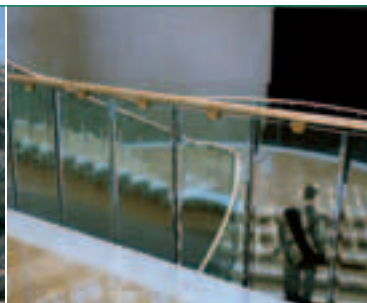


JAAKKO PÖYRY GROUP
Liiketoimintakatsaus



2004



Jaakko Pöyry Groupin toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö

Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut, maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin palveluksessa on 5300 asiantuntijaa 42 maassa.

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistua asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen kaikissa sen vaiheissa. Konserni tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapidon suunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialoillaan.

Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.

SISÄLTÖ

Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa	1	Infrastruktuuri & ympäristö	14
Toimitusjohtajan katsaus	2	Henkilöstö	18
Strategia	3	Hallitus ja johtoryhmä	20
Taloudellinen katsaus 2004	4	Hallinnointiperiaatteet lyhyesti	21
Metsäteollisuus	6	Tunnusluvut	22
Energia	10	Sijoittajatietoa	24

Tämä esite sisältää lyhennelmän Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuoden 2004 tilinpäätöksestä. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisinä. Tilinpäätös on PDF-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.

LIIKETOIMINTARYHMÄT PÄHKINÄNKUORESSA



METSÄTEOLLISUUS

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa palveluja konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa asiakasyritysten kaikissa kehitysvaiheissa. Asiantuntemusta tarjotaan kolmella pääalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Toimistoverkosto kattaa kaikki sellu- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, kansainväliset rahoituslaitokset ja laitetoimittajat.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry**.

Osuus liikevaihdosta



■ Metsäteollisuus 39 %



ENERGIA

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat energiahankkeiden koko elinkaaren: strategiasuunnittelun, projektikehittelyn ja -toteutuksen sekä laitosten käytön ja ylläpidon palvelut. Liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian. Asiakkaita ovat yksityisessä tai julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehityspankit.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Electrowatt-Ekono**.

Osuus liikevaihdosta



■ Energia 31 %



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Keskeiset osaamisalueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

Toimistoverkosto kattaa Euroopan ja Aasian. Asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitysintituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Infra**.

Osuus liikevaihdosta



■ Infrastrukturi & ympäristö 30 %

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta kehittyi suotuisasti vuonna 2004. Liikevaihto kasvoi 15,1 prosenttia 473,9 miljoonaan euroon ja voitto ennen satunnaisia eriä oli 28,7 miljoonaa euroa.

Kasvuun vaikutti Itävallan Verbundplan GmbH:n ja Tsekin Tasavallassa toimivan AQUATIS a.s.:n yritysostojen lisäksi eniten liiketoiminnan lisääntyminen kehittyvillä markkinoilla. Latinalaisessa Amerikassa asemamme johtavana metsäteollisuuden konsultti- ja suunnitteluyrityksenä on lujittunut ja olemme saavuttaneet vahvan markkina-aseman myös liikennejärjestelmäsektorilla. Kaikki kolme liiketoimintaryhmää ovat vahvistaneet toimintaansa Kiinan markkinoilla, ja erityisesti Metsäteollisuus- ja Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmät saivat merkittäviä uusia toimeksiantoja Kiinassa. Myös itäisessä Keski-Euroopassa, Baltian maissa ja Venäjällä liiketoiminta kehittyi myönteisesti.

Uskomme liiketoimintamme kasvun jatkuvan näillä kehittyvillä markkinoilla lähivuosina. Tavoitteenamme on muodostaa Global Network Company -konseptin mukaisesti täysin integroituja, vahvoja paikallisyksiköjä, joilla on tukenaan maailmanlaajuiset asiantuntijaresurssimme. Tulevaisuudessa nämä toimistot toimivat myös kilpailukykyisenä voimavarana muilla markkinoilla toteutettavissa projekteissa.

Sen lisäksi, että pyrimme hyötymään kasvusta kehittyvillä markkinoilla, jatkamme myös yritysostoja kypsemillä markkinoilla. Näköpiirissä on useita mielenkiintoisia mahdollisuuksia vahvistaa teknologiaosaamistamme ja markkina-asemaamme. Taloudellinen tilamme on hyvä ja pystymme rahoittamaan merkittäviäkin hankintoja omilla varoilla. Emme kuitenkaan aio kasvaa hinnalla millä hyvänsä. Tärkein strateginen tavoitteemme on kannattavuuden parantaminen, ja yritysostoja suoritetaan vain jos ostettava yritys täyttää kannattavuusvaatimuksemme tai jos näemme selkeitä mahdollisuuksia ja toimenpiteitä, joilla sen kannattavuutta voidaan kestäväällä tavalla parantaa osana Jaakko Pöyry Groupin verkostoa.

Eräs tärkeimpiä tavoitteitamme on toimia asiakkaidemme ensisijaisena yhteistyökumppanina heidän toimintansa koko elinkaaren ajan. Asiakkaiden keskittyessä ydinliiketoimintoihinsa ja jatkaessa esim. kunnossapitosuunnittelun ja käyttö- ja kunnossapitotoimintojen ulkoistamista tarjoaa paikallistoitoverkostomme siihen toimivan ratkaisun. Tätä verkostoa laajennetaan edelleen.

Maa-ilmantalon on nähty elpyvän vuonna 2004. Vuoden 2005 näkymät ovat myönteiset ja talouskasvun odotetaan jatkuvan. Yhdistettynä vahvaan markkina-asemaamme ja hyvään tilauskantaamme tämä antaa meille hyvät lähtökohdat vuoteen 2005. Vaikka metsäteollisuuden konsultointi- ja suunnittelumarkkinoilla Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopan liikennejärjestelmämarkkinoilla vallitseekin matalasuhdanne, odotamme myönteisen kehityksemme jatkuvan ja liikevaihdon ja tuottojen paranevan vuonna 2005.

Jaakko Pöyry Groupin viime vuosien myönteinen kehitys ei olisi ollut mahdollinen ilman asiakkaidemme jatkuvaa luottamusta, henkilöstömme joustavuutta ja motivaatiota ja osakkeenomistajiemme rakentavaa tukea. Kiitän lämpimästi kaikkia sidosryhmiämme ja odotan mielenkiinnolla tulevaa vuotta.

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

STRATEGIA

MISSIO

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Jaakko Pöyry Group pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Jaakko Pöyry Group pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on saavuttaa yli 20 prosentin tuotto sijoitetulle pääomalle (ROI) ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoiminta-alueilla.

LIIKEIDEA

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistua asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuottavia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja. Palvelut vaihtelevat yksittäisistä suunnittelutoimeksiannoista aina laajojen projektikonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohtoon keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.

LIIKETOIMINNAN STRATEGISET VALINNAT

Kolme toimialaa ja globaalit synergiaedut

Jaakko Pöyry Groupin toiminnan kolme ydinaluetta ovat metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin kolmella liiketoimintaryhmällä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät sekä integroitu toimistoverkosto tuovat tärkeitä synergiaetuja liiketoimintaryhmien toimintaan.

Projektimuotoiset ja elinkaaren mittaiset palvelut

Konsernin liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Toiminnan perusta on asiakkaan keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärtäminen. Tietotaito kattaa asiakkaan investointien koko elinkaaren. Perusteellinen toimiala- ja teknologiaosaaminen sekä kyky soveltaa tätä osaamista asiakasprojekteissa ovat merkittävä kilpailuetu.

Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Konsernilla on lähes kaksisataa toimistoa 42 maassa. Laaja toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Jaakko Pöyry Group pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemukseen.

Kulmakivenä tiedon hallinta

Jaakko Pöyry Group kehittää jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja, jotka perustuvat integroituihin IT-ratkaisuihin. Konsernin projektiliiketoiminnan ydin on tiedon hallinta ja keskeinen menestystekijä oikean tiedon saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan.

Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Kuten asiakaskunta, myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu. Jaakko Pöyry Group on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu sekä organiseen kasvuun ja paikallisverkoston laajentamiseen että yritysostoihin. Volyymin kasvun rinnalla konserni pyrkii vakaaan kannattavuuteen ja maksuvalmiuteen. Konsernin hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

LIIKETOIMINNAN MUUTOSVOIMAT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kehitykseen vaikuttavat tärkeimmät muutosvoimat ovat:

Konsolidoituminen. Asiakasyritysten konsolidointi jatkuu. Myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu.

Verkottuminen. Verkottuminen laajentaa yhteistyösopimusten ja allianssien kautta tehtävää yhteistyötä. Se luo myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja laajentaa konsernin palveluvalikoimaa.

Digitaalinen vallankumous. Digitaalisen vallankumouksen myötä informaation ja sen hyväksikäytön merkitys korostuu. Informaatio ei ole enää paikkaan ja aikaan sidottu tuotannon tekijä.

Muutosten nopeus ja volatilitteetti. Toimintaympäristön muutosnopeus ja volatilitteetti lisääntyvät.

Luonnonvarojen niukkuus. Luonnonvarojen kuten kuidun, energian tai veden puute ohjaavat yhä useammin investointipäätöksiä useilla markkina-alueilla.

Kilpailu pätevistä työvoimasta. Osaava henkilöstö on keskeinen menestystekijä.

Kustannustehokkuus. Menestyminen kansainvälisessä kilpailussa edellyttää toimintojen ja kilpailukykyyn jatkuvaa tehostamista.

TALOUDELLINEN KATSAUS 2004

KONSERNIN TULOS JA TASE

Vuonna 2001 alkanut maailmantalouden taantuma kääntyi talouden kasvuksi vuoden 2004 kuluessa. Kasvu on ollut voimakkainta Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Myös näkymät vuodelle 2005 ovat pääosin suotuisat.

Suhdanteiden paraneminen vaikutti positiivisesti myös Jaakko Pöyry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin, lukuun ottamatta metsäteollisuuden investointeja. Konsernin liikevaihto kasvoi 473,9 (edellisvuonna 411,6) miljoonaan euroon. Parantuneen kysynnän ja konsernin markkina-aseman vahvistumisen johdosta konsernin toiminnallinen tulos parani tilikaudella.

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 28,7 (35,8) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 18,0 (24,7) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,30 (1,80) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 21,6 (27,7) prosenttia. Vuoden 2003 tulokseen sisältyi Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttoriinteistökaupasta saatu 11,0 miljoonan euron voitto.

Konsernin taserakenne on hyvä. Konsernin omavaraisuusaste on 50,1 (52,3) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 62,2 (63,1) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 11,2 (13,4) miljoonaa euroa. Velkaantumistaso oli -40,9 (-40,7) prosenttia.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2004 lopussa 373,2 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2003 lopussa oli 335,7 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 40,0 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta pieneni 2,5 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 62,2 (63,1) ja korolliset velat 11,2 (13,4) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 30,7 miljoonaa euroa. Velkaantumistaso vuoden lopussa oli -40,9 (-40,7) prosenttia. Rahavirta ennen rahoitusta oli 20,3 (57,8) miljoonaa euroa.

OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50,0 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumistaso nousee yli 30,0 prosentin, osinjonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2005 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2004 jaetaan 1,20 (vuodelta 2003 1,00 ja lisäosinko 0,50) euroa osakkeelta eli yhteensä 16,9 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 92,3 (55,6 ja 27,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2005.

TUNNUSLUKUJA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

	2000	2001	2002	2003	2004	Tavoite keskimäärin
Kannattavuus						
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	30,1	26,3	18,1	35,8	28,7	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	25,1	21,2	14,5	27,7	21,6	≥ 20 %
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	1,40	1,30	0,90	1,80	1,30	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	26,1	-7,1	-30,8	100,0	-27,8	≥ 15 %
Tase						
Velkaantumistaso, %	-2,5	-3,0	-5,6	-40,7	-40,9	< 30 %
Osinko						
Osinko, euroa	0,60	0,60	0,60	1,50	1,20 ¹⁾	
Osinko/tulos, %	42,8	46,1	66,7	83,3	92,3	≥ 50 %

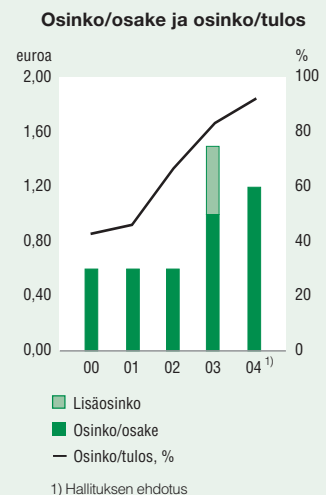
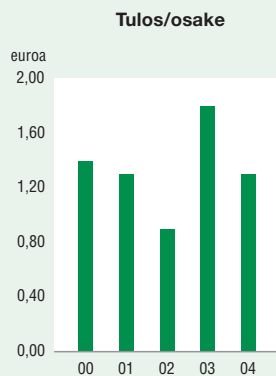
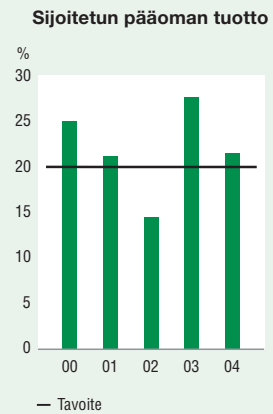
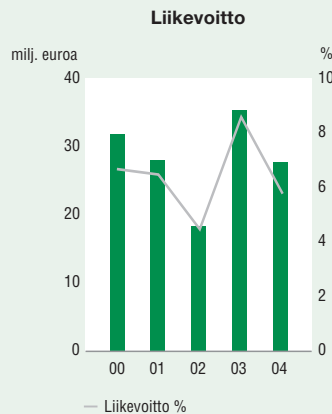
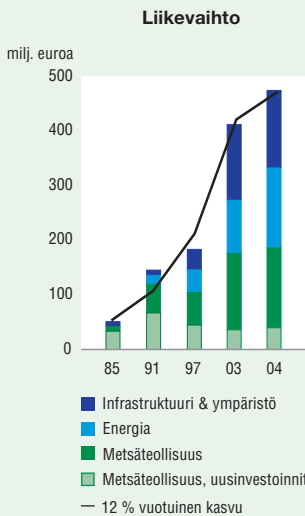
1) Hallituksen ehdotus.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalous on toipunut vuoden 2004 kuluessa. Näkymät vuodelle 2005 ovat positiiviset ja talouskasvun uskotaan jatkuvan.

Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema on viime vuosien aikana vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 37,5 miljoonalla eurolla ja on 373,2 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan normaali. Myös konsernin tase-asema ja likviditeetti ovat hyvät.

Konsernin markkina-asema on kaikissa sen liiketoimintalueissa vahva. Tilauskanta on vuoden 2004 aikana kasvanut ja taseasema on säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2005. Konsernin tuloksen ennen satunnaisia eriä arvioidaan paranevan vuonna 2005.



METSÄTEOLLISUUS



- Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on maailman johtava sellu- ja paperiteollisuuden konsultti ja suunnittelija. Jaakko Pöyryn tietotaito, kehittyneet menetelmät ja laaja kokemus muodostavat ainutlaatuisen yhdistelmän.

Jaakko Pöyry -liikenimellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja. Liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa sellu- ja paperiteollisuuden projekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kunnossapito-suunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina ja investointipankkina. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2004 lopussa 2077 henkilöä.

KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

Tuotannon tehostaminen. Teollisuus pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintonsa tehokkuutta ja kilpailukykyä. Jaakko Pöyry osallistuu aktiivisesti tähän työhön tarjoamalla asiakkailleen laajan valikoiman toimintojen ja kannattavuuden parantamiseen tähtääviä palveluja ja ratkaisuja.

Palvelujen ulkoistaminen. Eräs tärkeä kehityssuuntaus teollisuudessa on yritysten pääliiketoimintoihin kuulumattomien tehtävien ulkoistaminen, joka avaa Jaakko Pöyrylle mahdollisuudet laajentaa lähipalvelutoimintaansa. Suunnittelu- ja projektinjohtotehtävät tehtaiden pienehköissä parannustöissä sekä kunnossapitotehtävät ja teknisen dokumentaation hallinnointi kuuluvat näihin kasvaviin ulkoistamispalveluihin.

Pääoman käytön tehostaminen. Pääomien optimaalinen kohdentaminen ja investointien tuoton maksimointi ovat keskeisiä tavoitteita pääomavaltaisessa metsäteollisuudessa. Se edellyttää strategisten vaihtoehtojen, investointien, yritysjärjestelyjen ja sisäisten kehityshankkeiden kokonaisvaltaista selvittämistä sekä niille tehokkaita toteutusmalleja. Tämä luo Jaakko Pöyrylle hyvät lähtökohdat tarjota palveluja joissa yhdistyvät alan globaali tuntemus, strategiset valmiudet ja vahva tekninen tausta.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Paperin ja kartongin maailmanlaajuinen kysyntä seuraa bruttokansantuotteen kasvua pitkällä aikavälillä. Suhdannevaihtelut vaikuttavat kysynnän kasvuun ja voivat aiheuttaa suuriakin vaihtelua kapasiteetin käyttöasteessa. Kysyntä ja investoinnit kasvavat nopeimmin Aasiassa, erityisesti Kiinassa, Etelä-Amerikassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla. Kysynnän kasvu on viime vuosina ollut erityisen heikkoa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa hitaan talouskasvun seurauksena. Teollisuus onkin näillä markkinoilla keskittynyt tuotantokapasiteettinsa tehokkuuden lisäämiseen ja kustannussäästöihin uusien

tehdasinvestointien sijaan. Markkinanäkymät ovat parane-massa, mutta niiden vaikutus uusiin investointeihin lyhyellä aikavälillä on epävarmaa. Konsolidointi- ja globalisaatiotrendien odotetaan jatkuvan lähivuosina.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

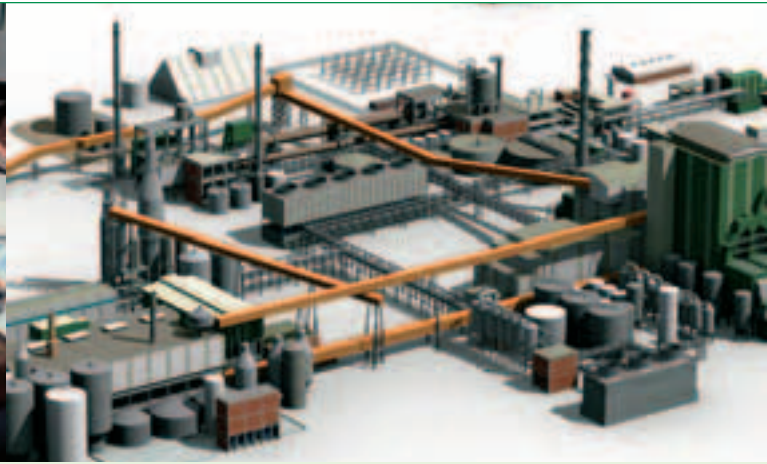
- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa yritysten strategian ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä asiantuntijapalveluja ja -neuvoja. Osaaminen kattaa koko toimitusketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja liiketoiminnan tulosten-tekokykyyn. Toiminnan menestys perustuu laajaan kansainväliseen kokemukseen, perusteelliseen toimialatuntemukseen ja käytännön kokemukseen muutosten toteuttamisessa.

Uusinvestoinnit-alue suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Projektien toteutuksessa keskeisessä asemassa ovat prosessiosaaminen, pitkälle kehittyneet suunnittelu- ja tiedonhallintajärjestelmät sekä laaja-alainen kokemus projektien toteuttamisesta. Liiketoimintaryhmän laaja asiantuntemus kattaa perus- ja detajisuunnittelupalvelut, projektinjohton, projektipalvelut, rakennusvalvonta- ja muut työmaapalvelut sekä käyttöönoton.

Uusintahankkeet ja lähipalvelut keskittyy tehtaiden modernisointi- tai laajennushankkeisiin, tuotteiden laadullisiin parannuksiin ja pienempiin kunnossapidon tehtäviin. Jaakko Pöyryn palveluissa yhdistyvät paikallistuntemus, nopea palvelu ja koko liiketoimintaryhmän erikoisasiantuntemus. Useissa maissa toimiva laaja paikallistuntemoverkosto mahdollistaa suunnittelu- ja muiden toimintojen ulkoistamisen paikalliselle Jaakko Pöyryn toimistolle samalla säilyttäen näiden palvelujen korkean tason.

→ METSÄTEOLLISUUS



TALOUS JA TOIMINTA 2004

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti pysyi alhaisella tasolla vuonna 2004, joskin alueellisia eroja esiintyi. Uusinvestointeja toteutettiin lähinnä kehittyvillä markkinoilla, kuten Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Euroopan ja Pohjois-Amerikan kypsemillä markkinoilla hankkeet käsittivät lähinnä uusinta- tai muutostuotteita. Matalasuhdanteesta ja metsäteollisuuden säästöohjelmista johtuen konsultointipalvelujen kysyntä oli laimeaa. Alan tiukasta kilpailusta huolimatta Jaakko Pöyry säilytti asemansa metsäteollisuuden konsultti- ja suunnittelu- palvelujen markkinajohtajana. Maailmanlaajuisen toimistoverkostonsa ja monipuolisen palveluvalikoimansa ansiosta liike-toimintaryhmä pystyi kasvattamaan sekä liikevaihtoaan että -voittoaan edellisvuodesta.

Tilaukanta pieneni vuonna 2004 82,5 (90,8) miljoonaan euroon. Merkittävimmät uudet projektit olivat Holmen Paper AB:n Peninsularin tehtaan uusi paperikone ja S.A. Industrias Celulosa Aragonesan (SAICA) uusi kartonkitehdas, molemmat Espanjassa, Fortumin Kilpilahden jalostamon Diesel-projekti Suomessa, Stora Enson Kvarnsvedenin tehtaan uuden

paperikoneen suunnittelu Metso Paperille ja paperikoneen uusintaprojekti Korsnäs AB:lle, molemmat Ruotsissa, Mondi Ltd:n Merebankin tehtaan paperikoneen uusintaprojekti Etelä-Afrikassa, Norske Skogin paperitehtaan uusintaprojekti Alburyssa Australiassa ja Oy Finnish Peroxides Ab:n uusi kemiaalitehdas Suomessa. Perussuunnittelua ja projektien kehitystä suoritettiin vuoden aikana lukuisille asiakkaille.

Tilikauden liikevaihto oli 186,3 (176,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 17,5 (16,1) miljoonaa euroa eli 9,4 (9,2) prosenttia liikevaihdosta.

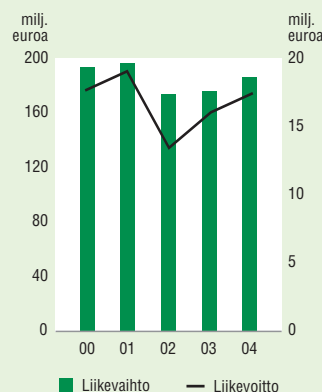
YRITYSOSTOT 2004

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä ei tehnyt yritysostoja vuoden 2004 aikana. Liiketoimintaryhmän toimistoverkostoa laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehityminen antaa aihetta. Laajentumisen uskotaan tapahtuvan osittain uusilla kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetin odotetaan kasvavan, ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä tehtaiden uusintaprojektien ja kunnossapitosuunnittelun lähipalveluille on kysyntää.

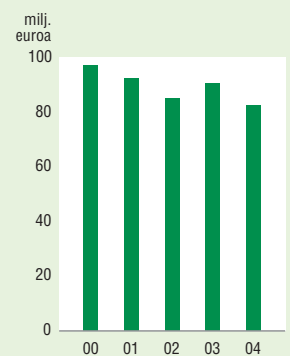
AVAINLUVUT

	2000	2001	2002	2003	2004	Osuus konsernista, %
Milj. euroa						
Liikevaihto	193,8	196,6	173,7	176,0	186,3	39,3
Liikevoitto	17,5	19,1	13,5	16,1	17,5	63,2
Liikevoitto, %	9,0	9,7	7,8	9,2	9,4	
Tilaukanta	97,4	92,7	85,2	90,8	82,5	22,1
Henkilöstö	2 061	2 153	2 163	2 126	2 077	39,1

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta





Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän pääalueet:

Liikkeenjohdon konsultointi

Uusinvestoinnit

Uusintahankkeet ja lähipalvelut

VUODEN 2005 NÄKYMÄT

Metsäteollisuuden käyttöaste kohosi vuoden 2004 aikana, mikä lisäsi mahdollisuuksia korkeampiin hintoihin ja parempaan kannattavuuteen vuonna 2005. Kysynnän kasvusta ja hintakehityksestä riippuen voidaan vuonna 2005 odottaa investointitason nousevan jonkin verran kehittyvillä markkinoilla. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa odotetaan ainoastaan muutaman uuden paperikonehankkeen tai suuremman

uusintaprojektin käynnistyvän. Teollisuuden keskittyessä jatkossakin ydinliiketoimintoihinsa, tulee lähipalvelujen kysyntä kasvamaan. Metsäteollisuuden konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysynnän odotetaan kasvavan hieman. Liiketoimintaryhmän markkina-asema on hyvä ja tilauskanta vakaa. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee hieman vuonna 2005.

TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2004

Holmen Paper AB:n Madridiin, Espanjaan rakennettavan uuden paperikoneen perus- ja toteutussuunnittelu. Arviolta vuonna 2006 käynnistyvä uusi PM62 tuottaa 300 000 t/a 100-prosenttisesti keräyskuitupohjaista sanomalehtipaperia. Jaakko Pöyryn toimeksianto käsittää hankkeen tehdassuunnittelun, rakennusvalvonnan ja koordinaatiopalvelut.

Mondi Ltd:n Merebankin tehtaan PM1:n uusintaprojekti Durbanissa, Etelä-Afrikassa. Uusitulla paperikoneella tuotetaan 250 000 t/a päällystämätöntä hienopaperia. Jaakko Pöyryn sopimus kattaa suunnittelu-, hankinta-, rakennusvalvonta- ja käyntiinajopalvelut.

Neste Jacobs Oy:n Diesel-hanke Fortumin Kilpilahden jalostamolla Porvoossa. Diesel-hanke käsittää jalostamoon rakennettavan uuden, kahden yksikön tuotantolaitoksen. Jaakko Pöyryn toimeksiantoon sisältyy prosessi-, putkisto-, laite-, automaatio-, instru-

mentointi-, sähköistys- ja rakennesuunnittelua sekä projektin hankintoihin liittyviä palveluja.

Metso Paperille toimitettavat uuden paperikoneen suunnittelupalvelut StoraEnson Ruotsin Kvarnsvedenissä sijaitsevan tehtaan uutta paperikonetta varten. Valmistuttuaan uusi PM12 tuottaa 420 000 t/a huippuluokan SC-aikakauslehtipaperia. Jaakko Pöyry vastaa paperikonelinjan prosessi-, mekaanisesta-, sähkö- ja automaatio-suunnittelusta.

Norske Skogin Alburyn tehtaan PM1:n uusintaprojekti Australiassa. Jaakko Pöyryn sopimus käsittää PM1:n modernisoinnin projektinjohtopalvelut sekä suunnittelupalvelut mukaan lukien massanvalmistus- ja jätevedenkäsittelyosastojen laajennukset sekä uuden leikkurin.

ENERGIA

- Energia-liiketoimintaryhmä on eräs maailman suurimpia kansainvälisiä energiakonsultteja. Electrowatt-Ekonon menestys perustuu alan viimeisimpään tekniseen osaamiseen ja pitkään kokemukseen keskeisillä toimialueilla.

Energia-liiketoimintaryhmän liikeneimi on Electrowatt-Ekono. Se on eräs maailman johtavia yrityksiä alallaan. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö, sekä öljy ja kaasu. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2004 lopussa 1485 henkilöä.

KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Energia-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuuntaukset:

Energiamarkkinoiden muutokset. Energiamarkkinoilla jatkunut konsolidointi ja uudelleenjärjestelyt luovat yhdessä kasvaneiden kannattavuusvaatimusten kanssa uutta kysyntää sekä Electrowatt-Ekonon konsultointipalveluille että tehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

Ympäristönsuojelu. Kansainvälisiä ja kansallisia ohjelmia toteutetaan päästöjen vähentämiseksi ja puhtaiden energiaratkaisujen, kuten uusiutuvan energian käytön edistämiseksi. Electrowatt-Ekono on monella eri tavalla aktiivisesti osallisena tässä kehityksessä.

Voimalaitosten modernisointi. Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista vanhenee ja on modernisoinnin tarpeessa. Electrowatt-Ekono on kehittänyt kokonaisvaltaisia, teknisesti ja taloudellisesti optimoituja ratkaisuja näille uusinoille.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Energiamarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja alan konsolidointi jatkuu Euroopassa, mutta kehittyvillä markkinoilla kasvu on hidastumassa. Lisääntynyt kilpailu ja heikko taloudellinen suhdanne ovat pitäneet sähkön hinnan ja alan investointitason alhaisena. Tämä trendi on muuttumassa, mutta alueellisia vaihteluja tulee esiintymään. Ympäristönäkökohdista johtuvat investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät, mutta niiden suhteellinen osuus energian kokonaistuotannosta pysyy alhaisena. Kapasiteetin ikääntyessä, ympäristösäännösten tiukentuessa ja kannattavuusvaatimusten kasvaessa myös voimalaitosten uusinnat ja tehokkuuden parannukset lisääntyvät. Lyhyen aikavälin vaihteluista huolimatta sähkön kysyntä maailmassa lisääntyy talouskasvun tahdissa, mikä edellyttää pitkän tähtäimen investointeja. Lyhyellä tähtämellä tuotantoa lisätään pienillä ja keskisuurilla voimaloilla, joita rakennetaan teollisuuden ja yhteisöjen paikallisiin tarpeisiin.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Energia-liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa asiantuntemusta asiakasyritysten strategioiden ja liiketoiminnan kehittämisessä sekä yritysostoihin ja ympäristökonsultointiin liittyvissä kysymyksissä. Palveluissa yhdistyvät liikkeenjohdollinen ja tekninen osaaminen sekä perusteellinen energia-alan tuntemus. Asiakkaan liiketoimintojen kehittämisessä hyödynnetään liiketoimintaryhmän maailmanlaajuisen toimistoverkoston asiantuntemusta.

Vesivoima-alalla liiketoimintaryhmä tarjoaa laajan palveluvalikoiman yhdistettynä kansainväliseen asiantuntemukseen. Osaaminen kattaa korkea- ja matalapainepadot, pumppu- ja jokivoimalaitokset sekä yhdistetyt vesivoima/kastelujärjestelmäprojektit.

Uusiutuva energia keskittyy bio- ja maalämpöenergiaan, tuuli- ja aurinkovoimaan sekä jätehuoltoon ja jätteiden energiahyödyntämiseen liittyviin suunnittelu- ja toteutushankkeisiin. Asiantuntemus kattaa kaikki projektivaiheet investointiselvityksestä projektien toteutukseen ja laitosten käytön valvontaan. Electrowatt-Ekonon asiantuntijoilla on laaja kokemus asiakasyritysten tukemisessa Kioton ilmastopöytäkirjan vaatimusten saavuttamiseksi.

Sähkö ja lämpö -liiketoiminta-alue kattaa sähkön ja lämmön tuotannon projektipalvelut hankekehityksestä ja toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten modernisointiin. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja -jäähdytys sekä lauhdevoiman tuotanto.

Öljy ja kaasu tarjoaa alan teollisuudelle suunnittelun ja turvallisuudenhallinnan asiantuntijapalveluja. Ne kattavat esiselvitykset, esisuunnittelun, toteutussuunnittelun ja turvallisuusselvitykset.

→ ENERGIA



TALOUS JA TOIMINTA 2004

Energiamarkkinat alkoivat toipua vuonna 2004. Toipuminen oli kuitenkin vähäistä öljyn hinnan noususta johtuen. Alan kansainvälistyminen ja markkinoiden vapautuminen jatkuvat. Ympäristöpaineet lisäävät investointitarpeita. Lisäksi toimialan rakennemuutos etenee niin, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Electrowatt-Ekono on kyennyt vahvistamaan markkina-asemaansa muuttuneessa markkinatilanteessa.

Tilaukanta on kasvanut ja oli vuoden lopussa 171,8 (129,2) miljoonaa euroa. Tärkeimmät uudet projektit olivat A.T. Biopowerin ensimmäinen biopolttoainevoimala Thaimaassa, SAICAn yhteistuotantovoimalaitos Espanjassa, Bisambergin ala-aseman uudistamisprojekti Itävallassa, Ca Maun kombivoimalaitoksen toinen vaihe Vietnamin, Rheinfeldenin joki-voimala Sveitsissä, Tsankov Kamak -vesivoimala Bulgariassa, SIGIDURS-jätteenpolttolaitosprojekti Ranskassa, Allingtonin jätteenpolttolaitos ja Devonportin laivastotukikohdan tuotan-

tolaitosten ajanmukaistaminen Ilossa-Britanniassa, sekä UPPC:n voimalaitoksen uudistamisprojekti Filippiineillä.

Tilikauden liikevaihto oli 146,5 (97,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,0 (4,5) miljoonaa euroa eli 5,5 (4,6) prosenttia liikevaihdosta.

YRITYSOSTOT 2004

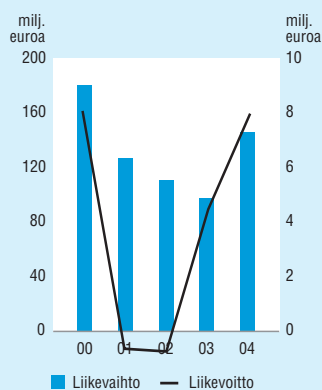
Energia-liiketoimintaryhmä laajensi energia-alan konsultointi- ja suunnittelutoimintaansa huhtikuussa ostamalla Itävallan johtavan energia-alan suunnittelu- ja konsulttitoimiston, Verbundplan GmbH:n, joka sijaitsee Wienissä. Verbundplanin liikevaihto oli 36,5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 259 henkilöä. Tämän yrityskaupan ansiosta Electrowatt-Ekonosta tuli Euroopan johtava riippumaton vesivoima-alan konsultti- ja suunnittelutoimisto.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti

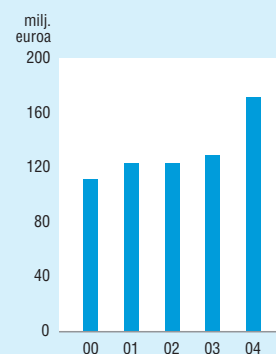
AVAINLUVUT

Milj. euroa	2000	2001	2002	2003	2004	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	180,9	127,0	111,2	97,6	146,5	30,9
Liikevoitto	8,1	- 0,6	- 0,7	4,5	8,0	28,9
Liikevoitto, %	4,5	- 0,5	- 0,7	4,6	5,5	
Tilaukanta	111,6	123,5	123,8	129,2	171,8	46,0
Henkilöstö	1 321	1 193	1 094	1 109	1 485	28,0

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta





Energia-liiketoimintaryhmän pääalueet:

Liikkeenjohdon konsultointi
Vesivoima
Uusiutuva energia
Sähkö ja lämpö
Öljy ja kaasu

uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, öljy- ja kaasuvarojen sekä ympäristönsuojelun alueilla.

UUODEN 2005 NÄKYMÄT

Talouden toipuminen Kaukoidässä, Kiinassa ja osittain myös Euroopassa sekä EU:n laajentuminen luovat hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja liik-

keenjohdon konsultoinnin palveluja. Vuonna 2004 Energia-liiketoimintaryhmä vahvisti edelleen uutta liiketoiminta-aluepohjaista organisaatiotaan. Tämä organisaatiomalli varmistaa toiminnan fokusoinnin tärkeimpiin markkinoihin ja asiakkaisiin. Myös markkina-asema on parantunut ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2005.

TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2004

Petro Vietnam Corp.; 720 MW:n kaasuturbiinikombivoimalaitoksen projektinjohto- ja valvontasopimus Ca Maussa, Vietnamissa. Palvelut käsittävät lopulliset suunnittelu- ja tarjousasiakirjat, tarjousten vertailun ja toimitussopimusneuvottelut, toimittajien suunnittelun arvioinnin sekä rakentamisen, asennuksen ja käyttöönoton valvonnan.

Verbund Austrian Power Grid AG; Ala-Itävallassa sijaitsevan Bisambergin 380 kV:n ala-aseman suunnittelu, asennus ja toimitus. Sopimukseen sisältyy detaljisuunnittelu, hankkeeseen kuuluvien komponenttien asennus sekä korkeajännitemateriaalin toimitus mukaan lukien kytkinaseman teräsrakenteet.

Natsionalna Elektricheska Kompania plc; Tsankov Kamakin 80 MW:n vesivoimalan detaljisuunnittelu Bulgariassa. Palvelut käsittävät detalji-, rakennus- ja rakennesuunnittelun sekä projektin johdon.

United Pulp & Paper Corp.; Filippiineillä Bulacanin tehtaassa 30 MW:n hiilivoimalan projektinjohto, suunnittelu, apulaitehankinnat, rakennustekniset työt ja asennus.

Energiedienst AG; Reinissä, Sveitsissä sijaitsevan Rheinfeldenin 116 MW:n joki-voimalaitoksen suunnittelusopimus. Palvelut käsittävät tarjousvaiheen palvelut, laitoksen suunnittelun sekä rakentamisen tukipalvelut.

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ



- Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmällä on johtava asema keskeisillä toimialueillaan useissa maissa. Jaakko Pöyry Infra yhdistää toiminnassaan vankan projektiosaamisen IT-pohjaisiin työkaluihin.

Jaakko Pöyry Infra -liikennemellä toimiva Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Se toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden lopussa 1715 henkilöä.

KEHITYSSUUNTAUKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

Vesipula ja sanitaation tarve. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on kasvussa. Maailmassa on 1,2 miljardia ihmistä ilman turvallista juomavettä ja 2,5 miljardia ihmistä ilman kunnon sanitaatiota. Kasvava vesipula edellyttää myös vesivarojen suojeluun pohjautuvia vesihuoltoratkaisuja. Alan kehitystä ei säätele tarve, vaan pääomien saatavuus.

Urbaanin väestön nopea kasvu ja kaupungistuminen. Pahenevat liikenneuhkat ja ympäristön saastuminen luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle sekä fyysistä liikkumista korvaavalle IT:lle ja telekommunikaatiolle. Jaakko Pöyry Infra osallistuu aktiivisesti kehitystyöhön tarjoamalla erilaisia projektipalveluja.

E-infrastrukturi. Kyky yhdistää eri toimialojen elinkaariosaaminen ja informaatioteknologia toimivaksi e-infrastruktuuriksi avaa uusia mahdollisuuksia Jaakko Pöyry Infran tuotevalikoimalle.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Väestön kasvaessa ja taloudellisen toiminnan lisääntyessä ympäristöpaineet kasvavat. Investoinnit niukasti luonnonvaroja käyttäviin, puhtaampiin teknologioihin sekä parempi luonnonvarojen hallinta ja tehokkaampi ja vähemmän ympäristöä kuormittava infrastrukturi ovat tässä suhteessa keskeisellä sijalla. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvarojen säästävien teknologioiden ja resurssien merkitys tulee korostumaan. Uudet ratkaisut puhtaan juomaveden niukkuuden poistamiseksi, tehokkaiden raideliikennejärjestelmien suunnittelu ja ilmakedyäkävien valvonnan lisääminen ovat esimerkkejä toimialan mahdollisuuksista. Säätilahäiriöiden yleistymisen on myös lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Tämä kehitys vaikuttaa sekä kehitysmaihin että teollisuusmaiden nopeasti kasvaviin kau-

punkialueisiin. Kehitysprojekteissa ovat mukana päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että yhä enenevässä määrin yksityinen sektori.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

Liikennejärjestelmät-asiantuntemus kattaa erilaisten raideliikennejärjestelmien lisäksi tunneli- ja siltahankkeet sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnittelun projektipalvelut. Elinkaaren mittaiset palvelut käsittävät hankkeen konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohton sekä rakennusurakan valvontatyön. Projektien toteutuksessa keskeisellä sijalla on perusteellinen liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyvät paikallinen tietämys ja liiketoimintaryhmän maailmanlaajuiset toimintatavat.

Vesi ja ympäristö -osaamisalue tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia suunnittelupalveluja vesi- ja ympäristöhuollon alueilla. Kansainvälisen liiketoiminnan perustana ovat kestävä kehityksen mukaiset ratkaisut niin perusvesihuollossa kuin korkean teknologian sovelluksissakin. Hankkeissa korostuu kyky yhdistää tekninen, taloudellinen, yhteiskunnallinen ja ympäristötiedon asiantuntemus.

Rakentamisen palvelut tarjoaa rakentamiseen liittyviä suunnittelu- ja projektinhallintapalveluja. Toimialueena ovat vaativat toimistorakennukset, liikekeskukset, julkiset rakennukset ja teollisuuden rakennushankkeet. Toiminta on paikallista ja keskittyy pääasiassa Suomeen ja lähialueille. Telekommunikaatiohankkeiden verkkosuunnittelussa ja toteutuksessa sekä telekommunikaatiokonsultoinnissa asiantuntemusta tarjotaan myös maailmanlaajuisesti.

→ INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ



TALOUS JA TOIMINTA 2004

Toimialan palvelujen tarve kasvaa ja on sidoksissa maapallon väestömäärän kasvuun ja kaupungistumiseen. Raideliikennepalvelujen kysyntä on heikentynyt Saksassa mutta lisääntynyt Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa. Kysyntä on kohdistunut luotijuna-, metro- ja kevytraideliikennejärjestelmiin. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on lisääntymässä. Myös sanitaatiota tarvitaan suuri. Vesi- ja puhtaanapito-ongelmien ratkomisen kannalta keskeinen tekijä on pääomien saatavuus. Jaakko Pöyry Infra on vahvistanut markkina-asemaansa omalla toiminta-alueellaan ja liikevaihto sekä henkilömäärä ovat kasvaneet.

Tilaukanta on tilikaudella kasvanut 118,8 (115,7) miljoonaan euroon. Merkittävimpiä tilikaudella saatuja projekteja olivat Kosovon liikenne- ja viestintäministeriön tilaama uuden 112 km:n pituisen moottoritien suunnittelu Albanian Durresin sataman ja yleiseurooppalaisen tiekäytävä 10:n välille Serbiassa, Kiinassa Guiyangin kaupungin tietohallintokeskukselle laadittava, paikkatietotekniikkaan perustuva johdon tietojärjestelmän konsultointi- ja toimitussopimus sekä Euroopan Unionin toimeksianto Romaniaan toimitettavasta EU:n vesipuidedirektiivin vaatimusten mukaisesta vesien hallinnan tietojärjestelmästä ja tietokannasta.

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2004 ja oli 142,1 (138,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,0 (9,0) miljoonaa euroa eli 5,6 (6,5) prosenttia liikevaihdosta.

YRITYSOSTOT 2004

Liiketoimintaryhmä osti huhtikuussa Tsekin Tasavallassa vesi- ja ympäristösektorilla toimivan AQUATIS a.s.:n, jonka liikevaihto oli 6,4 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on 186 henkilöä.

Samoin huhtikuussa hankittiin itävaltalainen Verbundplan Prüf- und Messtechnik GmbH, joka toimii geofysiikan ja geotekniikan alalla. Yhtiön liikevaihto oli 3,5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 34 henkilöä.

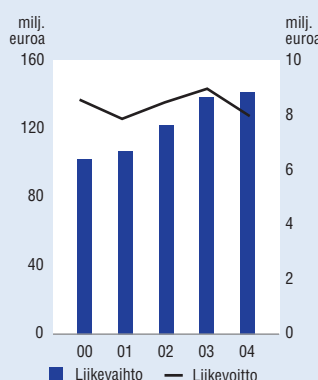
Lokakuussa liiketoimintaryhmä laajensi kotimaan toimintaansa ostamalla Seinäjoella sijaitsevan Arkkitehti- ja insinööri Motiivi Oy:n yhdyskuntasuunnitteluyksikön liiketoiminnan. Yksikön palveluksessa on kahdeksan henkilöä.

Joulukuussa liiketoimintaryhmä osti CMC-yhtiöt, joka fuusioidaan liiketoimintaryhmään kuuluvan JP-Teraston kanssa. Uuden yhtiön nimi on CMC Terasto Oy. CMC-yhtiöiden liikevaihto on noin 5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 70

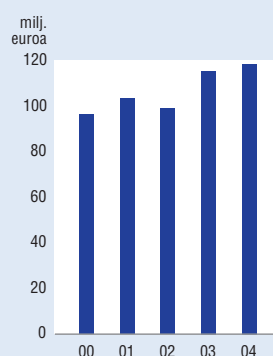
AVAINLUVUT

	2000	2001	2002	2003	2004	Osuus konsernista, %
Liikevaihto	102,7	107,5	122,7	138,6	142,1	30,0
Liikevoitto	8,6	7,9	8,5	9,0	8,0	28,9
Liikevoitto, %	8,4	7,3	6,9	6,5	5,6	
Tilaukanta	96,5	103,7	99,4	115,7	118,8	31,8
Henkilöstö	1 162	1 206	1 342	1 495	1 715	32,3

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta





Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän pääalueet:

- Liikennejärjestelmät
- Vesi ja ympäristö
- Rakentamisen palvelut

henkilöä. CMC-yhtiöt toimii rakennuttamisen ja projektinjohtamisen alalla Suomessa, Baltian maissa ja Venäjällä.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

UUODEN 2005 NÄKYMÄT

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäkymät ovat epäyttenäiset. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä säilyy hyvänä Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa. Keski-

Euroopan ja erityisesti Saksan liikennejärjestelmien investoinnit ovat laskussa ja vaikuttavat yleiseen hintatasoon ja liiketoimintaryhmän toimintaan. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Rakentamisen palveluiden kysyntä painottuu Suomessa edelleen korjausrakentamiseen. Baltian ja Venäjän markkinoiden osuus rakentamisen palvelujen liikevaihdosta kasvaa. Liiketoimintaryhmän tilauskanta on hyvä ja se on kasvanut 3,1 miljoonalla eurolla vuoden 2004 kuluessa. Liikevoitto säilyy vakaana vuonna 2005.

TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2004

Kosovon liikenne- ja viestintäministeriö; uuden 112 km:n pituisen moottoritien suunnittelu Albanian Durresin sataman ja yleiseuroopallaiseen tiekäytävä 10:n välille Serbiassa. Palvelut käsittävät moottoritien kokonaissuunnittelun mukaan lukien tiesuunnitelmat ja siltojen, liittymien ja risteysten rakennesuunnittelu.

Ulkoasiainministeriö, Suomi; Egyptissä Alexandrian kaupungille toteutettava ongelmajätteiden hallintaprojekti.

Senaatti-kiinteistöt; Senaatti-kiinteistöjen kanssa solmittu kumppanuussopimus vuosille 2004-2006. Sopimus käsittää maanlaajuisen rakennuttamisen.

Guiyang, Kiina; konsultointi- ja toimitussopimus kaupungin tietohallintokeskukselle laadittavasta paikkatietotekniikkaan perustuvasta johdon tietojärjestelmästä käsittäen järjestelmän perusrakenteen, hälytyskeskusjärjestelmän, ympäristön tilan ennustamisen perussovellukset ja kaupunkilaisten interaktiivisen tiedotusjärjestelmän.

Euroopan Unioni; Romaniaan toimitetaan EU:n vesipuidedirektiivin vaatimusten mukainen vesien hallinnan tietojärjestelmä ja tietokanta.

HENKILÖSTÖ



OSAAMINEN JA MOTIVAATIO OVAT KILPAILUKYVYN PERUSTA

Jaakko Pöyry Groupin kilpailukyky perustuu pitkälti motivoituneeseen, ammattitaitoiseen ja osaavaan henkilöstöön sekä sen kykyyn tarjota asiakkaille heidän tarpeisiinsa parhaiten soveltuvia ratkaisuja. Ammatillisen osaamisen kehittäminen muodostaakin merkittävimmän osan konsernin henkilöstön kehittämisaktiviteeteista. Koska liiketoiminta jakautuu useaan toimialaan ja osaamisalueeseen, ammatillisen osaamisen kehittämisen suuntaviivat vedetään kunkin liiketoimintaryhmän tavoitteiden ja kehittämistarpeiden pohjalta.

Liiketoiminnan tavoitteiden ja osaamisen kehittämisen välistä yhteyttä on entisestään tiivistetty. Osaamisen tasosta ja kattavuudesta huolehditaan Jaakko Pöyry Groupissa jatkuvalla koulutuksella, uusien osaajien rekrytoinnilla sekä perehdyttämällä uudet työntekijät hyvin yrityksen toimintaan. Työskentely asiantuntijien kollegojen kanssa haasteellisissa ja monipuolisissa projektitehtävissä luo hyvät edellytykset osaamisen ja ammatitaidon suunnitelmalliselle kehittämiselle.

JOHTAMISEN KEHITTÄMINEN

Viime vuosina konsernissa on kiinnitetty erityistä huomiota tulevaisuuden johtamisresurssien ja -osaamisen kehittämiseen. Ura- ja seuraajasuunnittelua on systematisoitu ja sekä liiketoiminnan, projektien että ihmisten johtamiseen liittyvien taitojen kehittämistä on painotettu kaikissa liiketoimintaryhmissä.

Jaakko Pöyry Group Business Academyn johtajuusohjelma konserninlaajuisine toteutuksineen on tärkeimpiä näihin aihealueisiin liittyviä koulutuskokonaisuuksia. Ohjelma kokoa yhteen kansainvälisen osallistujajoukon kaikilta Jaakko Pöyry Groupin toimialoilta. Johtamistaitojen lisäksi vuoden mittainen koulutusohjelma tähtää osallistujien tietämyksen ja tunteiden lisäämiseen eri liiketoimintaryhmien tuotteista ja toiminnasta. Ohjelmaan osallistuminen on lisännyt tietoisuutta sekä yhteisistä tavoitteista että keskinäisen

yhteistyön merkityksestä niiden saavuttamisessa. Se on edistänyt merkittävästi myös konserninlaajuisia verkottumista sekä toimialat ylittävää globaalia yhteistyötä. Ohjelman osallistujista on kouliintunut avainhenkilöitä myös konserninlaajuisiin kehittämishankkeisiin, joiden ennakkoluulottomina puolestapuhujina he ovat toimineet omissa toimipisteissään eri puolilla maailmaa.

KEHITTÄMISHANKKEET TUKEVAT VERKOTTUMISTA

Jaakko Pöyry Groupissa on jo muutaman vuoden ajan määrittäetöisesti rakennettu Global Network Company -konseptia. Tämän toimintatavan tavoitteena on tarjota kansainväliselle asiakaskunnalle maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston osaaminen ja asiantuntemus konsernin jokaisen toimipisteen kautta. Laajalti verkottunut globaali toiminta edellyttää kulttuurirajat ylittävää yhteistyötä sekä luottamuksen rakentamista eri osapuolten välille. Myös yhteiset toimintatavat on hyväksyttävä ja omaksuttava kaikkialla konsernissa.

Jaakko Pöyry Groupissa yhteistyön rakentamista tukee projektiluonteisen toiminnan myötä karttunut laaja ja pitkäaikainen kokemus monenkeskisestä, yritys-, kieli- ja kulttuurirajat ylittävästä yhteistyöstä. Systemaattinen Global Network Company -toimintatavan kehitystyö ja konseptia tukevien käytäntöjen ja työkalujen kehittäminen on tuottanut jo runsaasti näkyviä tuloksia. Sen avulla on edistytty myös liiketoimintaryhmien välisen synergiaetujen hyödyntämisessä.

Vuoden 2004 aikana Jaakko Pöyry Groupissa on panostettu voimakkaasti toimintaprosessien kehitystyöhön. Kehittämällä on tähdätty sekä sisäisen toiminnan että asiakasprojektien tehokkuuden lisäämiseen sekä laadun jatkuvaan parantamiseen. Tavoitteena on myös ollut lisätä toimintaprosessien soveltuvuutta globaaliin liiketoimintaan. Kehitystyössä on otettu huomioon sekä liiketoimintaympäristössä tapahtuneet muutokset että jatkuvasti kehittyvän tieto- ja tietoliikennetekniikan tarjoamat mahdollisuudet. Lähtökohtana on ollut parhaiden käyt-



Jaakko Pöyry Groupin henkilöstön vahvuudet:

- Asiantunteva
- Globaali
- Monikulttuurinen

täntöjen luominen, niiden pohjalta optimaaliseksi viritettyjen toimintaprosessien määrittely sekä mahdollisimman laaja käyttöönotto konsernissa. Koska yhtenäiset järjestelmät tarjoavat mahdollisuuksia uudenlaisten konserninlaajuisten yhteistyömuotojen rakentamiseen, toimintaprosesseja tukevien tietoteknisten ratkaisujen kehittäminen on ollut kiinteästi mukana näissä hankkeissa.

JATKUVAA KEHITYSTYÖTÄ

Jaakko Pöyry Groupissa kehitystyötä on tehty pitkään ja monilla osa-alueilla. Uusia teknologioita on aina tarkasteltu ennakkoluulottomasti, ja niistä on etsitty ratkaisuja erilaisiin liiketoiminnan haasteisiin. Siksi muutosvalmius on konsernissa keskimääräistä paremmalla tasolla, ja kynnyks teknologisten uudistusten käyttöönottoon ja omaksumiseen on vuosi vuodelta madaltunut. Muutosten tarpeellisuuden, merkityksen sekä niiden avulla saavutettavien hyötyjen ymmärtäminen ovat osoittautuneet tärkeimmiksi edellytyksiksi onnistuneelle muutosten läpiviennille.

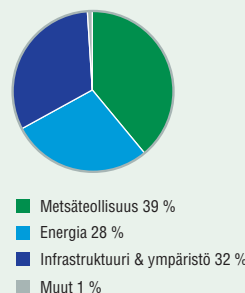
Toimintatapoihin liittyvistä uudistuksista voidaan mainita mm. neuvottelu- ja kokouskäytäntöjen kehittäminen. Tieto-

tekniset ratkaisut ovat mahdollistaneet neuvottelujen ja kokousten järjestämisen ilman matkustamista, parantaneet valmistautumista, tehostaneet tilaisuuksien läpiviennin sekä tuoneet merkittäviä työaika- ja matkakustannussäästöjä. Uudistukset eivät kuitenkaan ole olleet pelkästään teknologisia, vaan ne ovat lisäksi vaatineet uudentyyppistä toimintatapaa, selkeitä pelisääntöjä sekä täysin uudenlaisten käytäntöjen omaksumista.

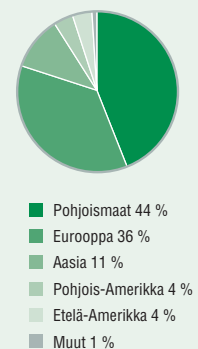
Asianmukaisin tiedoin ja taidoin varustettu henkilöstö on ratkaisevassa roolissa uusien toimintamallien käyttöönotossa. Merkittävä osa Jaakko Pöyry Groupin henkilöstön kehittämisestä onkin tiukasti sidoksissa eri osa-alueilla tapahtuvaan toiminnan kehittämiseen. Jotta uusista teknologisista ratkaisuista voidaan saada mahdollisimman suuri hyöty, kehitystyö vaatii rinnalleen lukuisia, muutosta tukevia henkilöstön kehittämis- ja koulutustoimenpiteitä. Lisähaasteena ovat toimintatavoissa tapahtuvien muutosten vaikutukset myös oman organisaation ulkopuolisiin toimijoihin. Kehittämisen- ja koulutushankkeet on siksi usein ulotettava asiakkaisiin ja muihin yhteistyökumppaneihin saakka.

TUNNUSLUKUJA		
	2003	2004
Operatiivinen henkilökunta	4 372	4 861
Hallinnollinen henkilökunta	394	448
Henkilökunta yhteensä	4 766	5 309
Kuormitusaste	82 %	82 %
Keski-ikä	42	42
Palvelusvuodet, keskimäärin	9	9

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin



Henkilöstö markkina-alueittain



HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

HALLITUS

Puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, s. 1954, maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.

Evox Rifa Group Oyj, hallituksen jäsen 2002-, hallituksen puheenjohtaja 2003-; Oy Forcit Ab, hallituksen jäsen 2003-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-

Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Vuoden 1998 optioita: 0

Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Varapuheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.

Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-; Raute Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 1998-2004

Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2100

Vuoden 1998 optioita: 10 000

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1999-; Elinkeinoelämän keskusliitto, hallituksen jäsen 2004-; Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-; Liikesivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja 2000-; Palvelutyönantajat, hallituksen varapuheenjohtaja 1990-

Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 10 130

Vuoden 1998 optioita: 0

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.

JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000-; Kymmene Oy, pääjohtaja ja hallituksen jäsen 1991-1996

Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2002

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4500

Vuoden 1998 optioita: 0

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari 1970-; Sveitsin parlamentin jäsen 1980-2003; AG für die Neue Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998-; Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen 1994-; C.S.C. Impresa Costruzioni SA, hallituksen puheenjohtaja 1996-; Siemens Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995-, hallituksen varapuheenjohtaja 2001-; Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen puheenjohtaja 1991-

Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2001

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Vuoden 1998 optioita: 10 000

Hallituksen jäsenillä ei ole oikeutta optio-oikeuksiin vuoden 2004 optio-ohjelman perusteella.

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1500

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 80 000

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri

CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001-; Keskinäinen Vakuutusyhtiö

Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 1999-; YIT-Yhtymä Oyj,

hallituksen jäsen 2001-

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4000

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 70 000

Varatoimitusjohtaja,

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Jukka Nyrölä, s. 1945, oik. lis., LL.M., Columbia University

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2000

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2003

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2000

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 30 000

Talousjohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1999

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2000

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 20 000

Lakiasiaintoimintaryhmän johtaja

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand., varatuomari, eMBA

Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2002

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 100

Vuoden 2004 optio-oikeuksia: 20 000

Johtoryhmän jäsenillä ei ole enää hallussaan vuoden 1998 optioita.

HALLINNOINTIPERIAATTEET LYHYESTI

YLEISTÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakiin sekä emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Helsingin Pörssin sääntöjä ja suosituksia noudatetaan soveltuvin osin, mukaan lukien joulukuussa 2003 julkaistu suositus listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjauksjärjestelmistä.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää lakimääräisistä ja yhtiöjärjestyksen mukaisista asioista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

HALLITUS

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukselle ei ole osoitettu muita tehtäviä yhtiöjärjestyksessä. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille. Hallitus on laatinut itselleen työjärjestyksen ja arvioi toimintaansa vuosittain.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, sekä valvoo ja arvioi näiden toimintaa.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: työvaliokunta sekä nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta. Hallitus on hyväksynyt valiokunnille työjärjestykset. Valiokuntien tehtävänä on avustaa hallitusta työjärjestyksensä mukaisissa tehtävissä. Valiokunnat raportoivat hallitukselle.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävänä on konsernin liiketoiminnan päivittäinen johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa lakimääräisten tehtäviensä lisäksi hallitukselle esitettävien asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja -raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

JOHTORYHMÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernissa on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakiomuotoisen asialistan mukaan.

LIIKETOIMINNAN ORGANISAATORAKENNE

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Metsäteollisuus, Energia, ja Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimitystä toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Kullakin liiketoimintaryhmällä on lisäksi johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajalle.

SISÄPIIRIVALVONTA

Jaakko Pöyry Group noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi hallitus on vahvistanut yhtiön omat sisäpiiriohjeet, jotka on saatettu koko konsernin tietoon ja ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla.

TOIMINTAOHJEET

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernille toimintaohjeet. Toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Kaikkien konserniyhtiöiden on noudatettava toimintaohjeita.

SISÄINEN VALVONTA

Jaakko Pöyry Groupin sisäinen valvonta koostuu kunkin liiketoimintayksikön kuukausittaisesta taloudellisesta raportoinnista sekä näiden eritasoisista säännönmukaisista tarkastuksista. Lisäksi konserni-, liiketoimintaryhmä-, liiketoiminta-alue- ja liiketoimintayksikötason johdon kokouksille on vahvistettu vakiomuotoiset esityslistat sisäisen valvonnan varmistamiseksi.

SISÄINEN TARKASTUS

Jaakko Pöyry Groupin sisäisen tarkastuksen tavoitteena on mm. varmistaa, että talousraportointi antaa oikean ja riittävän kuvan kunkin liiketoimintayksikön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja riskeistä.

Sisäisen tarkastuksen, tilintarkastuksen sekä hallituksen nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan tiiviillä yhteistyöllä pyritään varmistamaan tehokkaat tarkastusmenetelmät konsernissa.

ULKOINEN TARKASTUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on yksi tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Tilintarkastaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

RISKIENHALLINTA

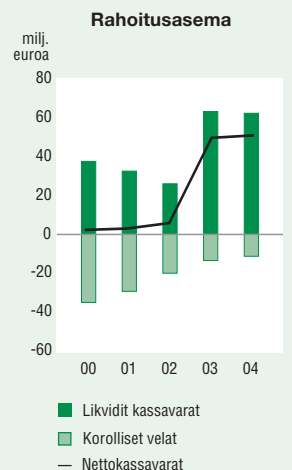
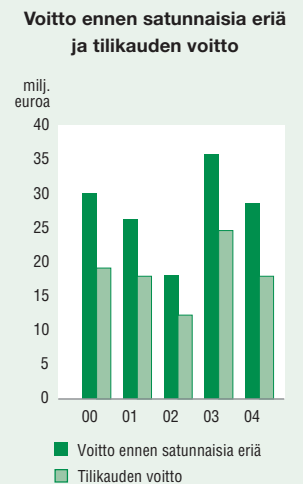
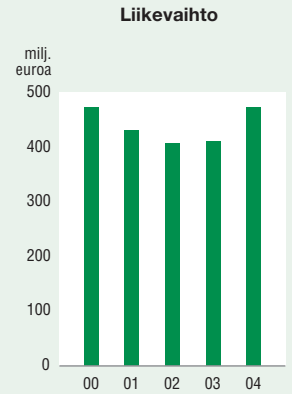
Jaakko Pöyry Groupin hallitus on vahvistanut konsernille riskienhallintaohjeet. Nämä ohjeet sisältyvät Jaakko Pöyry Groupin toimintaohjeisiin ja ne on integroitu konsernin hallinto- tarkastus- ja raportointimenetelmiin.

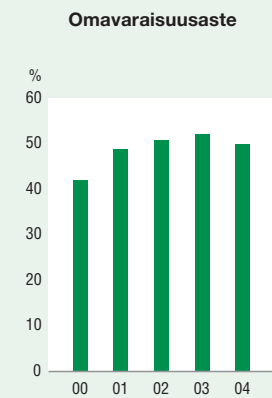
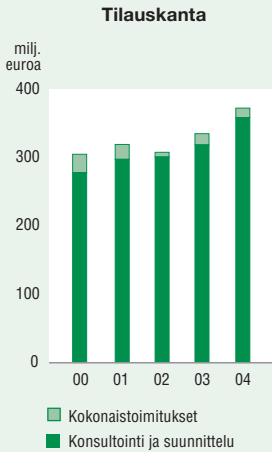
Jaakko Pöyry Groupin riskienhallinnan periaatteet on esitetty laajemmin yhtiön vuoden 2004 tilinpäätöksessä ja internet-sivuilla www.poyry.com kohdassa Hallinnointiperiaatteet.

Tämä teksti on lyhennelmä Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallinnointiperiaatteista. Teksti on kokonaisuudessaan julkaistu yhtiön v. 2004 tilinpäätöksessä ja internet-sivulla www.poyry.com.

TUNNUSLUVUT

Milj. euroa	2000	2001	2002	2003	2004
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	408,2	405,0	386,0	405,0	458,4
Kokonaistoimitukset	66,3	26,8	21,0	6,6	15,5
Liikevaihto yhteensä	474,5	431,8	407,0	411,6	473,9
Muutos, %	20,0	- 9,0	- 5,7	1,1	15,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2,2	2,0	1,4	12,9	2,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,1	0,2	- 0,1	0,2	0,5
Materiaalit ja palvelut	104,6	61,8	57,8	47,1	64,9
Henkilöstökulut	225,8	226,2	228,0	235,4	263,7
Poistot konserniliiketoiminnasta	4,0	4,0	4,5	5,0	4,9
Muut poistot ja arvonalentumiset	9,1	9,2	8,8	9,2	9,1
Liiketoiminnan muut kulut	101,3	104,8	90,8	92,6	106,2
Liikevoitto	31,8	28,0	18,4	35,4	27,7
Osuus liikevaihdosta, %	6,7	6,5	4,5	8,6	5,8
Rahoitustuotot	1,7	1,3	1,0	1,3	1,6
Rahoituskulut	- 3,0	- 2,4	- 1,5	- 0,8	- 0,8
Kurssierot	- 0,4	- 0,6	+ 0,2	- 0,1	+ 0,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	- 1,7	- 1,7	- 0,3	+ 0,4	+ 1,0
Osuus liikevaihdosta, %	0,4	0,4	0,1	0,1	0,2
Voitto ennen satunnaisia eriä	30,1	26,3	18,1	35,8	28,7
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,1	4,5	8,7	6,1
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	30,1	26,3	18,1	35,8	28,7
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,1	4,5	8,7	6,1
Välittömät verot	- 9,0	- 7,3	- 5,7	- 10,8	- 9,5
Vähemmistön osuus	- 1,9	- 1,0	- 0,1	- 0,3	- 1,2
Tilikauden voitto	19,2	18,0	12,3	24,7	18,0
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	6,6	6,1	5,9	4,7	4,4
Konserniliiketoiminta	35,8	31,9	34,0	34,3	33,6
Aineelliset hyödykkeet	32,7	31,4	26,8	16,2	14,8
Sijoitukset	13,4	13,2	12,5	9,4	10,4
Keskeneräiset työt	62,0	46,9	36,1	35,4	46,6
Myyntisaamiset	96,4	82,4	86,0	90,1	105,4
Muut saamiset	25,9	23,1	24,0	17,7	23,0
Rahoitusarvopaperit ja rahat	37,5	32,5	26,0	63,1	62,2
Yhteensä	310,3	267,5	251,3	270,9	300,4
Oma pääoma	97,4	104,7	104,3	117,9	117,5
Vähemmistön osuus	5,2	5,1	5,0	4,2	7,1
Korollinen vieras pääoma, pitkäaikainen	17,7	15,2	13,3	11,2	8,6
Korollinen vieras pääoma, lyhytaikainen	17,2	14,0	6,6	2,2	2,6
Saadut projektiennakot	67,5	42,8	37,2	37,5	51,6
Ostovelat	27,5	17,0	12,8	10,6	13,9
Muu koroton vieras pääoma	77,8	68,7	72,1	87,3	99,1
Yhteensä	310,3	267,5	251,3	270,9	300,4
RAHOITUSLASKELMA					
Liiketoiminnan rahavirta	+ 25,7	+ 19,3	+ 21,3	+ 51,9	+ 37,4
Investointien rahavirta	- 9,1	- 6,9	- 8,8	+ 5,9	- 17,1
Rahoituksen rahavirta	- 9,8	- 17,4	- 19,0	- 20,7	- 21,2
Likvidien varojen muutos	+ 6,8	- 5,0	- 6,5	+ 37,1	- 0,9
Likvidit varat 31.12.	37,5	32,5	26,0	63,1	62,2





	2000	2001	2002	2003	2004
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	25,1	21,2	14,5	27,7	21,6
Oman pääoman tuotto, %	22,3	17,8	11,3	21,7	15,6
Omavaraisuusaste, %	42,2	48,9	51,0	52,3	50,1
Velkaantumisaste, %	- 2,5	- 3,0	- 5,6	- 40,7	- 40,9
Maksuvalmius	1,2	1,3	1,4	1,6	1,5
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	278,7	298,1	301,6	319,3	359,3
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	26,8	21,8	6,8	16,4	13,9
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa	305,5	319,9	308,4	335,7	373,2
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	9,9	7,9	9,1	9,0	7,3
Osuus liikevaihdosta, %	2,1	1,8	2,2	2,2	1,5
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	1,3	0,1	2,5	6,4	11,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,3	0,0	0,6	1,5	2,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 558	4 584	4 635	4 697	5 219
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	159	199	195	195	213
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 572	4 584	4 632	4 766	5 309
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	174	197	194	191	240
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euroa	1,40	1,30	0,90	1,80	1,30
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,28	1,24	0,86	1,76	1,26
Oma pääoma/osake, euroa	7,10	7,69	7,57	8,54	8,43
Osingonjako, milj. euroa	8,2	8,2	8,3	20,7	16,9 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,60	0,60	0,60	1,50	1,20 ¹⁾
Osinko/tulos, %	42,8	46,1	66,7	83,3	92,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,3	3,7	4,0	6,9	5,4
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,8	12,3	16,7	12,1	17,1
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	18,64	18,09	16,43	16,86	21,07
Ylin kurssi	24,00	21,00	19,00	22,50	23,10
Alin kurssi	15,00	15,00	11,40	13,00	19,75
Vuoden lopun kurssi	18,00	16,00	15,00	21,80	22,20
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa	247,0	218,0	206,7	301,0	309,3
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, milj. euroa		4,9	0,2	3,5	
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	2 385	2 280	1 615	3 288	5 848
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	17,4	16,5	11,8	23,8	42,0
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 692	13 838	13 696	13 739	13 844
Vuoden lopussa	13 724	13 624	13 782	13 804	13 930

1) Hallituksen ehdotus.

SIJOITTAJATIETOA

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	26,0
Procurator Oy	4,0
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	3,5
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2,0
Odin Norden	1,8
Placeringsfonden Aktia Capital	1,8
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1,8
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,0
Odin Finland	0,9
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	0,7
Hallintarekisteröidyt	41,8
Muut	14,7
	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2004

MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 309,3 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 21,80 eurosta 22,20 euroon eli 1,8 prosenttia.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2004 aikana 5 847 767 kpl (42,0 prosenttia). Vuonna 2003 osakkeita vaihdettiin 3 288 016 kpl (23,8 prosenttia). Keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 487 314 kpl, kun se vuonna 2003 oli 274 001.

NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET HELSINGIN PÖRSSISSÄ

Osakkeet JPG1V
pörssierä 100 osaketta

Optiotodistukset JPG1VEW198
pörssierä 100 optiotodistusta

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2005 kolme osavuositiedotusta:

tammi-maaliskuu	27.4. klo 8.30
tammi-kesäkuu	28.7. klo 8.30
tammi-syyskuu	28.10. klo 8.30

VUOSIKERTOMUS- JA OSAVUOSIKATSAUSTILAUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuosikertomus ja osavuositiedotukset ovat saatavissa suomen- ja englanninkielisenä. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Osavuositiedotus lähetetään pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Tilausyhteystiedot ovat: Sari Mäkelä, puh. (09) 8947 2828 tai www-sivut www.poyry.com

SIJOITUSANALYYSIT

Jaakko Pöyry Groupin saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta. Jaakko Pöyry Group ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyytikoiden mielipiteistä.

Cazenove, Lontoo
D. Carnegie Ab Suomen sivukonttori, Helsinki
Enskilda Securities AB, Helsinki
eQ Pankki Oy, Helsinki
Evli Pankki Oyj, Helsinki
Impivaara Securities Limited, Lontoo
Kaupthing Sofi Oyj, Helsinki
Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Opstock Oy, Helsinki

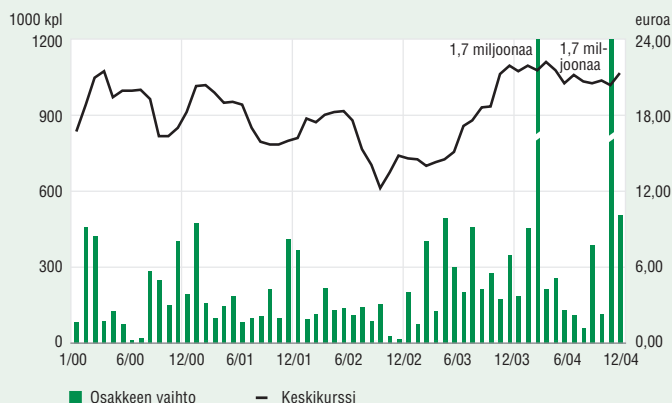
YHTIÖN WWW-SIVUT

Jaakko Pöyry Groupin internet-sivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat suomen ja englannin kielellä ajankohtaista ja syventävää tietoa Jaakko Pöyry Groupista sijoituskohteena.

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskimurssi



OSOITTEET

JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ

Toimitusjohtaja:
Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen:
Teuvo Salminen
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 5855
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

METSÄTEOLLISUUS

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Jukka Nyrölä
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

ENERGIA

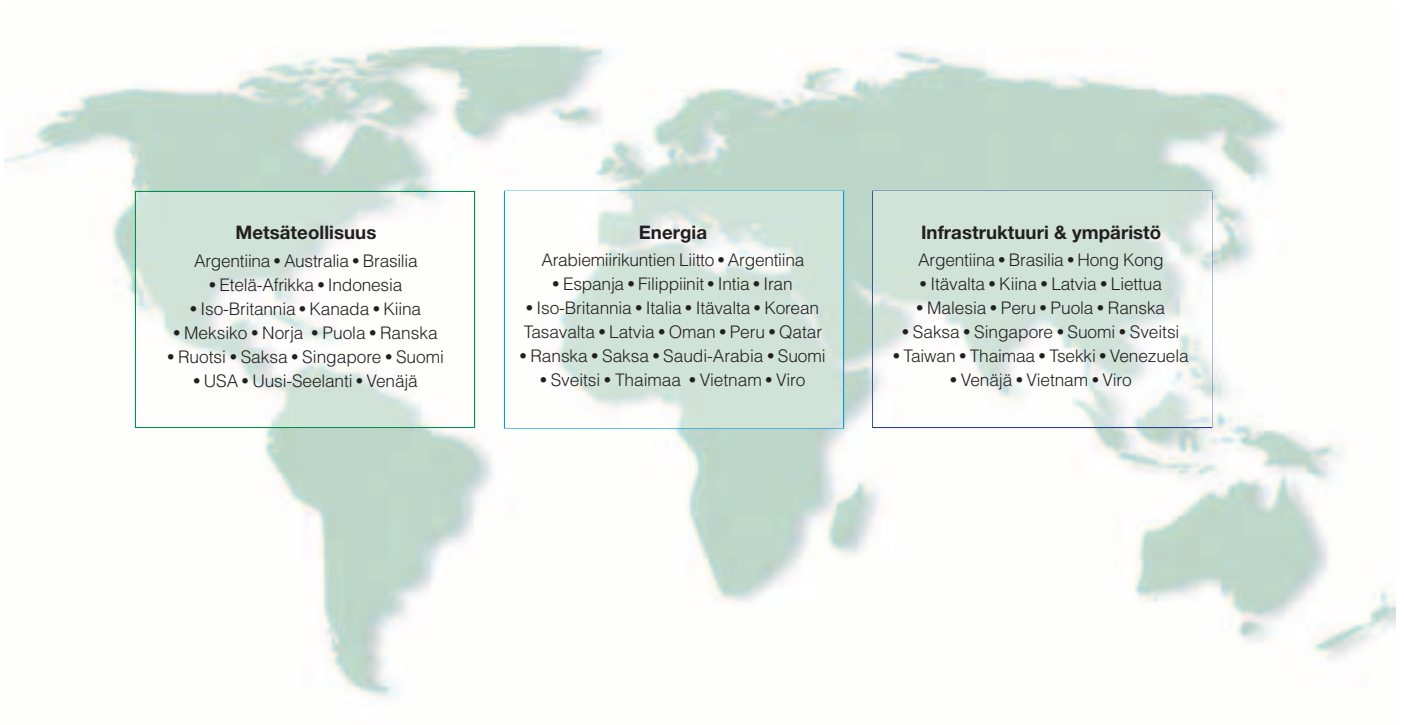
Liiketoimintaryhmän johtaja:
Richard Pinnock
Electrowatt-Ekono AG
Hardturmstrasse 161, P.O. Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556
Sähköposti: energy@ewe.ch

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Risto Laukkanen
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2563
Sähköposti: infra@poyry.com

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com/osoitteet

JAAKKO PÖYRY GROUP TOIMISTOVERKOSTO



Metsäteollisuus

Argentiina • Australia • Brasilia
• Etelä-Afrikka • Indonesia
• Iso-Britannia • Kanada • Kiina
• Meksiko • Norja • Puola • Ranska
• Ruotsi • Saksa • Singapore • Suomi
• USA • Uusi-Seelanti • Venäjä

Energia

Arabiemiirikuntien Liitto • Argentiina
• Espanja • Filippiinit • Intia • Iran
• Iso-Britannia • Italia • Itävalta • Korean
Tasavalta • Latvia • Oman • Peru • Qatar
• Ranska • Saksa • Saudi-Arabia • Suomi
• Sveitsi • Thaimaa • Vietnam • Viro

Infrastrukturi & ympäristö

Argentiina • Brasilia • Hong Kong
• Itävalta • Kiina • Latvia • Liettua
• Malesia • Peru • Puola • Ranska
• Saksa • Singapore • Suomi • Sveitsi
• Taiwan • Thaimaa • Tsekki • Venezuela
• Venäjä • Vietnam • Viro

Competence. Service. Solutions.

Jaakko Pöyry Group Oyj

PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa

Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818

Y-tunnus 1009321-2

Kotipaikka: Vantaa

www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY
