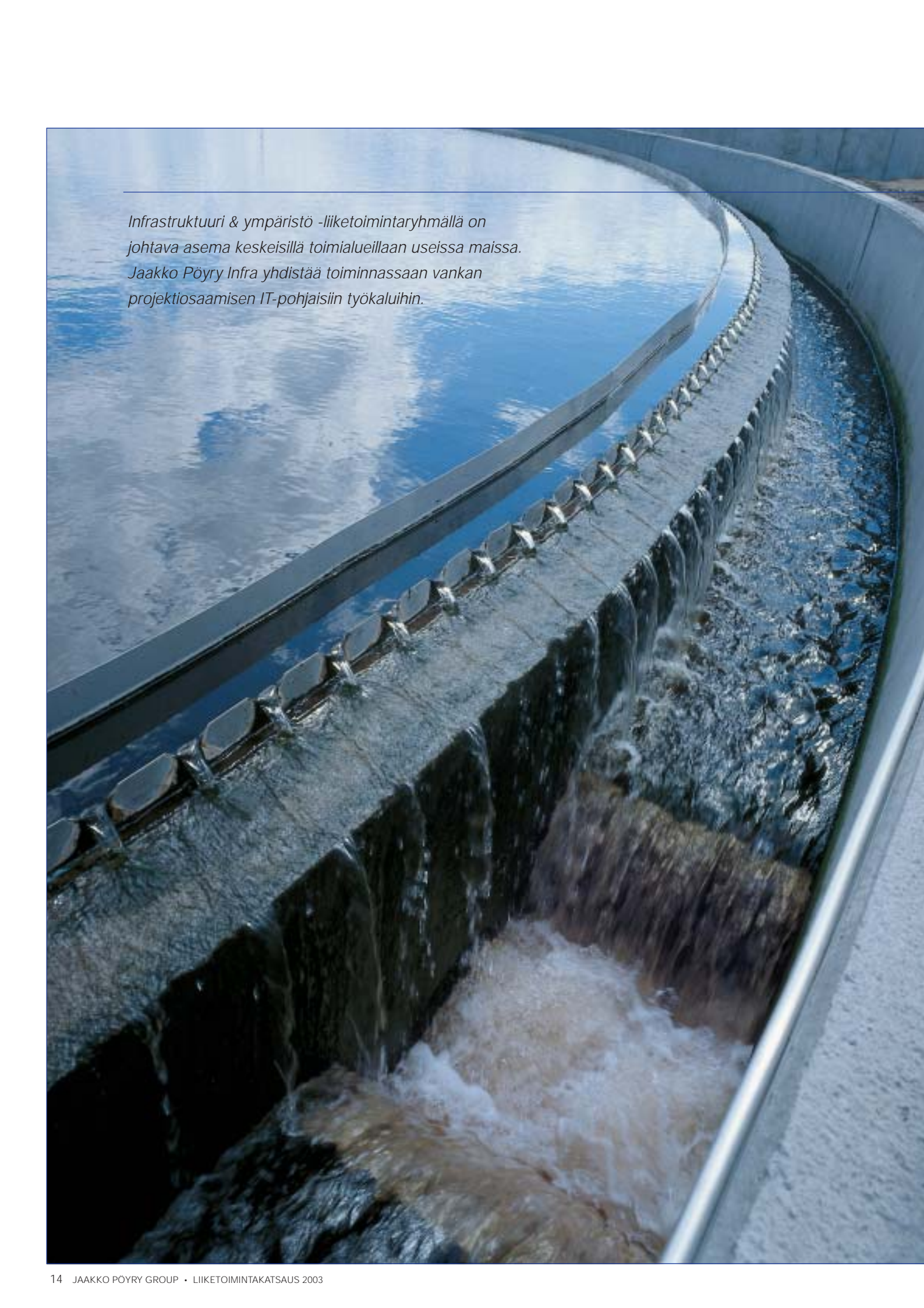
TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2003

Stadwerke Münster GmbH:n lämmitysvoimalaitoksen laajennus ja modernisointi Münsterissä Saksassa. Palvelut käsittävät projektisuunnittelun, lupamenettelyn, detaljisuunnittelun, projektin johdon, työmaavalvonnan ja laitoksen käyttöönoton. Sopimuksen arvo on 1,8 miljoonaa euroa.

Nestle Philippines Inc.: Lagunassa Filippiineillä sijaitsevan Cabuyaon tehtaan kolmivuotinen käyttö- ja kunnossapitosopimus. Electrowatt-Ekonon toimeksiantona on vastaaminen IPP-voimalaitoksen käytöstä ja Nestlen maito- ja vauvanruokavalmisteita tuottavan yksikön keskeytyksettömästä energiansaannista. Sopimuksen arvo on 1,1 miljoonaa euroa.

Kayson Construction Companylle suoritettava Siah Bishen pumpuvoimalan detaljisuunnittelu Iranissa. Detaljisuunnittelun lisäksi palvelut käsittävät maa- ja vesirakennus- sekä teräsrakennesuunnittelupalvelut ja työmaavalvontatehtävät. Toimeksianton arvo on 2,4 miljoonaa euroa.

A.T. Biopower Company Ltd.:n toimeksianto Thaimaassa käsittää projektinjohto-, suunnittelu-, laitehankinta- ja rakennuttamispalvelut ensimmäiseen suunnitelluista neljästä riisin akanoita polttoaineena käytävästä voimalasta sekä laitoksen testauksen ja koekäytön. Sopimus on arvoltaan noin 20 miljoonaa euroa.



Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmällä on johtava asema keskeisillä toimialueillaan useissa maissa. Jaakko Pöyry Infra yhdistää toiminnassaan vankan projektiosaamisen IT-pohjaisiin työkaluihin.

Infrastrukturi & ympäristö

Jaakko Pöyry Infra -liikenimellä toimiva Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Se toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden lopussa 1495 henkilöä.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYSSUUNTAUKSET

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuuntaukset:

Vesipula ja sanitaation tarve. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on kasvussa. Maailmassa on 1,2 miljardia ihmistä ilman turvalista juomavettä ja 2,5 miljardia ihmistä ilman kunnon sanitaatiota. Kasvava vesipula edellyttää myös vesivarojen suojeluun pohjautuvia vesihuoltoratkaisuja. Alan kehitystä ei säätele tarve vaan pääomien saatavuus.

Urbaanin väestön nopea kasvu ja kaupungistuminen. Pahe-nevat liikenneuhkat ja ympäristön saastuminen luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle sekä fyysistä liikkumista korvaavalle IT:lle ja telekommunikaatiolle. Jaakko Pöyry Infra osallistuu aktiivisesti kehitystyöhön tarjoamalla erilaisia projektipalveluja.

E-infrastrukturi. Kyky yhdistää eri toimialojen elinkaari-osaaminen ja informaatioteknologia toimivaksi e-infrastruktuuriksi avaa uusia mahdollisuuksia Jaakko Pöyry Infran tuotevalikoimalle.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Väestön kasvaessa ja taloudellisen toiminnan lisääntyessä ympäristöpaineet kasvavat. Investoinnit niukasti luonnonvaroja käyttäviin, puhtaampiin teknologioihin sekä parempi luonnonvarojen hallinta ja tehokkaampi ja vähemmän ympäristöä kuormittava infrastrukturi ovat tässä suhteessa keskeisellä sijalla. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvaroja säästävien teknologioiden ja resurssien merkitys tulee korostumaan. Uudet ratkaisut puhtaan juomaveden niukkuuden poistamiseksi, tehokkaiden raideliikennejärjestelmien suunnittelu ja ilmapäästöjen valvonnan lisääminen ovat esimerkkejä toimialan mahdollisuuksista. Säätölämpötilojen yleistymisen on myös lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Tämä kehitys vaikuttaa sekä kehitysmäihin että teollisuusmaiden

nopeasti kasvaviin kaupunkialueisiin. Kehitysprojekteissa ovat mukana päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että yksityinen sektori.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

Liikennejärjestelmät-asiantuntemus kattaa erilaisten raide-liikenne-ratkaisujen lisäksi tunneli- ja siltahankkeet sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnittelun projektipalvelut. Elin-kaaren mittaiset palvelut käsittävät hankkeen konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohton sekä rakennusurakan valvontatyön. Projektien toteutuksessa keskeisellä sijalla on perusteellinen liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyvät paikallinen tietämys ja liiketoimintaryhmän maailmanlaajuiset toimintatavat.

Vesi ja ympäristö -osaamisalue tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia suunnittelupalveluja vesi- ja ympäristöhuollon alueilla. Kansainvälisen liiketoiminnan perustana ovat kestävä kehityksen mukaiset ratkaisut niin perusvesihuollossa kuin korkean teknologian sovelluksissakin. Hankkeissa korostuu kyky yhdistää tekninen, taloudellinen ja ympäristötiedon asiantuntemus.

Rakentamisen palvelut tarjoaa rakentamiseen liittyviä suunnittelu- ja projektinhallintapalveluja. Toimialueena ovat vaativat toimistorakennukset, liikekeskukset, julkiset rakennukset ja teollisuuden rakennushankkeet. Toiminta on paikallista ja keskittyy pääasiassa Suomeen. Telekommunikaatiohankkeiden verkkosuunnittelussa ja toteutuksessa sekä telekommunikaatiokonsultoinnissa, asiantuntemusta tarjotaan myös maailmanlaajuisesti.

Liikennejärjestelmät



Vesi ja ympäristö



TALOUS JA TOIMINTA 2003

Toimialan palvelujen tarve kasvaa ja on sidoksissa maapallon väestömäärän kasvuun ja kaupungistumiseen. Raideliikennepalvelujen kysyntä on ollut voimakkainta Keski-Euroopassa ja Aasiassa. Kysyntä on kohdistunut luotijuna-, metro- ja kevytraideliikennejärjestelmiin. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on lisääntymässä. Myös sanitaation tarve on suuri. Vesi- ja sanitaatio-ongelmien ratkomisen kannalta keskeinen tekijä on pääomien saatavuus. Jaakko Pöyry Infra on vahvistanut markkina-asemaansa omalla toiminta-alueellaan ja liikevaihto sekä henkilömäärä ovat kasvaneet. Tilaukanta on tilikaudella kasvanut 115,7 (99,4) miljoonaan euroon. Eniten tilaukanta kasvattaneet projektit olivat useat liikennejärjestelmäprojektit Keski-Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2003 ja oli 138,6 (122,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli

9,0 (8,5) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,9) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä.

YRITYSOSTOT 2003

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään kuuluva JP-Terasto Oy laajensi toimintaansa Lounais-Suomessa ostamalla helmikuussa turkulaisen HT-Rakennuttajat Oy:n. HT-Rakennuttajat keskittyy projektinjohto- ja rakennuttamistoimeksiantoihin. Yhtiön palveluksessa on 10 henkilöä.

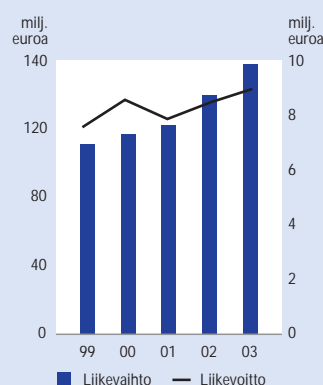
Liiketoimintaryhmään ostettiin huhtikuussa maa-, kallioperä- ja pohjavesitutkimuksiin erikoistunut Fintact Oy, jonka palveluksessa on 10 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti kesäkuussa 74 prosentin osuuden TransTec Consult GmbH:sta. Yhtiö on erikoistunut kevytraideliikennejärjestelmien konsultointiin ja se toimii Saksassa sekä kansainvälisillä liikennejärjestelmämarkkinoilla. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 3,0 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 13 henkilöä.

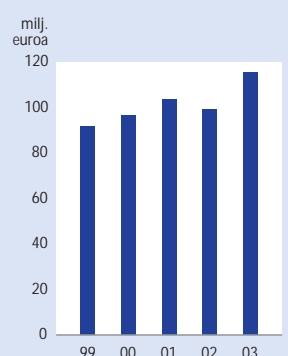
AVAINLUVUT

	Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003	Osuus konsernista,%
Liikevaihto		97,3	102,7	107,5	122,7	138,6	33,7
Liikevoitto		7,6	8,6	7,9	8,5	9,0	25,4
Liikevoitto, %		7,8	8,4	7,3	6,9	6,5	
Tilaukanta		91,8	96,5	103,7	99,4	115,7	34,5
Henkilöstö		1 198	1 162	1 206	1 342	1 495	31,4

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



Rakentamisen palvelut



< Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän pääalueet

Kesäkuussa liiketoimintaryhmä osti 30 prosentin lisäosuuden ranskalaisesta Beture Cerec S.A.:n osakekannasta. Kaupan jälkeen konserni omistaa yhtiöstä 90 prosenttia. Beture Cerecin liikevaihto vuonna 2003 oli 6,8 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 101 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti syyskuussa 50 prosentin lisäosuuden telekommunikaatioalan konsultointia ja verkko-suunnittelua harjoittavan EPStar Oy:n osakekannasta Elisa Oyj:ltä. Kaupan jälkeen Jaakko Pöyry Group Oyj omistaa yhtiöstä 80 prosenttia. Yhtiön liikevaihto vuonna 2003 oli 2,2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 22 henkilöä.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

UUODEN 2004 NÄKYMÄT

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntä-näkymät ovat epäyttenäiset. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä säilyy hyvänä Latinalaisessa Amerikassa ja

Aasiassa. Keski-Euroopan ja erityisesti Saksan liikennejärjestelmien investoinnit ovat laskussa ja vaikuttavat liiketoimintaryhmän toimintaan. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Rakentamisen palveluiden kysyntä painottuu edelleen korjausrakentamiseen. Liiketoimintaryhmän tilauskanta on hyvä ja se on kasvanut 16,3 miljoonalla eurolla vuoden 2003 kuluessa. Liikevoitto säilyy vakaana vuonna 2004.

TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2003

Suomen Ulkoasiainministeriön hanke yhtenäistää Egyptin, Etiopian ja Sudanin kansalliset ohjelmat vesivarojen käytöstä ja toteuttaa Niilin valuma-alueelle yhteinen, maiden rajat ylittävä toimintamalli. Tehtäviin sisältyy paikallisen yhteistyöelimen rakenteen vahvistaminen ja kehittäminen sekä sen johdon ja teknisten asiantuntijoiden toiminnan tukeminen. Sopimuksen arvo on noin 2 miljoonaa euroa.

Metro de Valencia C.A.:n 6,5 km:n mittaisen metrolinnejärjestelmän rakennustöiden projektinjohto- ja valvontatehtävät Valenciassa, Venezuelassa. Sopimus on arvoltaan 4,6 miljoonaa euroa.

Taiwan High Speed Rail Corporationin luotijunahankkeen jatkosopimus riippumattoman tarkastajan ja työmaavalvojan tehtävistä yhdessä International Railway Engineering Groupin kanssa. Hanke käsittää Taipeiin ja Kaohsiungin välisen luotijunarakadan Taiwanissa. Tilauksen arvo on noin 7 miljoonaa euroa.

Ratahallintokeskuksen hallinnassa olevien ratojen, radan rakenteiden ja laitteiden, maa-alueiden ja rakennusten kunnossapidon isännöinti Pohjois-Suomessa. Isännöinti sisältää mm. kunnossapitotöiden kilpailuttamis-, ohjaus- ja valvontatehtävät. Toimeksiannon kesto on 5,5 vuotta.

Henkilöstö ja osaaminen



MOTIVAATIO SYNTYY MIELENKIINTOISISTA TEHTÄVISTÄ

Jaakko Pöyry Groupissa henkilöstön työmotivaatio syntyy mielenkiintoisista tehtävistä ja vaihtelevista projektitoimeksiannoista. Mahdollisuus oppia uutta jokapäiväisessä työssä tukee yksilöiden ammatillista ja henkilökohtaista kasvua. Työ tarjoaa myös mahdollisuuden toimia kansainvälisessä yrityksessä kokeneiden, oman alansa arvostettujen asiantuntijoiden kanssa. Työskentely asiakasprojekteissa eri puolilla maailmaa on haastavaa ja tarjoaa erinomaiset mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen ja asiantuntemuksen laajentamiseen.

OSAAMINEN ON KILPAILUKYVYN PERUSTA

Konsernin kilpailukyky perustuu pitkälti henkilöstön osaamiseen ja ammattitaitoon. Strategisten tavoitteiden kannalta oleellimmat asiat on määritelty henkilöstöstrategiassa, joka linjaa toimenpiteiden suunnittelua ja toteutusta. Liiketoimintaryhmätasoinen tarkastelu ohjaa puolestaan henkilöstön osaamisen kehittämistä ja asettaa prioriteetit kyseisen liiketoimintaryhmän toiminnan kannalta tärkeimmille alueille.

KESKEISET OSAAMISALUEET

Jaakko Pöyry Groupissa monet toiminnalliset vahvuudet ja kilpailukyvyyn lähteet ovat yhteisiä kaikille liiketoimintaryhmille. Myös niiden kehittäminen on kaikkien yhteinen intressi. Tällaisia keskeisiä osaamisalueita ovat mm.

- toimialatuntemus
- teknologiaosaaminen
- projektien johtaminen
- projektien läpivienti

Toimialatuntemus

Jaakko Pöyry Group keskittyy toiminnassaan kolmeen toimialaan ja näiden toimialojen perusteelliseen tuntemuk-

seen. Rääätälöityjen ratkaisujen tuottaminen edellyttää hyvän kokonaisnäkömyksen lisäksi asiakkaiden liiketoiminnan syvällistä tuntemusta. Asiakkaiden kilpailukykyyn vaikuttavien tekijöiden ymmärtäminen edellyttää myös kykyä ennakoida ja tunnistaa heidän asiakkaidensa tarpeet ja odotukset. Jaakko Pöyry Groupin toimialatuntemus kattaa asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren.

Teknologiaosaaminen

Konsernin tuottamat palvelut perustuvat henkilöstön vankaan ammattitaitoon. Projektitiimien osaaminen ja asiantuntemus sekä vuosien varrella lukuisissa eri projekteissa karttunut kokemus takaavat asiakkaille parhaan mahdollisen palvelun. Jaakko Pöyry Groupin asiantuntijoilla on tietämystä uusimmista teknologioista, taito soveltaa tätä osaamista ja valita asiakkaidensa tarpeisiin parhaiten soveltuvat teknologiset ratkaisut.

Projektien johtaminen

Sekä liiketoiminnan että projektien johtamisosaamisella on merkittävä vaikutus toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen. Projektimuotoisessa toiminnassa yksilöiden ja tiimien johtamiseen liittyvien valmiuksien merkitys korostuu. Jaakko Pöyry Groupissa erityyppisissä tehtävissä tarvittavien johtamistaitojen kehittämiseen panostetaan jatkuvasti. Ura- ja seuraajasuunnittelulla varmistetaan, että yhtiöllä on myös tulevaisuudessa tarvittavat johtamisresurssit ja -osaaminen. Koulutusohjelmien lisäksi kehittämisessä hyödynnetään erilaisia työssäoppimisen keinoja.

Projektien läpivienti

Yksi Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kulmakivistä on vahva, pitkän kokemuksen myötä hankittu osaaminen projektien läpiviennistä. Tiedon hallinta ja kyky soveltaa tietoa ovat keskeisellä sijalla erisuuruisissa projektikokonai-



suuksissa ja niihin liittyvissä suunnittelutehtävissä. Projektin toteutus tehokkaasti, aikataulussa ja budjetissa varmistaa taloudellisesti kannattavan lopputuloksen kaikille osapuolille.

KANSAINVÄLISEN VERKOSTON OSAAMINEN

Jaakko Pöyry Group kehittää määrätietoisesti toimintatapansa vastaamaan yhä kansainvälisemmän asiakaskuntansa tarpeita ja odotuksia. Asiakaslähtöisyys Jaakko Pöyry Groupissa tarkoittaa räätälöityjen ratkaisujen lisäksi myös sitä, että asiakas voi hankkia tarvitsemansa palvelut ja tuotteet mistä tahansa Jaakko Pöyry Groupin toimistosta. Kansainvälisen asiantuntijaverkoston osaaminen, kattavan toimistoverkoston palvelut sekä vahva paikallisolosuhteiden tuntemus takaavat parhaat asiakaskohtaiset ratkaisut.

Global Network Company -konsepti liittää Jaakko Pöyry Groupin ympäri maailmaa sijaitsevat yksiköt toimivaksi kokonaisuudeksi. Tämä toimintamalli edellyttää konsernillaajuista, liiketoimintaryhmä- ja yksikötason rajat ylittävää saumatonta yhteistyötä, jossa lähtökohtana ovat selkeät yhteiset päämäärät, strategiat ja arvot. Yhdenmukaiset toi-

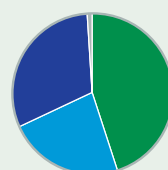
mintatavat ja järjestelmät muodostavat yhteiset puitteet, mutta sallivat silti toiminnan sopeuttamisen paikallisen kulttuurin ja toimintaympäristön vaatimuksiin.

Global Network Company -konseptin tavoitteena on hyödyntää mahdollisimman laajalti kaikki se osaaminen, asiantuntemus ja kokemus, jota monialaisen kansainvälisen konsernin eri yksiköissä on tarjolla. Uudet innovaatiot, kehittämishankkeiden tulokset sekä parhaat käytännöt ovat kaikkien yksiköiden hyödynnettävissä. Lisäksi päällekkäisten toimintojen välttäminen ja karsiminen parantaa konsernin sisäistä tehokkuutta.

TUNNUSLUKUJA

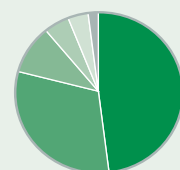
	2002	2003
Operatiivinen henkilökunta	4 187	4 372
Hallinnollinen henkilökunta	445	394
Henkilökunta yhteensä	4 632	4 766
Kuormitusaste	82 %	82 %
Keski-ikä	42	42
Palvelusvuodet, keskimäärin	9	9

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin



● Metsäteollisuus 45 %
● Energia 23 %
● Infrastrukturi & ympäristö 31 %
● Muut 1 %

Henkilöstö markkina-alueittain



● Pohjoismaat 48 %
● Eurooppa 31 %
● Aasia 10 %
● Pohjois-Amerikka 5 %
● Etelä-Amerikka 4 %
● Muut 2 %

Hallitus ja johtoryhmä

HALLITUS

Puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, s. 1954, maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.
Evox Rifa Group Oyj, hallituksen jäsen 2002-, hallituksen puheenjohtaja 2003-; Oy Forcit Ab, hallituksen jäsen 2003-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 500
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta
Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Varapuheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.
Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-; Raute Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 1998-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4150
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1999-; Helsingin kauppa-
korkeakoulun tukisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-;
Liikesivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja 2000-; Palvelu-
työnantajat, hallituksen varapuheenjohtaja 1990-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 130
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.

JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja
2000-; Kymmene Oy, pääjohtaja ja hallituksen jäsen 1991-1996
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2002
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1500
Optio-oikeus merkitä 30 000 osaketta

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari
1970-; Sveitsin parlamentin jäsen 1980-2003; AG für die Neue
Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998-; Dätwyler Holding AG,
hallituksen jäsen 1994-; C.S.C. Impresa Costruzioni SA,
hallituksen puheenjohtaja 1996-; Siemens Schweiz AG,
hallituksen jäsen 1995-, hallituksen varapuheenjohtaja 2001-;
Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen
puheenjohtaja 1991-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2001
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.
Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto, hallituksen jäsen
1998-2003
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1500
Optio-oikeus merkitä 58 000 osaketta

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri
CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001-; Keskinäinen Vakuutus-
yhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 1999-; YIT-Yhtymä Oyj,
hallituksen jäsen 2001-
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4000
Optio-oikeus merkitä 42 500 osaketta

Varatoimitusjohtaja,

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja
Jukka Nyrölä, s. 1945, oik. lis., LL.M., Columbia University
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2000

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2003
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2000
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 5000 osaketta

Talusojohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1999
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Lakiasiaintoimintaryhmän johtaja

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand., varatuomari, eMBA
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2002
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 100

Sivulla mainittujen osakkeiden ja optioiden omistustiedot
perustuvat tilanteeseen 31.12.2003. Luvut sisältävät suoran
ja välillisen omistuksen.

Hallinnointiperiaatteet lyhyesti

YLEISTÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölaakiin ja emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Niiden mukaisesti vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

HALLITUS

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukselle ei ole osoitettu muita tehtäviä yhtiöjärjestyksessä. Hallitus vastaa lakimääräisesti yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta valvonnasta ja hallinnasta. Lisäksi hallitus päättää yhtiön merkittävistä ja laajakantoisista asioista kuten strategiasta, vuosibudjetista ja toimintasuunnitelmasta, merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista, organisaatorakenteesta sekä johtamisen, valvonnan ja hallinnoinnin periaatteista.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, sekä valvoo ja arvioi näiden toimintaa.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: työvaliokunta sekä palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta. Työvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta konsernin strategian ja organisaation kehittämisessä sekä hallituksen kokousten valmistelussa. Palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta tarkistettaessa johdon palkitsemisperiaatteita ja yleisiä palkitsemisperiaatteita sekä konsernin raportointi- ja laskentaprosessien valvonnassa mukaan lukien sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen valvonta ja ohjaus.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävänä on konsernin liiketoiminnan päivittäinen johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa lakimääräisesti kirjanpidon lain- ja sääntöjenmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Lisäksi

toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja -raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

JOHTORYHMÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernissa on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän muut tehtävät käsittävät muun muassa yhtiön talouden, myynnin, liiketoiminnan päätösten sekä investointien ja yrityskauppojen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

LIIKETOIMINNAN ORGANISAATORAKENNE

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Metsäteollisuus, Energia, ja Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimitetään toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Kullakin liiketoimintaryhmällä on lisäksi johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajalle.

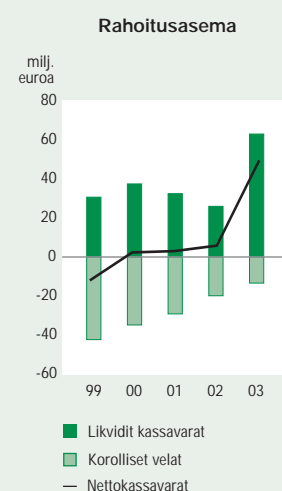
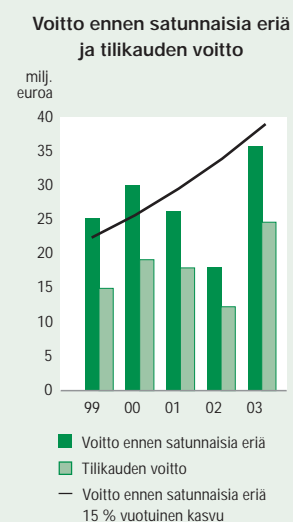
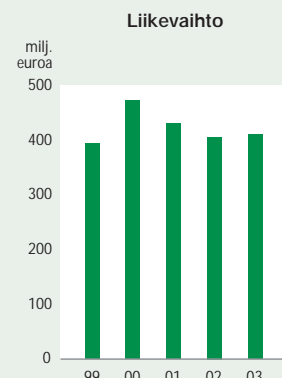
TILINTARKASTAJA

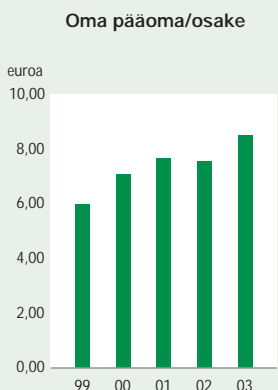
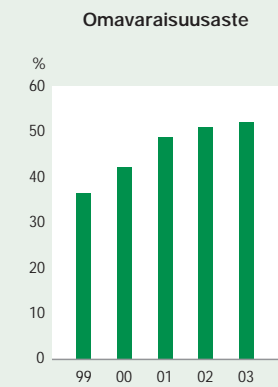
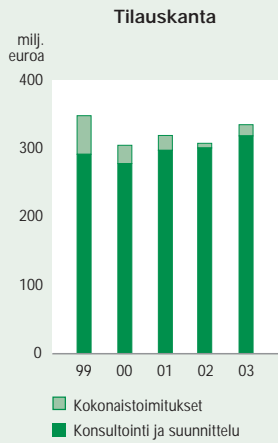
Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Tilintarkastaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab.

Tämä teksti on lyhennelmä Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallinnointiperiaatteista. Teksti on kokonaisuudessaan julkaistu yhtiön v. 2003 tilinpäätöksessä ja internet-sivulla www.poyry.com.

Tunnusluvut

Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	363,8	408,2	405,0	386,0	405,0
Kokonaistoimitukset	31,6	66,3	26,8	21,0	6,6
Liikevaihto yhteensä	395,4	474,5	431,8	407,0	411,6
Muutos, %	52,3	20,0	- 9,0	- 5,7	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5,1	2,2	2,0	1,4	12,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,7	- 0,1	0,2	- 0,1	0,2
Liiketoiminnan kulut	360,8	431,7	392,8	376,6	375,1
Poistot konserniliikearvosta	3,7	4,0	4,0	4,5	5,0
Muut poistot ja arvonalentumiset	9,5	9,1	9,2	8,8	9,2
Liikevoitto	27,2	31,8	28,0	18,4	35,4
Osuus liikevaihdosta, %	6,9	6,7	6,5	4,5	8,6
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,9	- 1,7	- 1,7	- 0,3	+ 0,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,5	0,4	0,4	0,1	0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä	25,3	30,1	26,3	18,1	35,8
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,4	6,1	4,5	8,7
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	25,3	30,1	26,3	18,1	35,8
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,4	6,1	4,5	8,7
Välittömät verot	- 8,9	- 9,0	- 7,3	- 5,7	- 10,8
Vähemmistön osuus	- 1,4	- 1,9	- 1,0	- 0,1	- 0,3
Tilikauden voitto	15,0	19,2	18,0	12,3	24,7
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	5,3	6,6	6,1	5,9	4,7
Konserniliikearvo	40,0	35,8	31,9	34,0	34,3
Aineelliset hyödykkeet	33,3	32,7	31,4	26,8	16,2
Sijoitukset	17,6	13,4	13,2	12,5	9,4
Keskeneräiset työt	44,7	62,0	46,9	36,1	35,4
Saamiset	126,9	122,3	105,5	110,0	107,8
Rahoitusarvopaperit ja rahat	30,7	37,5	32,5	26,0	63,1
Yhteensä	298,5	310,3	267,5	251,3	270,9
Oma pääoma	82,1	97,4	104,7	104,3	117,9
Vähemmistön osuus	4,9	5,2	5,1	5,0	4,2
Korollinen vieras pääoma	42,4	34,9	29,2	19,9	13,4
Saadut projektiennakot	55,6	67,5	42,8	37,2	37,5
Muu koroton vieras pääoma	113,5	105,3	85,7	84,9	97,9
Yhteensä	298,5	310,3	267,5	251,3	270,9
RAHOITUSLASKELMA					
Liiketoiminnan rahavirta	+ 18,4	+ 25,7	+ 19,3	+ 21,3	+ 51,9
Investointien rahavirta	- 9,7	- 9,1	- 6,9	- 8,8	+ 5,9
Rahoituksen rahavirta	- 7,4	- 9,8	- 17,4	- 19,0	- 20,7
Likvidien varojen muutos	+ 1,3	+ 6,8	- 5,0	- 6,5	+ 37,1
Likvidit varat 31.12.	30,7	37,5	32,5	26,0	63,1





Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	25,1	21,2	14,5	27,7
Oman pääoman tuotto, %	20,7	22,3	17,8	11,3	21,7
Omavaraisuusaste, %	36,5	42,2	48,9	51,0	52,3
Velkaantumisaste, %	13,5	- 2,5	- 3,0	- 5,6	- 40,7
Maksuvalmius	1,1	1,2	1,3	1,4	1,6
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	292,3	278,7	298,1	301,6	319,3
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	56,6	26,8	21,8	6,8	16,4
Tilauskanta yhteensä, milj. euroa	348,9	305,5	319,9	308,4	335,7
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	11,1	9,9	7,9	9,1	9,0
Osuus liikevaihdosta, %	2,8	2,1	1,8	2,2	2,2
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	16,3	1,3	0,1	2,5	6,4
Osuus liikevaihdosta, %	4,1	0,3	0,0	0,6	1,5
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 222	4 558	4 584	4 635	4 697
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	239	159	199	195	195
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 472	4 572	4 584	4 632	4 766
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	146	174	197	194	191
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euroa	1,11	1,40	1,30	0,90	1,80
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,00	1,28	1,24	0,86	1,76
Oma pääoma/osake, euroa	6,00	7,10	7,69	7,57	8,54
Osingonjako, milj. euroa	6,2	8,2	8,2	8,3	20,7 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,45	0,60	0,60	0,60	1,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	40,5	42,8	46,1	66,7	83,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,1	3,3	3,7	4,0	6,9
Hinta/voitto -suhde (P/E)	13,1	12,8	12,3	16,7	12,1
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	10,18	18,64	18,09	16,43	16,86
Ylin kurssi	16,80	24,00	21,00	19,00	22,50
Alin kurssi	7,70	15,00	15,00	11,40	13,00
Vuoden lopun kurssi	14,50	18,00	16,00	15,00	21,80
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa	198,2	247,0	218,0	206,7	301,0
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, milj. euroa	8,7		4,9	0,2	3,5
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	11 747	2 385	2 280	1 615	3 288
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	83,4	17,4	16,5	11,8	23,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 492	13 692	13 838	13 696	13 739
Vuoden lopussa	13 670	13 724	13 624	13 782	13 804

1) Hallituksen ehdotus. Ehdotus sisältää 0,50 euron lisäosion.

Sijoittajatietoa

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	27,1
Procurator Oy	4,0
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	4,0
Odin Norden	2,7
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2,0
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,5
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	1,3
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1,2
Odin Finland	0,9
Placeringsfonden Aktia Capital	0,9
Hallintarekisteröidyt	39,8
Muut	14,6
	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2003

MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 304,5 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 15,00 eurosta 21,80 euroon eli 45,3 prosenttia.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2003 aikana 3 288 016 kpl (23,8 prosenttia). Vuonna 2002 osakkeita vaihdettiin 1 615 351 (11,8 prosenttia). Keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 274 001 kpl, kun se vuonna 2002 oli 134 613 kpl.

NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET HELSINGIN PÖRSSISSÄ

Osakkeet JPG1V
pörssierä 100 osaketta

Optiotodistukset JPG1VEW198
pörssierä 100 optiotodistusta

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2004 kolme osavuositiedotusta:

tammimaaliskuu	29.4. klo 8.30
tammikesäkuu	29.7. klo 8.30
tammisyyskuu	29.10. klo 8.30

VUOSIKERTOMUS- JA OSAVUOSIKATSAUSTILAUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuosikertomus ja osavuositiedotukset ovat saatavissa suomen- ja englanninkielisenä. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Osavuositiedotus lähetetään pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Tilausyhteystiedot ovat: Sari Mäkelä, puh. (09) 8947 2828 tai www-sivut www.poyry.com

SIOITUSANALYYSIT

Jaakko Pöyry Groupin saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta. Jaakko Pöyry Group ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyttikoiden mielipiteistä.

Cazenove, Lontoo
Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
D. Carnegie Ab Suomen sivukonttori, Helsinki
Enskilda Securities, Helsinki
FIM Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Impivaara Securities Limited, Lontoo
Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Nordea Securities Oyj, Helsinki
Opstock Oy, Helsinki

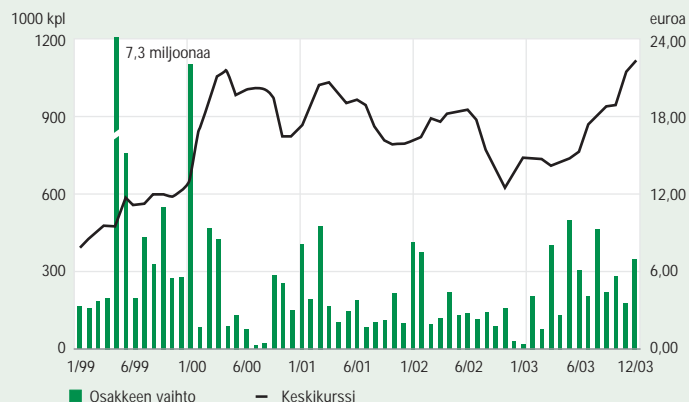
YHTIÖN WWW-SIVUT

Jaakko Pöyry Groupin internet-sivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat suomen ja englannin kielellä ajankohtaista ja syventävää tietoa Jaakko Pöyry Groupista sijoituskohteena.

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskipörssi



Osoitteet

JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ

Toimitusjohtaja:
Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen:
Teuvo Salminen
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 5855
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

METSÄTEOLLISUUS

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Jukka Nyrölä
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

ENERGIA

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Richard Pinnock
Electrowatt-Ekono AG
Hardturmstrasse 161, P.O. Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556
Sähköposti: energy@ewe.ch

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Risto Laukkanen
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2563
Sähköposti: infra@poyry.com

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com/osoitteet

JAAKKO PÖYRY GROUP TOIMISTOVERKOSTO



Metsäteollisuus

- Australia • Brasilia • Etelä-Afrikka
- Indonesia • Iso-Britannia • Japani
- Kanada • Kiina • Meksiko • Norja
- Puola • Ranska • Ruotsi • Saksa
- Singapore • Suomi • USA
- Uusi-Seelanti

Energia

- Argentiina • Espanja • Etelä-Korea
- Filippiinit • Intia • Iran • Iso-Britannia
- Italia • Kiina • Oman • Peru • Qatar
- Ranska • Saksa • Saudi-Arabia
- Singapore • Suomi • Sveitsi
- Thaimaa • Vietnam • Viro
- Yhdistyneet Arabiemiraatit

Infrastrukturi & ympäristö

- Kiina • Liettua • Puola • Ranska
- Saksa • Suomi • Sveitsi • Taiwan
- Thaimaa • Venezuela • Venäjä
- Vietnam • Viro

Competence. Service. Solutions.

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
Kaupparekisterinumero: 618.197
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY
